

Elenco soci titolari di azioni ordinarie, intervenuti all'assemblea tenutasi il 11/06/2015 in prima convocazione.
Il rilascio delle deleghe è avvenuto nel rispetto della norma di cui all'articolo 2372 del codice civile.

PRESENTI IN/PER			AZIONI	
Proprio	Delega		In proprio	Per delega
0	1	BARUFFI MAURIZIO	0	783.226.321
1	0	BELLERI GIAMPIETRO	46.000	0
1	0	BERTOZZI GIUSEPPE	90.120	0
		di cui 54.120 in garanzia a UBI - BANCO DI BRESCIA SPA		
1	0	BONARDI WALTER	75.000	0
0	1	BONINI PIETRO	0	7.560
1	0	BONOLDI ALDO	2.500	0
1	0	BONTEMPI GIANFRANCO	2.520	0
1	0	BUSSI ROBERTO	2.520	0
1	0	BUZZI ARTURO	50.000	0
0	2	COLOMBO FRANCESCA	0	3.960.000
0	1	DI GIACOMO MARCO	0	810.000
0	257	ESPOSITO MARCO	0	325.107.372
1	0	FAVALLI ARRIGO	1.000	0
1	0	FRAZZANI CONTARDO	100	0
1	0	GAFFURINI GIORGIO	25.000	0
1	0	GILBERTI GIANFAUSTO	4.820	0
1	0	GIOVANARDI CESARE	3.000	0
1	2	GRANDI ROI	100	45.574
1	0	HOGAN CHRISTOPHER	800	0
0	1	LEONETTI EMILIO	0	4.500.000
1	0	MAINETTI ETTORE	100	0
0	1	PASQUARIELLO ALBERTO	0	40.000
1	3	PERCESEPE IRENEO	25.000	8.560
0	1	POZZATO LAURA	0	35.065.000
0	1	REBECCHI ALDO	0	18.400.000
1	2	ROSCIO EUGENIO	14.500	17.000
1	3	SBARDOLINI TIZIANO	58.000	11.560
0	1	SERENA PATRIZIA	0	783.226.321
1	0	ZUPPA VINCENZO	20.040	0
19	277	Apertura Assemblea	421.120	1.954.425.268
TOTALE COMPLESSIVO:			1.954.846.388	
Intervenuti/allontanatisi successivamente:				
0	1	CINQUEPALMI LORENZO	0	2.000
1	0	PERI GIOVANBATTISTA	35.000	0
20	278	NOMINA AMMINISTRATORE AI SENSI ART.18 COMMA 2	456.120	1.954.427.268
TOTALE COMPLESSIVO:			1.954.883.388	
Intervenuti/allontanatisi successivamente:				
20	278	NOMINA AMMINISTRATORE AI SENSI ART. 18 COMMA 1	456.120	1.954.427.268
TOTALE COMPLESSIVO:			1.954.883.388	
Intervenuti/allontanatisi successivamente:				
-1	0	GILBERTI GIANFAUSTO	-4.820	0
19	278	APPROVAZIONE BILANCIO AL 31.12.2014	451.300	1.954.427.268
TOTALE COMPLESSIVO:			1.954.878.568	

Legenda:

(i) Voto percepito tramite procedura Internet



Elenco soci titolari di azioni ordinarie, intervenuti all'assemblea tenutasi il 11/06/2015 in prima convocazione.
Il rilascio delle deleghe è avvenuto nel rispetto della norma di cui all'articolo 2372 del codice civile.

PRESENTI IN/PER			AZIONI	
Proprio	Delega		In proprio	Per delega
		Intervenuti/allontanatisi successivamente:		
19	278	DESTINAZIONE DELL'UTILE E DISTRIBUZIONE DIVIDENDO	451.300	1.954.427.268
		TOTALE COMPLESSIVO:	1.954.878.568	
		Intervenuti/allontanatisi successivamente:		
-1	0	BELLERI GIAMPIETRO	-46.000	0
0	-1	BONINI PIETRO	0	-7.560
-1	0	BONOLDI ALDO	-2.500	0
0	-1	CINQUEPALMI LORENZO	0	-2.000
-1	0	FAVALLI ARRIGO	-1.000	0
-1	-2	GRANDI ROI	-100	-45.574
-1	0	MAINETTI ETTORE	-100	0
-1	0	PERI GIOVANBATTISTA	-35.000	0
-1	-2	ROSCIO EUGENIO	-14.500	-17.000
12	272	RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE	352.100	1.954.355.134
		TOTALE COMPLESSIVO:	1.954.707.234	
		Intervenuti/allontanatisi successivamente:		
-1	0	BERTOZZI GIUSEPPE <i>di cui 54.120 in garanzia a UBI - BANCO DI BRESCIA SPA</i>	-90.120	0
11	272	AUTORIZ.ACQUISTO E DISPOSIZIONE AZIONI PROPRIE	261.980	1.954.355.134
		TOTALE COMPLESSIVO:	1.954.617.114	
		Intervenuti/allontanatisi successivamente:		
-1	0	BONTEMPI GIANFRANCO	-2.520	0
-1	0	HOGAN CHRISTOPHER	-800	0
-1	0	ZUPPA VINCENZO	-20.040	0
8	272	CONFERIMENTO INCARICO SOCIETA' DI GESTIONE	238.620	1.954.355.134
		TOTALE COMPLESSIVO:	1.954.593.754	
		Intervenuti/allontanatisi successivamente:		
8	272	ADEGUAMENTO REGOLAMENTO ASSEMBLEARE	238.620	1.954.355.134
		TOTALE COMPLESSIVO:	1.954.593.754	

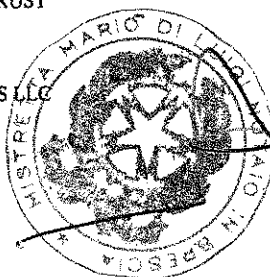
Legenda:

(i) Voto percepito tramite procedura Internet



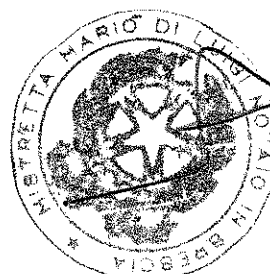
A2A S.p.A.
Assemblea Ordinaria
in prima convocazione
*** ELENCO DELEGANTI ***

1	Delegante di BARUFFI MAURIZIO COMUNE DI MILANO	Tessera n° 1710 Azioni 783.226.321
		783.226.321
2	Delegante di BONINI PIETRO PEZZOTTI GIUSEPPE	Tessera n° 3143 Azioni 7.560
		7.560
3	Delegante di CINQUEPALMI LORENZO BONERA IRENE	Tessera n° 4214 Azioni 2.000
		2.000
4	Deleganti di COLOMBO FRANCESCA ETICA SGR SPA F.DO ETICA BILANCIATO ETICA SGR SPA F.DO ETICA AZIONARIO Numero di deleghe rappresentate dal badge: 2	Tessera n° 4280 Azioni 2.880.000 1.080.000
		3.960.000
5	Delegante di DI GIACOMO MARCO ETICA SGR SPA F.DO ETICA OBBLIGAZIONARIO MISTO	Tessera n° 1266 Azioni 810.000
		810.000
6	Deleganti di ESPOSITO MARCO ATOUT VALEURS DURABLES CPR EURO HIGH DIVIDEND BDL REMPART EUROPE BDL CONVICTIONS LBPAM RESPONSABLE ACTIONS ENVT NIKKO MELLON GLOBAL MARKET FUND MELLON OFF.F.C/O CIBC BANK AND TRUST COMPANY (C PIONEER INVESTMENT MANAGEMENT SGRPA / AZIONARIO CRESCITA SEI LUPUS ALPHA PAN EU SMALLCA UF 6 A ACT PIONEER ASSET MANAGEMENT SA GOVERNMENT OF NORWAY UBS FUND MGT (CH) AG CH0516/UBSCHIF2-EGSCPII ALPHANATICS MASTER FUND LIMITED ALPHANATICS MASTER FUND C.O. APPLEBY TRUST (CAYMAN LTD) AQR GLOBAL STOCK SELECTION MASTER ACCOUNT LP AQR ABSOLUTE RETURN MASTER ACCOUNT LP AGORA MASTER FUND LIMITED AGORA MASTER FUND CO APPLEBY ESTATE (CAYMAN LTD) JOHN HANCOCK FUNDS III INTERNATIONAL CORE FUND JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL CORE TRUST STICHTING PENSIOENFONDS VOOR DE GRAFISCHE BEDRIJVEN OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP FUND ELECTRON GLOBAL MASTER FUND LP CO ELECTRON CAPITAL PARTNERS LLC AHL EVOLUTION LTD SHARMAINE BERKELEY ARGONAUT LTD AHL GENESIS LIMITED COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LTD. MUNDER INTERNATIONAL SMALL-CAP FUND	Tessera n° 2151 Azioni 409.539 6.006.995 9.853.100 2.290.613 436.100 6.200 5.272.650 761.004 400.000 2.353.532 51.177.840 152.103 1.133.757 2.188.585 4.551.695 1.436.676 1.138.046 479.282 1.077.994 243.140 16.870 81.471 14.884 195.556 1.604.577



* ELENCO DELEGANTI *

LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	347.748
SLI GLOBAL SICAV GLOBAL FOCUSEDSTRATEGIES FUND	295.659
POWERSHARES GLOBAL FUNDS IRELAND PUBLIC LIMITED COMPANY	21.619
FIRST TRUST EUROZONE ALPHADDEX UCITS ETF	139.252
VANGUARD GLOBAL MINIMUM VOLATILITY FUND	915.394
ALLIANZ GLOBAL INVESTORS EUROPEGMBH	308.166
ADVANCED SERIES TRUST-AST QMA EMERGING MARKETS EQUITY PORTFOLIO	2.193.171
ING PARAPLUFONDS I N.V.	92.039
VOYA MULTI-MANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	212.226
THE TARGET PORTFOLIO TRUST INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIOTFOLIO	1.000.700
AMITY EUROPEAN FUND	1.000.000
BNY MELLON GLOBAL FUNDS PLC	1
PS FTSE RAFI DEVEL MAR EXUS PORT	177.930
BLACKROCK LIFE LIMITED	93.033
ADVANCED SERIES TRUST AST GOLDMAN SACHS MULTI ASSET PORTFOLIO	51.778
RIVER AND MERCANTILE WORLD RECOVERY FUND	850.000
DEUTSCHE X-TRACKERS MSCI EMU HEDGED EQUITY ETF	6.377
DREYFUS STOCK FUNDS - DREYFUS INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	4.158.564
STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE ABN AMBRO BANK N.V.	108.366
MINISTER FOR FINANCE (ISIF MANAGED AND CONTROLLED BY NTMA)	13.142
CF DV ACWI EX-U.S. IMI FUND	11.275
NSP MONTICELLO MINNESOTA RETAILQUALIFIED TRUST	10.690
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	2
ANADARKO PETROLEUM CORPORATION MASTER TRUST	489.980
FLORIDA STATE BOARD OF ADMINISTRATION	105.785
COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST	347.700
THE STATE OF CONNECTICUT ACTINGTHROUGH ITS TREASURER	647.158
ONTARIO POWER GENERATION INC .	490.400
BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	14.702
ENSIGN PEAK ADVISORS INC.	5.697.500
EATON VANCE CORPORATION	3.414
TBC INC POOLED EMPLOYEE FUNDS INTL SMALL CAP EQUITY FUND	192.524
LIBERTY MUTUAL RETIREMENT PLAN MASTER TRUST	726.639
EMPLOYEE RETIREMENT INCOME PLANTRUST OF 3M COM	117.203
METROPOLITAN WATER RECLAMATION DISTRICT RETIREMENT FUND	233.300
POINT BEACH UNIT 1 AND UNIT 2 NQ TRUST-ACCOUNTING MECHANISM	4.418
PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	403.427
INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND	83.460
SANTA BARBARA COUNTY EMPLOYEESRETIREMENT SYSTEM	219.651
TEXTRON INC. MASTER TRUST	732.400
UMC BENEFIT BOARD, INC	1.302.804
VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM .	1.162.164
STG BPF VOOR HET LEVENSMID. BEDRIJF IPM	69.128
STG PFDS V.D. GRAFISCHE	246.197
TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO	9.243.100
TWO SIGMA EQUITY PORFOLIO	8.485.540
ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	107.083
GUIDESTONE FUNDS INTERNATIONAL EQUITY FUND	1.357.315
DOMINION RESOURCES INC. MASTER TRUST	386.441
LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	126.928
MASTER TR AGREE BETWEEN PFIZER INC AND THE NORTHERN TR CO	135.767
NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	940.820
NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNWD EX-US INV MKT INDEX F NONLEND	38.002
FRESNO COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT ASSOCIATION	104.789
LOTHIAN PENSION FUND	313.646
STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE METALEKTRO (PME)	313.307
NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P.R.C	107.989
BLUE SKY GROUP	425.200
FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	43.902
NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	78.508
FORD MOTOR COMPANY OF CANADA, LIMITED PENSION TRUST	2.547
STICHTING HEINEKEN PENSIOENFONDS	202.098
WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	62.546
NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	105.726



* ELENCO DELEGANTI *

PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	699.571
MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	157.795
THE GLENMEDE FUND, INC. PHILADELPHIA INT SMALL CAP FUND	58.607
DOMINI INTERNATIONAL SOCIAL EQUITY FUND	964.172
SCHWAB INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY ETF	493.483
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY ETF	155.400
MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	281.504
JOHN HANCOCK VAR INS TRUST STRATEGIC EQUITY ALLOCATION TRUST	39
PUTNAM INV FUNDS - PUTNAM INT CAPITAL OPPORTUNITIES FUND	2.271.214
INTERNATIONAL MONETARY FUND	10.843
AMERICAN CENTURY STRATEGIC ASSET ALL, INC. STRAT ALL CONS F	61.507
AMERICAN CENTURY STRAT ASSET ALL, INC. STRAT ALL MODERATE F	253.868
AMERICAN CENTURY STRAT ASSET ALL, INC. STRATEGIC ALL AGGR F	192.193
AMERICAN CENTURY WORLD MUTUAL FUNDS, INC. INTL VALUE	219.798
AMERICAN CENTURY WORLD MUTUAL FUNDS INC - NT INT VALUE FUND	3.074.910
AMERICAN CENTURY RETIREMENT DATE TRUST	65.289
PEOPLE'S BANK OF CHINA	848.247
AXA ROSENBERG EQUITY ALPHA TRUST	75.000
THE MASTER TRUST BK OF JP LTD: RUSSELL GLB ENVIR TECH FUND	126.110
AMERICAN HEART ASSOCIATION	8.968
UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	977.220
EATON VANCE TAX-ADVANTAGED GLOBAL DIVIDEND INCOME FUND	2.500.000
PARAMETRIC GLOBAL SMALL-CAP FUND	2.987
THE GABELLI GLOBAL UTILITY & INCOME TRUST	150.000
RUSSELL INVESTMENT COMPANY SELECT INTERNATIONAL EQUITY FUND	201.645
GMO TAX-MANAGED GLOBAL BALANCED PORTFOLIO	143.628
LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION	75.621
MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	267.581
NATIONAL PENSION SERVICE	153.300
CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD	6.504.966
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	318.210
COSMOPOLITAN INVESTMENT FUND	2.679.360
THRIVENT MODERATE ALLOCATION PORTFOLIO	172.700
THRIVENT MODERATELY AGGRESSIVE ALLOCATION PORTFOLIO	129.500
THRIVENT MODERATE ALLOCATION FUND	43.300
THRIVENT MODERATELY AGGRESSIVE ALLOCATION FUND	56.300
THRIVENT GROWTH AND INCOME PLUS FUND	61.900
THRIVENT BALANCED FUND	163.800
THRIVENT GROWTH AND INCOME PLUS PORTFOLIO	64.300
THRIVENT BALANCED PORTFOLIO	178.200
THRIVENT LARGE CAP STOCK FUND	1.556.300
THRIVENT LARGE CAP STOCK PORTFOLIO	739.000
THRIVENT DIVERSIFIED INCOME PLUS FUND	242.600
THRIVENT DIVERSIFIED INCOME PLUS PORTFOLIO	154.700
FLOURISH INVESTMENT CORPORATION	3.641.158
SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	332.880
SUNSUPER SUPERANNUATION FUND	30.983
CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	6.053.324
CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	895.642
TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	653.848
AXA IM INTERNATIONAL SMALL CAP FUND, LLC	48.000
METZLER INVESTMENT GMBH FOR MI-FONDS 415	750.000
ASIAN DEVELOPMENT BANK	338.354
WELLS FARGOMASTER TRUST DIVERSIFIED STOCK PORTFOLIO	6.739
WISDOMTREE ISSUER PUBLIC LIMITED COMPANY	13.426
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	521.665
WISDOMTREE GLOBAL EQUITY INCOME FUND	3.456
WISDOMTREE INTERNATIONAL MIDCAP DIVIDEND FUND	8.342
WISDOMTREE GLOBAL EX-U.S. UTILITIES FUND	123.035
WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND	1.978.420
PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY	7.352
SSGA RUSSELL FD GL EX-US INDEX NONLENDING QP COMMON TRUST FUND	59.600
SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	1.578.498
AXA WORLD FUNDS	3.040.000



* ELENCO DELEGANTI *

GARANT DYNAMIC	94.191
ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	1.807.380
RP RENDITE PLUS	49.811
GOLDMAN SACHS FUNDS	19.864
MARCH FUND	8.030
UBS ETF	121.060
ISHARES MSCI EAFE SMALL CAP ETF	3.324.160
ISHARES DEVELOPED SMALL-CAP EX NORTH AMERICA ETF	56.221
BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	2.158.403
ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	603.701
ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	111.321
ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	28.936
ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	28.577
ISHARES MSCI EUROPE IMI ETF	95.598
ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX FUND	48.240
CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	9.576
RUSSELL DEVELOPED EX-U.S. LARGE CAP INDEX FUND B	7.624
GLOBAL EX US ALPHA TILTS FUND B	7.586
RUSSELL INVESTMENT COMPANY II PLC	153.200
INTERNATIONAL PAPER CO COMMINGLED INVESTMENT GROUP TRUST	142.240
IBM 401K PLUS PLAN	243.496
RUSSELL TRUST CO COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST	528.321
STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	31.777
COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	7.689.643
RUSSELL INVESTMENT COMPANY - RUSSELL INTERN DEVELOPED MKT F	122.448
STATE BOSTON RETIREMENT SYSTEM	12
SPDR S&P WORLD (EX-US) ETF	59.338
SPDR S+P INTERNATIONAL MIDCAP ETF	38.412
SPDR S+P INTERNATIONAL UTILITIES SECTOR ETF	77.742
RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	168.900
ONTARIO TEACHERS PENSION PLAN BOARD	1.723.647
SSGA EMU SMALL CAP ALPHA EQUITY FUND	123.152
MSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F	278.124
ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	551.935
ISHARES VII PLC	242.310
BLACKROCK AM SCH AG OBO BIFS WORLD EX SW SMALL CAP EQ INDEX F	9.309
AQR FUNDS- AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE FUND	294.928
AQR FUNDS- AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND	562
FOOD & AGRICULTURE ORGANISATION OF THE UNITED NATIONS.	675.196
SDV METZLER INVESTMENT F26	70.540
SCOTIA PRIVATE INT SMALL MID CAP VALUE	116.430
GMO TAX-MANAGED INTERNATIONAL EQUITIES F	747.890
GMO INTERNATIONAL EQUITY FUND	16.767.016
GMO INTERNATIONAL SMALL COMPANIES FUND	668.959
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	204.073
FIDELITY FUNDS SICAV	17.192.425
ING DIRECT	66.438
VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	168.610
VANGUARD FTSE ALL WORD SMALL CAP IND FUN	2.044.251
GMO FUNDS PLC	453.671
FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND	1.219.768
SCHWAB FUNDAMENTAL INTER LARGE COMP IN F	105.494
BBH FTE ALPHADEX FND II-F	93.692
AXA ROSENBERG EUROBLOC	494.000
FONDS RESERVE RETRAITES	349.343
FCP ERAFP ACT IND I I	1.449.767
ALLIANZGI FONDS APNIESA	75
ALLIANZGI FONDS ABF	68.465
ALLIANZGI FONDS ZDD3	163.093
DBI FONDS EKIBB	179.219
ALLIANZGI FONDS BFKW	15.776
ALLIANZGI FONDS INP	26.070
ALLIANZGI FONDS TOB	604.315
FONDS ASSECURA I	124.797



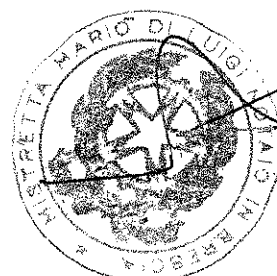
* ELENCO DELEGANTI *

	ALLIANZGI FONDS AMEV	45
	ALLIANZGI FONDS AESAN	6.756
	CBP GROWTH	138.283
	ALLIANZGI FONDS CAESAR	1.859
	ALLIANZGI FONDS ESMT	60.843
	KREBSHILFE 2 FONDS	3.830
	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS EUROPE	887.977
	PICTET TOTAL RETURN	3.303.552
	ENERGIES RENOUVELABLES	100.000
	BLACKROCK INSTITUTIONAL POOLED FUND PLC	8.880
	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC	279.751
	BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND	21.970
	BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND	24.028
	SAS TRUSTEE CORPORATION	31.366
	BRUNEI SHELL RETIREMENT BENEFIT FUND	222.639
	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES I	93.974
	BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUN	6.373
	IBM PERSONAL PENSION PLAN TRUST	944.615
	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OH	778.453
	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	1.025.107
	THE BRITISH STEEL PENSION SCHEME	3.700.000
	SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND	225.830
	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX	10.808.851
	GOVERNMENT SUPERANNUATION FUND	544.753
	EPS_2	3.400.000
	EPS	45.571
	AXA IRELAND PENSION FUND	288.000
	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	25.745
	OWENS CORNING DEFINED BENEFIT MAS TR	117.385
	PEERLESS INSURANCE COMPANY	680.015
	CI CORPORATE CLASS LTD	45.340
	JPMORGAN INVESTMENT FUNDS	6.451.101
	JPMORGAN FUNDS EUROPEAN BANK AND BC	26.300.087
	SCHRODER EUROPEAN ALPHA PLUS FUND	6.805.192
	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP UNHEDGED) INDEXPOOL	52.728
	JPMORGAN SAR EUROPEAN FUND	578.746
	JPMORGAN EUROPEAN INVESTMENT TRUST PLC	426.619
	BRIDGEWATER ASSOCIATES LP	2.002.116
	WMP GLOBAL EQUITY ABSOLUTE RETURN MASTER FUND	718.408
	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	20.529
	Numero di deleghe rappresentate dal badge: 257	325.107.372
7	Deleganti di GRANDI ROI	Tessera n° 1254
	CREMONESI GABRIELLA	Azioni
	GRANDI PIERO	205
		45.369
	Numero di deleghe rappresentate dal badge: 2	45.574
8	Delegante di LEONETTI EMILIO	Tessera n° 2024
	BANCA POPOLARE DI SONDRIO SCPA	Azioni
		4.500.000
		4.500.000
9	Delegante di PASQUARIELLO ALBERTO	Tessera n° 2549
	GENERTELLIFE SPA	Azioni
		40.000
		40.000



*** ELENCO DELEGANTI ***

10	Deleganti di	PERCESEPE IRENEO		Tessera n° 1983
		PEZZANGORA ROSA		Azioni
		FERRARI MARINA		5.040
		MAZZEI MARIO		1.000
				2.520
	Numero di deleghe rappresentate dal badge:	3		8.560
11	Delegante di	POZZATO LAURA		Tessera n° 1755
		FONDAZIONE CARIPLO		Azioni
				35.065.000
				35.065.000
12	Delegante di	REBECCHI ALDO		Tessera n° 1346
		VALSABBIA INVESTIMENTI S.P.A.		Azioni
				18.400.000
				18.400.000
13	Deleganti di	ROSCIO EUGENIO		Tessera n° 2830
		DE ANGELI MARISA		Azioni
		ROSCIO SIMONA CATERINA		14.500
				2.500
	Numero di deleghe rappresentate dal badge:	2		17.000
14	Deleganti di	SBARDOLINI TIZIANO		Tessera n° 1747
		VIVIANI AMELIA		Azioni
		SBARDOLINI JOHN		2.520
		SBARDOLINI MADA		6.520
				2.520
	Numero di deleghe rappresentate dal badge:	3		11.560
15	Delegante di	SERENA PATRIZIA		Tessera n° 3187
		COMUNE DI BRESCIA		Azioni
				783.226.321
				783.226.321



Domande azionista Marco Bava datate 31/5/2015 pervenute in A2A SpA con PEC dell'1/6/2015 per l'Assemblea di A2A SpA

In corsivo vengono riportate le domande così come sono state ricevute dalla società. Per facilitare la lettura le risposte vengono fornite immediatamente dopo ciascuna domanda.

1) Abbiamo fatto investimenti all'estero? dove, per cosa e quanto?

Nel 2014 gli unici investimenti realizzati all'estero si riferiscono al Gruppo EPCG.

Nell'esercizio in esame, infatti, la partecipata montenegrina ha realizzato complessivamente 25M€ di investimenti, di cui 13M€ riconducibili al comparto energia, 10M€ relativi al comparto distribuzione elettrica e 2M€ relativi alle funzioni di Staff/Corporate (prevalentemente sistemi informativi). In particolare: per quanto riguarda il comparto energia (~13M€), gli investimenti si riferiscono sostanzialmente ad interventi di manutenzione straordinaria sull'impianto termoelettrico di Pljevlja (8,3 milioni di euro), sull'impianto idroelettrico di Perucica (1,4 milioni di euro) e sull'impianto idroelettrico di Piva (2,4 milioni di euro); nel comparto distribuzione (~10M€), gli investimenti hanno invece riguardato interventi di sviluppo e mantenimento della rete di distribuzione elettrica (3 milioni di euro), nonché interventi di sostituzione dei contatori tradizionali con dispositivi telegestiti (7 milioni di euro).

2) Quando pensiamo di chiudere gli inceneritori?

I termovalorizzatori gestiti dal Gruppo A2A sono impianti di recupero energetico ad oggi fondamentali per la corretta gestione del ciclo dei rifiuti nel rispetto delle Direttive europee. La gerarchia comunitaria di gestione dei rifiuti (Direttiva 2008/98/CE- art.4) prevede il seguente ordine di priorità per la gestione dei rifiuti: prevenzione, riciclo, recupero energetico, e da ultimo lo smaltimento (discarica). Oggi in Italia ancora oltre il 40% del rifiuto finisce in discarica e per tale ragione la Comunità europea ha avviato procedure di infrazione nei confronti dell'Italia. Gli impianti di termovalorizzazione del Gruppo saranno pertanto chiusi, nel rispetto della gerarchia sopra riportata, alla fine della loro vita utile.

3) Quanto abbiamo accantonato per i fondi rischi legati al risarcimento di eventuali danni alla salute a causa delle nano polveri degli inceneritori?

A2A non ha accantonato fondi rischi relativi ai danni alla salute causate dai propri impianti di termovalorizzazione, dal momento che essi rispettano tutti i vincoli definiti in materia ambientale.

A2A ha partecipato inoltre ad una indagine commissionata da Federambiente ed eseguita dal Politecnico di Milano tramite il consorzio LEAP che ha misurato e messo a confronto le polveri fini e ultrafini emesse dagli impianti di combustione. Nello studio sono state misurate le polveri dei termovalorizzatori di Milano e Brescia. Dallo studio è emerso che le concentrazioni delle polveri ultrafini nei fumi emessi dai termovalorizzatori realizzati con le migliori tecnologie - compresi quelli A2A di Milano e Brescia - sono inferiori a quelle dell'aria ambiente e a quelle presenti nei fumi emessi dagli impianti termici civili (caldaie da riscaldamento). Lo studio è stato pubblicato sul sito A2A nel 2010, ed ha avuto a suo tempo ampio riscontro anche sui media.

4) Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda e quella fiscale in GB ?se lo avete fatto come pensate di comportarvi con l'uscita della GB dall'EU ?

A2A non ha intenzione di trasferire la propria sede legale e fiscale.

5) Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto ?

Il tema non è all'ordine del giorno della presente assemblea.

6) Avete call center all'estero? se si dove, con quanti lavoratori, di chi e' la proprietà?

A2A Energia ha un proprio call center interno dislocato su tre sedi operative (Milano, Brescia e Sondrio) per un totale di circa 140 operatori full time. Tale call center svolge attività di Customer Service Inbound (è il cliente che chiama) sia per le stipula di contratti, sia per la gestione post vendita dei clienti. Per le attività di contatto outbound (chiamate verso i clienti e prospect per stipula di nuovi contratti) A2A Energia utilizza 6 Teleseller con sedi sia in Italia che all'estero. In particolare:

- 3 Teleseller operano da sedi in Italia (Torino, Milano, Cagliari, Caserta e Lecce) con circa 162 operatori Part Time

- 1 Teleseller opera da sedi sia in Italia (Reggio Calabria) che in Albania (Tirana) con circa 90 operatori Part Time

- 2 Teleseller operano da sedi in Albania (Tirana) con circa 62 operatori Part Time.

Di questi, 5 Teleseller sono di proprietà di Imprenditori Italiani e 1 è di proprietà di Imprenditori Albanesi.

Si segnala che A2A Energia ha scelto di sostenere il proprio sviluppo commerciale nel segmento "clienti residenziali" utilizzando prevalentemente il canale Teleselling e NON impiegando agenzie e agenti PORTA a PORTA per mantenere un più stretto controllo sull'attività dei propri partner al fine di garantire correttezza e trasparenza nella relazione commerciale.

7) Come e' variato l'indebitamento e per cosa?

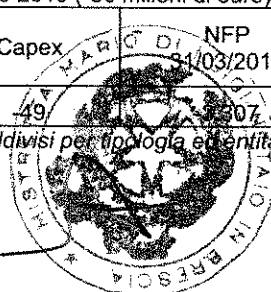
In relazione alla variazione al 31 dicembre 2014 (-511M€):

NFP 31/12/2013	Net profit+D&A	Change in Assets/Liabilities	Capex	Dividends	NFP 31/12/2014
-3.874	630	290	-307	-102	-3.363

Con particolare riferimento all'ulteriore variazione al 31 marzo 2015 (-56 milioni di euro):

NFP 31/12/2014	Net profit+D&A	Change in Assets/Liabilities	Capex	NFP 31/03/2015
-3.363	225	-120	49	-3.07

8) A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità ?



Gli incentivi incassati da A2A nel 2014 sono circa 70 ME, derivanti principalmente da certificati verdi prodotti dai nostri impianti, ritiro dedicato GSE, fotovoltaico, certificati bianchi.

- 9) *Da chi e' composto l'odv con nome cognome e quanto ci costa ?*
L'OdV di A2A S.p.A. è composto da tre membri, di cui due esterni, l'avv. Piergiorgio Vittorini (Presidente) e l'avv. Roberta Guaineri, entrambi penalisti.
Il membro interno è il dott. Massimo D'Ambrosio responsabile della Struttura Organizzativa Internal Audit. Il compenso è previsto solo per i membri esterni ed ammonta ad un totale annuo lordo di 30.000 euro.
- 10) *Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di CI ed EXPO 2015 o altre? Per cosa e per quanto ?*
Nel 2014 A2A non ha sponsorizzato il Meeting di Rimini né Expo 2015. Tutte le sponsorizzazioni erogate da A2A e dalle società del Gruppo sono disponibili pubblicamente sui siti di A2A Spa e delle società del Gruppo che hanno sostenuto le iniziative.
- 11) *Potete fornirmi l'elenco dei versamenti e dei crediti ai partiti, alle fondazioni politiche, ai politici italiani ed esteri?*
Il Gruppo A2A non ha finanziato né direttamente né indirettamente politici, partiti o fondazioni politiche.
- 12) *Avete fatto smaltimento irregolare di rifiuti tossici?*
No. A2A smaltisce i rifiuti prodotti, siano essi speciali pericolosi o non pericolosi, rispettando tutte le norme vigenti.
- 13) *Qual'è stato l'investimento nei titoli di stato, GDO, titoli strutturati?*
Non sono stati effettuati investimenti in titoli di stato, CTO (qualora fosse a ciò cui la domanda si riferisce) e titoli strutturati.
- 14) *Quanto e' costato lo scorso esercizio il servizio titoli? e chi lo fa?*
L'unica banca in cui è in essere un conto titoli è BPS. Il servizio di custodia titoli presso controparti finanziarie nel 2014 ha avuto un costo pari a circa 14.000 € (imposto di bollo e spese di gestione).
- 15) *Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni? delocalizzazioni?*
Allo stato attuale non sono previste delocalizzazioni o specifici progetti di ristrutturazione. Per far fronte alla situazione di crisi generalizzata e prolungata nel settore della produzione di energia elettrica, A2A Spa ed Edipower hanno formalizzato l'attivazione di specifiche procedure di mobilità per coloro che, fra i dipendenti, sono in possesso dei requisiti per il raggiungimento, durante o in capo al periodo di mobilità, dell'età pensionabile. E' continuato il ricorso alla Cassa Integrazione Guadagni Ordinaria (CIGO) su alcuni siti di generazione termoelettrica facendo anche ricorso, con la finalità di salvaguardare i livelli occupazionali, ai Contratti di Solidarietà "difensivi". Nell'area della distribuzione è stato lanciato un importante progetto di riorganizzazione che prevede, in aggiunta ad uno specifico piano di mobilità per i dipendenti "pensionabili", l'inserimento, nel prossimo biennio, di una trentina di giovani fra diplomati e laureati.
Nel periodo Maggio 2013 – Dicembre 2016, a seguito dell'attivazione di specifiche procedure di mobilità e incentivazioni individuali all'esodo, sono state realizzate/si realizzeranno cessazioni di personale per circa 500 unità
Nel corso del Piano, l'utilizzo di ulteriori strumenti di "ammortizzazione sociale" (Contratti di Solidarietà e procedure per esodi di personale) sarà funzionale all'implementazione del piano di dismissione di parte della potenza termoelettrica, nonché alla gestione dei piani di riconversione di siti industriali (San Filippo del Mela: Contratto di Solidarietà; Brindisi: procedura di mobilità riguardante essenzialmente dipendenti in grado di raggiungere i requisiti pensionistici).
Nella B.U. Ambiente saranno adottate specifiche procedure di Legge per l'accompagnamento del personale alla pensione e/o incentivazioni individuali all'esodo.
- 16) *C'e' un impegno di riacquisto di prodotti ida clienti dopo un certo tempo? come viene contabilizzato?*
A2A non assume tale impegno.
- 17) *Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, riciclaggio, autoriciclaggio o altri che riguardano la società? Con quali possibili danni alla società?*
Nessuno dei componenti del Consiglio di Amministrazione o dei precedenti Consigli di Gestione e Sorveglianza risulta indagato in qualità di amministratore di A2A S.p.A..
- 18) *Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.*
Per tutti i membri del CdA non sono previste indennità di fine mandato.
- 19) *Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico ?*
Dal punto di vista assicurativo la valutazione viene effettuata dalla società American Appraisal in coordinamento con il broker. L'incarico è di durata annuale. Dal punto di vista contabile il valore degli immobili può essere iscritto o a valore di costruzione/acquisto o a valore di perizia, che deve essere minore del valore recuperabile. Le eventuali perizie vengono elaborate prevalentemente da primarie società di valutazione immobiliare o in altri casi (beni minori) da un professionista nominato con specifico incarico e ciò ogni volta che si deve procedere obbligatoriamente ad una valutazione a fair value a seguito di acquisizioni di società, rami d'azienda o singoli beni immobiliari.
- 20) *Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando è stata deliberata e da che organo, componente di fringe-benefit associato, con quale broker è stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa ?*
Esistono due polizze D&O a primo rischio con AIG e a secondo rischio con Generali, stipulate mediante il broker Willis, aventi massimali per sinistro e per anno di € 25 milioni ciascuna per un totale di € 50 milioni. Le polizze assicurano le persone fisiche che abbiano ricoperto, ricoprano o ricopriranno l'incarico di membro degli organi di gestione e/o controllo (Cda, Collegio Sindacale, Consiglio di Gestione, Consiglio di Sorveglianza, Comitato per il Controllo sulla Gestione), membro dell' Organismo di Vigilanza, Direttore Generale, Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Compliance Officer, Investor Relator, Risk Manager, Responsabile D. Lgs. 81/2008, Responsabile privacy D.Lgs. 196/2003, Dirigenti, Quadri o dipendenti con funzioni manageriali, per quanto siano tenuti a pagare, quali civilmente responsabili, per danni patrimoniali involontariamente cagionati a

Terzi conseguenti ad azioni od omissioni dannose, anche se originate da colpa grave, commesse, tentate o presumibilmente commesse nell'esercizio delle proprie funzioni. L'importo complessivo dei premi è di circa 239mila euro. L'assemblea degli azionisti in data 2/12/1996 aveva deliberato la stipula della polizza D&O.

- 21) *Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?*
Sì, sono state stipulate polizze di Responsabilità Civile Amministratori e Società per i rischi relativi all'offerta al pubblico di strumenti finanziari. Le polizze assicurano le persone fisiche e la Società Emittente, nonché i Collocatori in relazione alle manleve ricevute, per danni patrimoniali conseguenti a richieste di risarcimento presentate da terzi per qualsiasi atto illecito connesso all'offerta pubblica di titoli, nello specifico al bond emesso nel 2009 con compagnia Zurich - broker Marsh e alle emissioni effettuate nell'ambito del programma EMTN con compagnie Allianz AGCS e Zurich - broker Willis.
- 22) *Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?*
Le polizze assicurative sono gestite, internamente al Gruppo A2A, dalla Direzione Affari Legali. L'importo complessivo delle principali coperture è di circa 26 milioni di euro.
- 23) *Vorrei sapere Quale è l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità).*

Liquidity management: La liquidità (dato contabile) del Gruppo A2A a dicembre 2014 era pari a 544 M€ (di cui oltre 400 M€ in capo ad A2A). Di seguito dettaglio dei depositi e dell'evoluzione della cassa (dato finanziario). La differenza del dato finanziario e contabile è relativo alla differenza tra data valuta (dato finanziario)/ data registrazione (dato contabile).

Dettaglio depositi

C/Min

BANCA	Importo Depositato al 31 Dicembre	Rating Moody's	Rating S&P	Rating Fitch	Tipologia Deposito	Tasso	Liquidazione Interessi
BNL	200	Baa2	BBB-	A-	c/c	0,2000%	Trimestrali
BPS	157	no rating	no rating	BBB	c/c	0,3500%	Trimestrali
Credito Varesinese	20	Ba3	no rating	BB	c/c	0,6000%	Trimestrali
Totale A2A S.p.A.	377						
Purigas							
BNL	1	Baa2	BBB-	A-	c/c	0,2000%	Trimestrali
Banca Popolare Sondrio	31	no rating	no rating	BBB	c/c	0,7500%	Trimestrali
Totale Purigas	32						
Edipower							
MPS *	47	B1+	no rating	BBB	c/c	0,3750%	Trimestrali
Totale Edipower	47						
EPCG **							
Societe Generale banka	31	A2	A	A	Vincolato	2,5545%	Scadenza
Cmogorska komerc. banka	8	no rating	no rating	no rating	Vincolato	2,8667%	Scadenza
Prva banka CG	43	no rating	no rating	no rating	Vincolato	3,5480%	Scadenza
NLB Montenegro banka	30	no rating	no rating	no rating	Vincolato	2,9192%	Scadenza
Hipotekarna banka	11	no rating	no rating	no rating	Vincolato	2,5625%	Scadenza
Erste banka	24	no rating	no rating	no rating	Vincolato	1,7071%	Scadenza
Totale EPCG	146						
Totale Gruppo A2A	593						

Deposito medio A2A Novembre 2014	Tasso medio
157,47	0,3966%

- 24) *Vorrei sapere quali sono gli investimenti previsti per le energie rinnovabili, come verranno finanziati ed in quanto tempo saranno recuperati tali investimenti.*

Il Gruppo A2A prevede di realizzare investimenti in energie rinnovabili (idroelettrico e fotovoltaico) nel settore della generazione elettrica e nella filiera Ambiente, per un totale complessivo nel quinquennio 2015-2019 pari a circa 240 milioni di euro.

Il totale complessivo degli investimenti in energie rinnovabili rappresenta circa il 54% degli investimenti effettuati dal Gruppo nelle attività di generazione elettrica e recupero del contenuto energetico dei rifiuti.

La maggior parte degli investimenti viene autofinanziata. Il payback è differente a seconda delle tipologie di investimento.

- 25) *Vi e' stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni?*

No.

- 26) *Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori?*

Nel Gruppo A2A viene sempre rispettata la normativa sul lavoro minorile.

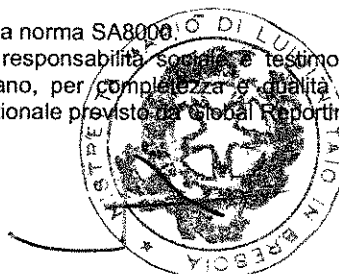
A2A si impegna inoltre affinché ciò avvenga anche presso i propri fornitori, con un esplicito impegno nel codice etico della società "verificare il rispetto della normativa in materia di lavoro, ivi incluso per ciò che attiene il lavoro minorile" e "le società del gruppo si impegnano ad operare per assicurare ai fornitori di risorse e servizi finanziari il rispetto degli impegni presi, la tutela e la riservatezza del know-how professionale, richiedendo alle controparti la medesima correttezza nella gestione del rapporto."

- 27) *E' fatta o e' prevista la certificazione etica SA8000 ENAS?*

Il Gruppo A2A, al momento, non ha certificazioni relative alla norma SA8000.

Tuttavia, l'elevata attenzione alle tematiche etiche e di responsabilità sociale è testimoniata dal Bilancio di Sostenibilità. Le ultime edizioni del documento confermano, per completezza e qualità delle informazioni, il massimo livello di applicazione (A+) dello standard internazionale previsto dal Global Reporting Initiative.

- 28) *Finanziamo l'industria degli armamenti?*



[Handwritten signature]

No.

- 29) Vorrei conoscere posizione finanziaria netta di gruppo alla data dell'assemblea con tassi medi attivi e passivi storici.

La posizione finanziaria netta del Gruppo A2A al 31/3/2015 ammonta a 3.307 M€, in riduzione di 56 M€ rispetto al 31/12/2014 (3.363 M€ al 31 dicembre 2014).

Per l'anno 2014, il costo medio annuo consuntivo (contabile) del debito, inclusi i costi ammortizzati, è stato pari a 3,94%.

Il costo medio trimestrale consuntivo al 31/3/2015 è pari a 3,7% (vs 3,9% riferito al Q1 2014).

Il costo medio annuo prospettico atteso 2015 (forecast), in base alle curve dei tassi al 31/3/2015 è inferiore al 3,6%.

- 30) A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa?

Non sono pervenute multe da Consob o Borsa. Nel corso dell'anno 2014 l'AEEGSI non ha comminato sanzioni a società del Gruppo A2A.

- 31) Vi sono state imposte non pagate? se sì a quanto ammontano? Gli interessi? Le sanzioni?

Non ci sono imposte dovute e non pagate.

- 32) Vorrei conoscere : variazione partecipazioni rispetto alla relazione in discussione.

Rispetto alla relazione in discussione sono state perfezionate le seguenti operazioni societarie:

- in data 28 aprile 2015 Aprica SpA ha acquisito dal socio Servizi Comunali SpA la quota azionaria del 50% da esso detenuta nella società Bergamo Servizi Srl, divenendone così socio unico;
- in data 30 aprile 2015 A2A Ambiente SpA ha acquisito dal socio Energia e Ambiente Lodigiana SpA la quota azionaria del 50% da esso detenuta nella società Bellisolina Srl, divenendone così socio unico.

- 33) Vorrei conoscere ad oggi minusvalenze e plusvalenze titoli quotati in borsa all'ultima liquidazione borsistica disponibile

A2A non ha attualmente in portafoglio titoli quotati in Borsa.

- 34) Vorrei conoscere da inizio anno ad oggi l'andamento del fatturato per settore.

I "Ricavi" del Gruppo A2A nel primo trimestre 2015 hanno raggiunto i 1.379 milioni di euro, in riduzione del 5% rispetto al primo trimestre 2014.

In dettaglio i valori di ricavo per Business Unit sono:

- Generazione e trading: 799 M€ vs. 885 M€ nel primo trimestre 2014
- Commerciale: 435 M€ vs 503 M€ del primo trimestre 2014
- Ambiente: 202 M€ vs. 197 M€ nel primo trimestre 2014
- Calore: 113 M€ vs. 116 M€ nel primo trimestre 2014
- Reti: 155 M€ vs. 152 M€ nel primo trimestre 2014
- EPCG: 66 M€ vs 64 M€ nel primo trimestre 2014
- Altri servizi e corporate: 44 M€ vs 46 nel primo trimestre 2014)

Alla somma di tali importi è necessario sottrarre 435 M€ di elisioni intercompany (512 M€ nel primo trimestre 2014) per determinare l'importo dei ricavi consolidati del Gruppo.

- 35) Vorrei conoscere ad oggi trading su azioni proprie e del gruppo effettuato anche per interposta società o persona sensi art.18 drp.30/86 in particolare se è stato fatto anche su azioni d'altre società, con intestazione a banca estera non tenuta a rivelare alla Consob il nome del proprietario, con riporti sui titoli in portafoglio per un valore simbolico, con azioni in portage.

Alla data dell'assemblea 2014 non vi sono state operazioni di questa natura.

- 36) Vorrei conoscere prezzo di acquisto azioni proprie e data di ogni lotto, e scostamento % dal prezzo di borsa

Il costo medio per azione propria acquistata è pari a euro 2,26. Tali azioni sono state acquistate negli anni dal 2004 al 2008 sul mercato azionario. In passato le azioni proprie sono state utilizzate come pagamento per un'operazione di acquisizione. Il valore delle azioni proprie è esposto nel bilancio redatto secondo IAS/IFRS a riduzione del Patrimonio Netto della società. Questo perché in IAS/IFRS l'acquisto di azioni proprie è considerato come una riduzione del proprio capitale. Le eventuali plusvalenze o minusvalenze di operazioni sulle azioni proprie non possono essere portate a conto economico ma devono essere registrate a rettifica delle riserve di Patrimonio Netto. Un eventuale adeguamento dei valori di carico di tali azioni sarebbe del tutto ininfluente in quanto l'operazione non produrrebbe alcun effetto sul conto economico né sullo stato patrimoniale.

- 37) Vorrei conoscere nominativo dei primi 20 azionisti presenti in sala con le relative % di possesso, dei rappresentanti con la specifica del tipo di procura o delega.

- 38) Vorrei conoscere in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota?

- 39) Vorrei conoscere il nominativo dei giornalisti presenti in sala o che seguono l'assemblea attraverso il circuito chiuso delle testate che rappresentano e se fra essi ve ne sono che hanno rapporti di consulenza diretta ed indiretta con società del gruppo anche controllate e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate, collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non è pertinente", denunciare il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

Risposta alle domande 37-38-39: I nominativi dei primi venti azionisti presenti in sala e dei fondi pensione azionisti risulteranno dall'elenco che sarà disponibile al termine dell'assemblea, come prescritto dalla Legge; sarà altresì disponibile l'elenco dei giornalisti presenti in sala.

A2A non ha in essere rapporti di consulenza con giornalisti presenti in sala che seguono l'Assemblea per media nazionali o locali. Ci sono alcune collaborazioni con persone che sono iscritti all'Ordine dei Giornalisti ma che non esercitano la professione.

- 40) vorrei conoscere Come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza ? Vi sono stati versamenti a giornali o testate giornalistiche ed internet per studi e consulenze?

Nel 2014 il Gruppo A2A ha speso circa 600.000 euro di spese pubblicitarie, ripartite su oltre 50 testate giornalistiche, tv, radio, e canali internet.

- 41) Vorrei conoscere il numero dei soci iscritti a libro soci, e loro suddivisione in base a fasce significative di possesso azionario, e fra residenti in Italia ed all'estero.

Alla data del 2 giugno 2015 il numero di azionisti iscritti nel libro dei soci di A2A S.p.A. è pari a n. 103.264 per un totale Italia pari a n. 102.587, totale estero Unione Europea n. 317 e totale estero extra Unione Europea n. 360.

CLASSE DI POSSESSO	AZIONISTI	%	CERTIFICATI CARTOLARI	MONTI TITOLI
Da 1 a 100	1.302	0,09		50.754
Da 101 a 500	11.928	0,17		5.411.385
Da 501 a 1.000	22.155	0,69		21.594.545
Da 1.001 a 5.000	44.823	3,98		124.140.718
Da 5.001 a 10.000	19.775	2,72		85.228.584
Da 10.001 a 50.000	9.801	6,21		194.443.302
Da 50.001 a 100.000	993	2,27		71.119.533
Da 100.001 a 500.000	610	4,05		128.654.491
Da 500.001 a 1.000.000	93	2,09		65.510.318
Oltre 1.000.000	139	72,78		2.280.087.739
TOTALE	103.264	100,00		2.974.390.347

- 42) Vorrei conoscere se sono esistiti nell'ambito del gruppo e della controllante e o collegate dirette o indirette rapporti di consulenza con il collegio sindacale e società di revisione o sua controllante. a quanto sono ammontati i rimborsi spese per entrambi?

Non sono state affidate consulenze a membri dei Collegi Sindacali di A2A spa e delle società controllate.

Come specificato a pag. 146 della Relazione sulla Gestione, nel corso dell'esercizio 2014 oltre alle attività di revisione sono state svolte, da società appartenenti al network PwC, altre attività per l'ammontare complessivo di 123 migliaia di euro.

- 43) Vorrei conoscere se vi sono stati rapporti di finanziamento diretto o indiretto di sindacati, partiti o movimenti fondazioni politiche (come ad esempio italiani nel mondo), fondazioni ed associazioni di consumatori e/o azionisti nazionali o internazionali nell'ambito del gruppo anche attraverso il finanziamento di iniziative specifiche richieste direttamente?

Il Gruppo A2A non ha finanziato né direttamente né indirettamente sindacati, partiti o movimenti politici, persone che svolgono attività politica. I finanziamenti di questo tipo, sotto qualsiasi forma, sono vietati dal Codice Etico della Società (vale per tutte le società del Gruppo). Per quanto riguarda gli enti associativi nel 2014, A2A ha contribuito a progetti da loro organizzati per un importo di € 12.000 direttamente (Fondazione Consumo Sostenibile, Unione Nazionale Consumatori, Lega Consumatori, Adiconsum) e indirettamente fornendo in alcune occasioni l'ospitalità per corsi o presentazione di progetti (a tutte le associazioni iscritte al CRCU Consiglio Regionale Consumatori Utenti...es. presentazione progetto "Expo- Risparmiati lo spreco").

- 44) Vorrei conoscere se vi sono tangenti pagate da fornitori? E come funziona la retrocessione di fine anno all'ufficio acquisti e di quanto è?

No.

- 45) Vorrei conoscere se si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare CINA, Russia e India?

No.

- 46) Vorrei conoscere se si è incassato in nero?

No.

- 47) Vorrei conoscere se si è fatto insider trading?

No.

- 48) Vorrei conoscere se vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società fornitrici? Amministratori o dirigenti possiedono direttamente o indirettamente quote di società fornitrici?

In generale, per quanto riguarda le società fornitrici, ogni contratto siglato da A2A con una qualsiasi controparte è caratterizzato da trasparenza, tracciabilità e non discriminazione. Tutte le trattative sono finalizzate a ottenere le condizioni più economiche per il Gruppo A2A. In particolare, per quanto attiene agli eventuali rapporti in essere con Parti Correlate, questi ultimi sono disciplinati da una apposita Procedura prescritta da Consob.

- 49) Quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie?

Nessun guadagno personale viene ottenuto dagli amministratori delle società in caso di operazioni straordinarie.

- 50) Vorrei conoscere se totale erogazioni liberali del gruppo e per cosa ed a chi?

Nel 2014 sono stati erogati 1 milione di euro alla Fondazione Aem e 1 milione di euro alla Fondazione ASM.

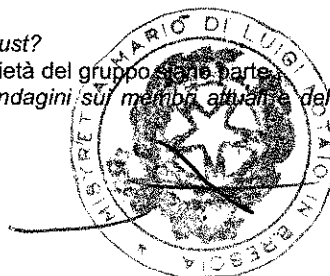
- 51) Vorrei conoscere se ci sono giudici fra consulenti diretti ed indiretti del gruppo quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrali e qual'è stato il loro compenso e come si chiamano?

Non ci sono giudici tra i consulenti del Gruppo.

- 52) Vorrei conoscere se vi sono cause in corso con varie antitrust?

Non vi sono procedimenti o contenziosi in cui A2A e le società del gruppo siano parte.

- 53) Vorrei conoscere se vi sono cause penali in corso con indagini sui membri attuali e del passato del CdA e o Collegio Sindacale per fatti che riguardano la società.



Luigi Di Maio

C'è un unico procedimento penale in corso riguardante membri attuali o del passato degli organi di amministrazione e controllo di A2A SpA per fatti che riguardano la società; Il procedimento penale in questione, avviato dalla Procura di Milano nei confronti dell'allora Presidente di Aem Spa (ing. Zuccoli), degli allora Presidenti di Aem Energia e Aem Gas (Cassinelli Dario e Scarselli Aldo) e di alcuni dirigenti e funzionari di dette società per i reati contestati di mancato pagamento delle accise su quantitativi di gas naturale distribuito negli anni 2005 – 2006 (reato p. e p. dall'art. 40 comma 1, lett. B del D.Lvo 504/1995); truffa (art. 640 c.p.) per aver indotto in errore i consumatori, sia soggetti privati, sia enti pubblici, circa la quantità effettiva di gas naturale erogato; ostacolo all'esercizio delle funzioni delle autorità pubbliche di vigilanza (art.2638 c.c.) per aver esposto, con riferimento ad Aem Spa, società sottoposta al controllo dell'Autorità per l'Energia Elettrica e il Gas, fatti materiali non rispondenti al vero o occultato fatti concernenti la situazione economico finanziaria della società, era stato trasferito a Brescia per incompetenza per territorio del Tribunale di Milano ai sensi dell'art.11 C.P.P. Il 18 ottobre 2012 avanti il GUP di Brescia dr Nappo si è tenuta l'udienza preliminare. In tale sede il PM dr Rossi ha sollevato una eccezione preliminare ai sensi dell'art 11 del c.p.p. (analoga a quella a suo tempo proposta dalle difese alla prima udienza preliminare avanti il GUP di Milano e accolta con conseguente trasmissione degli atti a Brescia). Il PM di Brescia ha rilevato che almeno due magistrati (il Presidente del Tribunale di Bergamo e il coordinatore del Gip di Cremona) risultavano rivestire la qualità di "persone offese dal reato" e poiché i loro uffici giudiziari sono ricompresi nel distretto della Corte d'Appello di Brescia, ha chiesto al GUP di dichiarare la incompetenza dell'Autorità giudiziaria bresciana in favore di quella veneziana. Le difese si sono associate alla richiesta. Il GUP ha quindi dichiarato la propria incompetenza e ordinato la trasmissione degli atti alla Procura di Venezia. A seguito di tale provvedimento il procedimento è regredito nuovamente alla fase iniziale e gli imputati sono tornati ad essere solo "indagati". Dopo essere stato trasferito a Venezia, senza che da parte dell'Autorità giudiziaria veneziana sia mai stato notificato alcun atto processuale, il procedimento è stato trasferito per competenza (evidentemente ravvisando il PM incaricato analogo vizio di competenza rispetto a quello già rilevato dal Tribunale di Milano e dalla Procura di Brescia) alla Procura della Repubblica di Trento dove attualmente si trova, rubricato col n.838/13 ed affidato al PM dr. Profitti. In data 10/06/2014 la Procura di Trento ha notificato l'avviso di conclusione delle indagini (ex-articolo 415 BIS del c.p.p.).

- 54) Vorrei conoscere se a quanto ammontano i bond emessi e con quale banca (Credit Suisse First Boston, Goldman Sachs, Morgan Stanley e Citigroup, JP Morgan, Merrill Lynch, Bank of America, Lehman Brothers, Deutsche Bank, Barclays Bank, Canada Imperial Bank of Commerce –CIBC-) A2A 300 M€ 2025 Joint Bookrunner: Banca IMI, Barclays, BNP Paribas e UniCredit; A2A 500 M€ 2022 Joint Bookrunner: Banca IMI, Credit Agricole, Mediobanca, UniCredit; A2A 300 M€ 2023 – collocamento privato; Société Générale, Morgan Stanley; A2A 500 M€ 2021 Active Joint Bookrunner: BNP Paribas, Banco Bilbao Vizcaya Argentaria, Deutsche Bank, Société Générale; Passive Joint Bookrunner: Banca IMI, Mediobanca, UniCredit; A2A 750 M€ 2019 Joint Lead Managers: Banca IMI, Mediobanca, BNP Paribas, Unicredit, Centrobanca, Banca Akros; A2A 1 MLD € (parzialmente rimborsato in luglio 2013 ed in febbraio 2015 – ammontare nominale 503 M€) 2016 Joint Bookrunners: Mediobanca, Calyon, Banca IMI, BNP Paribas, BBVA; BOND P.P. YEN 98 M€ Lead Manager: Merrill Lynch.

- 55) vorrei conoscere DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO per ciascun settore

1. Costo del venduto per settori _da CE gestionale

Totale costi al netto del costo del personale per settore			
migliaia di Euro	31.12.2014		31.12.2014
	Costi variabili A2A	Oneri esterni A2A	Totale A2A
Filiera Energia	2.888.183	311.011	3.199.194
Filiera Calore	132.035	38.530	170.566
Filiera Reti	173.945	159.204	333.149
Filiera Ambiente	162.588	170.227	332.815
Filiera Servizi	8.078	159.481	167.560
Rettifiche da consolidamento	-619.506	-243.453	-862.959
Totale gruppo	2.745.324	595.001	3.340.325

- 56) vorrei conoscere a quanto sono ammontate le spese per:

- **Acquisizioni e cessioni di partecipazioni.**
Il costo delle operazioni per advisor è stato nel complesso inferiore all'1% dell'Enterprise Value delle operazioni perfezionate.
- **Risanamento ambientale.**

Sul bilancio di sostenibilità 2014, distribuito oggi in Assemblea, a pag. 52 è pubblicato il dettaglio e il valore degli investimenti in tutela ambientale, individuando le principali categorie: riduzione delle emissioni (in aria, in acqua, acustiche); efficienza energetica (sistemi di cogenerazione, potenziamento dei recuperi energetici dai termovalorizzatori e aumento efficienza della produzione elettrica, sono stati esclusi gli investimenti sulle reti); energie rinnovabili (investimenti sugli impianti idroelettrici, quota parte dell'aumento del recupero energetico dai termovalorizzatori, impianti di recupero energetico del biogas); innovazione (miglioramenti tecnologici adottando le più recenti tecnologie presenti sul mercato e mobilità sostenibile). Il totale è risultato pari a 100,4 milioni di euro.

- *Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale ?*

I principali investimenti realizzati da A2A nel 2014 sono stati:

Riduzione delle emissioni: acquisto di automezzi per la raccolta rifiuti alimentati a metano nella società di igiene ambientale Amsa; interventi per l'abbattimento delle emissioni di NOx e SOx presso l'impianto di Monfalcone; interventi per l'abbattimento delle emissioni di NOx presso la Centrale Edipower di Piacenza attraverso i nuovi sistemi di denitrificazione catalitica selettiva degli ossidi di azoto (SCR); investimenti per l'insonorizzazione della Centrale Edipower di Piacenza; interventi di trasformazione impianti di terzi (Gestione Calore) al fine di ridurre le emissioni di CO2: nel 2014 A2A Calore & Servizi ha effettuato 57 trasformazioni di impianti per un totale di potenza installata pari a 37.340 kW (+151% rispetto al 2013); installazione di tre nuove caldaie ad acqua surriscaldata presso la Centrale Lamarmora di Brescia; le nuove unità utilizzeranno esclusivamente gas naturale come combustibile e saranno dotate delle migliori tecnologie disponibili per il contenimento delle emissioni. Efficienza energetica: opere di manutenzione del nucleo idroelettrico della Calabria, nei Gruppi Timpagrande e Orichella; opere di manutenzione presso alcuni impianti Edipower. Sostituzione di tutti i punti luce della città di Milano con apparecchi a Led; intervento di connessione del termovalorizzatore Silla 2 con l'impianto cogenerativo di Famagosta; interventi di sviluppo e mantenimento effettuati sugli impianti di termovalorizzazione.

Energie rinnovabili: investimenti di ammodernamento e miglioramento degli impianti idroelettrici; interventi sulle reti di captazione del biogas presso le discariche gestite. Innovazione: ammodernamento e riconversione della Centrale di Monfalcone; investimenti di ammodernamento degli impianti idroelettrici Edipower; adeguamento ITS Montanaso per la produzione sperimentale di Ecoergite; modifica della tramoggia per il ricevimento dei rifiuti organici da RD alla stazione di trasferimento rifiuti di Silla1 a Maserati Light; sviluppo del nuovo impianto di trattamento del vetro; realizzazione di sale controllo per gli automezzi della raccolta differenziata presso le sedi Aprica di Brescia, Bergamo e Como; installazione di nuovi cassonetti a calotta nei comuni gestiti da Aprica; sviluppo progetto e-moving.

57) *Vorrei conoscere*

- i benefici non monetari ed i bonus ed incentivi come vengono calcolati?*

I benefici non monetari sono definiti da una specifica policy di gruppo che integra quelli previsti dal CCNL con altri benefici offerti, come prassi standard, dalle società presenti sul mercato e confrontabili per settore e dimensione. Gli incentivi variabili annuali sono definiti, nell'importo economico, sulla base di prassi retributive riscontrabili sul mercato ed applicate da società benchmark per dimensione e complessità organizzativa e sono collegati, per l'erogazione, a un sistema di valutazione delle Performance.

- Quanto sono variati mediamente nell'ultimo anno gli stipendi dei managers, degli impiegati e degli operai?*

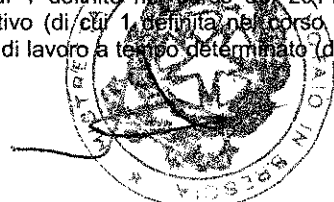
Il costo del lavoro medio unitario, al netto della società EPCG, è aumentato dell' 1,4% rispetto al consuntivo del 2013, di cui lo 0,4% connesso ai seguenti eventi straordinari: pagamento da marzo 2014 dell'aliquota contributiva CUAF intera per dipendenti con iscrizione previdenziale INPDAP; pagamento del Contributo aggiuntivo INPS dello 0,50% (di cui 2/3 a carico azienda) per le società inquadrare nel settore terziario e non coperte dalla contribuzione per la Cassa Integrazione Guadagni. Al netto dei precedenti incrementi straordinari, anche nel 2014 si è ridotto l'effetto delle dinamiche di crescita collegate agli automatismi contrattuali (rinnovi C.C.N.L. e scatti di anzianità) mediante azioni di efficientamento dei costi, in particolare attraverso l'utilizzo mirato di alcuni ammortizzatori sociali (Cassa Integrazione Guadagni e Contratti di Solidarietà).

- Vorrei conoscere rapporto fra costo medio dei dirigenti/e non.*

Il rapporto tra costo medio dei dirigenti e costo medio dell'intera popolazione non dirigenziale (quadri, impiegati e operai) è pari a circa 4.

- Vorrei conoscere numero dei dipendenti suddivisi per categoria, ci sono state cause per mobbing, per istigazione al suicidio, incidenti sul lavoro e con quali esiti? Personalmente non posso accettare il dogma della riduzione assoluta del personale.*

I dipendenti al 31/12/2014 sono 9.614, di cui: 155 dirigenti; 472 quadri; 4063 impiegati; 4924 operai. A questi si aggiungono 2.447 del Gruppo EPCG. Nell'ambito dell'intero Gruppo A2A nell'anno 2014 erano complessivamente pendenti 168 controversie di lavoro, delle quali 112 risultavano ancora in corso al 31.12.2014 (56 controversie sono state definite nel 2014). Dei 168 giudizi in corso al 31.12. 2014: 118 sono stati radicati nei confronti della società AMSA S.p.A.; 18 sono stati radicati nei confronti della società Edipower S.p.A.; 32 sono stati radicati nei confronti et  delle restanti societ  del Gruppo A2A (intendendosi per tali tutte le societ  del Gruppo ad eccezione di Amsa S.p.A. ed Edipower S.p.A.). Le controversie in corso nel 2014 possono essere suddivise, a seconda dell'oggetto, come di seguito: 9 relative a richieste di risarcimento danni conseguenti a malattia professionale o infortuni (di cui 1 definita nel corso del 2014); 14 relative all'impugnazione di licenziamenti disciplinari (di cui 3 definite nel corso del 2014); 5 relative all'impugnazione di sanzioni disciplinari conservative (di cui 1 definita nel corso del 2014); 11 relative all'impugnazione licenziamenti per giustificato motivo oggettivo (di cui 1 definita nel corso del 2014); 28 relative a illegittimit  dell'apposizione del termine al contratto di lavoro a tempo determinato (di cui 1 definita



nel corso del 2014); 53 relative a richieste di inquadramento superiore o di risarcimento del danno conseguente a lamentato demansionamento (di cui 35 definite nel corso del 2014); 22 relative a differenze retributive e/o pagamento di indennità (di cui 7 definite nel corso del 2014); 8 relative ad impugnazioni varie (di cui 1 definita nel corso del 2014).

e. *Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media.*

Nel 2014 242 dipendenti hanno lasciato il Gruppo per mobilità pre-pensionamento, con un'età media di 58 anni.

58) *Vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte ? da chi e per quale ammontare?*

Non sono state comperate opere d'arte.

59) *Vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.*

Nel corso del 2014 sono proseguiti i progetti di efficienza costi che avevano già portato risparmi nel 2013. Tali iniziative hanno continuato a contrastare il trend inflattivo di alcune voci di costo, intervenendo in modo più radicale in ambiti che presentavano spazi di intervento, sia con manovre di breve termine (es. rinegoziazione LTSA) sia con interventi strutturali con prospettiva di medio-lungo termine (es. progetto best practice centrali di generazione). Per l'intero anno 2014 si è raggiunto un monte costi fissi inferiore di 24M€ circa rispetto al 2013, al netto dei pro-forma (es. uscita di Turbigo e Tusciano che riduce ulteriormente, per delta perimetro, la base costi). Si segnala inoltre che il nuovo modello di Corporate Governance adottato dal Gruppo a partire dal mese di giugno 2014 determinerà in un'annualità a regime come quella del 2015 un risparmio complessivo superiore ai 3M€ rispetto al modello al precedente modello di Governance duale (riferimento anno 2015 vs anno 2013); il numero medio di dirigenti nel 2014 rispetto al 2013 è stato inferiore di circa 8 unità (inclusi i due direttori generali). Nel corso del 2015, inoltre, oltre a proseguire nel percorso di identificazione e realizzazione di iniziative di efficienza operativa, è stato avviato un ambizioso progetto di revisione dei processi Corporate e Business del Gruppo in un'ottica di miglioramento continuo (progetto EN&A). Obiettivo del progetto è quello di aumentare l'efficienza e l'efficacia dei processi aziendali, migliorando contestualmente la flessibilità e garantendo un puntuale presidio operativo.

60) *Vorrei conoscere, vi sono società di fatto controllate (sensi c.c) ma non indicate nel bilancio consolidato?*

Le società "di fatto controllate" sono tutte incluse nel perimetro di consolidamento del bilancio 2014 del Gruppo A2A.

61) *Vorrei conoscere chi sono i fornitori di gas del gruppo qual è il prezzo medio.*

I fabbisogni del Gruppo vengono coperti con approvvigionamenti pluriennali/annuali/periodali (infrannuali). Tali contratti permettono alla società di disporre di prezzi che rimangono competitivi al variare delle condizioni di mercato. I contratti di approvvigionamento vengono definiti diversificando le fonti, i fornitori e le condizioni contrattuali tra cui anche, il punto di consegna e le formule di indicizzazione del prezzo. Il Gruppo si approvvigiona da una pluralità di operatori grossisti. Durante l'anno 2014 i fornitori sono stati più di 15 tra i quali i più grossi operatori industriali presenti sul mercato come Eni, Edison, Gaz de France, Shell, Statoil, Enel ed i trader Gunvor, Dufenergy, Enoi, Vitol.

62) *Vorrei conoscere a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr. Bragiotti, avv. Guido Rossi, Erede e Berger ?*

Non sono state sostenute spese per consulenze prestate dal dott. Bragiotti e dall'avv. Guido Rossi e dal dott. Berger. Nel corso del 2014 lo studio Bonelli, Erede e Pappalardo ha ricevuto incarichi per alcune attività di carattere legale a favore del Gruppo A2A per un ammontare complessivo inferiore a 30.000 euro.

63) *Vorrei conoscere, A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo?*

La quasi totalità degli investimenti del Gruppo in ricerca e sviluppo sono svolti e realizzati in Italia.

64) *Vorrei conoscere a quanto ammonta il margine reale da 1 al 5% della franchigia relativa all'art.2622 c.*

L'articolo 2622 c.c. recita "La punibilità è esclusa se le falsità o le omissioni non alterano in modo sensibile la rappresentazione della situazione economica, patrimoniale o finanziaria della società o del gruppo al quale essa appartiene. La punibilità è comunque esclusa se le falsità o le omissioni determinano una variazione del risultato economico di esercizio, al lordo delle imposte, non superiore al 5% o una variazione del patrimonio netto non superiore all'1 per cento." I valori per A2A sono i seguenti (euro):

SOCIETA' A2A spa	
RISULTATO ANTE IMPOSTE AL 31.12.2014	PATRIMONIO NETTO AL 31.12.2014
-18.721.059	2.324.747.485
5%	1%
-936.053	23.247.475

- 65) Vorrei conoscere i costi per le assemblee e per cosa ?

Il costo sostenuto per l'Assemblea 2014 ammonta a circa 61 mila euro. Di seguito il dettaglio dei costi sostenuti:

Valori in Migliaia di Euro

ASSEMBLEA 2014 - Oneri esterni e addebiti intercompany	consuntivo
Assemblea 13.06.2014	60,7
Assistenza Istifid	15,0
Delegato Unico Istifid	4,0
Verbale Assemblea - Notaio Mistretta	18,5
Servizio trascrizione - CMT S.r.l.	8,7
Servizio audio-video - Freephoto	0,4
Fondale assemblea azionisti - Pan Plast	0,3
Servizio catering - Padovani Benuzzi Catering	4,4
Allestimento floreale - Vivai Piante Betti	0,1
Allestimento tecnico - R.V.M. Impianti	0,9
Facchinaggio presso Auditorium TU - Nitor Soc.Coop	0,8
Opere da falegname - LOED di Lorenzo e Eddy Saleri	0,8
Pulizie straordinarie sala assemblea - IMPI Srl	0,6
Affitto Auditorium TU - da Aprica	0,5
Assistenza Selene	5,7

- 66) Vorrei conoscere i costi per valori bollati.

I costi per valori bollati sono stati pari a circa 339.000 euro nel 2014.

- 67) Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.

Tutti i rifiuti speciali prodotti da A2A Ambiente - pericolosi e non pericolosi - sono conferiti a imprese di trasporto iscritte all'albo Gestori Ambientali ed a imprese di recupero o smaltimento debitamente autorizzati, previa verifica delle iscrizioni e autorizzazioni. La gestione dei rifiuti avviene garantendo il sistema di tracciabilità previsto, per l'Italia, dal Testo Unico Ambientale e dal Regolamento (CE) n.1013/2006 per spedizioni di rifiuti all'estero. In particolare, i produttori di rifiuti pericolosi e non pericolosi hanno l'obbligo di tenere un registro di carico e scarico Art.190 DLgs 152/2006. Inoltre tutte le movimentazioni di rifiuti sono accompagnate da un apposito formulario Art. 193 Digs 152/2006, per le spedizioni all'estero i rifiuti sono accompagnati dal Modulo 1B emesso dalla Regione di competenza. Una copia di questi documenti, firmata da tutti i soggetti coinvolti nella varie fasi di gestione del rifiuto, viene recapitata al produttore per attestare l'avvenuto corretto smaltimento o recupero. Una volta all'anno tutti i soggetti coinvolti nel ciclo dei rifiuti sono tenuti a presentare la dichiarazione MUD ove vengono riportati le quantità di rifiuti prodotti, trasportati, gestiti e/o intermediati nel corso dell'anno precedente, raggruppati per produttore e tipologia (CER). Per la tracciabilità dei rifiuti pericolosi, A2A Ambiente ha aderito al sistema SISTRI, che prevede la tracciabilità informatica sul server del Ministero Ambiente della gestione dei rifiuti speciali pericolosi, (e Urbani per la Regione Campania) dalla produzione alla destinazione finale. A regime il SISTRI sostituirà, per i rifiuti speciali pericolosi, (e Urbani per la Regione Campania) la documentazione cartacea prevista attualmente dal Digs 152/2006 (Registro di carico/scarico e Formulare di Identificazione Rifiuti). Attualmente il sistema è ancora in una fase operativa transitoria, in relazione alle difficoltà riscontrate per il suo avvio a livello nazionale. A2A Ambiente continua pertanto a gestire la tracciabilità delle operazioni di produzione e gestione dei rifiuti pericolosi anche su supporto cartaceo, come previsto dalla legislazione vigente.

- 68) Quali auto hanno il Presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione ?

Il Presidente e l'AD hanno auto assegnate ad uso promiscuo (BMW X5), come indicato sulla relazione sulla remunerazione, per un costo mese lievemente superiore a 1.000 euro ciascuna.

- 69) Dettaglio per utilizzatore dei costi per elicotteri ed aerei aziendali. Quanti sono gli elicotteri di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi ? se le risposte sono "Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno "denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

A2A non possiede aerei o elicotteri aziendali.

- 70) A quanto ammontano i crediti in sofferenza?

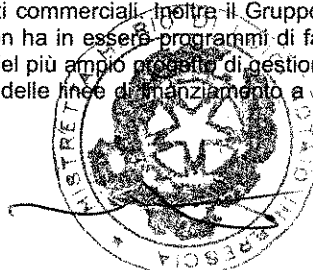
Al 31.12.2014 il fondo rischi su crediti ammontava a circa 332 milioni di euro di cui 200 milioni riferiti al gruppo Epcg. Tale fondo rappresenta la rischiosità prudenzialmente stimata del portafoglio crediti in capo al Gruppo.

- 71) Ci sono stati contributi a sindacati e o sindacalisti se si a chi a che titolo e di quanto ?

Non sono stati versati contributi a sindacati o sindacalisti

- 72) C'è e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti %?

Come indicato a bilancio: "Si segnala che il Gruppo effettua su base spot cessioni di crediti pro-soluto. Al 31 dicembre 2014 i crediti, non ancora scaduti, ceduti dal Gruppo a titolo definitivo e stornati dall'attivo di bilancio nel rispetto dei requisiti dello IAS 39 ammontavano complessivamente a 234 milioni di euro. A marzo 2015 tali crediti risultavano totalmente scaduti. Lo smobilizzo è relativo a crediti commerciali. Inoltre il Gruppo ha ceduto crediti pro solvendo per 2 milioni di euro. Si segnala che il Gruppo non ha in essere programmi di factoring rotativo." I principali benefici dell'operazione sono da valutarsi nell'ambito del più ampio progetto di gestione del circolante in corso. Le condizioni sono sostanzialmente in linea con il costo delle linee di finanziamento a breve termine. Nel



Handwritten signature or mark.

2014 il costo complessivo della cessione dei crediti è 1,5 M€. Il tasso (annuo) medio % delle operazioni di cessione è ~ 1,8% a fine anno. Nel primo trimestre il tasso è ulteriormente sceso (vedi tabella di seguito)

Costo medio ponderato	2015	1° trim 2015	2014	1° trim 2014	3° trim 2014	2° trim 2014	1° trim 2014
Fact. Gruppo A2A	1,34%	1,34%	2,14%	1,83%	1,90%	2,65%	2,68%
Fact. Edipower			1,63%		1,63%		

- 73) *C'e' il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta e' : "Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all'assemblea degli azionisti." Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo , la denuncio al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.*
La commissione relativa all'incarico di Rappresentante Designato è pari ad Euro 4.000,00
- 74) *A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici?*
Non vi sono investimenti mobiliari ai fini di investimento della liquidità.
- 75) *Quanto e' l'indebitamento INPS e con L'agenzia delle Entrate?*
Il debito vs l'INPS al 31.12.2014 si riferisce al debito relativo ai contributi obbligatori relativi alle retribuzioni erogate nel mese di dicembre 2014. I debiti vs l'agenzia delle entrate al 31.12.2014 sono relativi al saldo tra le imposte di competenza relative all'esercizio 2014 e gli acconti versati nel corso dell'esercizio stesso in ottemperanza agli obblighi esistenti.
- 76) *Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote?*
Il consolidato fiscale consiste nella definizione di un reddito imponibile scaturente dalla somma algebrica dei singoli redditi trasferiti dalle consolidate alla consolidante A2A. Il reddito imponibile consolidato per il 2014 ammonta a circa 252 M€. L'aliquota di imposta applicabile al consolidato fiscale è unica ed è pari al 27,5%.
- 77) *Quanto e' il margine di contribuzione dello scorso esercizio?*
Il margine di contribuzione del Gruppo A2A dell'esercizio 2014 è stato pari a 2.214M€ (2.372M€ nell'esercizio 2013).



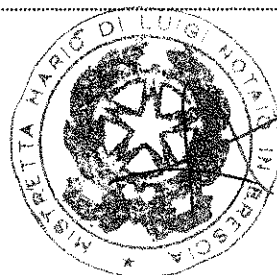
a2a

Allegato al n. 16390/140356 di rep.
notaio Mario Mistretta da Brescia

ASSEMBLEA ORDINARIA DELL'11 GIUGNO 2015

ELENCO GIORNALISTI

	NOME	COGNOME	TESTATA
1	STEFANO	CALICCHI	CORRIERE DELLA SERA-FOTOGRAFO
2	GIANNI	VERONESI	BRESCIA.TV
3	PAOLO	VERDURA	ANSA
4	PAOLO	ANDREASI	KPMG
5	FILIPPO	VENEZIA	BRESCIA OGGI
6	SIMONE	VENEZIA	BRESCIA OGGI
7	OSCAR	BODINI	MF DOWJONES
8	ARIANNA	RADICE	ASCA NEWS
9	GIANLUCA	ALLIEVI	AGENZIA ITALIA
10	GIANCARLO	NAVACH	REUTERS
11	CHIARA	SAMORI'	ITALPRESS
12	PIERRE	PUTELLI	GIORNALE DI BRESCIA-FOTOGRAFO
13	ERMINIO	BISSOLOTTI	GIORNALE DI BRESCIA
14	EUGENIO	BARBOGLIO	BRESCIA OGGI
15	GIULIO	GRANDI	PWC
16	VINCENZO	SURIANO	PWC
17	GIANLUCA	PIROLA	PWC
18	SALVATORE	MONTILLO	TELETUTTO
19	DAVIDE	BACCA	CORRIERE DELLA SERA BS
20	CHEO	CONDINA	IL SOLE 24 ORE
21			
22			
23			
24			
25			
26			
27			



Handwritten signature

Spettabile
Comune di Milano
Gabinetto del Sindaco
Piazza della Scala 2
20121 Milano

Allegato D al n. 166390/40356 di rep.
notaio Mario Mistrretta da Brescia

Milano, li 4-6-2015.....

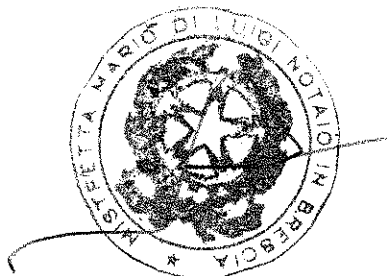
Oggetto: **Candidatura alla carica di consigliere di amministrazione di A2A S.p.A.**

La sottoscritta **Maria Elena Costanza Bruna Cappello**, nata a Milano il 24 luglio 1968, già inserita nella lista congiunta presentata il 19.05.2014 dal Comune di Milano e dal Comune di Brescia per l'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione di A2A S.p.A, con sede in Brescia, via Lamarmora n. 230, preso atto che il Comune di Milano ha manifestato la volontà di designarla quale nuovo componente del Consiglio di Amministrazione, in sostituzione del Consigliere dimissionario, con la presente:

- accetta sin d'ora, ed ove nominata dall'assemblea, la carica di consigliere di amministrazione di A2A S.p.A.;
- dichiara di essere in possesso dei requisiti di onorabilità e professionalità previsti dalla legge.

Maria Elena Costanza Bruna Cappello

Maria Elena Costanza Bruna Cappello



UN

Dichiarazione Sostitutiva
(artt. 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445)

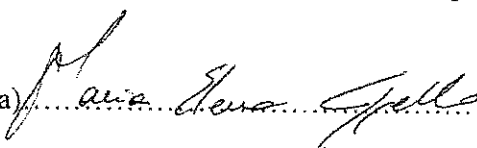
La sottoscritta Maria Elena Cappello nata a Milano il 24 luglio 1968 residente a Milano
in Via G. Puccini n 5
Cod. Fisc. CPPMLN68L64F205N

consapevole che, ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, le
dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi o contenenti dati non più
rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale,

DICHIARA

di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i Sindaci dall'art. 148
comma 3 del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, il quale stabilisce che *"Non possono
essere eletti sindaci e, se eletti, decadono dall'ufficio: a) coloro che si trovano nelle
condizioni previste dall'articolo 2382 del codice civile; b) il coniuge, i parenti e gli
affini entro il quarto grado degli amministratori della società, gli amministratori, il
coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori delle società da
questa controllate, delle società che la controllano e di quelle sottoposte a comune
controllo; c) coloro che sono legati alla società od alle società da questa controllate
od alle società che la controllano od a quelle sottoposte a comune controllo ovvero
agli amministratori della società e ai soggetti di cui alla lettera b) da rapporti di lavoro
autonomo o subordinato ovvero da altri rapporti di natura patrimoniale o professionale
che ne compromettano l'indipendenza"*

nonché dei requisiti previsti dal codice di autodisciplina redatti dal Comitato per la
Corporate Governance di Borsa Italiana SpA.

(firma) 

Data. 27-5-2015



Nomina di un componente del Consiglio di Amministrazione della Società A2A SPA
Elenco incarichi di amministrazione controllo ricoperti presso altre Società/enti

Io sottoscritta **Maria Elena Cappello**, nata a Milano il 24 luglio 1968 residente a Milano in Via G. Puccini n. 5, inserita nella lista congiunta presentata il 19.05.2014 dal Comune di Milano e dal Comune di Brescia per l'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione di A2A S.p.A,

DICHIARO

per le finalità di cui all'art. 148 bis del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, di ricoprire attualmente gli incarichi di amministrazione e controllo presso le seguenti Società/Enti:

Società	Carica
Prysmian S.p.A.	Consigliere indipendente
Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.	Consigliere indipendente
Saipem S.p.A.	Consigliere indipendente
Seat PG S.p.A.	Consigliere indipendente

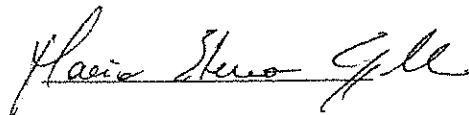
Inoltre

DICHIARO

di essere consapevole che in caso di attestazioni non veritiere per la dichiarazione sopra resa incorrerò nelle sanzioni previste dal Codice Penale, ai sensi dell'art. 76 del DPR 445/2000.

In fede.

Maria Elena Cappello



Milano, 27-5-2015



Allegato E al p. 166390/40356 di rep.
notato Mario Mistretta da Brescia

Relazione illustrativa redatta dal Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 125-ter, primo comma, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, come successivamente modificato e integrato e dell'art. 84-ter del regolamento adottato con delibera Consob n. 11971 del 14 maggio 1999, come successivamente modificato e integrato sulla nomina di due Consiglieri di Amministrazione ai sensi dell'art. 18 dello Statuto Sociale.

Signori Soci,

L'Assemblea ordinaria di A2A S.p.A. ("A2A") convocata per il giorno 11 giugno 2015, in prima convocazione ed, occorrendo, in seconda convocazione per il giorno 12 giugno 2015, è chiamata a deliberare in merito alla nomina di due Consiglieri di Amministrazione in sostituzione ed a seguito delle dimissioni presentate in data 27 marzo 2015 dal Consigliere Mario Cocchi e in data 29 aprile 2015 dal Consigliere Stefano Cao.

Si rammenta che in sostituzione del Signor Mario Cocchi - che era stato candidato nella lista di minoranza presentata dall'azionista Carlo Tassara S.p.A. - il Consiglio di Amministrazione ha provveduto, in data 9 aprile 2015, a nominare, ai sensi degli articoli 18 dello Statuto Sociale vigente e 2386 Codice Civile, il Signor Giambattista Brivio, il cui mandato di Amministratore della Società scade con la presente Assemblea.

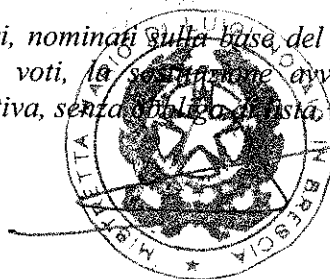
Per quanto attiene, invece, alla sostituzione del Signor Stefano Cao - che era stato candidato nella lista di maggioranza presentata congiuntamente dagli azionisti Comune di Brescia e Comune di Milano - il Consiglio di Amministrazione, tenuto conto dell'imminente scadenza assembleare ha deliberato, in data 29 aprile 2015, di non cooptare alcun componente del Consiglio stesso fino alla data dell'Assemblea, prevedendone la nomina all'ordine del giorno.

Siete, pertanto, invitati a procedere alla nomina di due componenti del Consiglio di Amministrazione secondo quanto previsto dall'articolo 18 dello Statuto Sociale vigente di A2A, di seguito riportato:

"ARTICOLO 18

1. Qualora nel corso dell'esercizio vengano a mancare uno o più amministratori, che non siano l'Amministratore delegato, nominati sulla base del voto di lista, al loro posto saranno cooptati ex art. 2386 C.C. i primi candidati non eletti della lista, cui appartenevano gli amministratori venuti a mancare, non ancora entrati a far parte del Consiglio di Amministrazione, nel rispetto dei principi di equilibrio fra i generi previsti dalla normativa, anche regolamentare vigente. Qualora per qualsiasi ragione non vi siano nominativi disponibili o l'amministratore cessato sia l'Amministratore delegato, il Consiglio provvede, ai sensi dell'art. 2386 C.C. alla cooptazione nel rispetto dei principi di equilibrio fra i generi. Gli amministratori cooptati dal Consiglio dureranno in carica fino alla successiva Assemblea che dovrà provvedere alla sostituzione del consigliere cessato.

Qualora si debba sostituire uno o più amministratori, nominati sulla base del voto di lista, tratti dalla lista che ha ottenuto il maggior numero di voti, la sostituzione avverrà con delibera dell'assemblea ordinaria assunta a maggioranza relativa, senza obbligo di lista.



2. Qualora, invece, occorra sostituire componenti del Consiglio di Amministrazione tratti da liste diverse da quella che ha ottenuto il maggior numero di voti, l'assemblea provvede, con voto a maggioranza relativa, a sceglierli, ove possibile, fra i candidati indicati nella lista di cui faceva parte il consigliere da sostituire.

Ove tale procedura di sostituzione non sia possibile, si procede alla sostituzione dei componenti del Consiglio di Amministrazione con deliberazione da assumersi a maggioranza relativa, nel rispetto tuttavia della necessaria rappresentanza delle minoranze.

3. I componenti così nominati scadono insieme a quelli in carica all'atto della loro nomina.

4. La procedura di sostituzione di uno o più amministratori dovrà avvenire nel rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio fra i generi.

5. Qualora venga a mancare, per qualsiasi causa, la maggioranza dei componenti del Consiglio di Amministrazione l'intero Consiglio di Amministrazione si intende cessato.

Vi invitiamo, quindi, ad assumere le determinazioni in merito alla nomina di due componenti del Consiglio di Amministrazione.

Il Consiglio di Amministrazione

A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized 'C' followed by a long, sweeping vertical stroke.

Allegato F al n. 166390/40356 di rep.
notaro Mario Mistretta da Brescia

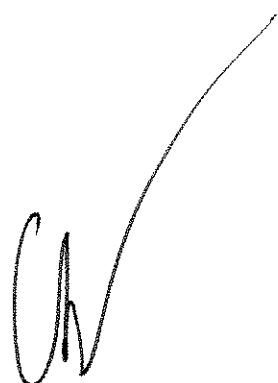
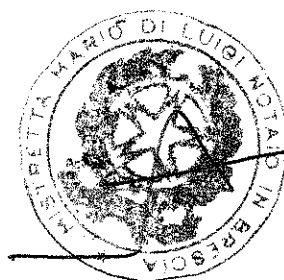
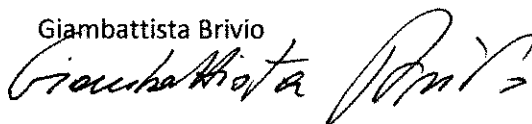
Brescia, li 11-06-2015

Oggetto: **Candidatura alla carica di consigliere di amministrazione di A2A S.p.A.**

Il sottoscritto Giambattista Brivio, nato a Castenedolo (BS) il giorno 24 novembre 1946, con la presente:

- accetta sin d'ora, ed ove nominato dall'assemblea, la carica di consigliere di amministrazione di A2A S.p.A.;
- dichiara di essere in possesso dei requisiti di onorabilità e professionalità previsti dalla legge.

Giambattista Brivio



Dichiarazione Sostitutiva

(artt. 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445)

Il sottoscritto Giambattista Brivio, nato a Castenedolo (BS) il 24 novembre 1946, residente a Brescia, Via Luigi Gadola n. 37

Cod. Fisc. BRVGBT46S24C293J

consapevole che, ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi o contenenti dati non più rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale,

DICHIARA

di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 comma 3 del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, il quale stabilisce che *"Non possono essere eletti sindaci e, se eletti, decadono dall'ufficio: a) coloro che si trovano nelle condizioni previste dall'articolo 2382 del codice civile; b) il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori della società, gli amministratori, il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori delle società da questa controllate, delle società che la controllano e di quelle sottoposte a comune controllo; c) coloro che sono legati alla società od alle società da questa controllate od alle società che la controllano od a quelle sottoposte a comune controllo ovvero agli amministratori della società e ai soggetti di cui alla lettera b) da rapporti di lavoro autonomo o subordinato ovvero da altri rapporti di natura patrimoniale o professionale che ne compromettano l'indipendenza"*

nonché dei requisiti previsti dal codice di autodisciplina redatti dal Comitato per la Corporate Governance di Borsa italiana SpA.

(firma) Giambattista Brivio

Data 11/6/2015



Assemblea Ordinaria del 11 giugno 2015

Allegato G al n. 106390/10356 di rep.
 notario Mario Mistretta da Brescia

ESITO VOTAZIONE

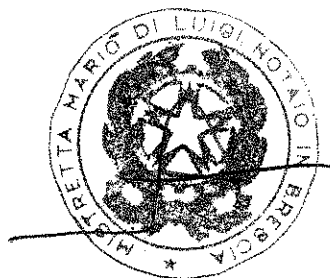
Oggetto : **NOMINA AMMINISTRATORE AI SENSI ART.18 COMMA 2**

Hanno partecipato alla votazione:

numero **298** legittimati ad intervenire in assemblea,
 rappresentanti in proprio o per delega n° **1.954.883.388** azioni ordinarie,
 pari al **62,398420%** delle n. **3.132.905.277** azioni ordinarie costituenti il capitale sociale

Hanno votato:

		%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)	%AZIONI AMMESSE AL VOTO	%CAP.SOC.
Favorevoli	119.128.934	6,093915	6,093915	3,802507
Contrari	227.516.813	11,638383	11,638383	7,262167
SubTotale	346.645.747	17,732298	17,732298	11,064674
Astenuti	41.784.999	2,137468	2,137468	1,333746
Non Votanti	1.566.452.642	80,130234	80,130234	50,000000
SubTotale	1.608.237.641	82,267702	82,267702	51,333746
Totale	1.954.883.388	100,000000	100,000000	62,398420



LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: NOMINA AMMINISTRATORE AI SENSI ART.18 COMMA 2

CONTRARI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1948	BUSSI ROBERTO	2.520	0	2.520
2151	ESPOSITO MARCO	0	0	0
**D	SCOTIA PRIVATE INT SMALL MID CAP VALUE	0	116.430	116.430
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	0	204.073	204.073
**D	ING DIRECT	0	66.438	66.438
**D	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	0	168.610	168.610
**D	VANGUARD FTSE ALL WORD SMALL CAP IND FUN	0	2.044.251	2.044.251
**D	FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND	0	1.219.768	1.219.768
**D	BBH FTE ALPHADEX FND II-F	0	93.692	93.692
**D	AXA ROSENBERG EUROBL0C	0	494.000	494.000
**D	FCP ERAFF ACT IND11	0	1.449.767	1.449.767
**D	ALLIANZGI FONDS APNIESA	0	75	75
**D	ALLIANZGI FONDS ABF	0	68.465	68.465
**D	ALLIANZGI FONDS ZDD3	0	163.093	163.093
**D	DBI FONDS EKIBB	0	179.219	179.219
**D	ALLIANZGI FONDS BFKW	0	15.776	15.776
**D	ALLIANZGI FONDS INP	0	26.070	26.070
**D	ALLIANZGI FONDS TOB	0	604.315	604.315
**D	FONDS ASSECURA I	0	124.797	124.797
**D	ALLIANZGI FONDS AMEV	0	45	45
**D	ALLIANZGI FONDS AESAN	0	6.756	6.756
**D	ALLIANZGI FONDS CAESAR	0	138.283	138.283
**D	ALLIANZGI FONDS ESMT	0	1.859	1.859
**D	ALLIANZGI FONDS 2 FONDS	0	60.843	60.843
**D	ALLIANZGI FONDS INVESTORS EUROPE	0	3.830	3.830
**D	ALLIANZGI FONDS TOTAL RETURN	0	887.977	887.977
**D	ALLIANZGI FONDS RENOUVELABLES	0	3.303.552	3.303.552
**D	ALLIANZGI INSTITUTIONAL POOLED FUND PLC	0	100.000	100.000
**D	ALLIANZGI INVESTMENT SERIES, PLC	0	8.880	8.880
**D	BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND	0	279.751	279.751
**D	BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND	0	21.970	21.970
**D	BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND	0	24.028	24.028
**D	BRUNEI SHELL RETIREMENT BENEFIT FUND	0	222.639	222.639
**D	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES I	0	93.974	93.974
**D	BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUN	0	6.373	6.373
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OH	0	778.453	778.453
**D	STICHTING SHELL PENSIONFONDS	0	1.025.107	1.025.107
**D	SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND	0	225.830	225.830
**D	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX	0	10.808.851	10.808.851
**D	GOVERNMENT SUPERANNUATION FUND	0	544.753	544.753
**D	AXA IRELAND PENSION FUND	0	288.000	288.000
**D	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	0	25.745	25.745
**D	OWENS CORNING DEFINED BENEFIT MAS TR	0	117.385	117.385

Azionisti:

Azionisti in proprio:

205

Teste:

2 Azionisti in delega:

Pagina 1

4

203

Assemblea Ordinaria del 11 giugno 2015

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: NOMINA AMMINISTRATORE AI SENSI ART.18 COMMA 2

CONTRARI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	PEERLESS INSURANCE COMPANY	0	680.015	680.015
**D	JPMORGAN INVESTMENT FUNDS	0	6.451.101	6.451.101
**D	JPMORGAN FUNDS EUROPEAN BANK AND BC	0	26.300.087	26.300.087
**D	SCHRODER EUROPEAN ALPHA PLUS FUND	0	6.805.192	6.805.192
**D	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP UNHEDGED) INDEXPOOL	0	52.728	52.728
**D	JPMORGAN SAR EUROPEAN FUND	0	578.746	578.746
**D	JPMORGAN EUROPEAN INVESTMENT TRUST PLC	0	426.619	426.619
**D	WMP GLOBAL EQUITY ABSOLUTE RETURN MASTER FUND	0	718.408	718.408
**D	PIONEER INVESTMENT MANAGEMENT SGRPA / AZIONARIO CRESCITA	0	5.272.650	5.272.650
**D	SEI LUPUS ALPHA PAN EU SMALLCA	0	761.004	761.004
**D	PIONEER ASSET MANAGEMENT SA	0	2.353.532	2.353.532
**D	TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO	0	9.243.100	9.243.100
**D	TWO SIGMA EQUITY PORTFOLIO	0	8.485.540	8.485.540
**D	GOVERNMENT OF NORWAY	0	51.177.840	51.177.840
**D	UBS FUND MGT (CH) AG CH0516/UBSCHIF2-EGSCPII	0	152.103	152.103
**D	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR DE GRAFISCHE BEDRIJVEN	0	1.077.994	1.077.994
**D	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP FUND	0	243.140	243.140
**D	AHL EVOLUTION LTD SHARMAINE BERKELEY ARGONAUT LTD	0	81.471	81.471
**D	AHL GENESIS LIMITED	0	14.884	14.884
**D	MUNDER INTERNATIONAL SMALL-CAP FUND	0	1.604.577	1.604.577
**D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	0	347.748	347.748
**D	ALPHANATICS MASTER FUND LIMITED ALPHANATICS MASTER FUND C.O. APPLEBY TRUST (CAYMAN LTD)	0	1.133.757	1.133.757
**D	GLOBAL STOCK SELECTION MASTER ACCOUNT LP	0	2.188.585	2.188.585
**D	ACR ABSOLUTE RETURN MASTER ACCOUNT LP	0	4.551.695	4.551.695
**D	AGORA MASTER FUND LIMITED AGORA MASTER FUND CO APPLEBY ESTATE (CAYMAN LTD)	0	1.436.676	1.436.676
**D	PHILADELPHIA INT SMALL CAP FUND	0	58.607	58.607
**D	BOINT INTERNATIONAL SOCIAL EQUITY FUND	0	964.172	964.172
**D	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	0	281.504	281.504
**D	JOHN F. MCKINLEY VARS - PUTNAM INT CAPITAL OPPORTUNITIES FUND	0	39	39
**D	INTERNATIONAL MONETARY FUND	0	2.271.214	2.271.214
**D	AMERICAN CENTURY STRATEGIC ASSET ALL, INC. STRAT ALL CONS F	0	10.843	10.843
**D	AMERICAN CENTURY STRAT ASSET ALL, INC. STRAT ALL MODERATE F	0	61.507	61.507
**D	AMERICAN CENTURY STRAT ASSET ALL, INC. STRATEGIC ALL AGGR F	0	253.868	253.868
**D	AMERICAN CENTURY WORLD MUTUAL FUNDS, INC. INTL VALUE	0	192.193	192.193
**D	AMERICAN CENTURY WORLD MUTUAL FUNDS INC - NT INT VALUE FUND	0	219.798	219.798
**D	AMERICAN CENTURY RETIREMENT DATE TRUST	0	3.074.910	3.074.910
**D	PEOPLE'S BANK OF CHINA	0	65.289	65.289
**D	AXA ROSENBERG EQUITY ALPHA TRUST	0	848.247	848.247
**D	THE MASTER TRUST BK OF JP LTD: RUSSELL GLB ENVIR TECH FUND	0	75.000	75.000
**D	AMERICAN HEART ASSOCIATION	0	126.110	126.110
**D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	0	8.968	8.968
**D	EATON VANCE TAX-ADVANTAGED GLOBAL DIVIDEND INCOME FUND	0	977.220	977.220
**D		0	2.500.000	2.500.000

Azionisti:

Azionisti in proprio

205

Teste:

2 Azionisti in delega:

4

203

Pagina 2

Assemblea Ordinaria del 11 giugno 2015

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: NOMINA AMMINISTRATORE AI SENSI ART.18 COMMA 2

CONTRARI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	RUSSELL INVESTMENT COMPANY SELECT INTERNATIONAL EQUITY FUND	0	201.645	201.645
**D	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION	0	75.621	75.621
**D	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	0	267.581	267.581
**D	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD	0	6.504.966	6.504.966
**D	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	0	318.210	318.210
**D	COSMOPOLITAN INVESTMENT FUND	0	2.679.360	2.679.360
**D	THRIVENT MODERATE ALLOCATION PORTFOLIO	0	172.700	172.700
**D	THRIVENT MODERATELY AGGRESSIVE ALLOCATION PORTFOLIO	0	129.500	129.500
**D	THRIVENT MODERATE ALLOCATION FUND	0	43.300	43.300
**D	THRIVENT MODERATELY AGGRESSIVE ALLOCATION FUND	0	56.300	56.300
**D	THRIVENT GROWTH AND INCOME PLUS FUND	0	61.900	61.900
**D	THRIVENT BALANCED FUND	0	163.800	163.800
**D	THRIVENT GROWTH AND INCOME PLUS PORTFOLIO	0	64.300	64.300
**D	THRIVENT BALANCED PORTFOLIO	0	178.200	178.200
**D	THRIVENT LARGE CAP STOCK FUND	0	1.556.300	1.556.300
**D	THRIVENT LARGE CAP STOCK PORTFOLIO	0	739.000	739.000
**D	THRIVENT DIVERSIFIED INCOME PLUS FUND	0	242.600	242.600
**D	THRIVENT DIVERSIFIED INCOME PLUS PORTFOLIO	0	154.700	154.700
**D	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION	0	3.641.158	3.641.158
**D	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	0	332.880	332.880
**D	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	0	895.642	895.642
**D	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	0	653.848	653.848
**D	AXA IM INTERNATIONAL SMALL CAP FUND, LLC	0	48.000	48.000
**D	METALLER INVESTMENT GMBH FOR MI-FONDS 415	0	750.000	750.000
**D	WELLS FARGOMASTER TRUST DIVERSIFIED STOCK PORTFOLIO	0	6.739	6.739
**D	WISDOMTREE ISSUER PUBLIC LIMITED COMPANY	0	13.426	13.426
**D	STATE INVESTMENT BOARD	0	521.665	521.665
**D	GLOBAL TRUST GLOBAL EQUITY INCOME FUND	0	3.456	3.456
**D	WISDOMTREE INTERNATIONAL MIDCAP DIVIDEND FUND	0	8.342	8.342
**D	WISDOMTREE INTERNATIONAL EX-U.S. UTILITIES FUND	0	123.035	123.035
**D	WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND	0	1.978.420	1.978.420
**D	SSGA SPDR EUROPE GL EX-US INDEX NONLENDING OF COMMON TRUST FUND	0	59.600	59.600
**D	AXA WORLD FUNDS	0	1.578.498	1.578.498
**D	GARANT DYNAMIC	0	3.040.000	3.040.000
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	0	94.191	94.191
**D	RP RENDITE PLUS	0	1.807.380	1.807.380
**D	GOLDMAN SACHS FUNDS	0	49.811	49.811
**D	MARCH FUND	0	19.864	19.864
**D	UBS ETF	0	8.030	8.030
**D	ISHARES MSCI EAFE SMALL CAP ETF	0	121.060	121.060
**D	ISHARES DEVELOPED SMALL-CAP EX NORTH AMERICA ETF	0	3.324.160	3.324.160
**D	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	0	56.221	56.221
**D		0	2.158.403	2.158.403

Pagina 3

Azionisti: 205 Teste: 4
Azionisti in proprio: 2 Azionisti in delega: 203

Assemblea Ordinaria del 11 giugno 2015

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: NOMINA AMMINISTRATORE AI SENSI ART.18 COMMA 2

CONTRARI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	0	603.701	603.701
**D	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	0	111.321	111.321
**D	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	0	28.936	28.936
**D	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	0	28.577	28.577
**D	ISHARES MSCI EUROPE IMI ETF	0	95.598	95.598
**D	ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX FUND	0	48.240	48.240
**D	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	0	9.576	9.576
**D	RUSSELL DEVELOPED EX-U.S. LARGE CAP INDEX FUND B	0	7.624	7.624
**D	GLOBAL EX US ALPHA TILTS FUND B	0	7.586	7.586
**D	RUSSELL INVESTMENT COMPANY II PLC	0	153.200	153.200
**D	IBM 401K PLUS PLAN	0	243.496	243.496
**D	RUSSELL TRUST CO COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST	0	528.321	528.321
**D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	0	31.777	31.777
**D	RUSSELL INVESTMENT COMPANY - RUSSELL INTERN DEVELOPED MKT F	0	122.448	122.448
**D	STATE BOSTON RETIREMENT SYSTEM	0	12	12
**D	SPDR S&P WORLD (EX-US) ETF	0	59.338	59.338
**D	SPDR S+P INTERNATIONAL MIDCAP ETF	0	38.412	38.412
**D	SPDR S+P INTERNATIONAL UTILITIES SECTOR ETF	0	77.742	77.742
**D	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	0	168.900	168.900
**D	SSGA EMU SMALL CAP ALPHA EQUITY FUND	0	123.152	123.152
**D	MSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F	0	278.124	278.124
**D	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	0	551.935	551.935
**D	ISHARES II SHARES VII PLC	0	242.310	242.310
**D	BLACKROCK AM SCH AG OBO BIFS WORLD EX SW SMALL CAP EQ INDEX F	0	9.309	9.309
**D	BLACKROCK AM SCH AG OBO BIFS WORLD EX SW SMALL CAP EQ INDEX F	0	294.928	294.928
**D	BLACKROCK AM SCH AG OBO BIFS WORLD EX SW SMALL CAP EQ INDEX F	0	562	562
**D	BLACKROCK AM SCH AG OBO BIFS WORLD EX SW SMALL CAP EQ INDEX F	0	1.357.315	1.357.315
**D	BLACKROCK AM SCH AG OBO BIFS WORLD EX SW SMALL CAP EQ INDEX F	0	386.441	386.441
**D	BLACKROCK AM SCH AG OBO BIFS WORLD EX SW SMALL CAP EQ INDEX F	0	126.928	126.928
**D	BLACKROCK AM SCH AG OBO BIFS WORLD EX SW SMALL CAP EQ INDEX F	0	940.820	940.820
**D	BLACKROCK AM SCH AG OBO BIFS WORLD EX SW SMALL CAP EQ INDEX F	0	38.002	38.002
**D	BLACKROCK AM SCH AG OBO BIFS WORLD EX SW SMALL CAP EQ INDEX F	0	313.646	313.646
**D	BLACKROCK AM SCH AG OBO BIFS WORLD EX SW SMALL CAP EQ INDEX F	0	313.307	313.307
**D	BLACKROCK AM SCH AG OBO BIFS WORLD EX SW SMALL CAP EQ INDEX F	0	675.196	675.196
**D	BLACKROCK AM SCH AG OBO BIFS WORLD EX SW SMALL CAP EQ INDEX F	0	107.989	107.989
**D	BLACKROCK AM SCH AG OBO BIFS WORLD EX SW SMALL CAP EQ INDEX F	0	425.200	425.200
**D	BLACKROCK AM SCH AG OBO BIFS WORLD EX SW SMALL CAP EQ INDEX F	0	43.902	43.902
**D	BLACKROCK AM SCH AG OBO BIFS WORLD EX SW SMALL CAP EQ INDEX F	0	78.508	78.508
**D	BLACKROCK AM SCH AG OBO BIFS WORLD EX SW SMALL CAP EQ INDEX F	0	2.547	2.547
**D	BLACKROCK AM SCH AG OBO BIFS WORLD EX SW SMALL CAP EQ INDEX F	0	202.098	202.098
**D	BLACKROCK AM SCH AG OBO BIFS WORLD EX SW SMALL CAP EQ INDEX F	0	62.546	62.546
**D	BLACKROCK AM SCH AG OBO BIFS WORLD EX SW SMALL CAP EQ INDEX F	0	105.726	105.726
**D	BLACKROCK AM SCH AG OBO BIFS WORLD EX SW SMALL CAP EQ INDEX F	0	157.795	157.795

Pagina 4

Azionisti: 205 Teste: 4
 Azionisti in proprio: 2 Azionisti in delega: 203

Assemblea Ordinaria del 11 giugno 2015

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: NOMINA AMMINISTRATORE AI SENSI ART.18 COMMA 2

CONTRARI

Badge	Regione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	0	107.083	107.083
**D	NIKKO MELLON GLOBAL MARKET FUND MELLON OFF.F.C/O CIBC BANK AND TRUST COMPANY (C	0	6.200	6.200
**D	LEPAM RESPONSABLE ACTIONS ENVV	0	436.100	436.100
**D	POWERSHARES GLOBAL FUNDS IRELAND PUBLIC LIMITED COMPANY	0	21.619	21.619
**D	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF	0	139.252	139.252
**D	VANGUARD GLOBAL MINIMUM VOLATILITY FUND	0	915.394	915.394
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS EUROPEGMH	0	308.166	308.166
**D	ADVANCED SERIES TRUST-AST QMA EMERGING MARKETS EQUITY PORTFOLIO	0	2.193.171	2.193.171
**D	ING PARAPLUFONDS 1 N.V.	0	92.039	92.039
**D	VOYA MULTI-MANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	0	212.226	212.226
**D	BNY MELLON GLOBAL FUNDS PLC	0	1	1
**D	PS FTSE RAFI DEVEL MAR EXUS PORT	0	177.930	177.930
**D	BLACKROCK LIFE LIMITED	0	93.033	93.033
**D	ADVANCED SERIES TRUST AST GOLDMAN SACHS MULTI ASSET PORTFOLIO	0	51.778	51.778
**D	DEUTSCHE X-TRACKERS MSCI EMU HEDGED EQUITY ETF	0	6.377	6.377
**D	DREYFUS STOCK FUNDS - DREYFUS INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	0	4.158.564	4.158.564
**D	STG PFDS V.D. GRAFISCHE	0	246.197	246.197
**D	MINISTER FOR FINANCE (ISIF MANAGED AND CONTROLLED BY NTMA)	0	13.142	13.142
**D	CF DV ACWI EX-U.S. IMI FUND	0	11.275	11.275
**D	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	0	2	2
**D	ANADARKO PETROLEUM CORPORATION MASTER TRUST	0	489.980	489.980
**D	FUTURES STATE BOARD OF ADMINISTRATION	0	105.785	105.785
**D	THE STATE OF CONNECTICUT ACTINGTHROUGH ITS TREASURER	0	647.158	647.158
**D	ANY MENDON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	0	14.702	14.702
**D	INC INC POOLLED EMPLOYEE FUNDS INTL SMALL CAP EQUITY FUND	0	192.524	192.524
**D	BENTLEY ADRIAL RETIREMENT PLAN MASTER TRUST	0	726.639	726.639
**D	UNIT 1 AND UNIT 2 NO TRUST-ACCOUNTING MECHANISM	0	4.418	4.418
**D	INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND	0	403.427	403.427
**D	SANTA BARBARA COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	0	83.460	83.460
**D	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	0	219.651	219.651
**D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	0	1.162.164	1.162.164
2866	GIOVANARDI CESARE	0	20.529	20.529
4214	CINQUEPALMI LORENZO	3.000	0	3.000
		0	2.000	2.000

Totale voti 227.516.813

Percentuale votanti % 11,638383

Percentuale Capitale % 7,262167

Azionisti:

Azionisti in proprio:

205

Teste:

2 Azionisti in delega:

4 203

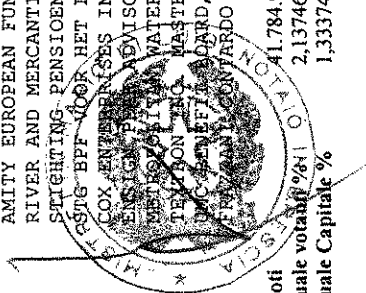
Assemblea Ordinaria del 11 giugno 2015

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: NOMINA AMMINISTRATORE AI SENSI ART.18 COMMA 2

ASTENUTI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1706	FAVALLI ARRIGO	1.000	0	1.000
2151	ESPOSITO MARCO	0	0	0
**D	FIDELITY FUNDS SICAV	0	17.192.425	17.192.425
**D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTER LARGE COMP IN F	0	105.494	105.494
**D	SAS TRUSTEE CORPORATION	0	31.366	31.366
**D	BRIDGEWATER ASSOCIATES LP	0	2.002.116	2.002.116
**D	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LTD.	0	195.556	195.556
**D	SCHWAB INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY ETF	0	493.483	493.483
**D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY ETF	0	155.400	155.400
**D	NATIONAL PENSION SERVICE	0	153.300	153.300
**D	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	0	7.689.643	7.689.643
**D	ONTARIO TEACHERS PENSION PLAN BOARD	0	1.723.647	1.723.647
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	0	699.571	699.571
**D	THE TARGET PORTFOLIO TRUST INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIOTFOLIO	0	1.000.700	1.000.700
**D	AMITY EUROPEAN FUND	0	1.000.000	1.000.000
**D	RIVER AND MERCANTILE WORLD RECOVERY FUND	0	850.000	850.000
**D	STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE ABN AMRO BANK N.V.	0	108.366	108.366
**D	CS16 BPF VOOR HET LEVENSMID. BEDRIJF IPM	0	69.128	69.128
**D	COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST	0	347.700	347.700
**D	ENIGMA PENSION ADVISORS INC.	0	5.697.500	5.697.500
**D	DEBONITA WATER RECLAMATION DISTRICT RETIREMENT FUND	0	233.300	233.300
**D	TELECOM INC MASTER TRUST	0	732.400	732.400
**D	DOCK REEF BOARD, INC	0	1.302.804	1.302.804
4223	FRANCESCO CONVARDO	100	0	100

Totale voti 41.784.999
Percentuale votanti % 100
Percentuale Capitale % 1,33746



Azionisti: 23 Teste: 3
Azionisti in proprio 2 Azionisti in delega: 21

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: NOMINA AMMINISTRATORE AI SENSI ART.18 COMMA 2

NON VOTANTI

Badge	Regione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1710	BARUFFI MAURIZIO	0	0	0
DE*	COMUNE DI MILANO	0	783.226.321	783.226.321
3187	SERENA PATRIZIA	0	0	0
DE*	COMUNE DI BRESCIA	0	783.226.321	783.226.321

Totale voti 1.566.452.642
Percentuale votanti % 80,130234
Percentuale Capitale % 50,000000



Azionisti: 
Azionisti in proprio: _____

2 Teste:
0 Azionisti in delega:

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: NOMINA AMMINISTRATORE AI SENSI ART.18 COMMA 2

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1132	BERTOZZI GIUSEPPE	90.120	0	90.120
1164	HOGAN CHRISTOPHER	800	0	800
1254	GRANDI ROI	100	45.574	45.674
1266	DI GIACOMO MARCO	0	0	0
DE*	ETICA SGR SPA F.DO ETICA OBBLIGAZIONARIO MISTO	0	810.000	810.000
1346	REBECCHI ALDO	0	0	0
DE*	VALSABBIA INVESTIMENTI S.P.A.	0	18.400.000	18.400.000
1578	MAINETTI ETTORE	100	0	100
1747	SBARDOLINI TIZIANO	58.000	11.560	69.560
1755	POZZATO LAURA	0	0	0
DE*	FONDAZIONE CARIPLO	0	35.065.000	35.065.000
1983	PERCESEPE IRENEO	25.000	8.560	33.560
2024	LEONETTI EMILIO	0	0	0
DE*	BANCA POPOLARE DI SONDRIO SCPA	0	4.500.000	4.500.000
2151	ESPOSITO MARCO	0	0	0
**D	SDV METZLER INVESTMENT F26	0	70.540	70.540
**D	GMO TAX-MANAGED INTERNATIONAL EQUITIES F	0	747.890	747.890
**D	GMO INTERNATIONAL EQUITY FUND	0	16.767.016	16.767.016
**D	GMO INTERNATIONAL SMALL COMPANIES FUND	0	668.959	668.959
**D	GMO FUNDS PLC	0	453.671	453.671
**D	FONDS RESERVE RETRAITES	0	349.343	349.343
**D	IBM PERSONAL PENSION PLAN TRUST	0	944.615	944.615
**D	THE BRITISH STEEL PENSION SCHEME	0	3.700.000	3.700.000
**D	EP&S - A.M.A.S.	0	3.400.000	3.400.000
**D	EP&S - A.M.A.S.	0	45.571	45.571
**D	EP&S - A.M.A.S.	0	45.340	45.340
**D	EP&S - A.M.A.S.	0	400.000	400.000
**D	EP&S - A.M.A.S.	0	1.138.046	1.138.046
**D	EP&S - A.M.A.S.	0	479.282	479.282
**D	EP&S - A.M.A.S.	0	16.870	16.870
**D	EP&S - A.M.A.S.	0	2.987	2.987
**D	EP&S - A.M.A.S.	0	150.000	150.000
**D	EP&S - A.M.A.S.	0	143.628	143.628
**D	EP&S - A.M.A.S.	0	30.983	30.983
**D	EP&S - A.M.A.S.	0	6.053.324	6.053.324
**D	EP&S - A.M.A.S.	0	338.354	338.354
**D	EP&S - A.M.A.S.	0	7.352	7.352
**D	EP&S - A.M.A.S.	0	142.240	142.240
**D	EP&S - A.M.A.S.	0	135.767	135.767
**D	EP&S - A.M.A.S.	0	104.789	104.789
**D	EP&S - A.M.A.S.	0	409.539	409.539
**D	EP&S - A.M.A.S.	0	6.006.995	6.006.995
**D	EP&S - A.M.A.S.	0	9.853.100	9.853.100

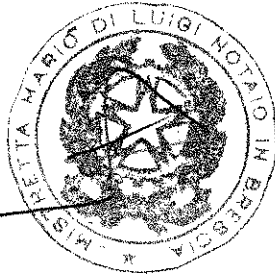
LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: NOMINA AMMINISTRATORE AI SENSI ART.18 COMMA 2

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	BDL CONVICTIONS	0	2.290.613	2.290.613
**D	SLI GLOBAL SICAV GLOBAL FOCUSEDSTRATEGIES FUND	0	295.659	295.659
**D	NSP MONTICELLO MINNESOTA RETAILQUALIFIED TRUST	0	10.690	10.690
**D	ONTARIO POWER GENERATION INC .	0	490.400	490.400
**D	EATON VANCE CORPORATION	0	3.414	3.414
**D	EMPLOYEE RETIREMENT INCOME PLANTRUST OF 3M COM	0	117.203	117.203
2332	BONTEMPI GIANFRANCO	2.520	0	2.520
2549	PASQUARIELLO ALBERTO	0	0	0
DE*	GENERTELLIFE SPA	0	40.000	40.000
2644	BONOLDI ALDO	2.500	0	2.500
2651	BUZZI ARTURO	50.000	0	50.000
2655	ZUPPA VINCENZO	20.040	0	20.040
2830	ROSCIO EUGENIO	14.500	17.000	31.500
2921	PERI GIOVANBATTISTA	35.000	0	35.000
2991	BONARDI WALTER	75.000	0	75.000
3143	BONINI PIETRO	0	7.560	7.560
4057	BELLERI GIAMPIETRO	46.000	0	46.000
4101	GILBERTI GIANFAUSTO	4.820	0	4.820
4280	COLOMBO FRANCESCA	0	0	0
DE*	ETICA SGR SPA F.DO ETICA AZIONARIO	0	1.080.000	1.080.000
DE*	ETICA SGR SPA F.DO ETICA BILANCIATO	0	2.880.000	2.880.000
4312	GAFFURINI GIORGIO	25.000	0	25.000

Totale voti 119.128.934
Percentuale votanti % 6,093915
Percentuale Capitale % 3,802507



Azionisti: 68 Teste: 24
Azionisti in proprio: 16 Azionisti in delega: 52

Assemblea Ordinaria del 11 giugno 2015

Allegato A al n. 106390/40356 di rep.
 notaio Mario Mistretta da Brescia

ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **NOMINA AMMINISTRATORE AI SENSI ART. 18 COMMA 1**

Hanno partecipato alla votazione:

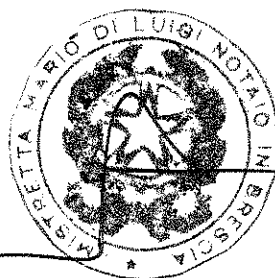
numero **298** legittimati ad intervenire in assemblea,

rappresentanti in proprio o per delega n° **1.954.883.388** azioni ordinarie,

pari al **62,398420%** delle n. **3.132.905.277** azioni ordinarie costituenti il capitale sociale

Hanno votato:

		%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)	%AZIONI AMMESSE AL VOTO	%CAP.SOC.
Favorevoli	1.685.429.076	86,216349	86,216349	53,797639
Contrari	228.369.633	11,682008	11,682008	7,289388
SubTotale	1.913.798.709	97,898357	97,898357	61,087028
Astenuti	41.084.679	2,101643	2,101643	1,311392
Non Votanti	0	0,000000	0,000000	0,000000
SubTotale	41.084.679	2,101643	2,101643	1,311392
Totale	1.954.883.388	100,000000	100,000000	62,398420



Azionisti: 298
 Azionisti in proprio: 20

Teste: 31
 Azionisti in delega: 278

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: NOMINA AMMINISTRATORE AI SENSI ART. 18 COMMA 1

CONTRARI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1948	BUSSI ROBERTO	2.520	0	2.520
2151	ESPOSITO MARCO	0	0	0
**D	SCOTIA PRIVATE INT SMALL MID CAP VALUE	0	116.430	116.430
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	0	204.073	204.073
**D	ING DIRECT	0	66.438	66.438
**D	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	0	168.610	168.610
**D	VANGUARD FTSE ALL WORD SMALL CAP IND FUN	0	2.044.251	2.044.251
**D	FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND	0	1.219.768	1.219.768
**D	BBH FTE ALPHADEX FND II-F	0	93.692	93.692
**D	AXA ROSENBERG EUROBLIC	0	494.000	494.000
**D	FCP ERAFF ACT IND11	0	1.449.767	1.449.767
**D	ALLIANZGI FONDS APNIESA	0	75	75
**D	ALLIANZGI FONDS ABF	0	68.465	68.465
**D	ALLIANZGI FONDS ZDD3	0	163.093	163.093
**D	DBI FONDS EKIBB	0	179.219	179.219
**D	ALLIANZGI FONDS BFKW	0	15.776	15.776
**D	ALLIANZGI FONDS INP	0	26.070	26.070
**D	ALLIANZGI FONDS TOB	0	604.315	604.315
**D	FONDS ASSECURA I	0	124.797	124.797
**D	ALLIANZGI FONDS AMEV	0	45	45
**D	ALLIANZGI FONDS AESAN	0	6.756	6.756
**D	CBP GROWTH	0	138.283	138.283
**D	ALLIANZGI FONDS CAESAR	0	1.859	1.859
**D	ALLIANZGI FONDS ESMT	0	60.843	60.843
**D	KREBSHUTER FONDS	0	3.830	3.830
**D	ALLIANZGI FONDS INVESTORS EUROPE	0	887.977	887.977
**D	ALLIANZGI FONDS TOTAL RETURN	0	3.303.552	3.303.552
**D	ENERGIE RENOUVELABLES	0	100.000	100.000
**D	BLACKROCK INSTITUTIONAL POOLED FUND PLC	0	8.880	8.880
**D	BLACKROCK INVESTMENT SERIES, PLC	0	279.751	279.751
**D	BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND	0	21.970	21.970
**D	BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND	0	24.028	24.028
**D	BRUNEL SHELL RETIREMENT BENEFIT FUND	0	222.639	222.639
**D	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES I	0	93.974	93.974
**D	BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUN	0	6.373	6.373
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OH	0	778.453	778.453
**D	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	0	1.025.107	1.025.107
**D	SHELL PENSSTONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND	0	225.830	225.830
**D	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX	0	10.808.851	10.808.851
**D	GOVERNMENT SUPERANNUATION FUND	0	544.753	544.753
**D	AXA IRELAND PENSION FUND	0	288.000	288.000
**D	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	0	25.745	25.745
**D	OWENS CORNING DEFINED BENEFIT MAS TR	0	117.385	117.385

Assemblea Ordinaria del 11 giugno 2015

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: NOMINA AMMINISTRATORE AI SENSI ART. 18 COMMA 1

CONTRARI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	PEERLESS INSURANCE COMPANY	0	680.015	680.015
**D	JPMORGAN INVESTMENT FUNDS	0	6.451.101	6.451.101
**D	JPMORGAN FUNDS EUROPEAN BANK AND BC	0	26.300.087	26.300.087
**D	SCHRODER EUROPEAN ALPHA PLUS FUND	0	6.805.192	6.805.192
**D	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP UNHEDGED) INDEXPOOL	0	52.728	52.728
**D	JPMORGAN SAR EUROPEAN FUND	0	578.746	578.746
**D	JPMORGAN EUROPEAN INVESTMENT TRUST PLC	0	426.619	426.619
**D	WMP GLOBAL EQUITY ABSOLUTE RETURN MASTER FUND	0	718.408	718.408
**D	PIONEER INVESTMENT MANAGEMENT SGRPA / AZIONARIO CRESCITA	0	5.272.650	5.272.650
**D	SEI LUPUS ALPHA PAN EU SMALLCA	0	761.004	761.004
**D	PIONEER ASSET MANAGEMENT SA	0	2.353.532	2.353.532
**D	TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO	0	9.243.100	9.243.100
**D	TWO SIGMA EQUITY PORTFOLIO	0	8.485.540	8.485.540
**D	GOVERNMENT OF NORWAY	0	51.177.840	51.177.840
**D	UBS FUND MGT (CH) AG CH0516/UBSCHIF2-EGSCPII	0	152.103	152.103
**D	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR DE GRAFISCHE BEDRIJVEN	0	1.077.994	1.077.994
**D	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP FUND	0	243.140	243.140
**D	AHL EVOLUTION LTD SHARMAINE BERKELEY ARGONAUT LTD	0	81.471	81.471
**D	AHL GENESIS LIMITED	0	14.884	14.884
**D	MUNDER INTERNATIONAL SMALL-CAP FUND	0	1.604.577	1.604.577
**D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	0	347.748	347.748
**D	ALPHANATICS MASTER FUND LIMITED ALPHANATICS MASTER FUND C.O. APPELEY TRUST (CAYMAN LTD)	0	1.133.757	1.133.757
**D	AOR GLOBAL STOCK SELECTION MASTER ACCOUNT LP	0	2.188.585	2.188.585
**D	AOR ABSOLUTE RETURN MASTER ACCOUNT LP	0	4.551.695	4.551.695
**D	AGORA MASTER FUND LIMITED AGORA MASTER FUND CO APPELEY ESTATE (CAYMAN LTD)	0	1.436.676	1.436.676
**D	THE HERMAGE FUND, INC. PHILADELPHIA INT SMALL CAP FUND	0	58.607	58.607
**D	GLOBAL OPERATIONAL SOCIAL EQUITY FUND	0	964.172	964.172
**D	MANAGED VANGUARD FUND LIMITED	0	281.504	281.504
**D	JOHN HANCOCK VAR INS TRUST STRATEGIC EQUITY ALLOCATION TRUST	0	39	39
**D	PIMCO INVESTMENT FUNDS - PUTNAM INT CAPITAL OPPORTUNITIES FUND	0	2.271.214	2.271.214
**D	AMERICAN CENTRAL MONETARY FUND	0	10.843	10.843
**D	AMERICAN CENTURY STRATEGIC ASSET ALL, INC. STRAT ALL CONS F	0	61.507	61.507
**D	AMERICAN CENTURY STRAT ASSET ALL, INC. STRAT ALL MODERATE F	0	253.868	253.868
**D	AMERICAN CENTURY STRAT ASSET ALL, INC. STRATEGIC ALL AGGR F	0	192.193	192.193
**D	AMERICAN CENTURY WORLD MUTUAL FUNDS, INC. INTL VALUE	0	219.798	219.798
**D	AMERICAN CENTURY WORLD MUTUAL FUNDS INC - NT INT VALUE FUND	0	3.074.910	3.074.910
**D	AMERICAN CENTURY RETIREMENT DATE TRUST	0	65.289	65.289
**D	PEOPLE'S BANK OF CHINA	0	848.247	848.247
**D	AXA ROSENBERG EQUITY ALPHA TRUST	0	75.000	75.000
**D	THE MASTER TRUST BK OF JP LTD: RUSSELL GLB ENVIR TECH FUND	0	126.110	126.110
**D	AMERICAN HEART ASSOCIATION	0	8.968	8.968
**D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	0	977.220	977.220
**D	EATON VANCE TAX-ADVANTAGED GLOBAL DIVIDEND INCOME FUND	0	2.500.000	2.500.000

Azionisti:

Azionisti in proprio:

206

Teste:

3

Azionisti in delega:

Pagina 2

4

203

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: NOMINA AMMINISTRATORE AI SENSI ART. 18 COMMA 1

CONTRARI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	RUSSELL INVESTMENT COMPANY SELECT INTERNATIONAL EQUITY FUND	0	201.645	201.645
**D	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION	0	75.621	75.621
**D	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	0	267.581	267.581
**D	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD	0	6.504.966	6.504.966
**D	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	0	318.210	318.210
**D	COSMOPOLITAN INVESTMENT FUND	0	2.679.360	2.679.360
**D	THRIVENT MODERATE ALLOCATION PORTFOLIO	0	172.700	172.700
**D	THRIVENT MODERATELY AGGRESSIVE ALLOCATION PORTFOLIO	0	129.500	129.500
**D	THRIVENT MODERATE ALLOCATION FUND	0	43.300	43.300
**D	THRIVENT MODERATELY AGGRESSIVE ALLOCATION FUND	0	56.300	56.300
**D	THRIVENT GROWTH AND INCOME PLUS FUND	0	61.900	61.900
**D	THRIVENT BALANCED FUND	0	163.800	163.800
**D	THRIVENT GROWTH AND INCOME PLUS PORTFOLIO	0	64.300	64.300
**D	THRIVENT BALANCED PORTFOLIO	0	178.200	178.200
**D	THRIVENT LARGE CAP STOCK FUND	0	1.556.300	1.556.300
**D	THRIVENT LARGE CAP STOCK PORTFOLIO	0	739.000	739.000
**D	THRIVENT DIVERSIFIED INCOME PLUS FUND	0	242.600	242.600
**D	THRIVENT DIVERSIFIED INCOME PLUS PORTFOLIO	0	154.700	154.700
**D	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION	0	3.641.158	3.641.158
**D	SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	0	332.880	332.880
**D	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	0	895.642	895.642
**D	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	0	653.848	653.848
**D	AXA IM INTERNATIONAL SMALL CAP FUND, LLC	0	48.000	48.000
**D	WELLS FARGO MASTER TRUST DIVERSIFIED STOCK PORTFOLIO	0	750.000	750.000
**D	WASHINGTON STATE PUBLIC INVESTMENT BOARD	0	6.739	6.739
**D	WISDOMTREE GLOBAL EQUITY INCOME FUND	0	13.426	13.426
**D	WISDOMTREE GLOBAL EX-U.S. UTILITIES FUND	0	521.665	521.665
**D	WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND	0	3.456	3.456
**D	SSGA RUSSELL FD GL EX-US INDEX NONLENDING QP COMMON TRUST FUND	0	8.342	8.342
**D	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	0	123.035	123.035
**D	AXA WORLD FUNDS	0	1.978.420	1.978.420
**D	GARANT DYNAMIC	0	59.600	59.600
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	0	1.578.498	1.578.498
**D	RP RENDITE PLUS	0	3.040.000	3.040.000
**D	GOLDMAN SACHS FUNDS	0	94.191	94.191
**D	MARCH FUND	0	1.807.380	1.807.380
**D	UBS ETF	0	49.811	49.811
**D	ISHARES MSCI EAFE SMALL CAP ETF	0	19.864	19.864
**D	ISHARES DEVELOPED SMALL-CAP EX NORTH AMERICA ETF	0	8.030	8.030
**D	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TR	0	121.060	121.060
**D		0	3.324.160	3.324.160
**D		0	56.221	56.221
**D		0	2.158.403	2.158.403

Azionisti:

Azionisti in proprio:

206

Teste:

3 Azionisti in delega:

Pagina 3

4

203

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: NOMINA AMMINISTRATORE AI SENSI ART. 18 COMMA 1

CONTRARI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	0	603.701	603.701
**D	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	0	111.321	111.321
**D	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	0	28.936	28.936
**D	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	0	28.577	28.577
**D	ISHARES MSCI EUROPE IMI ETF	0	95.598	95.598
**D	ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX FUND	0	48.240	48.240
**D	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	0	9.576	9.576
**D	RUSSELL DEVELOPED EX-U.S. LARGE CAP INDEX FUND B	0	7.624	7.624
**D	GLOBAL EX US ALPHA TILTS FUND B	0	7.586	7.586
**D	RUSSELL INVESTMENT COMPANY II PLC	0	153.200	153.200
**D	IBM 401K PLUS PLAN	0	243.496	243.496
**D	RUSSELL TRUST CO COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST	0	528.321	528.321
**D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	0	31.777	31.777
**D	RUSSELL INVESTMENT COMPANY - RUSSELL INTERN DEVELOPED MKT F	0	122.448	122.448
**D	STATE BOSTON RETIREMENT SYSTEM	0	12	12
**D	SPDR S&P WORLD (EX-US) ETF	0	59.338	59.338
**D	SPDR S+P INTERNATIONAL MIDCAP ETF	0	38.412	38.412
**D	SPDR S+P INTERNATIONAL UTILITIES SECTOR ETF	0	77.742	77.742
**D	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	0	168.900	168.900
**D	SSGA EMU SMALL CAP ALPHA EQUITY FUND	0	123.152	123.152
**D	MSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F	0	278.124	278.124
**D	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	0	551.935	551.935
**D	ISHARES VII PLC	0	242.310	242.310
**D	BLACKROCK AM SCH AG OBO BIFS WORLD EX SW SMALL CAP EQ INDEX F	0	9.309	9.309
**D	AQR FUNDS- AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE FUND	0	294.928	294.928
**D	AQR FUNDS- AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND	0	562	562
**D	CD DESTONE AQR INTERNATIONAL EQUITY FUND	0	1.357.315	1.357.315
**D	BLACKROCK RESOURCES INC. MASTER TRUST	0	386.441	386.441
**D	BLACKROCK MORTGAGE SECURITIES MASTER RETIREMENT TRUST	0	126.928	126.928
**D	BLACKROCK MORTGAGE SECURITIES COLLECTIVE FUNDS TRUST	0	940.820	940.820
**D	STICA - COMMON DAILY ALL COUNWD EX-US INV MKT INDEX F NONLEND	0	38.002	38.002
**D	ROTHMAN PENSION FUND	0	313.646	313.646
**D	PENSIONFONDS VAN DE METALEKTRO (PME)	0	313.307	313.307
**D	FOOD & AGRICULTURE ORGANISATION OF THE UNITED NATIONS.	0	675.196	675.196
**D	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P.R.C	0	107.989	107.989
**D	BLUE-SKY GROUP	0	425.200	425.200
**D	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	0	43.902	43.902
**D	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	0	78.508	78.508
**D	FORD MOTOR COMPANY OF CANADA, LIMITED PENSION TRUST	0	2.547	2.547
**D	STICHTING HEINEKEN PENSIONFONDS	0	202.098	202.098
**D	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	0	62.546	62.546
**D	NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	0	105.726	105.726
**D	MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	0	157.795	157.795

Pagina 4

Azionisti:
Azionisti in proprio:

206 Teste:

4
203

3 Azionisti in delega:

Assemblea Ordinaria del 11 giugno 2015

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: NOMINA AMMINISTRATORE AI SENSI ART. 18 COMMA 1

CONTRARI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	0	107.083	107.083
**D	NIKKO MELLON GLOBAL MARKET FUND MELLON OFF.F.C/O CIBC BANK AND TRUST COMPANY (C	0	6.200	6.200
**D	LBPAM RESPONSABLE ACTIONS ENVV	0	436.100	436.100
**D	POWERSHARES GLOBAL FUNDS IRELAND PUBLIC LIMITED COMPANY	0	21.619	21.619
**D	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF	0	139.252	139.252
**D	VANGUARD GLOBAL MINIMUM VOLATILITY FUND	0	915.394	915.394
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS EUROPEGBH	0	308.166	308.166
**D	ADVANCED SERIES TRUST-AST QMA EMERGING MARKETS EQUITY PORTFOLIO	0	2.193.171	2.193.171
**D	ING PARAPLUFONDS 1 N.V.	0	92.039	92.039
**D	VOYA MULTI-MANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	0	212.226	212.226
**D	BNY MELLON GLOBAL FUNDS PLC	0	1	1
**D	PS FTSE RAFI DEVEL MAR EXUS PORT	0	177.930	177.930
**D	BLACKROCK LIFE LIMITED	0	93.033	93.033
**D	ADVANCED SERIES TRUST AST GOLDMAN SACHS MULTI ASSET PORTFOLIO	0	51.778	51.778
**D	RIVER AND MERCANTILE WORLD RECOVERY FUND	0	850.000	850.000
**D	DEUTSCHE X-TRACKERS MSCI EMU HEDGED EQUITY ETF	0	6.377	6.377
**D	DREYFUS STOCK FUNDS - DREYFUS INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	0	4.158.564	4.158.564
**D	STG PFDS V.D. GRAFISCHE	0	246.197	246.197
**D	MINISTER FOR FINANCE (ISIF MANAGED AND CONTROLLED BY NTMA)	0	13.142	13.142
**D	CF DV ACWI EX-U.S. IMI FUND	0	11.275	11.275
**D	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	0	2	2
**D	ANADARKO PETROLEUM CORPORATION MASTER TRUST	0	489.980	489.980
**D	FLORIDA STATE BOARD OF ADMINISTRATION	0	105.785	105.785
**D	THE STATE OF CONNECTICUT ACTINGTHROUGH ITS TREASURER	0	647.158	647.158
**D	EMERSON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	0	14.702	14.702
**D	EMERSON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	0	192.524	192.524
**D	LIBERTY MUTUAL RETIREMENT PLAN MASTER TRUST	0	726.639	726.639
**D	PONT BEACH UNIT 1 AND UNIT 2 NO TRUST-ACCOUNTING MECHANISM	0	4.418	4.418
**D	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	0	403.427	403.427
**D	INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND	0	83.460	83.460
**D	SANTA BARBARA COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	0	219.651	219.651
**D	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	0	1.162.164	1.162.164
**D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	0	20.529	20.529
2866	GIOVANNARDI CESARE	3.000	0	3.000
4101	GILBERTI GIANFAUSTO	4.820	0	4.820

Totale voti 228.369.633
 Percentuale votanti % 11,682008
 Percentuale Capitale % 7,289388

Azionisti:
 Azionisti in proprio:

206 Teste:
 3 Azionisti in delega:

4
 203

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: NOMINA AMMINISTRATORE AI SENSI ART. 18 COMMA 1

ASTENUTI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1132	BERTOZZI GIUSEPPE	90.120	0	90.120
1706	FAVALLI ARRIGO	1.000	0	1.000
2151	ESPOSITO MARCO	0	0	0
**D	FIDELITY FUNDS SICAV	0	0	0
**D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTER LARGE COMP IN F	17.192.425	17.192.425	17.192.425
**D	SAS TRUSTEE CORPORATION	0	105.494	105.494
**D	BRIDGEWATER ASSOCIATES LP	0	31.366	31.366
**D	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LTD.	0	2.002.116	2.002.116
**D	SCHWAB INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY ETF	0	195.556	195.556
**D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY ETF	0	493.483	493.483
**D	NATIONAL PENSION SERVICE	0	155.400	155.400
**D	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	0	153.300	153.300
**D	ONTARIO TEACHERS PENSION PLAN BOARD	0	7.689.643	7.689.643
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	0	1.723.647	1.723.647
**D	THE TARGET PORTFOLIO TRUST INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO	0	699.571	699.571
**D	AMITY EUROPEAN FUND	0	1.000.700	1.000.700
**D	STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE AEN AMBRO BANK N.V.	0	1.000.000	1.000.000
**D	STG BPF VOOR HET LEVENSMID. BEDRIJF IPM	0	108.366	108.366
**D	COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST	0	69.128	69.128
**D	ENSIGN PEAK ADVISORS INC.	0	347.700	347.700
**D	METROPOLITAN WATER RECLAMATION DISTRICT RETIREMENT FUND	0	5.697.500	5.697.500
**D	TEXTARON INC. MASTER TRUST	0	233.300	233.300
**D	JMC BENEFIT BOARD, INC	0	732.400	732.400
2332	SONTECH GIANFRANCO	0	1.302.804	1.302.804
2655	ALZUBBA VINCENZO	2.520	0	2.520
2921*	PERI GIOVANNATTISTA	20.040	0	20.040
4214	CINQUEPRIMI LORENZO	35.000	0	35.000
4223	FRANZONI COSTARDO	0	2.000	2.000
		100	0	100

Totale voti 41.084.679
 Percentuale Voti % 100
 Percentuale Capitale % 1,311392

Azionisti:
 Azionisti in proprio:

27 Teste:
 6 Azionisti in delega:

Assemblea Ordinaria del 11 giugno 2015

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: NOMINA AMMINISTRATORE AI SENSI ART. 18 COMMA 1

NON VOTANTI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
Totale voti	0			
Percentuale votanti %	0,000000			
Percentuale Capitale %	0,000000			



Azionisti: 0
Azionisti in proprio: 0

Teste: 0
Azionisti in delega: 0

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: NOMINA AMMINISTRATORE AI SENSI ART. 18 COMMA 1

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1164	HOGAN CHRISTOPHER	800	0	800
1254	GRANDI ROI	100	45.574	45.674
1266	DI GIACOMO MARCO	0	0	0
DE*	ETICA SGR SPA F.DO ETICA OBBLIGAZIONARIO MISTO	0	810.000	810.000
1346	REBECCHI ALDO	0	0	0
DE*	VALSABBIA INVESTIMENTI S.P.A.	0	18.400.000	18.400.000
1578	MAINETTI ETTORE	100	0	100
1710	BARUFFI MAURIZIO	0	0	0
DE*	COMUNE DI MILANO	0	783.226.321	783.226.321
1747	SBARDOLINI TIZIANO	58.000	11.560	69.560
1755	POZZATO LAURA	0	0	0
DE*	FONDAZIONE CARIPLO	0	35.065.000	35.065.000
1983	PERCESEPE IRENEO	25.000	8.560	33.560
2024	LEONETTI EMILIO	0	0	0
DE*	BANCA POPOLARE DI SONDRIO SCPA	0	4.500.000	4.500.000
2151	ESPOSITO MARCO	0	0	0
**D	SDV METZLER INVESTMENT F26	0	70.540	70.540
**D	GMO TAX-MANAGED INTERNATIONAL EQUITIES F	0	747.890	747.890
**D	GMO INTERNATIONAL EQUITY FUND	0	16.767.016	16.767.016
**D	GMO INTERNATIONAL SMALL COMPANIES FUND	0	668.959	668.959
**D	GMO FUNDS PLC	0	453.671	453.671
**D	FONDS RESERVE RETRAITES	0	349.343	349.343
**D	IBM PERSONAL PENSION PLAN TRUST	0	944.615	944.615
**D	THE BRITISH STEEL PENSION SCHEME	0	3.700.000	3.700.000
**D	ERSI 2	0	3.400.000	3.400.000
**D	CI CORPORATE CLASS LTD	0	45.571	45.571
**D	JOHN HANCOCK FUNDS III INTERNATIONAL CORE FUND	0	45.340	45.340
**D	JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL CORE TRUST	0	400.000	400.000
**D	Electron Global MASTER FUND LP CO ELECTRON CAPITAL PARTNERS LLC	0	1.138.046	1.138.046
**D	Electron Global SMALL-CAP FUND	0	479.282	479.282
**D	THE GABELLI GLOBAL UTILITY & INCOME TRUST	0	16.870	16.870
**D	GMO TAX-MANAGED GLOBAL BALANCED PORTFOLIO	0	2.987	2.987
**D	SUNSHINE SUPERANNUATION FUND	0	150.000	150.000
**D	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	0	143.628	143.628
**D	ASIAN DEVELOPMENT BANK	0	30.983	30.983
**D	PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY	0	6.053.324	6.053.324
**D	INTERNATIONAL PAPER CO COMMINGLED INVESTMENT GROUP TRUST	0	338.354	338.354
**D	MASTER TR AGREE BETWEEN PFIZER INC AND THE NORTHERN TR CO	0	7.352	7.352
**D	FRESNO COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT ASSOCIATION	0	142.240	142.240
**D	ATOUT VALEURS DURABLES	0	135.767	135.767
**D	CPR EURO HIGH DIVIDEND	0	104.789	104.789
**D		0	409.539	409.539
**D		0	6.006.995	6.006.995

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: NOMINA AMMINISTRATORE AI SENSI ART. 18 COMMA 1

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	BDL REMPART EUROPE	0	9.853.100	9.853.100
**D	BDL CONVICTIONS	0	2.290.613	2.290.613
**D	SLI GLOBAL SICAV GLOBAL FOCUSEDSTRATEGIES FUND	0	295.659	295.659
**D	NSP MONTICELLO MINNESOTA RETAILQUALIFIED TRUST	0	10.690	10.690
**D	ONTARIO POWER GENERATION INC .	0	490.400	490.400
**D	EATON VANCE CORPORATION	0	3.414	3.414
**D	EMPLOYEE RETIREMENT INCOME PLANTRUST OF 3M COM	0	117.203	117.203
2549	PASQUARIELLO ALBERTO	0	0	0
DE*	GENERTELLIFE SPA	0	40.000	40.000
2644	BONOLDI ALDO	2.500	0	2.500
2651	BUZZI ARTURO	50.000	0	50.000
2830	ROSCIO EUGENIO	14.500	17.000	31.500
2991	BONARDI WALTER	75.000	0	75.000
3143	BONINI PIETRO	0	7.560	7.560
3187	SERENA PATRIZIA	0	0	0
DE*	COMUNE DI BRESCIA	0	783.226.321	783.226.321
4057	BELLERI GIAMPIETRO	46.000	0	46.000
4280	COLOMBO FRANCESCA	0	0	0
DE*	ETICA SGR SPA F.DO ETICA AZIONARIO	0	1.080.000	1.080.000
DE*	ETICA SGR SPA F.DO ETICA BILANCIATO	0	2.880.000	2.880.000
4312	GAFFURINI GIORGIO	25.000	0	25.000

Totale voti 1.685.429.076
 Percentuale votanti % 86,216349
 Percentuale Capitale % 53,797639



Azionisti: 65 Teste: 21
 Azionisti in proprio: 11 Azionisti in delega: 54