

A circular frame containing a scenic image of a waterfall cascading into a pool, with a rocky beach and mountains in the background.

A2A

Risultati FY 2021

Milano

17 Marzo 2022

HIGHLIGHTS DI GRUPPO



Piano industriale 2021-2030 – Risultati Q4 2021



Transizione energetica

Accelerare la crescita FER

Accordo vincolante per l'avvio di una partnership industriale con l'ingresso in maggioranza in Volta Green Energy, piattaforma di sviluppo e asset management italiana con una pipeline di progetti da circa 800 MW

Ampliare il portafoglio green

Acquisizione¹ di partecipazioni in 3New&Partners e 4New da Ardian, per circa 350 MW di impianti eolici e solari in Italia e Spagna

Garantire la flessibilità del sistema

Autorizzati 4 interventi di potenziamento dei CCGT di Cassano, Chivasso, Sermide e Piacenza. Attività di realizzazione avviate su Cassano

Razionalizzazione asset gas

Firmato accordo preliminare per la vendita di asset di distribuzione di gas naturale non strategici: 2.800 km di rete, 157 mila PdR



Economia circolare

Gestione dei rifiuti industriali

A2A ha acquisito il 100% di TecnoA, società operante nel trattamento dei rifiuti industriali. Il polo impiantistico, ubicato a Crotone, è autorizzato a trattare circa 300.000 tonnellate all'anno di rifiuti industriali

Gestione della risorsa idrica

Entrata in esercizio del nuovo sistema di depurazione, di collettamento fognario e del nuovo depuratore di Gavardo: 3 comuni escono dalle infrazioni europee

Principali Indicatori ESG



ECONOMIA CIRCOLARE & TRANSIZIONE ENERGETICA



Raccolta differenziata media (%)

71%

In linea con il 2020



Rifiuti Trattati (Mton)

4,2

+10% vs 2020¹



Perdite Idriche lineari (mc/km/gg)

23,1²

-5% vs 2020



Produzione Fotovoltaica & Eolica (GWh)

313

+184 GWh vs 2020



Energia Verde venduta (TWh)

5,0

+27% vs 2020



Fattore Emissivo SBT (gCO2/kWh)

332

-22% vs FY 2017²

SOCIAL&GOVERNANCE

Valore economico distribuito agli stakeholder (mln €)

10.732

+75% vs 2020

«Digitalised» employees Incl. operational employees

100%

64% nel 2020

Debito sostenibile

44%

+28% vs 2020

Indice infortunistico (frequenza x gravità)

10,0

-5% vs 2020

Donne in posizione di responsabilità (% sul totale responsabili)

24%

21% nel 2020

% dell'ordinato a Fornitori valutati con indicatore ESG

50%

0% nel 2020

⁴ 1 Rifiuti recuperati al lordo delle quantità infragruppo
2 Science Based Target annuale (FY 2017)
3 Costi operativi, costi per il personale, valore distribuito ai fornitori di capitale, valore distribuito alla comunità e alle Pubbliche Amministrazioni

Strategia Finanziaria Allineata alla Sostenibilità: Highlights 2021 e 2022



Highlights del periodo



MSD

Portafoglio di Trading

Maggiori volumi TLR

Tariffe Ciclo Idrico

M&A

Riallineamento valore civilistico/fiscale Asset



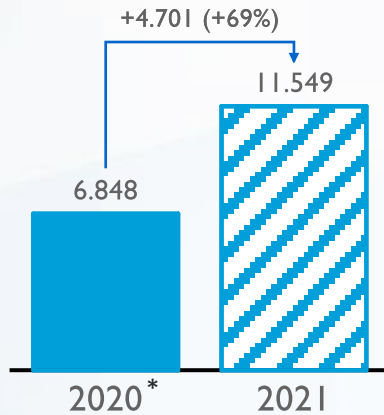
Portafoglio Industriale Gas

Canoni su concessioni idroelettriche

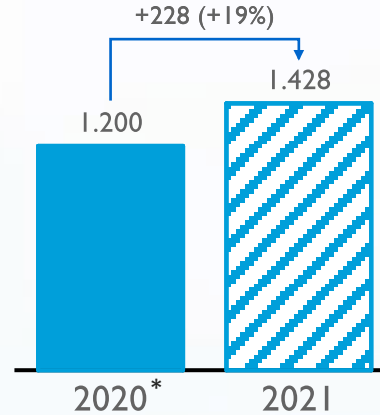
FY 2021 VS FY 2020

Principali Indicatori Finanziari (M€)

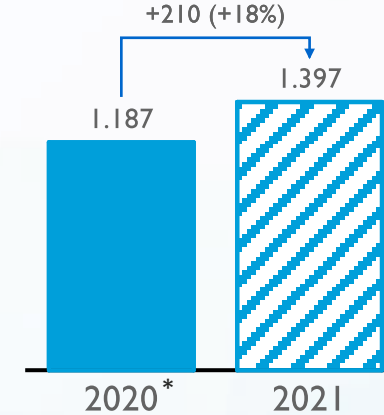
Ricavi



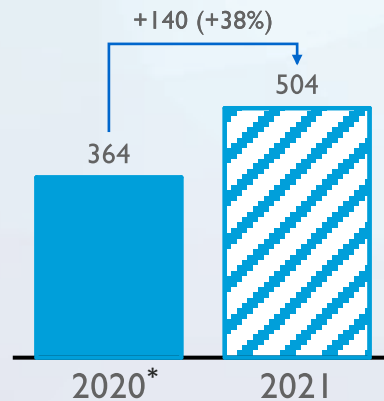
EBITDA reported



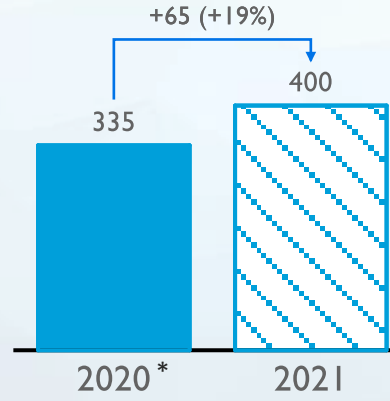
EBITDA Ordinario



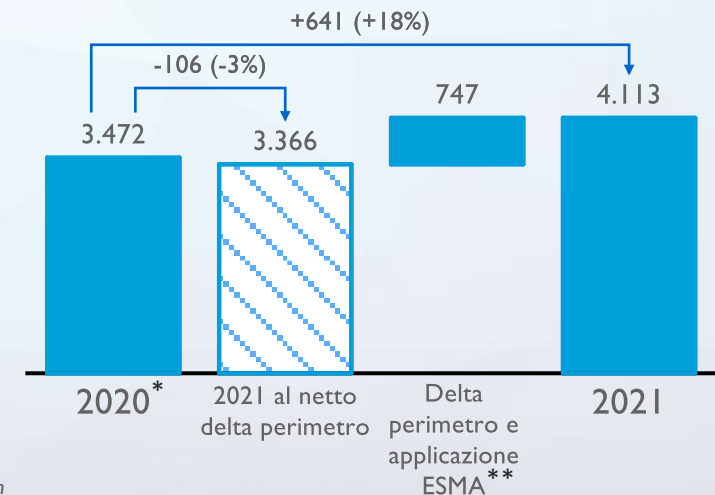
Utile Netto di Gruppo



Utile netto di gruppo ordinario



Posizione Finanziaria Netta



* Valori restated espressi al netto del contributo degli ATEM Minori ceduti nel 2022. Il loro impatto economico è stato riclassificato in IFRS5.

** In accordo con le linee guida ESMA relative all'informativa sulla dichiarazione dell'indebitamento, "i debiti commerciali e gli altri debiti non correnti includono i debiti non remunerati per i quali c'è una significativa componente finanziaria, sia esplicita che implicita, per esempio debiti vs fornitori a più di 12 mesi".

FY 2021 VS FY 2020

EBITDA di Gruppo (M€)



+37%



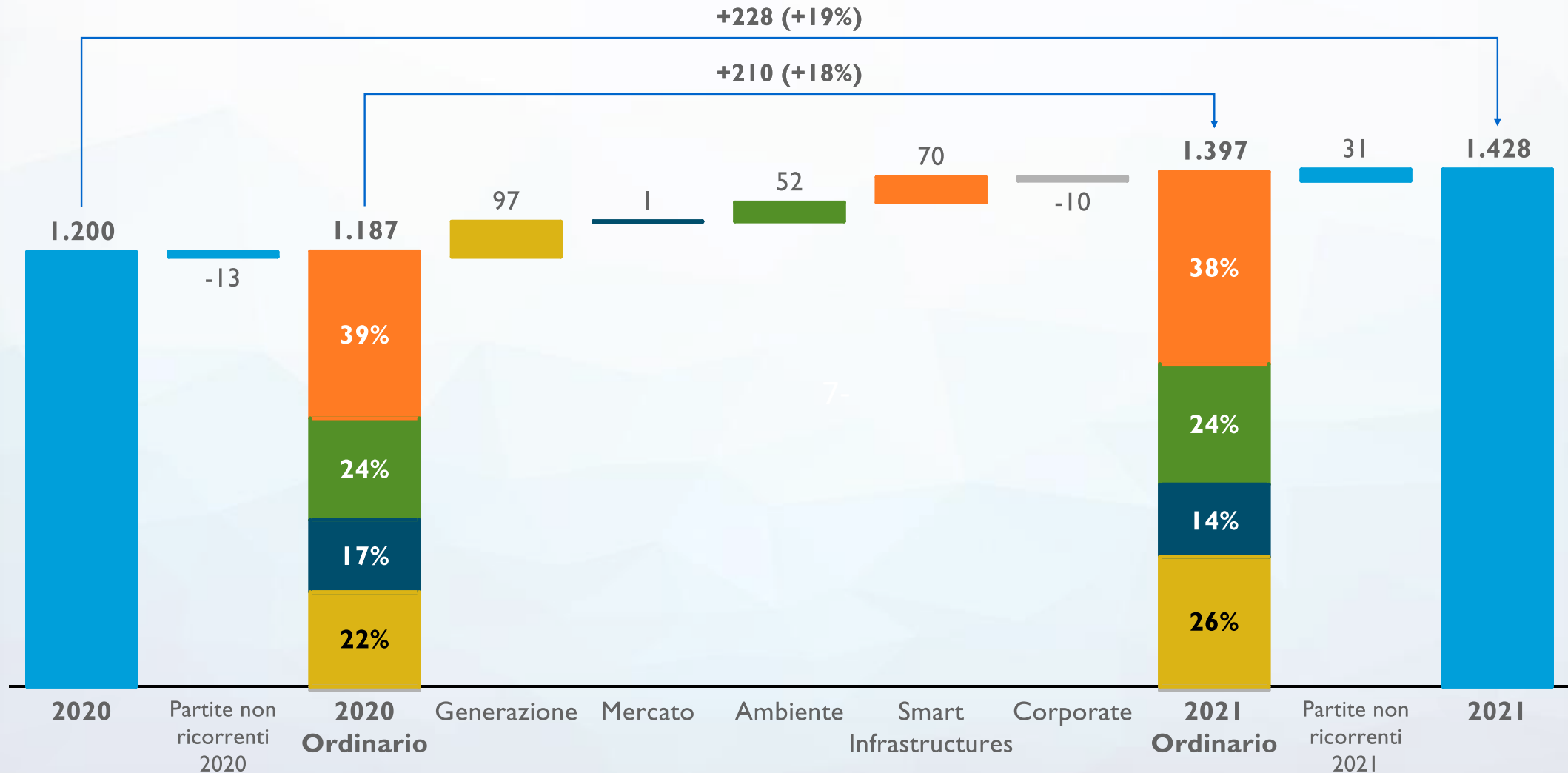
+1%



+19%



+15%

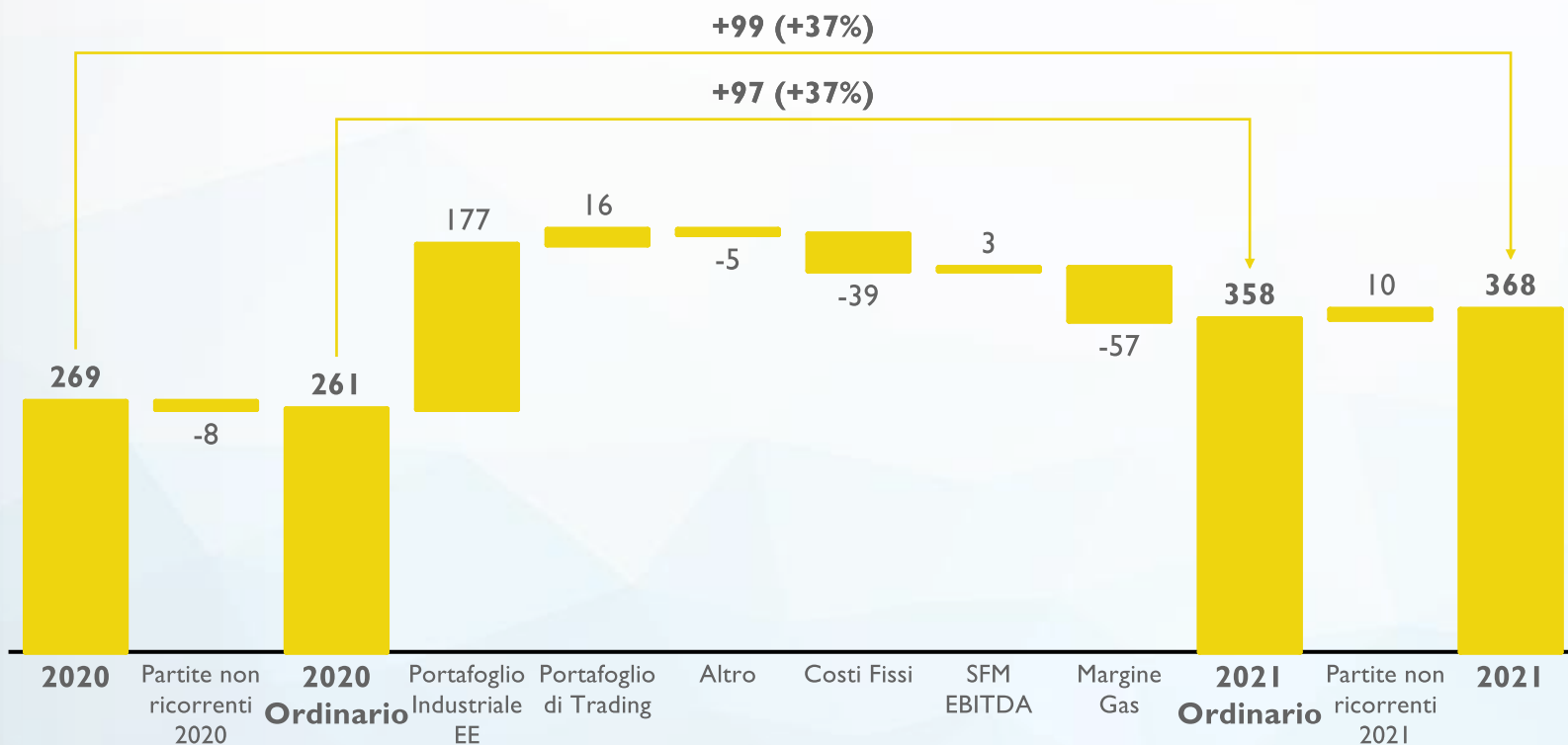


ANALISI DEI RISULTATI



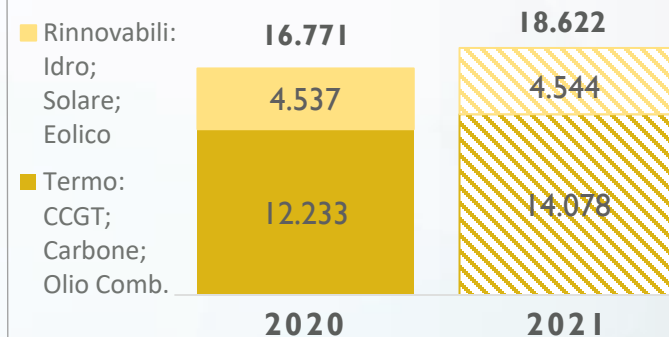
Generazione & Trading

EBITDA FY (M€)

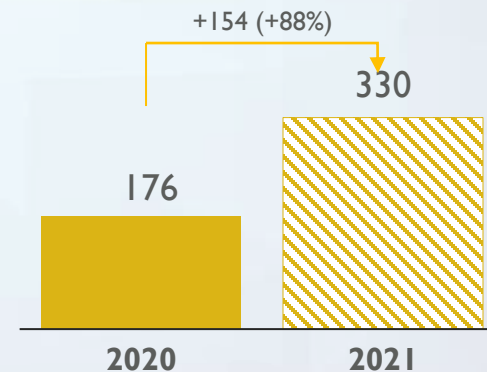


- Margine MSD
- Nuovi impianti fotovoltaici ed eolici
- Contributo positivo portafoglio di trading
- Contributo negativo del portafoglio gas
- Canoni su concessioni idroelettriche

Produzione (GWh)



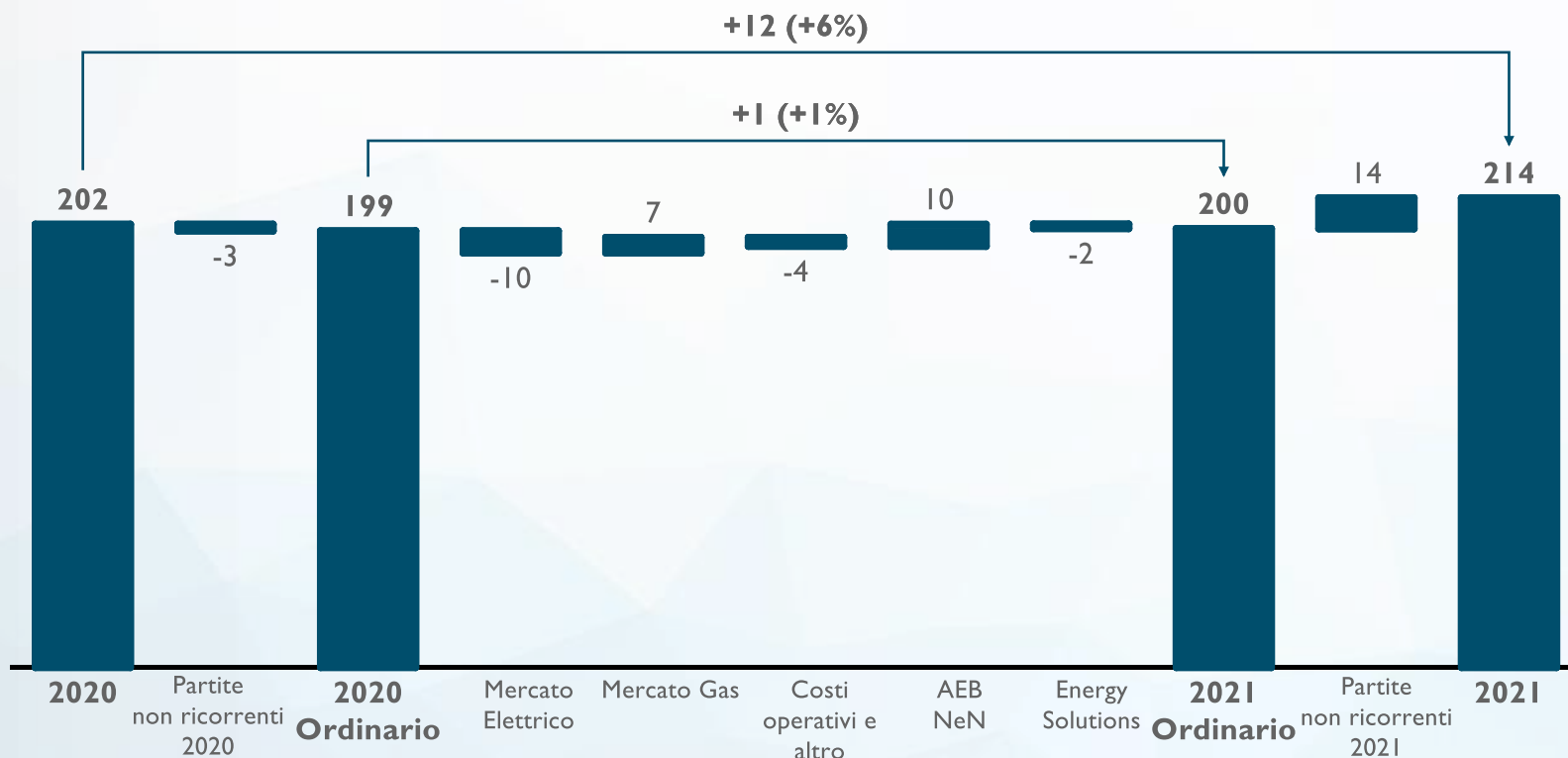
Margine MSD (M€)





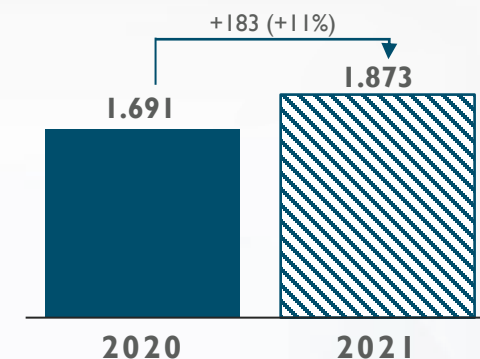
Mercato

EBITDA FY (M€)

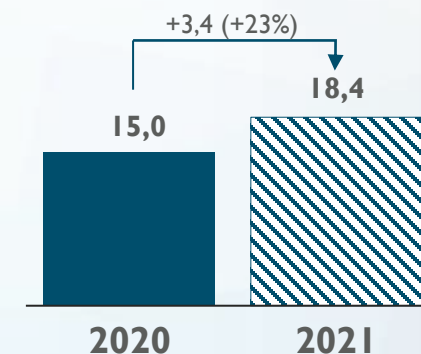


- Base Clienti Mercato Libero +183K Vs Dic. 2020
- Maggiori margini Mercato Gas
- Maggiori volume venduti B2B
- Minori margini unitari Mercato Elettrico anche a causa degli oneri di sbilanciamento
- AEB

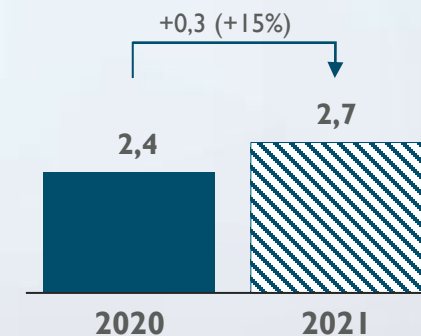
Clienti Mercato Libero (#/000)



Vendite Energia Elettrica (TWh)



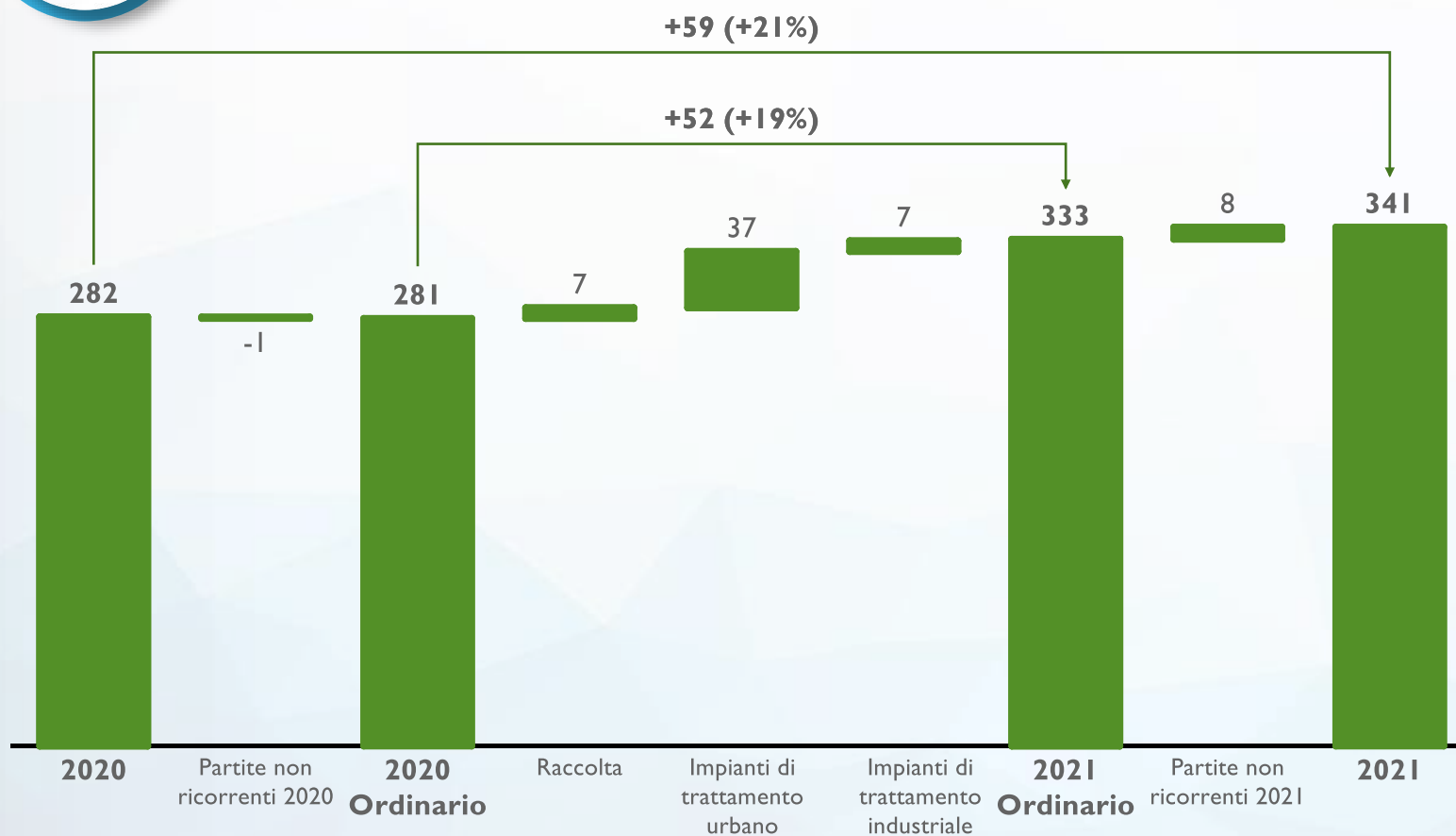
Vendite Gas (Bmc)





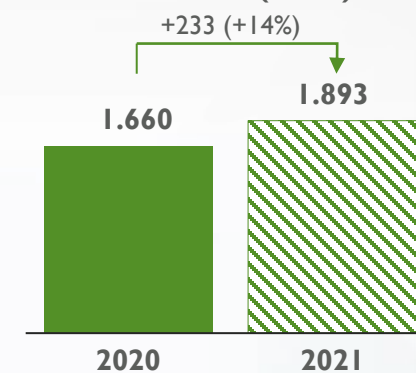
Ambiente

EBITDA FY (M€)

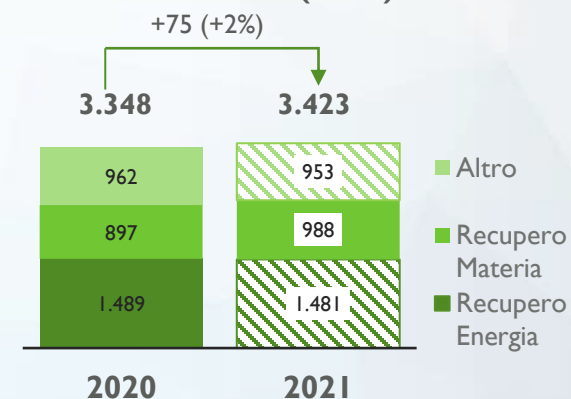


- Incremento prezzi Energia Elettrica
- Incremento prezzi carta
- AEB, Agripower, Agritre e Fragea

Raccolta (Kton)

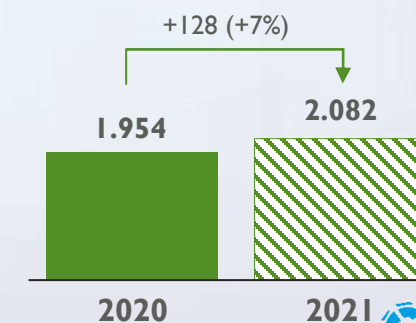


Trattamento (Kton)



Volumi trattamento rifiuti al netto delle elisioni tra impianti

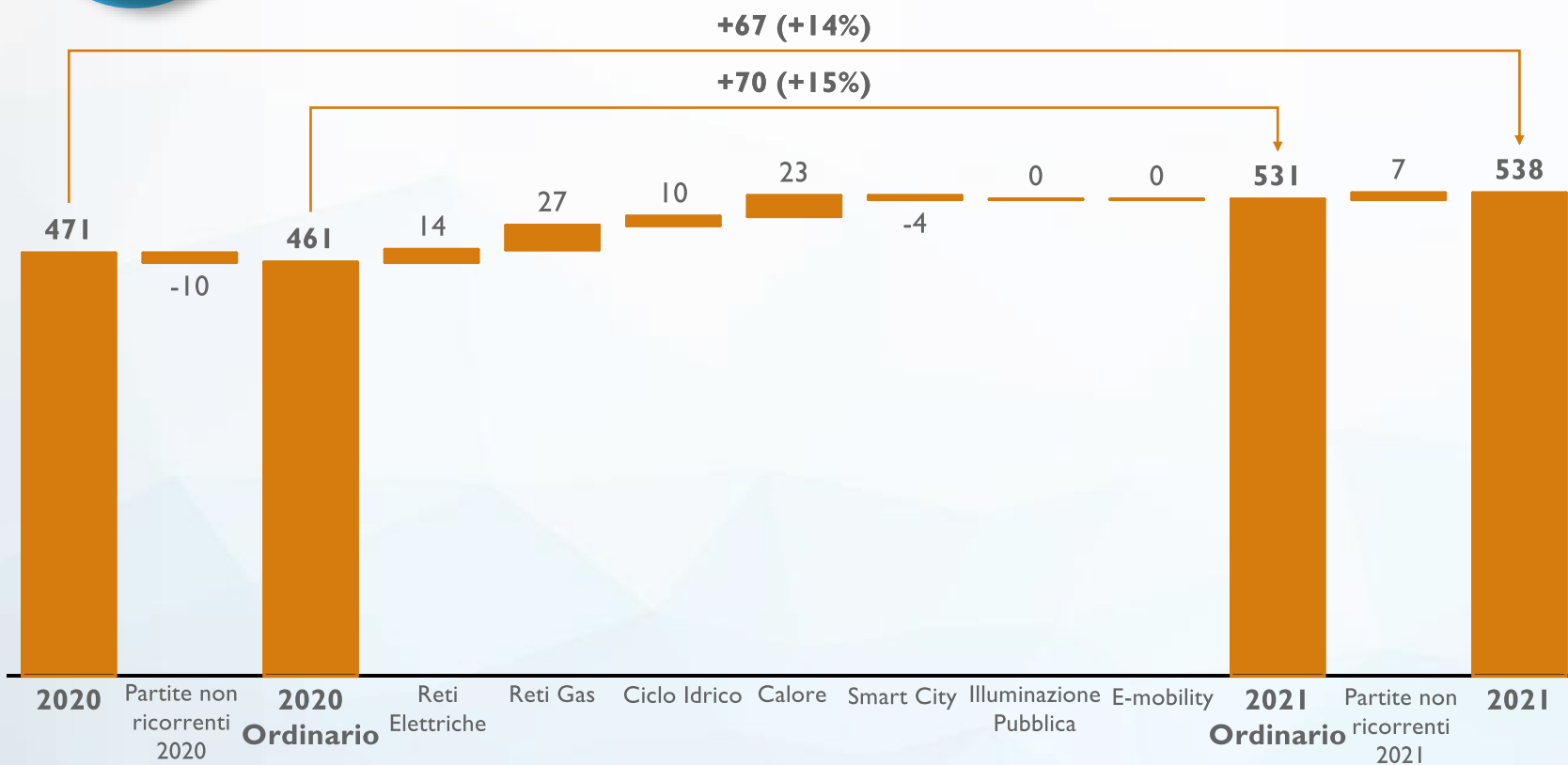
Vendita EE equivalente (GWh)





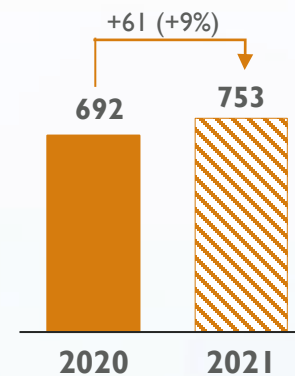
Smart Infrastructures

EBITDA FY (M€)

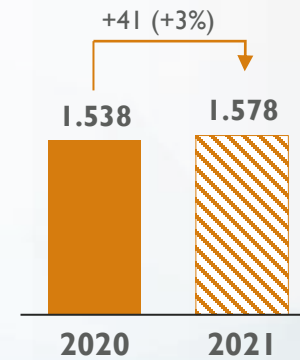


- Reti Elettriche e Gas: maggiori contributi di allacciamento e minori costi operativi
- Maggiori Tariffe Ciclo Idrico
- Maggiori Volumi Teleriscaldamento
- AEB (principalmente Reti Gas)

RAB EE* (M€)

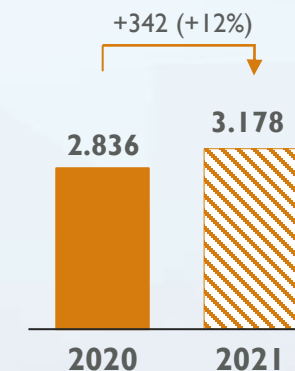


RAB GAS* (M€)

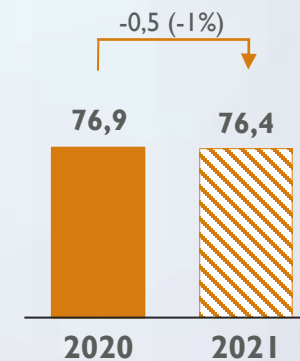


* Dati provvisori sottostanti la stima dei ricavi ammessi nel periodo

Volumi TLR (GWht)

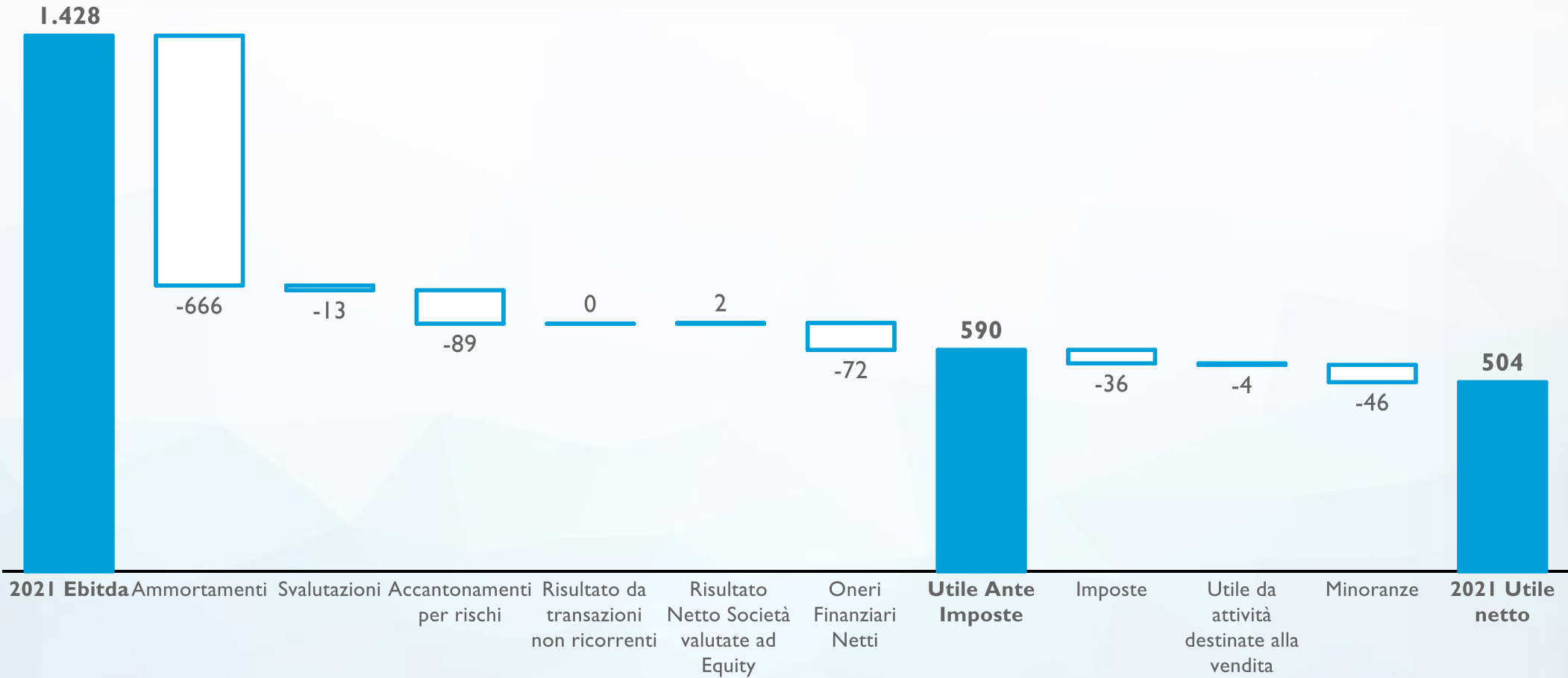


Acqua Distribuita (Mmc)



Dall'EBITDA all'Utile Netto di Gruppo

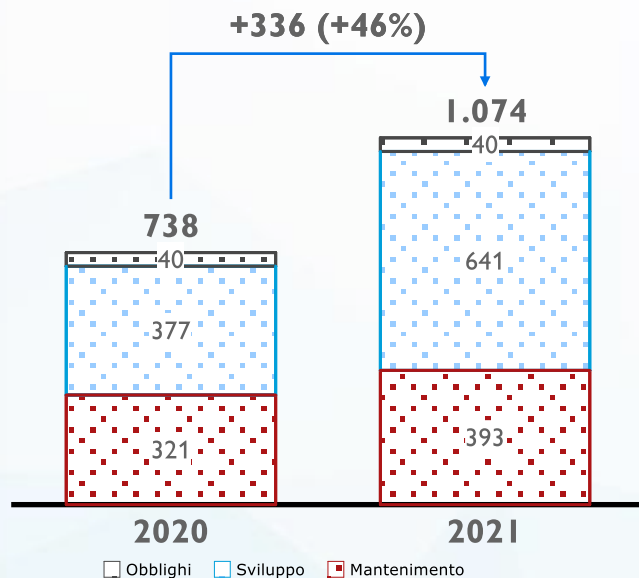
(M€)



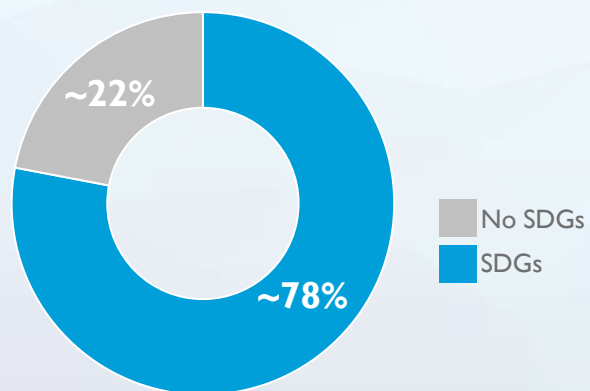
FY 2020	1.200	(547)	(5)	(94)	0	0	(81)	473	(99)	(6)	(4)	364
---------	-------	-------	-----	------	---	---	------	-----	------	-----	-----	-----

Investimenti (M€)

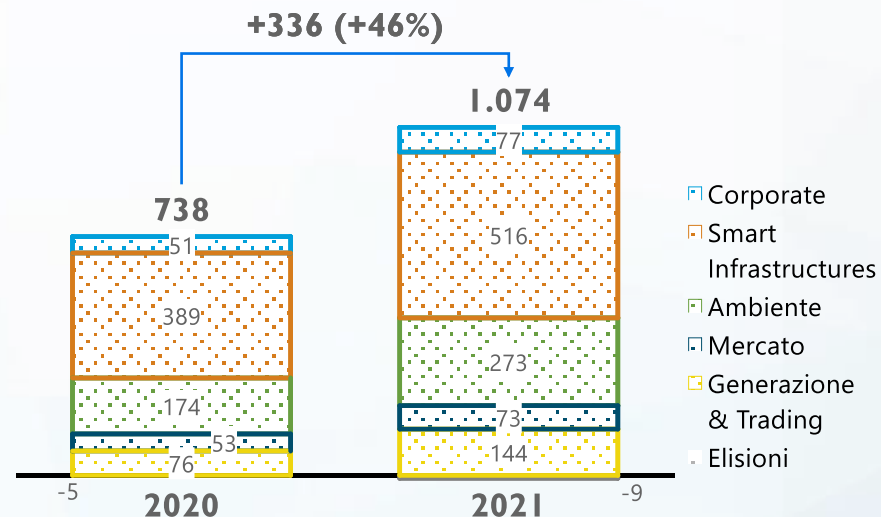
Breakdown per Finalità



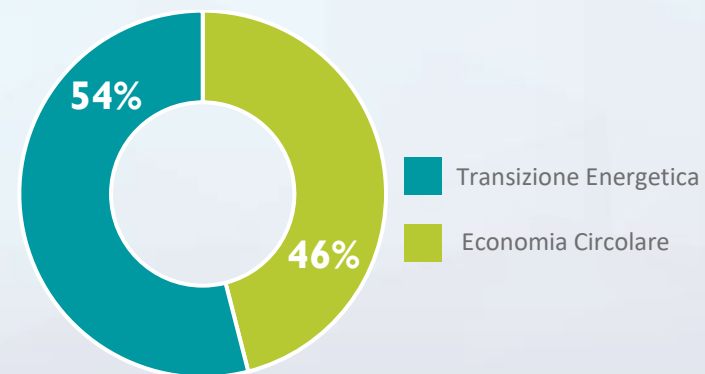
Suddivisione per SDGs



Breakdown per BU

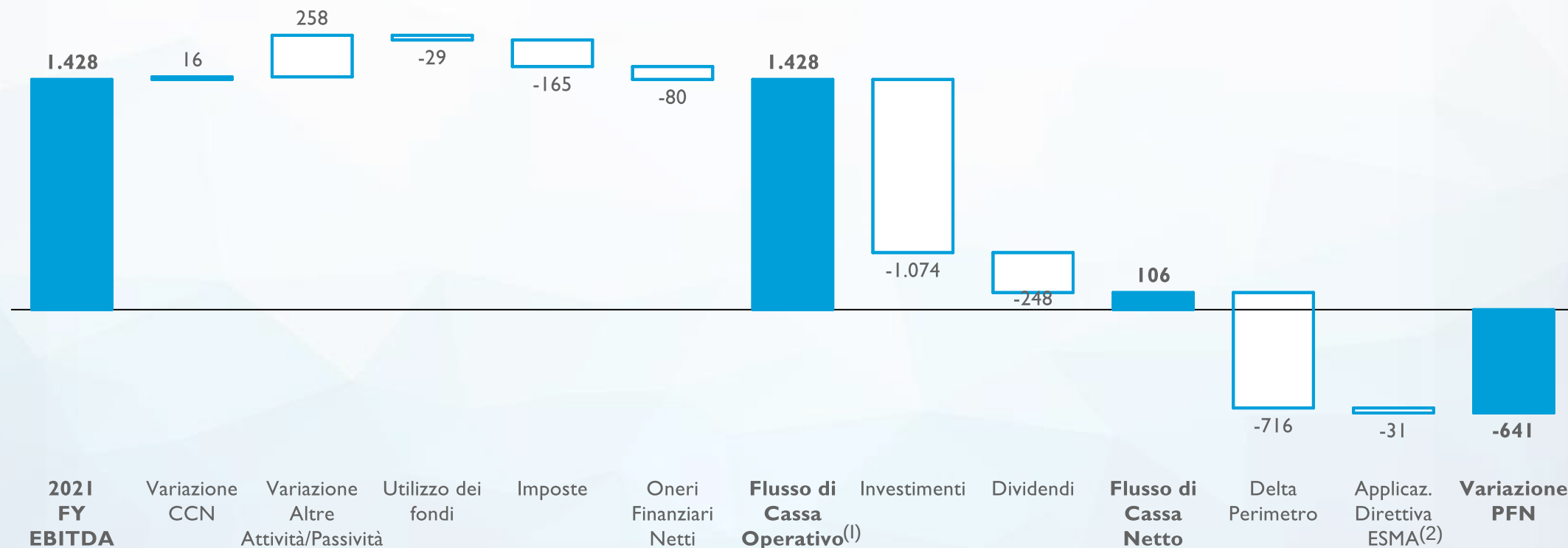


Suddivisione Economia Circolare & Transizione Energetica



Flusso di Cassa Netto

(M€)



2020

1.200 (62) (78) (51) (123) (80) 806 (738) (241) (173) (145) - (318)

(1) Flusso di cassa operativo

(2) In accordo con le linee guida ESMA relative all'informativa sulla dichiarazione dell'indebitamento, "i debiti commerciali e gli altri debiti non correnti includono i debiti non remunerati per i quali c'è una significativa componente finanziaria, sia esplicita che implicita, per esempio debiti vs fornitori a più di 12 mesi".

ALLEGATI



Breakdown EBITDA per BU (M€)

	FY 2020		FY 2021		Delta			
	Contabile	Ordinario	Contabile	Ordinario	Contabile		Ordinario	
A2A	1200	1187	1428	1397	228	19%	210	18%
 Generazione & Trading	269	261	368	358	99	37%	97	37%
Portafoglio Elettrico	257	249	413	403	156	61%	154	62%
Margine Gas	12	12	-45	-45	-57	n.s.	-57	n.s.
 Mercato	202	199	214	200	12	6%	1	1%
Commerciale	202	199	215	201	13	6%	2	1%
Energy Solutions	0	0	-1	-1	-1	n.s.	-1	n.s.
 Ambiente	282	281	341	333	59	21%	52	19%
Raccolta	60	59	72	66	12	20%	7	12%
Trattamento Urbano	186	186	226	224	40	22%	38	20%
Trattamento Industriale	36	36	43	43	7	19%	7	19%
 Smart Infrastructures	471	461	538	531	67	14%	70	15%
Reti Elettriche	137	136	149	150	12	9%	14	10%
Reti Gas	158	152	185	179	27	17%	27	18%
Ciclo Idrico	61	62	76	72	15	25%	10	16%
Calore	86	85	108	108	22	26%	23	27%
Smart City	10	10	2	6	-8	-80%	-4	-40%
Illuminazione Pubblica	19	16	18	16	-1	-5%	0	0%
E-Moving	0	0	0	0	0	n.s.	0	n.s.
Corporate	-24	-15	-33	-25	-9	38%	-10	67%

Conto Economico

(M€)

	FY 2021	FY 2020	Delta vs 2020	Delta % vs 2020
Ricavi	11.549	6.848	4.701	69%
EBITDA	1.428	1.200	228	19%
Ammortamenti	-666	-547	-119	22%
Svalutazioni Nette	-13	-5	-8	160%
Accantonamenti per rischi	-89	-94	5	-5%
Utile operativo	660	554	106	19%
Oneri finanziari netti	-72	-81	9	-11%
Risultato netto società valutate ad equity	2	0	2	n.s.
Utile ante imposte	590	473	117	25%
Imposte	-36	-99	63	n.s.
Risultato da attività operative cessate	-4	-6	2	n.s.
Utile di terzi	-46	-4	-42	n.s.
Utile netto	504	364	140	38%

Stato Patrimoniale

(M€)

	31.12.2021	31.12.2020	Δ vs 31.12.2020
Immobilizzazioni materiali	5.588	5.162	426
Immobilizzazioni immateriali	3.125	2.737	388
Partecipazioni e altre attività finanziarie non correnti	73	32	41
Altre attività e passività non correnti	-93	-99	6
Attività e passività fiscali differite	424	265	159
Fondi per rischi e oneri e passività per discariche	-797	-752	-45
Benefici a dipendenti	-294	-278	-16
Capitale immobilizzato netto	8.026	7.067	959
Capitale circolante netto	601	617	-16
Altre attività e passività correnti	-405	-181	-224
Attività e passività fiscali correnti	47	71	-24
Capitale di funzionamento	243	507	-264
Attività e passività destinate alla vendita	147	14	133
Totale capitale investito	8.416	7.588	828
Patrimonio netto	4.303	4.116	187
Posizione finanziaria netta	4.113	3.472	641
Totale fonti	8.416	7.588	828

Scenario Energetico

	UdM	FY 2020	FY 2021	Δ% vs 2020
Brent	\$/bbl	43,2	70,8	64%
CO2 (costo medio di sistema)	€/Tonn	24,7	53,4	116%
€/€	€/€	1,1	1,2	4%
Brent €	€/bbl	37,9	59,9	58%
PSV(1)	€/MWh	10,4	45,8	n.s.
Tariffa Gas Pfor(2)	c€/mc	11,6	26,8	130%
Carbone € (API2)	€/Tonn	43,9	102,1	132%
PUN Baseload(3)	€/MWh	38,9	125,0	221%
PUN Peak(3)	€/MWh	44,6	139,8	214%
PUN Off-Peak(3)	€/MWh	35,7	116,7	227%
CCGT_PSV(4)	€/MWh	27,8	103,1	271%
Spark Spread CCGT_PSV vs Baseload	€/MWh	11,1	21,9	97%
Spark Spread CCGT_PSV vs Peakload	€/MWh	16,8	36,7	118%
Spark Spread CCGT_PSV vs Off-Peak	€/MWh	7,9	13,6	72%
Clean Spark Spread vs Baseload	€/MWh	1,3	0,6	-52%
Clean Spark Spread vs Peakload	€/MWh	7,0	15,4	121%
Clean Dark Spread vs Baseload(5)	€/MWh	-14,4	18,9	-231%

Note:

(1) Gas al punto di scambio virtuale

(2) Pfor 162/14 Ott2014-Mar2016

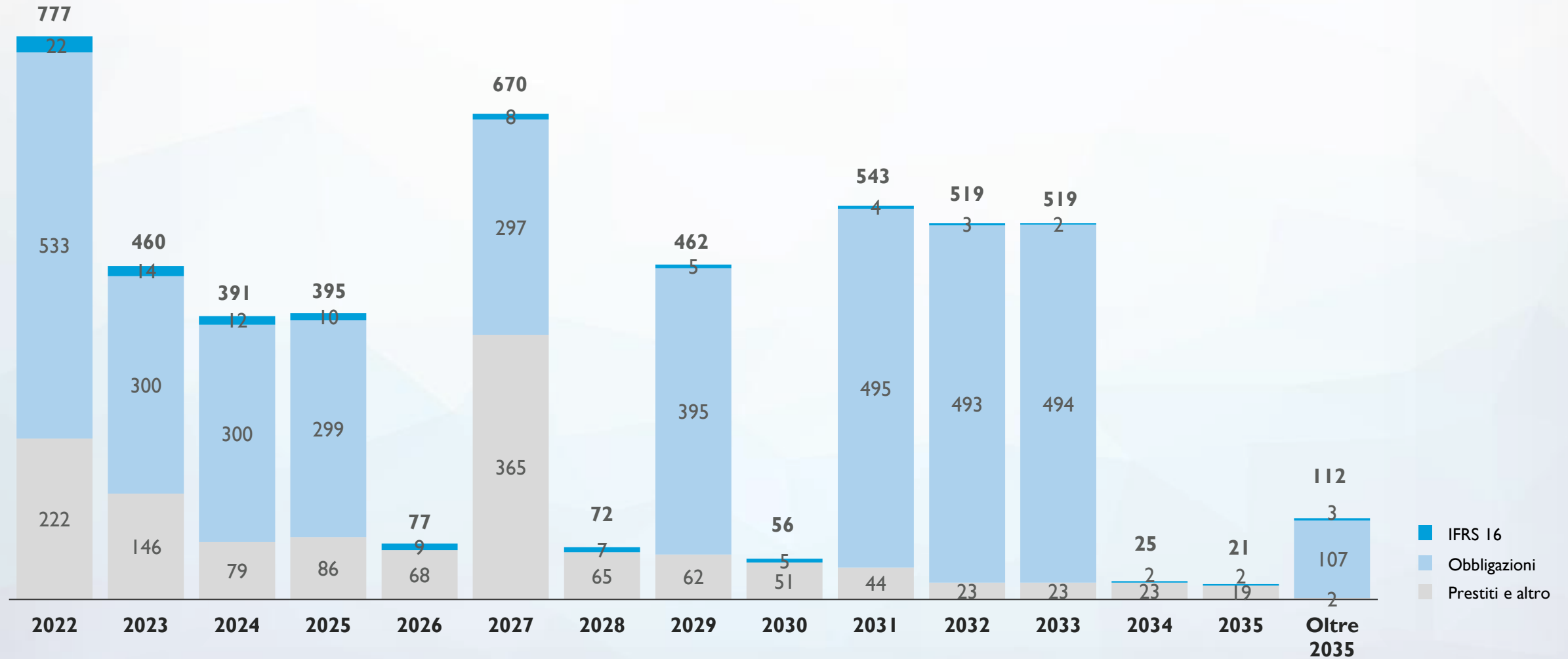
(3) Media oraria per ciascun mese

(4) Costo del gas calcolato su base PSV di un impianto a Ciclo Combinato con un'efficienza convenzionale al 51%; include costi di trasporto

(5) Ipotesi di efficienza al 35% - calcolato sul costo del carbone API2; include costi di trasporto

	UdM	FY 2020	FY 2021	Δ vs 2020	Δ% vs 2020
Produzione energia termoelettrica GRUPPO A2A	GWh	12.233	14.078	1.844	15%
- di cui impianti CCGT	GWh	11.462	12.459	997	9%
- di cui impianti Carbone	GWh	114	156	43	38%
- di cui impianti Olio	GWh	658	1.462	804	122%
Produzione energia da fonti rinnovabili GRUPPO A2A	GWh	4.537	4.544	7	0%
- di cui produzione Idroelettrica	GWh	4.408	4.232	-176	-4%
- di cui produzione Fotovoltaica	GWh	127	291	163	128%
- di cui produzione Eolica	GWh	2	22	19	n.s.
Vendita energia a clienti retail	GWh	15.013	18.426	3.414	23%
Vendita gas a clienti retail	Mmc	2.365	2.711	346	15%
Energia distribuita	GWh	10.673	11.423	750	7%
Gas distribuito	Mmc	2.996	3.448	452	15%
Acqua distribuita	Mmc	77	76	-1	-1%
Vendita calore	GWht	2.836	3.178	342	12%
Vendita energia da impianti di cogenerazione	GWh	298	297	0	0%
Rifiuti raccolti	Kton	1.660	1.893	233	14%
Rifiuti smaltiti	Kton	3.348	3.423	75	2%
- Recupero Materia	Kton	897	988	91	10%
- Recupero Energia	Kton	1.489	1.481	-7	-1%
- Altro	Kton	962	953	-9	-1%
Produzione di energia da WTE e da altri impianti	GWh	1.954	2.082	128	7%
Produzione di calore da WTE e da altri impianti	GWht	1.557	1.640	82	5%

Maturità del debito al 31 Dicembre 2021



A2A Investor Relations Team

mail: ir@a2a.eu

telefono: +39 02 7720 3974

<http://www.a2a.eu/en/investor/>



a2a
LIFE COMPANY