

The slide features a background of vibrant green leaves with water droplets. A large circular inset in the center shows a scenic view of a waterfall cascading into a pool, with a rocky shoreline in the foreground. The text is overlaid on this circular inset.

A2A

Risultati H1 2021

Milano, 30 Luglio 2021

A hand holds a glowing lightbulb with a geometric wireframe pattern over it. The background is a lush green plant. To the right of the lightbulb, there is a cluster of ten green hexagonal icons with white borders, each containing a different symbol related to sustainability: a house with a leaf, a lightbulb with a leaf, a recycling symbol, a leaf, a hand holding a globe, a wind turbine, a solar panel, a car with a leaf, a recycling bin, and a recycling symbol. The text 'LIGHTS' and 'UPPO' is written in large, blue, outlined letters on the left side of the image.

PIANO INDUSTRIALE 2021-2030 – RISULTATI Q2 2021



TRANSIZIONE ENERGETICA



Crescita nelle FER

Accordo non vincolante con **Ardian**, primario fondo di investimento, per una partnership nei settori della generazione e vendita di energia elettrica. A2A e Ardian mirano a istituire la seconda maggiore piattaforma italiana incentrata sulla transizione energetica, e uno dei più grandi produttori e distributori in Italia, con una decisa strategia di decarbonizzazione



Upgrade della generazione a gas

Autorizzato il potenziamento delle turbine a gas degli impianti di **Sermide e Piacenza**, tramite **AGP** (+70 MW and +81 MW). Sono 4 le AGP autorizzate rispetto alle 2 previste a piano industriale



Crescita della base clienti

Aggiudicati **3 lotti** delle prime **Aste per il Servizio a Tutele Graduali** per la fornitura di energia elettrica alle PMI: +81 mila punti, 1,8 TWh/anno di energia, 0,4 B€ di fatturato



ECONOMIA CIRCOLARE



Gestione della risorsa idrica

Completate le opere civili presso il **nuovo depuratore di Gavardo** (20 mila abitanti serviti, 12 M€ di investimenti). Confermata l'entrata in esercizio entro fine anno



Tele-riscaldamento

Firmato **accordo tra A2A ed Eni** per la **fornitura di calore** per la rete del teleriscaldamento di Milano. L'impianto Enipower di Bolgiano fornirà calore per 54 GWh/anno, pari al fabbisogno di 6 mila famiglie



LEVE ABILITANTI



Open innovation

Estensione del programma di **Corporate Venture Capital**



Competenze

Avviato programma di **Mentoring interno** su un pilota di 20 persone (50% donne) e
Avviato processo di **Succession Planning** per le Prima e Seconda linee del gruppo



Semplificazione

Semplificati **10 flussi approvativi** (es. Richieste di Acquisto, Selezioni, Credit Policy, ecc.) per una maggiore responsabilizzazione e delega del management



Management sostenibile

Revisione **meccanismi di incentivazione variabile** del management con maggiore peso su **fattori di sostenibilità**.

Strategia Finanziaria Collegata alla Sostenibilità: il 2021

Gennaio

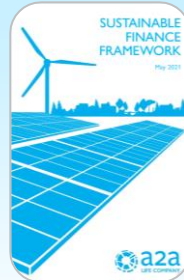


Piano Strategico decennale
basato su 11 SDGs dell'agenda
2030 delle Nazioni Unite.

- Economia Circolare;
- Transizione Energetica.



Maggio



**Nuovo Sustainable Finance
Framework**

KPI adottati:

- 1) Fattore emissivo Scope 1 CO₂;
- 2) Capacità installata da fonti rinnovabili;
- 3) Rifiuti trattati finalizzati al recupero di materia.



Giugno-Luglio



**1) Programma di Riacquisto
Azioni**

Lanciato a maggio, il programma
prevede una donazione al Banco
dell'energia Onlus.

**2) Linea RCF Sustainability-
Linked da 500 €M**

KPI selezionati:

- 1) Capacità installata da fonti rinnovabili;
- 2) Rifiuti trattati finalizzati al recupero di materia.

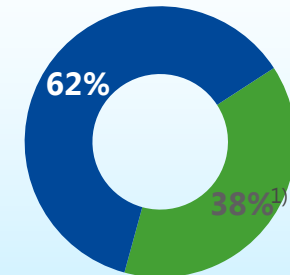


Donazione aggiustamento del
margine al Banco dell'energia
Onlus.



**3) Sustainability-Linked Bond
Inaugurale da 500 €M**

La cedola è collegata al
raggiungimento di un
determinato obiettivo di
sostenibilità rappresentato dal
fattore emissivo Scope 1 CO₂.



■ Debito ESG
■ Debito Convenzionale

1) 31% Prima dell'emissione

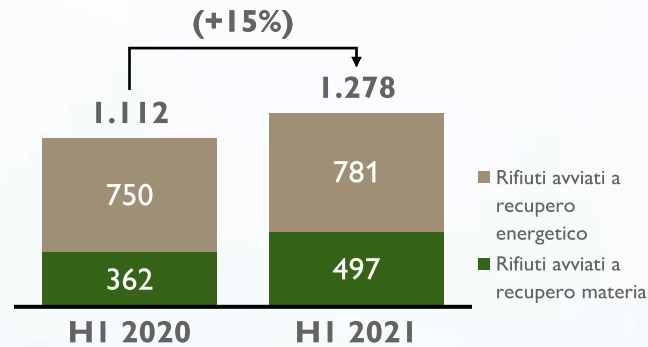
Principali Indicatori ESG



ECONOMIA CIRCOLARE & TRANSIZIONE ENERGETICA



Rifiuti Trattati* (Kton)



Capacità EE Rinnovabile (GW)

2,2

+14%
vs H1 2020



Produzione Carbone (GWh)

74

-35%
vs H1 2020



Fattore Emissivo (gCO2/kWh)

322

-7%
vs FY 2019**



PEOPLE

661

Nuovi dipendenti assunti (#)

29%

26%
FY 2020

Donne nei consigli di amministrazione del gruppo (%)

9,8

10,9
FY 2020

Indice infortunistico (frequenza x gravità)

⁵ * Rifiuti recuperati al netto delle quantità infragruppo. Rifiuti lordi avviati a recupero materia 524kton; rifiuti lordi avviati a recupero energia 1.071kton

** Il Fattore Emissivo 2020 è stato 310. Le produzioni del 2020 hanno fortemente risentito degli effetti della pandemia, pertanto il dato 2020 non viene considerato attendibile. La riduzione rispetto al Science Based Target annuale (FY 2017) è -24%.

Highlights del periodo



Scenario Energetico

MSD

Produzioni Idroelettriche

Maggiori volumi TLR

Tariffe Ciclo Idrico

M&A

Riallineamento valore civilistico/fiscale

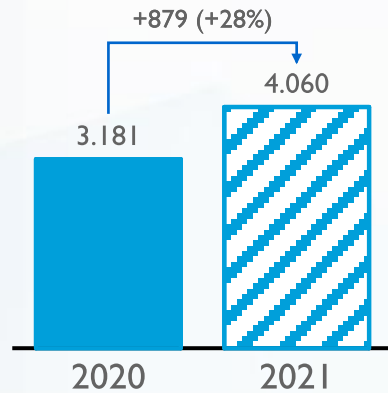
Asset



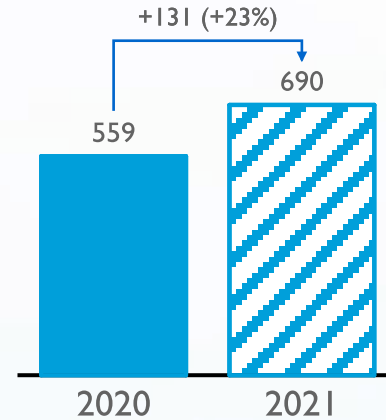
Portafoglio industriale gas

Principali Indicatori Finanziari (M€)

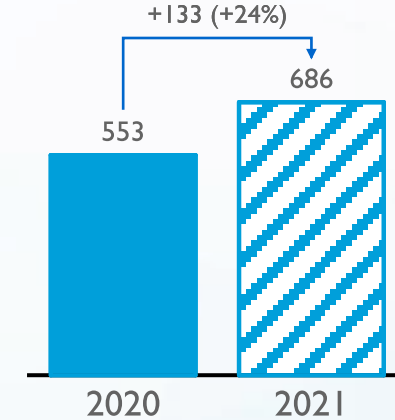
Ricavi



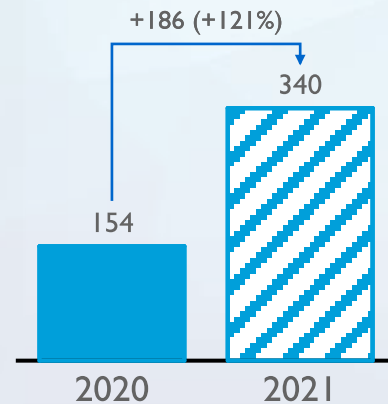
EBITDA



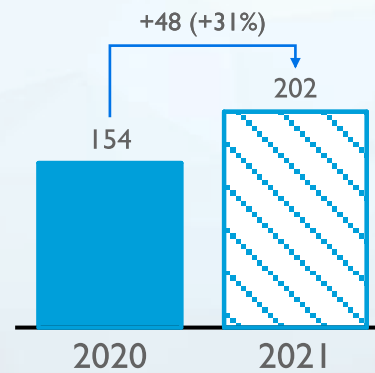
EBITDA Ordinario



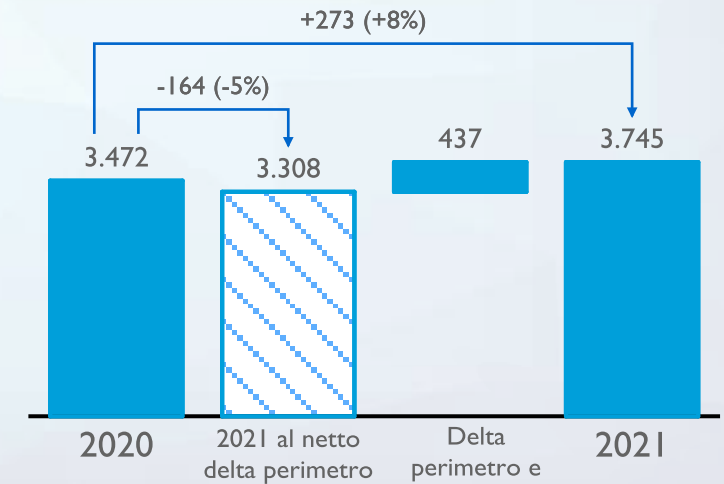
Utile Netto di Gruppo



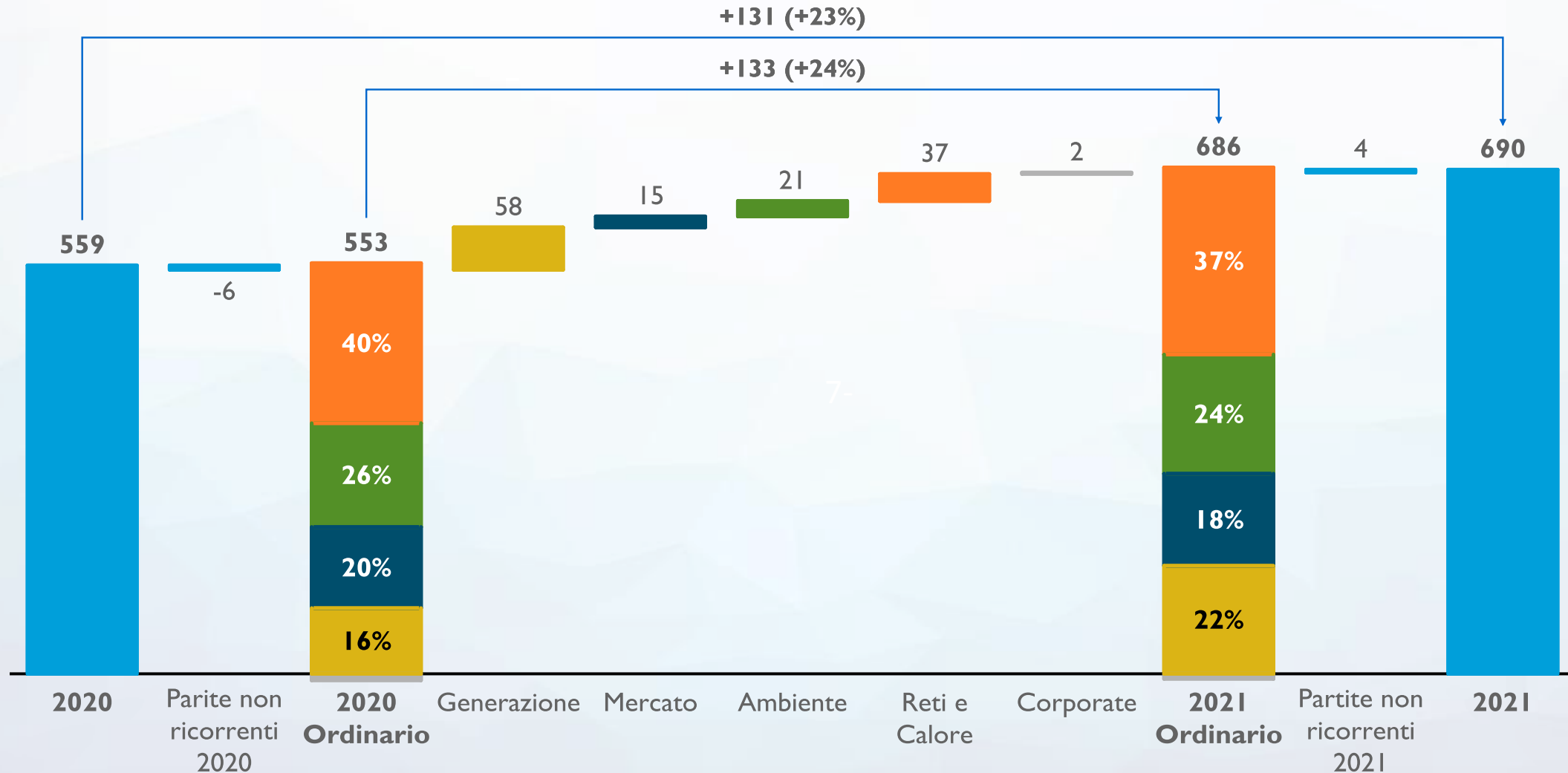
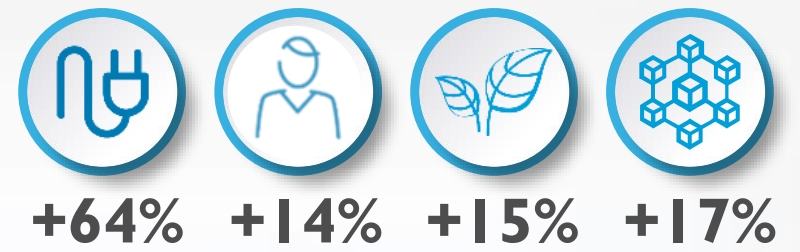
Utile Netto di Gruppo Ordinario



Posizione Finanziaria Netta



EBITDA di Gruppo (M€)

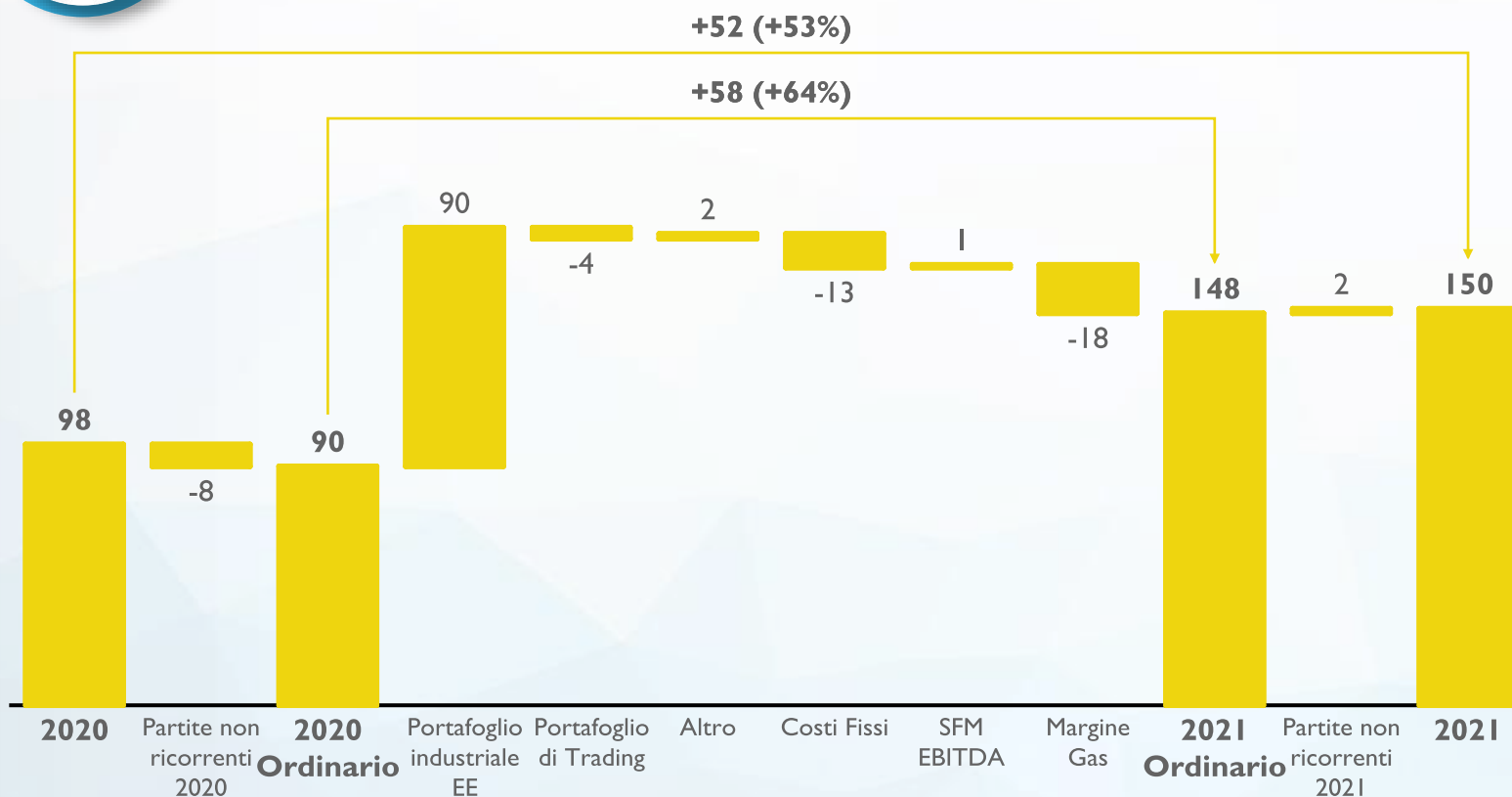


ANALISI DEI RISULTATI



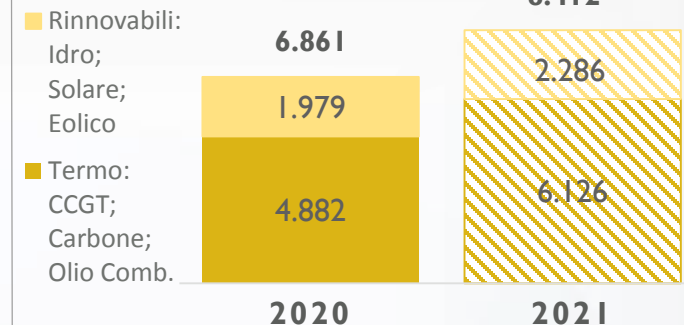
Generazione & Trading

EBITDA (M€)

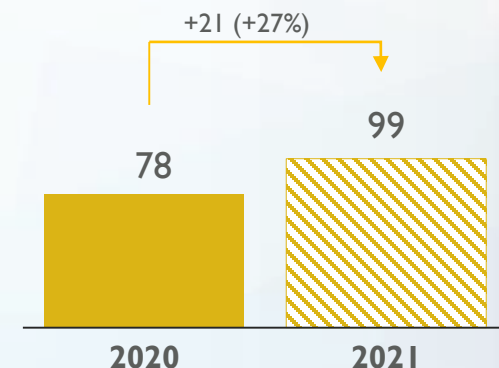


- Scenario Energetico Positivo e margine MSD
- Maggiori produzioni idro
- Nuovi impianti fotovoltaici ed eolici
- Contributo negativo del portafoglio gas

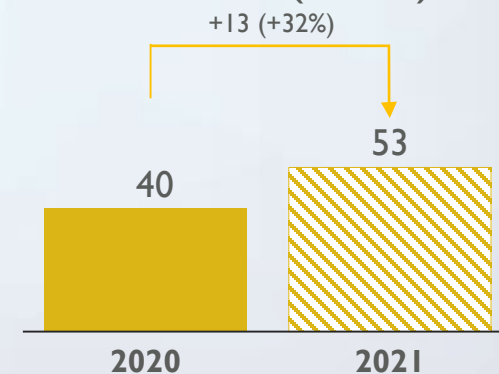
Produzione (GWh)



Margine MSD (M€)



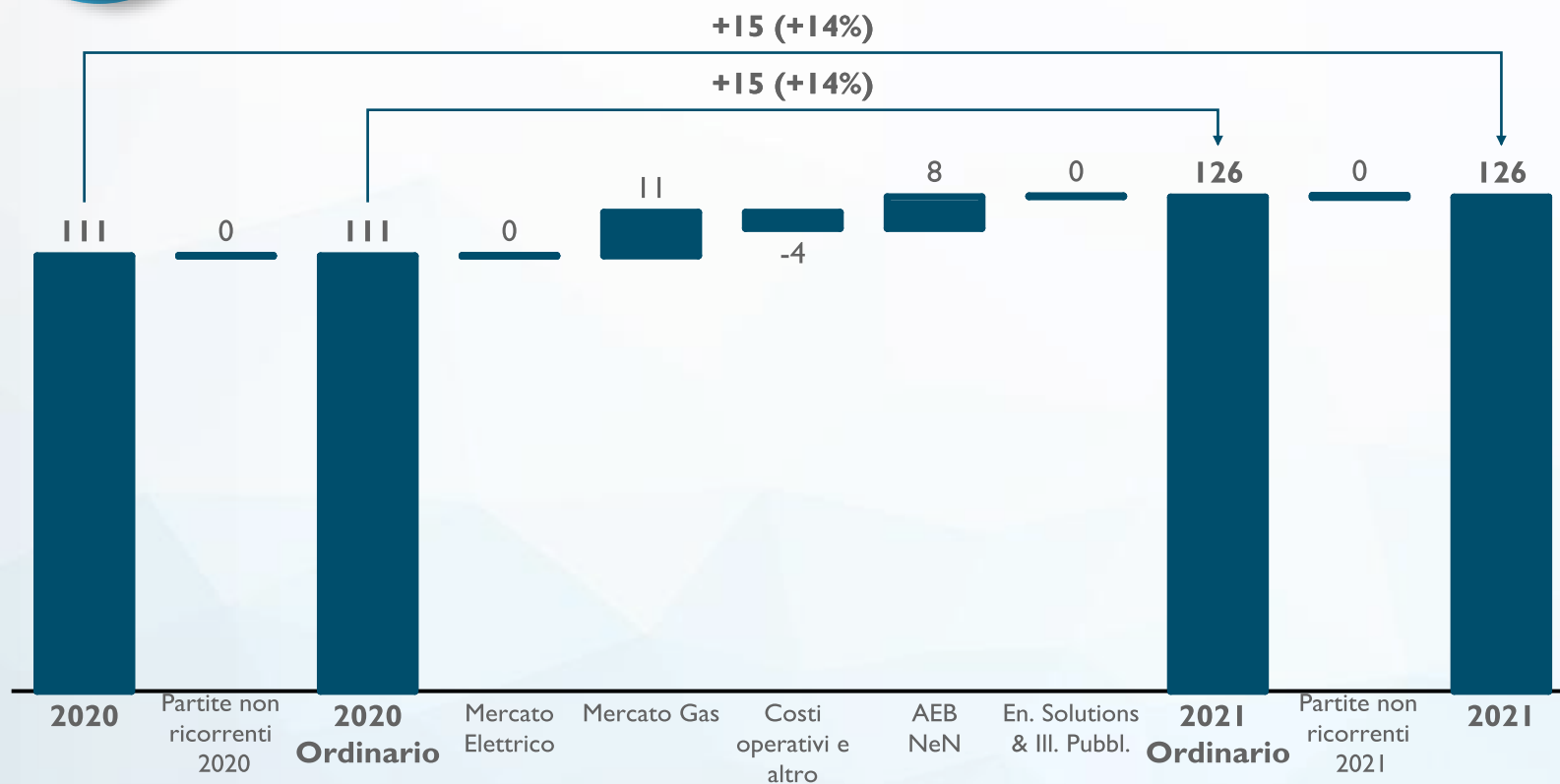
Prezzo A2A (€/MWh)





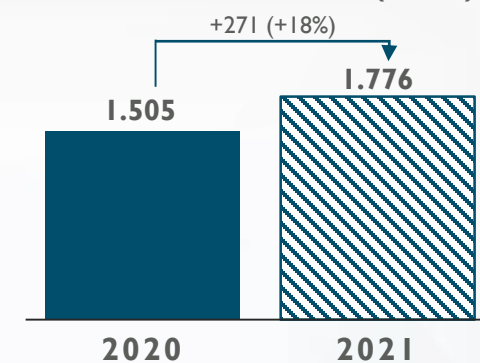
Mercato

EBITDA (M€)

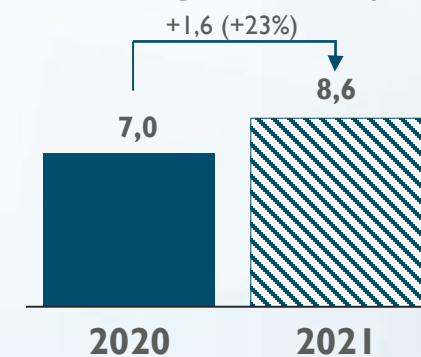


- Base Clienti Mercato Libero +85K Vs Dic. 2020
- Maggiori margini Mercato Gas parzialmente compensate da maggiori costi commerciali
- AEB

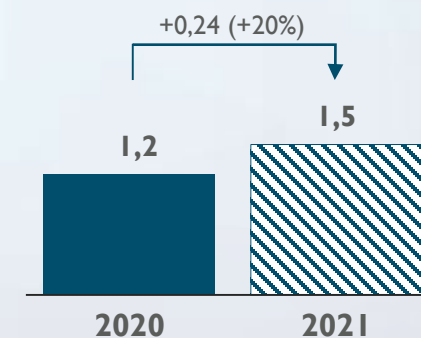
Clienti Mercato Libero (#/000)



Vendite Energia Elettrica (TWh)



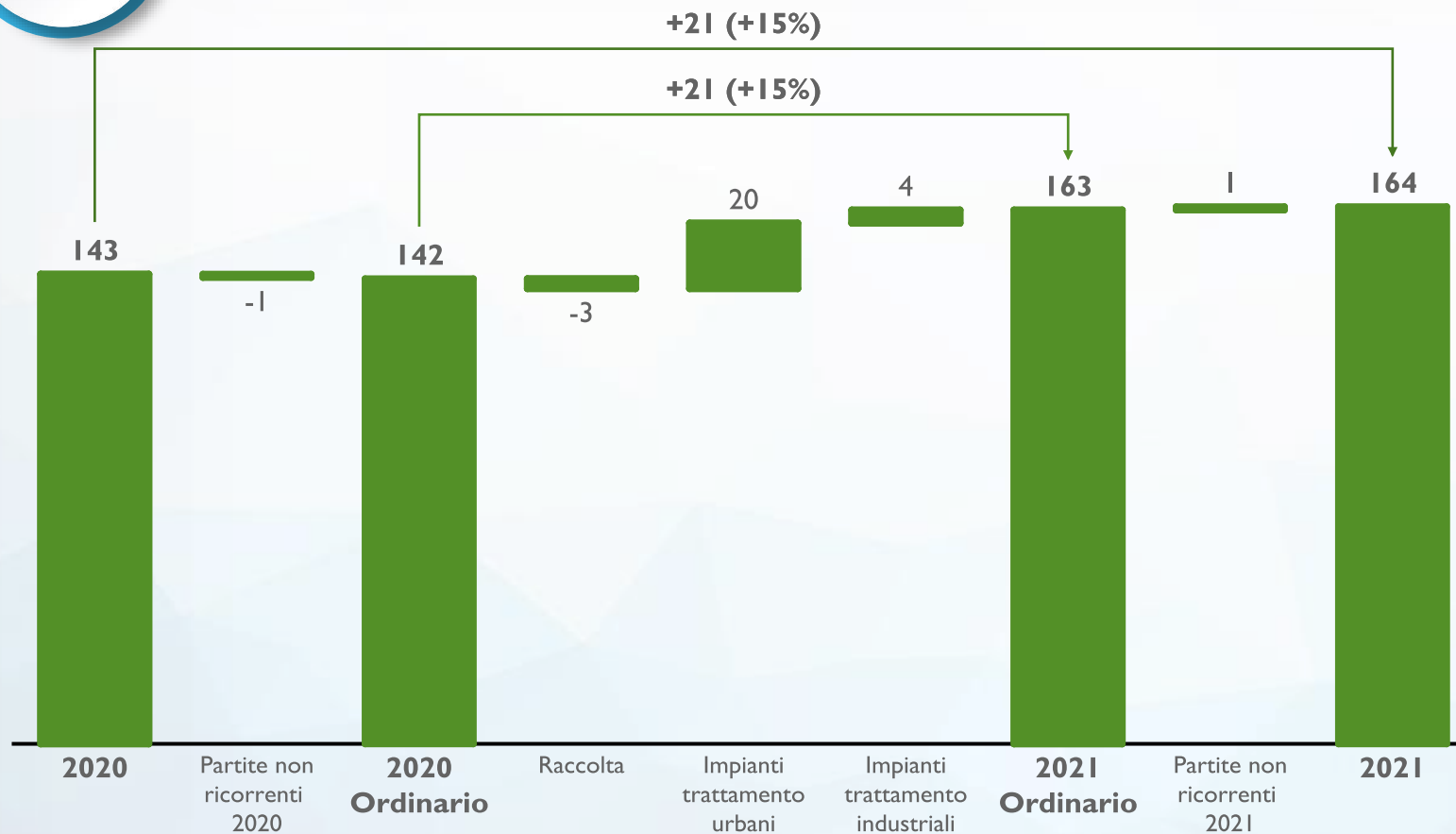
Vendite Gas (Bmc)





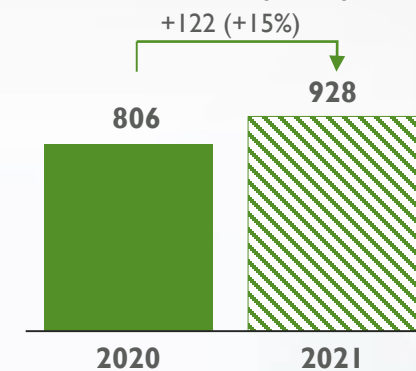
Ambiente

EBITDA (M€)

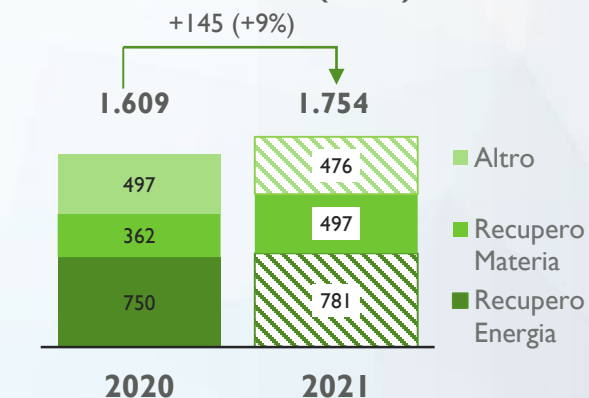


- Incremento prezzi Energia Elettrica e Trattamento
- Maggiori quantità di energia elettrica prodotta e di rifiuti smaltiti
- Incremento prezzi carta
- AEB, Agripower e Agritre

Raccolta (Kton)

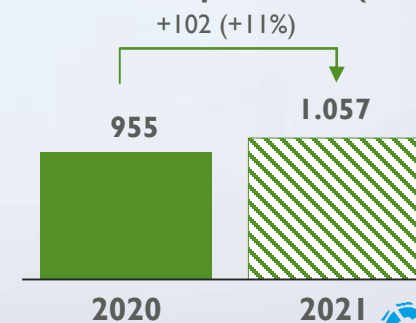


Trattamento (Kton)



Volumi trattamento rifiuti al netto delle elisioni tra impianti

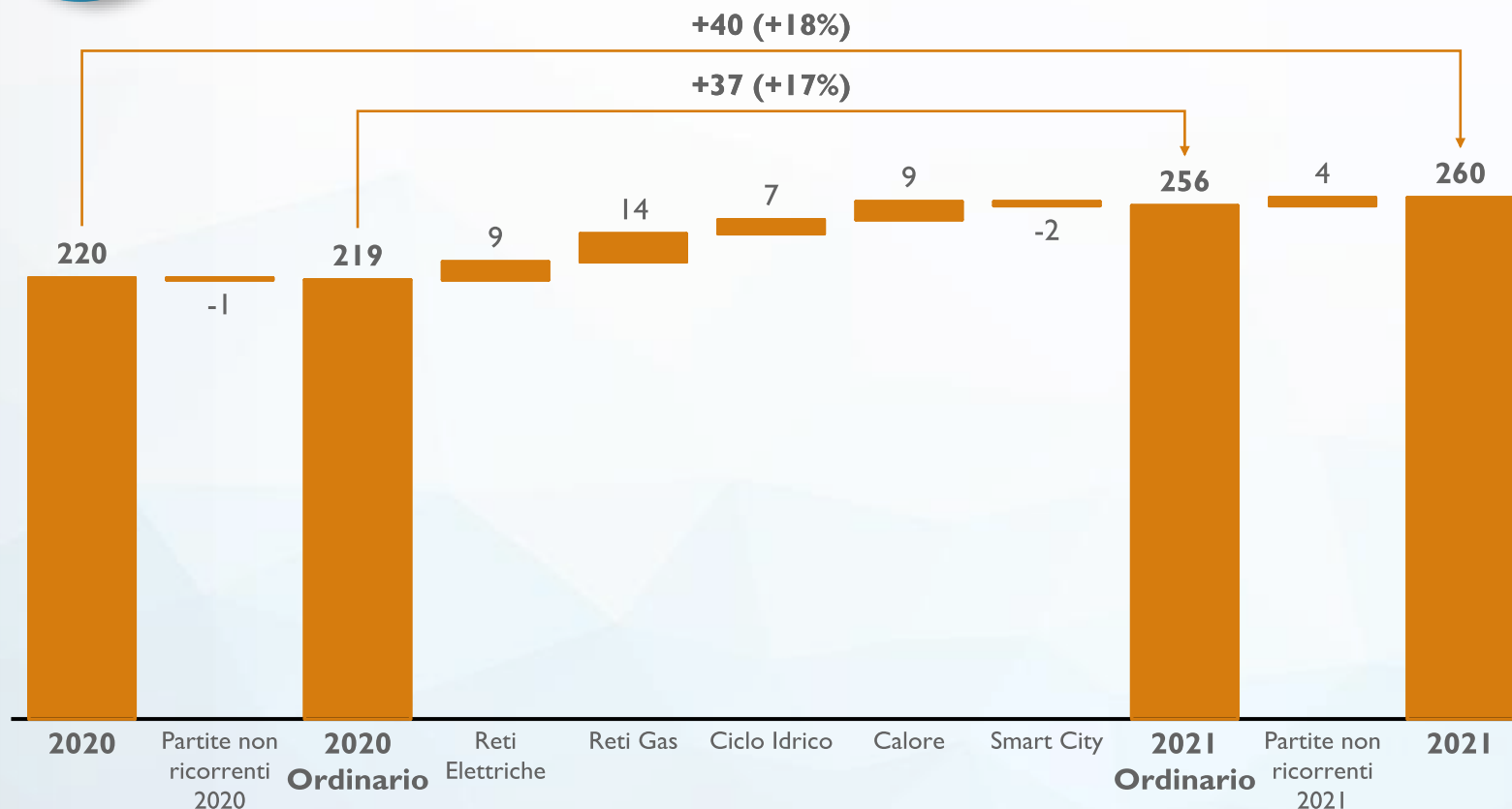
Vendita EE equivalente (GWh)





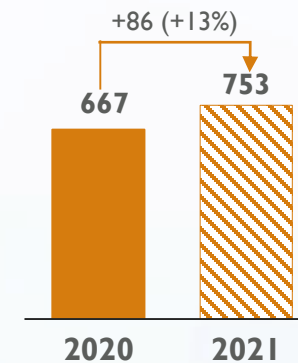
Reti & Calore

EBITDA (M€)

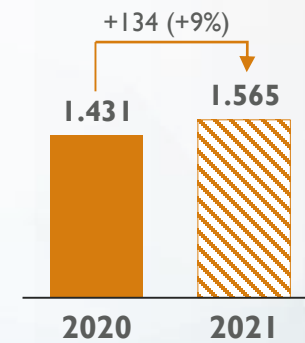


- Reti Elettriche e Gas: maggiori ricavi ammessi elettricità, maggiori contributi di allacciamento
- Maggiori Tariffe Ciclo Idrico
- Maggiori Volumi Teleriscaldamento
- AEB (principalmente Reti Gas)

RAB EE* (M€)

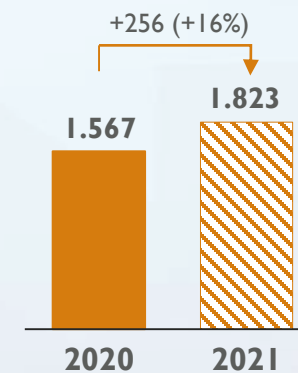


RAB GAS* (M€)

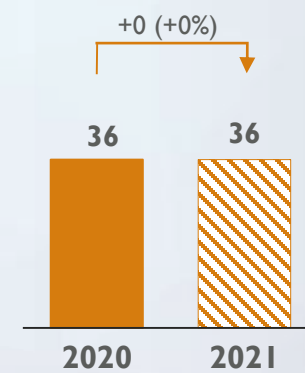


* Dati provvisori sottostanti la stima dei ricavi ammessi nel periodo

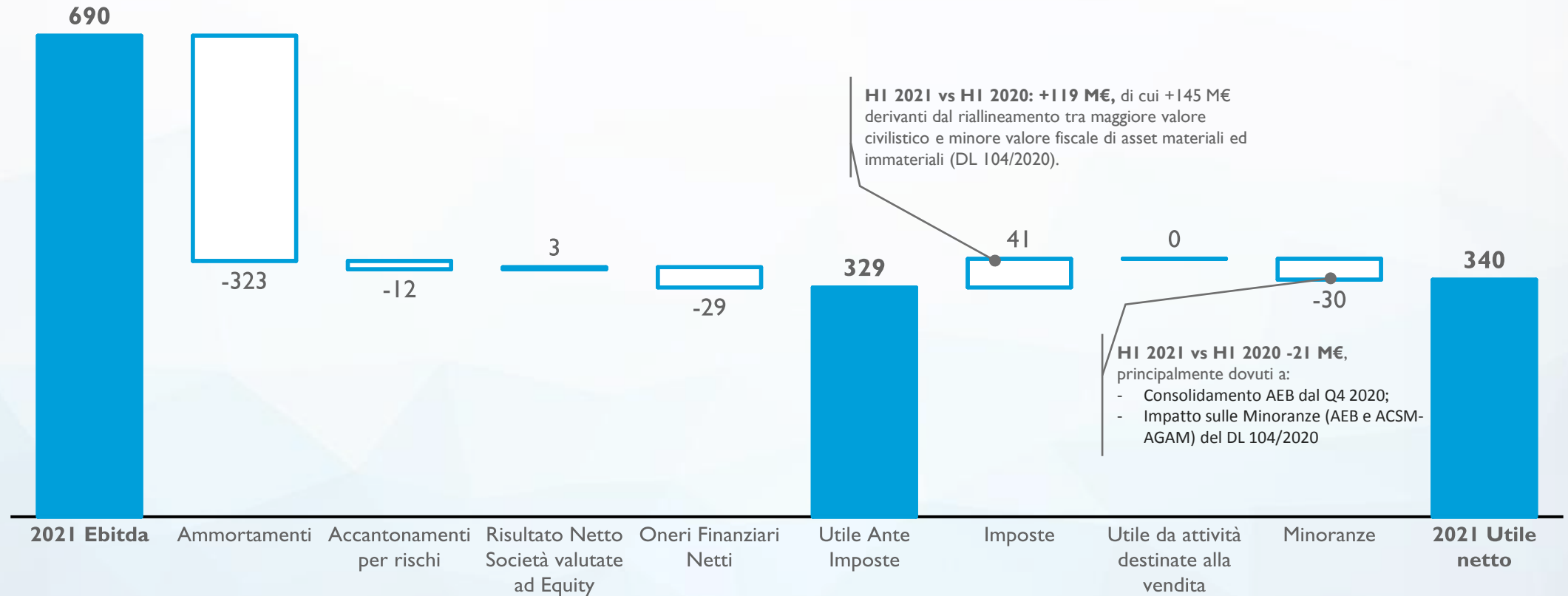
Volumi TLR (GWht)



Acqua Distribuita (Mmc)



Dall'EBITDA all'Utile Netto di Gruppo (M€)



HI 2020

559

(264)

(14)

1

(39)

243

(78)

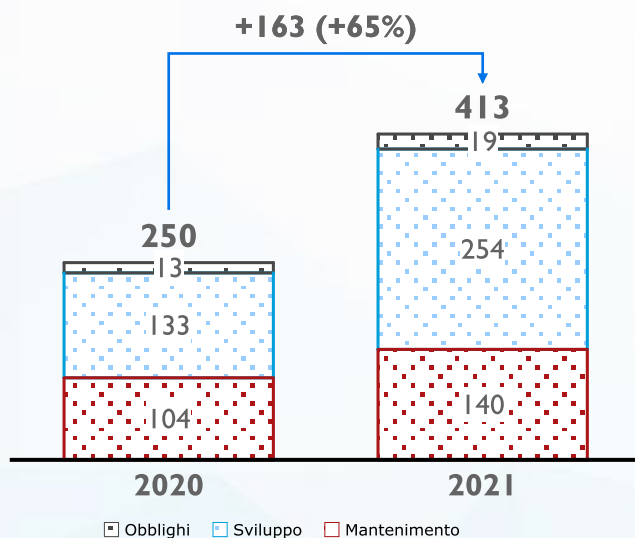
(2)

(9)

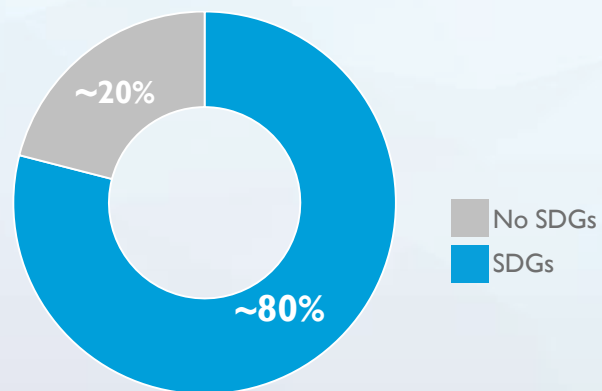
154

Investimenti (M€)

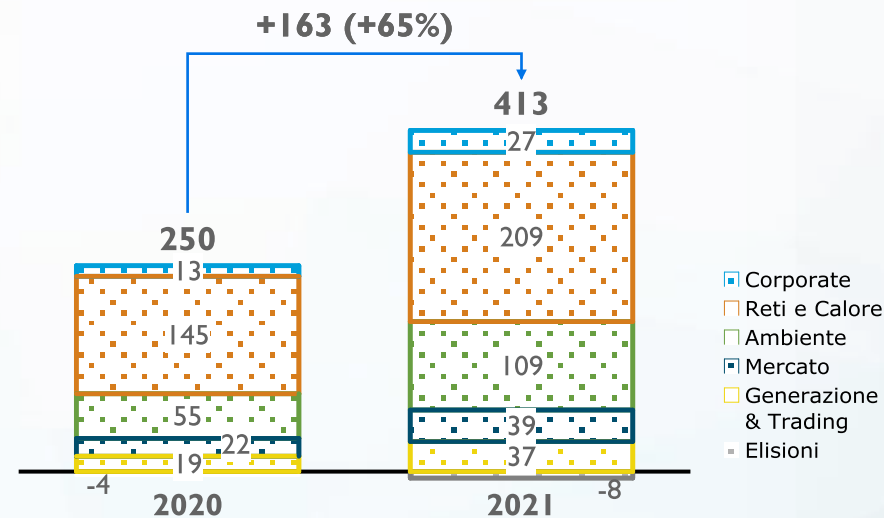
Breakdown per natura



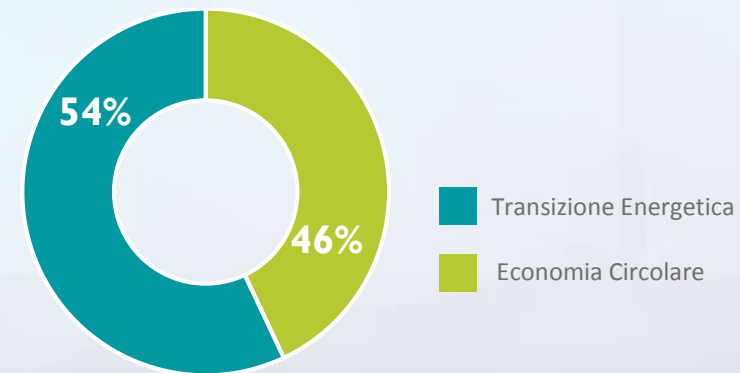
Breakdown 2021 per SDGs



Breakdown per Business Unit

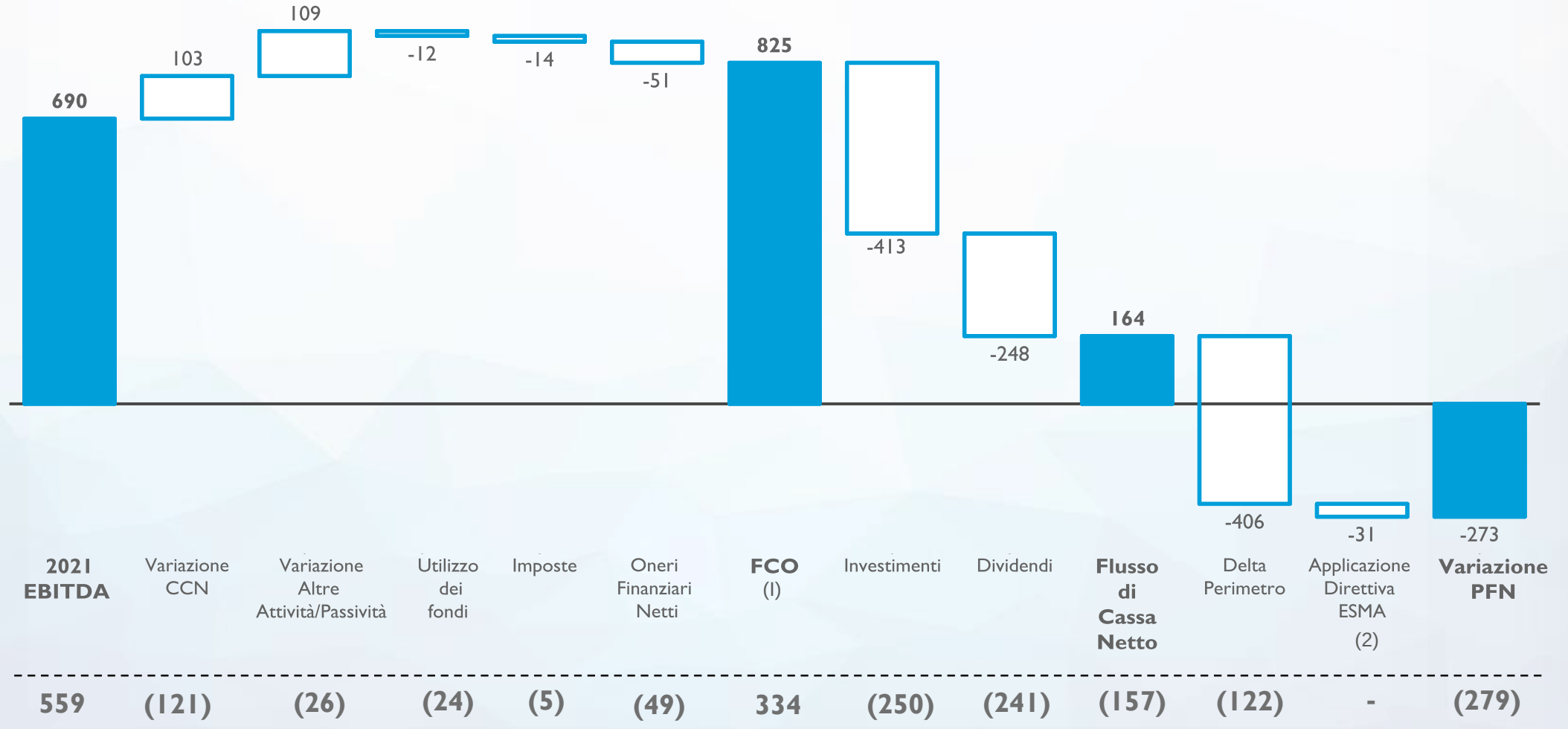


Breakdown 2021 Economia Circolare & Transizione Energetica



Flusso di Cassa Netto

(M€)



(1) Flusso di cassa operativo

(2) In accordo con le linee guida ESMA relative all'informativa sulla dichiarazione dell'indebitamento, "i debiti commerciali e gli altri debiti non correnti includono i debiti non remunerati per i quali c'è una significativa componente finanziaria, sia esplicita che implicita, per esempio debiti vs fornitori a più di 12 mesi".

EBITDA 1.270 – 1.300 M€

CAPEX >1 B€

2021
GUIDANCE
MIGLIORATA

ALLEGATI



Breakdown EBITDA per BU (M€)

	2020		2021		Delta			
	Contabile	Ordinario	Contabile	Ordinario	Contabile		Ordinario	
A2A	559	553	690	686	131	23%	133	24%
Generazione & Trading	98	90	150	148	52	53%	58	64%
Generazione Elettrica	86	78	157	155	71	83%	77	99%
Margine Gas	12	12	-7	-7	-19	n.s.	-19	n.s.
Mercato	111	111	126	126	15	14%	15	14%
Commerciale	107	107	123	123	16	15%	16	15%
Illuminazione Pubblica	7	7	6	6	-1	-14%	-1	-14%
Energy Solutions	-3	-3	-3	-3	0	n.s.	0	n.s.
Ambiente	143	142	164	163	21	15%	21	15%
Raccolta	33	33	31	30	-2	-6%	-3	-9%
Trattamento Urbano	92	91	111	111	19	21%	20	22%
Trattamento Industriale	18	18	22	22	4	22%	4	22%
Reti & Calore	220	219	260	256	40	18%	37	17%
Reti Elettriche	63	63	72	72	9	14%	9	14%
Reti Gas	74	73	91	87	17	23%	14	19%
Ciclo Idrico	26	26	33	33	7	27%	7	27%
Calore	52	52	61	61	9	17%	9	17%
Smart City	5	5	3	3	-2	-40%	-2	-40%
Corporate	-13	-9	-10	-7	3	-23%	2	-22%



Conto Economico

(M€)

	HI 2020	HI 2021	Delta vs 2020	Delta % vs 2020
Ricavi	3.181	4.060	879	28%
EBITDA	559	690	131	23%
Ammortamenti	-264	-323	-59	22%
Accantonamenti per rischi	-14	-12	2	-14%
Utile operativo	281	355	74	26%
Oneri finanziari netti	-39	-29	10	-26%
Risultato netto società valutate ad equity	1	3	2	n.s.
Utile ante imposte	243	329	86	35%
Imposte	-78	41	119	n.s.
Risultato da attività operative cessate	-2	0	2	n.s.
Utile di terzi	-9	-30	-21	n.s.
Utile netto	154	340	186	121%

Stato Patrimoniale

(M€)

	31.12.2020	30.06.2020	30.06.2021	Δ vs 31.12.2020	Δ vs 30.06.2020
Immobilizzazioni materiali	5.162	4.909	5.387	225	478
Immobilizzazioni immateriali	2.737	2.449	2.911	174	462
Partecipazioni e altre attività finanziarie non correnti	32	34	65	33	31
Altre attività e passività non correnti	-99	-123	-72	27	51
Attività e passività fiscali differite	265	266	407	142	141
Fondi per rischi e oneri e passività per discariche	-752	-652	-734	18	-82
Benefici a dipendenti	-278	-287	-261	17	26
Capitale immobilizzato netto	7.067	6.596	7.703	636	1.107
Capitale circolante netto	617	676	514	-103	-162
Altre attività e passività correnti	-181	-261	-251	-70	10
Attività e passività fiscali correnti	71	-16	-44	-115	-28
Capitale di funzionamento	507	399	219	-288	-180
Attività e passività destinate alla vendita	14	20	2	-12	-18
Totale capitale investito	7.588	7.015	7.924	336	909
Patrimonio netto	4.116	3.582	4.179	63	597
Posizione finanziaria netta	3.472	3.433	3.745	273	312
Totale fonti	7.588	7.015	7.924	336	909

Scenario Energetico

	UdM	HI 2020	HI 2021	Δ% vs 2020
Brent	\$/bbl	42,2	65,1	54%
CO2 (costo medio di sistema)	€/Tonn	22,1	43,8	99%
€/€	€/€	1,1	1,2	9%
Brent €	€/bbl	38,2	54,0	41%
PSV ⁽¹⁾	€/MWh	9,2	21,8	n.s.
Tariffa Gas Pfor ⁽²⁾	c€/mc	14,0	16,4	17%
Carbone € (API2)	€/Tonn	41,7	64,7	55%
PUN Baseload ⁽³⁾	€/MWh	32,2	66,9	108%
PUN Peak ⁽³⁾	€/MWh	35,6	73,9	108%
PUN Off-Peak ⁽³⁾	€/MWh	30,3	63,0	108%
CCGT_PSV ⁽⁴⁾	€/MWh	25,3	52,1	106%
Spark Spread CCGT_PSV vs Baseload	€/MWh	6,9	14,8	114%
Spark Spread CCGT_PSV vs Peakload	€/MWh	10,3	21,9	112%
Spark Spread CCGT_PSV vs Off-Peak	€/MWh	5,0	11,0	118%
Clean Spark Spread vs Baseload	€/MWh	-1,9	-2,7	43%
Clean Spark Spread vs Peakload	€/MWh	1,5	4,4	n.s.
Clean Dark Spread vs Baseload ⁽⁵⁾	€/MWh	-17,7	-14,5	-18%

Note:

(1) Gas al punto di scambio virtuale

(2) Pfor 162/14 Ott2014-Mar2016

(3) Media oraria per ciascun mese

(4) Costo del gas calcolato su base PSV di un impianto a Ciclo Combinato con un'efficienza convenzionale al 51%; include costi di trasporto

(5) Ipotesi di efficienza al 35% - calcolato sul costo del carbone API2; include costi di trasporto

Produzione energia termoelettrica GRUPPO A2A

- di cui impianti CCGT

- di cui impianti Carbone

- di cui impianti Olio

Produzione energia da fonti rinnovabili GRUPPO A2A

- di cui produzione idroelettrica

- di cui produzione fotovoltaica

- di cui produzione eolica

Vendita energia a clienti retail

Vendita gas a clienti retail

Energia distribuita

Gas distribuito

Acqua distribuita

Vendita calore

Vendita energia da impianti di cogenerazione

Rifiuti raccolti

Rifiuti smaltiti

- Recupero Materia

- Recupero Energia

- Altro

Produzione di energia da WTE e da altri impianti

Produzione di calore da WTE e da altri impianti

UdM	HI 2020	HI 2021	Δ vs 2020	Δ% vs 2020
GWh	4.882	6.126	1.243	25%
GWh	4.554	5.639	1.085	24%
GWh	114	74	-40	-35%
GWh	214	413	198	92%
GWh	1.979	2.286	307	16%
GWh	1.911	2.135	224	12%
GWh	67	139	72	106%
GWh	0	12	12	n.s.
GWh	6.996	8.593	1.597	23%
Mmc	1.235	1.479	244	20%
GWh	5.061	5.632	571	11%
Mmc	1.618	1.957	339	21%
Mmc	36	36	0	0%
GWht	1.567	1.823	256	16%
GWh	185	189	3	2%
Kton	806	928	122	15%
Kton	1.609	1.754	145	9%
Kton	362	497	135	37%
Kton	750	781	31	4%
Kton	497	476	-20	-4%
GWh	955	1.057	102	11%
GWht	840	920	80	10%

Maturità del debito al 30 giugno 2021

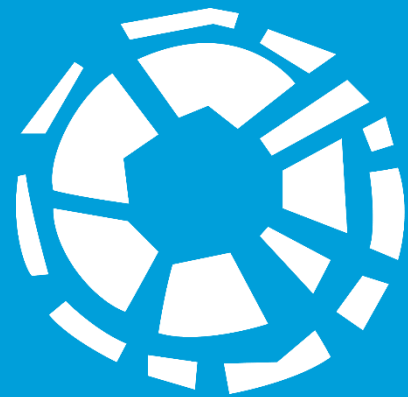


A2A Investor Relations Team

mail: ir@a2a.eu

telefono: +39 02 7720 3974

<http://www.a2a.eu/en/investor/>



a2a
LIFE COMPANY