

# BEYOND expectations

Aggiornamento Piano Strategico 2021-30  
**Life is our duty**

28 gennaio 2022



## AGENDA

### **1. La nostra strategia**

Un 2021 oltre le aspettative  
Economia circolare  
Transizione energetica

### **2. Social & Governance**

### **3. Dati economici e finanziari**

### **4. Closing remarks**

# LIFE IS OUR DUTY



## CI OCCUPIAMO DELLA VITA

La vita è il capitale più prezioso.  
A2A se ne prende cura ogni giorno  
occupandosi di ambiente, acqua, energia.

E lo fa con le tecnologie più avanzate,  
perché guarda lontano.

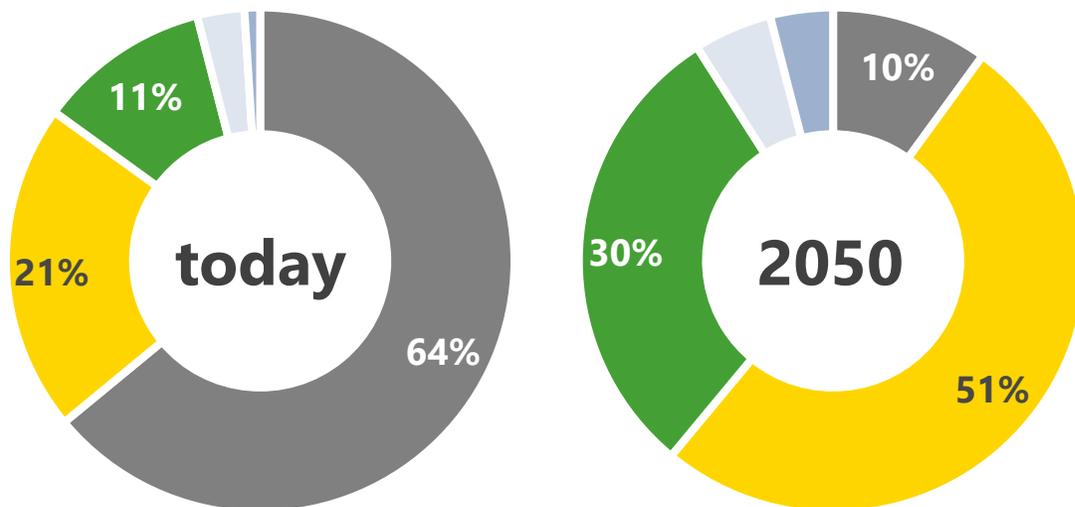
Pensando al futuro del Pianeta.

Per migliorare la vita di tutti.

# LA TRANSIZIONE SARÀ UN MIX DI ELETTRONE E MOLECOLA VERDE

## Mix globale consumi finali di energia | %

● Combustibile fossile ● Elettricità ● Bioenergie & H<sub>2</sub><sup>1</sup> ● Teleriscaldamento ● Altre rinnovabili<sup>2</sup>



Forte crescita della **produzione di energia da biomasse**

**Cattura, stoccaggio e riutilizzo della CO<sub>2</sub>** da processi emissivi



Rapido aumento della **capacità installata rinnovabile**

Diffusa **elettificazione** dei consumi finali

## Raggiungimento Net Zero per la metà del secolo

# I TREND DELLA TRANSIZIONE ECOLOGICA ALIMENTANO LA NOSTRA STRATEGIA

## Trend economia circolare

Investimenti per superare il **gap impiantistico** italiano sui rifiuti

4+  
B€



Ridurre drasticamente il ricorso alla **discarica** su tutto il territorio nazionale

~17<sup>1</sup>  
Mt/a

Sviluppare il biometano

Creazione di green Hydrogen Valley

## Trend transizione energetica

+70  
GW

**Nuove rinnovabili**  
@ 2030 in Italia



~30%

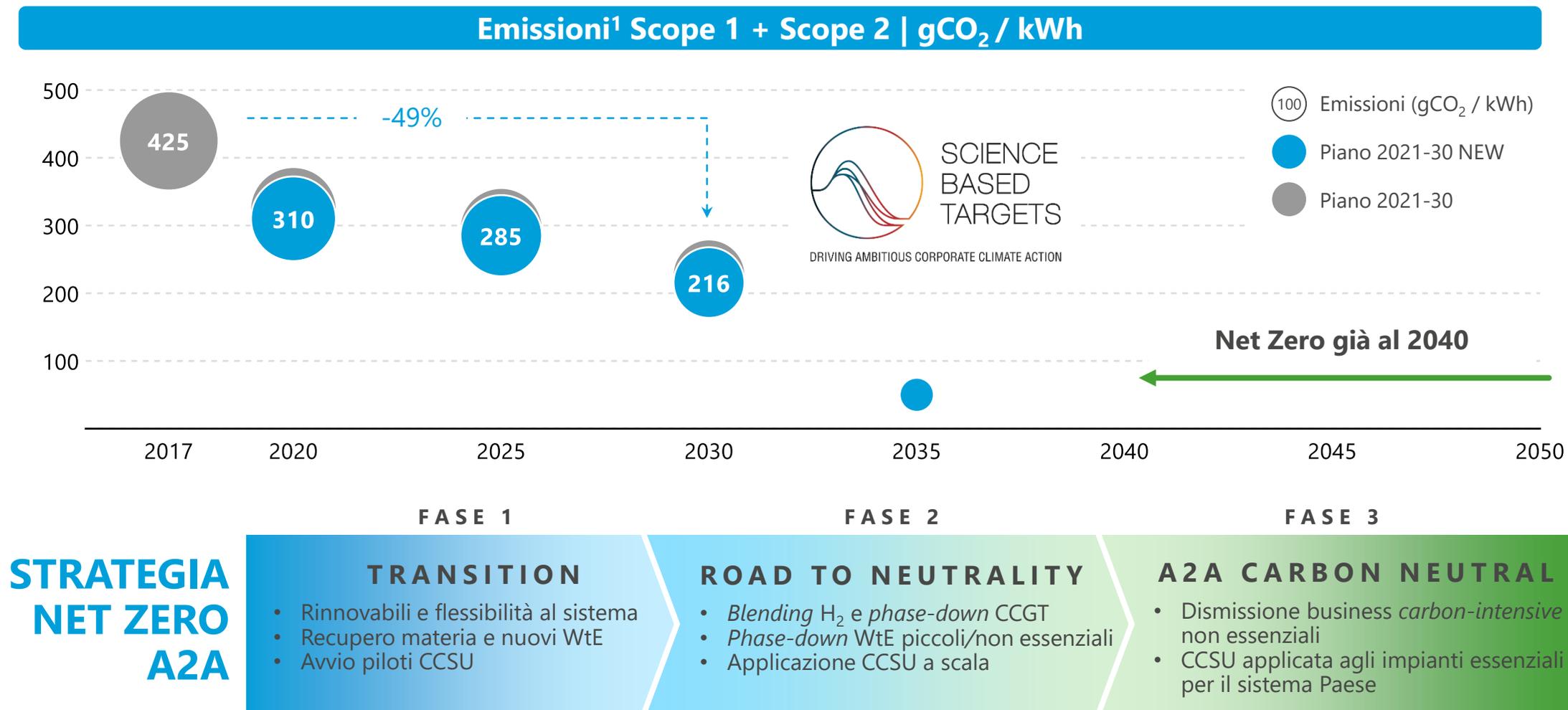
**Quota dei trasporti**  
sulle emissioni totali in Italia

Ampliare il portafoglio green

Rilanciare ambizione E-mobility

## Ulteriori sviluppi strategici A2A

# RAGGIUNGIAMO IL NET ZERO ENTRO IL 2040



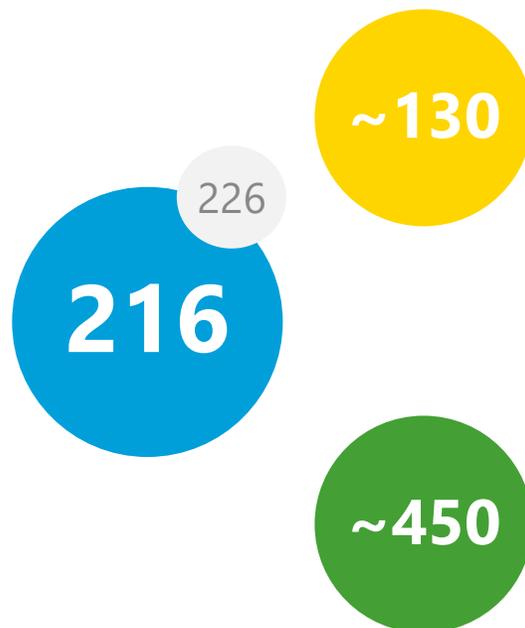
# GENERAZIONE ELETTRICA E GESTIONE RIFIUTI DETERMINANO IL FATTORE EMISSIVO DI GRUPPO

Dettaglio fattore emissivo<sup>1</sup> Scope 1 + Scope 2 | gCO<sub>2</sub> / kWh al 2030

● Piano 2021-30 NEW   ● Piano 2021-30   ● Generazione elettrica   ● Ambiente

**Fattore  
emissivo A2A**

-5% rispetto al Piano  
precedente



## Generazione elettrica

Riduzione significativa grazie al forte  
**sviluppo delle rinnovabili**

## Ambiente

Ruolo chiave dei WtE nella **gestione  
rifiuti del Paese**

# I WTE RIDUCONO CIRCA IL 50% DELLE EMISSIONI CLIMALTERANTI DELLE DISCARICHE

Discarica



WtE



Fonte: Italian Greenhouse Gas Inventory 1990-2019. National Inventory Report 2021. ISPRA.

Note: (1) emissioni nel 2019 pari a 14 Mt CO<sub>2</sub> eq. per 9,7 Mt di rifiuti conferiti (2) emissioni nel 2019 pari a 6 Mton di CO<sub>2</sub> eq. (non biogenica) per 7,7 Mt di rifiuti trattati, inclusi: 4,4 Mton di rifiuti urbani, 3,2 Mt di rifiuti industriali, 0,1 Mt di rifiuti ospedalieri, fanghi e olii esausti



Strategia di lungo termine **confermata**

**Rafforzati investimenti** per migliorare il nostro impegno per la vita

Focus non solo su sfidanti obiettivi di Environment ma anche su **Social & Governance**



● Piano 2021-30 NEW    ● Piano 2021-30

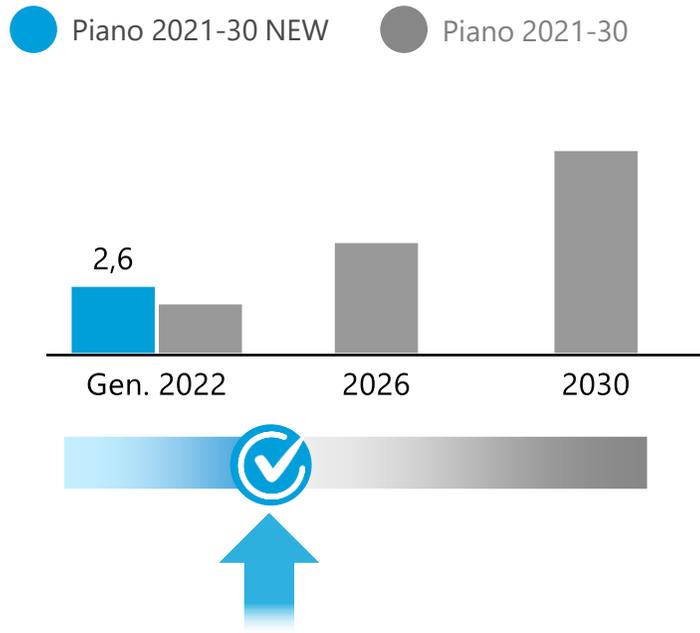


# UN 2021 OLTRE LE ASPETTATIVE



# NEL 2021 ABBIAMO ACCELERATO LA TRANSIZIONE ENERGETICA

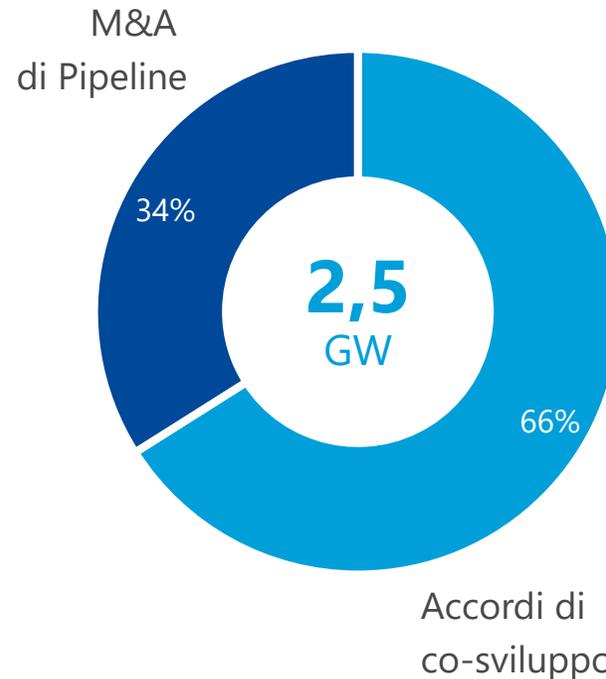
## Capacità FER installata | GW



### 2 anni di anticipo

Rispetto agli obiettivi del precedente Piano

## Pipeline sviluppo FER



## Flessibilità per il sistema elettrico

- +2** **4 Upgrade autorizzati<sup>1</sup>** rispetto ai 2 annunciati nel precedente Piano
- 1** **Peaker autorizzato<sup>2</sup>** annunciato lo scorso anno
- +3** **Batterie autorizzate<sup>3</sup>** presso i nostri CCGT

# DA MULTI-UTILITY LOCALE A PLAYER NAZIONALE

## Impianti A2A sul territorio

- |  |   |
|--|---|
|  Eolico         |  Trattamento rifiuti |
|  Solare         |  Recupero materia    |
|  Termoelettrico |  Waste-to-Energy     |
|  Idroelettrico  |   |

## Servizi erogati dal Gruppo

- |  |  |
|--|--|
|  Distribuzione ele e gas <sup>1</sup> |  Illuminazione pubblica         |
|  Raccolta rifiuti                   |  Ciclo idrico integrato       |
|  Teleriscaldamento                  |  Punti di ricarica E-mobility |



**PRESENZA A2A  
IN ITALIA**  
AL 2020

# DA MULTI-UTILITY LOCALE A PLAYER NAZIONALE



## Rifiuti

- Acquisizione impianto trattamento e smaltimento rifiuti industriali in Calabria ~300kt/anno autorizzate
- Presentate istanze per impianti WtE/FORSU in regioni del Centro e Sud Italia



## Rinnovabili

- Acquisizione di Octopus Renewables: 170+ MW in Lazio e Sardegna
- M&A con Ardian: 350+<sup>1</sup> MW nel Sud Italia



## Clienti

- Sviluppo base clienti anche al di fuori del perimetro storico grazie ad aste<sup>2</sup> e sviluppo commerciale



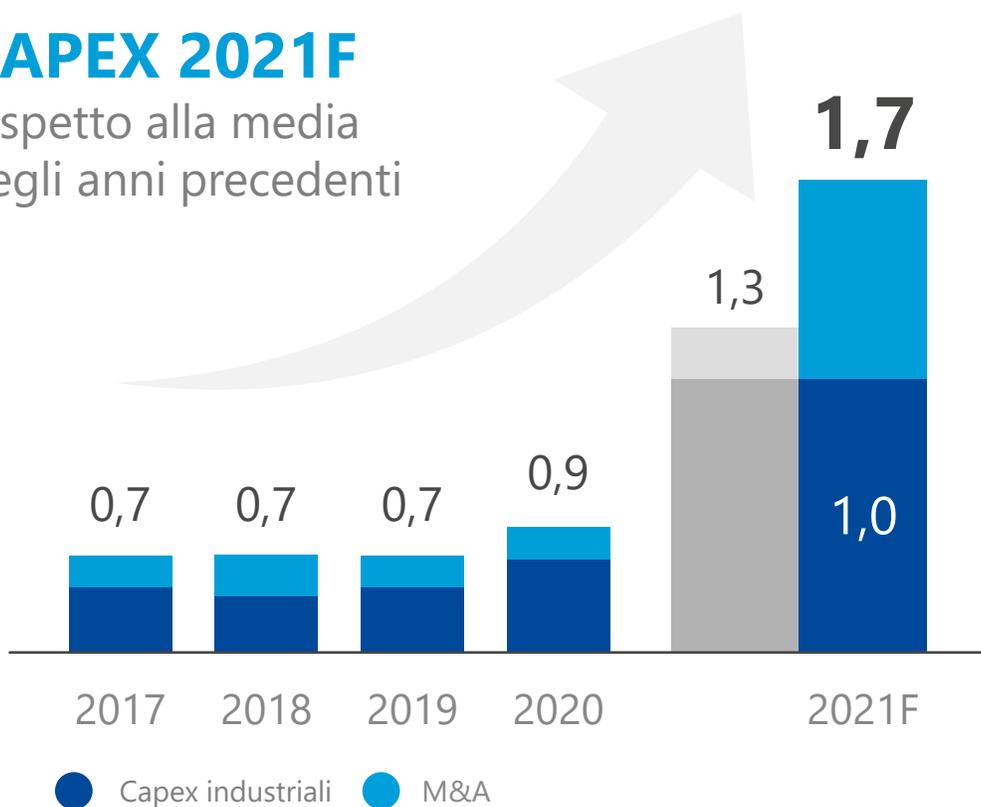
# INVESTIMENTI ED EBITDA DA RECORD

## Investimenti | B€

>2x

### CAPEX 2021F

Rispetto alla media degli anni precedenti

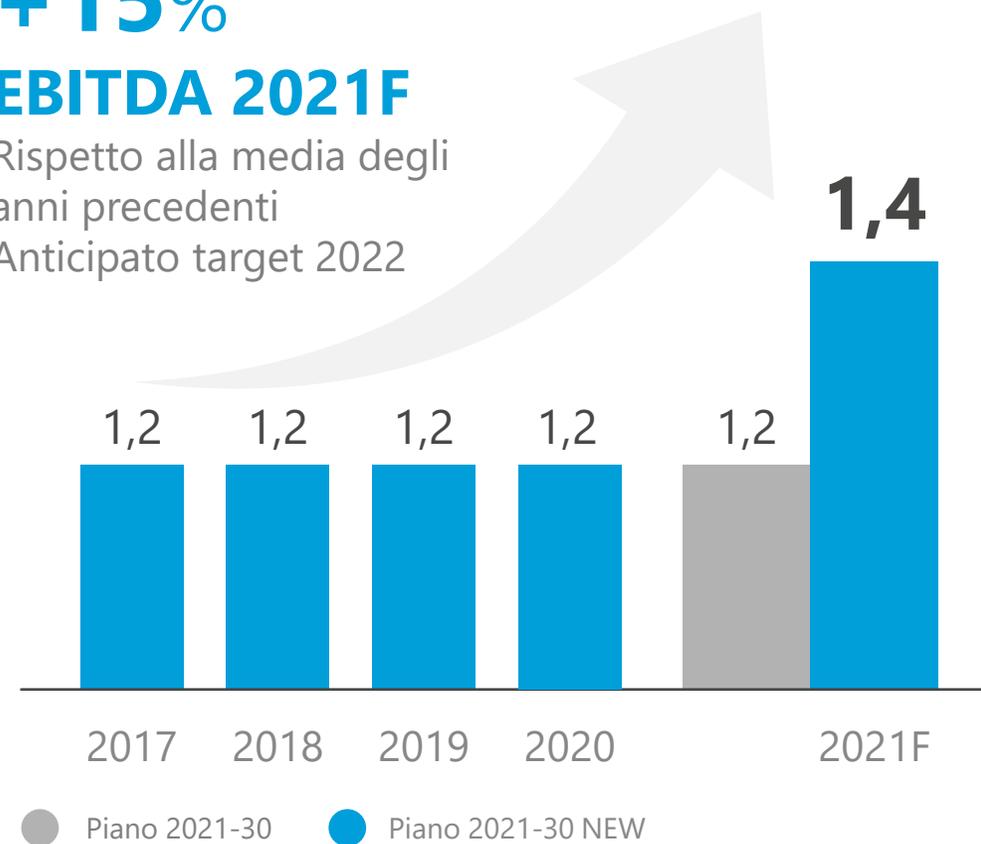


## EBITDA | B€

+15%

### EBITDA 2021F

Rispetto alla media degli anni precedenti  
Anticipato target 2022



# ECONOMIA CIRCOLARE



# SVILUPPI DI ECONOMIA CIRCOLARE PER DECARBONIZZARE LA MOLECOLA

## Indicatori chiave

● Piano 2021-30 NEW    ○ vs Piano 2021-30

**CAPEX**  
Cumulati

**7**  
B€ <sup>+18%</sup>

**EBITDA**  
@ 2030

**1,2**  
B€ <sup>+13%</sup>

**Recupero energia**  
@ 2030

**6,8**  
TWh <sup>+35%</sup>

**Recupero materia**  
@ 2030

**2,2**  
Mt <sup>✓</sup>

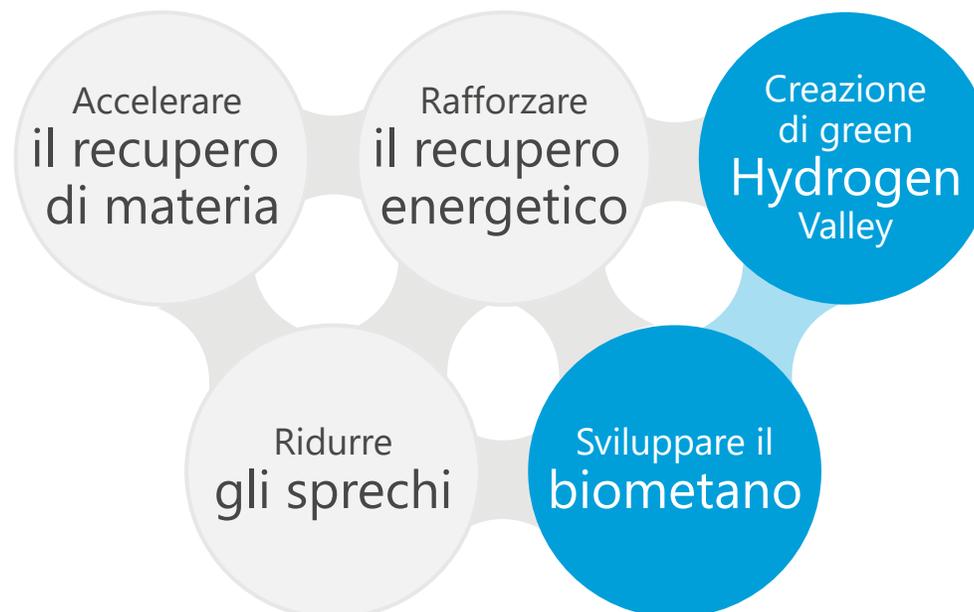
**Bioenergie**  
@ 2030

**4,7**  
Mt <sup>NEW</sup>

## La nostra strategia di crescita

**Azioni strategiche**  
Piano 2021-30

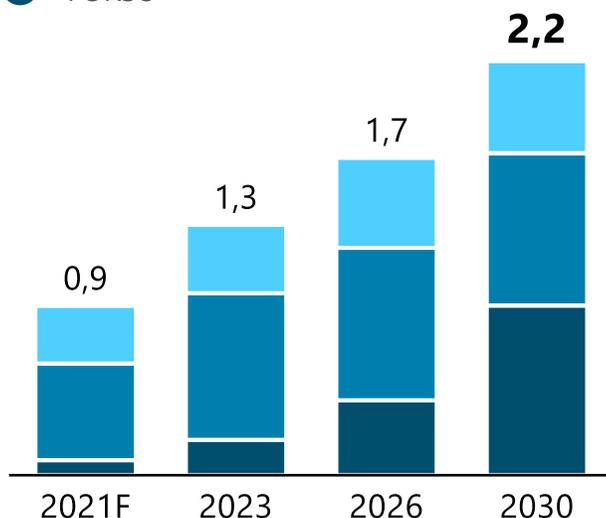
**Ulteriori sviluppi**  
Piano 2021-30 NEW



# ACCELERAZIONE NEL RECUPERO ENERGETICO E CONFERMA DEI TARGET DI RECUPERO MATERIA

## Recupero di materia | Mt

- Vetro, plastica e altro
- Carta
- FORSU



**0,6**  
B€

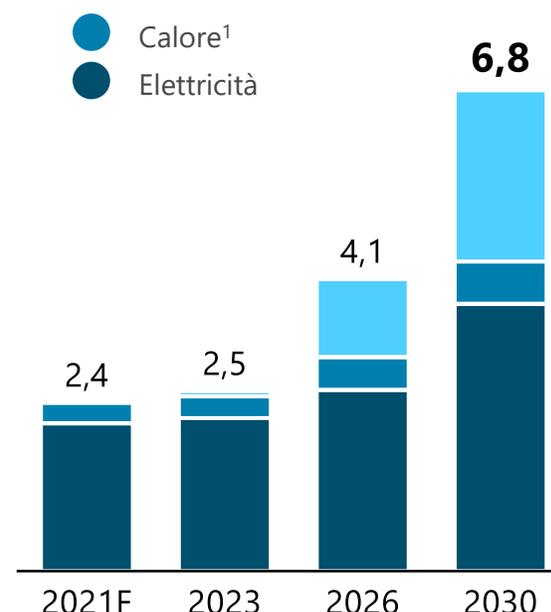
**CAPEX**  
cumulati

**110**  
M€

**EBITDA**  
@ 2030

## Recupero di energia | TWh<sub>e</sub>

- Biometano
- Calore<sup>1</sup>
- Elettricità



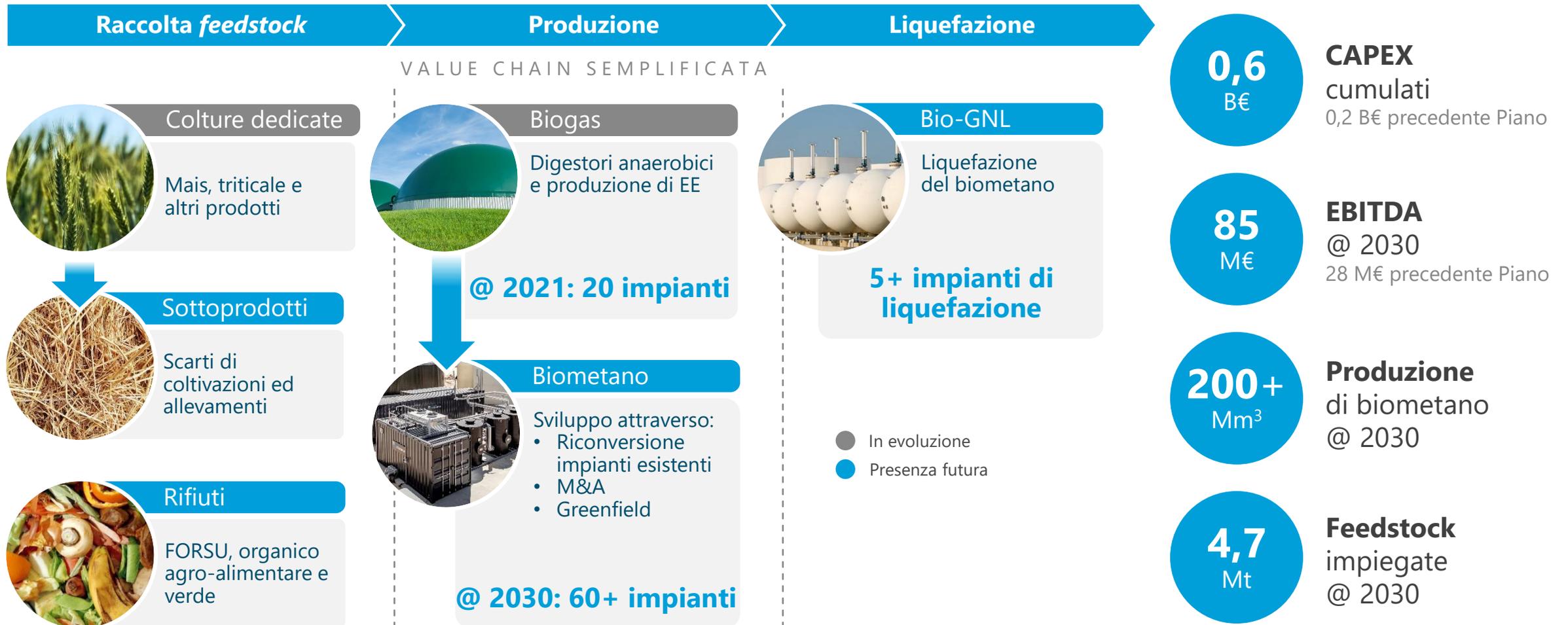
**2,8**  
B€

**CAPEX**  
cumulati

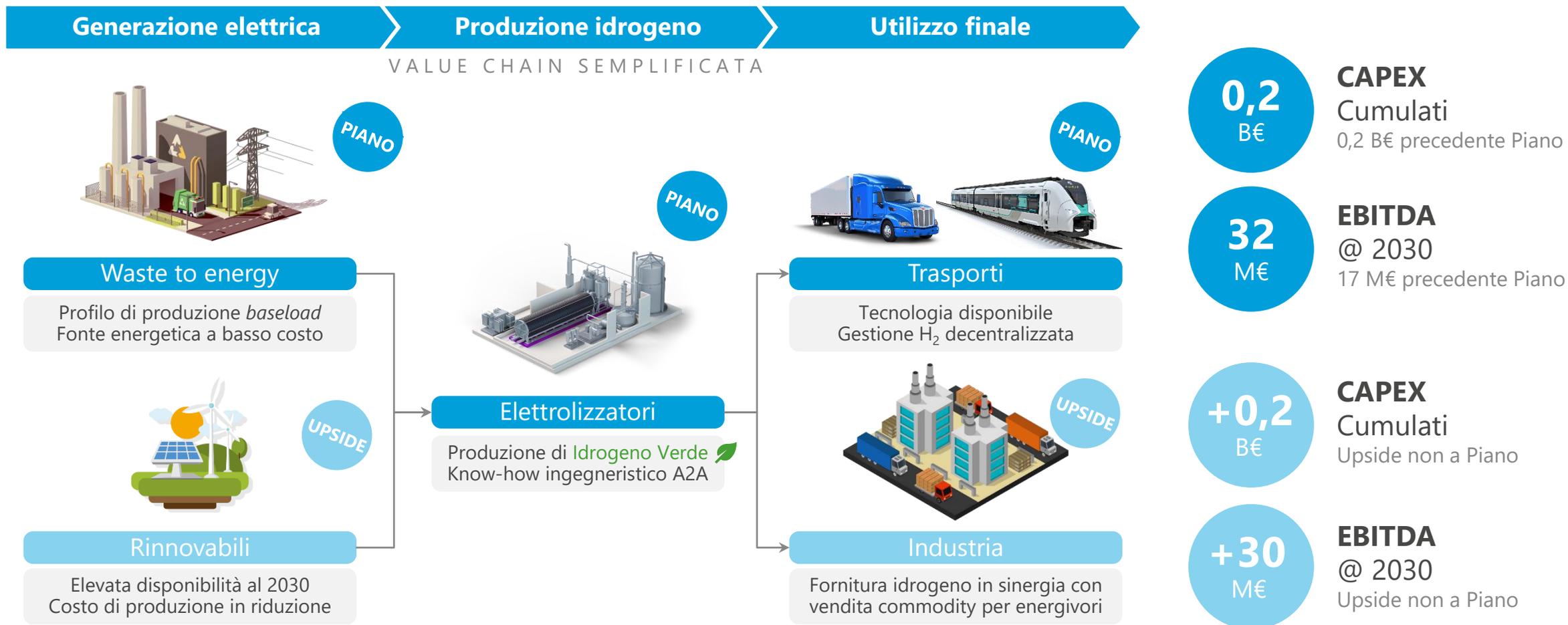
**700**  
M€

**EBITDA**  
@ 2030

# PROTAGONISTI NEL BIOMETANO AL 2030



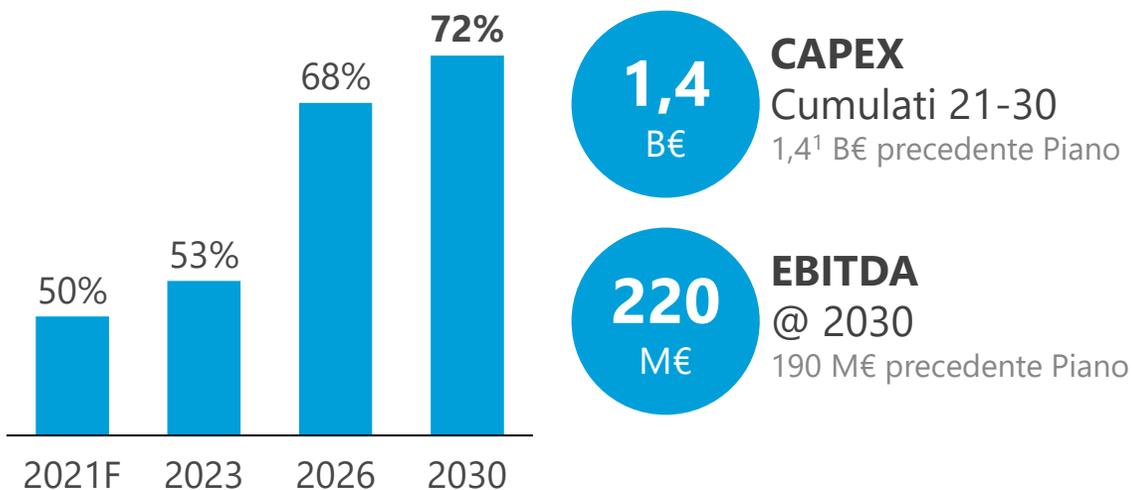
# SVILUPPIAMO LA PRODUZIONE E IL CONSUMO DI IDROGENO VERDE DA WTE ATTRAVERSO ECOSISTEMI LOCALI



# RINNOVIAMO L'IMPEGNO AD ELIMINARE GLI SPRECHI DI RISORSE

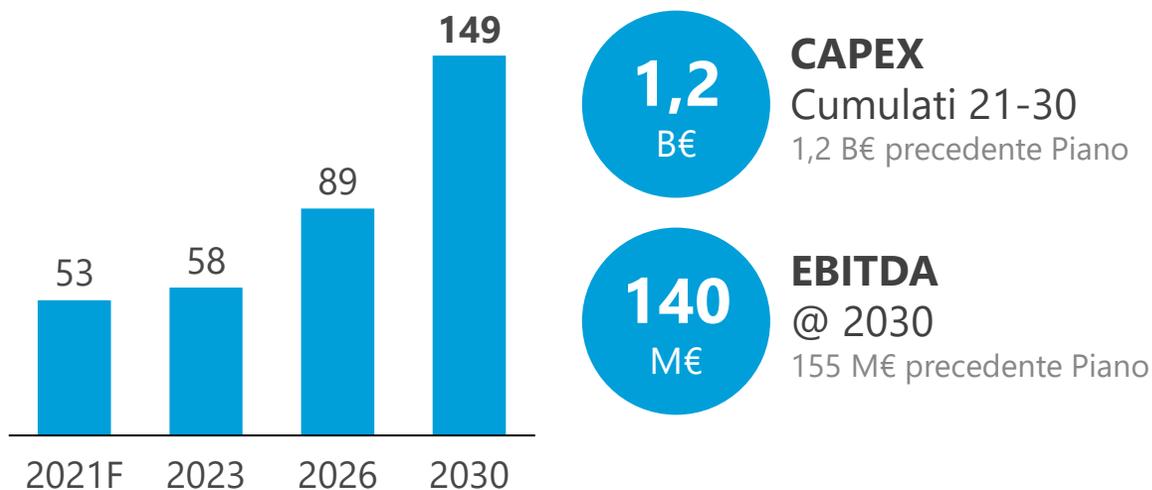
## Teleriscaldamento

TLR da rinnovabili e recuperi termici | %



## Ciclo Idrico

Volumi di acqua depurata | Mm<sup>3</sup>



**4 Mt** CO<sub>2</sub> EVITATE 21-30

**-23%** PERDITE IDRICHE vs 2020



# TRANSIZIONE ENERGETICA

# SVILUPPI DI TRANSIZIONE ENERGETICA PER DECARBONIZZARE L'ELETTRONE

## Indicatori chiave

● Piano 2021-30 NEW    ○ vs Piano 2021-30

**CAPEX**  
Cumulati

**11**

B€

+9%

**EBITDA**  
@ 2030

**1,7**

B€

+8%

**Capacità FER**  
@ 2030

**5,9**

GW

+4%

**Punti di ricarica**  
@ 2030

**24k**

4x

## La nostra strategia di crescita

### Azioni strategiche

Piano 2021-30

### Ulteriori sviluppi

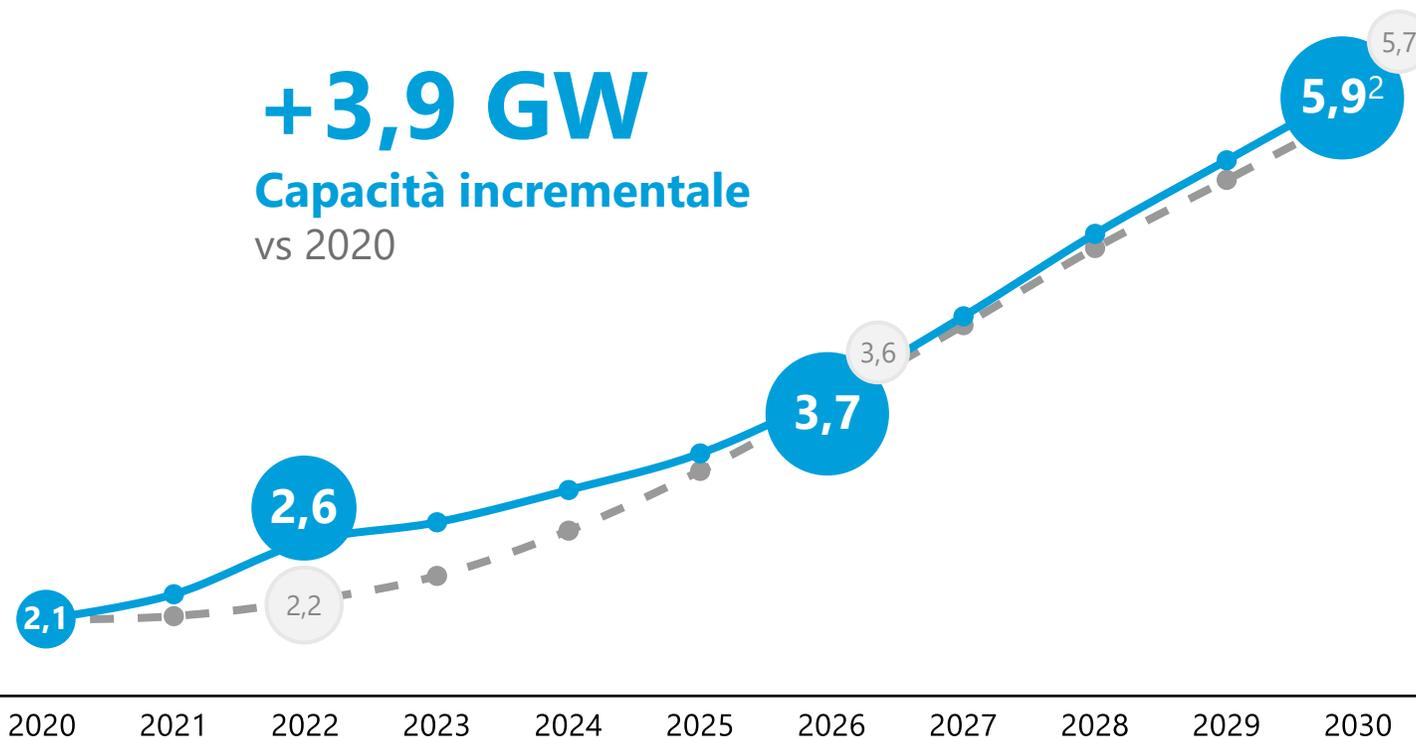
Piano 2021-30 NEW



# ANTICIPIAMO I NOSTRI OBIETTIVI DI CRESCITA SULLE RINNOVABILI

## Capacità rinnovabile installata<sup>1</sup> | GW

**+3,9 GW**  
Capacità incrementale  
vs 2020



● Piano 2021-30 NEW    ● Piano 2021-30

**20%**

**Nuova capacità**  
Tra 2021 e 2023  
8% precedente Piano

**4,5**  
B€

**CAPEX**  
Cumulati<sup>3</sup>  
4,1 B€ precedente Piano

**630**  
M€

**EBITDA**  
@ 2030  
600 M€ precedente Piano

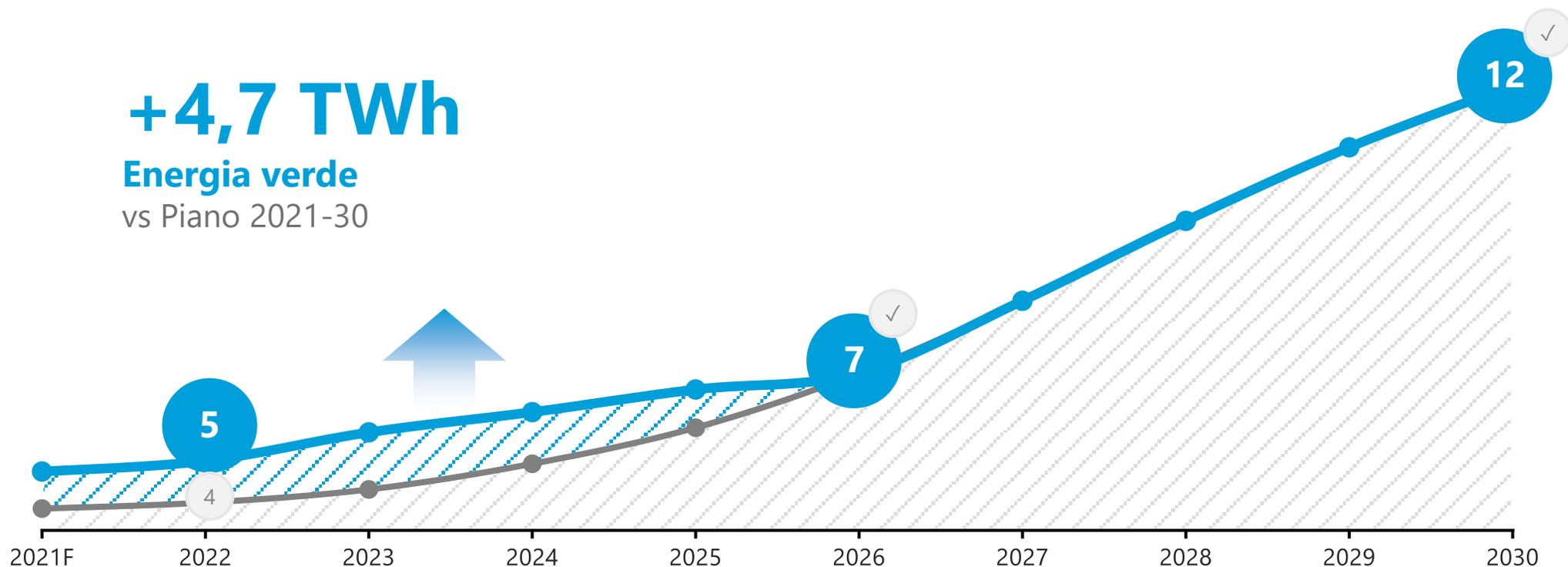
# AMPLIAMO LA PRODUZIONE VERDE GRAZIE ALL'ACCELERAZIONE NELLE RINNOVABILI

## Produzione rinnovabile<sup>1</sup> | TWh

● Piano 2021-30 NEW    ● Piano 2021-30

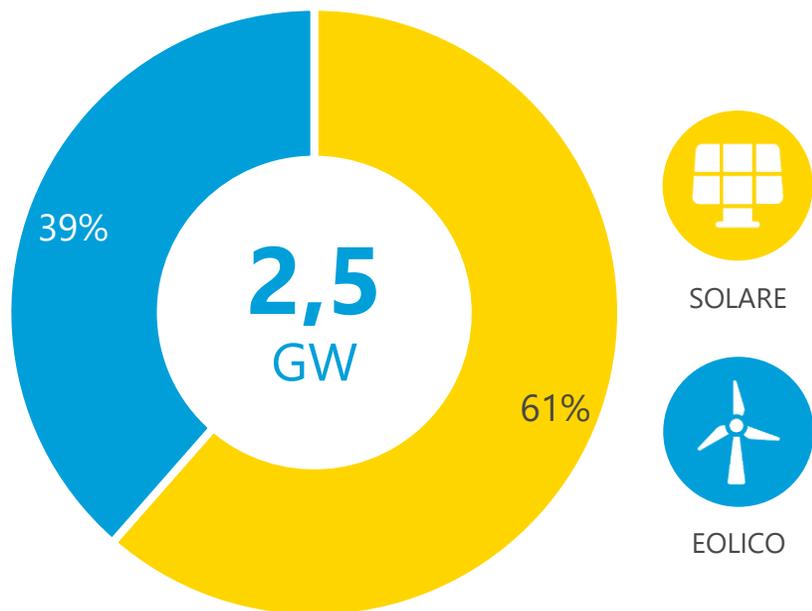
**+4,7 TWh**

**Energia verde**  
vs Piano 2021-30



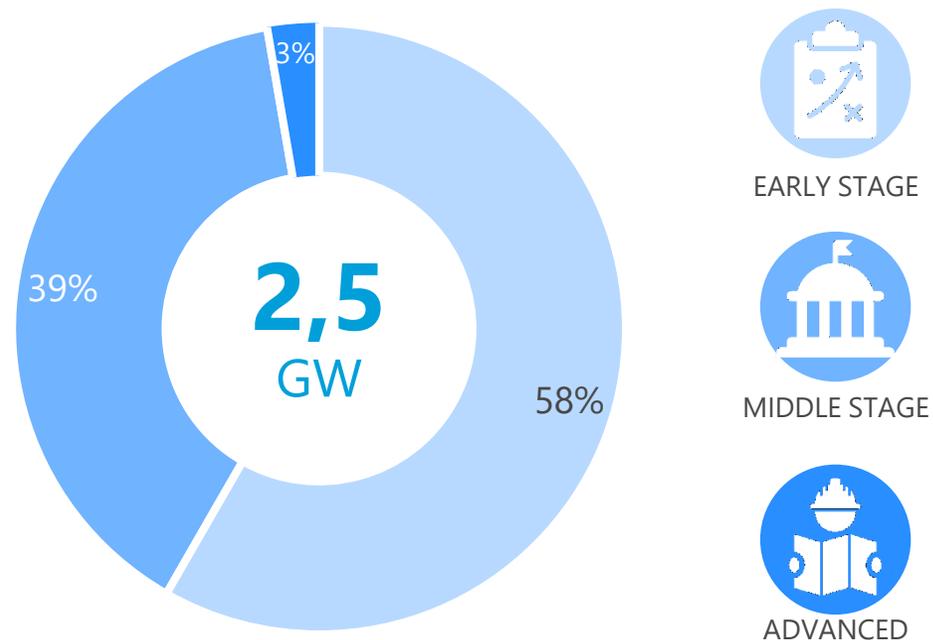
# UNA NUOVA PIPELINE DI SVILUPPO PER COSTRUIRE NUOVE FER

## Pipeline di sviluppo per tecnologia



Mix tecnologico **bilanciato**

## Pipeline di sviluppo per stato avanzamento<sup>1</sup>



Stato avanzamento **coerente con l'ambizione**

# SUPPORTIAMO IL CRESCENTE FABBISOGNO DI FLESSIBILITÀ

## Mix di risorse diversificato per la flessibilità



### 4 Potenziamenti CCGT

- Entro il 2023, già autorizzati<sup>1</sup> e con capacity market aggiudicato per 15 anni
- Avviate le fasi di realizzazione



### 1 Nuovo CCGT

di ultima generazione classe H, entro il 2025, abilitato a *blending* H<sub>2</sub>



### 1 Nuovo Gas peaker

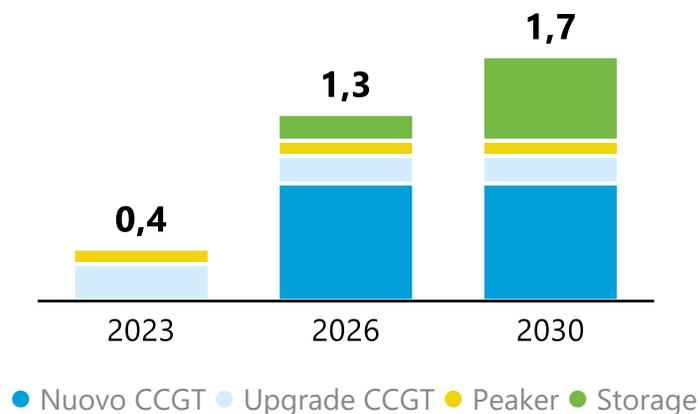
Entro il 2022, già autorizzato<sup>2</sup> e con capacity market aggiudicato per 15 anni



### Storage elettrochimico

- BESS Stand-alone<sup>3</sup>
- BESS in integrazione con i nostri impianti FER

**+1,7 GW**  
Nuova flessibilità  
@ 2030



## Risorse ulteriori



### Rinnovabili

- Progetti pilota Terna per regolazione secondaria
- Ampliamento portafoglio di dispacciamento con fonti terze



### Compensatori sincroni

A Brindisi e nuovi progetti sulla base delle esigenze di rete

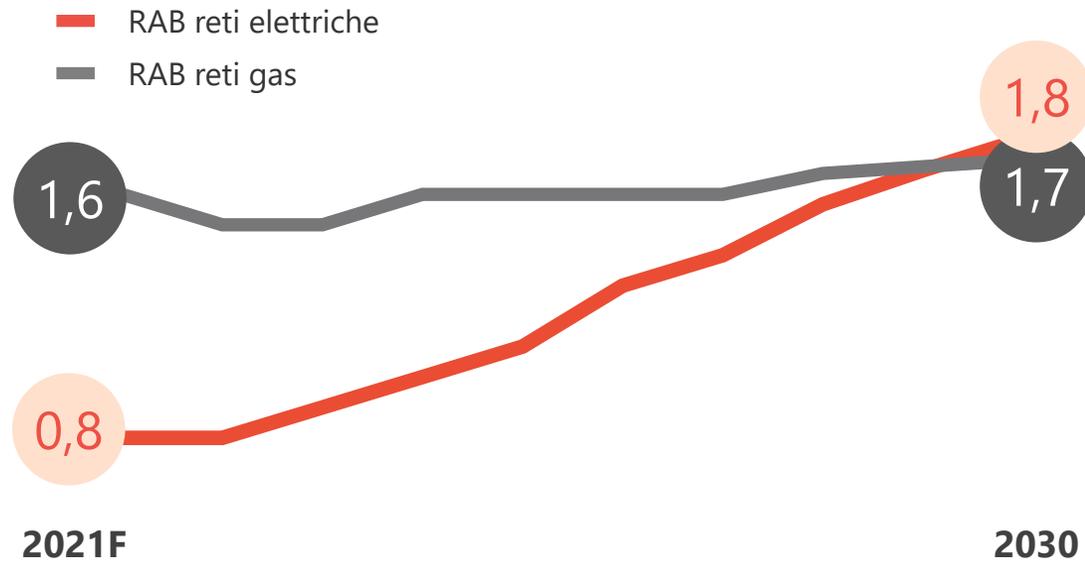


### Demand-side management

- Prosecuzione progetti pilota UVAM<sup>4</sup>
- Sviluppo soluzioni di autoconsumo

# CONFERMATO L'IMPEGNO VERSO L'ELETTRIFICAZIONE DEI CONSUMI

## Evoluzione RAB elettrica e gas | B€

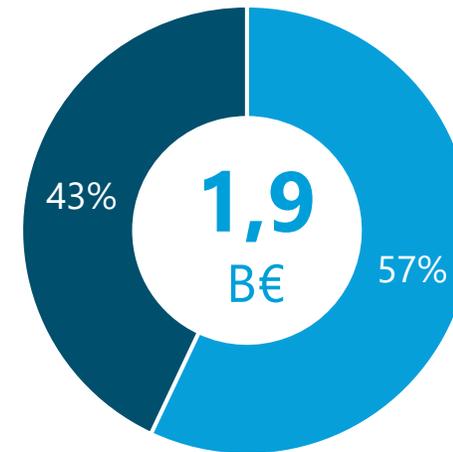


1,7 GW

Potenza di picco Reti Elettriche

3,2 GW

## CAPEX cumulati ELE

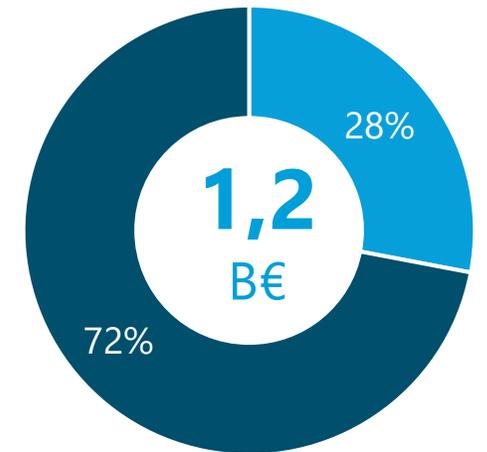


Sviluppo



Mantenimento

## CAPEX cumulati GAS



400 M€

## EBITDA @ 2030

160 M€ Reti gas

235 M€ Reti Elettriche

# LA NUOVA AMBIZIONE PER ESSERE TRA I TOP 3 CHARGING POINT OPERATOR ITALIANI

## Il nostro posizionamento al 2030

Fabbisogni

Tecnologie



SLOW

- ✓ AC 3 kW
- ✓ AC 7 kW

QUICK

- ✗ AC 11 kW
- ✗ AC 22 kW

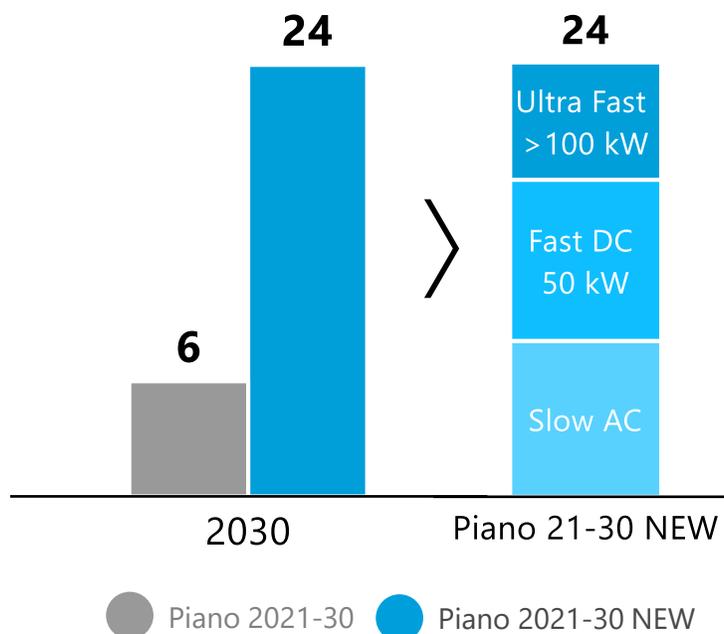


FAST

- ✓ DC 50 kW
- ✓ DC 100+ kW

## Nuova ambizione

Punti di ricarica | k



4x

**Punti di ricarica** installati rispetto al vecchio Piano

15-20 %

**Quota di mercato** in Italia @ 2030<sup>1</sup>

0,3 B€

**CAPEX** Cumulati ~7x vs precedente Piano

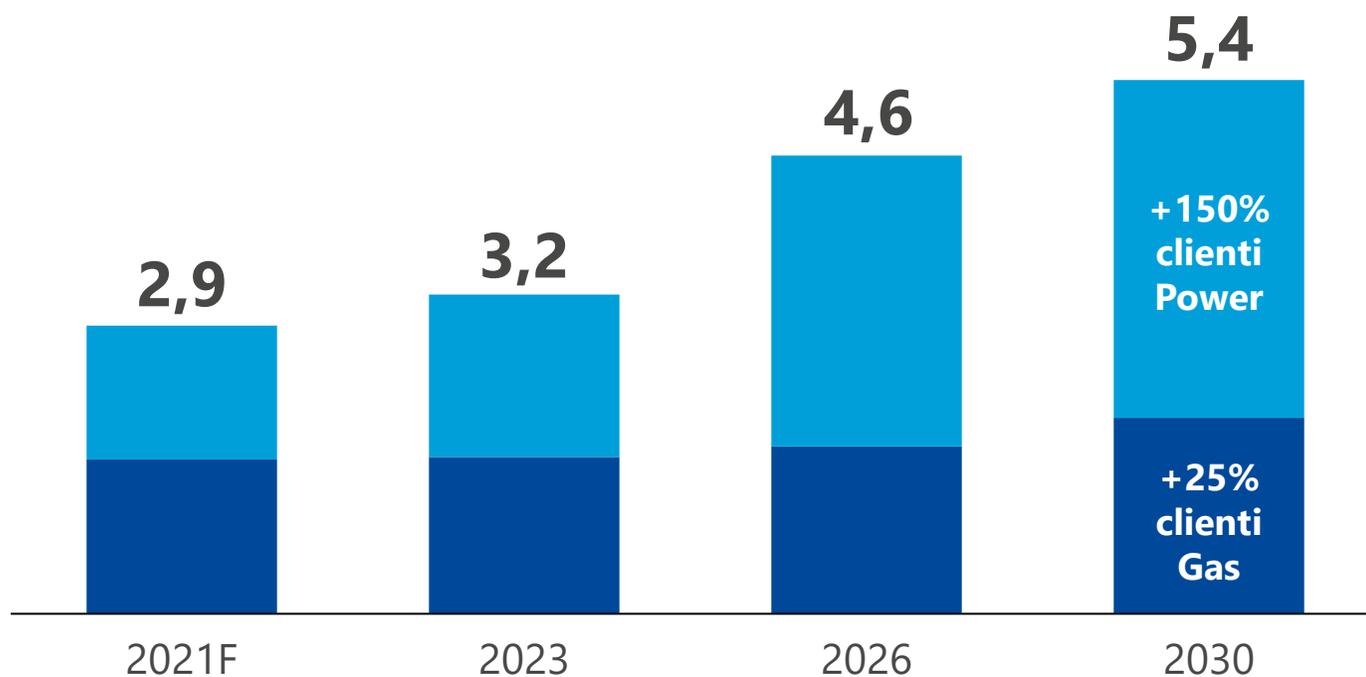
80 M€

**EBITDA** @ 2030 ~15x vs precedente Piano

# GUIDIAMO LE SCELTE DEI NOSTRI CLIENTI VERSO LA TRANSIZIONE ENERGETICA

## Evoluzione base clienti | M Clienti

● Gas ● Power



420  
M€

**EBITDA**

@ 2030

410 M€ precedente Piano

30%

**Clienti** acquisiti attraverso  
**canali digitali**

~1,5  
M

**VAS contrattualizzati**

@ 2030

0,2  
M

**Contratti di servizi di ricarica**  
per la mobilità elettrica

# SOCIAL & GOVERNANCE

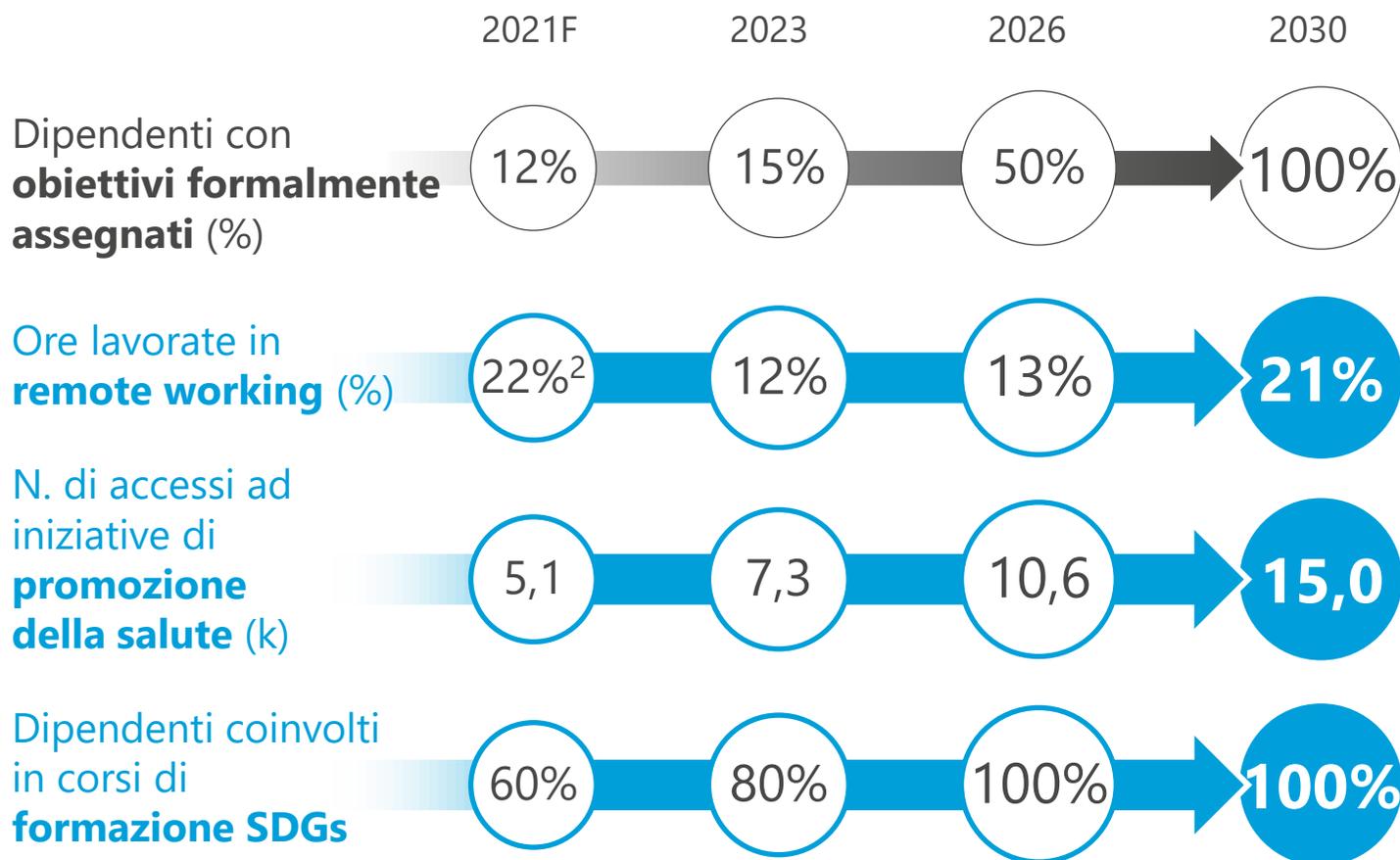


# LE NOSTRE PERSONE, LA RISORSA PIÙ IMPORTANTE

## Il nostro 2021



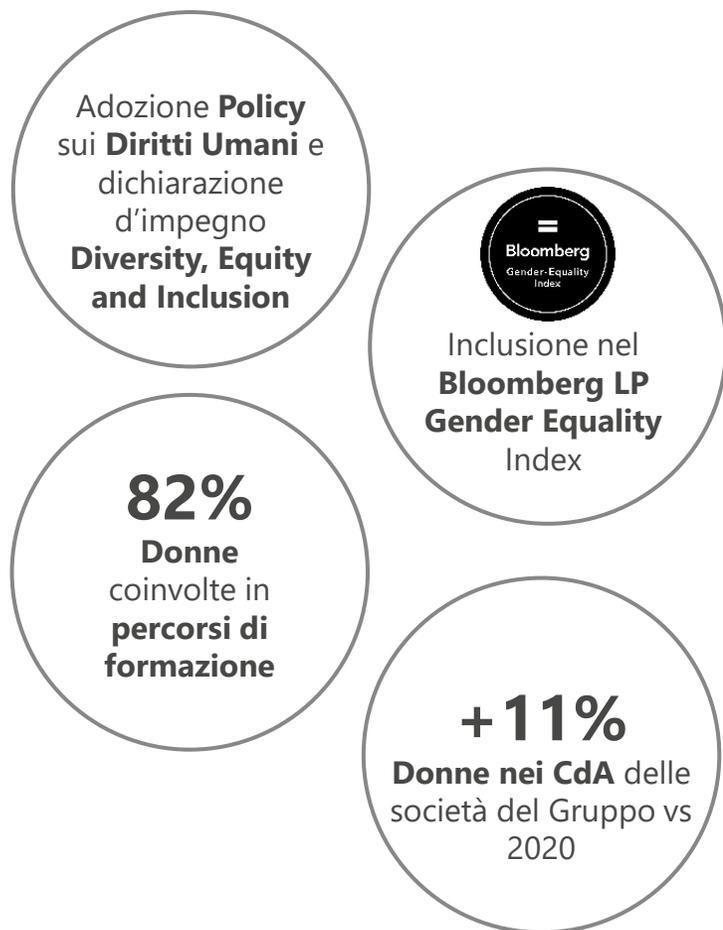
## Il nostro impegno al 2030



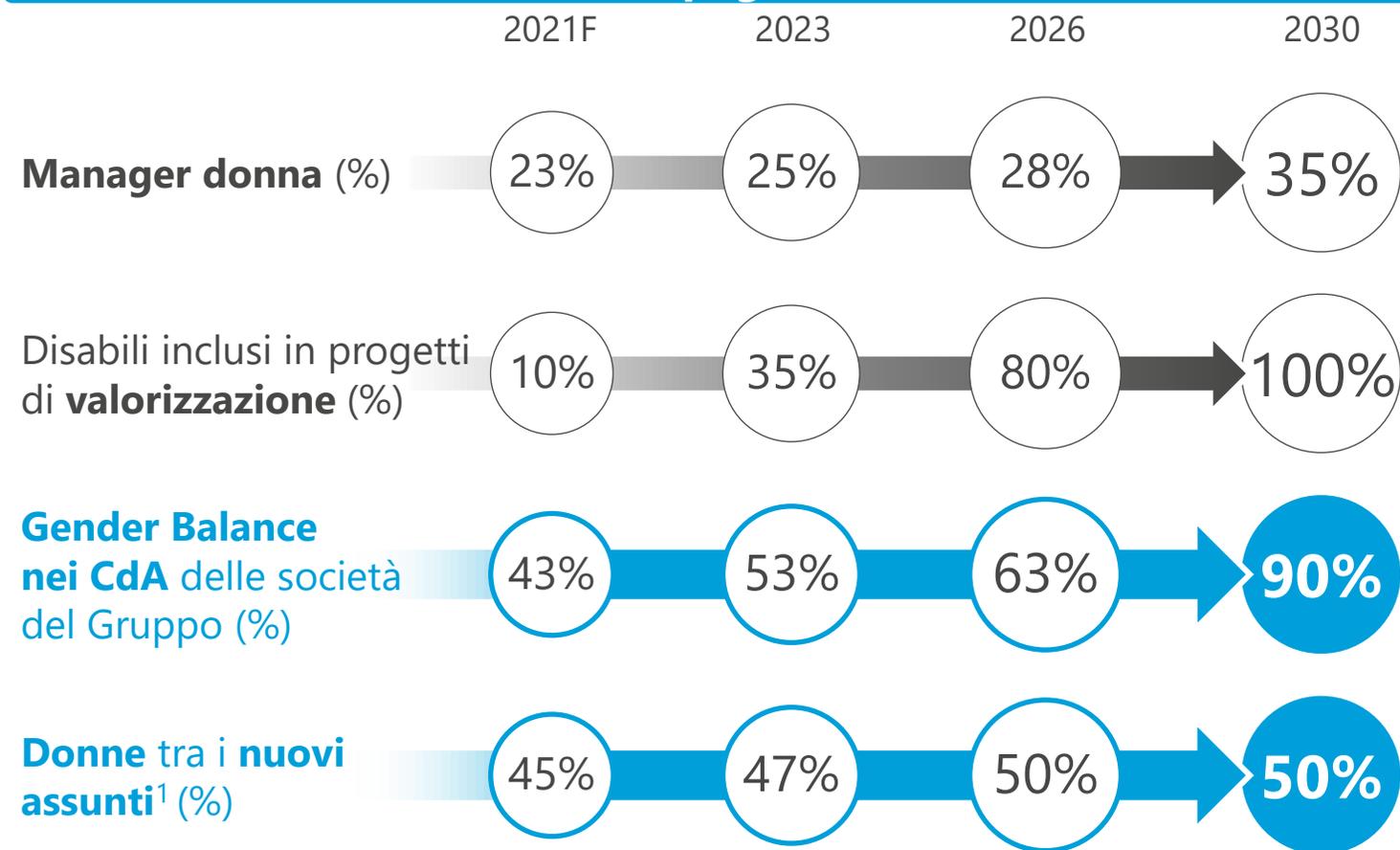
Piano 2021-30 Piano 2021-30 NEW

# DIVERSITÀ E INCLUSIONE, CIÒ IN CUI CREDIAMO

## Il nostro 2021



## Il nostro impegno al 2030



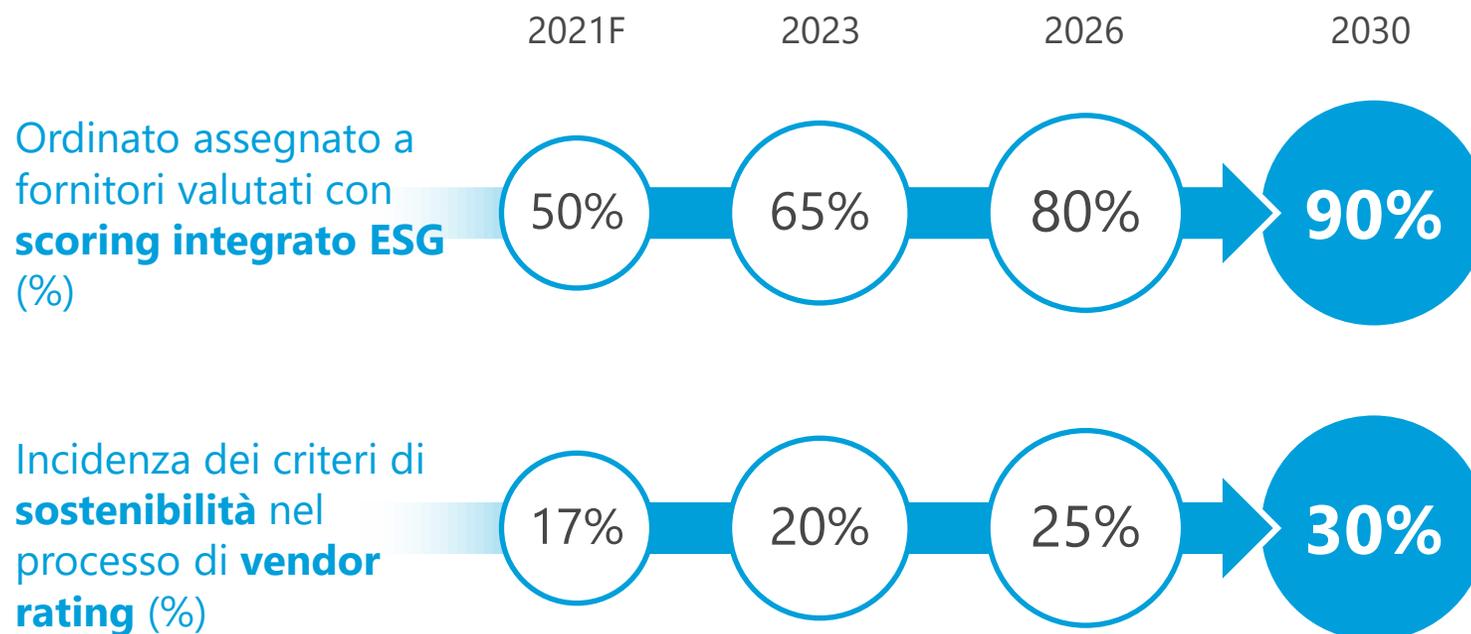
Piano 2021-30 Piano 2021-30 NEW

# SUPPLY CHAIN SOSTENIBILE, VALORE PER I NOSTRI TERRITORI E LE NOSTRE COMUNITÀ

## Il nostro 2021

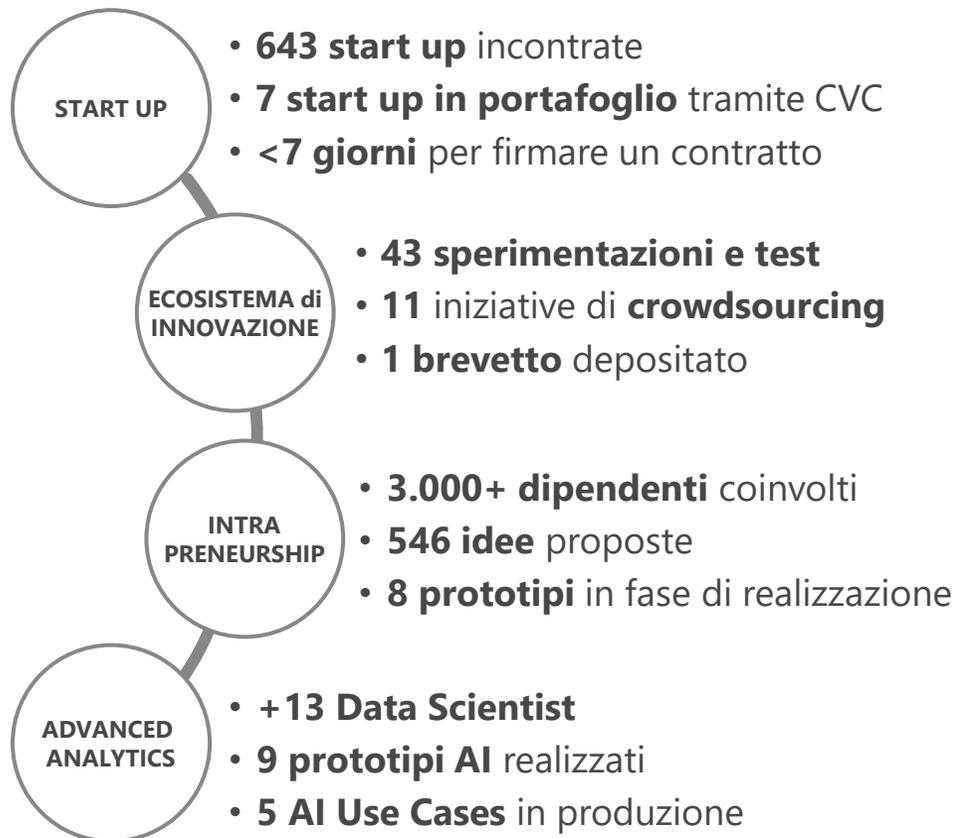


## Il nostro impegno al 2030



# L'INNOVAZIONE PER CONCRETIZZARE IL NOSTRO PERCORSO DI LIFE COMPANY

## Il nostro 2021



## Il nostro impegno al 2030

**100%**

**CAPEX  
allineati  
con gli SDGs**

**Fondo CVC Italiano**  
su transizione  
energetica e  
economia circolare

**40%**

**Scale-up**  
dei progetti  
in via di  
sperimentazione

**1°**

**100+**

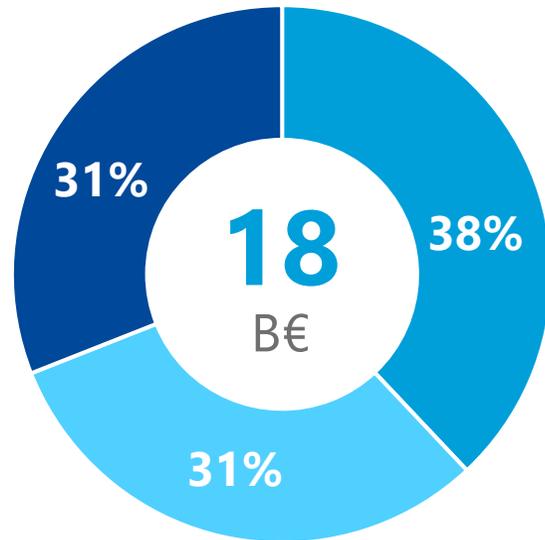
**Use Case**  
in ambito AI



# **DATI ECONOMICI E FINANZIARI**

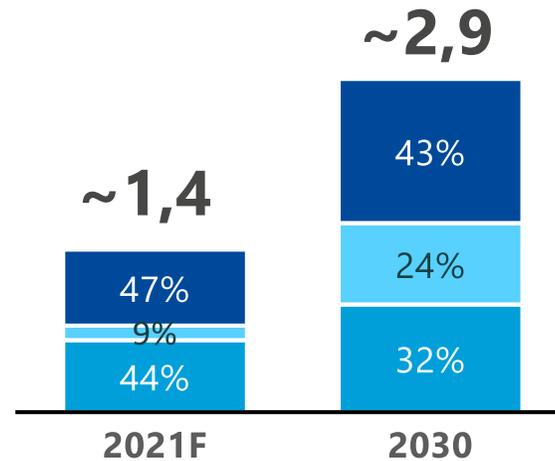
# RAFFORZIAMO OBIETTIVI 2030 POTENZIANDO L'IMPEGNO SULLA SOSTENIBILITÀ

CAPEX cumulati | B€, 2021-30



● Regolato    ● Contrattualizzato    ● A mercato

EBITDA



~70%

**CAPEX allineati a Tassonomia UE**  
cumulati 2021-30

~90%

**CAPEX allineati a UN SDGs**  
cumulati 2021-30

39%

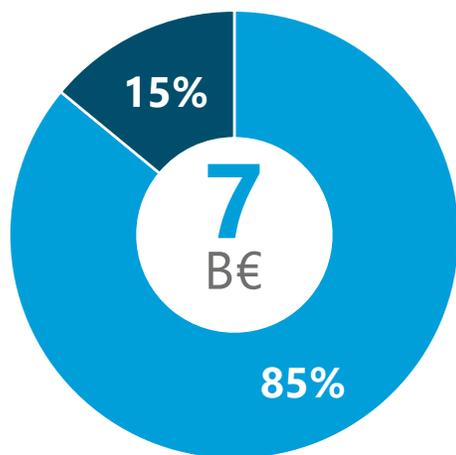
**CAPEX Economia Circolare**  
cumulati 2021-30

61%

**CAPEX Transizione Energetica**  
cumulati 2021-30

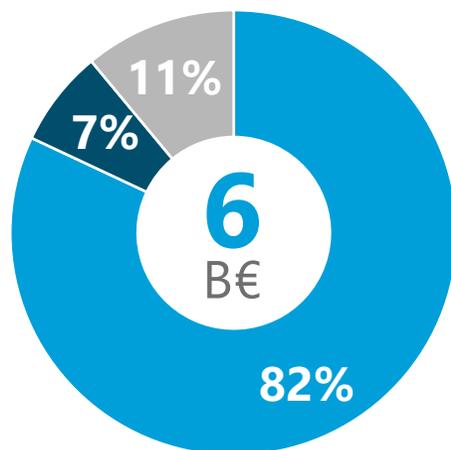
# BUSINESS UNIT ENERGIA

## CAPEX cumulati | B€, 2021-30



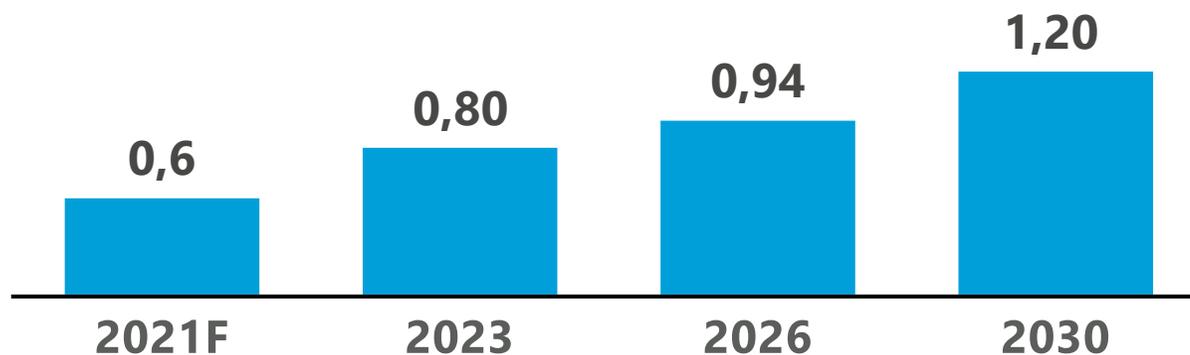
- Sviluppo
- Manutenimento

## Dettaglio investimenti di sviluppo\*



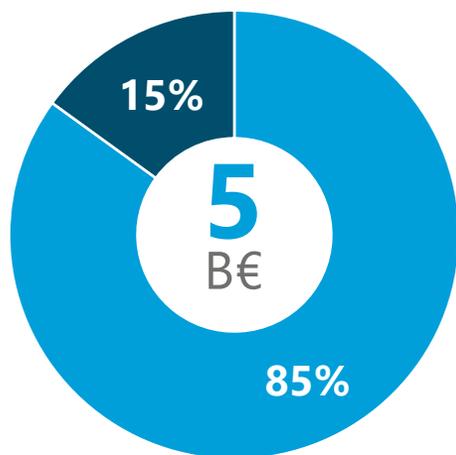
- FER
- Clienti
- CCGT

## EBITDA | B€



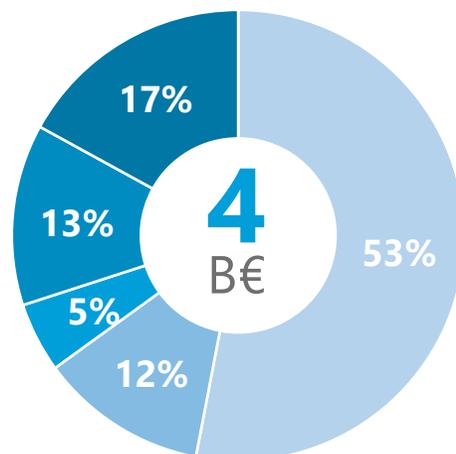
# BUSINESS UNIT AMBIENTE

## CAPEX cumulati | B€, 2021-30



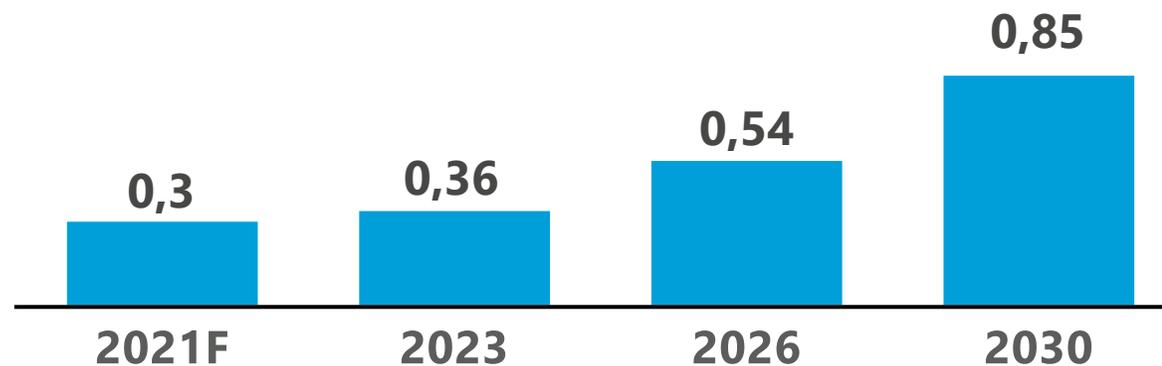
- Sviluppo
- Mantenimento

## Dettaglio investimenti di sviluppo\*



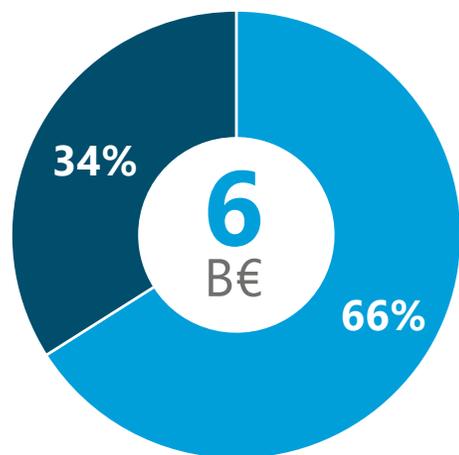
- WtE
- FORSU
- Idrogeno
- Bioenergie
- Altri impianti di trattamento

## EBITDA | B€



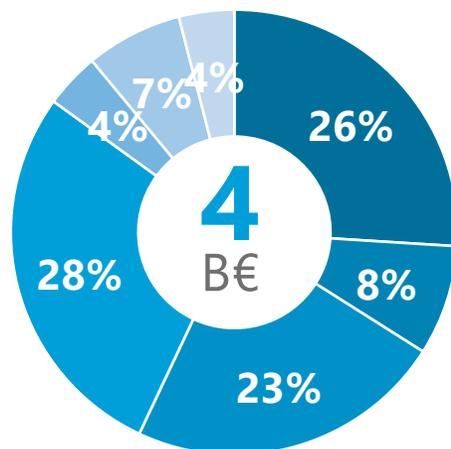
# BUSINESS UNIT SMART INFRASTRUCTURES

## CAPEX cumulati | B€, 2021-30



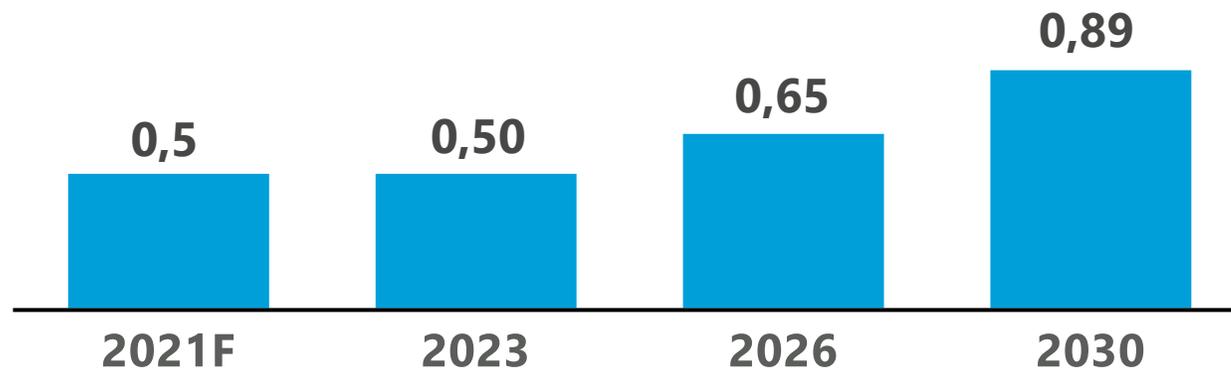
- Sviluppo
- Mantenimento

## Dettaglio investimenti di sviluppo\*



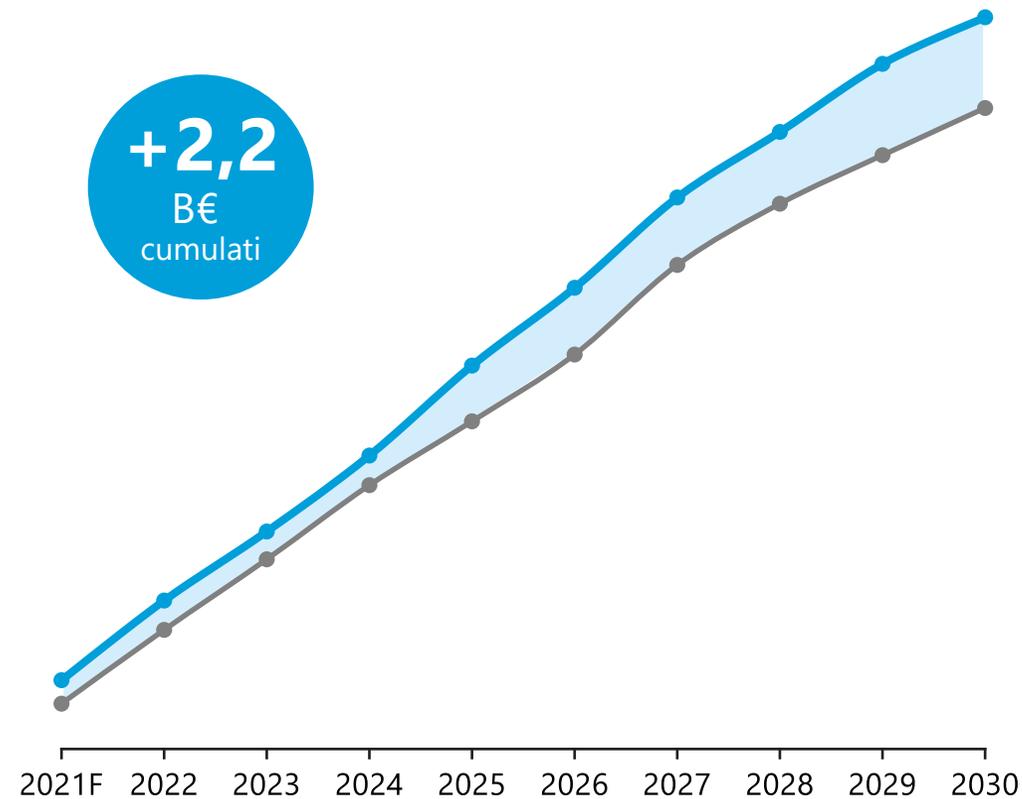
- Reti elettriche
- Reti gas
- Ciclo idrico
- Calore
- Smart City
- E-mobility
- IP

## EBITDA | B€

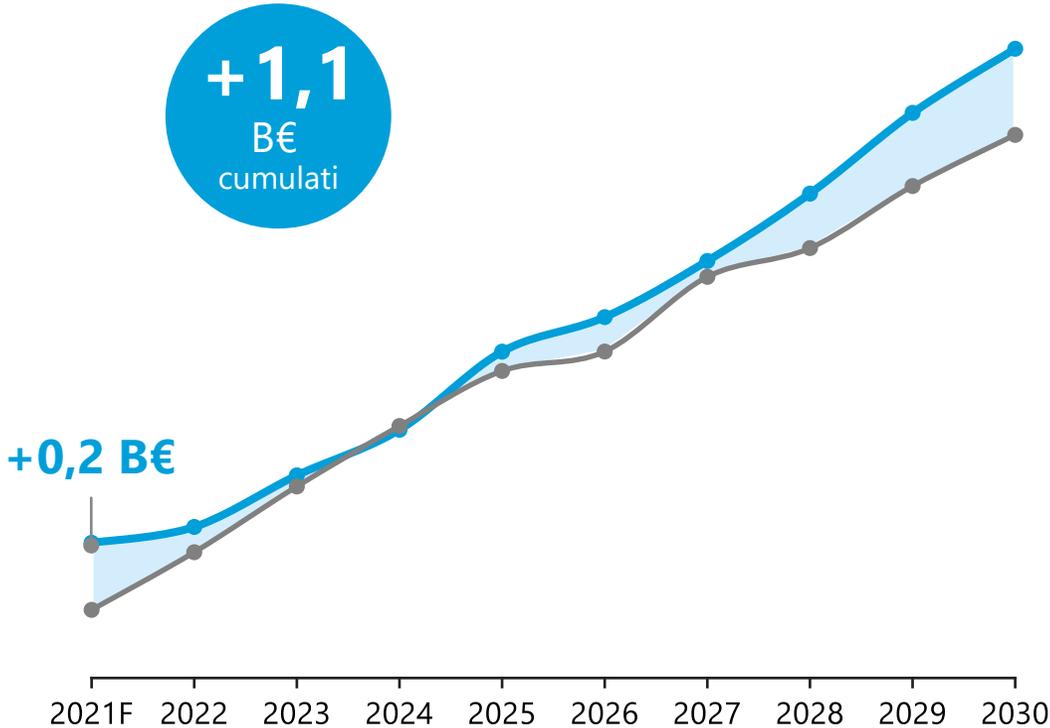


# EBITDA E INVESTIMENTI CRESCONO VS IL PIANO PRECEDENTE

CAPEX e M&A cumulati | B€



EBITDA | B€

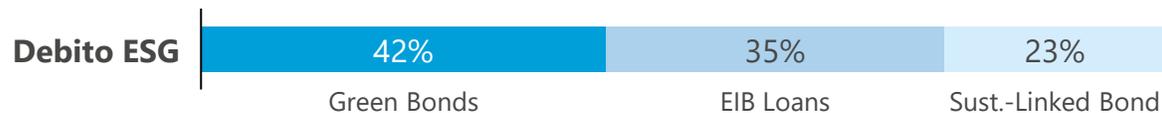


----- Piano 2021-30    — Piano 2021-30 NEW

----- Piano 2021-30    — Piano 2021-30 NEW

# FINANZA SOSTENIBILE STRUMENTO CHIAVE PER LA TRANSIZIONE

## Il nostro 2021



NUOVO  
SUSTAINABLE  
FINANCE  
FRAMEWORK

**Use of Proceeds e Sustainability-Linked.** KPI adottati:

- Fattore emissivo Scope 1 CO<sub>2</sub>
- Capacità installata da fonti rinnovabili
- Rifiuti trattati finalizzati al recupero materia

DEBT  
CAPITAL  
MARKET

**Primo Sustainability-Linked Bond da 0,5 B€** (10 anni) legato all'obiettivo rappresentato dal Fattore emissivo Scope 1 al 2025.

**Nuovo Green Bond da 0,5 B€** (12 anni) con investimenti allineati alla Tassonomia UE

LINEA RCF  
SUSTAINABILITY  
-LINKED

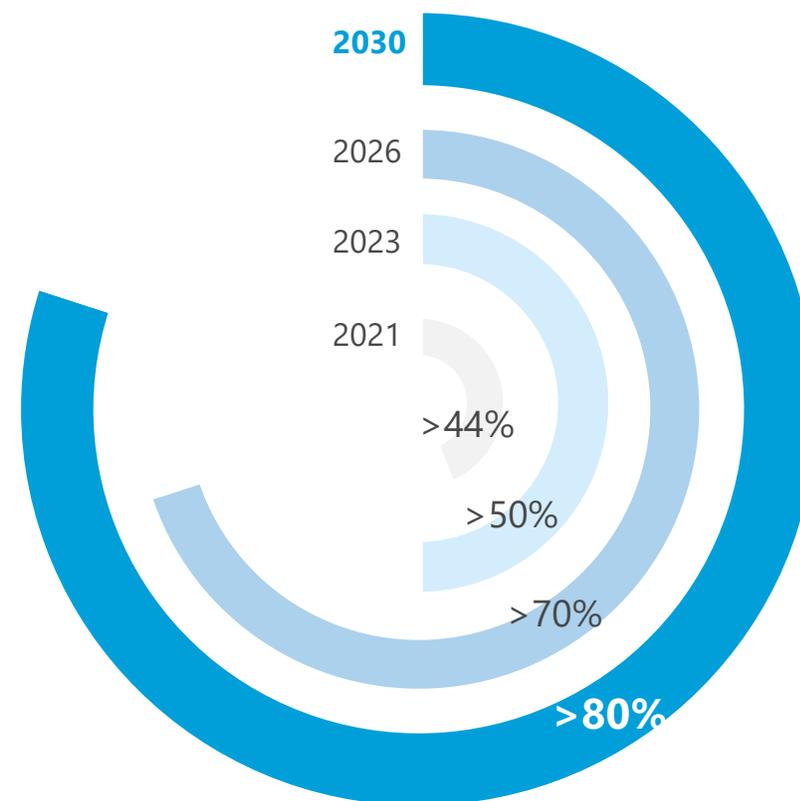
**Linea di credito revolving da 0,5 B€** (5 anni), collegata a obiettivi di sostenibilità. **Il risparmio (maggior costo) verrà donato al Banco dell'energia Onlus**

SHARE  
BUY-BACK

Primo **Share Buy-back Program** con donazione al Banco dell'energia Onlus

## Il nostro impegno al 2030

### Percentuale di debito ESG sul totale %

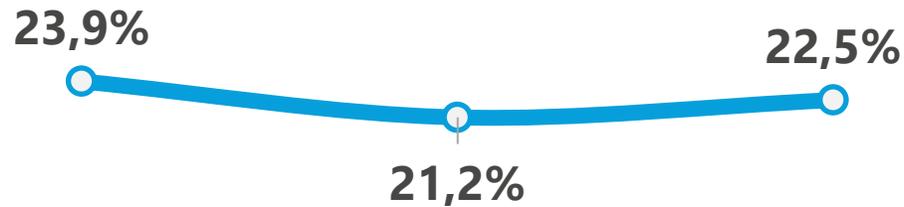


# A2A DEFINISCE UN PIANO INVESTIMENTI TRASFORMATIVO MANTENENDO SOLIDI INDICATORI DI CREDITO

Agenzia	Rating (M-L Term)	Outlook
S&P Global	BBB	Stable
MOODY'S	Baa2	Stable

## FFO / Debito Netto | %

2021-23



2021F

2022

2023

2024-30



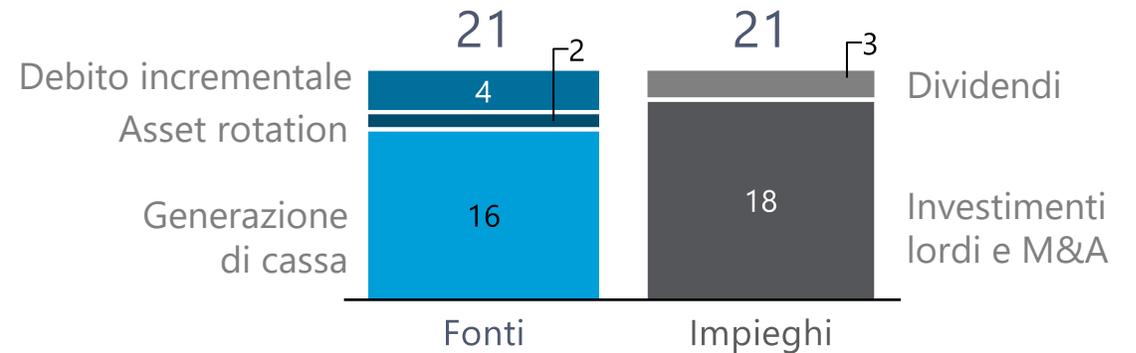
2024

2026

2030

## Fonti e impieghi | B€

2021-30



**Costo Debito Medio Atteso < 1,7%<sup>1</sup>**



**Durata media del debito LT > 7,0 anni<sup>1</sup>**



**Finanziamenti necessari 11,1 B€**

# CLOSING REMARKS



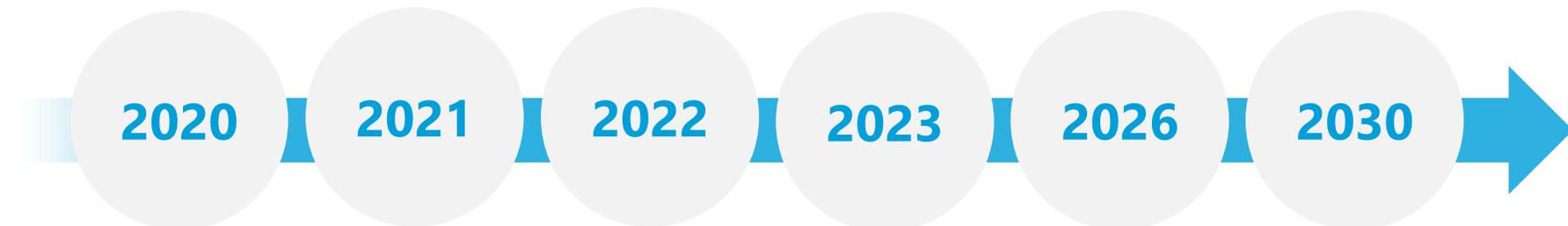
# PRINCIPALI OBIETTIVI ECONOMICO-FINANZIARI

EBITDA (B€)

1,2      ~1,4      1,40-1,45      ~1,60      ~2,08      ~2,90

Utile Netto di Gruppo<sup>1</sup> (M€)

335      ~400      330-370      >400      ~500      ~780



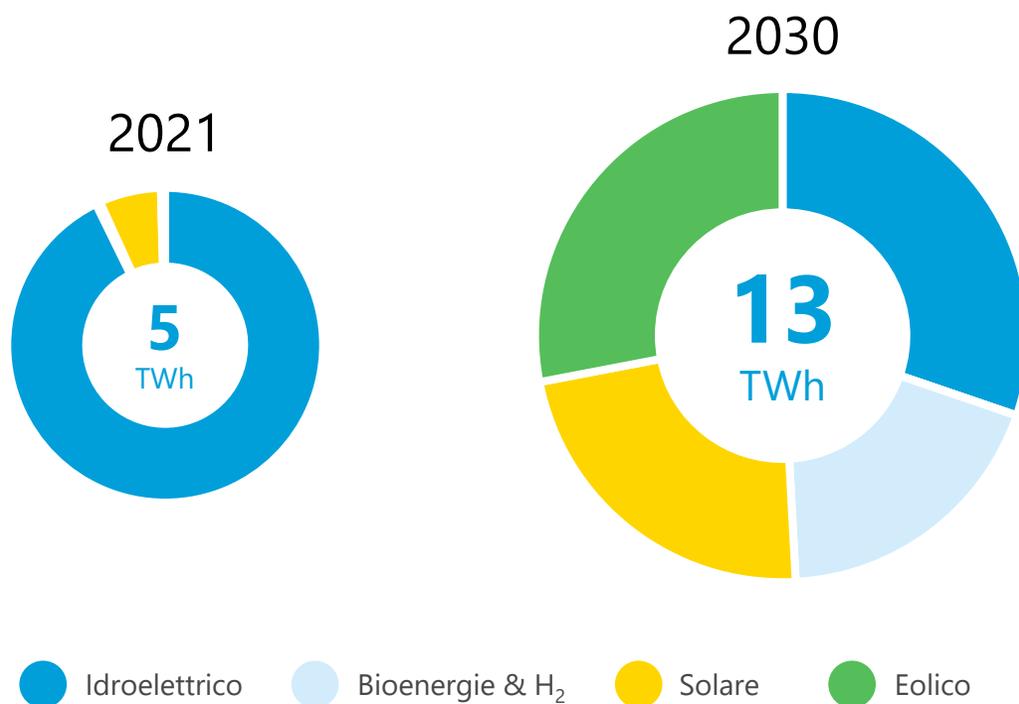
Dividendo per Azione (c€)

8      ≥8,2      ≥8,5      ≥8,7

**CAGR ≥3%**

# PORTAFOGLIO DIVERSIFICATO, CON ELETTRONE E MOLECOLA DECARBONIZZATI

## Produzione di energia verde<sup>1</sup>



**Leader nazionale nella decarbonizzazione** per abilitare la transizione energetica nei consumi finali e nella mobilità sostenibile

**Accelerazione rispetto agli obiettivi di Piano**, forti di un primo anno ampiamente superiore alle aspettative

Ulteriore **crescita degli investimenti**, garantendo maggiore **redditività** e **forte solidità finanziaria**



**BEYOND**

# ALLEGATI



# BACKUP BUSINESS UNIT ENERGIA

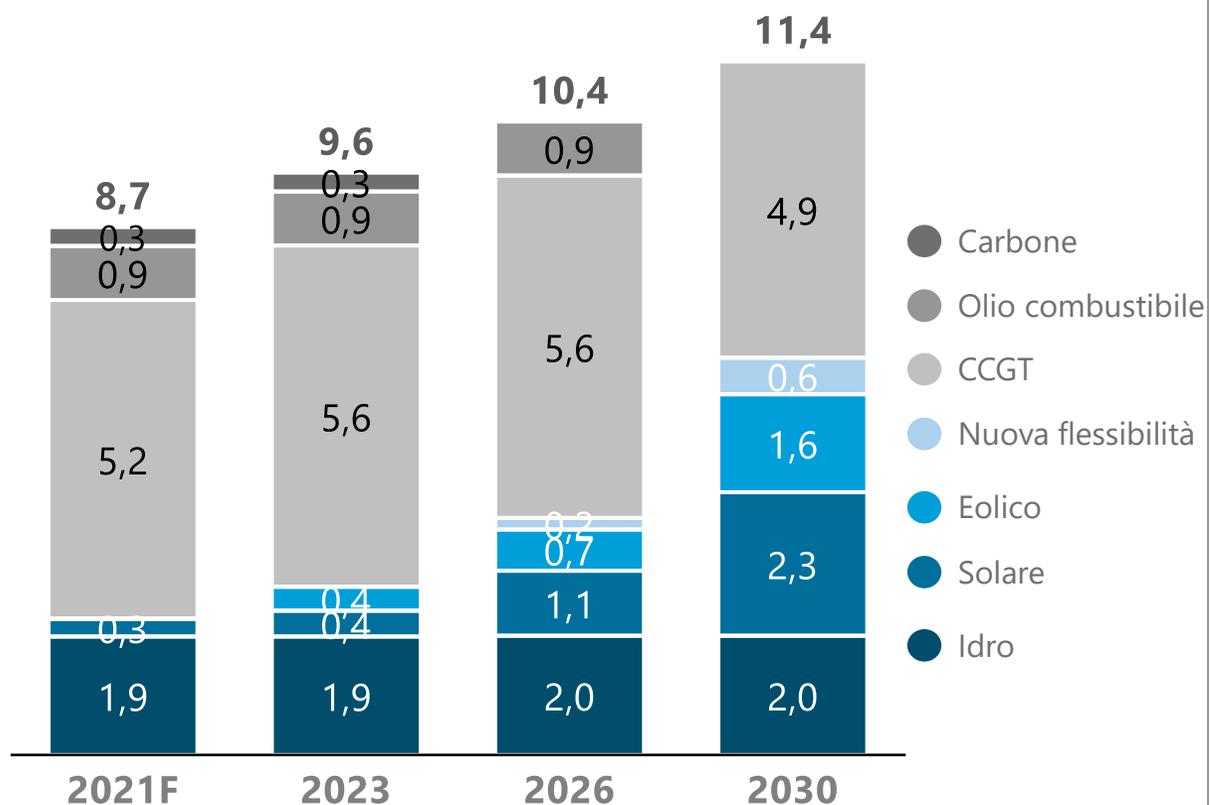
## SCENARIO

	<i>UdM</i>	2020	2021	2022	2023	2026	2030
<b>ICE Brent</b>	€/bbl	37,9	59,9	61,4	58,9	60,2	62,5
<b>CO<sub>2</sub> EUA ETS</b>	€/tonn	24,7	53,4	81,5	57,4	68,9	87,5
<b>PSV</b>	€/MWh	10,4	45,8	60,9	23,8	19,4	22,6
<b>TTF</b>	€/MWh	9,3	45,7	59,5	22,7	18,2	21,1
<b>PUN Base Load</b>	€/MWh	38,9	125,0	162,8	80,6	74,4	86,8
<b>PUN Peak Load</b>	€/MWh	44,6	139,8	178,7	86,4	79,3	93,1
<b>CCGT Gas Cost (PSV)<sup>1</sup></b>	€/MWh	27,8	103,1	135,8	55,7	46,2	53,0
<b>Peak Spark Spread</b>	€/MWh	16,8	36,7	42,9	30,6	33,1	40,1
<b>Spark Spread (PSV)</b>	€/MWh	11,1	21,9	27,0	24,9	28,3	33,8
<b>Clean Spark Spread (PSV)</b>	€/MWh	1,3	0,6	-5,5	1,9	0,8	-1,1

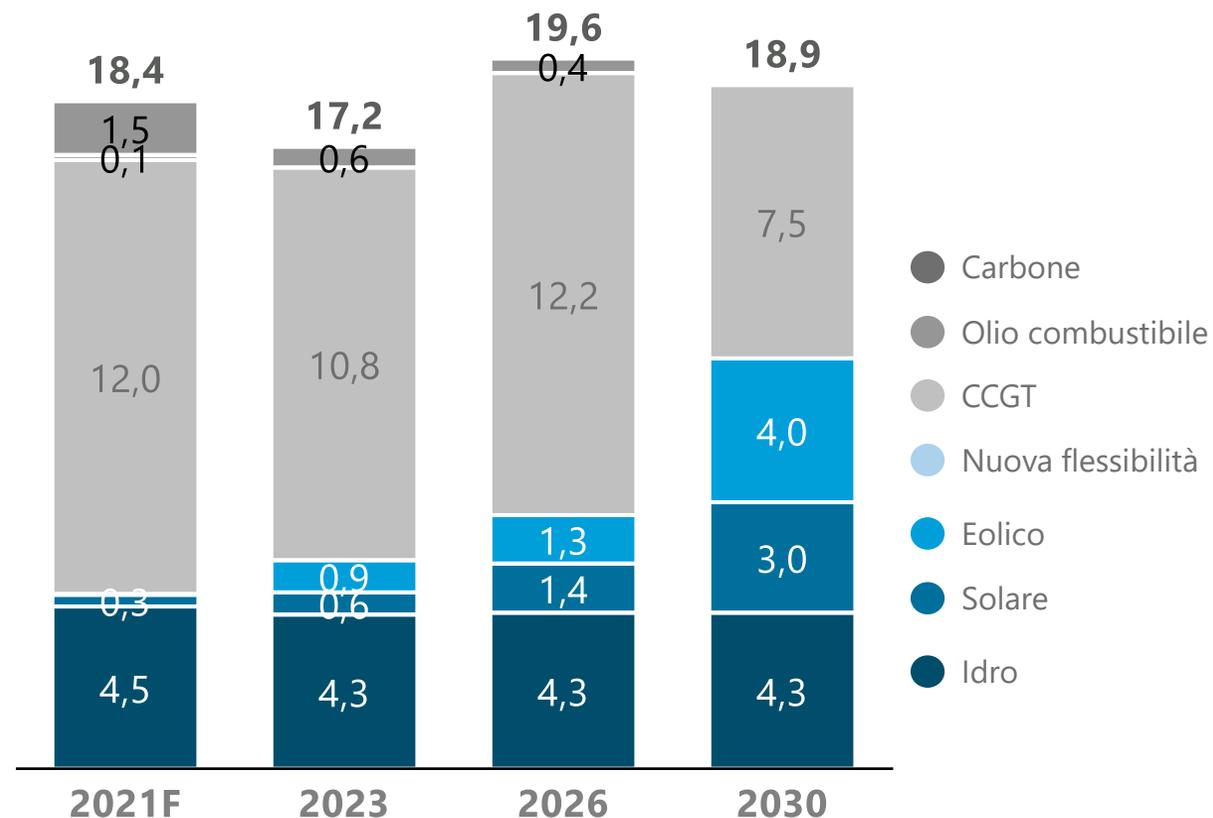
# BACKUP BUSINESS UNIT ENERGIA

## BREAKDOWN CAPACITÀ INSTALLATA E PRODUZIONI

Evoluzione capacità netta | GW



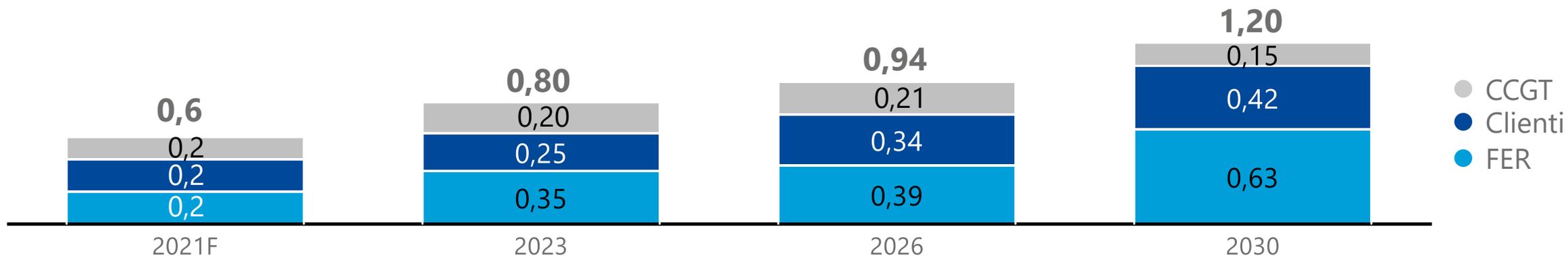
Evoluzione produzioni nette | TWh



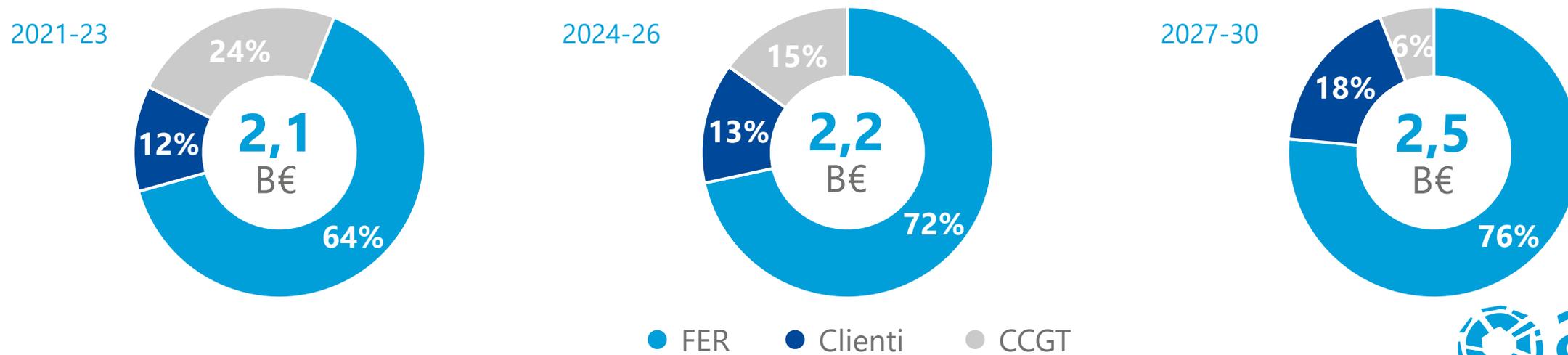
# BACKUP BUSINESS UNIT ENERGIA

## EVOLUZIONE CAPEX E EBITDA

### EBITDA | B€



### CAPEX cumulati | B€, 2021-30



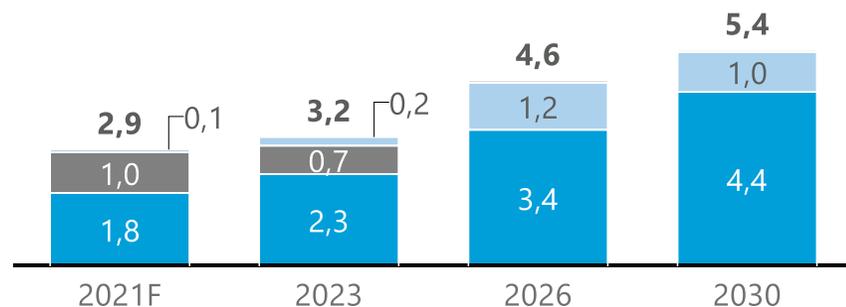
● FER ● Clienti ● CCGT

# BACKUP BUSINESS UNIT ENERGIA

## FOCUS CLIENTI

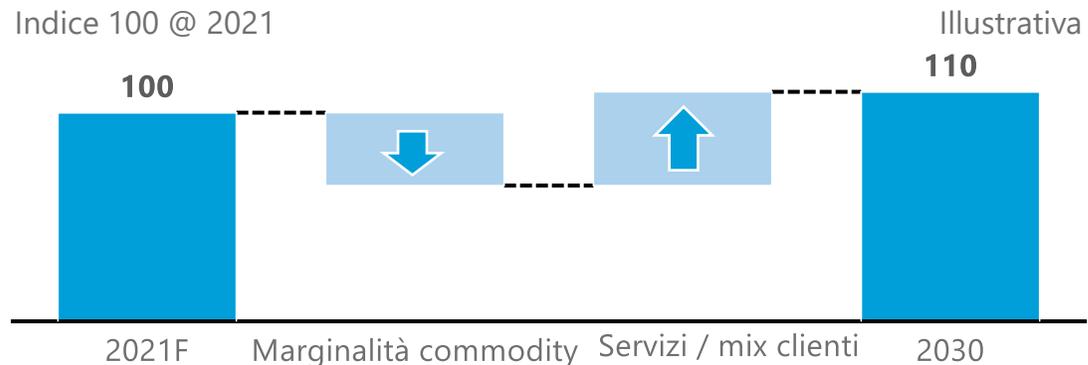
### Base clienti (elettricità e gas) | M POD

- Servizio Tutele Graduali
- Libero
- Tutela



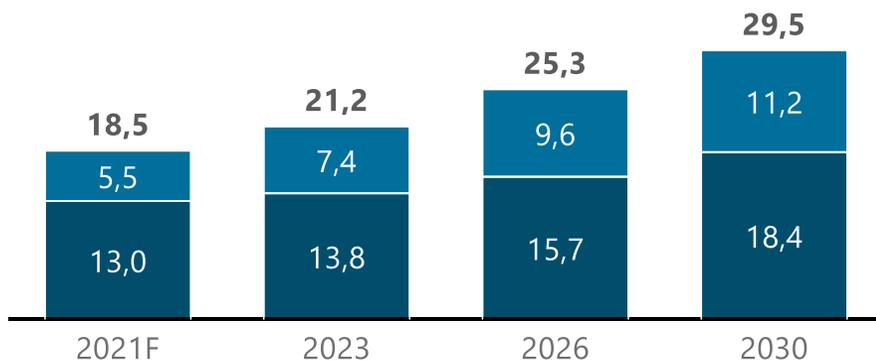
### Margine di contribuzione / cliente B2C<sup>1</sup>

Indice 100 @ 2021



### Volumi energia elettrica | TWh

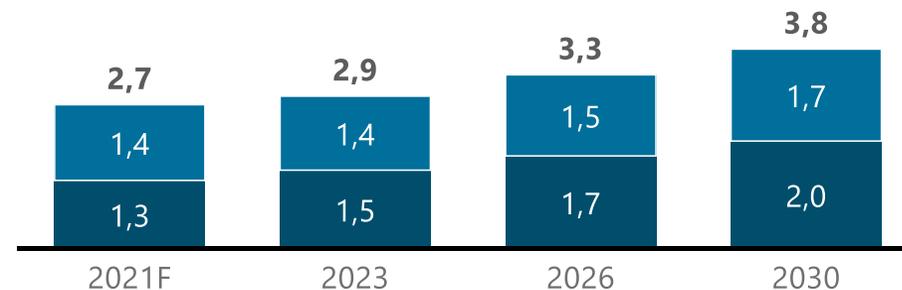
- B2C
- B2B



Di cui verde: 28% 34% 45% 59%

### Volumi gas | Bm<sup>3</sup>

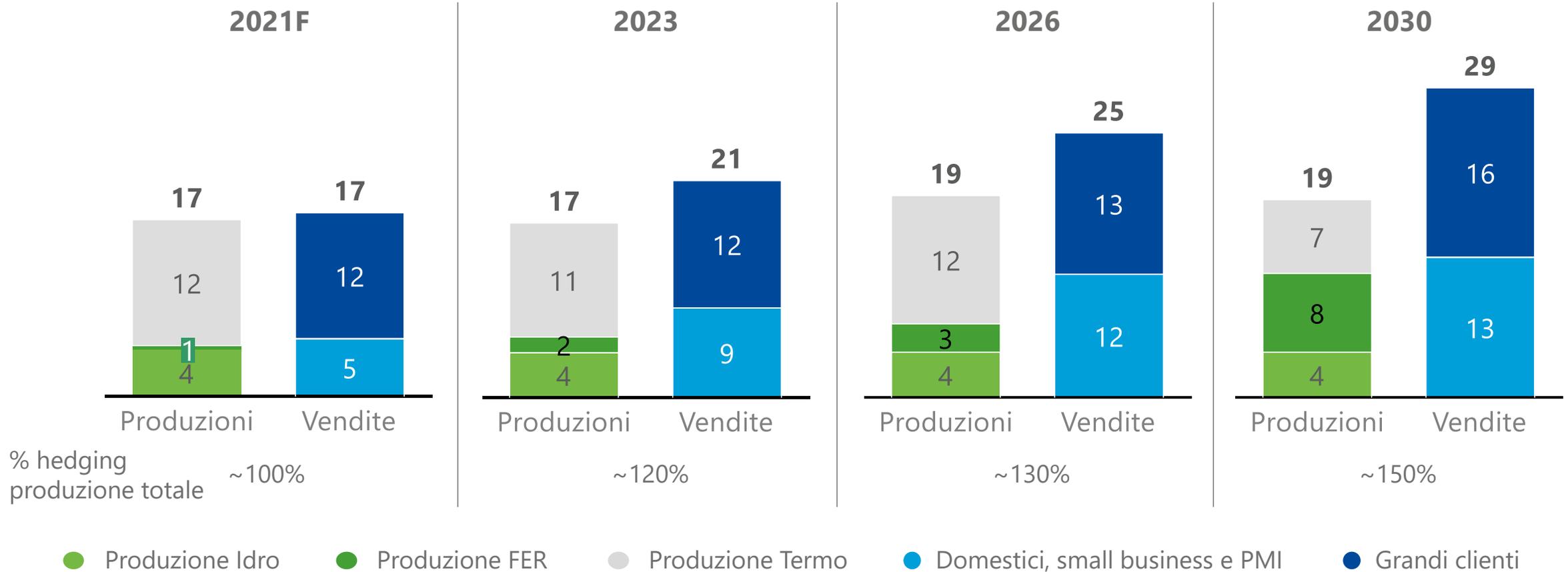
- B2C
- B2B



# BACKUP BU ENERGIA

## HEDGING PRODUZIONE VS VENDITA

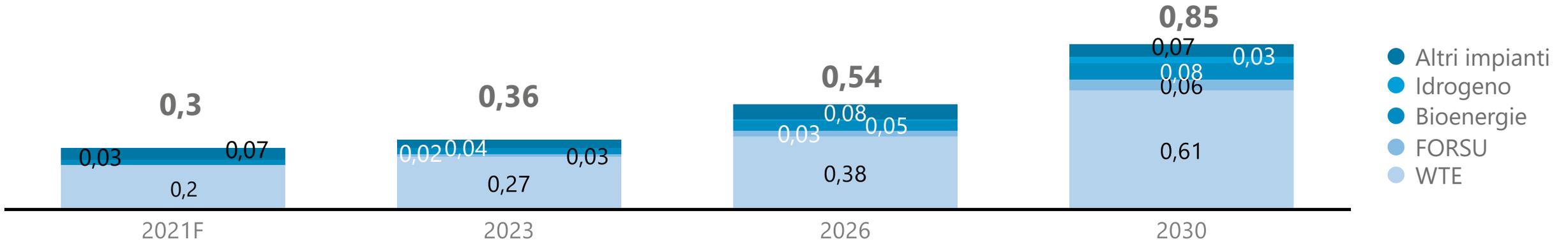
### Produzione energia elettrica vs vendite<sup>1</sup> | TWh



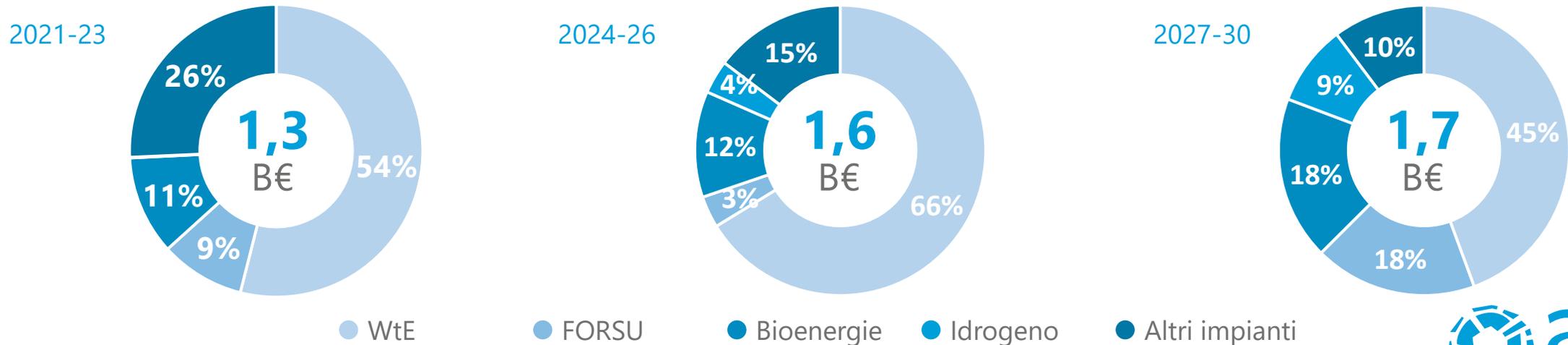
# BACKUP BU AMBIENTE

## EVOLUZIONE CAPEX E EBITDA

### EBITDA | B€

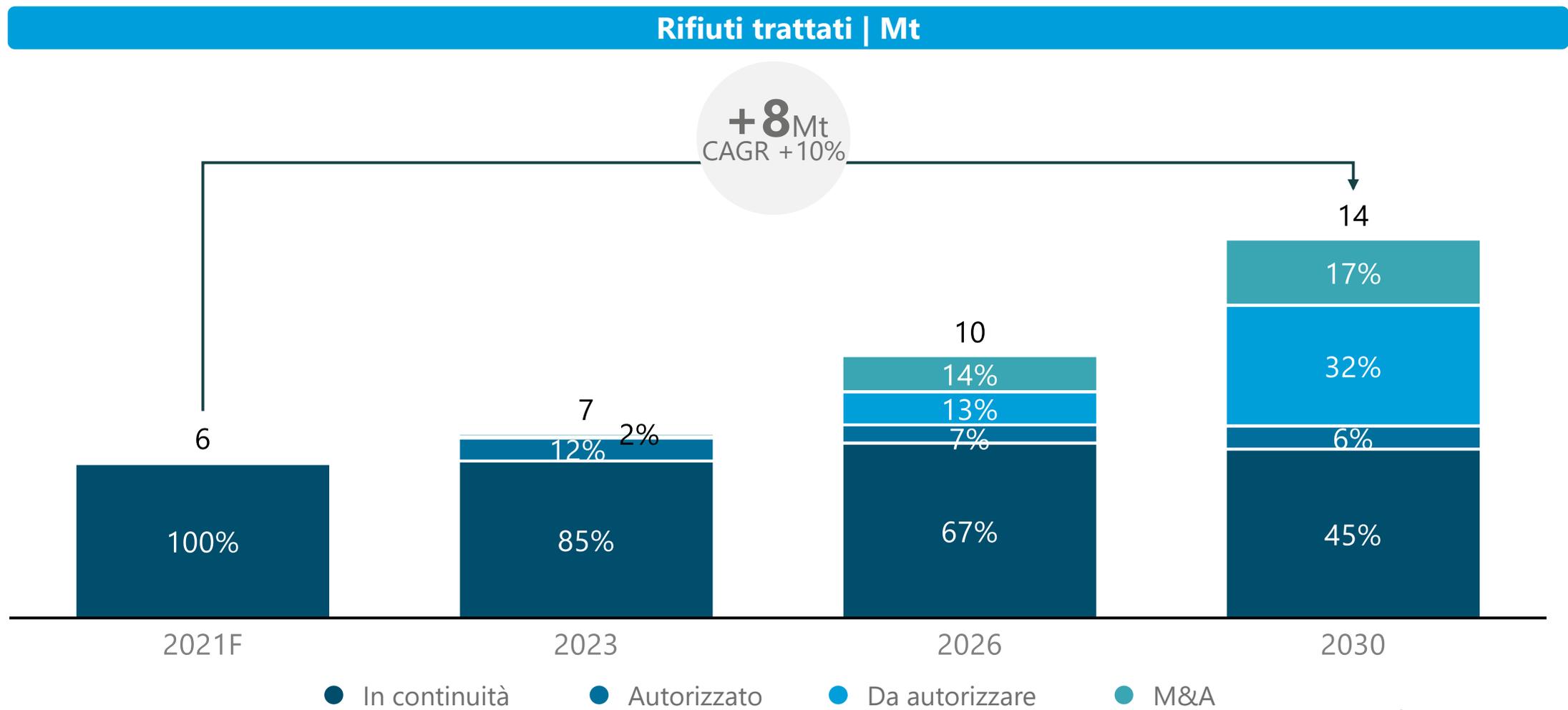


### CAPEX cumulati | B€, 2021-30



# BACKUP BU AMBIENTE

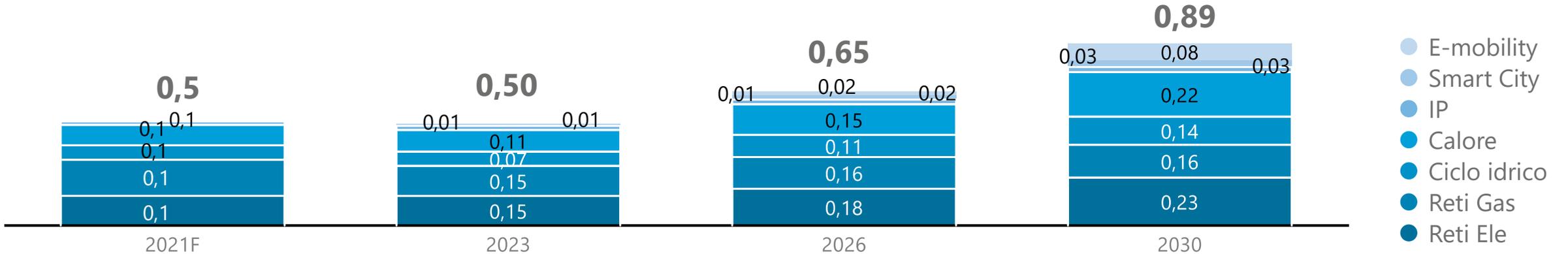
## EVOLUZIONE RIFIUTI TRATTATI



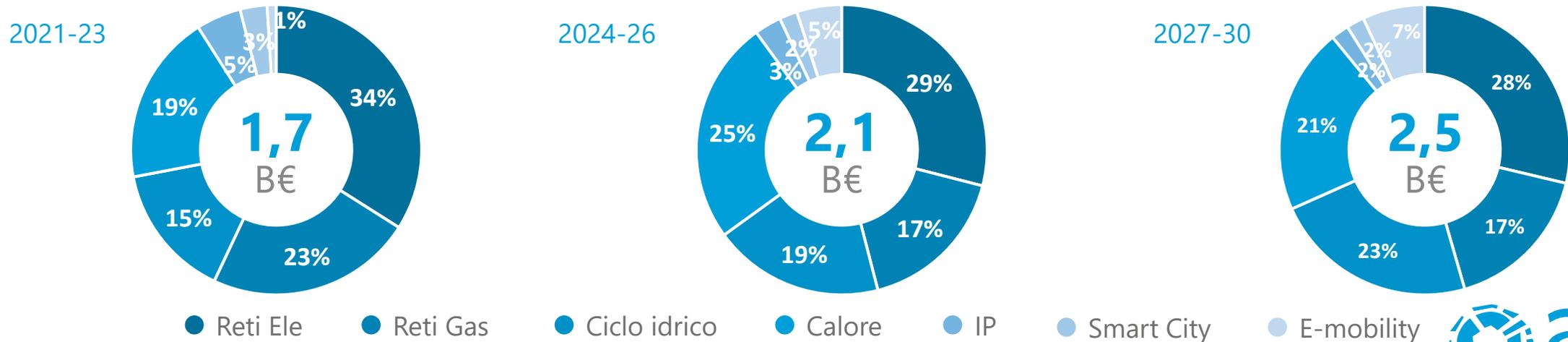
# BACKUP BU SMART INFRASTRUCTURES

## EVOLUZIONE CAPEX E EBITDA

### EBITDA | B€



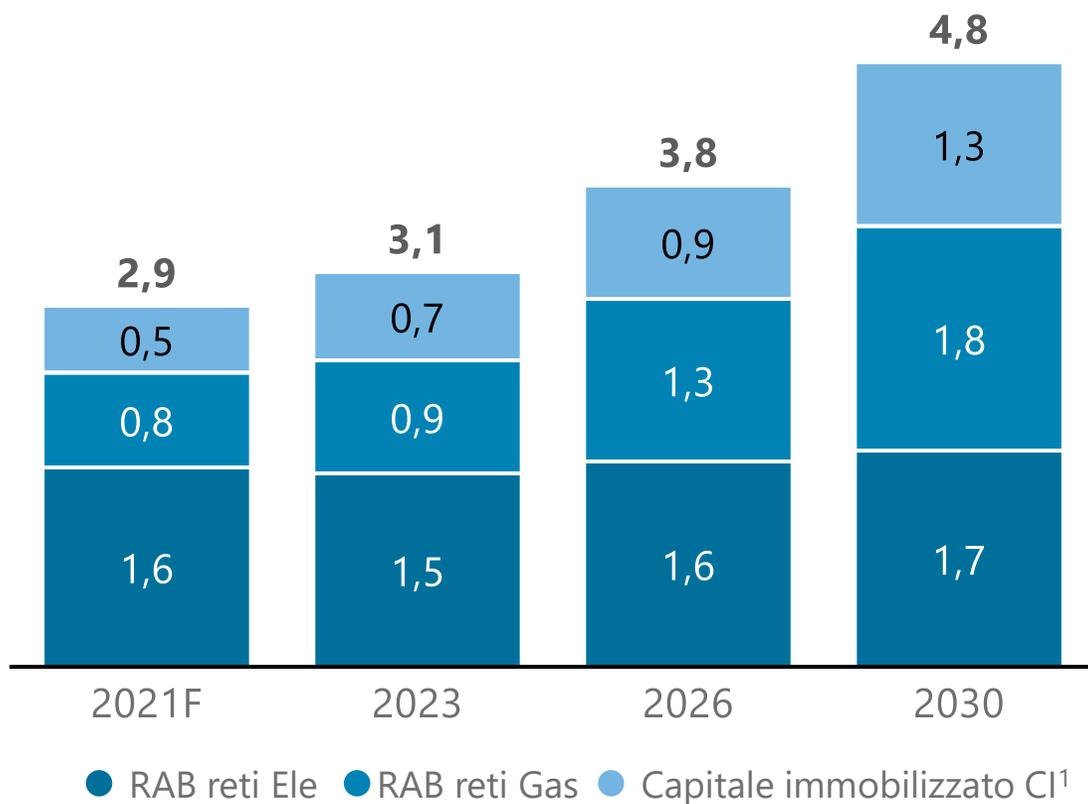
### CAPEX cumulati | B€, 2021-30



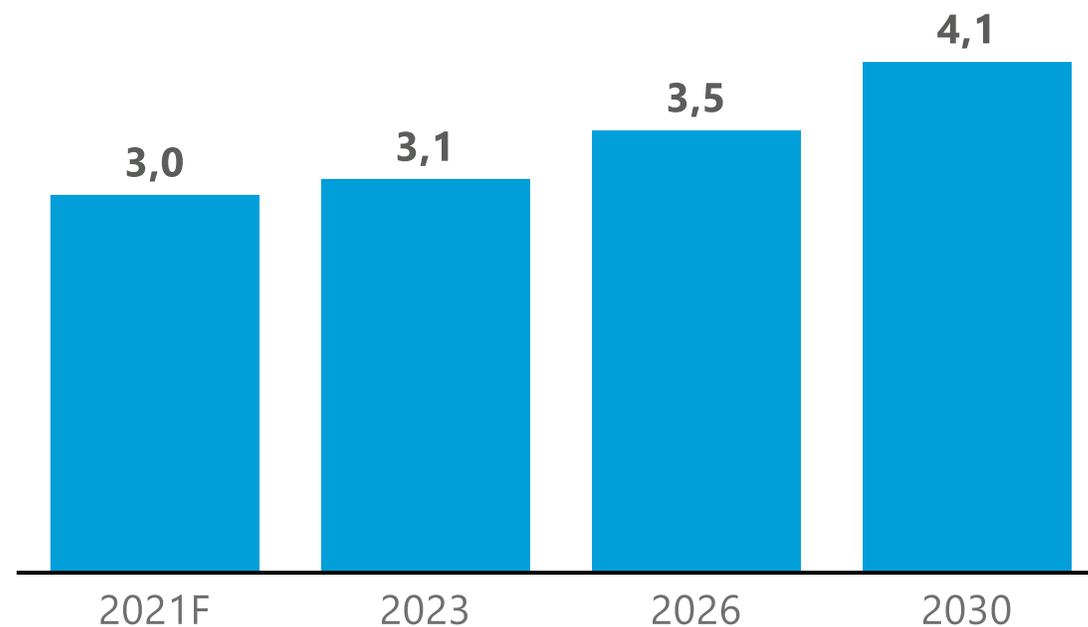
# BACKUP BU SMART INFRASTRUCTURES

## FOCUS PRINCIPALI KPI

RAB e capitale immobilizzato CI | B€

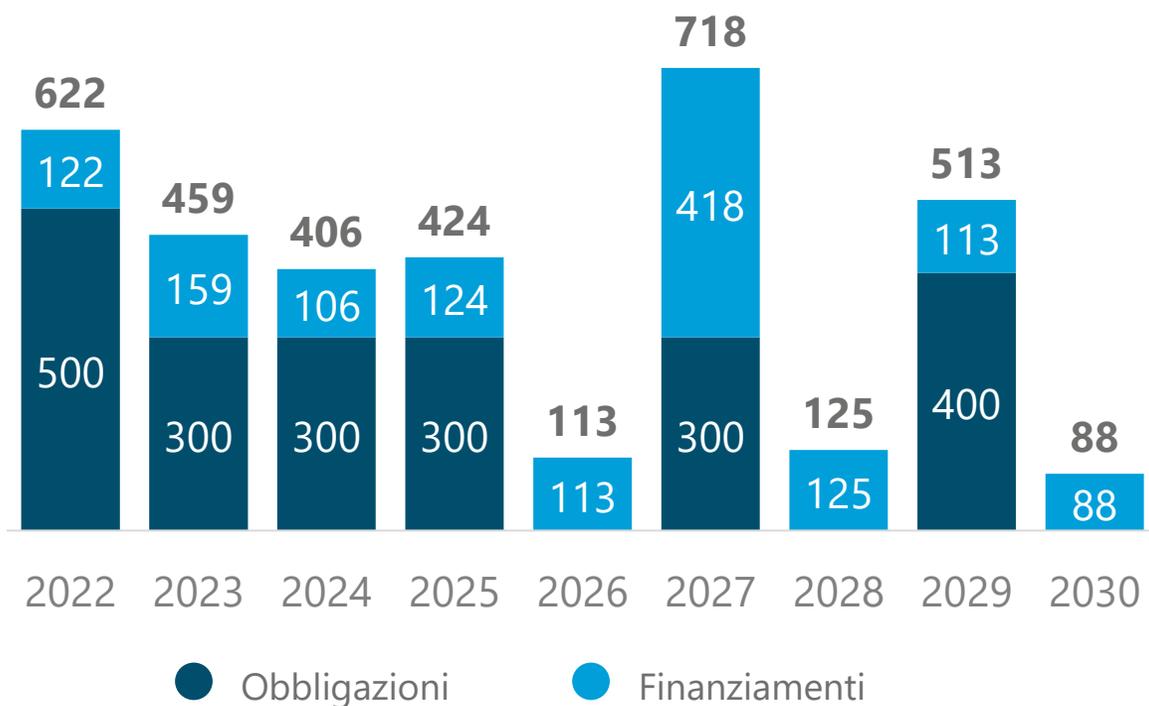


Calore venduto teleriscaldamento | TWh<sub>t</sub>



# STRUTTURA DEL DEBITO

## Profilo di scadenza del debito | M€



## Costo medio del debito

