

The slide features a background of vibrant green leaves with water droplets. A large circular inset in the center shows a scenic view of a waterfall cascading into a lake, with a rocky shoreline in the foreground. The text is overlaid on this circular inset.

A2A

Risultati 9M 2021

Milano

11 Novembre 2021

A hand holding a glowing lightbulb with a network overlay. The lightbulb is illuminated from within, casting a warm yellow glow. A white geometric network of lines and dots is superimposed over the lightbulb, suggesting a digital or technological theme. The background is a soft-focus green, possibly representing nature or a sustainable environment.



PIANO INDUSTRIALE 2021-2030 – RISULTATI Q3 2021



TRANSIZIONE ENERGETICA



Diffusione della mobilità elettrica

Costituzione di **A2A E-Mobility**, società del gruppo A2A dedicata allo sviluppo di infrastrutture di ricarica per veicoli elettrici



Transizione attraverso il gas

Ottenuta valutazione di impatto ambientale (**VIA**) **positiva** per la **riconversione della centrale a carbone di Monfalcone** in un ciclo combinato a gas classe H da **860MW**

Ottenuta **VIA positiva** per il **peaker a Cassano D'Adda**: 6 nuovi motori endotermici a gas classe H da **110MW**



ECONOMIA CIRCOLARE



Fine vita impianti (Q4)

Acquisizione del 30% di **F.lli Omini S.p.A.**, società leader nelle **demolizioni** e nella gestione del fine vita di impianti industriali



Gestione della risorsa idrica

Completato il **nuovo depuratore di Gavardo**: 20 mila ab. eq., 12M€ investimenti

Completate le opere civili **nuovo depuratore Alfianello**: 6 mila ab. eq., 5M€ di investimenti



Tele-riscaldamento

Completato lo **scambio termico con Alfa Acciai** a Brescia (30 GWh/anno, 3.000 famiglie servite) e l'**impianto di trigenerazione** presso **Nuova Accademia Guardia di Finanza** di Bergamo



LEVE ABILITANTI



Finanza sostenibile (Q4)

Collocato **nuovo green bond da 500M€** con durata 12 anni (ordini per 1,6B€, 3 volte l'ammontare)



Open innovation

Avviata la **collaborazione con Leonardo** per la sperimentazione di soluzioni innovative per la **cyber security** degli impianti di generazione e distribuzione elettrica



Semplificazione

Approvata la fusione per incorporazione di **Linea Group Holding S.p.A.** in **A2A S.p.A.**



Management sostenibile

Accordo tra **A2A Energia** e **Confcommercio** Lombardia per la diffusione della cultura della sostenibilità nel settore terziario



Formazione e leadership

Avviato **percorso di formazione** dedicato ai manager sulla **leadership** con focus sui pillar di piano industriale

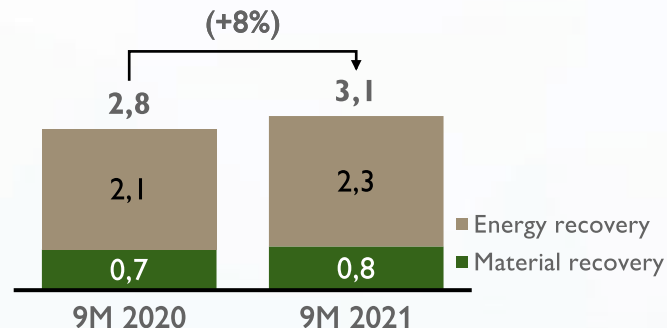
Principali indicatori ESG



ECONOMIA CIRCOLARE & TRANSIZIONE ENERGETICA



Rifiuti Trattati¹ (Kton)



Capacità EE Rinnovabile (GW)

2,2

+14%
vs 9M 2020



EE verde venduta (TWh)

3,7

+28%
vs 9M 2020



Fattore Emissivo (gCO2/kWh)

316

-26%
vs FY 2017²



PEOPLE

999

Nuovi dipendenti assunti³ (#)

+47%
vs 9M 2020

4k

Dipendenti «smart worker»

0,8k in
9M 2019⁵

100%

Dipendenti del gruppo «digitalizzati» a ottobre 2021⁴
Incl. operativi

64% in
9M 2019⁵

¹ Rifiuti recuperati al lordo delle quantità infragruppo.

² Science Based Target annuale (FY 2017).

³ Inclusi stage e somministrati.

⁴ Ottobre 2021: conclusione del progetto Digital Inclusion. Dipendenti a cui è assegnata un'identità digitale (casella di posta elettronica, Teams e Onedrive). Esclusi AEB e ACSM AGAM.

⁵ Valori pre pandemia

Strategia Finanziaria Collegata alla Sostenibilità: il 2021

Gennaio - Maggio



Piano Strategico decennale basato su 11 SDGs dell'agenda 2030 delle Nazioni Unite.

- Economia Circolare;
- Transizione Energetica.



Nuovo Sustainable Finance Framework

KPI adottati:

- 1) Fattore emissivo Scope 1 CO₂;
- 2) Capacità installata da fonti rinnovabili;
- 3) Rifiuti trattati finalizzati al recupero di materia.



Giugno-Luglio



1) Programma di Riacquisto Azioni

Lanciato a maggio, il programma prevede una donazione al Banco dell'energia Onlus.

2) Linea RCF Sustainability-Linked da 500 €M

KPI selezionati:

- 1) Capacità installata da fonti rinnovabili;
- 2) Rifiuti trattati finalizzati al recupero di materia.



Donazione aggiustamento del margine al Banco dell'energia Onlus.



3) Sustainability-Linked Bond Inaugurale da 500 €M

La cedola è collegata al raggiungimento di un determinato obiettivo di sostenibilità rappresentato dal fattore emissivo Scope 1 CO₂. Tasso d'interesse pari a 0,625%.



■ Debito ESG ■ Debito Convenzionale

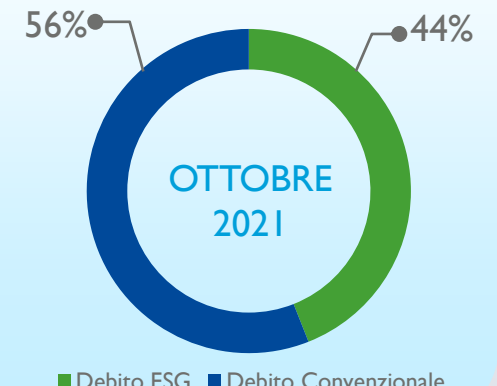


Ottobre



4) Nuovo Green Bond da 500 €M

I proventi derivanti dall'emissione verranno utilizzati per finanziare progetti di investimento allineati all'obiettivo europeo di mitigazione del cambiamento climatico. Tasso d'interesse pari a 1%.



■ Debito ESG ■ Debito Convenzionale

Highlights del periodo



Scenario Energetico

MSD

Maggiori volumi TLR

Tariffe Ciclo Idrico

M&A

*Riallineamento valore civilistico/fiscale
Asset*



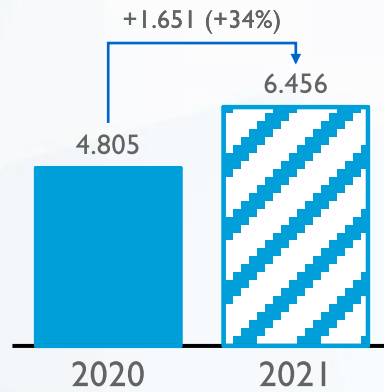
Portafoglio industriale gas

Canoni su concessioni
idroelettriche

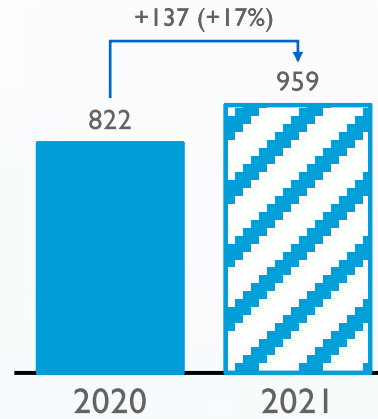
9M 2021 VS 9M 2020

Principali Indicatori Finanziari (M€)

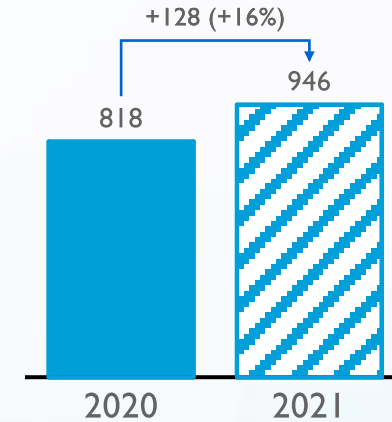
Ricavi



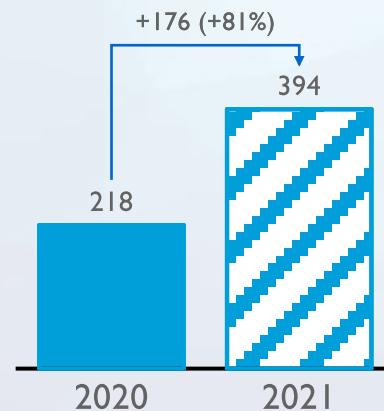
EBITDA reported



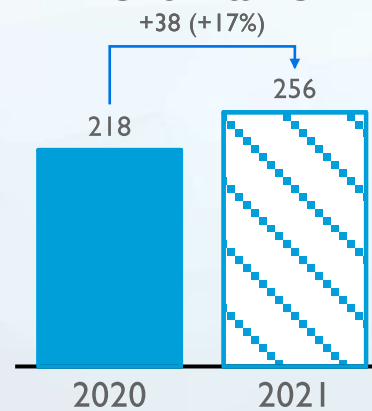
EBITDA ordinario



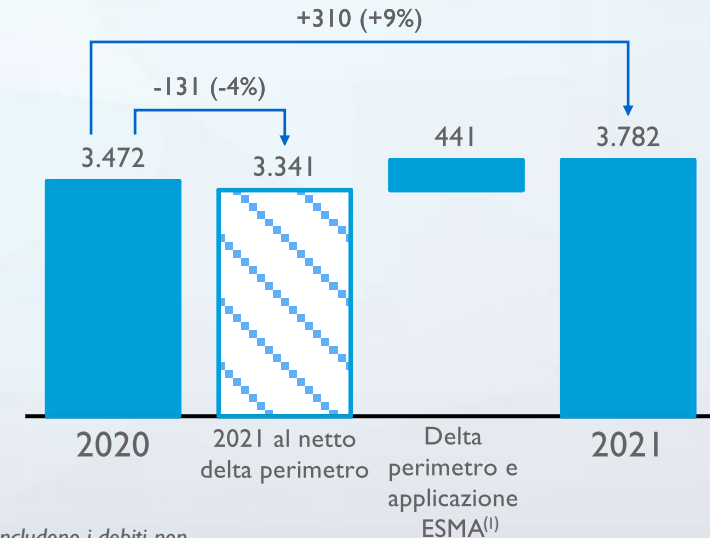
Utile netto di gruppo



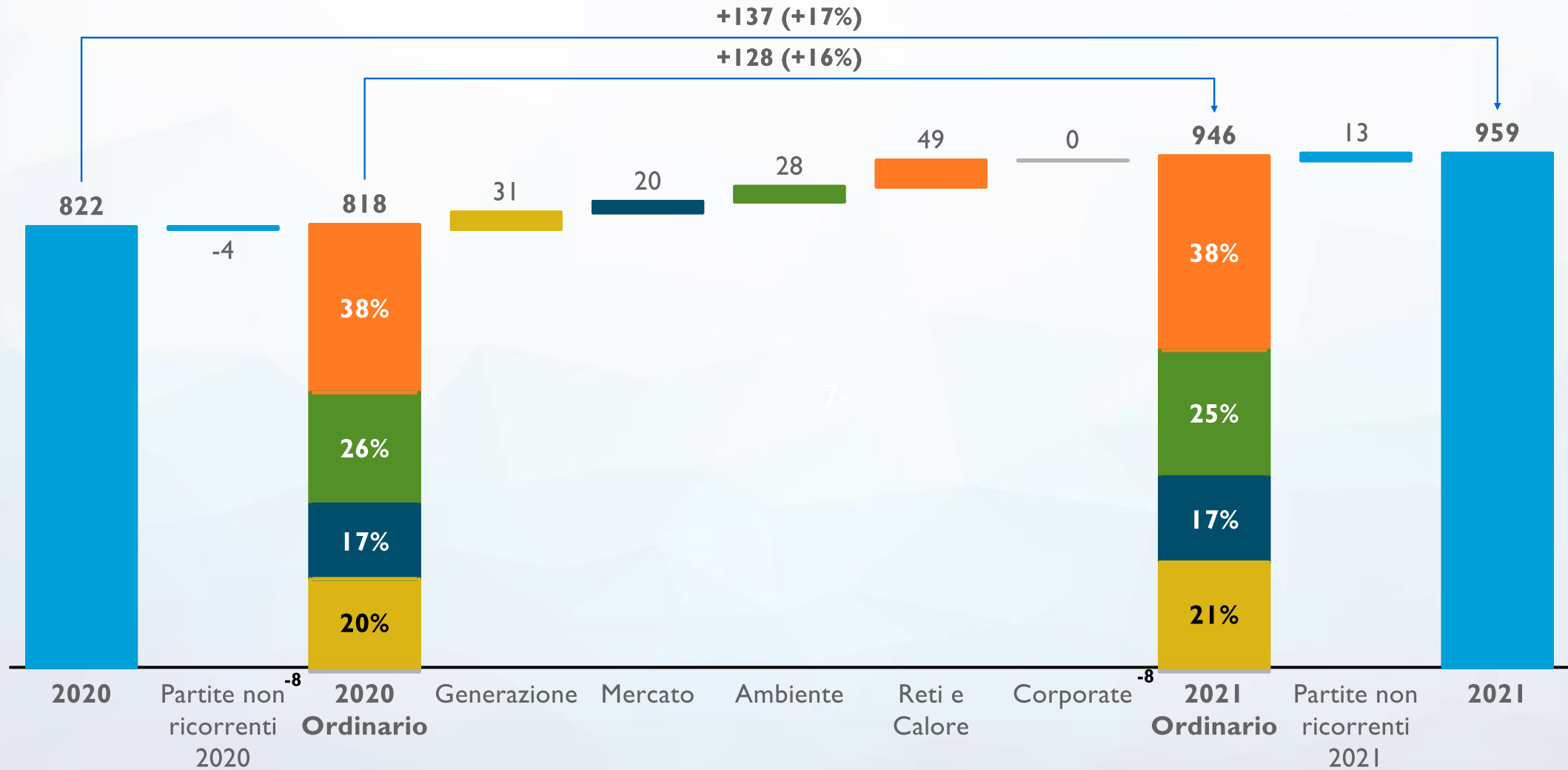
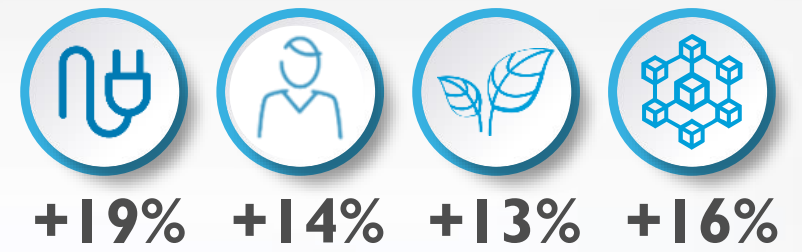
Utile netto di gruppo ordinario



Posizione finanziaria netta



EBITDA di Gruppo (M€)

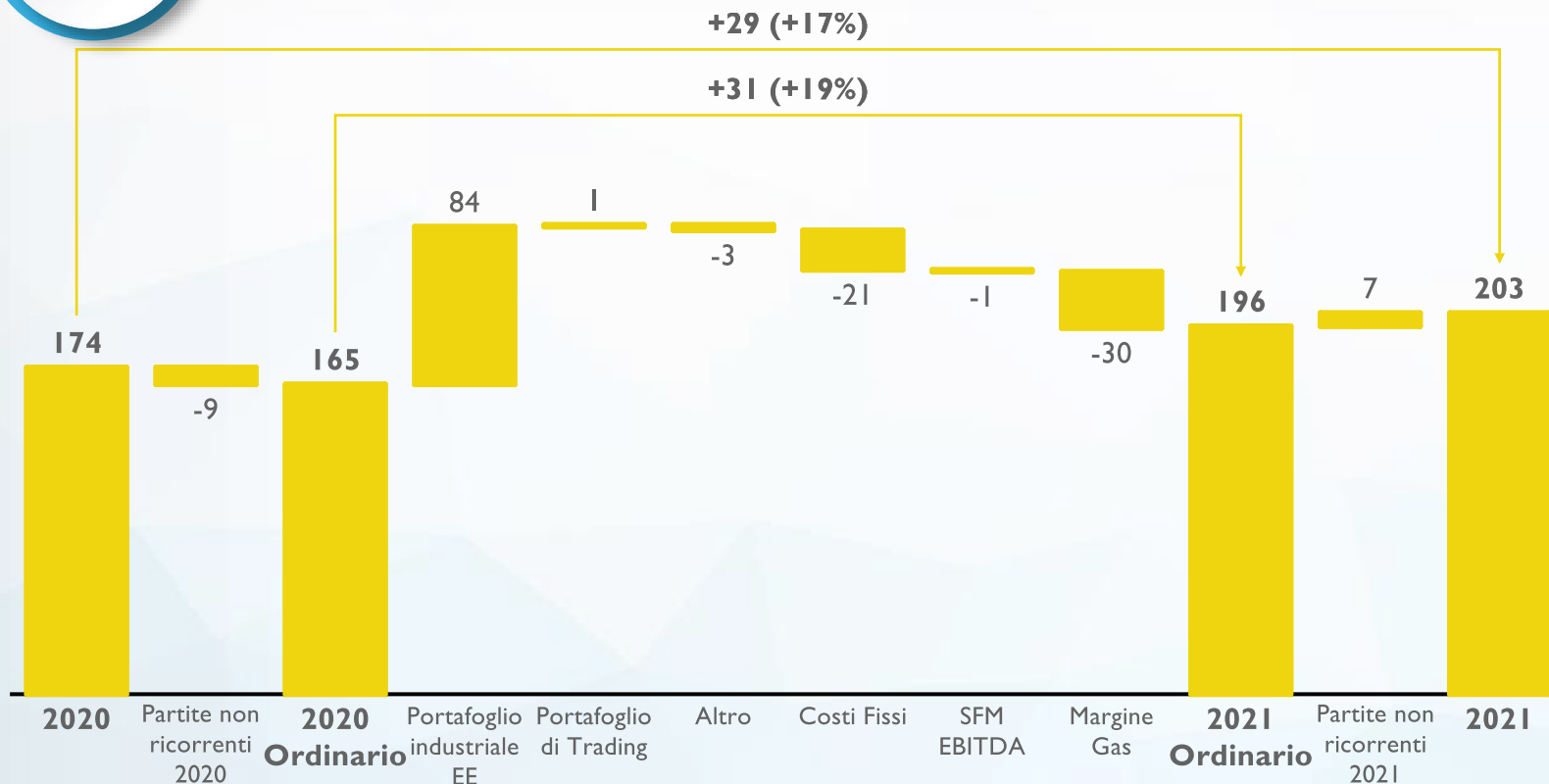


ANALISI DEI RISULTATI



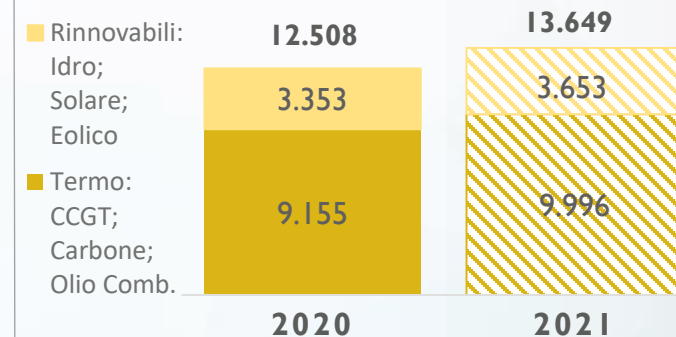
Generazione & Trading

EBITDA 9M (M€)

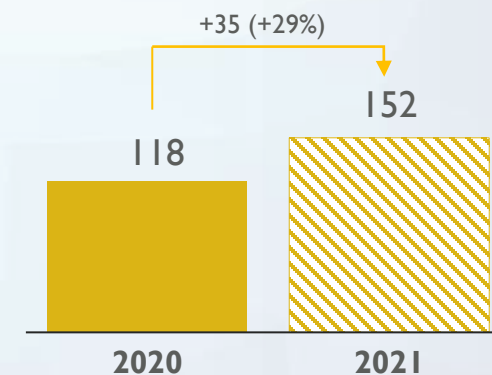


- Scenario Energetico positivo al netto delle coperture
- Margine MSD
- Nuovi impianti fotovoltaici ed eolici
- Contributo negativo del portafoglio gas
- Maggiori canoni su concessioni idroelettriche

Produzione (GWh)



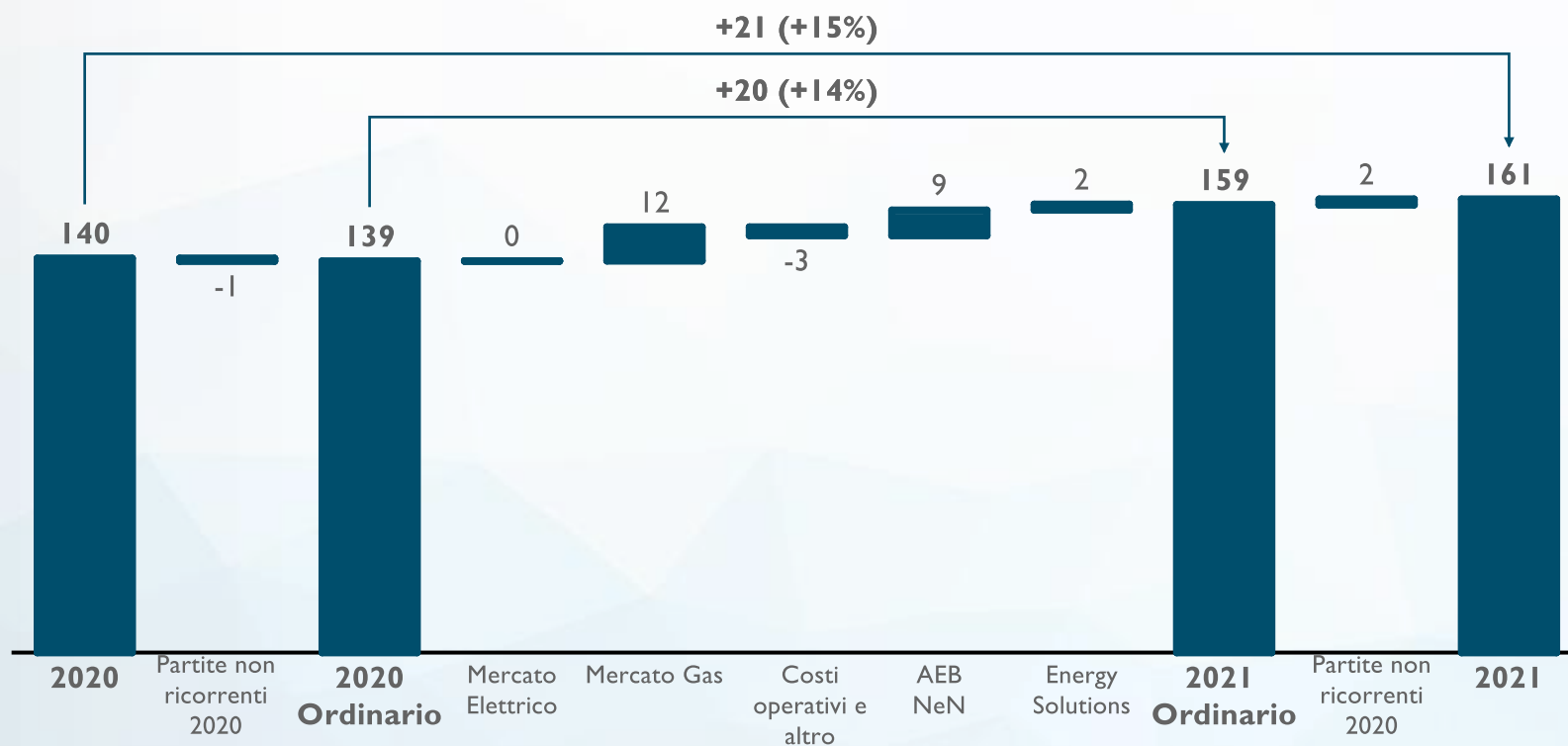
Margine MSD (M€)





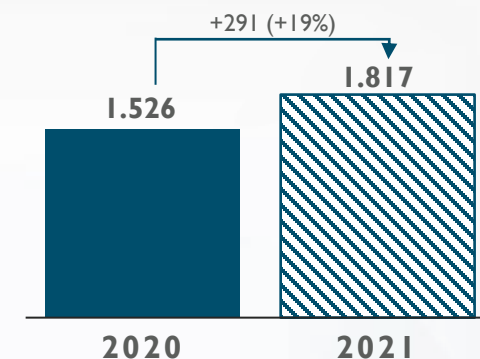
Mercato

EBITDA 9M (M€)

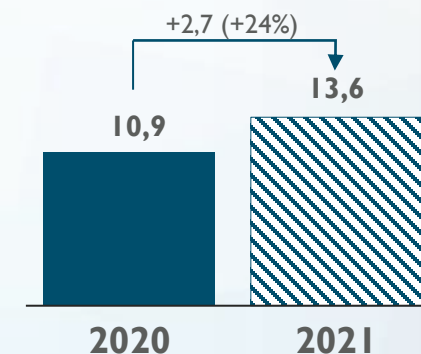


- Base Clienti Mercato Libero +126K Vs Dic. 2020
- Maggiori margini Mercato Gas
- Maggiori volume venduti B2B
- Minori margini unitari Mercato Elettrico anche a causa degli oneri di sbilanciamento
- AEB

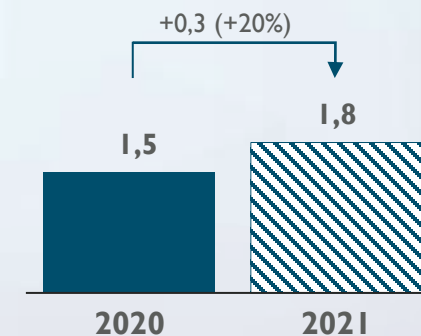
Clienti Mercato Libero (#/000)



Vendite Energia Elettrica (TWh)



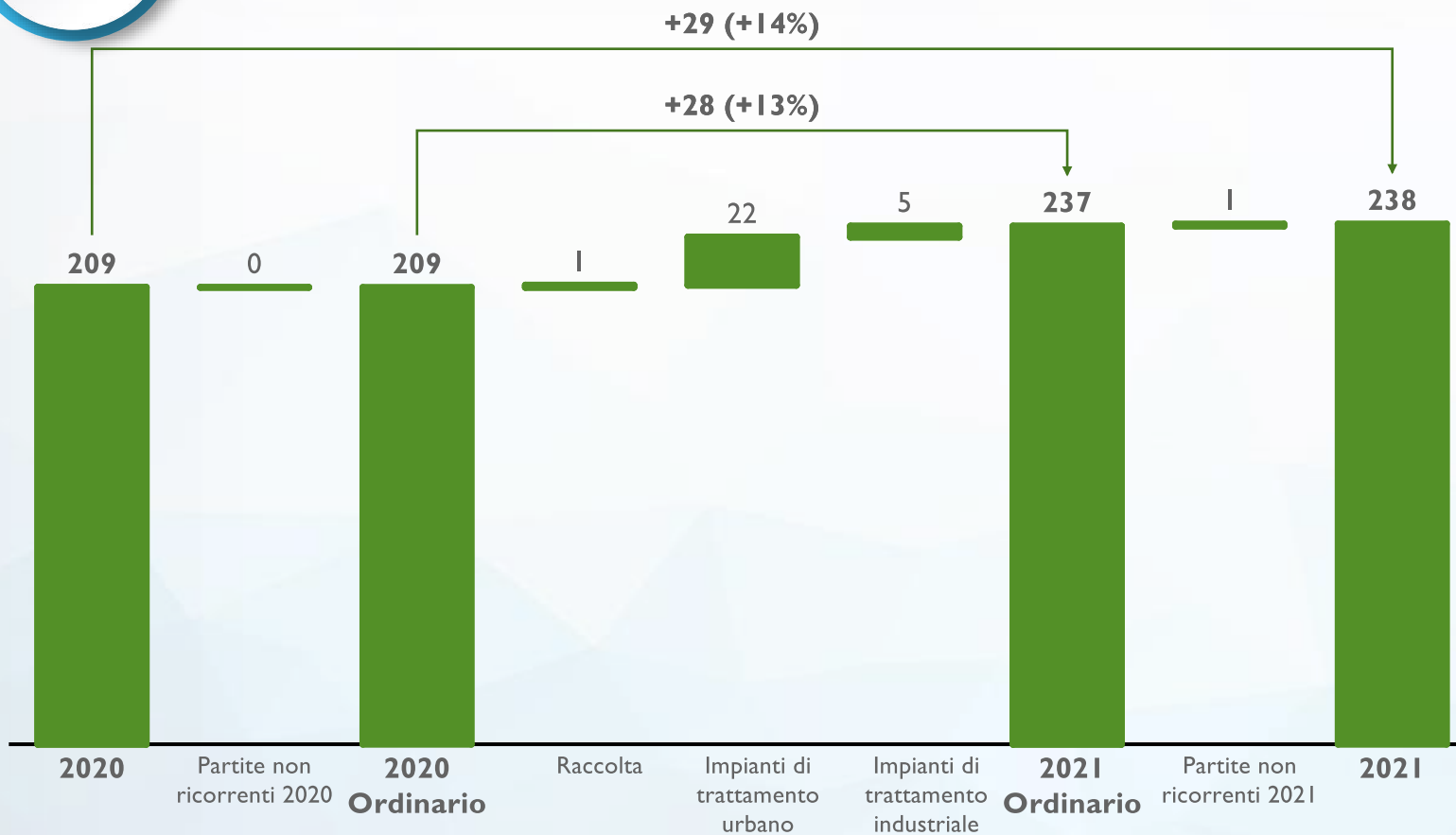
Vendite Gas (Bmc)



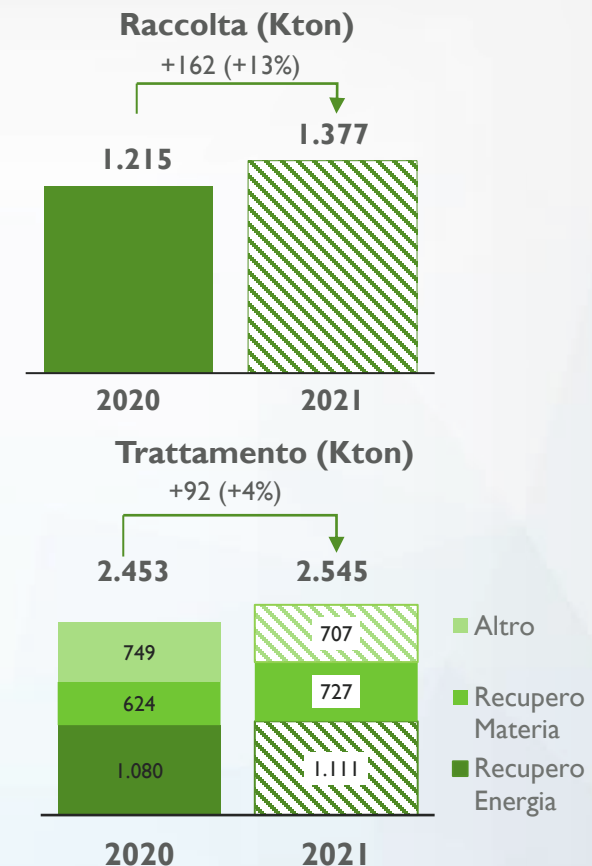


Ambiente

EBITDA 9M (M€)

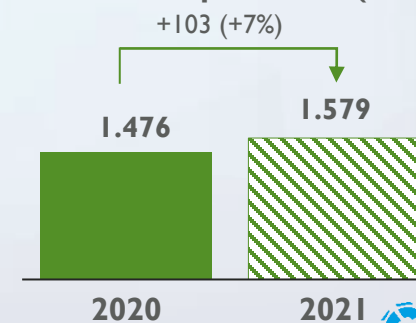


- Incremento prezzi Energia Elettrica e Trattamento
- Incremento prezzi carta
- AEB, Agripower; Agritre



Volumi trattamento rifiuti al netto delle elisioni tra impianti

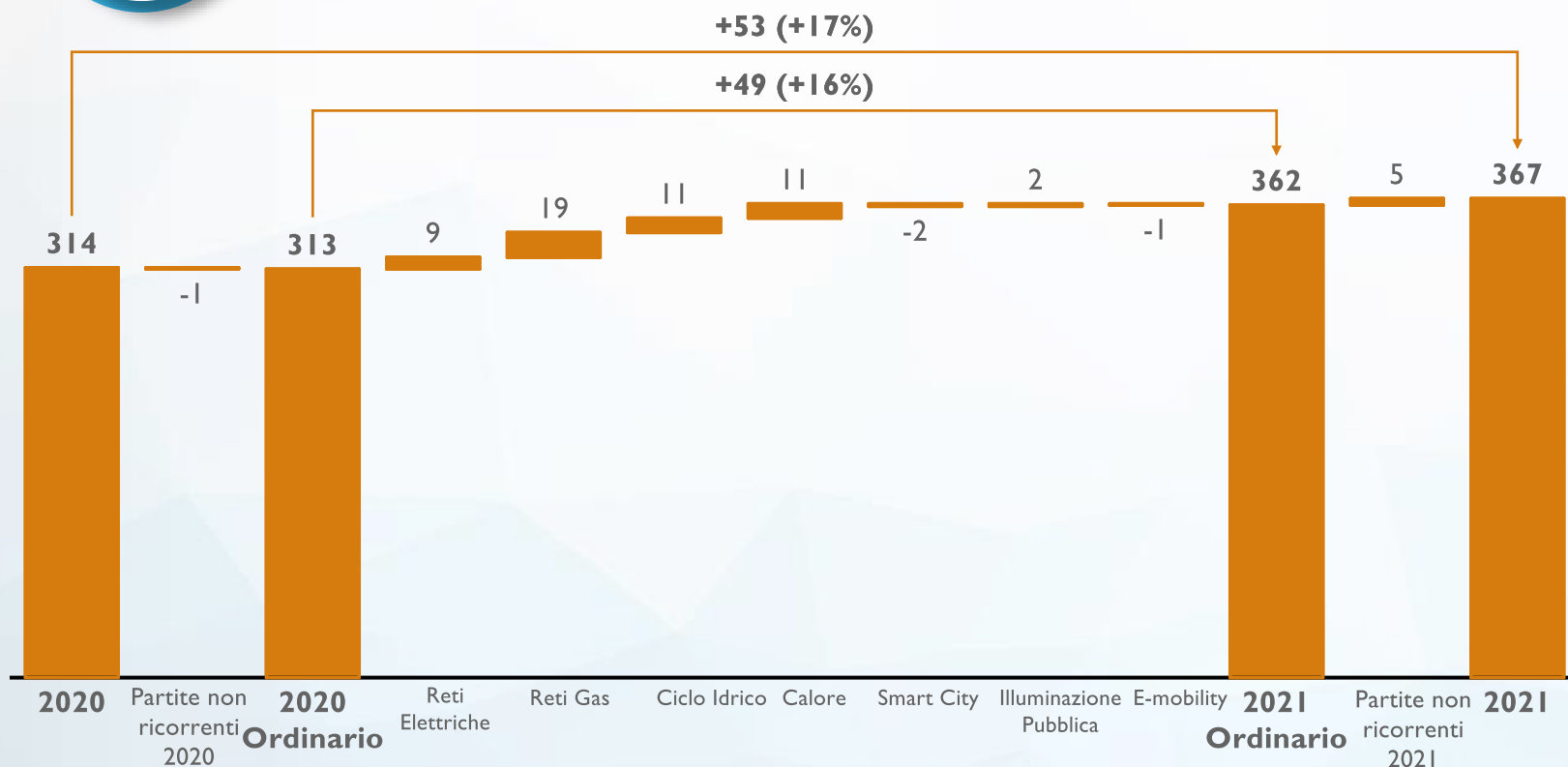
Vendita EE equivalente (GWh)





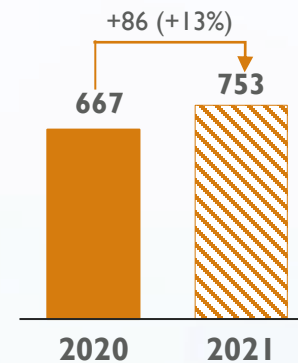
Reti & Calore

EBITDA 9M (M€)

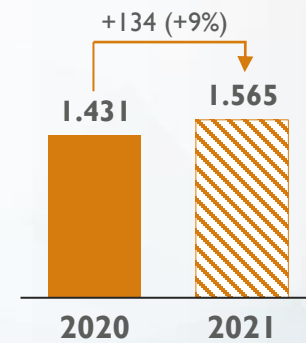


- Reti Elettriche e Gas: maggiori contributi di allacciamento e minori costi operativi
- Maggiori Tariffe Ciclo Idrico
- Maggiori Volumi Teleriscaldamento
- AEB (principalmente Reti Gas)

RAB EE* (M€)

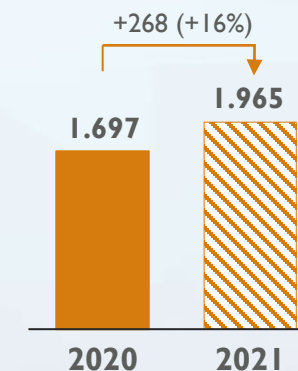


RAB GAS* (M€)

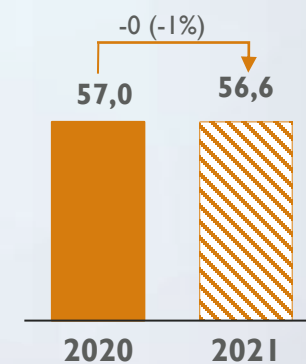


* Dati provvisori sottostanti la stima dei ricavi ammessi nel periodo

Volumi TLR (GWht)

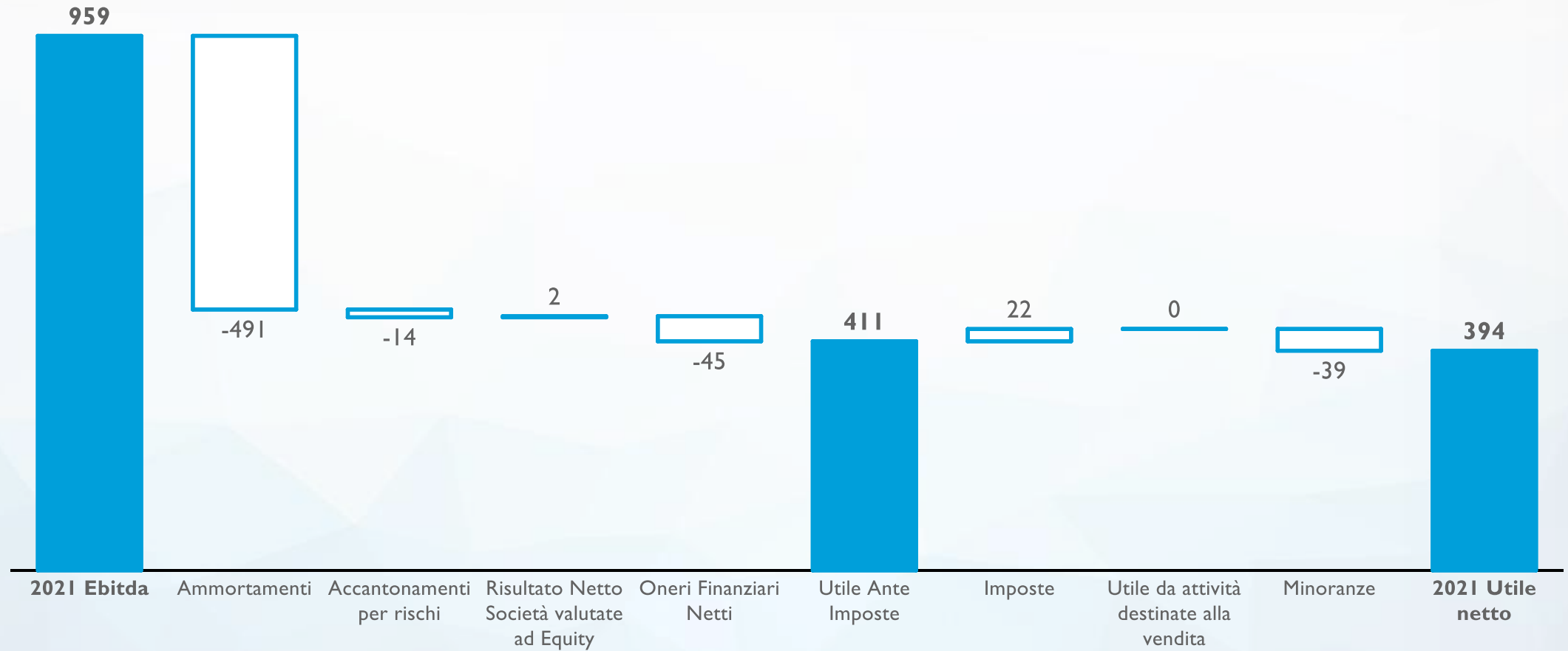


Acqua Distribuita (Mmc)



Dall'EBITDA all'Utile Netto di Gruppo

(M€)



9M 2020

822

(403)

(19)

1

(60)

341

(109)

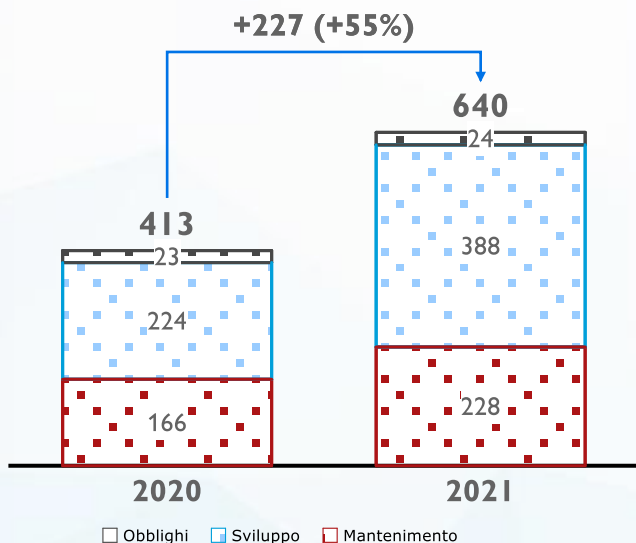
(2)

(12)

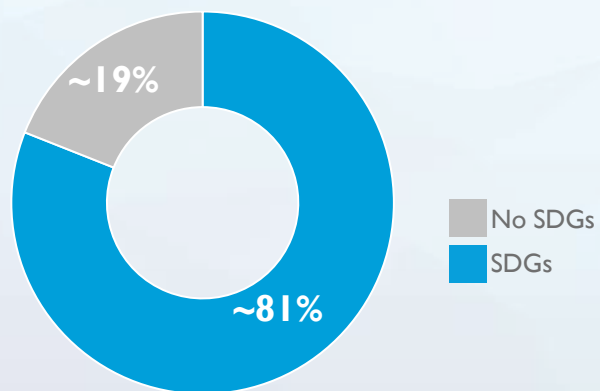
218

Investimenti (M€)

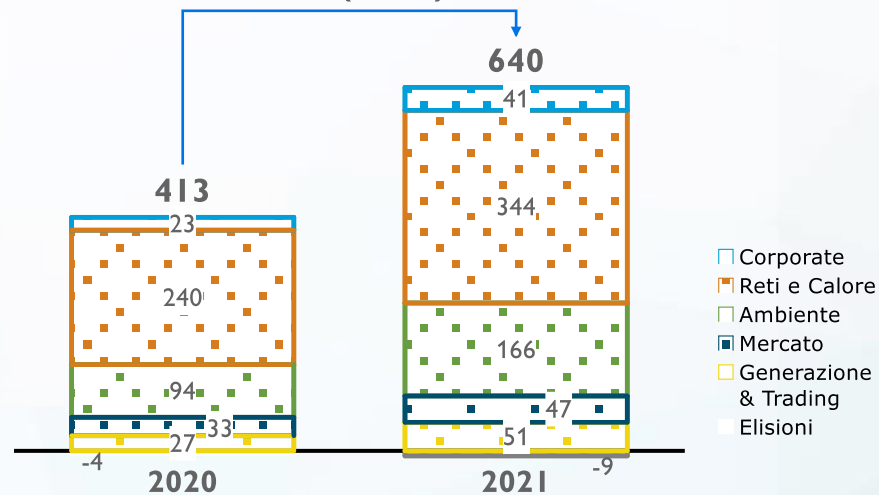
Breakdown per Finalità



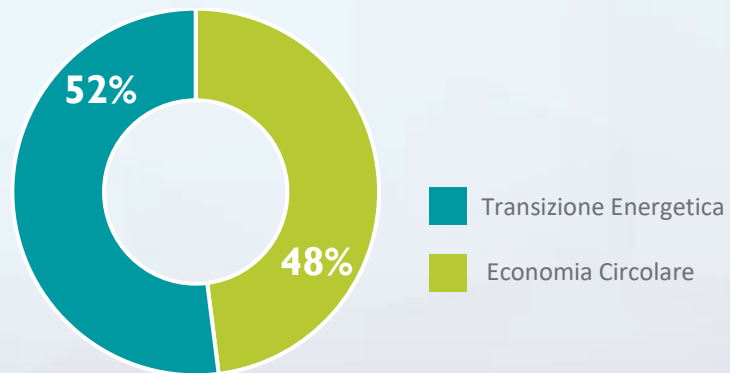
Breakdown 2021 per SDGs



Breakdown per Business Unit +227 (+55%)

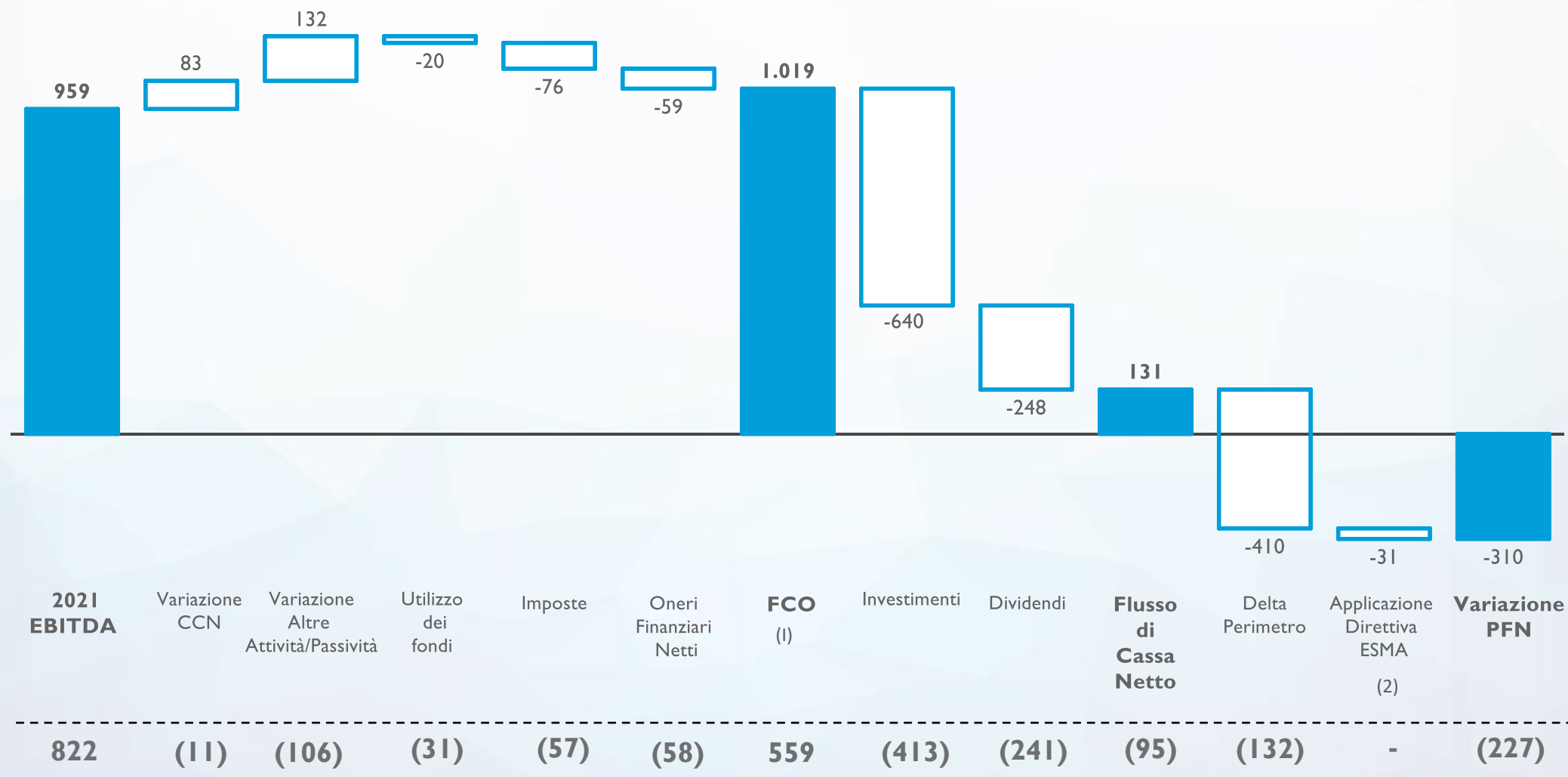


Breakdown 2021 Economia Circolare & Transizione Energetica



Flusso di Cassa Netto

(M€)



(1) Flusso di cassa operativo

(2) In accordo con le linee guida ESMA relative all'informativa sulla dichiarazione dell'indebitamento, "i debiti commerciali e gli altri debiti non correnti includono i debiti non remunerati per i quali c'è una significativa componente finanziaria, sia esplicita che implicita, per esempio debiti vs fornitori a più di 12 mesi".

EBITDA 1.320 – 1.340 M€
Di cui ~15M€ di partite non ricorrenti positive

CAPEX ~1 B€

2021
GUIDANCE
MIGLIORATA

ALLEGATI



Breakdown EBITDA per BU

(M€)

	9M 2020		9M 2021		Delta			
	Contabile	Ordinario	Contabile	Ordinario	Contabile		Ordinario	
A2A	822	818	959	946	137	17%	128	16%
Generazione & Trading	174	165	203	196	29	17%	31	19%
Generazione Elettrica	166	157	225	218	59	36%	61	39%
Margine Gas	8	8	-22	-22	-30	n.s.	-30	n.s.
Mercato	140	139	161	159	21	15%	20	14%
Commerciale	144	143	163	161	19	13%	18	13%
Energy Solutions	-4	-4	-2	-2	2	n.s.	2	n.s.
Ambiente	209	209	238	237	29	14%	28	13%
Raccolta	48	48	50	49	2	4%	1	2%
Trattamento Urbano	136	136	158	158	22	16%	22	16%
Trattamento Industriale	25	25	30	30	5	20%	5	20%
Reti & Calore	314	313	367	362	53	17%	49	16%
Reti Elettriche	97	97	107	106	10	10%	9	9%
Reti Gas	113	112	135	131	22	19%	19	17%
Ciclo Idrico	43	43	54	54	11	26%	11	26%
Calore	44	44	55	55	11	25%	11	25%
Smart City	7	7	5	5	-2	-29%	-2	-29%
Illuminazione Pubblica	10	10	12	12	2	20%	2	20%
E-Moving	0	0	-1	-1	-1	n.s.	-1	n.s.
Corporate	-15	-8	-10	-8	5	-33%	0	0%



Conto Economico

(M€)

	9M 2021	9M 2020	Delta vs 2020	Delta % vs 2020
Ricavi	6.456	4.805	1.651	34%
EBITDA	959	822	137	17%
Ammortamenti	-491	-403	-88	22%
Accantonamenti per rischi	-14	-19	5	-26%
Utile operativo	454	400	54	14%
Oneri finanziari netti	-45	-60	15	-25%
Risultato netto società valutate ad equity	2	1	1	n.s.
Utile ante imposte	411	341	70	21%
Imposte	22	-109	131	n.s.
Risultato da attività operative cessate	0	-2	2	n.s.
Utile di terzi	-39	-12	-27	n.s.
Utile netto	394	218	176	81%

Stato Patrimoniale

(M€)

	31.12.2020	30.09.2020	30.09.2021	Δ vs 31.12.2020	Δ vs 30.09.2020
Immobilizzazioni materiali	5.162	4.934	5.421	259	487
Immobilizzazioni immateriali	2.737	2.503	2.888	151	385
Partecipazioni e altre attività finanziarie non correnti	32	40	69	37	29
Altre attività e passività non correnti	-99	-119	-88	11	31
Attività e passività fiscali differite	265	272	382	117	110
Fondi per rischi e oneri e passività per discariche	-752	-683	-728	24	-45
Benefici a dipendenti	-278	-283	-256	22	27
Capitale immobilizzato netto	7.067	6.664	7.688	621	1.024
Capitale circolante netto	617	566	534	-83	-32
Altre attività e passività correnti	-181	-230	-102	79	128
Attività e passività fiscali correnti	71	2	-10	-81	-12
Capitale di funzionamento	507	338	422	-85	84
Attività e passività destinate alla vendita	14	20	0	-14	-20
Totale capitale investito	7.588	7.022	8.110	522	1.088
Patrimonio netto	4.116	3.641	4.328	212	687
Posizione finanziaria netta	3.472	3.381	3.782	310	401
Totale fonti	7.588	7.022	8.110	522	1.088

Scenario Energetico

	UdM	9M 2020	9M 2021	Δ% vs 2020
Brent	\$/bbl	42,6	67,8	59%
CO2 (costo medio di sistema)	€/Tonn	23,8	48,3	102%
€/€	€/€	1,1	1,2	6%
Brent €	€/bbl	37,9	56,7	50%
PSV ⁽¹⁾	€/MWh	9,0	30,1	n.s.
Tariffa Gas Pfor ⁽²⁾	c€/mc	11,4	19,7	73%
Carbone € (API2)	€/Tonn	42,2	86,0	104%
PUN Baseload ⁽³⁾	€/MWh	35,6	86,1	142%
PUN Peak ⁽³⁾	€/MWh	39,9	93,7	135%
PUN Off-Peak ⁽³⁾	€/MWh	33,2	81,9	147%
CCGT_PSV ⁽⁴⁾	€/MWh	24,7	69,1	180%
Spark Spread CCGT_PSV vs Baseload	€/MWh	10,9	17,0	56%
Spark Spread CCGT_PSV vs Peakload	€/MWh	15,2	24,6	61%
Spark Spread CCGT_PSV vs Off-Peak	€/MWh	8,5	12,8	51%
Clean Spark Spread vs Baseload	€/MWh	1,4	-2,3	n.s.
Clean Spark Spread vs Peakload	€/MWh	5,7	5,3	-7%
Clean Dark Spread vs Baseload ⁽⁵⁾	€/MWh	-16,2	-8,4	-48%

Note:

(1) Gas al punto di scambio virtuale

(2) Pfor 162/14 Ott2014-Mar2016

(3) Media oraria per ciascun mese

(4) Costo del gas calcolato su base PSV di un impianto a Ciclo Combinato con un'efficienza convenzionale al 51%; include costi di trasporto

(5) Ipotesi di efficienza al 35% - calcolato sul costo del carbone API2; include costi di trasporto

Produzione energia termoelettrica GRUPPO A2A

- di cui impianti CCGT

- di cui impianti Carbone

- di cui impianti Olio

Produzione energia da fonti rinnovabili GRUPPO A2A

- di cui produzione idroelettrica

- di cui produzione fotovoltaica

- di cui produzione eolica

Vendita energia a clienti retail

Vendita gas a clienti retail

Energia distribuita

Gas distribuito

Acqua distribuita

Vendita calore

Vendita energia da impianti di cogenerazione

Rifiuti raccolti

Rifiuti smaltiti

- Recupero Materia

- Recupero Energia

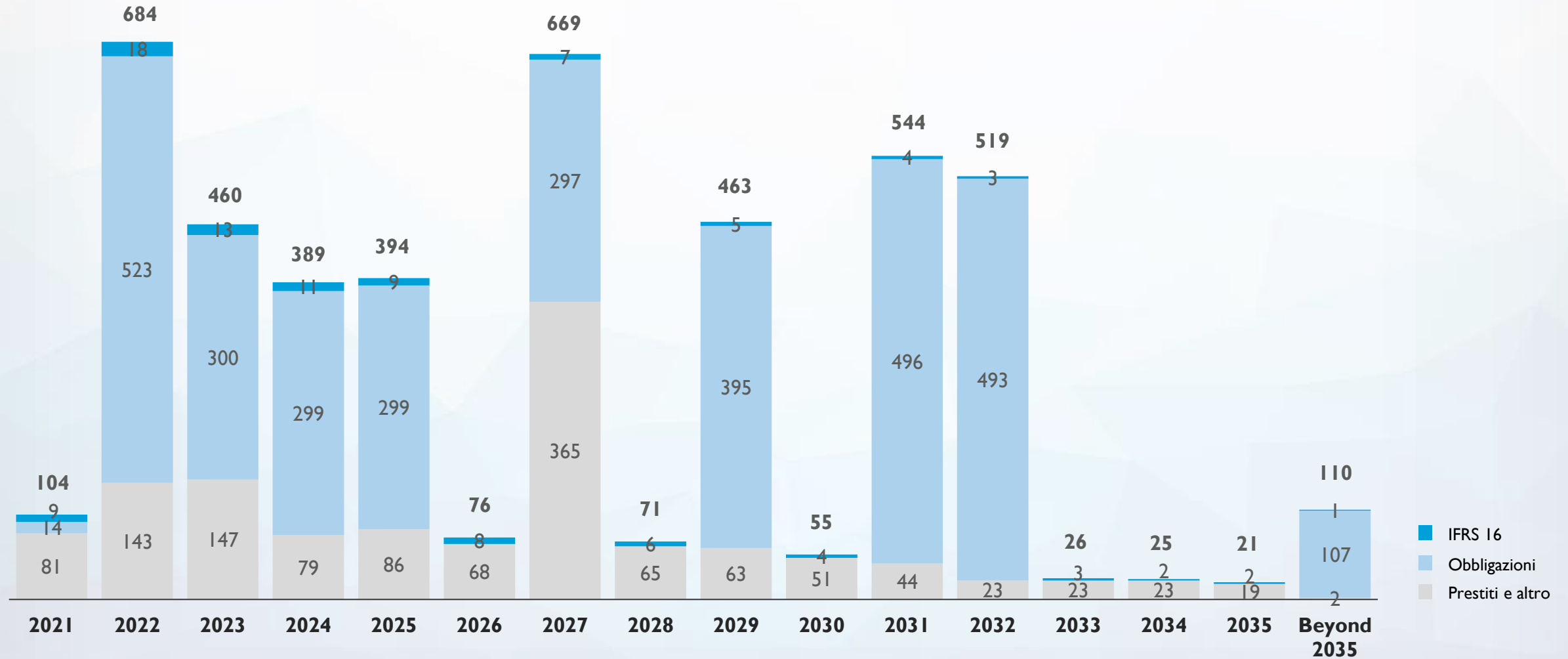
- Altro

Produzione di energia da WTE e da altri impianti

Produzione di calore da WTE e da altri impianti

UdM	9M 2020	9M 2021	Δ vs 2020	Δ% vs 2020
GWh	9.155	9.996	840	9%
GWh	8.562	8.945	383	4%
GWh	114	135	21	19%
GWh	480	915	436	91%
GWh	3.353	3.653	300	9%
GWh	3.244	3.391	147	5%
GWh	109	246	138	127%
GWh	0	16	16	n.s.
GWh	10.912	13.576	2.664	24%
Mmc	1.488	1.787	299	20%
GWh	7.865	8.489	624	8%
Mmc	1.843	2.221	377	20%
Mmc	57	57	0	-1%
GWht	1.697	1.965	268	16%
GWh	198	201	3	2%
Kton	1.215	1.377	162	13%
Kton	2.453	2.545	92	4%
Kton	624	727	102	16%
Kton	1.080	1.111	31	3%
Kton	749	707	-42	-6%
GWh	1.476	1.579	103	7%
GWht	970	1.046	77	8%

Maturità del debito al 30 settembre 2021



A2A Investor Relations Team

mail: ir@a2a.eu

telefono: +39 02 7720 3974

<http://www.a2a.eu/en/investor/>



a2a
LIFE COMPANY