

15 Maggio 2017

# RISULTATI 2016



**azza**  
SHAPING THE FUTURE TODAY



2014-16,  
COM'È ANDATA



# 2014-2016, come è andata

2014-16, com'è andata  
Risultati 2016



## RISULTATI

**3 anni di risultati in crescita** e superiori alle previsioni di piano

**12 trimestri di continua riduzione del debito**

Crescita dei dividendi (**+50%**) e del valore in Borsa (**+61%\***)

**Risparmi per 82 Mc vs. base-costi del 2014**



## VISIONE/STRATEGIA

Risultati ottenuti sui **punti chiave R3D**:



**RISTRUTTURAZIONE**  
Riduzione dei costi, semplificazione societaria, flessibilizzazione, ottimizzazione delle capacità



**RILANCIO**  
Crescita industriale costante  
Crescita esterna selettiva

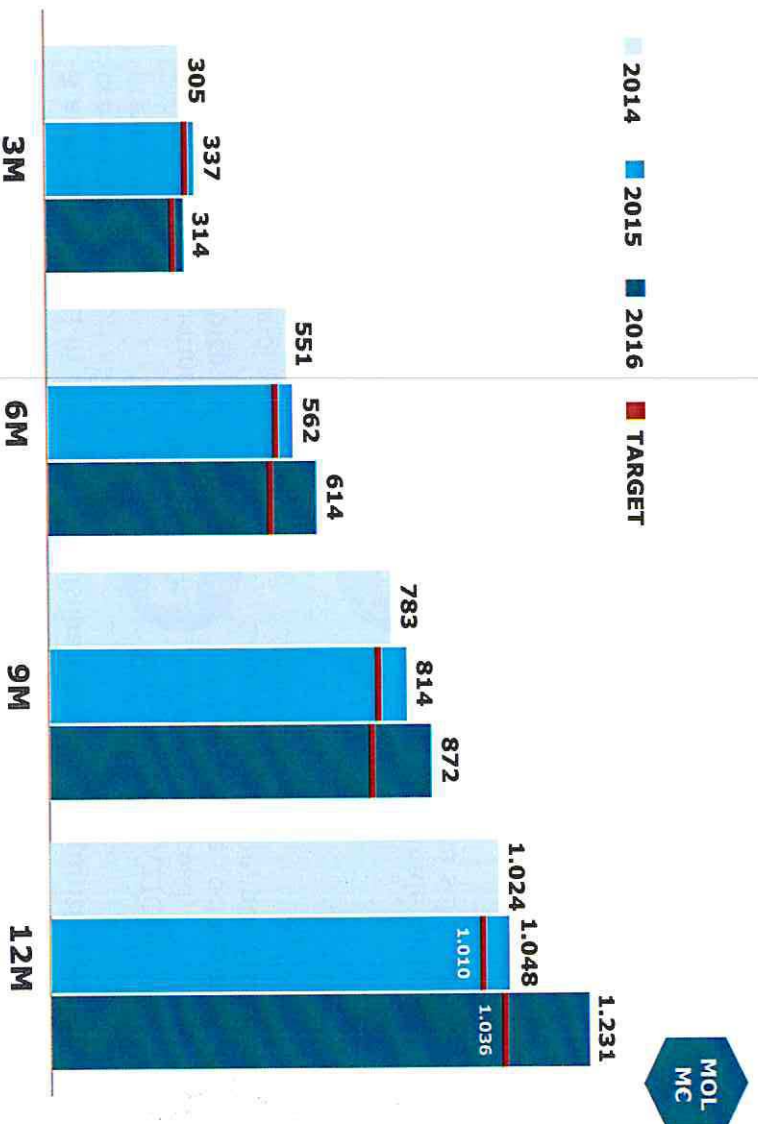


**RIDISEGNO**  
Illuminazione pubblica, smart city, efficienza energetica

\* Dalla nomina del nuovo vertice, 17/06/2014  
Valore diventato +69% al 12/05/17

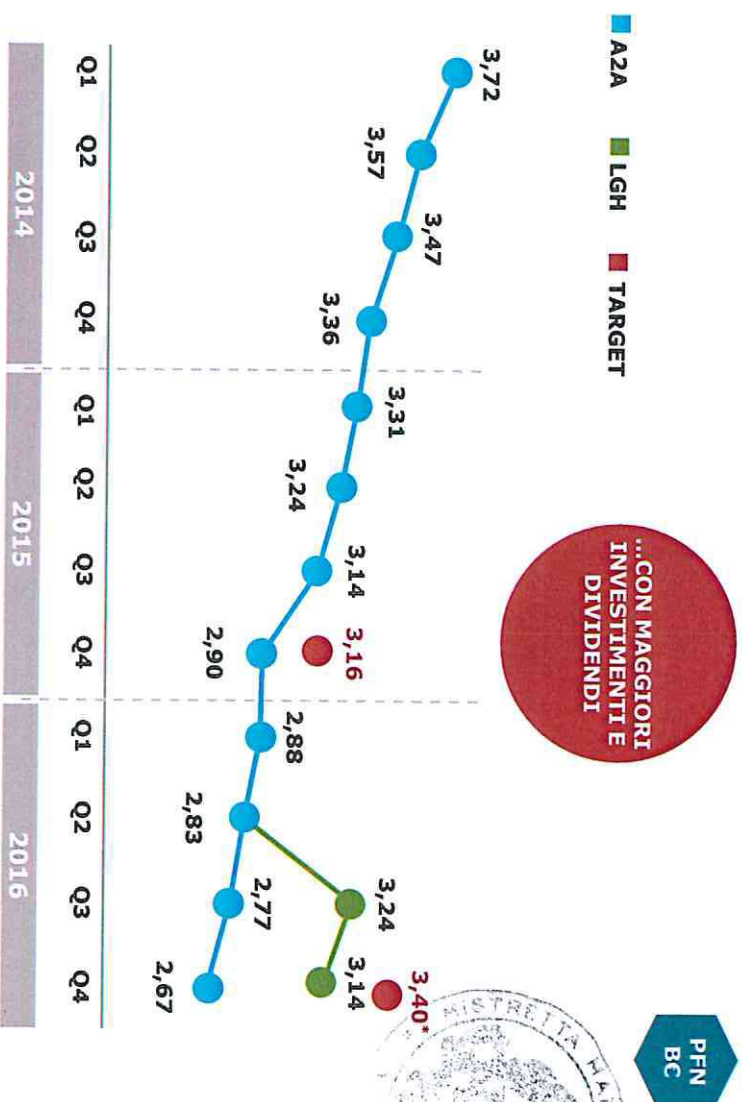
# 3 anni di risultati in crescita, superiori alle previsioni di piano

2014-16, com'è andata  
Risultati 2016



# 12 trimestri di continua riduzione del debito ...

2014-16, com'è andata  
Risultati 2016



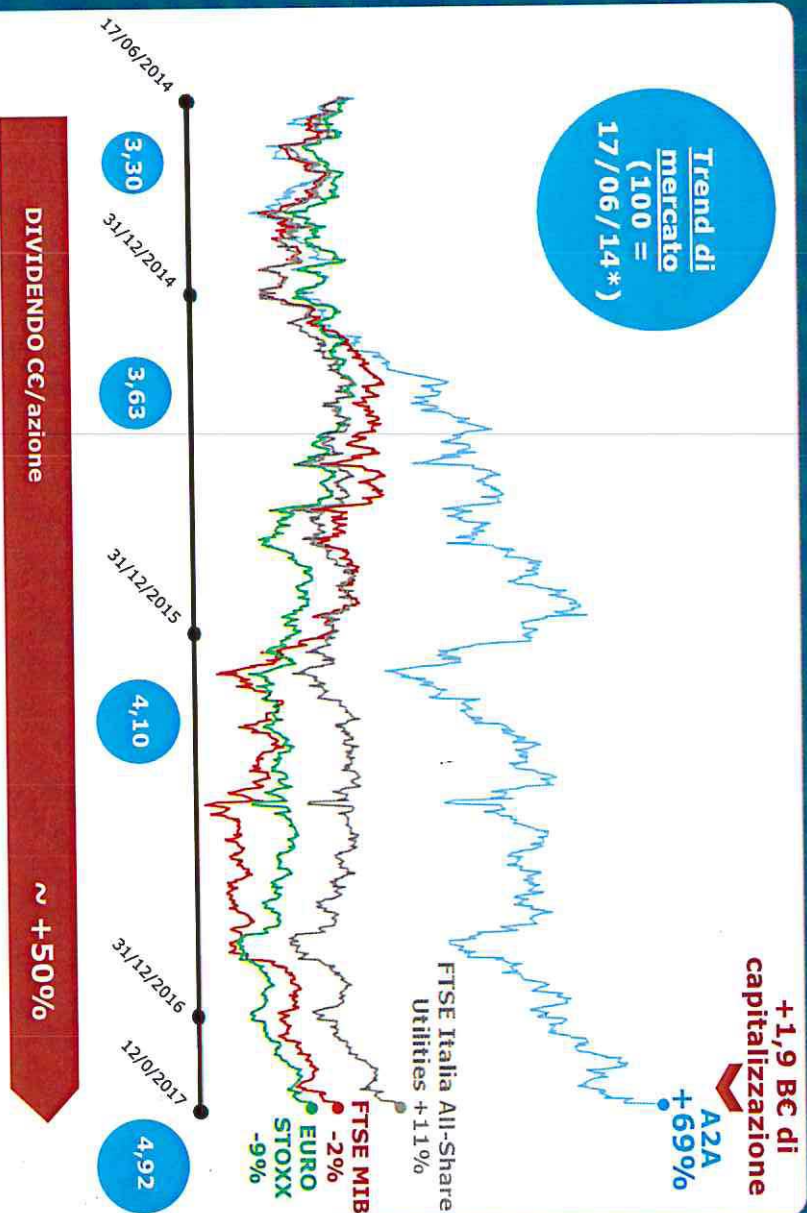
\*Pro forma: 2,93 AZA 2016 TARGET + 0,47 LGH

# Forte ritorno agli azionisti

2014-16, com'è andata Risultati 2016



Trend di mercato  
(100 = 17/06/14\*)



\* Data di nomina del nuovo management

2014 —→ 2016



## RISTRUTTURAZIONE

- Minori costi fissi degli impianti CCGT (risparmio di circa 20 M€)
- + 164 M€ di Margine Operativo Lordo degli impianti CCGT
- +92% di flessibilità dell'impianto CCGT di Chivasso
- Semplificazione: costituzione di AZA Energiefuture e AZA Gencogas



## RILANCIO

- + 374.000 clienti nel mercato libero dell'energia (+117%)
- + 700.000 abitanti serviti nella raccolta dei rifiuti urbani (+26%)
- +13% dell'estensione della rete di teleriscaldamento nella città di Milano



## RIDISEGNO

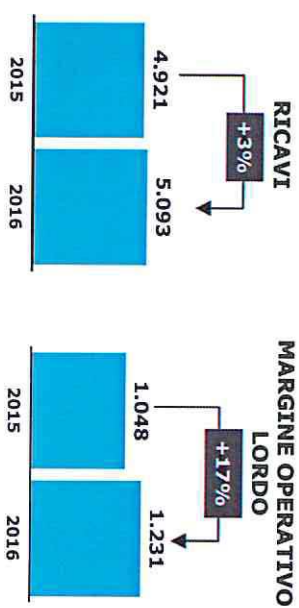
- Installazione di circa 110.000 nuovi punti luce LED (+125%)
- Acquisizione di Consul System, la prima ESCo indipendente in Italia
- Completati set-up e primi progetti di AZA Smart City
- Prima rete pubblica di "Ricarica rapida" in Italia (91.000 ricariche effettuate)

# RISULTATI 2016

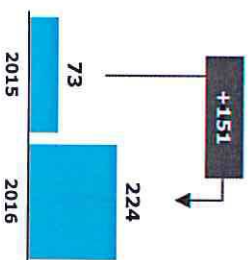


# Risultati 2016 vs. 2015

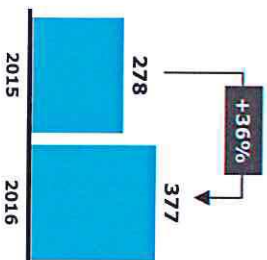
2014-16, com'è andata  
Risultati 2016



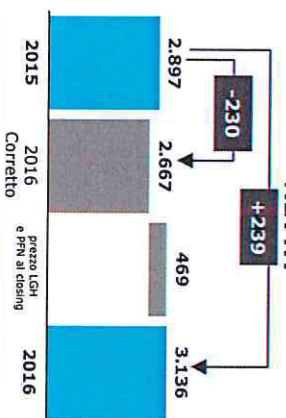
## UTILE NETTO



## UTILE NETTO NORMALIZZATO\*



## POSIZIONE FINANZIARIA NETTA



PFN / MOL

2.8x

2.5x

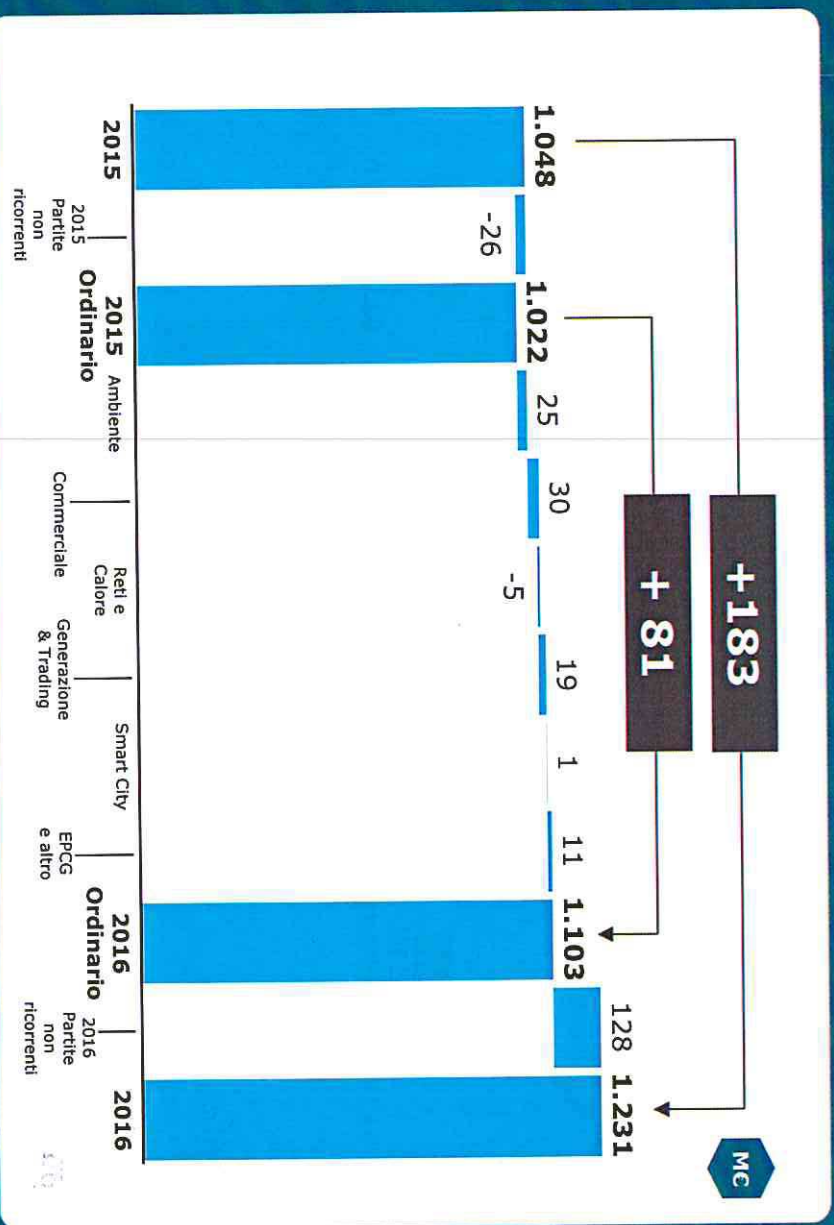
\* Escludendo le partite straordinarie pari a 205 MC nel 2015 e a 153 MC nel 2016

# Risultati 2016 vs. 2015

Margine Operativo Lordo di Gruppo

2014-16, com'è andata

Risultati 2016

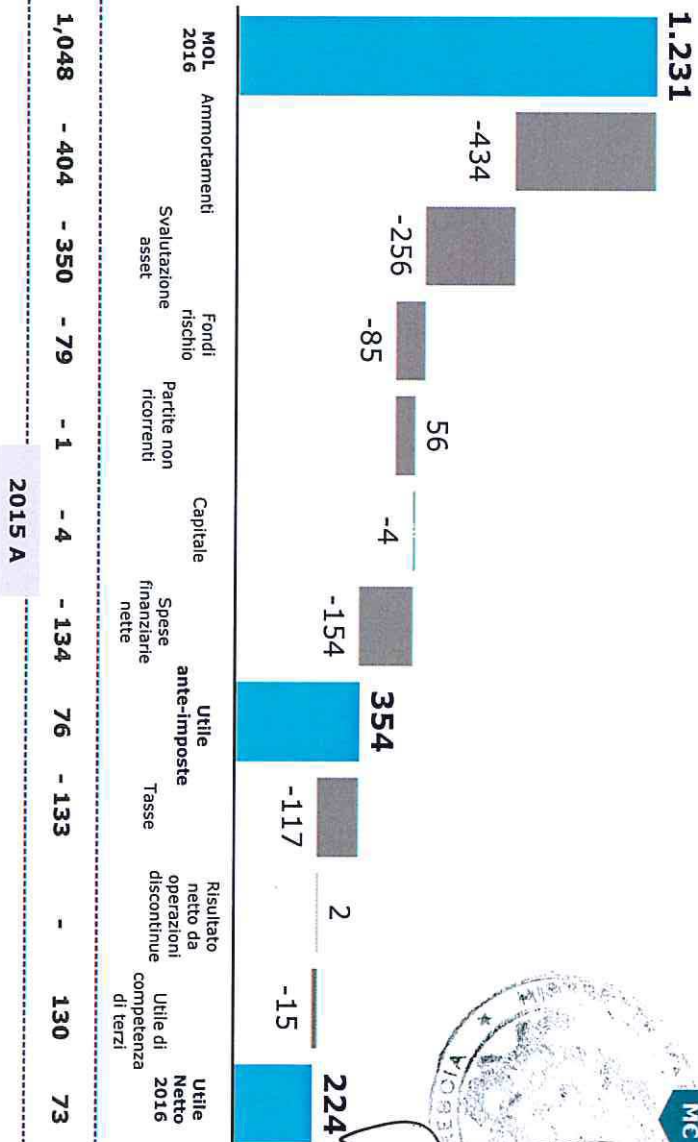


# Risultati 2016 vs. 2015

Da Margine Operativo Lordo  
a Utile Netto

2014-16, com'è andata

Risultati 2016

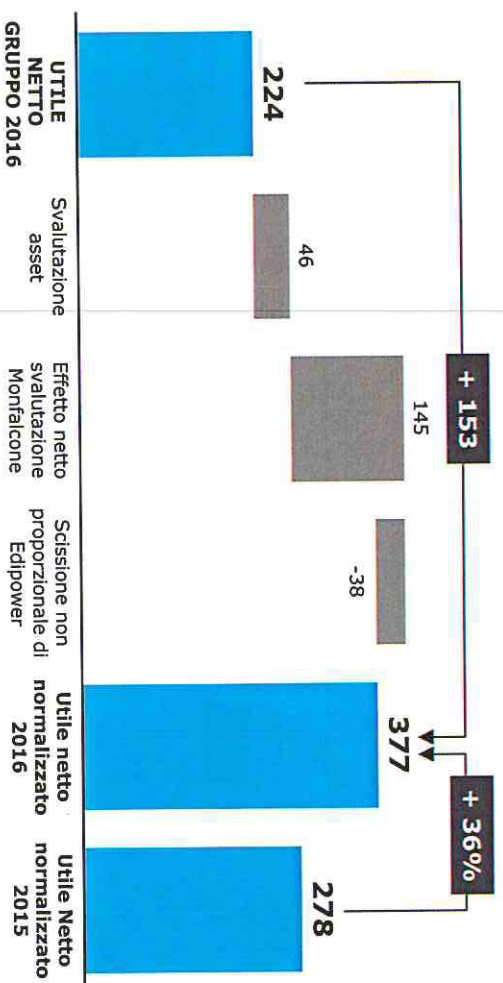


# Risultati 2016 vs. 2015

Da Utile Netto a Utile Netto  
normalizzato di Gruppo

2014-16, com'è andata

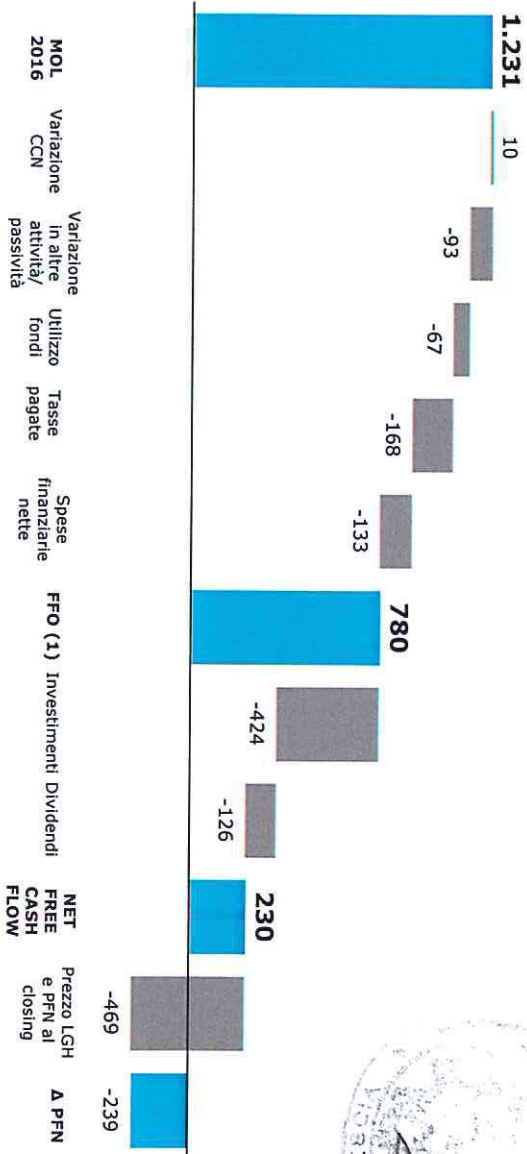
## Risultati 2016



# Risultati 2016 vs. 2015

Generazione di cassa

2014-16, com'è andata  
Risultati 2016



(1) Fondi da esercizio dopo variazione del capitale circolante



# Risultati 2016 vs. 2015

Risultati Consolidati

2014-16, com'è andata

Risultati 2016

| MC                          | 2015  | 2016  | Δ    | Δ%     |
|-----------------------------|-------|-------|------|--------|
| RICAVI                      | 4.921 | 5.093 | +172 | +3,5%  |
| EBITDA                      | 1.048 | 1.231 | +183 | +17,5% |
| EBIT                        | 215   | 456   | +241 | n.s.   |
| UTILE NETTO ORDINARIO       | 278   | 377   | +99  | +35,6% |
| UTILE NETTO                 | 73    | 224   | +151 | n.s.   |
| GENERAZIONE DI CASSA NETTA  | 466   | -239  | -705 | n.s.   |
| POSIZIONE FINANZIARIA NETTA | 2.897 | 3.136 | +239 | +8,2%  |
| PATRIMONIO NETTO            | 3.259 | 3.271 | +12  | +0,4%  |

# Risultati 2016 vs. 2015

Risultati A2A SpA

2014-16, con l'andata

Risultati 2016



| MC                             | 2015  | 2016  | Δ      | Δ%     |
|--------------------------------|-------|-------|--------|--------|
|                                |       |       |        |        |
| RICAVI                         | 494   | 2.761 | +2.267 | n.s.   |
| EBITDA                         | 83    | 283   | +200   | n.s.   |
| EBIT                           | -49   | -78   | -29    | +59,2% |
| UTILE NETTO                    | -73   | 274   | +347   | n.s.   |
| <hr/>                          |       |       |        |        |
| GENERAZIONE DI CASSA<br>NETTA  | 55    | 72    | +17    | +30,9% |
| POSIZIONE<br>FINANZIARIA NETTA | 2.799 | 2.727 | -72    | -2,6%  |
| PATRIMONIO NETTO               | 2.162 | 2.316 | -154   | -7,1%  |