



1H 2020 Risultati Consolidati



Milano, 30 Luglio 2020

SINTESI DEI RISULTATI

ANALISI DEI RISULTATI

ALLEGATI

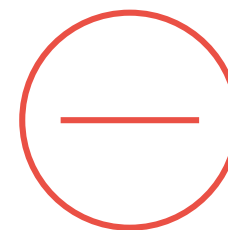
Sintesi dei Risultati

1H 2020 vs 1H 2019



CUSTOMER BASE RETAIL
VOLUMI GRANDI CLIENTI ELE
PREZZI DI TRATTAMENTO RIFIUTI
M&A AMBIENTE
MINORI COSTI OPERATIVI

SCENARIO ENERGETICO
VOLUMI GAS RETAIL
VINCOLO RICAVI ELE E GAS
VOLUMI CICLO IDRICO E TLR
EMERGENZA COVID-19



COVID 19 – A2A 2020



Settori di attività

⊖ IMPATTI

⊕ AZIONI MITIGANTI

BU

Generazione

- Effetto scenario
- Minore domanda (-4% Lug-Dic)

- 69% della produzione hedged (Lug-Dic)
- Riduzione dei costi operativi e del personale

Mercato

- Minori volumi venduti (B2B)
- Rallentamento dello sviluppo commerciale

- Riduzione dei costi operativi e del personale
- Minore attività di marketing

Ambiente

- Minori volumi di rifiuti trattati (circa -2%)
- Extra Costi relativi a emergenza Covid19*

- M&A
- Prezzi di trattamento
- Riduzione dei costi operativi e del personale

Reti e Calore

- Extra Costi relativi a emergenza Covid19*
- Effetto scenario nel TLR
- Minori volumi di acqua distribuiti

- Riduzione dei costi operativi e del personale
- Recupero partite pregresse Ciclo Idrico

LIQUIDITA'

- Atteso incremento del Capitale Circolante (circa 100 M€) al 31 Dicembre 2020 a causa del Covid19

- Posizione di liquidità rafforzata con nuove linee di credito committed per 550€M, di cui 400€M non ancora utilizzate

Le azioni mitiganti compensano quasi completamente gli impatti negativi da Covid19

COVID 19 – Le iniziative ESG di A2A



DIPENDENTI

- ✓ Smart Working per oltre 4.500 dipendenti
- ✓ Immediata creazione di un Comitato centrale di Business Continuity e di Comitati di BU
- ✓ Potenziamento dei sistemi IT e di sicurezza
- ✓ Certificazione da ente terzo dei protocolli anti-COVID di A2A e della loro applicazione
- ✓ Approvvigionamento e gestione centralizzata dei DPI
- ✓ Termoscanner e container abitativi presso gli impianti principali per garantire la continuità del servizio
- ✓ Contingentamento e sanificazione dei luoghi di lavoro
- ✓ Tracciamento tempestivo dei casi positivi e stretti contatti con protocolli standardizzati di triage sanitario
- ✓ Linee Guida per il rientro graduale di tutti i lavoratori nel rispetto dei massimi standard di sicurezza
- ✓ Polizza assicurativa ed ampliamento del welfare per i dipendenti colpiti dall'emergenza ed i loro familiari
- ✓ Fondo di solidarietà per le vittime del COVID-19
- ✓ Piano di crisis management rivolto a tutti i dipendenti, multicanale e multi-target
- ✓ Nuovi spazi di socialità virtuale per oltre 5.000 dipendenti

CLIENTI

- ✓ Mantenimento di elevati standard di servizio alla clientela
- ✓ Servizi alla clientela pienamente operativi attraverso call center da remoto e canale web
- ✓ Apertura graduale degli sportelli territoriali per la clientela nel rispetto dei massimi standard di sicurezza
- ✓ Promozione di canali digitali per l'interazione con i clienti e per l'invio delle bollette
- ✓ Sezioni ad hoc per i clienti sui siti internet delle Società operative – aggiornamenti in tempo reale
- ✓ Interazione proattiva con ARERA, il governo ed altri stakeholder
- Nella fase 1, anticipazione e prolungamento delle seguenti agevolazioni introdotte da ARERA:
 1. Sospensione dei tagli alle forniture e dei solleciti di pagamento
 2. Non applicazione degli interessi di mora per ritardi di pagamento
 3. Flessibilità nelle rateizzazioni e nei metodi di pagamento per i clienti in condizione di difficoltà

COMUNITÀ

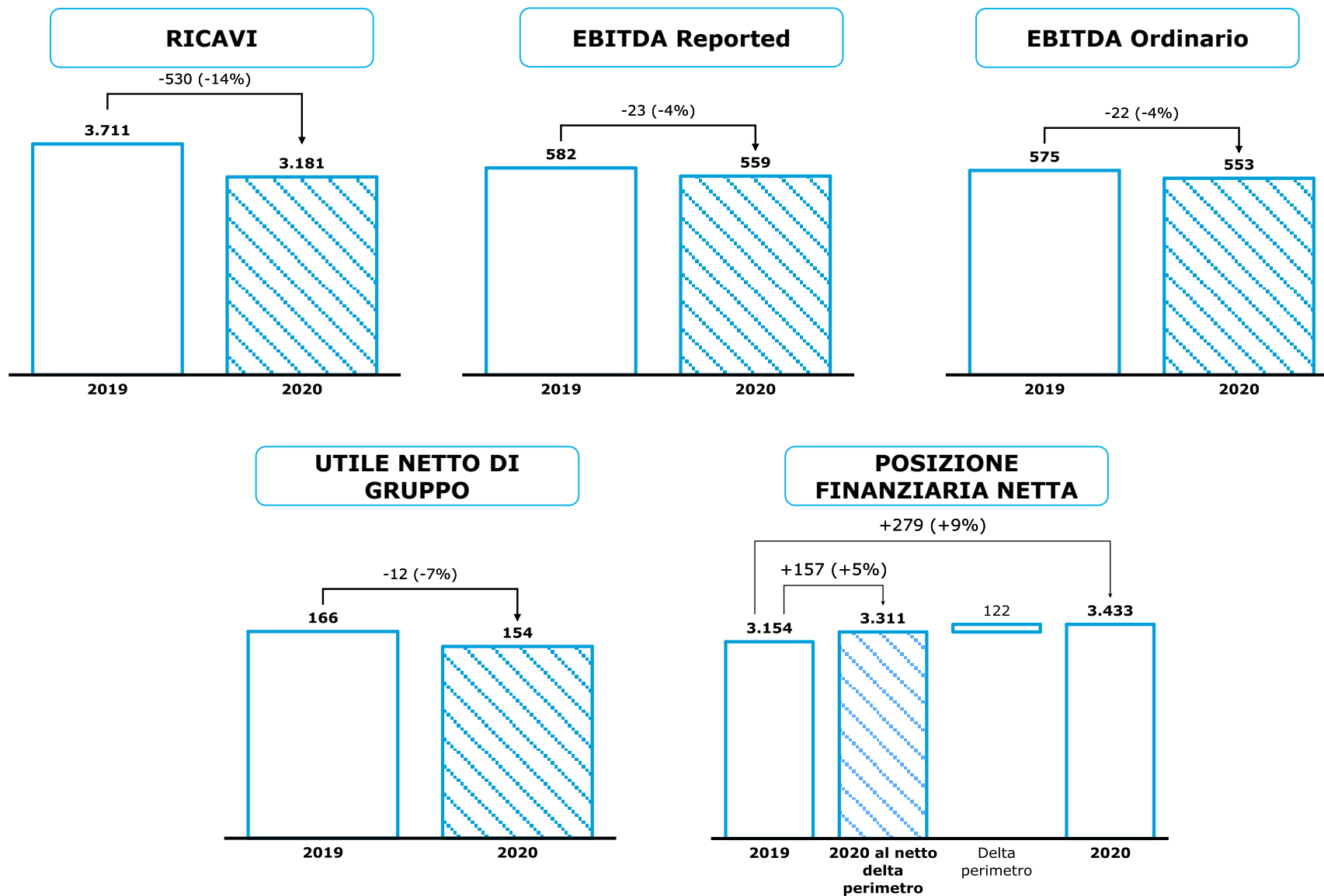
- ✓ Produzione di valvole per le maschere di emergenza presso l'impianto di trattamento di Cavaglià
- ✓ Rafforzamento delle attività di pulizia e di sanificazione delle strade
- ✓ Sensori di localizzazione messi a disposizione da A2A Smart City per le attività di Pronto Intervento della Protezione Civile
- ✓ Donazioni al territorio lombardo per oltre 2 M€ per fronteggiare l'emergenza
- ✓ Finanziamento di microprogetti per il supporto delle famiglie più vulnerabili

Sintesi dei Risultati

Principali Indicatori Finanziari



M€



SINTESI DEI RISULTATI

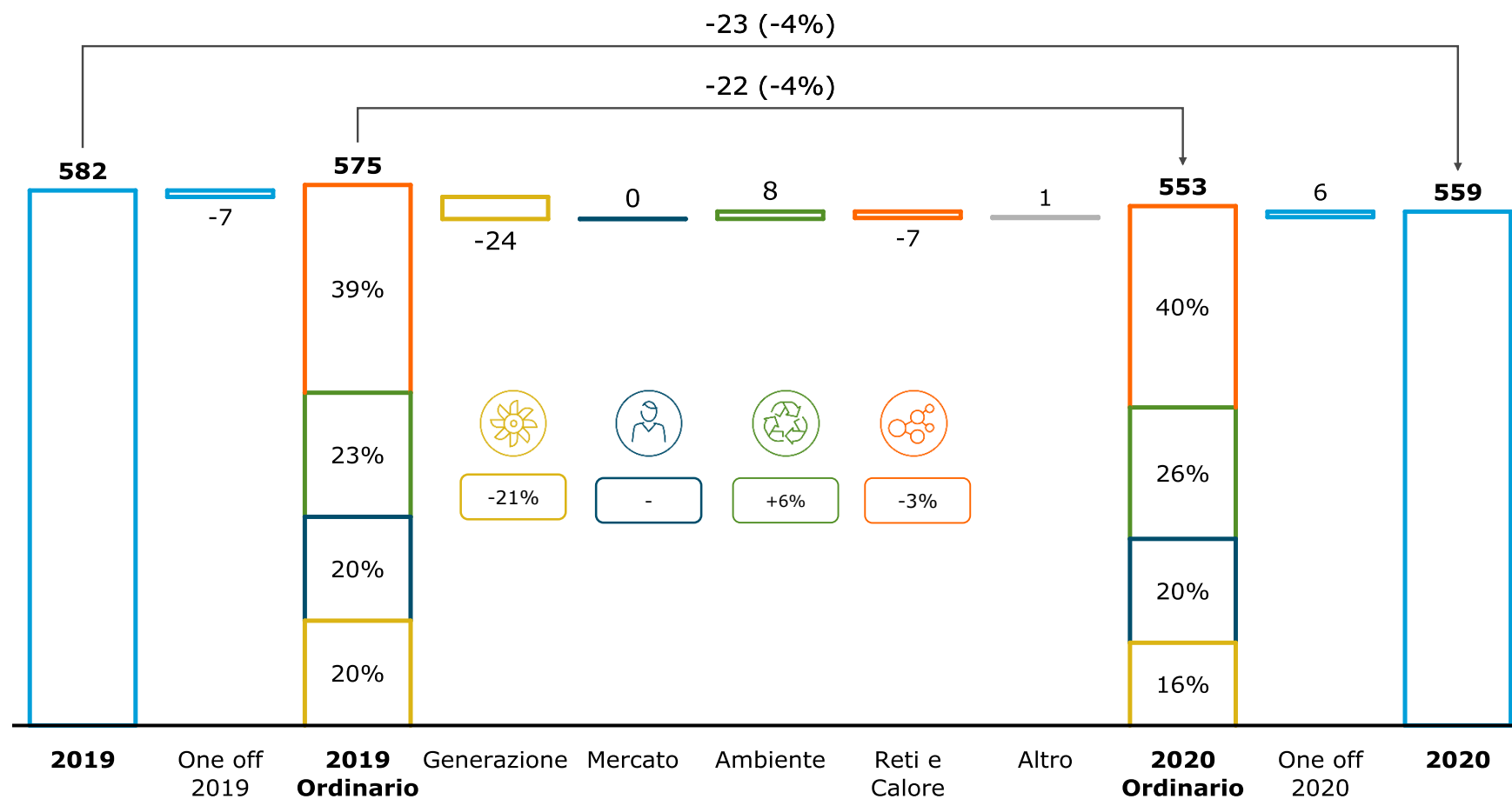
ANALISI DEI RISULTATI

ALLEGATI

Analisi dei risultati

Margine Operativo Lordo di Gruppo

M€



Analisi dei risultati

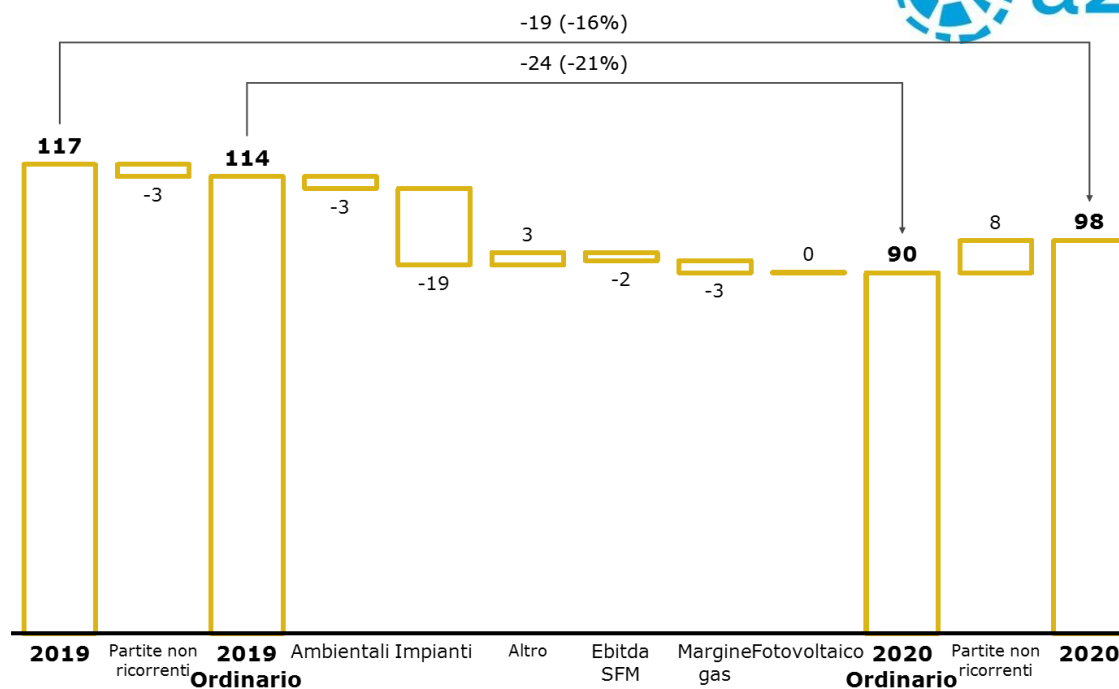
Generazione

M€



Debole scenario energetico e diminuzione della domanda, accentuati dalla diffusione del Covid-19, compensati da:

- Strategia di hedging
- Positivo margine MSD
- Maggiori produzioni idroelettriche
- Contenimento dei costi operativi



Produzione CCGT (GWh)



4.952 1H '19
4.554 1H '20

a2a Achieved Clean Spark Spread (€/MWh)



3,0 1H '19
4,7 1H '20

Produzione idroelettrica (GWh)



1.857 1H '19
1.912 1H '20

Produzione Fotovoltaica (GWh)



61 1H '19
67 1H '20

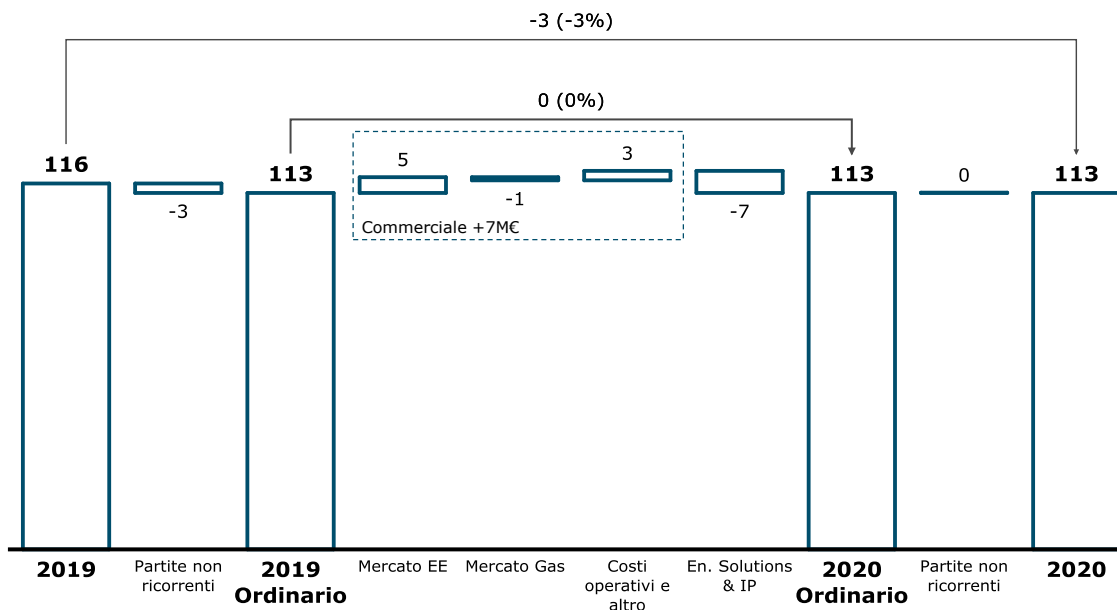
Analisi dei risultati

Mercato

M€



- Incremento clienti sul mercato Libero +76K Vs Dicembre 2019
- Maggiori vendite ai grandi clienti elettricità, parzialmente compensate da minori consumi gas a seguito sia della termicità sfavorevole che del lockdown per l'emergenza Covid-19
- Riduzione costi operativi
- Energy Solutions: minori Certificati Bianchi gestiti



Base Clienti
Mercato Libero
('000 EOP)



1.316 **1.505**
1H '19 1H '20

Vendite
Elettricità
(GWh)



6.500 **6.996**
1H '19 1H '20

Vendite
Gas
(Mmc)



1.392 **1.235**
1H '19 1H '20

Punti
Luce
(#000)



261 **289**
1H '19 1H '20

Analisi dei risultati

Ambiente

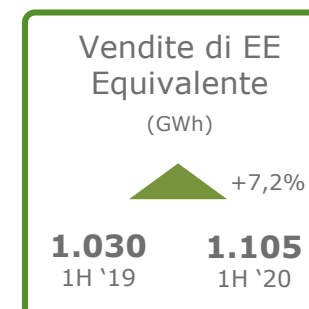
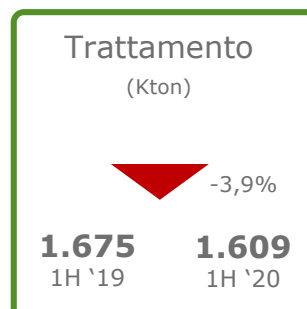
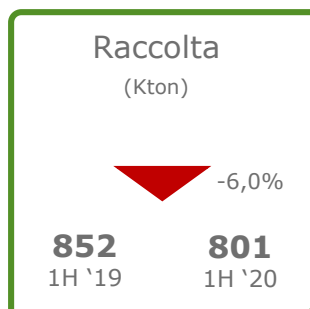
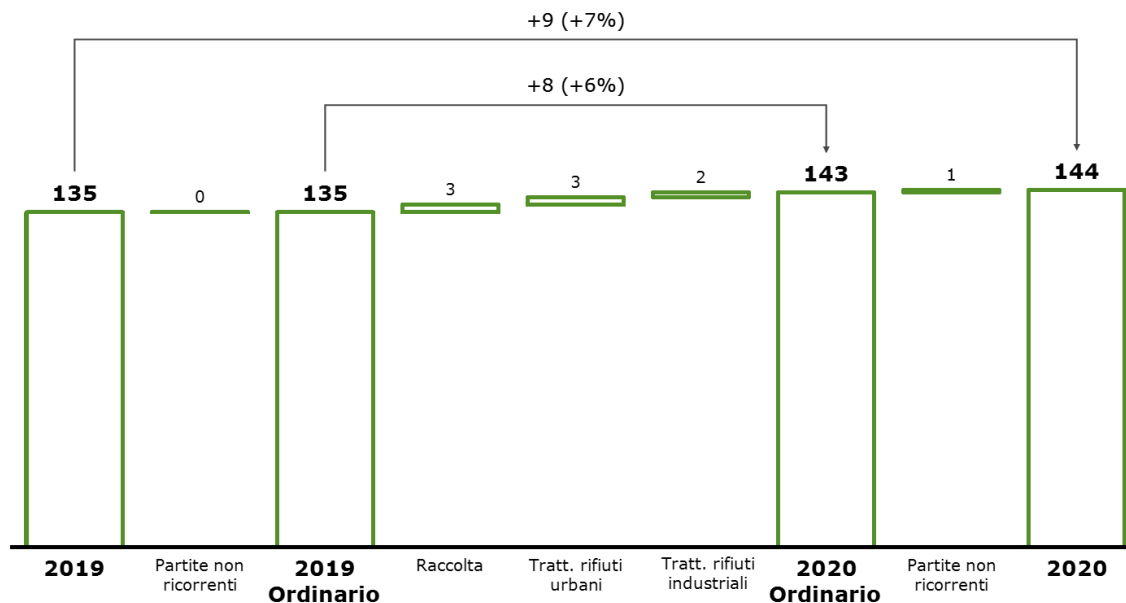
M€



Raccolta: minor costo del personale e minori manutenzioni/consumi automezzi

Margine positivo nel comparto del trattamento a seguito di:

- Incremento prezzi di trattamento, parzialmente compensati da maggiori costi di smaltimento e minori conferimenti
- Maggiori quantità di energia elettrica prodotta, compensate da minori prezzi
- Nuove acquisizioni: Electrometal e Agritre



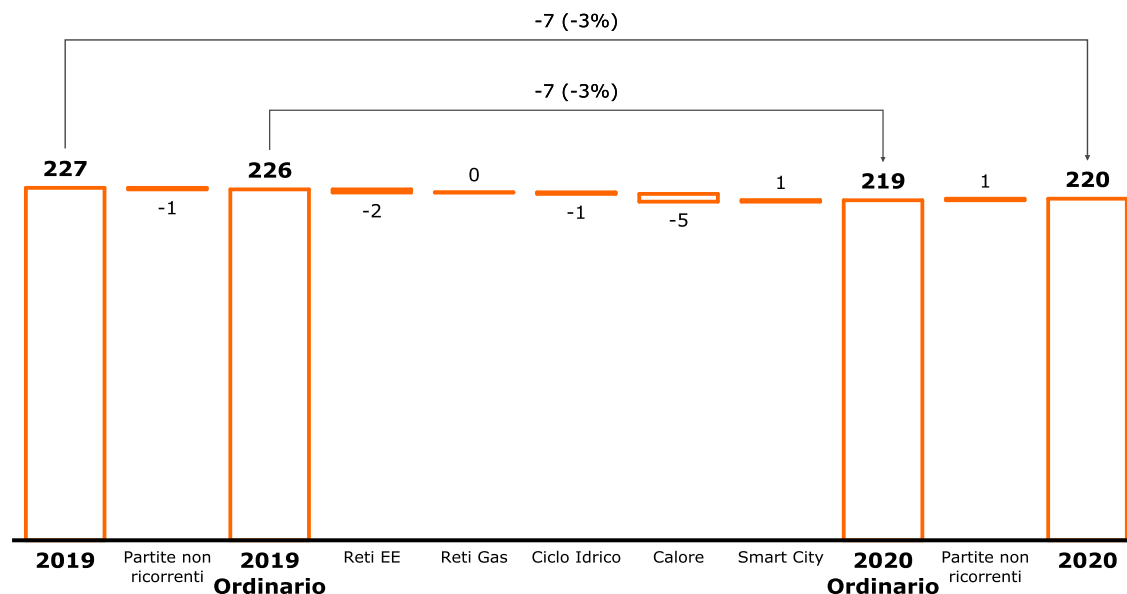
Analisi dei risultati

Reti e Calore

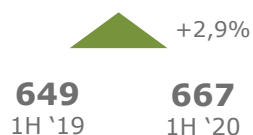
M€



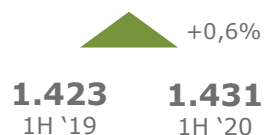
- Reti Elettricità e Gas: diminuzione dei ricavi ammessi regolati
- Ciclo Idrico: minori volume a seguito del lockdown per l'emergenza Covid-19
- Calore: minori volumi venduti a causa sia delle elevate temperature che dell'emergenza Covid-19, e scenario negativo



RAB EE*
(M€)



RAB GAS*
(M€)



Volumi TLR
(GWht)



Acqua Distribuita
(Mmc)

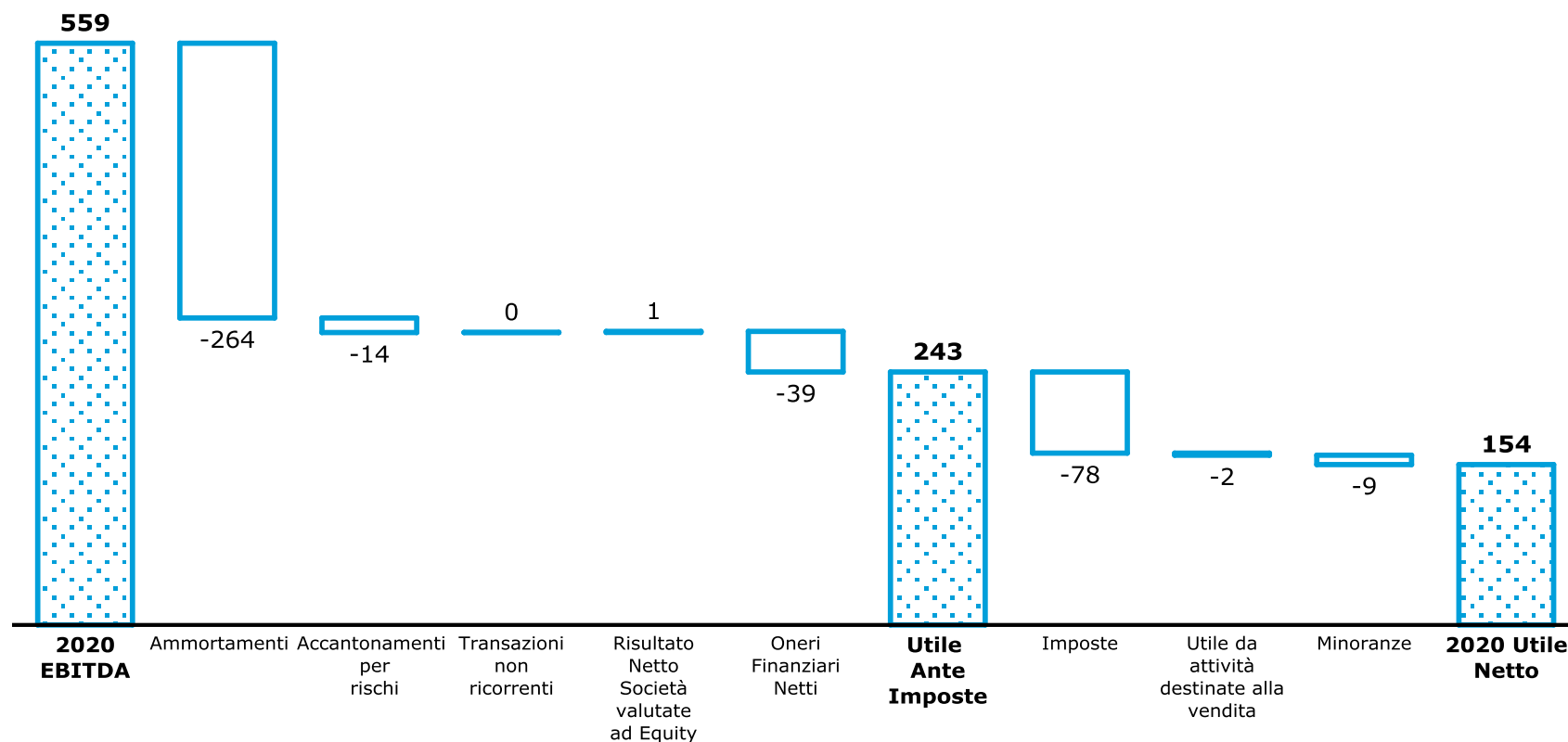


* Dati provvisori, sottostanti la stima dei ricavi da vincolo.

Analisi dei risultati

Dal Margine Operativo Lordo all'Utile Netto

M€



2019

582

(245)

(10)

-

-

(65)

262

(87)

-

(9)

166

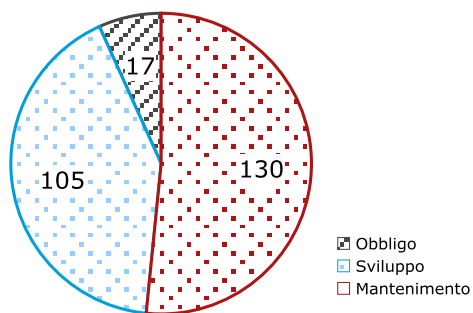
Analisi dei risultati

Capex

M€

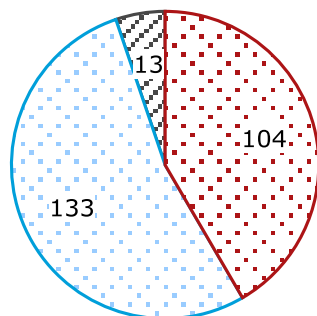


BREAKDOWN PER NATURA



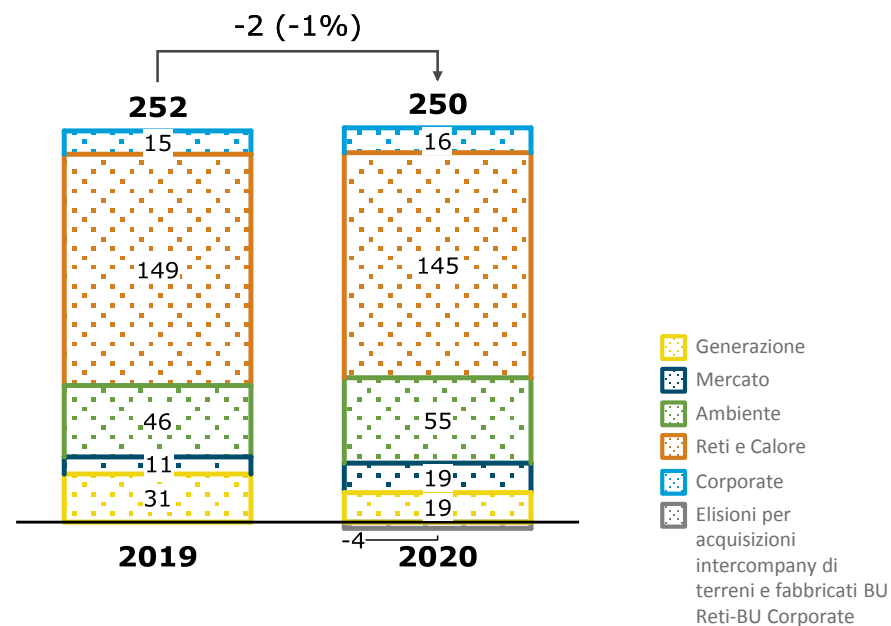
2019
252 M€

-2 M€



2020
250 M€

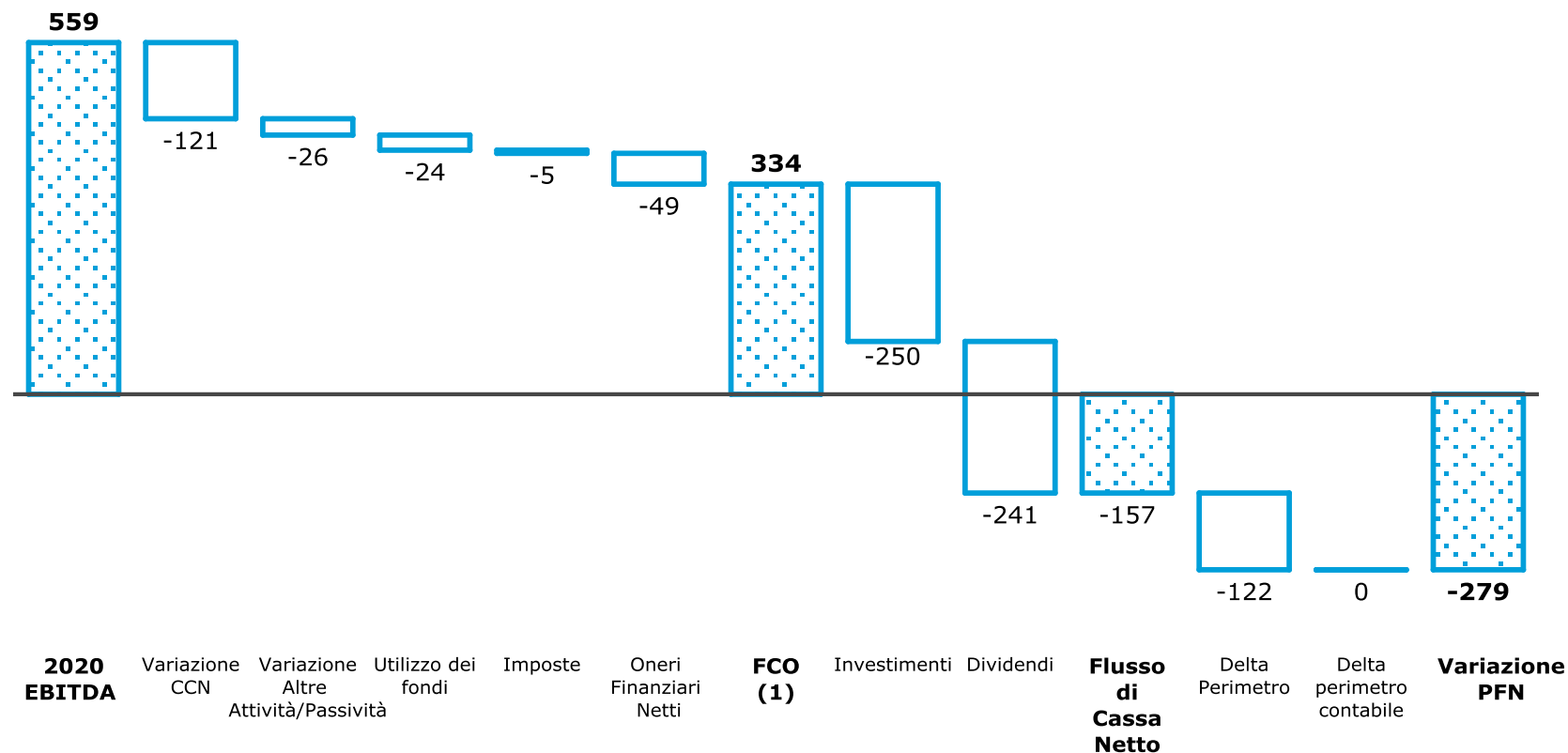
BREAKDOWN PER BUSINESS UNIT



Analisi dei risultati

Flusso di Cassa Netto

M€



2019

582	(40)	(24)	(17)	-	(50)	451	(252)	(218)	(19)	34	(109)	(94)
-----	------	------	------	---	------	-----	-------	-------	------	----	-------	------

(1) Flusso di Cassa Operativo

Analisi dei risultati

Guidance 2020

M€



⁽¹⁾ Escluse M&A

SINTESI DEI RISULTATI

ANALISI DEI RISULTATI

ALLEGATI

Scomposizione Margine Operativo Lordo per BU

M€

		2019		2020		Delta			
		Contabile	Ordinario	Contabile	Ordinario	Contabile	Ordinario		
a2a		582	575	559	553	-23	-4%	-22	-4%
	Generazione	117	114	98	90	-19	-16%	-24	-21%
	Generazione Elettrica	87	84	71	63	-16	-18%	-21	-25%
	Margine Gas	15	15	12	12	-3	-20%	-3	-20%
	Fotovoltaico	15	15	15	15	+0	+0%	+0	+0%
	Mercato	116	113	113	113	-3	-3%	+0	+0%
	Commerciale	105	102	109	109	+4	+4%	+7	+7%
	Illuminazione Pubblica	8	8	7	7	-1	-13%	-1	-13%
	Energy Solutions	3	3	-3	-3	-6	n.s.	-6	n.s.
	Ambiente	135	135	144	143	+9	+7%	+8	+6%
	Raccolta	30	30	33	33	+3	+10%	+3	+10%
	Trattamento Rifiuti Urbani	94	94	98	97	+4	+4%	+3	+3%
	Trattamento Rifiuti Industriali	11	11	13	13	+2	+18%	+2	+18%
	Reti e Calore	227	226	220	219	-7	-3%	-7	-3%
	Reti Elettriche	65	65	63	63	-2	-3%	-2	-3%
	Reti Gas	75	74	74	73	-1	-1%	-1	-1%
	Ciclo Idrico	26	26	26	26	+0	+0%	+0	+0%
	Calore	57	57	52	52	-5	-9%	-5	-9%
	Smart City	4	4	5	5	+1	+25%	+1	+25%
	Altro	-13	-13	-16	-12	-3	23%	+1	-8%
	Corporate e Altro	-13	-13	-16	-12	-3	+23%	+1	-8%

	1H 2019	1H 2020	Delta vs 2019	Delta % vs 2019
Ricavi	3.711	3.181	(530)	-14,3%
EBITDA	582	559	(23)	-4,0%
Ammortamenti	(245)	(264)	(19)	7,8%
Accantonamenti per rischi	(10)	(14)	(4)	40,0%
UTILE OPERATIVO	327	281	(46)	-14,1%
Oneri Finanziari Netti	(65)	(39)	26	-40,0%
Risultato Netto Società valutate ad Equity	0	1	1	n.s.
UTILE ANTE IMPOSTE	262	243	(19)	-7,3%
Imposte	(87)	(78)	9	-10,3%
Risultato da attività operative cessate	0	(2)	(2)	n.s.
Utile di terzi	(9)	(9)	0	0,0%
UTILE NETTO	166	154	(12)	-7,2%

M€

	31.12.2019	30.06.2019	30.06.2020	Delta Vs 31.12.2019	Delta Vs 30.06.2019
Immobilizzazioni Materiali	4.869	4.718	4.909	40	191
Immobilizzazioni immateriali	2.379	2.334	2.449	70	115
Partecipazioni e altre attività finanziarie non correnti	45	31	34	(11)	3
Altre attività e passività non correnti	(117)	(132)	(123)	(6)	9
Attività e passività fiscali differite	277	274	266	(11)	(8)
Fondi per rischi e oneri e passività per discariche	(676)	(648)	(652)	24	(4)
Benefici a dipendenti	(307)	(322)	(287)	20	35
Capitale Immobilizzato Netto	6.470	6.255	6.596	126	341
Capitale Circolante Netto	555	595	676	121	81
Altre Attività e Passività Correnti	(277)	(280)	(261)	16	19
Attività e passività fiscali correnti	57	(74)	(16)	(73)	58
Capitale di Funzionamento	335	241	399	64	158
Attività e passività destinate alla vendita	0	70	20	20	(50)
Totale Capitale Investito	6.805	6.566	7.015	210	449
Patrimonio Netto	3.651	3.450	3.582	(69)	132
Posizione finanziaria Netta	3.154	3.116	3.433	279	317
Totale Fonti	6.805	6.566	7.015	210	449

		1H 2019	1H 2020	Δ % vs 2019
Brent	\$/bbl	66,1	42,2	-36%
CO2 (costo medio di sistema)	€/Tonn	23,9	22,1	-8%
€/€	€/€	1,1	1,1	-3%
Brent €	€/bbl	58,5	38,2	-35%
PSV (1)	€/MWh	18,7	9,2	-51%
Tariffa Gas Pfor (2)	c€/mc	23,0	14,0	-39%
Carbone € (API2)	€/Tonn	57,4	41,7	-27%
PUN Baseload (3)	€/MWh	55,1	32,2	-42%
PUN Peak (3)	€/MWh	60,3	35,6	-41%
PUN Off-Peak (3)	€/MWh	52,3	30,3	-42%
CCGT_PSV (4)	€/MWh	45,4	25,3	-44%
Spark Spread vs Baseload	€/MWh	9,7	6,9	-29%
Spark Spread vs Peakload	€/MWh	14,9	10,3	-31%
Spark Spread vs Off-Peak	€/MWh	6,9	5,0	-27%
Clean Spark Spread vs Baseload	€/MWh	0,2	-1,9	n.s.
Clean Spark Spread vs Peakload	€/MWh	5,4	1,5	-72%
Clean Dark Spread vs Baseload (5)	€/MWh	0,8	-17,7	n.s.

(1) Gas al Punto di Scambio Virtuale

(2) Pfor 162/14

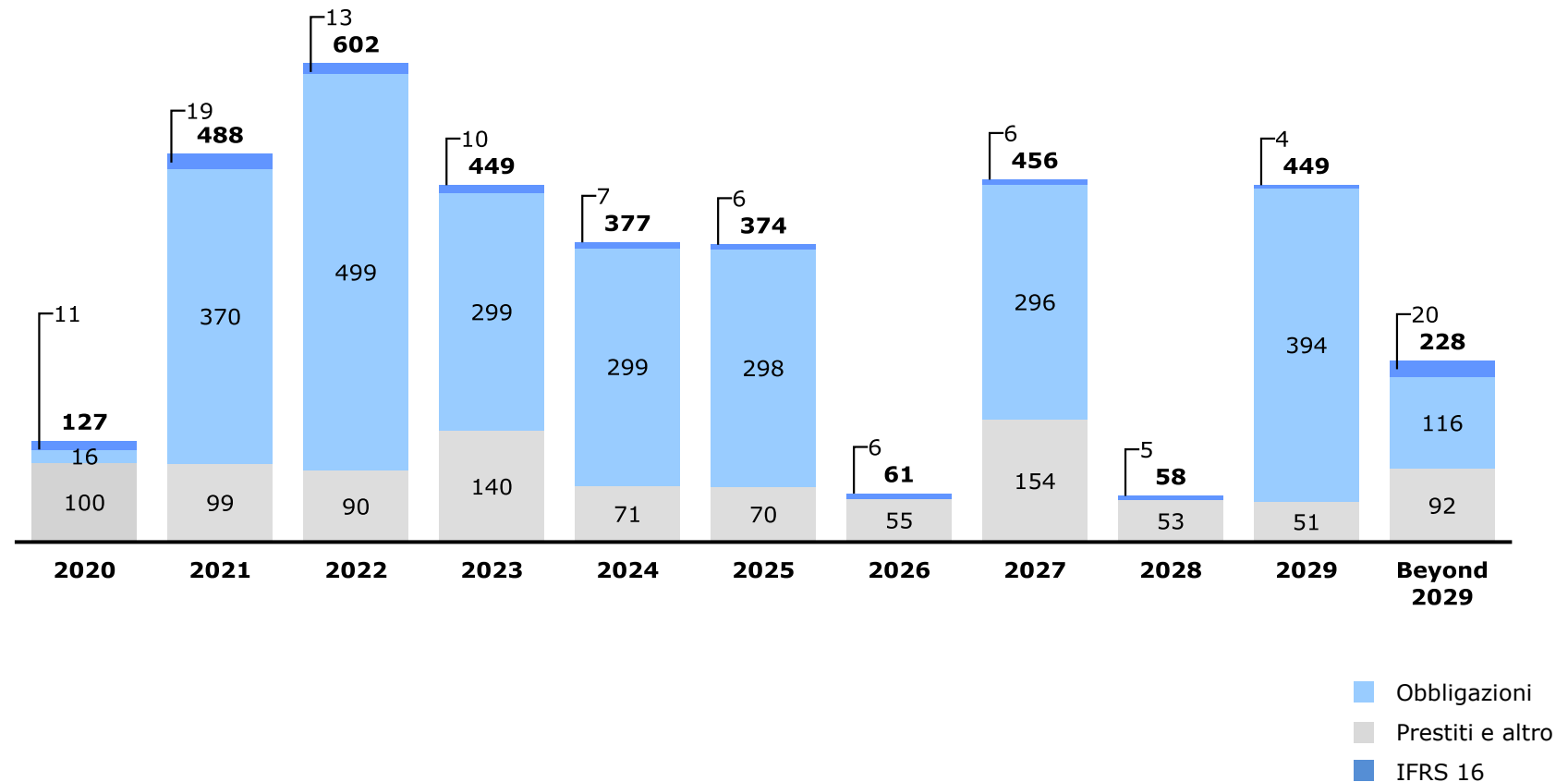
(3) Media oraria per ciascun mese

(4) Costo del gas calcolato su base PSV di un impianto a Ciclo Combinato con un'efficienza convenzionale al 51%; include costi di trasporto

(5) Ipotesi di efficienza al 35% - calcolato sul costo del carbone API2; include costi di trasporto

		1H 2019	1H 2020	Δ vs 2019	Δ% vs 2019
Produzione energia termoelettrica GRUPPO A2A	GWh	5.767	4.882	-884	-15%
- di cui impianti CCGT	GWh	4.952	4.554	-397	-8%
- di cui impianti Carbone	GWh	545	114	-431	-79%
- di cui impianti Olio	GWh	271	214	-56	-21%
Produzione energia idroelettrica GRUPPO A2A	GWh	1.857	1.912	55	3%
Produzione energia fotovoltaica GRUPPO A2A	GWh	61	67	6	10%
Vendita energia all'ingrosso	GWh	5.064	6.144	1.080	21%
Vendita energia in Borsa ⁽¹⁾	GWh	3.784	2.417	-1.368	-36%
Vendita energia a clienti retail	GWh	6.500	6.996	496	8%
Vendita gas a clienti retail	Mmc	1.392	1.235	-157	-11%
Energia distribuita	GWh	5.833	5.061	-772	-13%
Gas distribuito	Mmc	1.736	1.618	-118	-7%
Acqua distribuita	Mmc	38	36	-2	-6%
Vendita calore	GWht	1.641	1.567	-74	-4%
Vendita energia da impianti di cogenerazione	GWh	195	183	-12	-6%
Rifiuti raccolti	Kton	852	801	-51	-6%
Rifiuti smaltiti	Kton	1.675	1.609	-67	-4%
Produzione di energia da WTE e da altri impianti	GWh	877	955	77	9%
Produzione di calore da WTE e da altri impianti	GWht	857	840	-17	-2%

⁽¹⁾ Al netto dell'intermediato MGP



CONTATTI



A2A Investor Relations Team

E-Mail: ir@a2a.eu

Telefono: +39 02 7720 3974

<http://www.a2a.eu/it/investitori/>

