

The graphic features a large circular frame in the center. Inside the circle is a photograph of a wide waterfall cascading over a rocky ledge into a pool of water. The background of the entire slide is a lush green scene with large, vibrant leaves and bright, circular bokeh light effects. The text is centered within the circular frame.

# A2A

Risultati 1Q 2021

Milano, 13 Maggio 2021

# HIGHLIGHTS



# PIANO INDUSTRIALE 2021-2030 – RISULTATI Q1 2021

## TRANSIZIONE ENERGETICA



### Crescita Capacità Rinnovabile

Acquisizione del 100% di **Octopus Renewables**: +173 MW di impianti solari merchant, il più grande portafoglio in Italia senza incentivi GSE



### Upgrade generazione gas

Ottenute le autorizzazioni al potenziamento delle turbine a gas degli impianti termoelettrici di **Cassano d'Adda** e **Chivasso** tramite **AGP** (advanced gas path)



### Crescita base clienti Retail

+40mila nuovi clienti mass market a **mercato libero**: +25mila contratti elettricità e +15mila contratti gas

## ECONOMIA CIRCOLARE



### Recupero di materia

Acquisizione del 27,7% di **Saxa Gres S.p.A.**, società operante nella produzione di ceramiche da materiali recuperati dal ciclo dei rifiuti



### Recupero di materia

Ottenimento autorizzazione per l'impianto per il **recupero del fosforo** nei siti di **Corteolona**. Il fosforo viene recuperato dalle ceneri della termovalorizzazione dei fanghi di depurazione



### Teleriscaldamento

Forte accelerazione nella **connessione di nuovi clienti** alla rete di teleriscaldamento: +4,8 MW vs 0,3 MW previsti a budget nel primo trimestre 2021.

**Alfa Acciai**: posa della **nuova tubazione** di teleriscaldamento e realizzazione del sistema di **recupero calore e scambio termico** con grandi **benefici ambientali** (5.609 ton/anno di minore CO<sub>2</sub> a regime)

## LEVE ABILITANTI



### Innovazione



### Persone

Lancio del nuovo portale per **Open Innovation** dove saranno gestite le call for ideas e ricevuti i dossier di corporate venture capital; collaborazione con **MIND** (Milano Innovation District)

**Diffusione del Piano Strategico** all'interno dell'organizzazione A2A, coinvolgendo più di 5.500 dipendenti; implementazione Piano HR, nell'ambito di obiettivi di semplificazione, **rafforzando la responsabilità a livello di BU**

# Highlights del periodo



Consolidamento AEB  
Scenario Energetico  
Margine MSD  
Produzione Idroelettrica  
Tariffe Ciclo Idrico Integrato  
Volumi Teleriscaldamento  
Prezzi carta

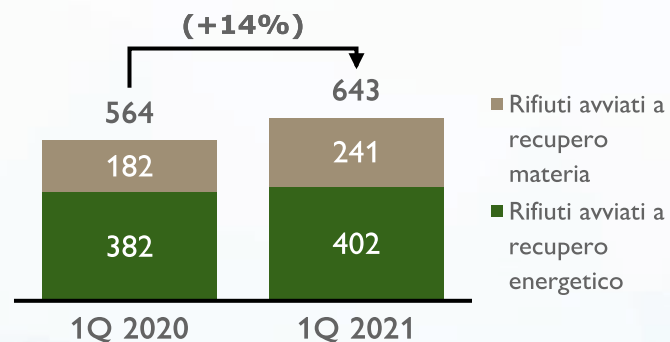
# Principali indicatori ESG



## ECONOMIA CIRCOLARE & TRANSIZIONE ENERGETICA



Rifiuti Trattati\* (Kton)



Capacità EE Rinnovabile (GW)

2,2

+14%  
vs 1Q 2020



Produzione Carbone (GWh)

74

-35%  
vs 1Q 2020



CO<sub>2</sub> Evitata (Kton)

grazie alla produzione rinnovabile

364

+20%  
vs 1Q 2020



PERSONE

13%

10%  
FY  
2020

Dipendenti con  
obiettivi  
formalmente  
assegnati(%)

27%

26%  
FY  
2020

Donne nei CdA di società del  
Gruppo(%)

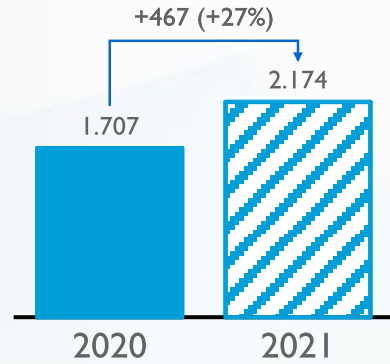
20+

Cantieri di Sviluppo  
Organizzativo  
(per facilitare la realizzazione  
del Piano Strategico)

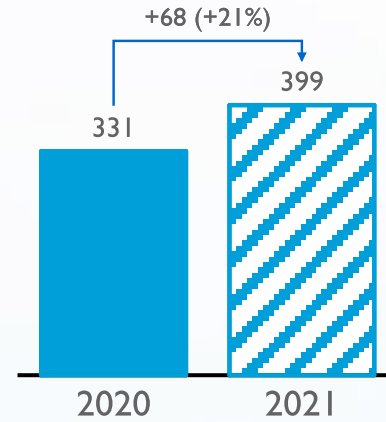
# Principali Indicatori Finanziari

(M€)

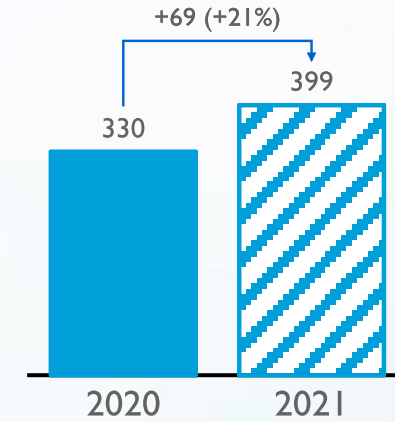
## Ricavi



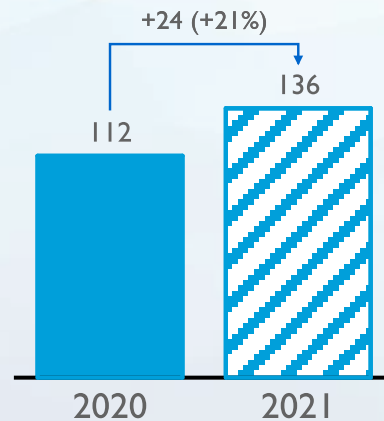
## EBITDA



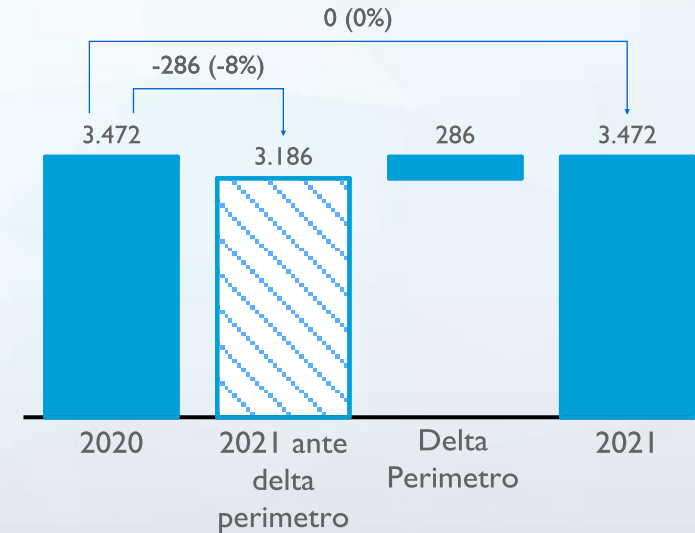
## EBITDA Ordinario



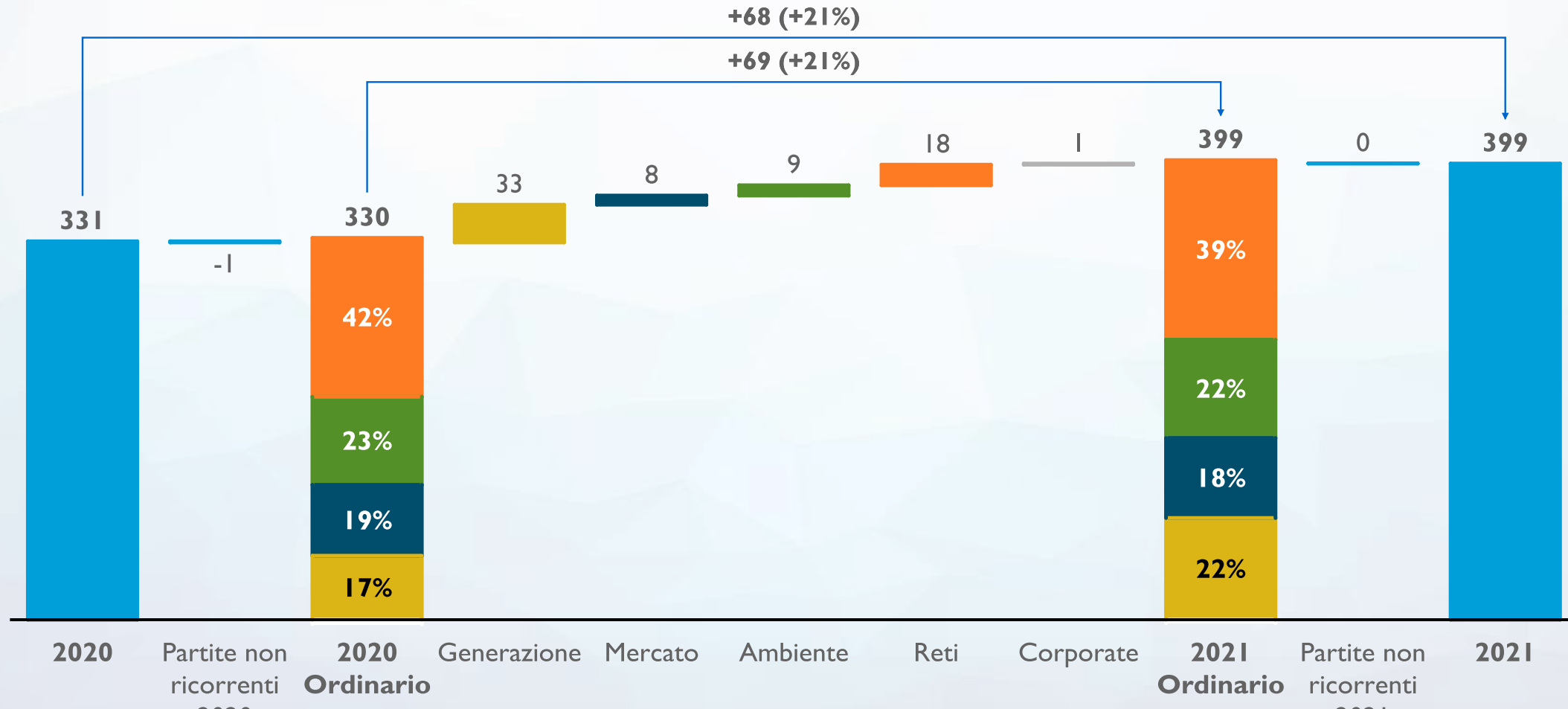
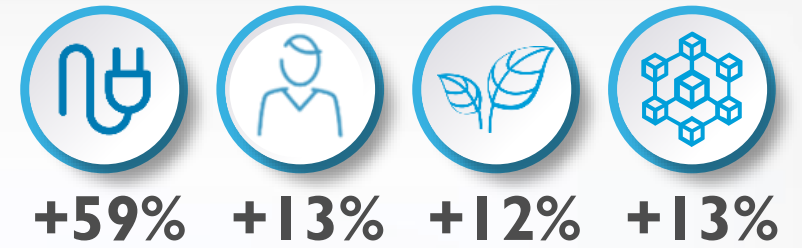
## Utile Netto di Gruppo



## Posizione Finanziaria Netta



# EBITDA di Gruppo (M€)

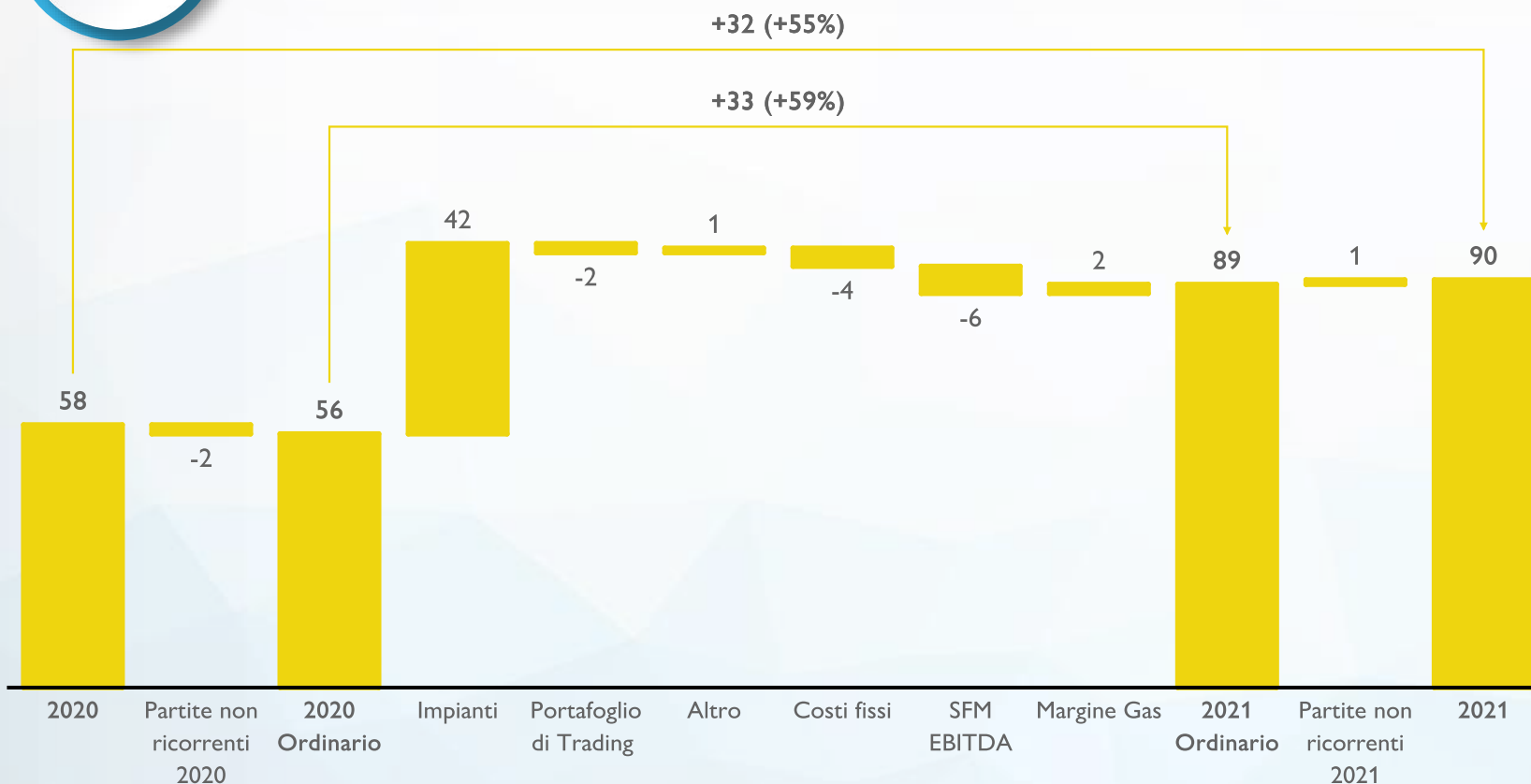


# ANALISI DEI RISULTATI



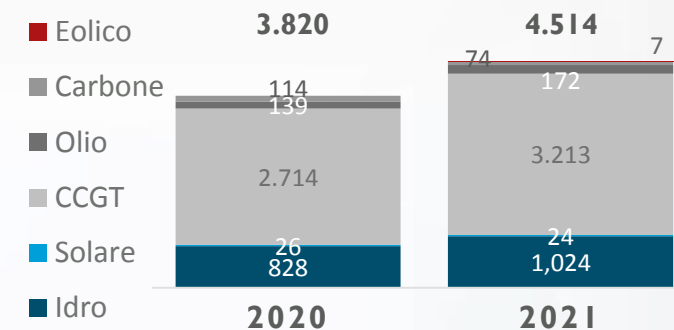
# Generazione & Trading

EBITDA (M€)

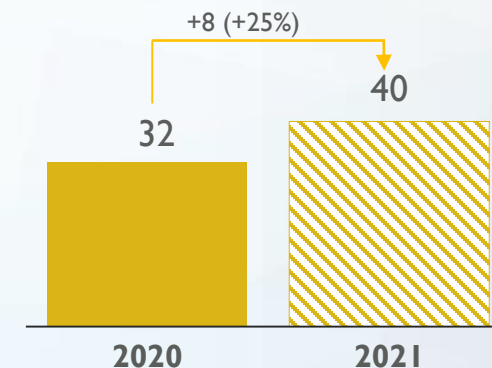


- Scenario Energetico Positivo
- Maggiori produzioni
- Incremento servizi ausiliari

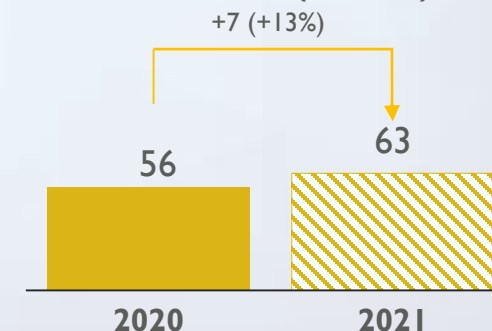
## Produzione (GWh)



## Margine MSD (M€)



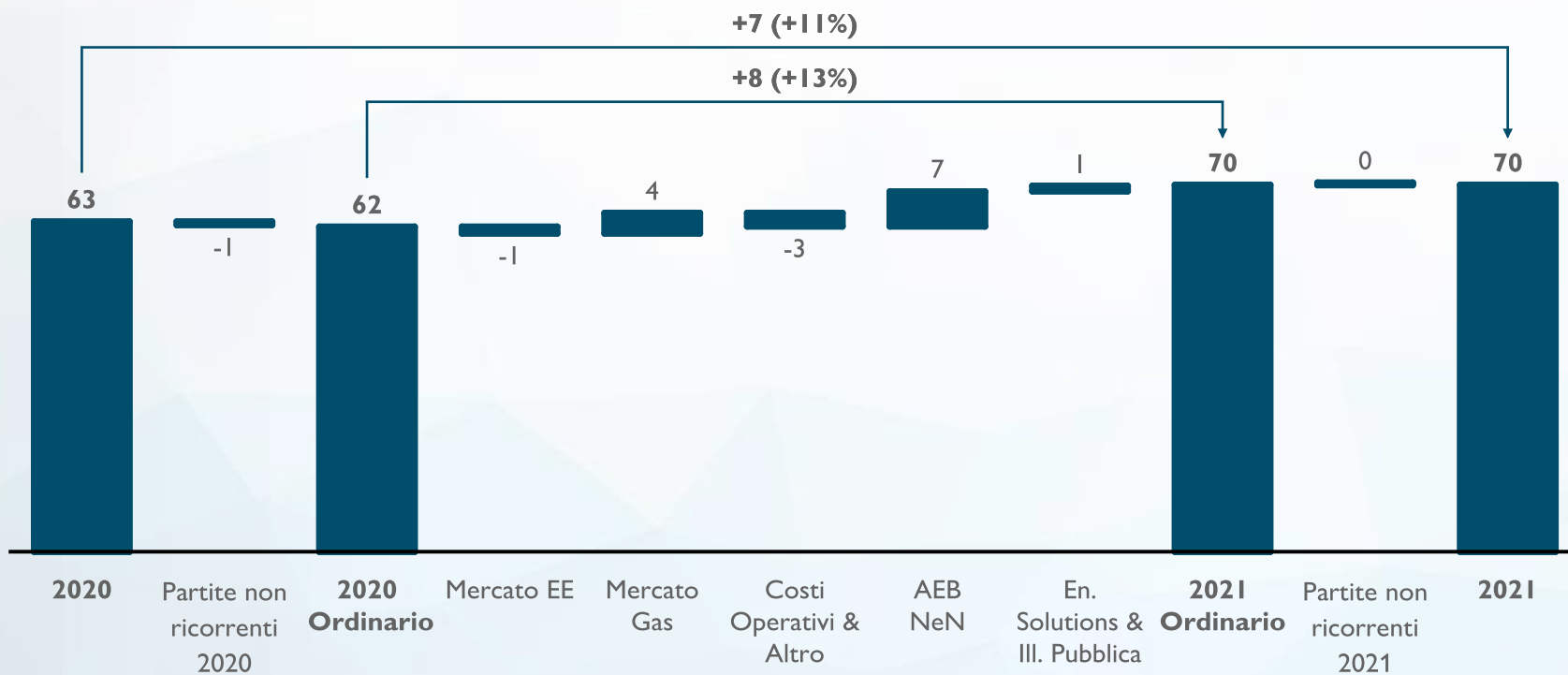
## Prezzo A2A (€/MWh)





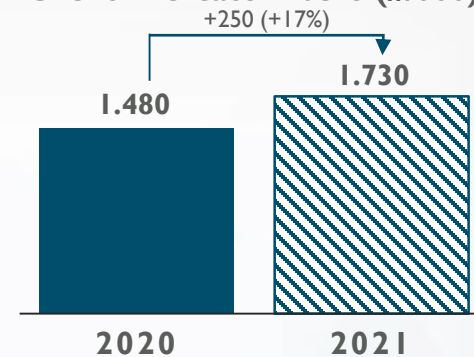
## Mercato

### EBITDA (M€)

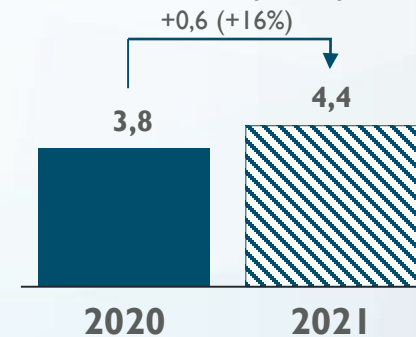


- Base Clienti Mercato Libero +40K Vs Dic. 2020
- Maggiori margini Mercato Gas parzialmente compensati da maggiori costi commerciali
- Consolidamento AEB

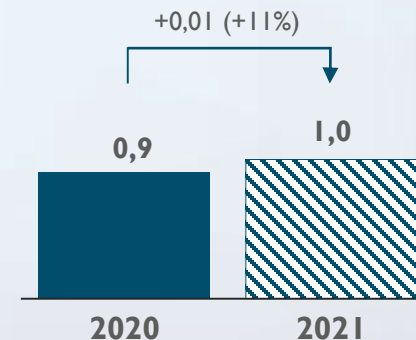
## Clienti Mercato Libero (#/000)



## Vendite Energia Elettrica (TWh)



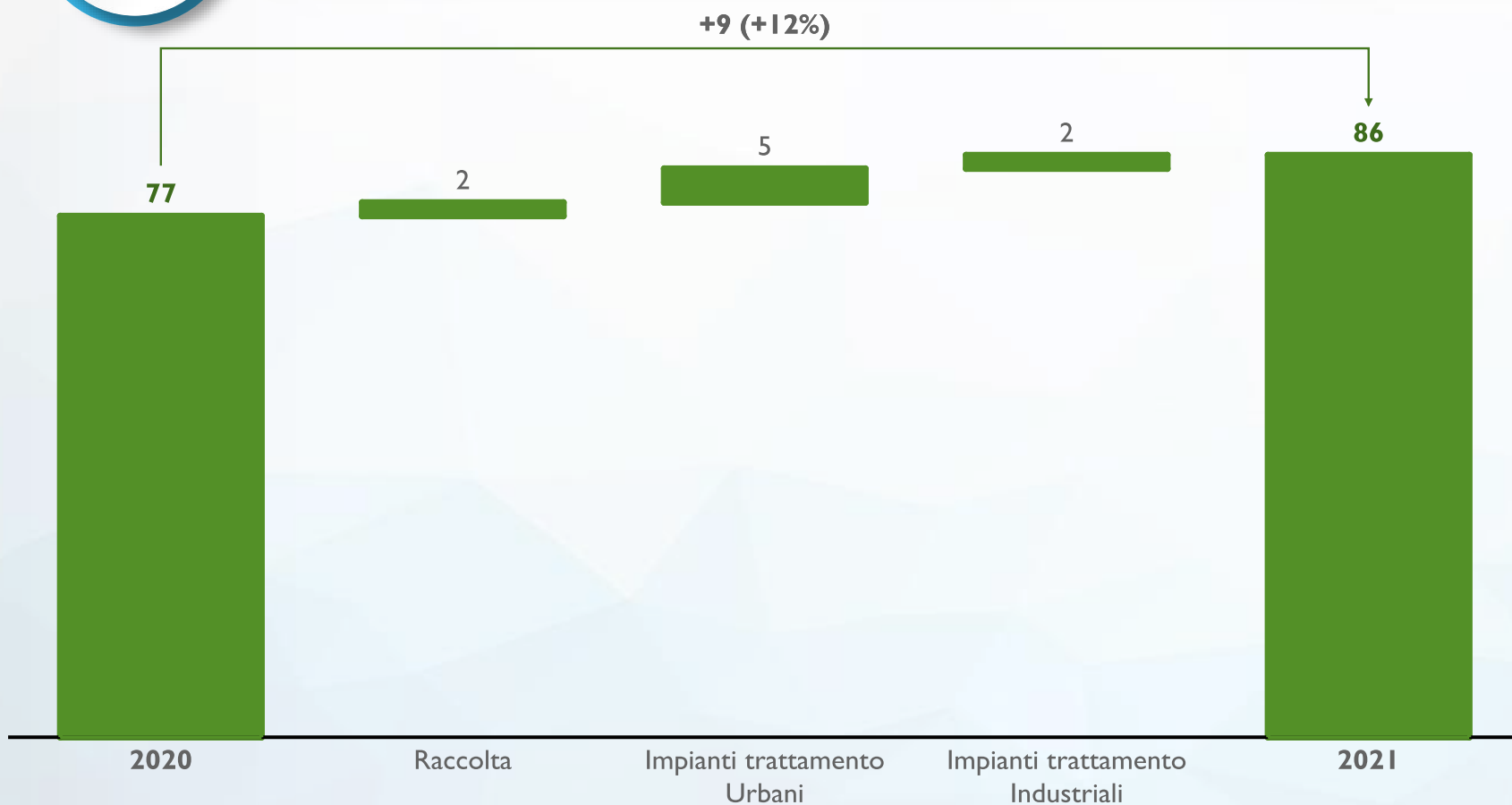
## Vendite Gas (Mmc)





## Ambiente

EBITDA (M€)

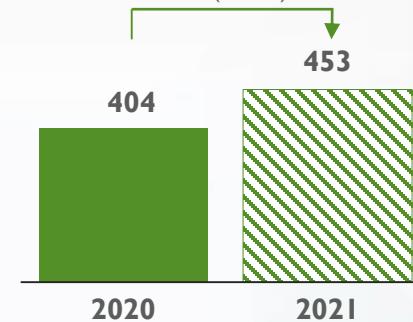


- Incremento prezzi Energia Elettrica e Trattamento
- Maggiori prezzi carta
- Consolidamento AEB



### Raccolta (Kton)

+49 (+12%)



### Trattamento (Kton)

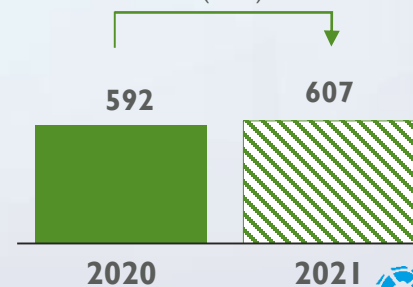
+53 (+6%)



Volumi trattamento rifiuti al netto delle elisioni tra impianti.

### Vendita EE equivalente (GWh)

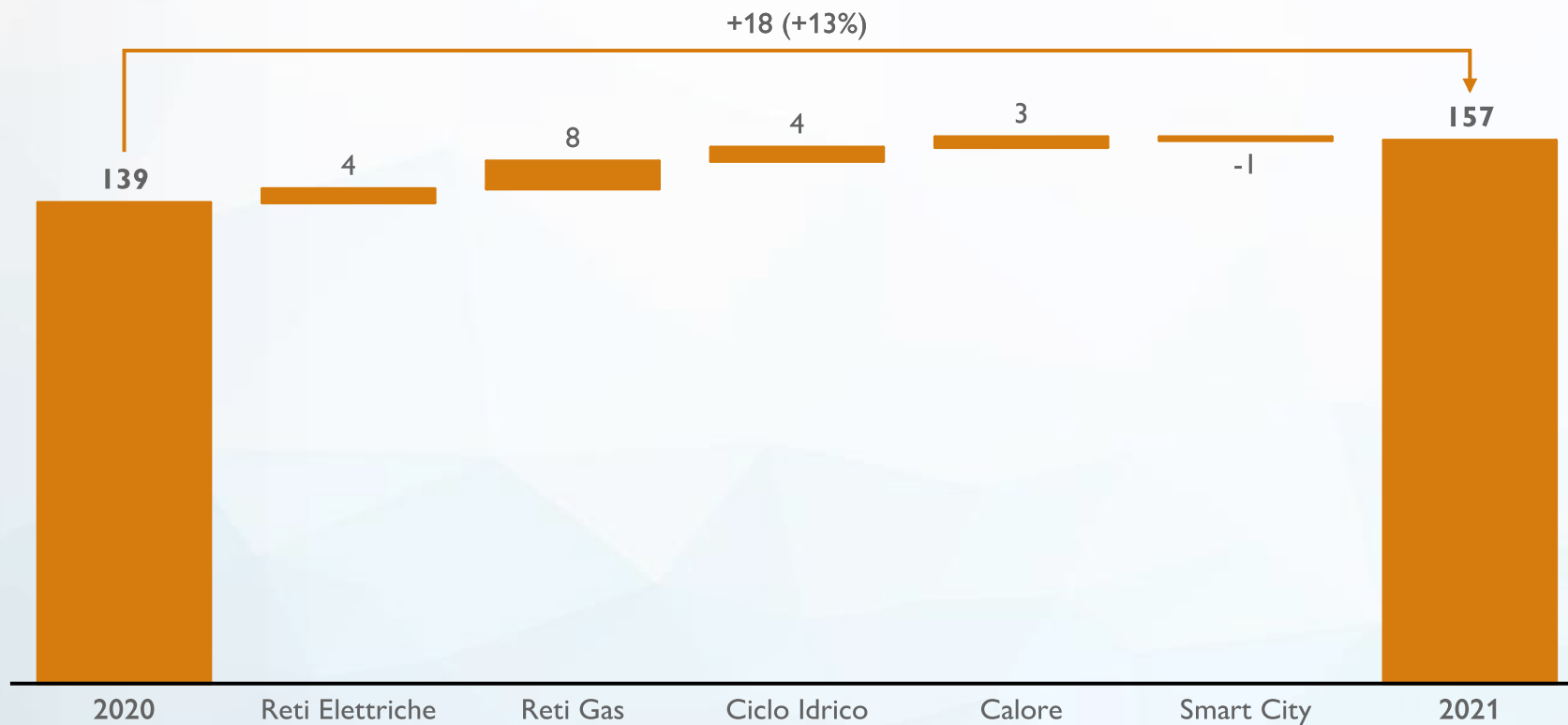
+15 (+3%)





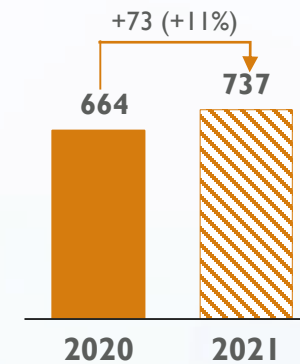
## Reti

### EBITDA (M€)

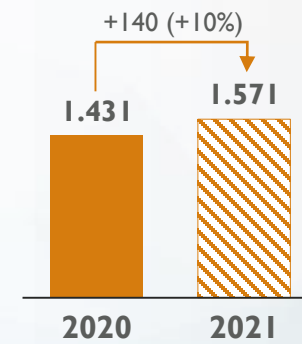


- Reti Elettriche e Gas: maggiori ricavi per contributi di allacciamento e consolidamento AEB
- Maggiori Tariffe Ciclo Idrico
- Maggiori Volumi Teleriscaldamento

### RAB EE\* (M€)

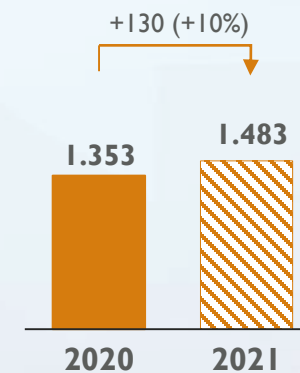


### RAB GAS\* (M€)

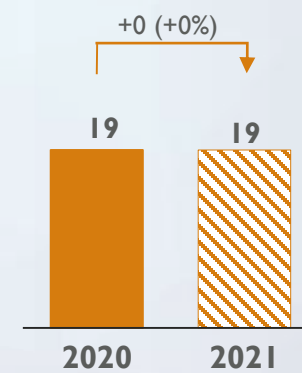


\* Dati provvisori, sottostanti la stima dei ricavi ammessi nel periodo

### Volumi TLR (GWht)

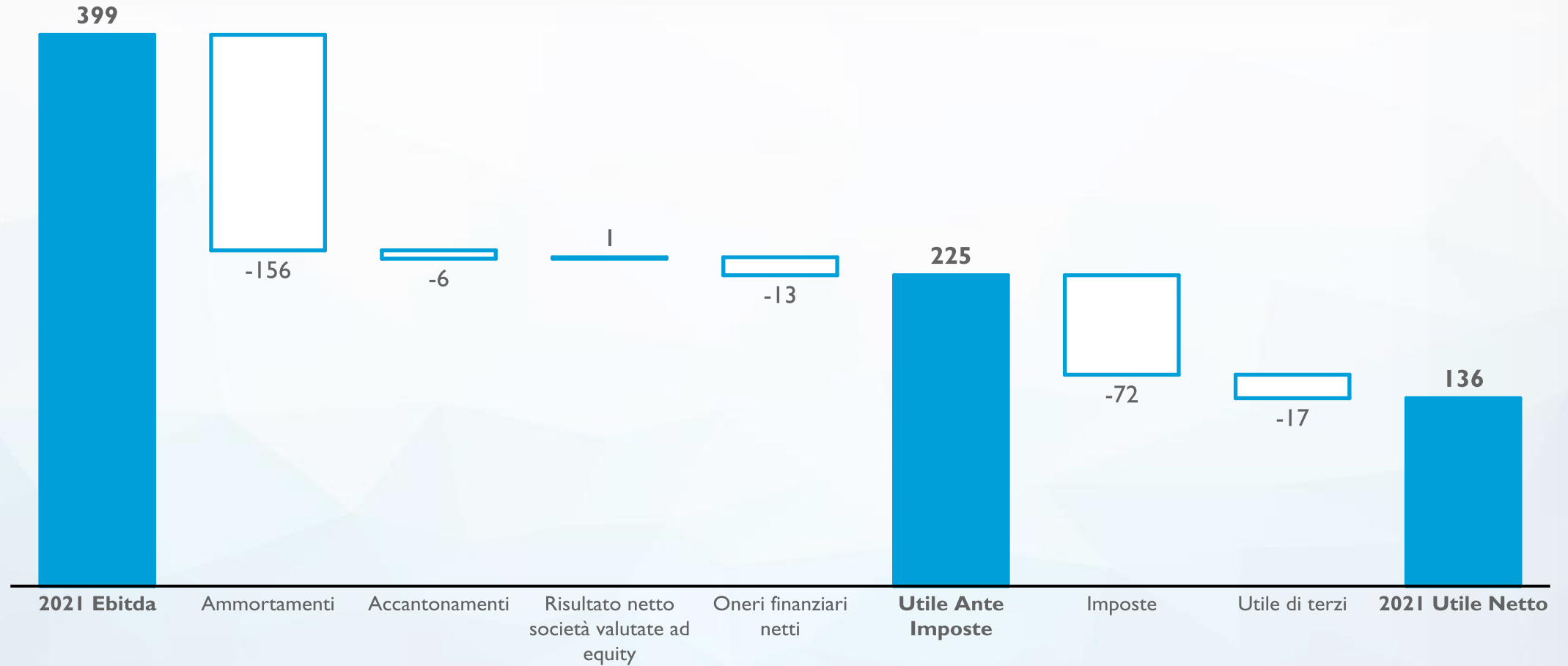


### Acqua Distribuita (Mmc)



# Dall'EBITDA all'Utile Netto di Gruppo

(M€)

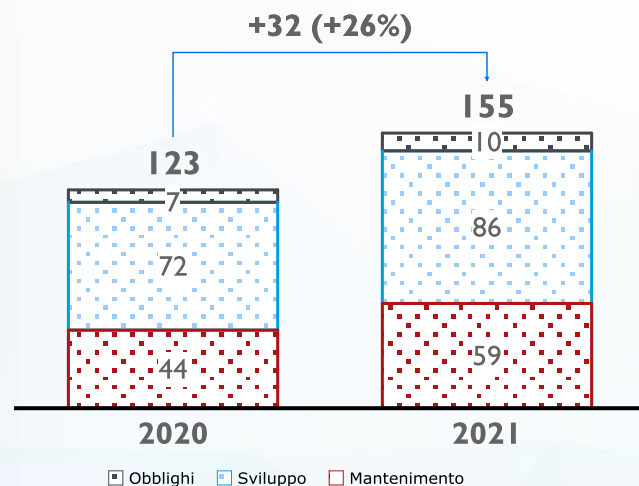


**1Q 2020**

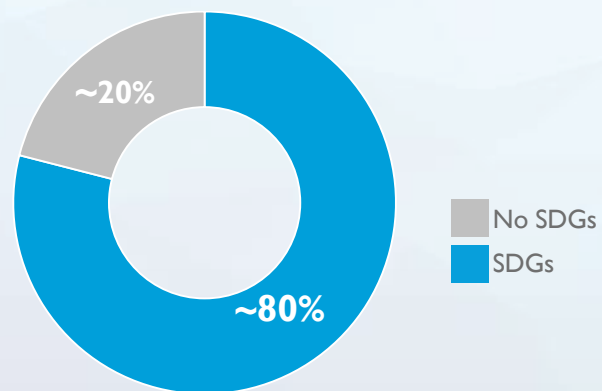
|     |       |     |   |      |     |      |     |     |
|-----|-------|-----|---|------|-----|------|-----|-----|
| 331 | (131) | (4) | - | (18) | 178 | (58) | (8) | 112 |
|-----|-------|-----|---|------|-----|------|-----|-----|

# Investimenti (M€)

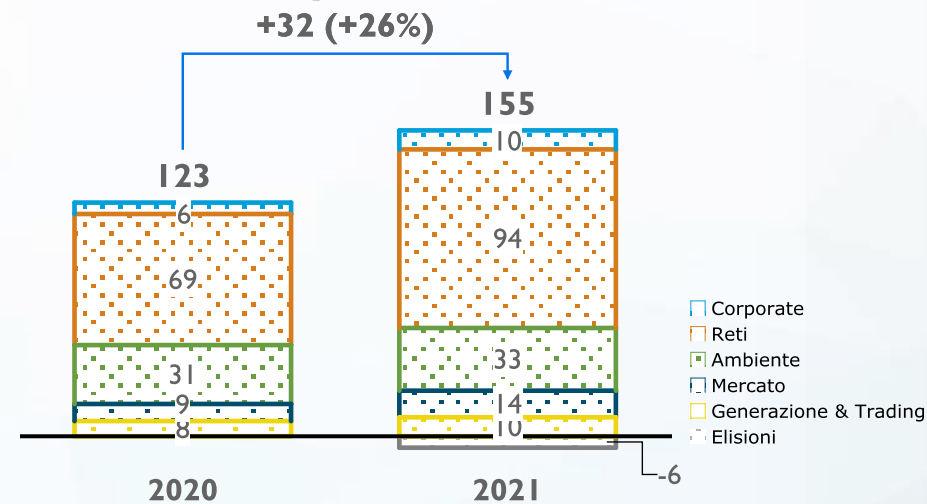
## Breakdown per natura



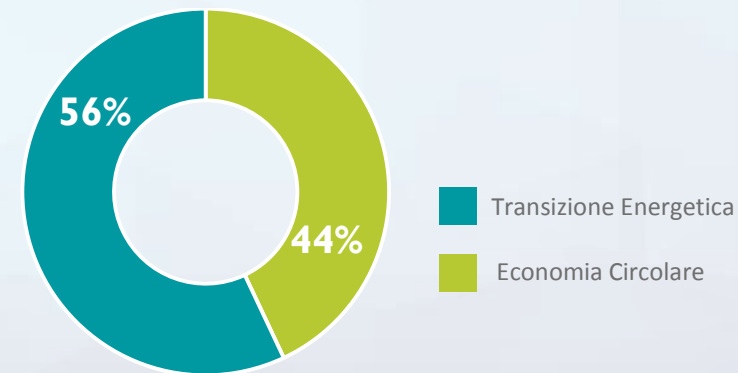
## Breakdown 2021 per SDGs



## Breakdown per Business Unit

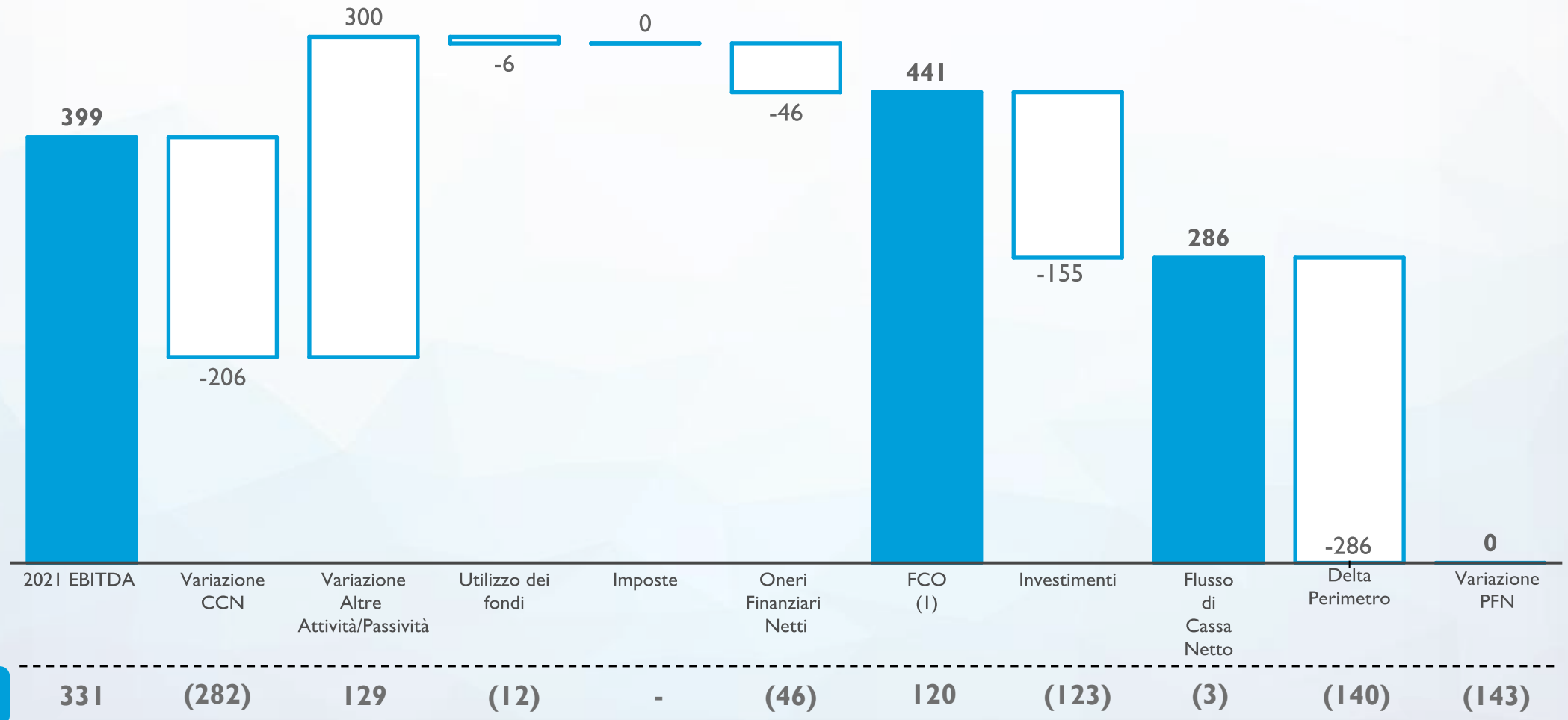


## Breakdown 2021 economia circolare e transizione energetica



# Flusso di Cassa Netto

(M€)



# Risultati attesi 2021

**EBITDA** 1.230 – 1.250 M€

**CAPEX** >1 B€

**2021**

RISULTATI ATTESI  
IN  
MIGLIORAMENTO

ALLEGATI



# Breakdown EBITDA per BU (M€)

|                                  | 2020       |            | 2021       |            | Delta     |             |           |             |
|----------------------------------|------------|------------|------------|------------|-----------|-------------|-----------|-------------|
|                                  | Contabile  | Ordinario  | Contabile  | Ordinario  | Contabile |             | Ordinario |             |
| a2a                              | 331        | 330        | 399        | 399        | 68        | 21%         | 69        | 21%         |
| <b>Generazione &amp; Trading</b> | <b>58</b>  | <b>56</b>  | <b>90</b>  | <b>89</b>  | <b>32</b> | <b>55%</b>  | <b>33</b> | <b>59%</b>  |
| Generazione Elettrica            | 48         | 46         | 78         | 77         | 30        | 63%         | 31        | 67%         |
| Margine Gas                      | 4          | 4          | 6          | 6          | 2         | 50%         | 2         | 50%         |
| Rinnovabili                      | 6          | 6          | 6          | 6          | 0         | 0%          | 0         | 0%          |
| <b>Mercato</b>                   | <b>63</b>  | <b>62</b>  | <b>70</b>  | <b>70</b>  | <b>7</b>  | <b>11%</b>  | <b>8</b>  | <b>13%</b>  |
| Commerciale                      | 62         | 61         | 68         | 68         | 6         | 10%         | 7         | 11%         |
| Illuminazione Pubblica           | 2          | 2          | 3          | 3          | 1         | 50%         | 1         | 50%         |
| Energy Solutions                 | -1         | -1         | -1         | -1         | 0         | n.s.        | 0         | n.s.        |
| <b>Ambiente</b>                  | <b>77</b>  | <b>77</b>  | <b>86</b>  | <b>86</b>  | <b>9</b>  | <b>12%</b>  | <b>9</b>  | <b>12%</b>  |
| Raccolta                         | 14         | 14         | 16         | 16         | 2         | 14%         | 2         | 14%         |
| Trattamento Urbani               | 55         | 55         | 60         | 60         | 5         | 9%          | 5         | 9%          |
| Trattamento Industriali          | 8          | 8          | 10         | 10         | 2         | 25%         | 2         | 25%         |
| <b>Reti</b>                      | <b>139</b> | <b>139</b> | <b>157</b> | <b>157</b> | <b>18</b> | <b>13%</b>  | <b>18</b> | <b>13%</b>  |
| Reti Elettriche                  | 32         | 32         | 36         | 36         | 4         | 13%         | 4         | 13%         |
| Reti Gas                         | 36         | 36         | 44         | 44         | 8         | 22%         | 8         | 22%         |
| Ciclo Idrico                     | 14         | 14         | 18         | 18         | 4         | 29%         | 4         | 29%         |
| Calore                           | 54         | 54         | 57         | 57         | 3         | 6%          | 3         | 6%          |
| Smart City                       | 3          | 3          | 2          | 2          | -1        | -33%        | -1        | -33%        |
| <b>Corporate</b>                 | <b>-6</b>  | <b>-4</b>  | <b>-4</b>  | <b>-3</b>  | <b>2</b>  | <b>-33%</b> | <b>1</b>  | <b>-25%</b> |



# Conto Economico

(M€)

|                                            | IQ 2020 | IQ 2021 | Delta vs 2020 | Delta % vs 2020 |
|--------------------------------------------|---------|---------|---------------|-----------------|
| Ricavi                                     | 1.707   | 2.174   | 467           | 27,4%           |
| <b>EBITDA</b>                              | 331     | 399     | 68            | 20,5%           |
| Ammortamenti                               | -131    | -156    | -25           | 19,1%           |
| Accantonamenti per rischi                  | -4      | -6      | -2            | 50,0%           |
| <b>Utile operativo</b>                     | 196     | 237     | 41            | 20,9%           |
| Oneri finanziari netti                     | -18     | -13     | 5             | -27,8%          |
| Risultato netto società valutate ad equity | 0       | 1       | 1             | n.s.            |
| <b>Utile ante imposte</b>                  | 178     | 225     | 47            | 26,4%           |
| Imposte                                    | -58     | -72     | -14           | 24,1%           |
| Utile di terzi                             | -8      | -17     | -9            | n.s.            |
| <b>Utile netto</b>                         | 112     | 136     | 24            | 21,4%           |

# Stato Patrimoniale

(M€)

|                                                          | 31.12.2020   | 31.03.2020   | 31.03.2021   | Delta vs<br>31.12.2020 | Delta vs<br>31.03.2020 |
|----------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|------------------------|------------------------|
| Immobilizzazioni materiali                               | 5.162        | 4.917        | 5.337        | 175                    | 420                    |
| Immobilizzazioni immateriali                             | 2.737        | 2.429        | 2.851        | 114                    | 422                    |
| Partecipazioni e altre attività finanziarie non correnti | 32           | 75           | 42           | 10                     | -33                    |
| Altre attività e passività non correnti                  | -99          | -125         | -105         | -6                     | 20                     |
| Attività e passività fiscali differite                   | 265          | 286          | 263          | -2                     | -23                    |
| Fondi per rischi e oneri e passività per scariche        | -752         | -668         | -751         | 1                      | -83                    |
| Benefici a dipendenti                                    | -278         | -300         | -272         | 6                      | 28                     |
| <b>Capitale immobilizzato netto</b>                      | <b>7.067</b> | <b>6.614</b> | <b>7.365</b> | <b>298</b>             | <b>751</b>             |
| Capitale circolante netto                                | 617          | 837          | 823          | 206                    | -14                    |
| Altre attività e passività correnti                      | -181         | -406         | -435         | -254                   | -29                    |
| Attività e passività fiscali correnti                    | 71           | -2           | -4           | -75                    | -2                     |
| <b>Capitale di funzionamento</b>                         | <b>507</b>   | <b>429</b>   | <b>384</b>   | <b>-123</b>            | <b>-45</b>             |
| Attività e passività destinate alla vendita              | 14           | 0            | 2            | -12                    | 2                      |
| <b>Totale capitale investito</b>                         | <b>7.588</b> | <b>7.043</b> | <b>7.751</b> | <b>163</b>             | <b>708</b>             |
| Patrimonio netto                                         | 4.116        | 3.746        | 4.279        | 163                    | 533                    |
| Posizione finanziaria netta                              | 3.472        | 3.297        | 3.472        | 0                      | 175                    |
| <b>Totale fonti</b>                                      | <b>7.588</b> | <b>7.043</b> | <b>7.751</b> | <b>163</b>             | <b>708</b>             |

# Scenario Energetico

|                                              | UdM    | I Q 2020 | I Q 2021 | Δ % vs 2020 |
|----------------------------------------------|--------|----------|----------|-------------|
| Brent                                        | \$/bbl | 51,0     | 61,1     | 20%         |
| CO2 (costo medio di sistema)                 | €/Tonn | 22,9     | 37,5     | 64%         |
| €/€                                          | €/€    | 1,1      | 1,2      | 9%          |
| Brent €                                      | €/bbl  | 46,3     | 50,7     | 10%         |
| PSV(1)                                       | €/MWh  | 11,3     | 18,7     | 65%         |
| Tariffa Gas Pfor <sup>(2)</sup>              | c€/mc  | 17,9     | 15,1     | -16%        |
| Carbone € (API2)                             | €/Tonn | 44,3     | 55,9     | 26%         |
| PUN Baseload <sup>(3)</sup>                  | €/MWh  | 39,6     | 59,2     | 50%         |
| PUN Peak <sup>(3)</sup>                      | €/MWh  | 44,9     | 68,1     | 52%         |
| PUN Off-Peak <sup>(3)</sup>                  | €/MWh  | 36,6     | 54,4     | 48%         |
| CCGT_PSV <sup>(4)</sup>                      | €/MWh  | 30,7     | 46,0     | 50%         |
| Spark Spread CCGT_PSV vs Baseload            | €/MWh  | 8,9      | 13,3     | 48%         |
| Spark Spread CCGT_PSV vs Peakload            | €/MWh  | 14,2     | 22,2     | 56%         |
| Spark Spread CCGT_PSV vs Off-Peak            | €/MWh  | 6,0      | 8,4      | 41%         |
| Clean Spark Spread vs Baseload               | €/MWh  | -0,2     | -1,7     | n.s.        |
| Clean Spark Spread vs Peakload               | €/MWh  | 5,1      | 7,2      | 42%         |
| Clean Dark Spread vs Baseload <sup>(5)</sup> | €/MWh  | -12,2    | -12,4    | 2%          |

Note: (1) Gas al punto di scambio virtuale

(2) Pfor 162/14 Ott2014-Mar 2016

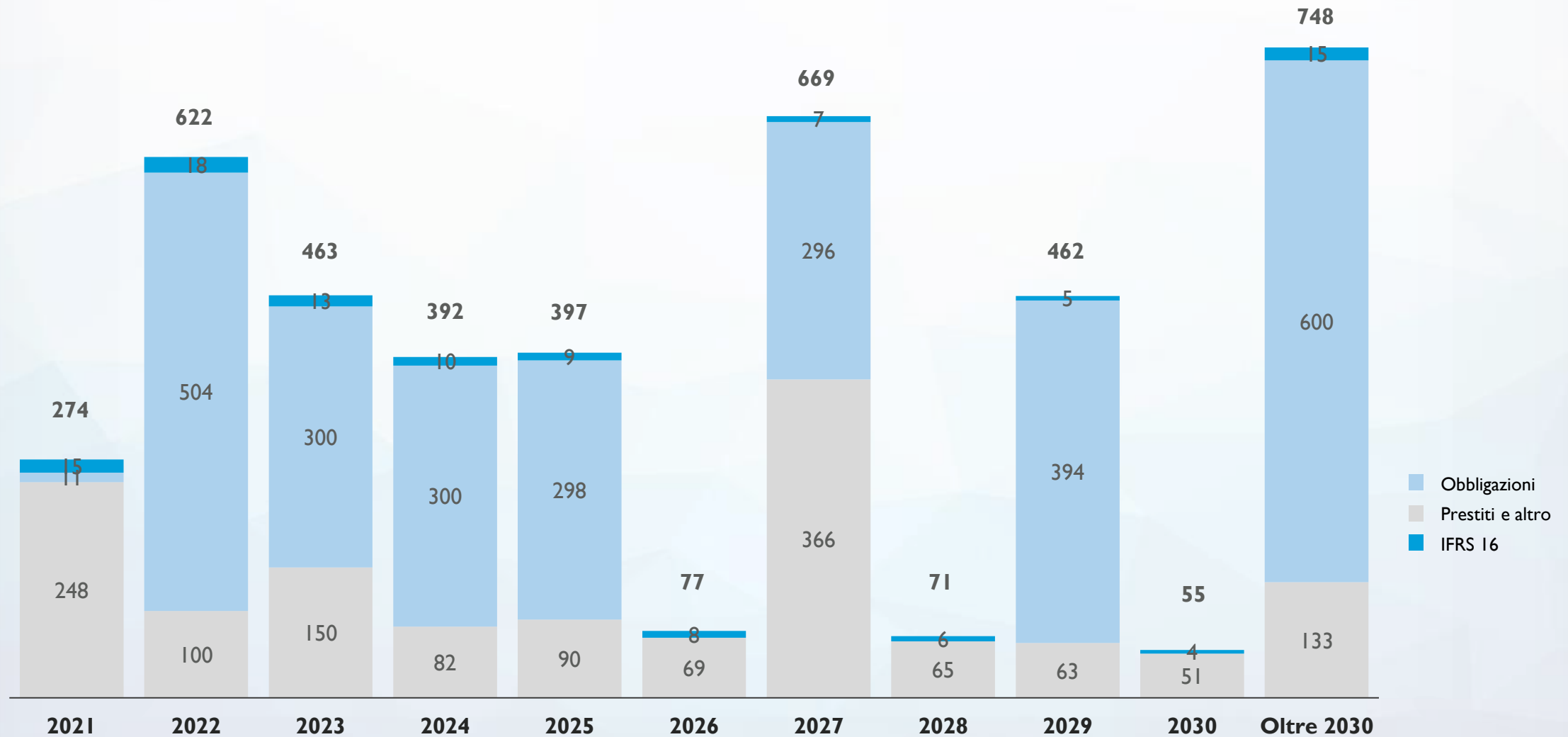
(3) Media oraria per ciascun mese

(4) Costo del gas calcolato su base PSV di un impianto a Ciclo Combinato con un'efficienza convenzionale al 51%; include costi di trasporto

(5) Ipotesi di efficienza al 35% - calcolato sul costo del carbone API2; include costi di trasporto

|                                                    | UdM  | I Q 2020 | I Q 2021 | Δ vs 2020 | Δ% vs 2020 |
|----------------------------------------------------|------|----------|----------|-----------|------------|
| Produzione energia termoelettrica GRUPPO A2A       | GWh  | 2.967    | 3.458    | 491       | 17%        |
| - di cui impianti CCGT                             | GWh  | 2.714    | 3.213    | 499       | 18%        |
| - di cui impianti Carbone                          | GWh  | 114      | 74       | -40       | -35%       |
| - di cui impianti Olio                             | GWh  | 139      | 172      | 33        | 24%        |
| Produzione energia da fonti rinnovabili GRUPPO A2A | GWh  | 853      | 1.055    | 202       | 24%        |
| - di cui produzione idroelettrica                  | GWh  | 828      | 1.024    | 197       | 24%        |
| - di cui produzione fotovoltaica                   | GWh  | 26       | 24       | -2        | -7%        |
| - di cui produzione eolica                         | GWh  | 0        | 7        | 7         | n.s.       |
| Vendita energia a clienti retail                   | GWh  | 3.779    | 4.376    | 598       | 16%        |
| Vendita gas a clienti retail                       | Mmc  | 936      | 1.035    | 100       | 11%        |
| Energia distribuita                                | GWh  | 2.744    | 2.835    | 92        | 3%         |
| Gas distribuito                                    | Mmc  | 1.278    | 1.490    | 212       | 17%        |
| Acqua distribuita                                  | Mmc  | 19       | 19       | 0         | 0%         |
| Vendita calore                                     | GWht | 1.353    | 1.483    | 130       | 10%        |
| Vendita energia da impianti di cogenerazione       | GWh  | 162      | 154      | -8        | -5%        |
| Rifiuti raccolti                                   | Kton | 404      | 453      | 49        | 12%        |
| Rifiuti smaltiti                                   | Kton | 823      | 876      | 53        | 6%         |
| Produzione di energia da WTE e da altri impianti   | GWh  | 479      | 489      | 10        | 2%         |
| Produzione di calore da WTE e da altri impianti    | GWht | 614      | 650      | 36        | 6%         |

# Maturity del debito al 31 Marzo 2021



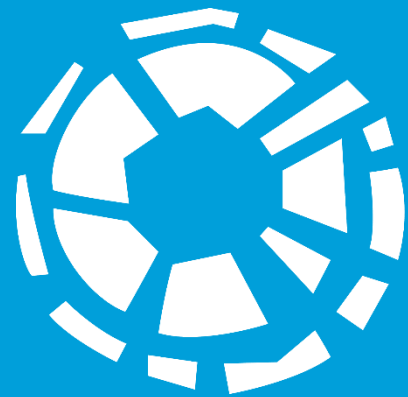
## A2A Investor Relations

mail: [ir@a2a.eu](mailto:ir@a2a.eu)

telefono: +39 02 7720 3974

<http://www.a2a.eu/it/investitori/>





a2a  
LIFE COMPANY