

The poster features a central circular frame containing a waterfall scene. This frame is set against a background of green leaves and bokeh light effects. To the right of the central frame, there is a semi-transparent circular area containing a blue line graph with a hand pointing at it. The graph has three data points labeled with values: 26,465.54, 28,161.92, and 26,465.54. At the bottom center, the A2A Life Company logo is displayed.

A2A

Risultati 2020 FY

Milano, 18 Marzo 2021

HIGHLIGHTS

Risultati Strategici 2020 e recenti

Economia Circolare

Recupero di Energia - biomasse:

- Agritre
- Agripower

Recupero di Materia

- Quota in Saxa Gres*

Rifiuti Industriali

- Accordo con Suez
- Accordo con ENI

Altri Risultati 2020

- ✓ Corporate Bond – 500 M€, cedola 0,625%
- ✓ Aggiudicazione finale della gara Gas di Milano
- ✓ Partnership con AEB Gelsia

Transizione Energetica

Rinnovabili:

- Impianto Fotovoltaico da Octopus Renewables (173 MW)*
- Ingresso nell'Energia Eolica (8MW)

Idrogeno:

- Accordo con Snam
- Accordo con FNM/Snam
- Accordo con Ardian

Progetti rilevanti e alleanze

- ✓ Validazione del target di emissione da Science Based Targets initiative (SBTi)
- ✓ Ingresso nell'European Clean Hydrogen Alliance (ECHA)*
- ✓ Progetto Aquarius – Riduzione perdite idriche a Brescia
- ✓ Corporate Venture Capital – 4 start-up selezionate

Nuovo Business Plan @2030 approvato lo scorso Gennaio

Highlights del periodo



Margine MSD
Customer Base Retail
Volumi BtB Elettricità
Prezzi di trattamento rifiuti
M&A Ambiente
Consolidamento AEB



Scenario Energetico
Produzioni Idroelettriche
Volumi Gas Retail
Minori Ricavi ammessi su Elettricità e Gas
Margine TLR
Emergenza COVID-19

Covid 19 – A2A 2020

ATTIVITA'		IMPATTI	AZIONI MITIGANTI
BU	Generazione	• Effetto Scenario • Minore domanda 2020 (-5%)	• Strategia di copertura rischio • Riduzione Costi Fissi
	Mercato	• Minori volumi BtB venduti • Rallentamento sviluppo commerciale	• M&A • Riduzione Costi Fissi • Riduzione Costi Marketing
	Ambiente	• Effetto Scenario • Minori volumi Trattamento • Aumento Costi causa Covid*	• M&A • Prezzi Trattamento • Riduzione Costi Fissi
	Reti	• Aumento Costi causa Covid* • Effetto Scenario TLR • Minori volumi CCII e TLR	• M&A • Riduzione Costi Fissi
LIQUIDITA'		Impatto limitato sul Capitale Circolante	Profilo di liquidità migliorato con ulteriori finanziamenti per 550M€ a tassi molto competitivi

Effetti Covid 19 neutralizzati dal Piano di Recupero

Si veda pag 19 su «Iniziative ESG A2A Covid».

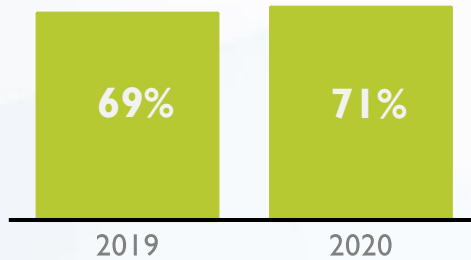
* DPI, sanificazione aree comuni/uffici, termoscanner, ecc..

Principali Highlights ESG

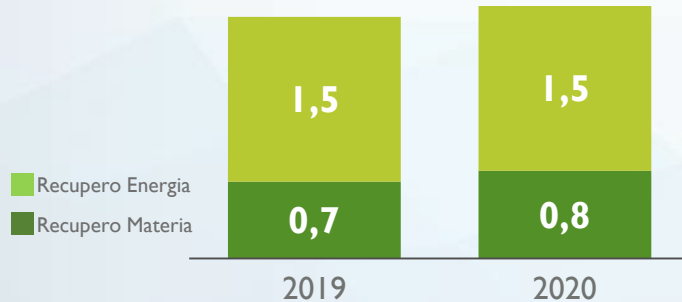


Economia Circolare

RACCOLTA DIFFERENZIATA



RIFIUTI RECUPERATI (Mt)*



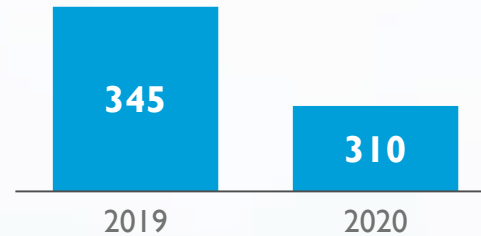
RIFIUTI URBANI RACCOLTI MANDATI IN DISCARICA



* Rifiuti recuperati al netto delle quantità infragruppo

Transizione Energetica

FATTORE DI EMISSIONE DI GRUPPO secondo SBTi (kg/MWh)



EMISSIONI INDIRETTE (Scope 2)

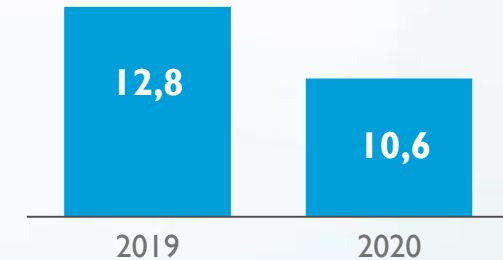


ENERGIA VERDE VENDUTA A CLIENTI FINALI

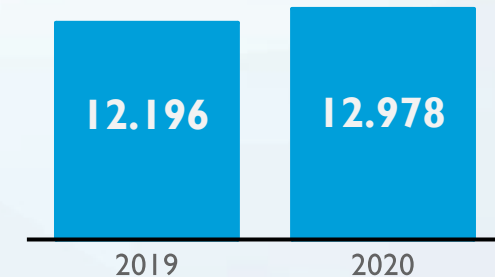


People

INDICE INFORTUNISTICO DI GRUPPO (frequenza x gravità)



DIPENDENTI

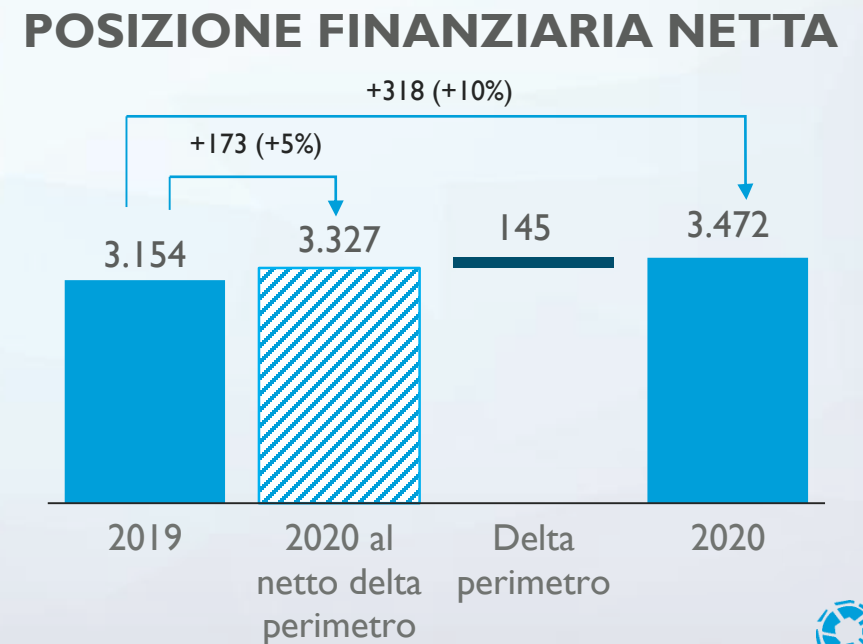
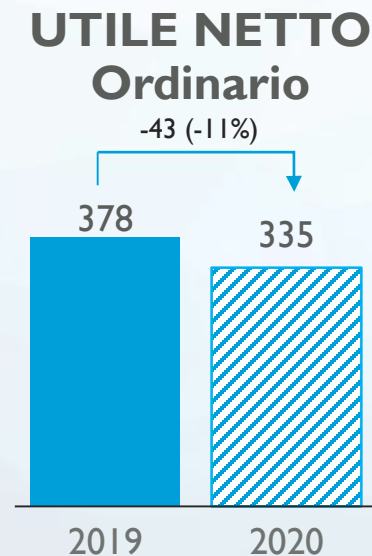
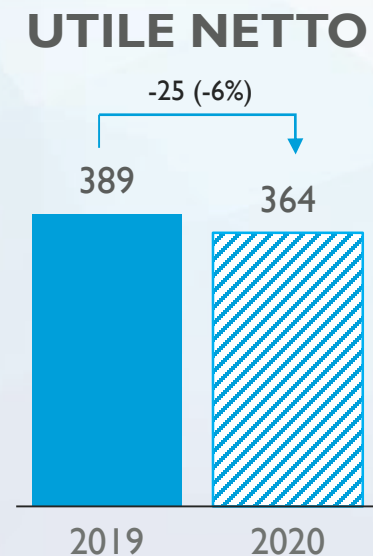
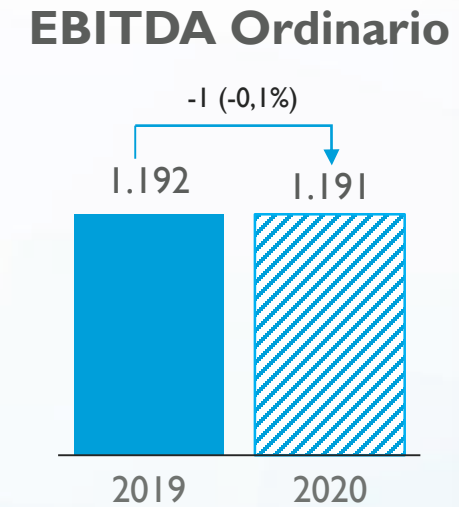
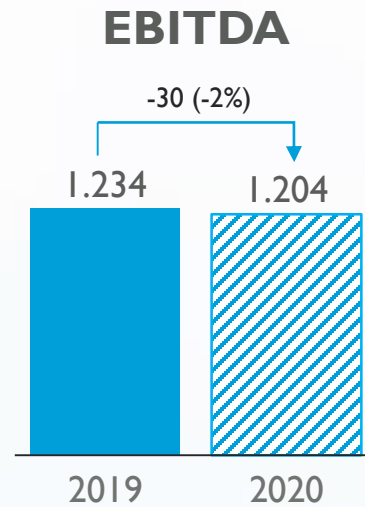
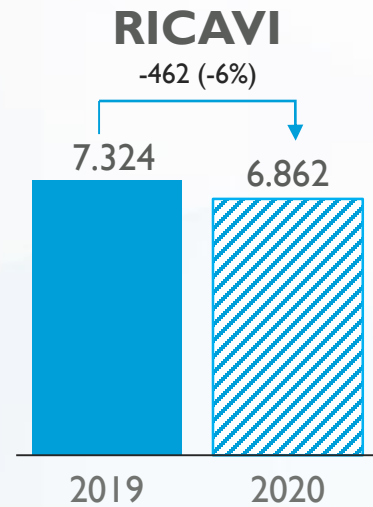


REMUNERAZIONE MEDIA DONNA/UOMO Tutte le categorie incluse

>90%

Principali Indicatori Finanziari

(M€)



ANALISI DEI RISULTATI

EBITDA di Gruppo (M€)



-9%



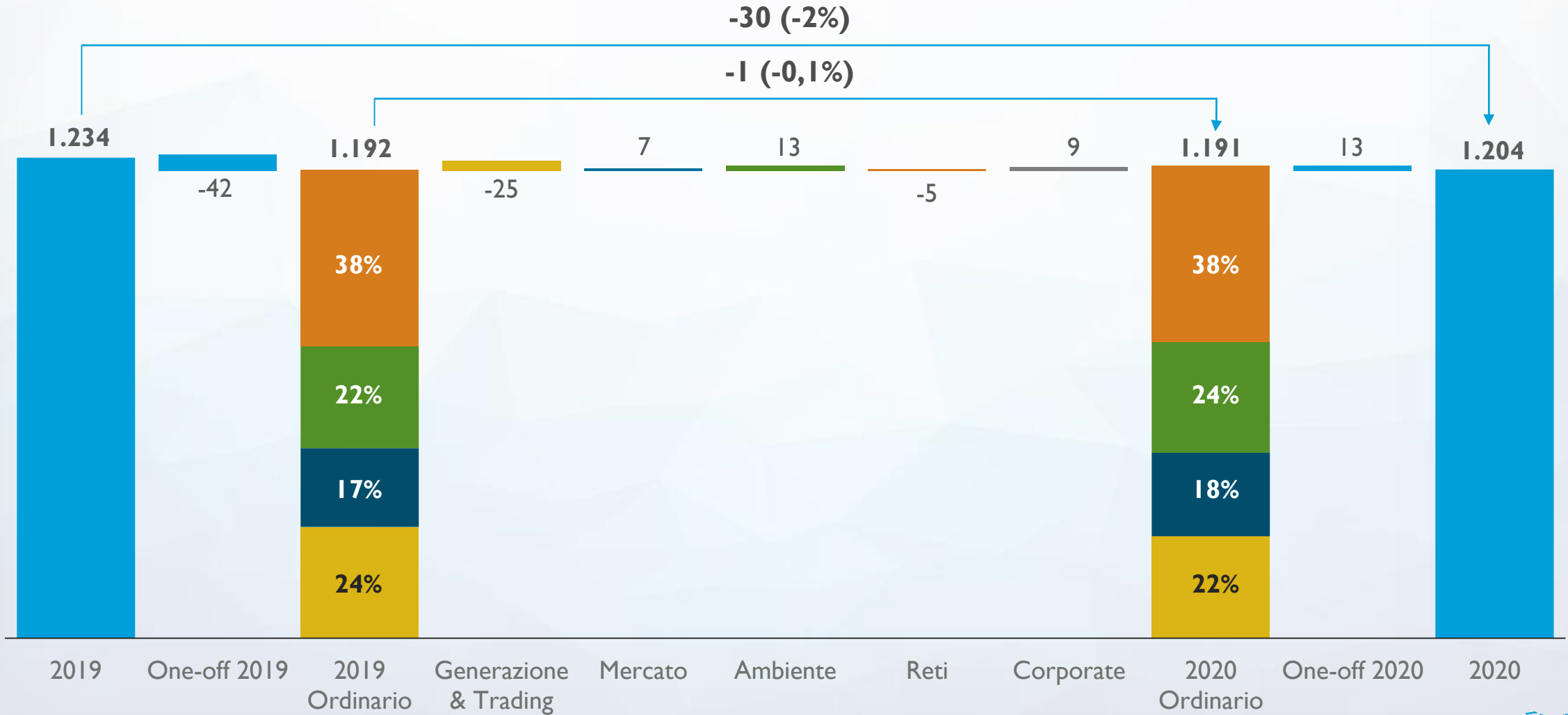
+3%



+5%

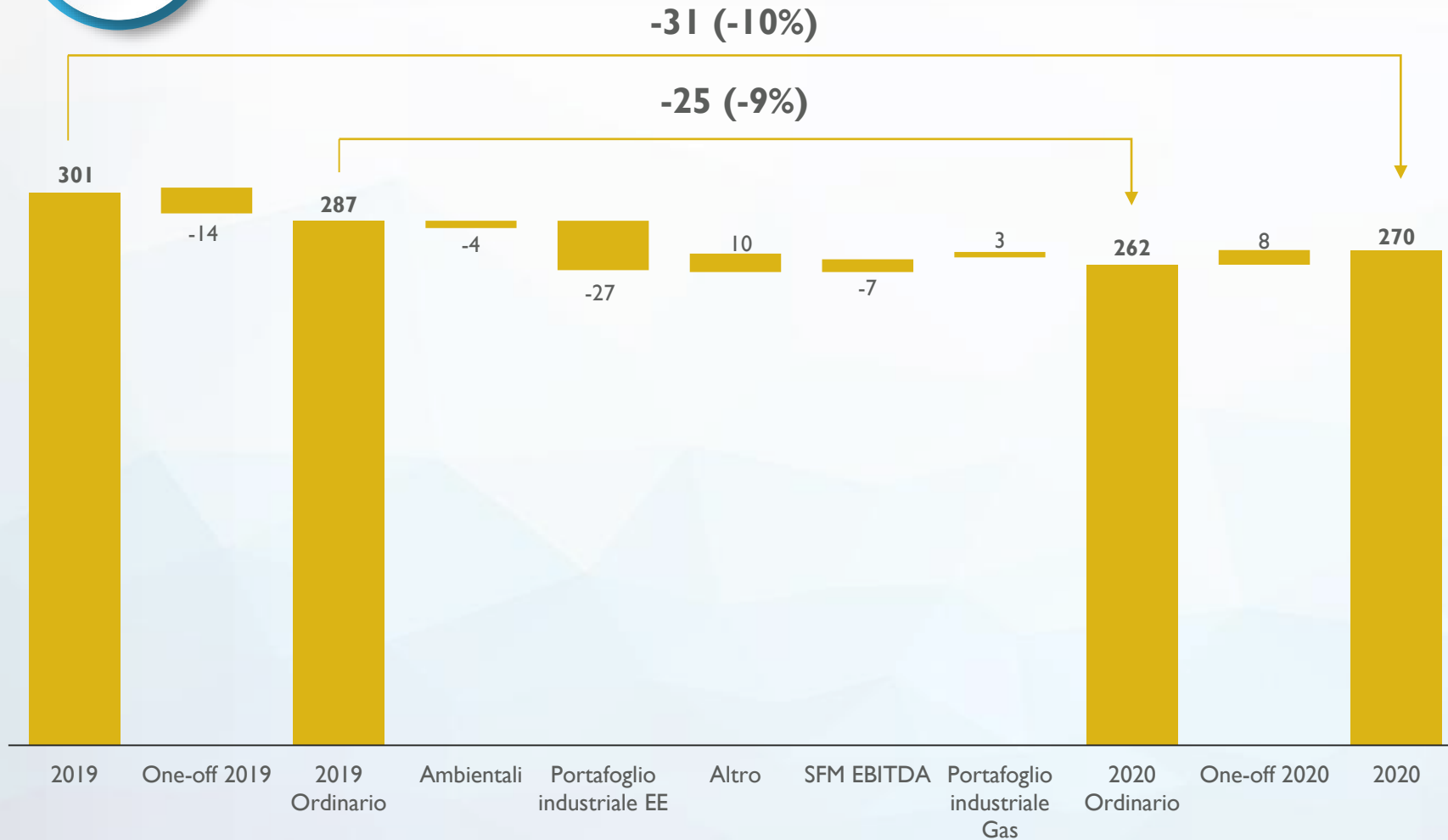


-1%

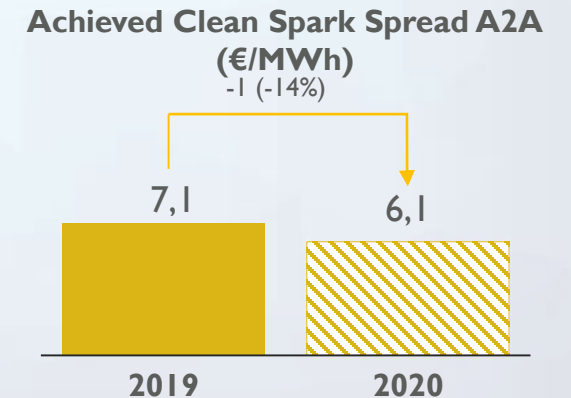
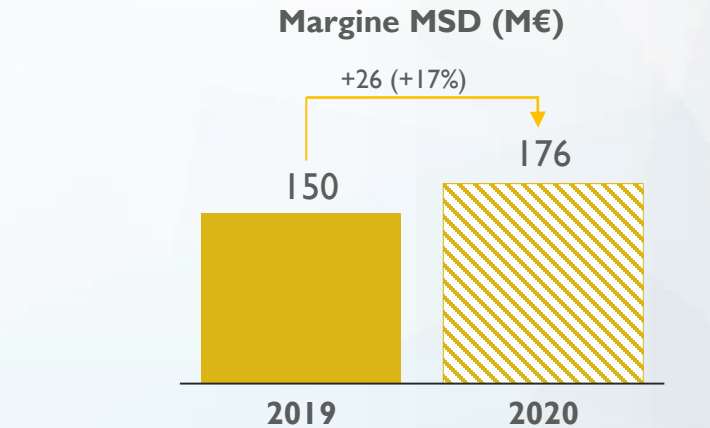
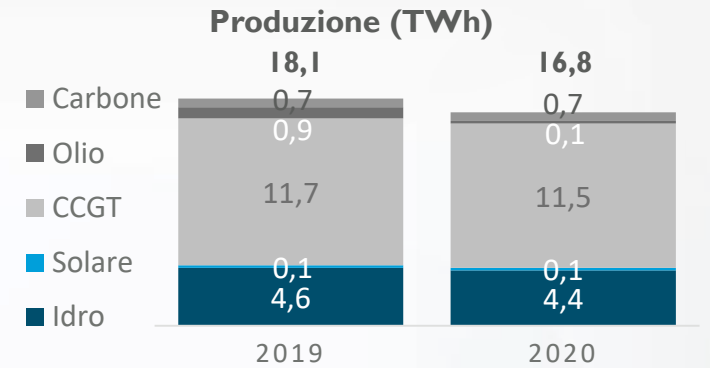




Generazione & Trading (M€)

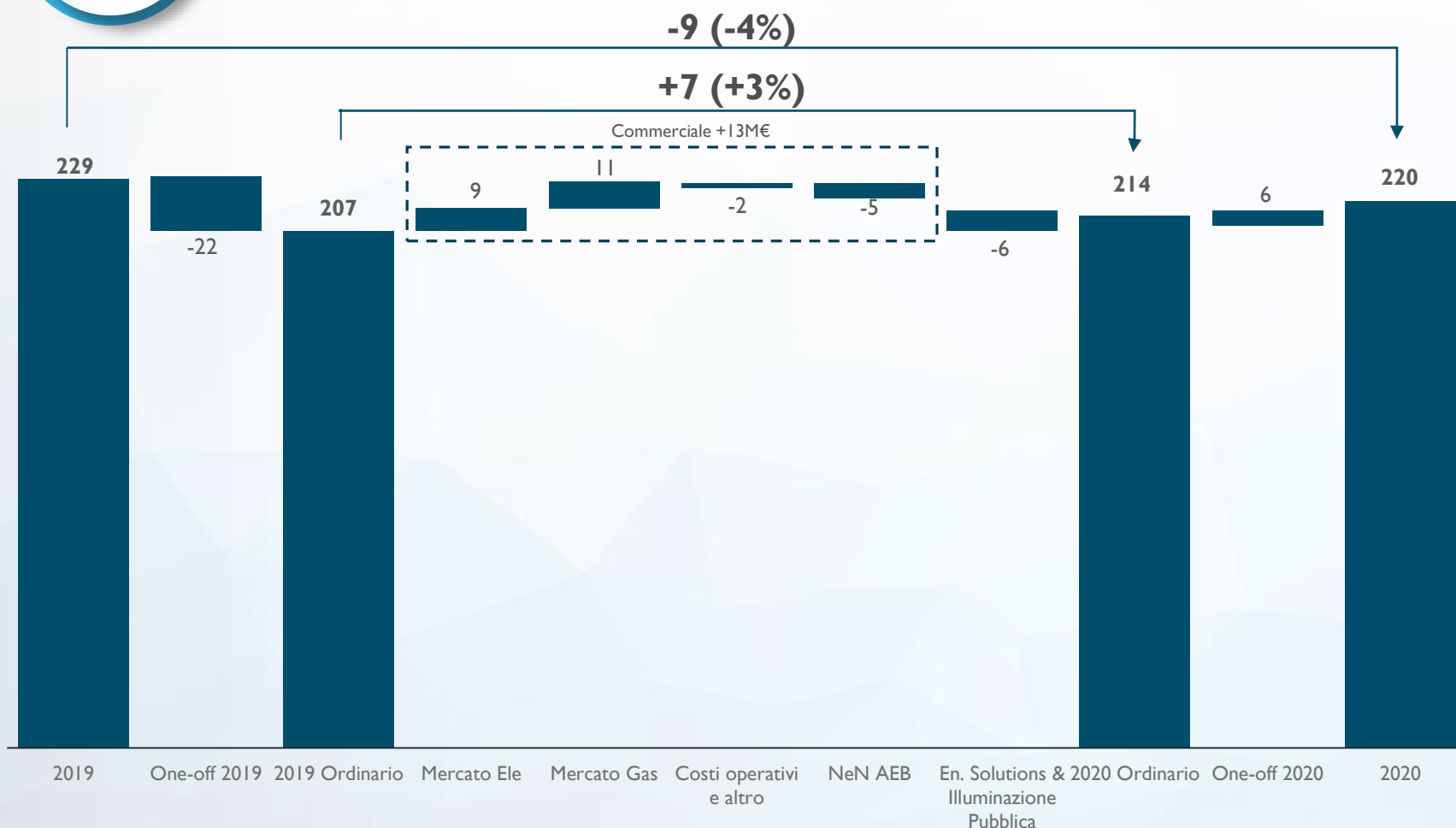


- Scenario Energetico negativo compensato da strategie di copertura
- Ottima Performance su MSD nel Q4 2020



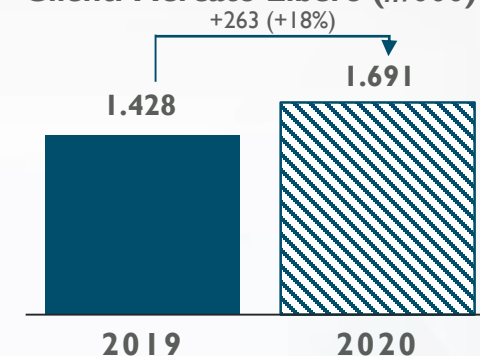


Mercato (M€)

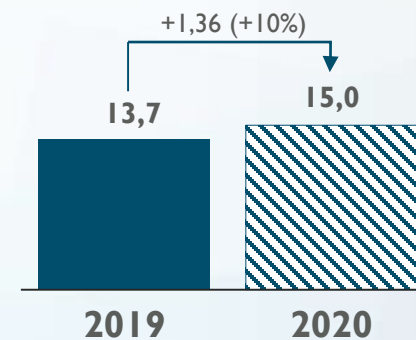


- Clienti Mercato Libero +263KVs Dic. 2019
- Elevata crescita BtB Ele
- Maggiore marginalità mercato Gas, compensata da minori volumi
- M&A: AEB

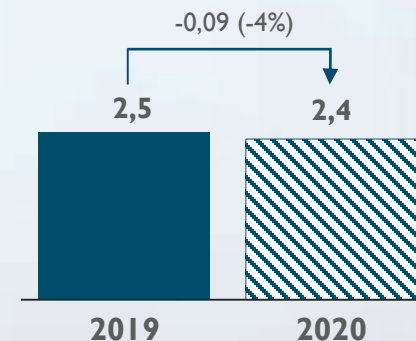
Clienti Mercato Libero (#/000)



Vendite Elettricità (TWh)

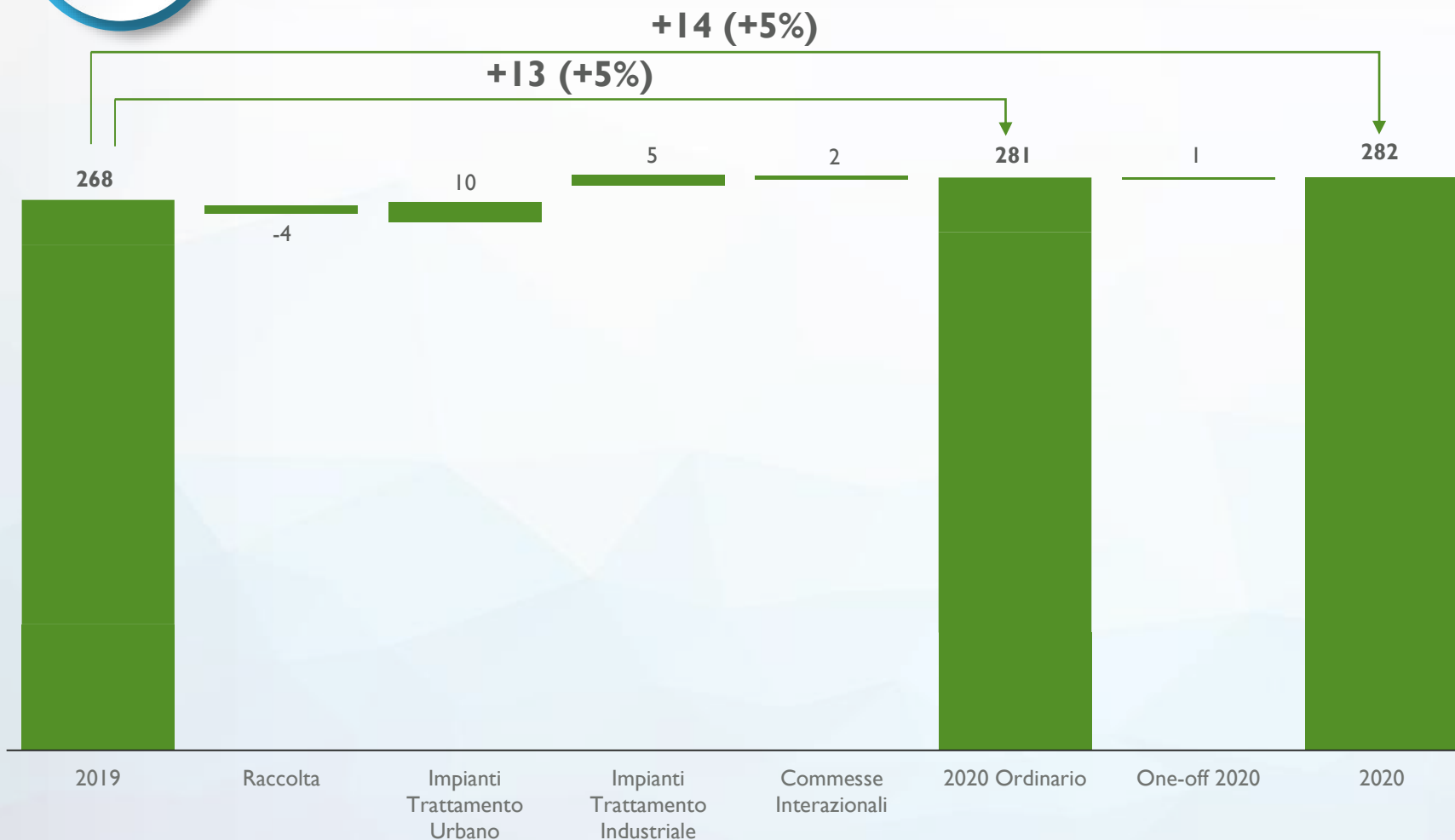


Vendite Gas (Bmc)



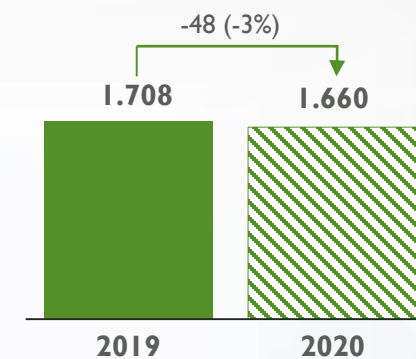


Ambiente (M€)

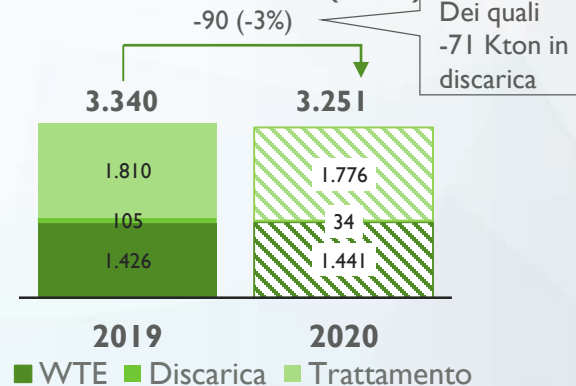


- Prezzi conferimento rifiuti in aumento
- Volumi EE in crescita, compensati da contrazione prezzi
- M&A: Electrometal e Agritre
- Raccolta: maggiori costi per Covid-19 e rallentamento dell'attività commerciale

Raccolta Rifiuti (Kton)

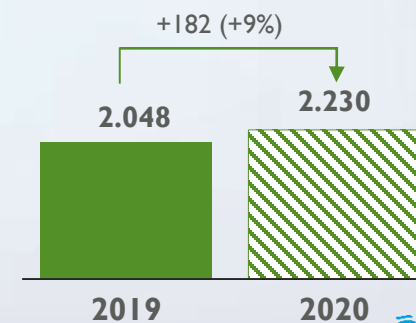


Trattamento Rifiuti (Kton)



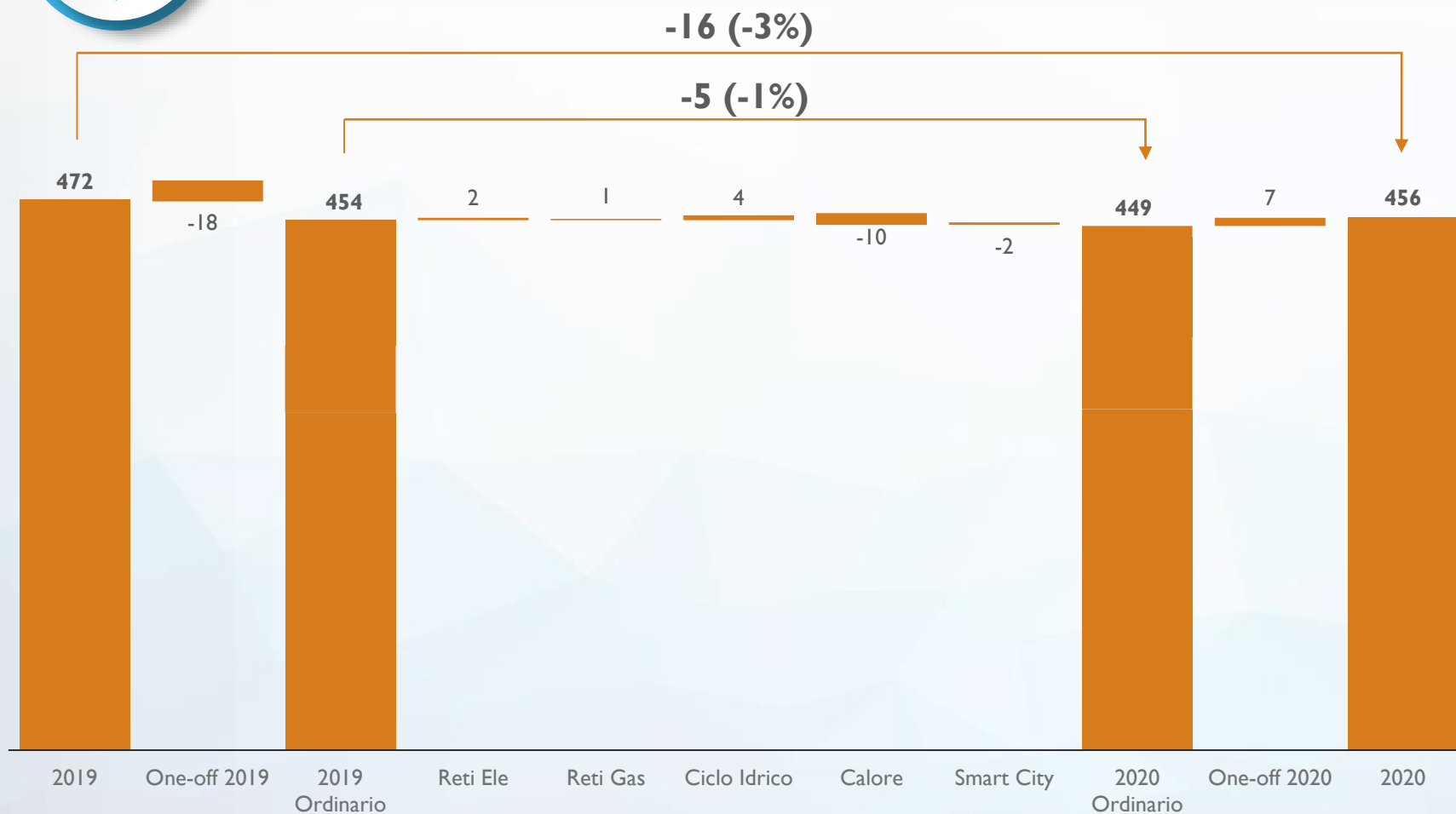
Volumi trattamento rifiuti al netto delle quantità infragruppo

Vendite EE Equivalente (GWh)



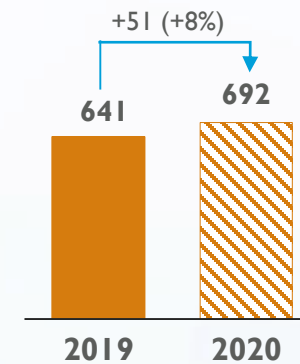


Reti
(M€)

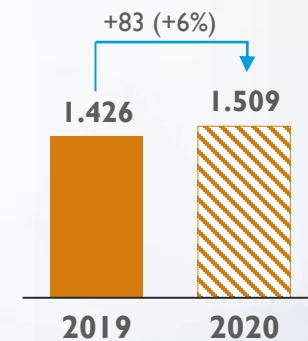


- Reti Elettriche e Gas: minori ricavi ammessi compensati da contenimento costi e consolidamento AEB
- Ciclo Idrico: aumento tariffe
- TLR: effetto scenario negativo

RAB EE* (M€)

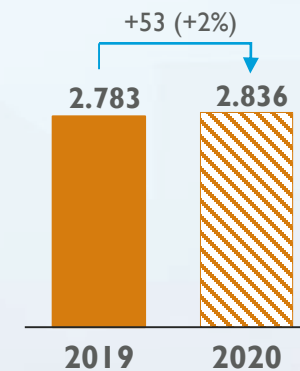


RAB GAS* (M€)

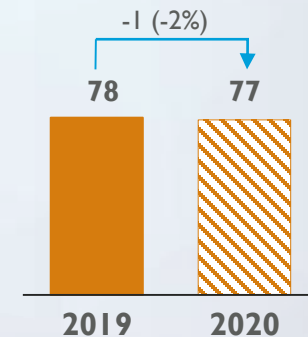


* Dati provvisori, sottostanti la stima dei ricavi da vincolo

Volumi TLR
(GWht)

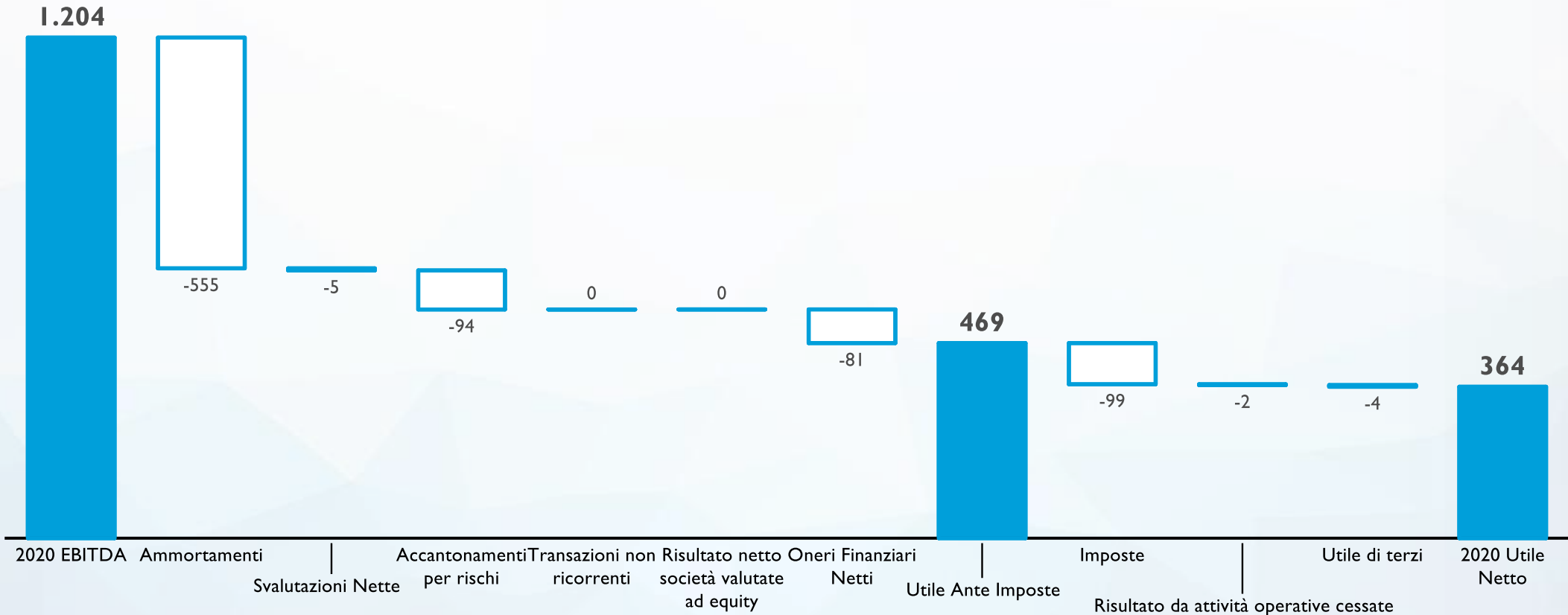


Acqua Distribuita
(Mmc)



Dall'EBITDA all'Utile Netto di Gruppo

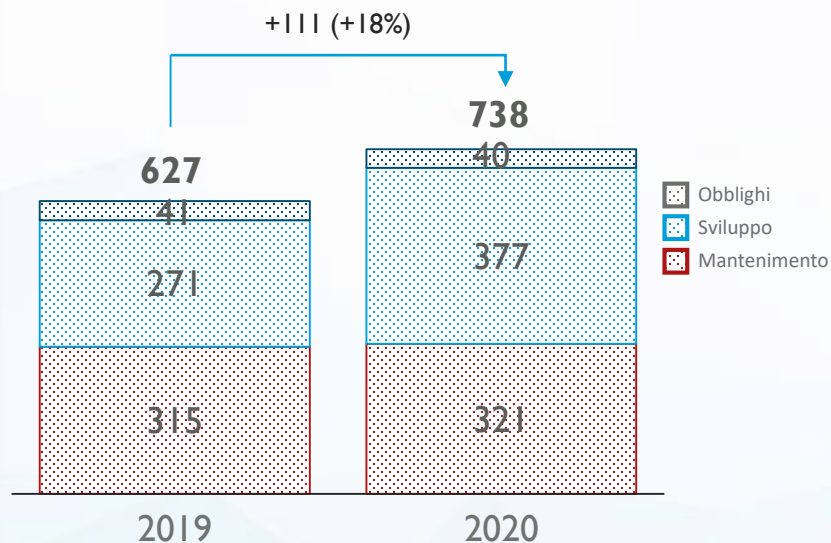
(M€)



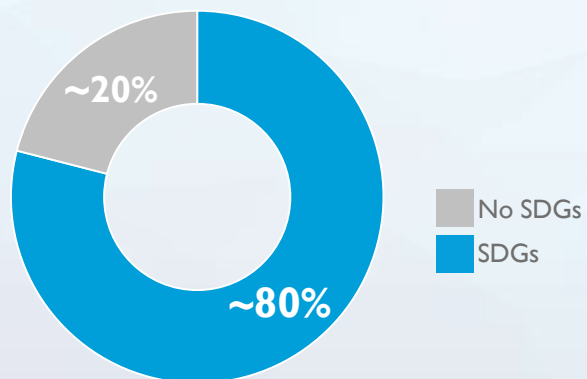
2019	1.234	(502)	(9)	(36)	4	4	(114)	581	(189)	1	-4	389
------	-------	-------	-----	------	---	---	-------	-----	-------	---	----	-----

Investimenti (M€)

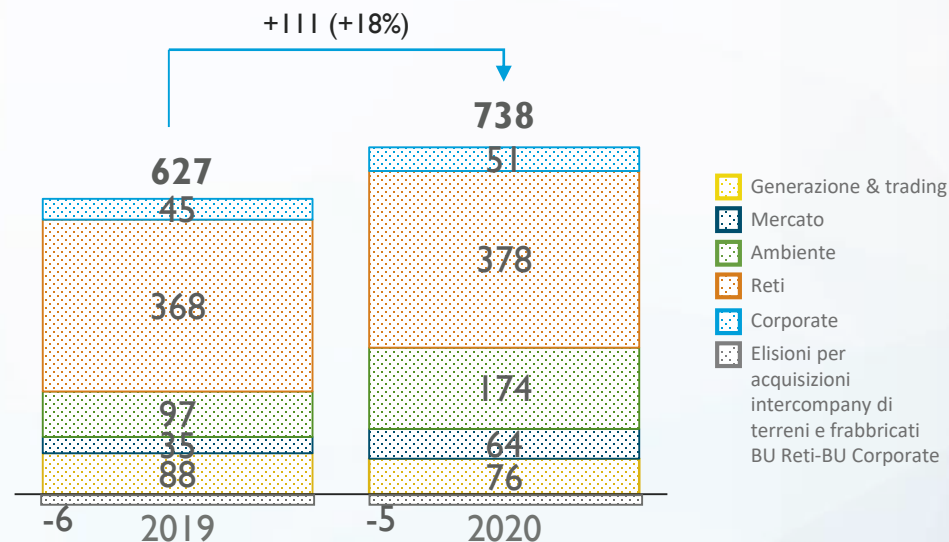
Breakdown per natura



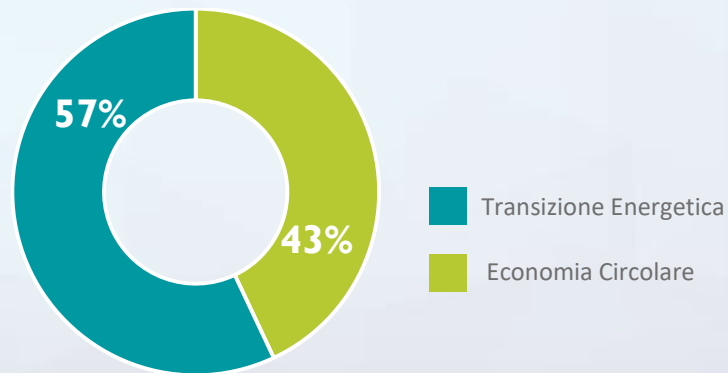
Breakdown 2020 per SDGs



Breakdown per Business Unit

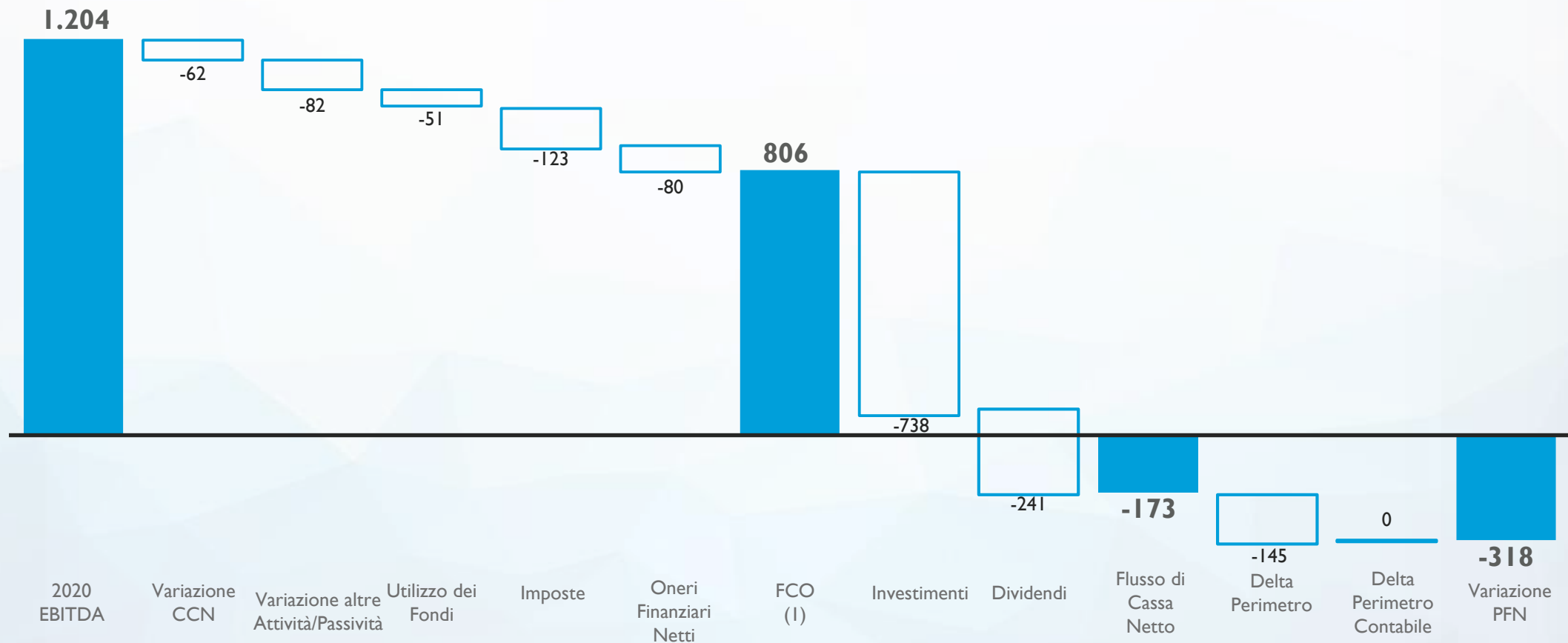


Breakdown 2020 economia circolare e transizione energetica



Flusso di Cassa Netto

(M€)



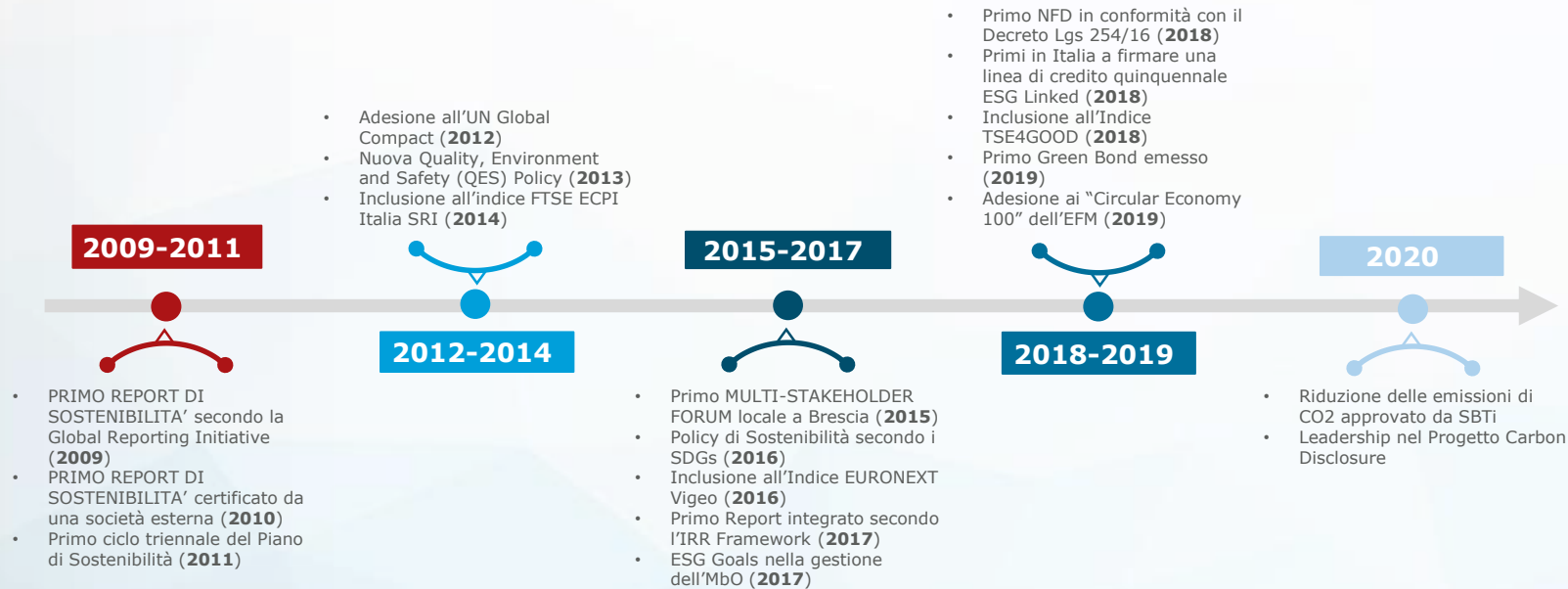
2019

1.234	-	(94)	(36)	(235)	(100)	769	(627)	(218)	(76)	53	(109)	(132)
-------	---	------	------	-------	-------	-----	-------	-------	------	----	-------	-------

ALLEGATI



Traguardi di Sostenibilità A2A



Obiettivo fissato e approvato: seguendo GHG (scope 1+ 2) in coerenza con le riduzioni richieste per mantenere il riscaldamento a 2°C.



WE MEAN BUSINESS

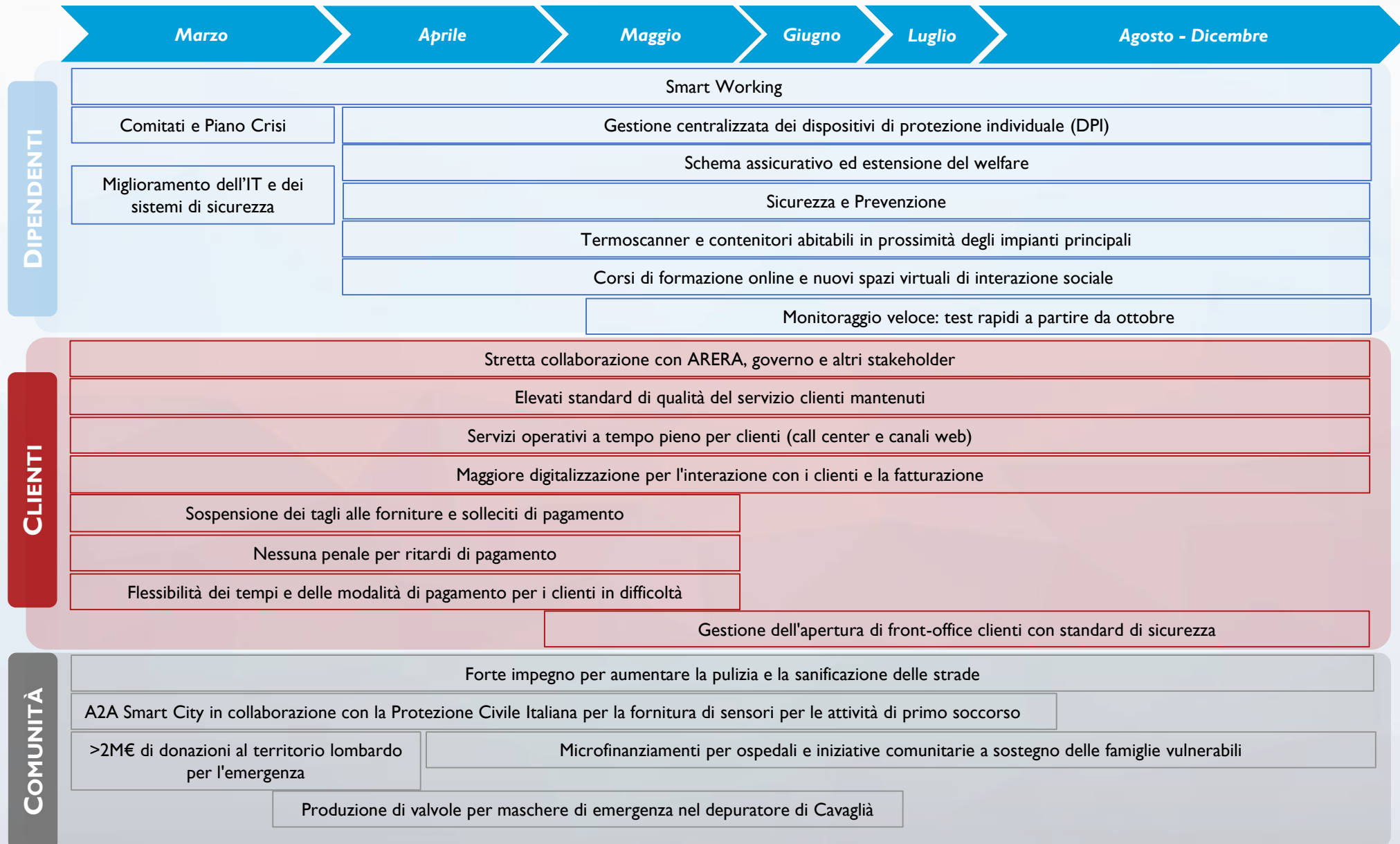
Il Gruppo A2A è attualmente incluso nei seguenti indici etici:

- FTSE4Good Index
- ECPI Indices
- ESI Excellence Europe
- EURO STOXX Sustainability Index;
- Euronext Vigeo Index: Eurozone 120
- Standard Ethics Italian Index

Valutazione Sostenibilità A2A

Valutazioni ESG	Punteggio / Valutazione
FTSE4Good	Punteggio medio: 3.9/5
CDP DISCLOSURE INSIGHT ACTION	Cambiamento Climatico: A-/A Water issue: B-/A
SUSTAINALYTICS	Valutazione Rischio ESG: 24.9/0
vigeo eiris Enterprise	Valutazione: Proattiva
MSCI	Valutazione: A/AAA
standard ethics	Valutazione: EE Outlook: Positivo
ROBECO SAM We are Sustainability Investing.	Punteggio medio: 69/100

Covid 19 – A2A Iniziative ESG *in corso*



Breakdown EBITDA per BU

(M€)

	2019		2020		Delta			
	Contabile	Ordinario	Contabile	Ordinario	Contabile		Ordinario	
a2a	1.234	1.192	1.204	1.191	-30	-2%	-1	-0%
 Generazione & Trading	301	287	270	262	-31	-10%	-25	-9%
Generazione Elettrica	263	249	229	221	-34	-13%	-28	-11%
Margine Gas	9	9	12	12	+3	+33%	+3	+33%
Fotovoltaico	29	29	29	29	+0	+0%	+0	+0%
Mercato	229	207	220	214	-9	-4%	+7	+3%
Commerciale	207	185	201	198	-6	-3%	+13	+7%
Illuminazione Pubblica	16	16	19	16	+3	+19%	+0	+0%
Energy Solutions	6	6	0	0	-6	n.s.	-6	n.s.
Ambiente	268	268	282	281	+14	+5%	+13	+5%
Raccolta	62	62	59	58	-3	-5%	-4	-6%
Trattamento Rifiuti Urbani	187	187	197	197	+10	+5%	+10	+5%
Trattamento Rifiuti Industriali	22	22	27	27	+5	+23%	+5	+23%
Commesse Internazionali	-3	-3	-1	-1	+2	-67%	+2	-67%
Reti	472	454	456	449	-16	-3%	-5	-1%
Reti Elettriche	145	134	137	136	-8	-6%	+2	+1%
Reti Gas	159	155	162	156	+3	+2%	+1	+1%
Ciclo Idrico	62	58	61	62	-1	-2%	+4	+7%
Calore	95	95	86	85	-9	-9%	-10	-11%
Smart City	11	12	10	10	-1	-9%	-2	-17%
Corporate	-36	-24	-24	-15	+12	-33%	+9	-38%

Conto Economico

(M€)

	2019 FY	2020 FY	Delta vs 2019	Delta % vs 2019
Ricavi	7.324	6.862	(462)	-6,3%
EBITDA	1.234	1.204	(30)	-2,4%
Ammortamenti	(502)	(555)	(53)	10,6%
Svalutazioni Nette	(9)	(5)	4	-44,4%
Accantonamenti	(36)	(94)	(58)	n.s.
UTILE OPERATIVO	687	550	(137)	-19,9%
Oneri Finanziari Netti	(114)	(81)	33	-28,9%
Risultato Netto Società valutate ad Equity	4	0	(4)	n.s.
Risultato da Transazioni non ricorrenti	4	0	(4)	n.s.
UTILE ANTE IMPOSTE	581	469	(112)	-19,3%
Imposte	(189)	(99)	90	-47,6%
Risultato da attività operative	1	(2)	(3)	n.s.
Utile di terzi	(4)	(4)	0	0,0%
UTILE NETTO	389	364	(25)	-6,4%

Stato Patrimoniale

(M€)

	31.12.2019	31.12.2020	Delta vs 31.12.2019
Immobilizzazioni Materiali	4.869	5.162	293
Immobilizzazioni Immateriali	2.379	2.737	358
Partecipazioni e altre attività finanziarie non correnti	45	32	(13)
Altre attività e passività non correnti	(117)	(99)	18
Attività e passività fiscali differite	277	265	(12)
Fondi per rischi e oneri e passività per scariche	(676)	(752)	(76)
Benefici a dipendenti	(307)	(278)	29
Capitale Immobilizzato Netto	6.470	7.067	597
Capitale Circolante Netto	555	617	62
Altre attività e passività correnti	(277)	(181)	96
Attività e passività fiscali correnti	57	71	14
Capitale di Funzionamento	335	507	172
Attività e passività destinate alla vendita	0	14	14
Totale Capitale Investito	6.805	7.588	783
Patrimonio Netto	3.651	4.116	465
Posizione Finanziaria Netta	3.154	3.472	318
Totale Fonti	6.805	7.588	783

Scenario Energetico

	UdM	2019	2020	Δ% vs 2019
Brent	\$/bbl	64,1	43,2	-33%
CO2 – EU ETS cost	€/Tonn	24,9	24,8	0%
€/€	€/€	1,1	1,1	2%
Brent €	€/bbl	57,3	37,9	-34%
PSV ⁽¹⁾	€/MWh	16,0	10,4	-35%
AEEGSI Gas Tariff ⁽²⁾	c€/mc	19,4	11,6	-40%
Coal € (API2)	€/Tonn	54,4	43,9	-19%
PUN Baseload ⁽³⁾	€/MWh	52,3	38,9	-26%
PUN Peak ⁽³⁾	€/MWh	58,4	44,6	-24%
PUN Off-Peak ⁽³⁾	€/MWh	49,0	35,7	-27%
CCGT gas cost ⁽⁴⁾	€/MWh	39,5	27,8	-30%
Spark Spread CCGT_PSV vs Baseload	€/MWh	12,9	11,1	-13%
Spark Spread CCGT_PSV vs Peakload	€/MWh	18,9	16,8	-11%
Spark Spread CCGT_PSV vs Off-Peak	€/MWh	9,5	7,9	-17%
Clean Spark Spread vs Baseload	€/MWh	2,9	1,3	-57%
Clean Spark Spread vs Peakload	€/MWh	9,0	6,9	-23%
Clean Dark Spread vs Baseload ⁽⁵⁾	€/MWh	-1,8	-14,5	n.s.

Note: (1) Gas al punto di scambio virtuale

(2) Pfor 162/14 Ott2014-Mar2016

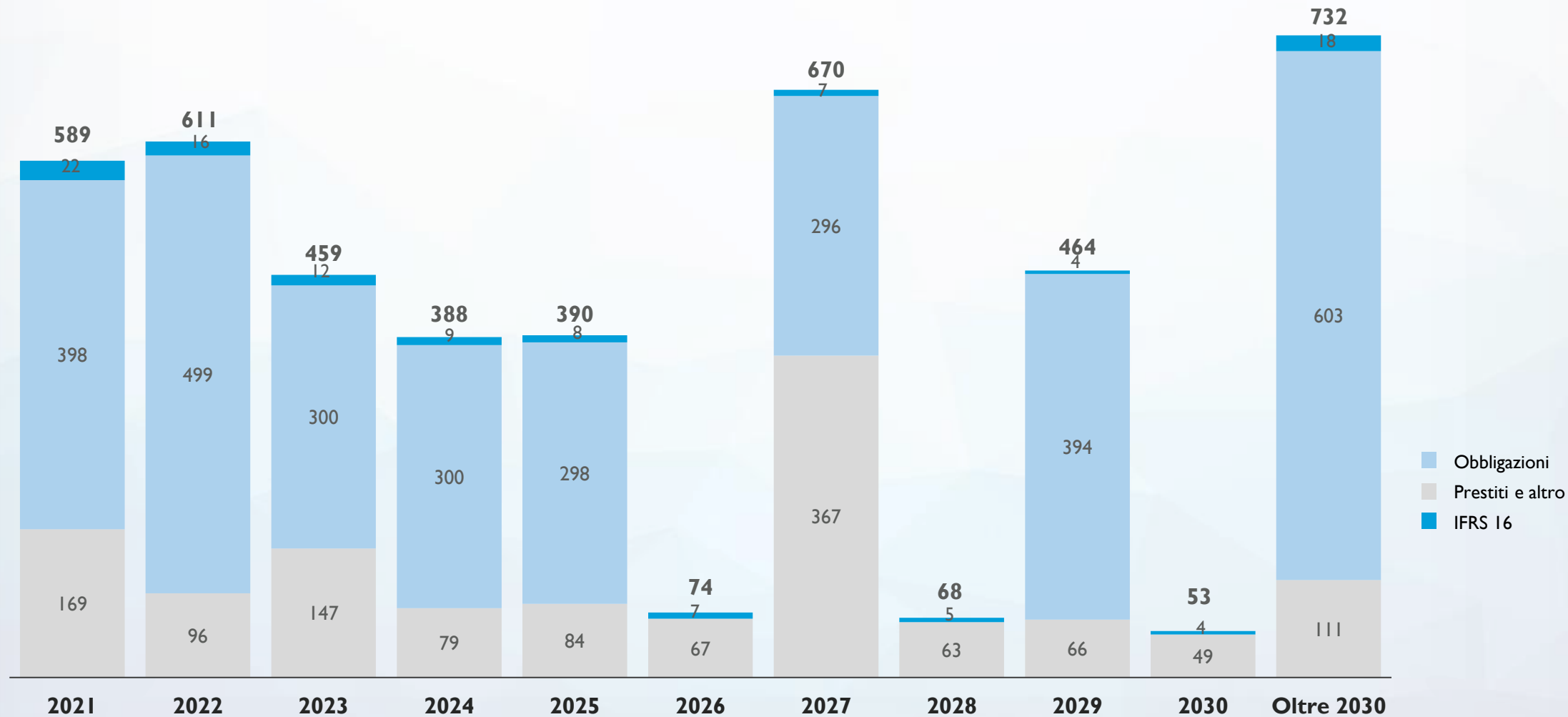
(3) Media oraria per ciascun mese

(4) Costo del gas calcolato su base PSV di un impianto a Ciclo Combinato con un'efficienza convenzionale al 51%; include costi di trasporto

(5) Ipotesi di efficienza al 35% - calcolato sul costo del carbone API2; include costi di trasporto

		2019 FY	2020 FY	Δ vs 2019	Δ% vs 2019
Produzione energia termoelettrica GRUPPO A2A	GWh	13.353	12.233	-1.120	-8%
- di cui impianti CCGT	GWh	11.685	11.461	-224	-2%
- di cui impianti Carbone	GWh	936	114	-822	-88%
- di cui impianti Olio	GWh	732	658	-74	-10%
Produzione energia da fonti rinnovabili GRUPPO A2A	GWh	4.742	4.537	-205	-4%
- di cui produzione idroelettrica	GWh	4.619	4.408	-211	-5%
- di cui produzione fotovoltaica	GWh	123	127	4	3%
- di cui produzione eolica	GWh	0	2	2	n.s.
Vendita energia a clienti retail	GWh	13.656	15.012	1.356	10%
Vendita gas a clienti retail	Mmc	2.454	2.365	-89	-4%
Energia distribuita	GWh	11.735	10.673	-1.062	-9%
Gas distribuito	Mmc	2.963	2.996	33	1%
Acqua distribuita	Mmc	78	77	-1	-2%
Vendita calore	GWht	2.783	2.836	53	2%
Vendita energia da impianti di cogenerazione	GWh	316	298	-19	-6%
Rifiuti raccolti	Kton	1.708	1.660	-48	-3%
Rifiuti smaltiti	Kton	3.340	3.251	-90	-3%
Produzione di energia da WTE e da altri impianti	GWh	1.780	1.954	175	10%
Produzione di calore da WTE e da altri impianti	GWht	1.505	1.557	52	3%

Maturity del debito al 31 Dicembre 2020



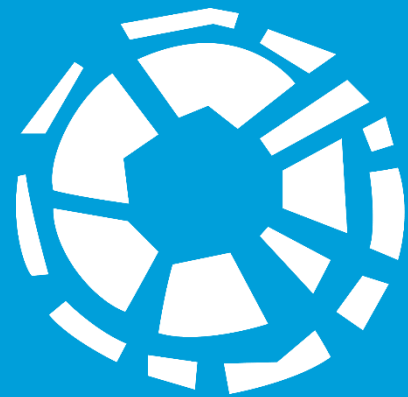
Contatti

A2A Investor Relations Team

E-Mail: ir@a2a.eu

Telefono: +39 02 7720 3974

<http://www.a2a.eu/en/investor/>



a2a
LIFE COMPANY