

Domande anticipate azionista Bava – Assemblea degli azionisti 28 Aprile 2022

Sommario

1) VISTO CHE AVETE RITENUTO DI avvalervi dell'art.106 del DL.18/20 17 marzo 2020, n. 18, recante "Misure di potenziamento del Servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19", concernenti - in particolare - le modalità di intervento in Assemblea ed il conferimento di deleghe e/o subdeleghe al rappresentante designato ai sensi dell'art. 135- undecies del Testo Unico della Finanza , che ritengo anticostituzionale in quanto viola gli art.3 e 47 della Costituzione perche' discrimina gli azionisti delle società quotate in borsa in quanto non gli consente di intervenire in assemblea. Le premesse poste dall'art.106 del decreto "Cura Italia" sono anticostituzionali per la violazione dell'art.3 e 47 della Costituzione , uguaglianza fra i cittadini , e quindi per la partecipazione alle assemblee di tutti gli azionisti, al fine sia di votare ma soprattutto di intervenire, come e' garantito sia dall'art.47 della Costituzione sia dall'art.2372 cc. Le sedute parlamentari, i congressi e le lezioni universitarie si tengono con mezzi elettronici , perché le assemblee delle società quotate no ? il ruolo di controllo degli azionisti di minoranza e' stato confermato in molti crack finanziari, perche' si vuole tappare la voce degli azionisti scomodi ? Per queste ragioni intendo citarvi in giudizio al fine di richiedere un risarcimento del danno immateriale , da devolvere in beneficenza per non aver potuto esercitare il mio diritto di partecipare all'assemblea anche perche' : a) L'art.135-undecies del decreto legislativo 24.02.1998 n.58 non permette la non partecipazione degli azionisti alle assemblee ; b) Il punto 1 del 106 ammette ammette che in deroga a quanto previsto dagli art.2364 2 c, e 2478-bis l'assemblea ordinaria puo' essere convocata entro 180 gg dalla chiusura dell'esercizio; c) Quindi non e' possibile , secondo il nostro ordinamento vietare per qualche ragione la partecipazione dei soci, per cui basta farlo via internet. d) Per cui essendo anticostituzionale l'art.106 del decreto e' utilizzato per negarmi l'intervento in assemblea . PERCHE' Conte e Draghi non hanno disposto per le società quotate l'assemblea obbligatoria ONLINE su piattaforma internet come sancisce lo stesso decreto per tutte le società di capitali, società cooperative e mutue assicuratrici, di prevedere con avviso di convocazione delle assemblee l'espressione del voto in via elettronica o per corrispondenza ed intervento all'assemblea mediante mezzi di telecomunicazione, anche laddove l'utilizzo di tale strumento non sia previsto negli statuti? È possibile prevedere che l'assemblea si svolga, anche esclusivamente, mediante mezzi di telecomunicazione che garantiscano l'identificazione dei partecipanti, la loro partecipazione e l'esercizio del diritto di voto come quelli usati per i consigli di amministrazione. Ma Conte lo ha evitato accuratamente di fare nonostante glielo avessi chiesto via pec prima dell'emanazione del provvedimento ! Se non la fanno le società quotate l'assemblea online chi la dovrebbe e potrebbe fare ? Ho sostenuto l'esame da dottore commercialista online e voi non potete fare un'assemblea ? Per di piu' ora che l'emergenza sanitaria e' finita perche' continuate a non voler tenere assemblee come prevede il codice ? chiedo che venga messa al voto l'azione di responsabilita' nei confronti del cda. Questa richiesta, ovviamente, non e' ai sensi dell'art.126 bis del Tuf ma dell'art.2393 cc..... 7

2) I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale? 8

3) AVETE attive centrali a carbone ? 8

4) Punta sul verde l'aggiornamento del piano industriale 2021-2030 della A2A, che oltretutto va controcorrente per quanto riguarda la forza-lavoro: mentre tutti la riducono, A2A punta a quasi raddoppiarla; entro il 2030 si aggiungeranno 7 mila dipendenti, portando il totale a 15mila. Come mai ?	8
5) La A2A (energia, acqua, trattamento dei rifiuti e tecnologie connesse) programma 18 miliardi di euro di investimenti, 2 in più rispetto al piano precedente, destinati all'economia circolare (7 miliardi) e alla transizione energetica (11 miliardi), per il 90% in linea con gli obiettivi di sviluppo sostenibile delle Nazioni Unite (Sdg). Vengono anticipati di 2 anni gli obiettivi di capacità di generazione energetica da fonti rinnovabili. A2A prevede per il 2030 una riduzione del 49% dell'intensità di emissione di anidride carbonica rispetto al valore del 3 2017, migliorando a 216 grammi il rilascio di CO2 per MegaWatt/ora, cioè meno dei 230 approvati dalla Science Based Targets Initiative. Inoltre è «anticipato al 2040 l'azzeramento delle emissioni dirette e indirette generate dal gruppo A2A, il che eviterà l'emissione di 31 milioni di tonnellate di CO2 al 203. COME FAREMO A RISPETTARE QUESTI OBIETTIVI CON GLI INCENTORI ? LI CHIUDIAMO FINALMENTE VISTO CHE METTONO GRAVEMENTE A RISCHIO LA SALUTE DELLE PERSONE ? ..	9
6) Sono state incentivate comunità energetiche ?	9
7) come cambiano le vs strategie dopo il Covid ?	9
8) Avete avuto attacchi ai dati con richiesta di riscatti dagli hacker ?	9
9) Quanto avete investito in cybersecurity ?	9
10) Avete un programma di incentivazione e retribuzione delle idee ?	9
11) AVETE ADOTTATO la ISO 37001 ed i Sistemi di Gestione Anti-Corruzione ?	10
12) IL PRESIDENTE CREDE NEL PARADISO ?	10
13) SONO STATE CONTESTATE MULTE INTERNAZIONALI ?	10
14) SONO STATE FATTE OPERAZIONI DI PING-PONG SULLE AZIONI PROPRIE CHUSE ENTRO IL 31.12 ?	10
CON QUALI RISULTATI ECONOMICI DOVE SONO ISCRITTI A BILANCIO ?	10
15) A chi bisogna rivolgersi per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali, brevetti , marchi e startup ?	10
16) Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla BANCA D'ALBA ?	10
17) TIR: TASSO INTERNO DI REDDITIVITA' MEDIO e WACC = TASSO INTERESSI PASSIVI MEDIO PONDERATO ?	11
18) AVETE INTENZIONE DI CERTIFICARVI BENEFIT CORPORATION ed ISO 37001?	11
19) Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet ?	11
20) A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati ?	11
21) Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni ?	12
22) Il gruppo ha cc in paesi ad alto rischio extra euro ?	12

23) Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda e quella fiscale in GB ?se lo avete fatto come pensate di comportarvi con l'uscita della GB dall'EU ?.....	12
24) Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto ?.....	12
25) Avete call center all'estero ? se sì dove, con quanti lavoratori, di chi e' la proprietà?	12
26) Siete iscritti a Confindustria ? se sì quanto costa ? avete intenzione di uscirne ?	12
27) Come e' variato l'indebitamento e per cosa ?	12
28) A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità ?	13
29) Da chi e' composto l'odv con nome cognome e quanto ci costa ?	13
30) Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di CI ed EXPO 2015 o altre? Per cosa e per quanto ?	13
31) POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI e dei crediti AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?	14
32) AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI ?.....	14
33) QUAL'E' STATO l'investimento nei titoli di stato, GDO, TITOLI STRUTTURATI ?.....	14
34) Quanto e' costato lo scorso esercizio il servizio titoli ? e chi lo fa ?.....	14
35) Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni ? delocalizzazioni ?	14
36) C'e' un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo ? come viene contabilizzato ?	14
37) Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, RICICLAGGIO, AUTORICICLAGGIO O ALTRI che riguardano la società ? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETA' ?.....	14
38) Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.....	15
39) Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico ?.....	15
40) Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando é stata deliberata e da che organo, componente di fringe-benefit associato, con quale broker é stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa ?.....	15
41) Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?.....	15
Sì, sono state stipulate polizze di responsabilità civile amministratori e società per i rischi relativi all'offerta al pubblico di strumenti finanziari. Le polizze assicurano le persone fisiche e la società emittente, nonché i collocatori in relazione alle manleve ricevute, per danni patrimoniali conseguenti a richieste di risarcimento presentate da terzi per qualsiasi atto illecito connesso all'offerta pubblica di titoli, nello specifico alle emissioni effettuate nell'ambito del programma EMTN.....	15

42) Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?	16
43) VORREI SAPERE Quale é l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità).....	16
44) VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.	16
45) Vi e' stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni ?	16
46) Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori ?	16
47) E' fatta o e' prevista la certificazione etica SA8000 ENAS ?	17
48) Finanziamo l'industria degli armamenti ?	17
49) vorrei conoscere POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.....	17
50) A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa ?.	18
51) Vi sono state imposte non pagate ? se si a quanto ammontano? Gli interessi ? le sanzioni ?	18
52) vorrei conoscere : VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.....	18
53) vorrei conoscere ad oggi MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE	18
54) vorrei conoscere da inizio anno ad oggi L'ANDAMENTO DEL FATTURATO per settore.	18
55) vorrei conoscere ad oggi TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.....	18
56) vorrei conoscere PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA	19
57) vorrei conoscere NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.	19
58) vorrei conoscere in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota ?...	19
59) vorrei conoscere IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE 6 CONTROLLATE e se comunque hanno ricevuto denaro o	

benefit direttamente o indirettamente da società controllate , collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non e' pertinente" , denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.	19
60) vorrei conoscere Come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza ? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?	19
61) vorrei conoscere IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI , E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO.....	20
62) vorrei conoscere SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETA' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?.....	20
63) vorrei conoscere se VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI FONDAZIONI POLITICHE (come ad esempio Italiani nel mondo) , FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE ?	20
64) vorrei conoscere se VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI ? SE C'E' E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E' ?.....	21
65) vorrei conoscere se Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare CINA, Russia e India ?	21
66) vorrei conoscere se SI E' INCASSATO IN NERO ?	21
67) vorrei conoscere se Si e' fatto insider trading ?	21
68) vorrei conoscere se Vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società' fornitrici ? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETA' FORNITRICI ?.....	21
69) quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie ? 7	21
70) vorrei conoscere se TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI ?	22
71) vorrei conoscere se CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrali e qual'e' stato il loro compenso e come si chiamano ?	22
72) vorrei conoscere se Vi sono cause in corso con varie antitrust ?	22
73) vorrei conoscere se VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.....	22
74) vorrei conoscere se a quanto ammontano i BOND emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH,BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE –CIBC-)	22

75) vorrei conoscere DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO per ciascun settore	23
76) vorrei conoscere A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER: • ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI . • RISANAMENTO AMBIENTALE • Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale ?	23
77) vorrei conoscere a. I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI ? b. QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS e degli a.d illuminati , rispetto a quello DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ? c. vorrei conoscere RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON. d. vorrei conoscere NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO e con quali esiti ? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE e. Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media	23
78) vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte ? da chi e per quale ammontare ?	24
79) vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.....	25
80) vorrei conoscere. VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO ?	25
81) vorrei conoscere. CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.	25
82) vorrei conoscere se sono consulenti ed a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr.Bragiotti, Erede, Trevisan e Berger ?	25
83) vorrei conoscere. A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo ?	25
84) VORREI CONOSCERE I COSTI per le ASSEMBLEE e per cosa ?	25
85) VORREI CONOSCERE I COSTI per VALORI BOLLATI	26
86) Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici	26
87) QUALI auto hanno il Presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione ?	26
88) Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi ? se le risposte sono " Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno " denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.	26
89) A quanto ammontano i crediti in sofferenza ?	26
90) CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO ?	27
91) C'e' e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti % ?	27
92) C'e' il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta e' : "Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate	

all'assemblea degli azionisti." Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo , la denuncia al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.....	27
93) A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici ?.....	27
94) Quanto e' l'indebitamento INPS e con l'AGENZIA DELLE ENTRATE?.....	27
95) Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote ? 9.....	27
96) Quanto e' il margine di contribuzione dello scorso esercizio ?	28

1)VISTO CHE AVETE RITENUTO DI avallervi dell'art.106 del DL.18/20 17 marzo 2020, n. 18, recante "Misure di potenziamento del Servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19", concernenti - in particolare - le modalità di intervento in Assemblea ed il conferimento di deleghe e/o subdeleghe al rappresentante designato ai sensi dell'art. 135- undecies del Testo Unico della Finanza , che ritengo anticostituzionale in quanto viola gli art.3 e 47 della Costituzione perche' discrimina gli azionisti delle societa' quotate in borsa in quanto non gli consente di intervenire in assemblea. Le premesse poste dall'art.106 del decreto "Cura Italia" sono anticostituzionali per la violazione dell'art.3 e 47 della Costituzione , uguaglianza fra i cittadini , e quindi per la partecipazione alle assemblee di tutti gli azionisti, al fine sia di votare ma soprattutto di intervenire, come e' garantito sia dall'art.47 della Costituzione sia dall'art.2372 cc. Le sedute parlamentari, i congressi e le lezioni universitarie si tengono con mezzi elettronici , perché le assemblee delle società quotate no ? il ruolo di controllo degli azionisti di minoranza e' stato confermato in molti crack finanziari, perche' si vuole tappare la voce degli azionisti scomodi ? Per queste ragioni intendo citarvi in giudizio al fine di richiedere un risarcimento del danno immateriale , da devolvere in beneficenza per non aver potuto esercitare il mio diritto di partecipare all'assemblea anche perche' : a) L'art.135-undecies del decreto legislativo 24.02.1998 n.58 non permette la non partecipazione degli azionisti alle assemblee ; b) Il punto 1 del 106 ammette ammette che in deroga a quanto previsto dagli art.2364 2 c, e 2478-bis l'assemblea ordinaria puo' essere convocata entro 180 gg dalla chiusura dell'esercizio; c) Quindi non e' possibile , secondo il nostro ordinamento vietare per qualche ragione la partecipazione dei soci, per cui basta farlo via internet. d) Per cui essendo anticostituzionale l'art.106 del decreto e' utilizzato per negarmi l'intervento in assemblea . PERCHE' Conte e Draghi non hanno disposto per le societa' quotate l'assemblea obbligatoria ONLINE su piattaforma internet come sancisce lo stesso decreto per tutte le società di capitali, società cooperative e mutue assicuratrici, di prevedere con avviso di convocazione delle assemblee l'espressione del voto in via elettronica o per corrispondenza ed intervento all'assemblea mediante mezzi di telecomunicazione, anche laddove l'utilizzo di tale strumento non sia previsto negli statuti? È possibile prevedere che l'assemblea si svolga, anche esclusivamente, mediante mezzi di telecomunicazione che garantiscano l'identificazione dei partecipanti, la loro partecipazione e l'esercizio del diritto di voto come quelli usati per i consigli di amministrazione. Ma Conte lo ha evitato accuratamente di fare nonostante glielo avessi chiesto vai pec prima dell'emanazione del provvedimento ! Se non la fanno le società quotate l'assemblea online chi la dovrebbe e potrebbe fare? Ho sostenuto l'esame da dottore commercialista online e voi non potete fare un'assemblea? Per di piu' ora che l'emergenza sanitaria e' finita perche' continuate a non voler tenere assemblee come prevede il codice? chiedo che venga messa al voto l'azione di responsabilita' nei confronti del cda. Questa richiesta, ovviamente, non e' ai sensi dell'art.126 bis del Tuf ma dell'art.2393 cc.

Si precisa che l'assemblea di A2A S.p.a. si svolgerà ai sensi dell'art. 106, comma 4, D.L. 17 marzo 2020, n. 18, convertito, con modificazioni, dalla L. 24 aprile 2020, n. 2, come da ultimo modificato all'art. 3,

comma 6, D.L. 31 dicembre n. 183 convertito con modificazioni dalla L. 26 febbraio 2021 n. 21 i cui termini di applicazione sono stati da ultimo prorogati dall'art. 3, comma 1, del D.L. 30 dicembre 2021 n. 228 convertito, con modificazioni, dalla L. 25 febbraio 2022 n. 15. Tale norma è stata emanata in una situazione di emergenza sanitaria, che vieta ogni forma di assembramento imponendo un distanziamento sociale: contempera il diritto degli azionisti alla partecipazione e al voto in assemblea con le misure di sicurezza necessarie alla tutela della salute pubblica. Un'assemblea, tenuta mediante mezzi di telecomunicazione, avrebbe, comunque, dovuto prevedere la predisposizione di punti fisici nei quali poter essere collegati, in audio e video conferenza, al luogo dell'assemblea, con la necessaria presenza in quei punti fisici di soggetti qualificati ad identificare gli azionisti presenti e a gestire il sistema di votazione: tali modalità non avrebbero potuto rispondere ai requisiti di necessario distanziamento sociale e divieto di assembramento. La previsione altresì di un'assemblea on line, con pluralità di collegamenti individuali con i singoli azionisti partecipanti, avrebbe posto insuperabili profili di criticità in merito all'accertamento dell'identità dei soggetti collegati, alla gestione di disservizi dei sistemi di telecomunicazione e alla gestione del sistema di votazione. La censura di costituzionalità dell'art. 106 decreto legge 17 marzo 2020 n.18, espressa nel quesito, rappresenta unicamente l'opinione dello stesso: tale norma ha forza di legge e un eventuale giudizio di incostituzionalità spetta unicamente alla Corte Costituzionale. In relazione alla richiesta di messa al voto dell'azione di responsabilità nei confronti del CDA per non aver "fatto l'assemblea online su piattaforma internet" tale proposta è inammissibile in quanto estranea all'elenco tipico; occorre, ai sensi dell'art. 2393 c.c. comma 2 cc, la presenza di fatti di competenza dell'esercizio cui si riferisce il bilancio. Inoltre l'improcedibilità della domanda dipende anche dal fatto che l'azionista non possiede il quorum necessario per l'esercizio dell'azione di responsabilità da parte dei soci ai sensi dell'art.2393 bis cc comma 2c.c.

2) I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale?

I certificatori di bilancio non svolgono anche servizi di consulenza fiscale per A2A. Il dettaglio delle prestazioni extra revisione effettuate dalla società di revisione è indicato a pag.144 della relazione sulla gestione.

3) AVETE attive centrali a carbone ?

Sì, abbiamo attiva la centrale di Monfalcone.

4) Punta sul verde l'aggiornamento del piano industriale 2021-2030 della A2A, che oltretutto va controcorrente per quanto riguarda la forza-lavoro: mentre tutti la riducono, A2A punta a quasi raddoppiarla; entro il 2030 si aggiungeranno 7 mila dipendenti, portando il totale a 15mila. Come mai ?

Al 31/12/21 i dipendenti del Gruppo A2A sono 13 mila. Il piano di assunzioni, oltre a coprire il normale turnover, è coerente e funzionale alla crescita di A2A che investe 18 miliardi in 10 anni e passa da un EBITDA medio degli ultimi anni di 1,2 miliardi di euro a 2,9 miliardi al 2030.

5) La A2A (energia, acqua, trattamento dei rifiuti e tecnologie connesse) programma 18 miliardi di euro di investimenti, 2 in più rispetto al piano precedente, destinati all'economia circolare (7 miliardi) e alla transizione energetica (11 miliardi), per il 90% in linea con gli obiettivi di sviluppo sostenibile delle Nazioni Unite (Sdg). Vengono anticipati di 2 anni gli obiettivi di capacità di generazione energetica da fonti rinnovabili. A2A prevede per il 2030 una riduzione del 49% dell'intensità di emissione di anidride carbonica rispetto al valore del 3 2017, migliorando a 216 grammi il rilascio di CO2 per MegaWatt/ora, cioè meno dei 230 approvati dalla Science Based Targets Initiative. Inoltre è «anticipato al 2040 l'azzeramento delle emissioni dirette e indirette generate dal gruppo A2A, il che eviterà l'emissione di 31 milioni di tonnellate di CO2 al 203. COME FAREMO A RISPETTARE QUESTI OBIETTIVI CON GLI INCENITORI ? LI CHIUDIAMO FINALMENTE VISTO CHE METTONO GRAVEMENTE A RISCHIO LA SALUTE DELLE PERSONE ?

La crescita nel recupero di energia dai rifiuti (c.d. waste-to-energy) è parte integrante del nostro Piano di sviluppo al 2030 e riteniamo che i WTE abbiano un ruolo chiave nella gestione dei rifiuti, oltre che ridurre di circa il 50% le emissioni climalteranti rispetto alle discariche.

6) Sono state incentivate comunità energetiche ?

Il Gruppo A2A non ha al momento realizzato Comunità Energetiche Rinnovabili.

7) come cambiano le vs strategie dopo il Covid ?

Le nostre strategie di lungo periodo, così come descritto nell'aggiornamento del Piano Strategico 2021-2030 presentato al mercato il 27 gennaio 2022, non risentono del Covid 19 e sono basate su due macro trend: economia circolare e transizione energetica. Infatti, già nel corso del 2021 l'impatto del Covid sull'operatività del Gruppo si è molto ridotto rispetto al 2020: la nostra resilienza unitamente alle azioni di Governo (es. campagna vaccinale, incentivo allo smart working, etc) hanno permesso di limitare significativamente gli impatti negativi.

8) Avete avuto attacchi ai dati con richiesta di riscatti dagli hacker ?

Non siamo stati oggetto di attacco con richiesta di riscatto.

9) Quanto avete investito in cybersecurity ?

È buona prassi che dettagli come il dato puntuale degli investimenti in cyber security non sia reso pubblico proprio per motivi di sicurezza. In ogni caso si rassicura che gli investimenti in cybersecurity sono coerenti con le necessità aziendali e sono gestite da una specifica funzione organizzativa che è stata recentemente rafforzata proprio per garantire ancora maggiore presidio di queste attività.

10) Avete un programma di incentivazione e retribuzione delle idee?

A partire dal 2021 è attivo nel Gruppo un programma che promuove e stimola in modo inclusivo la proposizione di idee da parte dei colleghi, con l'obiettivo di far emergere talenti, scambiare conoscenza e identificare nuove opportunità di innovazione. La prima edizione del programma ha

confermato un significativo fermento da parte dei colleghi, con 546 idee proposte, 300 team e 8 idee finaliste che hanno avuto la possibilità di presentare la propria idea davanti alla leadership di A2A a seguito di un percorso di affiancamento da parte del team Innovazione. Per l'edizione 2021 la community di innovatori è stata premiata con le seguenti modalità: - I team finalisti hanno avuto accesso ad un **budget** per poter realizzare la sperimentazione o realizzare il primo prototipo ed è stata formalizzata la possibilità di dedicare il **20% del proprio tempo al progetto** - In generale a tutti gli 8 team finalisti è stata data l'opportunità di raccontare la propria idea nell'ambito di un **evento a loro dedicato** a cui hanno preso parte il Presidente, l'AD e tutti i Direttori, oltre ad ospiti esterni esponenti di rilievo dell'ecosistema dell'innovazione italiano. Attualmente è in corso la seconda edizione del programma e si prevede di applicare le medesime modalità di premio.

11) AVETE ADOTTATO la ISO 37001 ed i Sistemi di Gestione Anti-Corruzione ?

Il C.d.A. di A2A SpA nel 2019 ha approvato una versione aggiornata della Policy Anticorruzione (tale documento è disponibile sul sito internet sia in lingua italiana, sia in lingua inglese). Il contenuto di tale policy è oggetto di specifica formazione dedicata al personale. Inoltre è stato effettuato un assessment in relazione alle necessarie attività propedeutiche all'eventuale ottenimento della certificazione ISO 37001 ("Anti-Bribery Management System"), che la società intende avviare nel 2023.

12) IL PRESIDENTE CREDE NEL PARADISO ?

Tale domanda non è attinente con l'O.d.g. dell'Assemblea odierna.

13) SONO STATE CONTESTATE MULTE INTERNAZIONALI ?

Nel 2021 non sono pervenute multe

14) SONO STATE FATTE OPERAZIONI DI PING-PONG SULLE AZIONI PROPRIE CHUSE ENTRO IL 31.12 ?

CON QUALI RISULTATI ECONOMICI DOVE SONO ISCRITTI A BILANCIO ?

Nel 2021 sono state acquistate numero 62,433,474 azioni proprie che sommate alle n. 23,721,421 già detenute dalla società sono state cedute ai soci terzi di Lgh per acquisire il 49% di Lgh. Eventuali plus o minus devono essere registrati direttamente a patrimonio netto senza transitare dal conto economico. Non ci sono state operazioni di acquisto e rivendita sul mercato.

15) A chi bisogna rivolgersi per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali, brevetti , marchi e startup ?

Tale domanda non è attinente con l'O.d.g. dell'Assemblea odierna.

16) Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla BANCA D'ALBA ?

Preme precisare anzitutto che A2A S.p.a. è una società di capitali (quotata su mercati regolamentati) e, come tale, non ha come finalità la mutualità come BANCA DI CREDITO COOPERATIVO DI ALBA, LANGHE, ROERO E DEL CANAVESE che è una società cooperativa e, come tale, ha come fine la mutualità e quindi quello di fornire beni, servizi e od occasioni di lavoro direttamente ai membri dell'organizzazione a condizioni più vantaggiose di quelle che otterrebbero dal mercato. Nello Statuto della predetta Banca è previsto espressamente che la stessa *"ha lo scopo di favorire i soci e gli appartenenti alle comunità locali nelle operazioni e nei servizi di banca, perseguendo il miglioramento delle condizioni morali, culturali ed economiche degli stessi e promuovendo lo sviluppo della cooperazione e l'educazione al risparmio e alla previdenza nonché la coesione sociale e la crescita responsabile e sostenibile del territorio nel quale opera"*.

17) TIR: TASSO INTERNO DI REDDITIVITA' MEDIO e WACC = TASSO INTERESSI PASSIVI MEDIO PONDERATO ?

Nell'anno 2021 l'indice di redditività del capitale investito (ROI) è stato pari al 7,8% (che sale al 8,0% escludendo le svalutazioni). Il costo medio del debito è stato pari al 1,6%.

18) AVETE INTENZIONE DI CERTIFICARVI BENEFIT CORPORATION ed ISO 37001?

Vista la definizione che ha dato di Benefit Corporation la normativa italiana, ovvero "società che nell'esercizio di una attività economica, oltre allo scopo di dividerne gli utili, perseguono una o più finalità di beneficio comune e operano in modo responsabile, sostenibile e trasparente nei confronti di persone, comunità, territori e ambiente, beni e attività culturali e sociali, enti e associazioni e altri portatori di interesse", essa presenta indubbiamente molti principi già applicati da A2A. Si tratterebbe ad ogni modo di un passaggio rilevante anche perché comporterebbe una modifica statutaria, decisione di responsabilità esclusiva quindi dei soci. Per quanto riguarda le azioni di prevenzione alla corruzione, il C.d.A. di A2A SpA nel 2019 ha approvato una versione aggiornata della Policy Anticorruzione (tale documento è disponibile sul sito internet sia in lingua italiana, sia in lingua inglese). Il contenuto di tale policy è oggetto di specifica formazione dedicata al personale. Inoltre è stato effettuato un assessment in relazione alle necessarie attività propedeutiche all'eventuale ottenimento della certificazione ISO 37001 ("Anti-Bribery Management System"), che la società intende avviare nel 2023.

19) Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet ?

Attualmente non vi è allo studio alcuna ipotesi in questo senso e la modalità della presente Assemblea è dettata solo in forza dei decreti riguardanti l'Emergenza COVID-19 emanati dal Governo.

20) A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati ?

Come negli anni precedenti, non sono stati utilizzati fondi europei per la formazione nel 2021. Come ogni anno vengono recuperati i fondi accantonati dalle diverse società del GRUPPO presso i FONDI INTERPROFESSIONALI (Fondimpresa, Fondirigenti, Fonservizi). Tali fondi vengono utilizzati per

erogare qualsiasi tipo di formazione sia ammessa dai regolamenti dei Fondi stessi (obbligatoria, tecnica, comportamentale, per i dipendenti delle diverse società del Gruppo)

21) Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni ?

Stiamo al momento monitorando e analizzando diversi dossier di M&A.

Questi dossier sono concentrati nelle aree dove siamo intenzionati a crescere maggiormente, sulla base anche dell'aggiornamento del Piano Industriale 21-30: ambiente, rinnovabili e clienti.

22) Il gruppo ha cc in paesi ad alto rischio extra euro ?

No

23) Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda e quella fiscale in GB ?se lo avete fatto come pensate di comportarvi con l'uscita della GB dall'EU ?

A2A non ha intenzione di trasferire la propria sede legale e fiscale.

24) Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto ?

Il tema non è all'ordine del giorno della presente assemblea.

25) Avete call center all'estero ? se sì dove, con quanti lavoratori, di chi è la proprietà?

Alla data attuale A2A Energia non ha call center all'estero né partner che operano dall'estero per attività di teleselling

26) Siete iscritti a Confindustria ? se sì quanto costa ? avete intenzione di uscirne ?

Il Gruppo A2A aderisce alle associazioni di territorio di Confindustria nelle province in cui sono presenti le proprie attività di natura industriale. L'ammontare delle quote di iscrizione è determinato in coerenza con le regole definite dall'associazione stessa.

27) Come è variato l'indebitamento e per cosa ?

In relazione alla variazione al 31 dicembre 2021 (-641M€)

PFN 31/12/2020	MOL- interessi – tasse pagate*	Cambio in Assets/Liabilities**	Investimenti	Dividendi	ESMA Guidelines ***	M&A	PFN 31/12/2019
-3.472	1.183	245	--1.074	-248	-31	-716	-4.113

*MOL 1.428M€- Interessi -80M€ - Tasse pagate -165M€

** cambio in CCN 16M€ - cambio in altri assets/liabilities 258M€ - uso di fondi-29M€

*** Nuove linee guida ESMA di indebitamento finanziario: include debiti per prezzi differiti M&A superiori a 12 mesi.

28) A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità ?

Nota a pag. 96 del Bilancio Consolidato. Ai sensi dell'art. 1 commi 125 e ss. L. 124/17 considerato che le società del Gruppo non hanno percepito "sovvenzioni, sussidi, vantaggi, contributi o aiuti, in denaro o in natura non aventi carattere generale e privi di natura corrispettiva, retributiva o risarcitoria", la presente nota è negativa. Resta fermo che altre informazioni sono (anche nel solco del principio ex art. 18 L. 241/1990) reperibili altrove, incluso il Registro degli Aiuti di Stato, anche in forza del criterio di cui al comma 127 del medesimo art. 1 L. 124/17, che prescrive di "evitare l'accumulo di informazioni non rilevanti". Si consideri ancora che le società del Gruppo A2A operano (in massima parte) in settori regolati. Sicchè alcune somme sono riconosciute da enti pubblici, ma non a titolo di sovvenzioni/contributi, bensì come riconoscimento delle attività dalle stesse prestate o come forme di compensazione dei costi sostenuti per l'adempimento di specifici obblighi normativi e/o comunque in forza di un regime generale (e.g. incentivi energetici). Anche tutte queste forme di corresponsione non sono state indicate: sempre in ossequio sia al tenore letterale delle norme sia ai criteri interpretativi che le società del Gruppo hanno individuato (v. sopra).

29) Da chi e' composto l'odv con nome cognome e quanto ci costa ?

L'Organismo di Vigilanza di A2A S.p.A., a composizione plurisoggettiva, è stato nominato dal Consiglio di Amministrazione in data 9 dicembre 2020 e risultava composto dall'avv. Chiara Padovani, presidente, dall'avv. Alexander Harry Bell e dal dott. Massimo d'Ambrosio. In data 30 dicembre 2021 il dott. Alessandro Gullotti, nuovo responsabile ad interim della Struttura Internal Audit, ha sostituito il dott. d'Ambrosio. Il compenso complessivo annuo è stato definito in euro 40.000, oltre alle spese sostenute per l'espletamento dell'incarico.

30) Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di CI ed EXPO 2015 o altre? Per cosa e per quanto ?

A2A non ha partecipato all'edizione 2021 del meeting di Rimini. Si precisa comunque che in un'ottica di piena trasparenza, tutte le sponsorizzazioni erogate da A2A e dalle società del gruppo sono disponibili pubblicamente sui siti di A2A spa e delle società del gruppo che hanno sostenuto le iniziative.

31) POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI e dei crediti AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?

Il gruppo A2A non ha finanziato né direttamente né indirettamente politici, partiti o fondazioni politiche

32) AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI ?

No. A2A smaltisce i rifiuti, siano essi speciali pericolosi o non pericolosi, rispettando tutte le norme vigenti

33) QUAL'E' STATO L' investimento nei titoli di stato, GDO, TITOLI STRUTTURATI ?

Non sono stati effettuati investimenti per impiego di liquidità in titoli di stato o altri titoli.

34) Quanto e' costato lo scorso esercizio il servizio titoli ? e chi lo fa ?

Anno 2021: commissioni a favore di Montetitoli circa 255.000,00 euro / Quota versata a Borsa Italiana: 178.440,16 euro.

35) Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni ? delocalizzazioni ?

Allo stato non sono previste ristrutturazioni con impatti in termini di riduzione del personale né delocalizzazioni.

36) C'e' un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo ? come viene contabilizzato ?

A2A non assume tale impegno

37) Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, RICICLAGGIO, AUTORICLAGGIO O ALTRI che riguardano la società ? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETA' ?

Nessuno dei componenti dell'attuale Consiglio di Amministrazione risulta indagato.

In relazione al pregresso, due membri della precedente consiliatura risultano indagati nel contesto di un procedimento ancora in corso di indagini preliminari per i reati di cui agli artt. 110 c.p. (concorso), 353 bis c.p. (turbata libertà del procedimento di scelta del contraente), 319 c.p. (corruzione per un atto contrario ai doveri d'ufficio), 321 c.p. (pene per il corruttore). Nessun coinvolgimento per la società ai sensi del D. Lgs. 231/2001.

38) Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.

Per dettagli sulle ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori fare riferimento alla relazione sulla remunerazione 2022 (paragrafo c8), resa disponibile al mercato il 6 aprile 2022 e sottoposta al voto dell'odierna assemblea.

39) Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico ?

Società incaricate valutazione immobili: KROLL, CREW, (Prelios e CBRE selezionati per progetti specifici e conclusi). I contratti quadro con le due Società (CREW, KROLL) scadono al 31.12.2022; è in corso raccolta di fabbisogni per il Gruppo con l'obiettivo di una selezione competitiva/gara nel corso del 2022 per disporre entro fine anno dei fornitori selezionati (almeno 2). In attesa degli esiti della selezione competitiva/gara, nel caso, verranno prorogati/integrati gli attuali contratti per il tempo necessario per l'individuazione dei nuovi fornitori e ciò al fine di mantenere copertura operativa.

40) Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando é stata deliberata e da che organo, componente di fringe-benefit associato, con quale broker é stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa ?

Esistono quattro polizze D&O stipulate, mediante broker Aon, con le compagnie delegatarie AIG, Liberty, Swiss Re e Beazley, con massimale complessivo di € 80 milioni. Le polizze assicurano le persone fisiche che abbiano ricoperto, ricoprano o ricopriranno l'incarico di membro degli organi di gestione e/o controllo (c.d.a., collegio sindacale, consiglio di gestione, consiglio di sorveglianza, comitato per il controllo sulla gestione), membro dell'organismo di vigilanza, direttore generale, dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, compliance officer, investor relator, risk manager, responsabile d. lgs. 81/2008, responsabile privacy d.lgs. 196/2003, dirigenti, quadri o dipendenti con funzioni manageriali, per quanto siano tenuti a pagare, quali civilmente responsabili, per danni patrimoniali involontariamente cagionati a terzi conseguenti ad azioni od omissioni dannose, anche se originate da colpa grave, commesse, tentate o presumibilmente commesse nell'esercizio delle proprie funzioni. L'importo complessivo dei premi è di circa 908 mila euro. L'assemblea degli azionisti in data 2/12/1996 aveva deliberato la stipula della polizza D&O.

41) Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?

Sì, sono state stipulate polizze di responsabilità civile amministratori e società per i rischi relativi all'offerta al pubblico di strumenti finanziari. Le polizze assicurano le persone fisiche e la società emittente, nonché i collocatori in relazione alle manleve ricevute, per danni patrimoniali conseguenti a richieste di risarcimento presentate da terzi per qualsiasi atto illecito connesso all'offerta pubblica di titoli, nello specifico alle emissioni effettuate nell'ambito del programma EMTN.

42) Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?

Le polizze assicurative sono gestite, internamente al gruppo A2A, dalla direzione amministrazione finanza e controllo. L'importo complessivo delle principali coperture è di circa 24 milioni di euro.

43) VORREI SAPERE Quale é l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)

La liquidità (dato contabile) del gruppo A2A a dicembre 2021 era pari a 964M€. Al 31/12/21 la liquidità era investita in c/c con 6 primari istituti bancari.

44) VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.

L'aggiornamento del Piano Industriale 21-30 approvato il 27 gennaio dal CdA conferma la strategia descritta lo scorso anno e, anzi, pone target più sfidanti. In particolare si prevede di incrementare la capacità installata di 3,9GW entro il 2030, arrivando così ad una potenza complessiva di 5,9GW, grazie ad un investimento complessivo di 4,5 miliardi di euro (3,2 miliardi per sviluppi greenfield e 1,3 miliardi per operazioni di M&A). L'espansione in ambito FER, tramite sia M&A che crescita organica, sarà finanziata sia con autofinanziamento sia con l'accesso al credito e il payback sarà differente a seconda delle tipologie di investimento. In linea con il piano di crescita e sviluppo descritto nel Piano Strategico 2021-2030 nel corso dei primi mesi del 2022 è stata completata l'acquisizione di portafoglio fotovoltaico ed eolico per complessivi 353MW dal fondo Ardian.

45) Vi e' stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni ?

No

46) Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori ?

Nel gruppo A2A viene sempre rispettata la normativa sul lavoro minorile.

A2A si impegna inoltre affinché ciò avvenga anche presso i propri fornitori, con un esplicito impegno nel codice etico della società a "verificare il rispetto della normativa in materia di lavoro, ivi incluso per ciò che attiene il lavoro minorile" e "le società del gruppo si impegnano ad operare per assicurare ai fornitori di risorse e servizi finanziari il rispetto degli impegni presi, la tutela e la riservatezza del know-how professionale, richiedendo alle controparti la medesima correttezza nella gestione del rapporto. Analogo impegno è presente nella Policy dei diritti umani; A2A ripudia "ogni sorta di discriminazione, di corruzione, di lavoro forzato o minorile".

47) E' fatta o e' prevista la certificazione etica SA8000 ENAS ?

All'interno del Gruppo A2A, la società Aprica SpA ha conseguito la certificazione SA8000 per la Responsabilità Sociale dell'impresa. Lo standard SA8000 risponde alle esigenze di Aprica SpA di distinguersi nello sviluppo sostenibile focalizzandosi sulla tutela delle condizioni di lavoro e sull'attenzione alle tematiche sociali in linea con il Piano Industriale e la People Strategy adottata dal Gruppo A2A. L'ottenimento della certificazione secondo lo standard SA8000, che si ispira al rispetto della Dichiarazione Universale dei diritti umani, dei documenti ILO (Organizzazione Internazionale del Lavoro) e di altre norme e leggi nazionali e internazionali riguardanti i diritti umani e del lavoro, contribuisce a confermare l'impegno dell'azienda nella tutela dei propri lavoratori e nel loro coinvolgimento nel raggiungimento degli obiettivi fissati, a rafforzare la fiducia da parte dei nostri clienti e fornitori, a rendere ancora più trasparente l'immagine aziendale sui mercati di riferimento e verso le istituzioni e le organizzazioni sociali. Con riferimento al Gruppo, si evidenzia che sin dal 2017 lo stesso si è dotato di una procedura interna che copre l'intero processo di rendicontazione della Dichiarazione Non Finanziaria. Il documento è sottoposto ad audit da parte dello stesso revisore del bilancio consolidato. Si rileva, inoltre, un sempre maggiore coordinamento con il business, che ha portato anche nel 2021 alla predisposizione di un Piano Strategico integrato con obiettivi economico-finanziari e di sostenibilità. Inoltre, in riferimento alle tematiche cui si riferisce la certificazione etica SA8000, A2A dispone di vari strumenti che ne garantiscono il presidio; in particolare, si ricorda: - che in data 8 luglio 2021, il CdA ha approvato la Policy sui Diritti Umani, che ha l'obiettivo di sostenere e promuovere il rispetto dei diritti inviolabili dell'uomo, impegnando le Società del Gruppo A2A a garantire, nei confronti di tutti i propri stakeholder, relazioni professionali improntate al rispetto della dignità umana e delle garanzie fondamentali riconosciute a tutti gli uomini dalle leggi nazionali e sovranazionali; in relazione a tale policy verrà erogato al personale apposito corso di formazione; -il codice etico (aggiornato nel 2018), in cui si fa esplicitamente riferimento alla dichiarazione universale dei diritti umani dell'ONU, alle convenzioni fondamentali ilo e alle linee guida OCSE; - il modello "231", aggiornato nel 2021; - una policy anticorruzione aggiornata nel 2019; - la adesione al Global Compact (iniziativa ONU) che include queste tematiche tra i suoi principi fondanti;- il sistema OHSAS 45001 sulla sicurezza dei lavoratori e sistema ISO 9001 su qualità; - i piani di audit sulle condizioni di sicurezza dei lavoratori delle imprese fornitrici e le erogazioni di questionari sulle tematiche di responsabilità sociale in sede di qualifica dei fornitori.

48) Finanziamo l'industria degli armamenti ?

No

49) vorrei conoscere POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.

La Posizione Finanziaria Netta del gruppo A2A al 31/12/2021 ammonta a 4.113M€, in aumento di 641 M€ rispetto al 31/12/2020. Per l'anno 2021, il costo medio annuo consuntivo (contabile) del debito è 1,6%.

50) A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa ?

La società non ha ricevuto multe o sanzioni da Borsa o Consob.

51) Vi sono state imposte non pagate ? se sì a quanto ammontano? Gli interessi ? le sanzioni ?

Non ci sono imposte dovute e non pagate

52) vorrei conoscere : VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.

nel primo trimestre 2022 A2A rinnovabili ha acquistato il 100% di Volta Green Energy srl che a sua volta detiene il 70% di VGE01 srl, il 100% di VGE02, VGE03,VGE04 e VGE06. Inoltre A2A rinnovabili ha acquisito il 60% di R2R srl. E' stata ceduta la partecipazione in Seasm

53) vorrei conoscere ad oggi MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE

A2A aveva in portafoglio al 31 dicembre 2021 titoli quotati in borsa relativamente solo a ACSM-AGAM. La partecipazione si riferisce al 41,34% del capitale sociale e ammonta nel bilancio separato ad un valore pari a circa 191 milioni di euro. Al 31 dicembre 2021 la corrispondente quota del patrimonio netto del gruppo ACSM-AGAM ammontava a 183 milioni di euro mentre il valore calcolato in base alla quotazione di borsa corrispondeva a 202 milioni di euro. (quotazione 2,47 € per azione).

54) vorrei conoscere da inizio anno ad oggi L'ANDAMENTO DEL FATTURATO per settore.

I "Ricavi" del Gruppo A2A nel 2021 hanno raggiunto i 11.549 M€, in incremento del 69% rispetto al 2020. In dettaglio i valori di ricavo per Business Unit sono: •Generazione e trading: 8.095 M€ vs 3.861 nel 2020 •Mercato: 3.885 M€ vs 2.515M€ nel 2020 •Ambiente: 1.260 M€ vs 1.111 M€ nel 2020 •Reti: 1.280 M€ vs 1.136 M€ nel 2020 •Corporate: 301 M€ vs 264 M€ nel 2020. Alla somma di tali importi è necessario sottrarre 3.272 M€ di elisioni intercompany (2.040 M€ nel 2020) per determinare l'importo dei ricavi consolidati del Gruppo

55) vorrei conoscere ad oggi TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.

Alla data dell'assemblea 2022 (bilancio 2021) non vi sono state operazioni di questa natura

56) vorrei conoscere PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA

Nel corso del 2021 sono state effettuate operazioni su azioni proprie A2A s.p.a., acquistandone n. 62.433.474 per un controvalore di € 108.745.705 ad un prezzo medio di € 1,7418. Inoltre, la società deteneva già numero 23.721.421 azioni proprie per un controvalore di € 53.660.996. Al 31.12.2021 tutte le azioni proprie sono state cedute ai soci terzi detentori quale prezzo per l'acquisto del 49% del capitale di LGH. Al 31.12.2021, dopo l'operazione, nessuna azione propria era detenuta da a2a.

57) vorrei conoscere NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.

Per domanda 57, 58 e 59 si rimanda alle modalità di tenuta dell'assemblea come meglio descritto alla risposta data alla domanda n.1

58) vorrei conoscere in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota ?

Per domanda 57, 58 e 59 si rimanda alle modalità di tenuta dell'assemblea come meglio descritto alla risposta data alla domanda n.1

59) vorrei conoscere IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE 6 CONTROLLATE e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate , collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non e' pertinente" , denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

Per domanda 57, 58 e 59 si rimanda alle modalità di tenuta dell'assemblea come meglio descritto alla risposta data alla domanda n.1

60) vorrei conoscere Come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza ? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?

Nel 2021, in totale tutte le società del gruppo hanno acquistato spazi pubblicitari per circa 11,9 milioni di euro ripartiti su oltre 90 testate giornalistiche, tv e canali internet. Non ci sono stati investimenti per studi o consulenze a giornali o testate giornalistiche ed internet

61) vorrei conoscere IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI , E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO

Alla data del 19 aprile 2022 il numero di azionisti iscritti nel libro dei soci di A2A S.p.A. è pari a n. 76.258 per un: totale Italia pari a n. 74.470, totale estero Unione Europea n. 859 e totale estero extra Unione Europea n. 929

Società: A2A S.p.A.

RIPARTIZIONE AZIONISTI PER CLASSI DI POSSESSO

Azionisti che possiedono almeno uno dei titoli indicati.

CLASSE	DA	A	Azionisti	Az. Ordinarie				Totale
1	1	100	2.634	117.626				117.626
2	101	500	9.382	3.809.627				3.809.627
3	501	1.000	14.826	13.942.897				13.942.897
4	1.001	5.000	32.323	89.435.072				89.435.072
5	5.001	10.000	8.353	65.952.294				65.952.294
6	10.001	50.000	6.621	144.875.074				144.875.074
7	50.001	100.000	813	59.722.244				59.722.244
8	100.001	500.000	801	177.955.199				177.955.199
9	500.001	1.000.000	226	162.247.905				162.247.905
10	1.000.001	99.999.999.999	279	2.846.151.110				2.846.151.110
Totale			76.258	3.564.209.048				3.564.209.048

* mancate segnalazioni di scarico da singole posizioni precedentemente rilevate: - 431.303.771

62) vorrei conoscere SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETA' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?

Non sono state affidate consulenze a membri dei Collegi Sindacali di A2A spa e delle società controllate. Nel corso dell'esercizio 2021 oltre alle attività di revisione si segnala che sono state svolte, da società appartenenti al network EY, altre attività per l'ammontare complessivo di 306 migliaia di euro che hanno riguardato principalmente attività di competenza del revisore legale della società così come previsto dalla normativa vigente; il dettaglio dei costi sostenuti vs. società del network EY è evidenziato a pagina 138 della relazione sulla gestione.

63) vorrei conoscere se VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI FONDAZIONI POLITICHE (come ad esempio Italiani nel mondo) , FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE ?

Il Gruppo A2A non finanzia direttamente o indirettamente sindacati, partiti o movimenti politici, persone che svolgono attività politica. I finanziamenti di questo tipo, sotto qualsiasi forma, sono inoltre vietati dal Codice Etico della Società che si applica a tutte le società del Gruppo. A2A sceglie di non finanziare associazioni, ma può di volta in volta valutare il supporto a progetti ed attività per i quali si prevede una partecipazione alle spese. Per quanto riguarda gli enti associativi, non abbiamo finanziato associazioni ma abbiamo partecipato a progetti da loro promossi contribuendo in parte con la nostra presenza e in parte anche economicamente per un importo totale di circa 32.000 euro

64) vorrei conoscere se VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI ? SE C'E' E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E' ?

No

65) vorrei conoscere se Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare CINA, Russia e India ?

No

66) vorrei conoscere se SI E' INCASSATO IN NERO ?

No

67) vorrei conoscere se Si e' fatto insider trading ?

No

68) vorrei conoscere se Vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società' fornitrici ? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETA' FORNITRICI ?

In generale, per quanto riguarda le società fornitrici, ogni contratto siglato da A2A con una qualsiasi controparte è caratterizzato da trasparenza, tracciabilità e non discriminazione. Tutte le trattative sono finalizzate a ottenere le condizioni più economiche per il Gruppo A2A. In particolare, per quanto attiene agli eventuali rapporti in essere con Parti Correlate, questi ultimi sono disciplinati da una apposita Procedura prescritta da CONSOB. Eventuali rapporti sono evidenziati nelle apposite note a pag. 79 del bilancio separato e a pag. 89 del bilancio consolidato

69) quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie ?

Nessun guadagno personale viene ottenuto dagli amministratori delle società in caso di operazioni straordinarie

70) vorrei conoscere se TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI ?

Nel 2021 le erogazioni liberali del Gruppo ammontano a 281.905€. Inoltre, il Consiglio di Amministrazione di A2A S.p.A. ha deliberato di erogare a ciascuna delle Fondazioni del Gruppo A2A (AEM e ASM) un contributo pari a 1 M€, importo identico a quanto erogato negli anni precedenti; nel corso del mese di dicembre è stata creata la Fondazione LGH. Il versamento del contributo avviene a valle della presentazione al Comitato ESG e Rapporti con i Territori di un programma di attività da parte dei responsabili delle Fondazioni, in cui vengono descritte le principali iniziative in essere e quelle identificate per l'anno in corso. Lo stesso Comitato effettua anche il controllo periodico sulle attività a consuntivo. Infine vi sono anche i contributi ai teatri (1,3 M€ ca.) di cui 1,2 M€ in regime di Art Bonus

71) vorrei conoscere se CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrari e qual'è stato il loro compenso e come si chiamano ?

Non ci sono giudici tra i consulenti del Gruppo

72) vorrei conoscere se Vi sono cause in corso con varie antitrust ?

Non ci sono istruttorie; pende un ricorso al TAR per ripetere una sanzione già pagata.

73) vorrei conoscere se VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.

come detto sopra a oggi nessun consigliere o membro del collegio sindacale di a2a è stato rinviato a giudizio o ha cause in corso per fatti che riguardano la società

74) vorrei conoscere se a quanto ammontano i BOND emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIAN IMPERIAL BANK OF COMMERCE –CIBC-)

A2A GREEN BOND 500 M€ Joint Bookrunner: BNP Paribas e Goldman Sachs International - Global Coordinators, Citi, IMI-Intesa Sanpaolo, JP Morgan, Mediobanca, Santander, Société Générale e Unicredit; · A2A 500 M€ 2032 Sole Bookrunner: Goldman Sachs; · A2A SUSTAINABILITY-LINKED BOND 500 M€ 2031 Joint Bookrunner: JP Morgan e UniCredit – Global Coordinators, BBVA, BNP Paribas, Citi, IMI-Intesa Sanpaolo, Mediobanca, Santander, Societe Generale; · A2A GREEN BOND 400 M€ 2029 Joint Bookrunner: BBVA, BNP Paribas – Green Structuring Advisor, Mediobanca, UniCredit; · A2A SUTAINABILITY-LINKED BOND 500 M€ 2028 Joint Bookrunner: Citigroup e Mediobanca - Global Coordinators, BBVA, BNP Paribas, Crédit Agricole CIB, IMI-Intesa Sanpaolo, JP Morgan, Santander, Société Générale e UniCredit; · A2A 300 M€ 2027 Joint Bookrunner: Citi Group Markets Limited, Goldman Sachs International, Mediobanca – Banca di Credito Finanziario S.p.A., Société

Générale e UniCredit Bank AG; · A2A 300 M€ 2025 Joint Bookrunner: Banca IMI, Barclays, BNP Paribas e UniCredit; · A2A 300 M€ 2024 P.P. con Morgan Stanley & Co. International plc; · A2A 300 M€ 2023 – collocamento privato; Société Générale, Morgan Stanley; · BOND P.P. YEN 2036 valore 115 milioni di euro al 31/12/2019, Private Placement in JPY con scadenza agosto 2036

75) vorrei conoscere DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO per ciascun settore .

I dettagli dei valori economici per BU è disponibile nel bilancio consolidato 2021 a partire da pagina 46

76) vorrei conoscere A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER: • ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI . • RISANAMENTO AMBIENTALE • Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale ?

a) nel corso del 2021 sono stati spesi ca 9,3M€ per operazioni di m&a. b) La maggiore Pianificazione Integrata ha portato a ridefinire il concetto di "Investimento Sostenibile", che non si limita più alla semplice individuazione del tema del risanamento ambientale, ma valuta la contribuzione degli investimenti di Gruppo al raggiungimento degli obiettivi di Sviluppo Sostenibile dell'ONU (Agenda 2030). Circa l'80% dei CAPEX del 2021 contribuisce al raggiungimento degli SDGs. Secondo la stessa logica è stato anche individuato il contributo dei CAPEX 2021 ai principali megatrend internazionali e di Piano Strategico: Economia Circolare e Transizione Energetica. Il 64% dei CAPEX del 2021 sono includibili nel cluster Transizione Energetica, ed il 36% nell'Economia Circolare. Inoltre, in coerenza con il Regolamento UE 2020/852 (c.d. Tassonomia Europea degli Investimenti Sostenibili), il 51% dei CAPEX 2021 del Gruppo risultano "ammissibili ai primi due obiettivi del Regolamento: mitigazione e adattamento al cambiamento climatico".

77) vorrei conoscere a. I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI ? b. QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS e degli a.d illuminati , rispetto a quello DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ? c. vorrei conoscere RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON. d. vorrei conoscere NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO e con quali esiti ? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE e. Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media

- a) I benefici non monetari sono definiti da una specifica policy di gruppo che integra quelli previsti dal CCNL con altri benefici offerti, con l'obiettivo di assicurare un'offerta di remunerazione complessiva quanto più possibile competitiva e allineata alle migliori pratiche adottate a livello nazionale e internazionale. Come riportato nella Relazione sulla Remunerazione (paragrafo c7), resa disponibile al mercato il 6 aprile e sottoposta a voto in data odierna, per i Consiglieri di Amministrazione, escluso il Presidente e l'Amministratore Delegato, e per i componenti del Collegio Sindacale (incluso il Presidente) sono riconosciuti, come benefici non monetari: - polizza assicurativa infortuni professionali e extra-professionali; - assicurazione per la responsabilità civile Amministratori, Sindaci e Dirigenti. Al

Presidente, all'Amministratore Delegato, al Direttore Generale e ai Dirigenti Strategici è previsto il riconoscimento di benefici non monetari quali: • Polizze assicurative (infortuni professionali e extra-professionali; invalidità permanente da malattia e vita); • Copertura sanitaria integrativa; • Assicurazione per la responsabilità civile Amministratori, Sindaci e Dirigenti; • Autovettura a uso promiscuo e, se con motore termico o ibrido, fuel card, se con motore full electric, tessera per ricarica su strada e contributo sulla wall-box e sulla ricarica a casa. Medesimi trattamenti sono previsti anche per i Dirigenti non strategici. In aggiunta ai benefici monetari di cui sopra, è attribuibile, a fronte di specifiche esigenze, una house allowance in linea con gli standard di mercato di aziende confrontabili con la Società. Gli incentivi variabili annuali sono definiti, nell'importo economico, sulla base di prassi retributive riscontrabili sul mercato ed applicate da società benchmark per dimensione e complessità organizzativa e sono collegati, per l'erogazione, a un sistema di valutazione delle Performance. b) Per quanto riguarda l'Amministratore Delegato, come esplicitato nella Relazione sulla Remunerazione (seconda sezione), resa disponibile al mercato il 6 aprile e sottoposta a voto in data odierna, il 18 giugno 2020, il Consiglio di Amministrazione, su proposta del Comitato per la Remunerazione e le Nomine e con il parere favorevole del Collegio Sindacale, ha deliberato, in considerazione del momento storico di grave crisi economica che non ha permesso di ipotizzare aumenti delle remunerazioni pur in presenza di una figura apicale di importante rilievo di attribuire a Renato Mazzoncini - per la carica di Amministratore Delegato - un compenso in continuità con il precedente mandato e pari a 120.000€ lordo/anno con un variabile pari a 80.000€ lordo/anno al conseguimento del livello massimo degli obiettivi. Si segnala che la retribuzione dell'AD è rimasta immutata dal 2017. Nella medesima Relazione sulla Remunerazione è inoltre presente una tabella che confronta il compenso percepito, sia come fisso, sia come globale, sull'anno 2019, sull'anno 2020 e sull'anno 2021. I valori evidenziano una sostanziale assenza di variazioni. Nel corso del 2021 la retribuzione fissa dei Dirigenti è rimasta costante con un valore medio di circa 130 mila euro, allineato al nostro mercato di riferimento c) Il rapporto tra costo medio dei dirigenti e costo medio dell'intera popolazione non dirigenziale (quadri, impiegati e operai) è pari a 3,8. d) I dipendenti del Gruppo al 31/12/2021, perimetro omogeneo al Bilancio di Sostenibilità con riferimento alle società gestite sui sistemi Corporate A2A (quindi escluso Gruppo ACSM-AGAM e escluso Gruppo AEB ma inclusa A2A Illuminazione Pubblica, ed escluse Fragea - Lumenergia - Asm Vigevano) sono 11.732, di cui: 179 dirigenti; 697 quadri; 5.137 impiegati; 5.719 operai. Nessuna causa risulta essere stata promossa per mobbing o istigazione al suicidio; sono due le controversie pendenti 31.12.2021 come azioni di risarcimento danni per infortuni o malattie professionali. e) Nel 2021 hanno concluso il rapporto mediante adesione volontaria al licenziamento 34 lavoratori che matureranno il diritto a pensione successivamente ad un periodo di disoccupazione coperta da indennità Naspi, a cui si aggiunge una integrazione azienda che consente di raggiungere l'88% della retribuzione mensile percepita al momento del licenziamento per mobilità pre-pensionamento. La loro età media era di 59 anni e 6 mesi.

78) vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte ? da chi e per quale ammontare ?

A libro cespiti non risultano opere d'arte

79) vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.

Nel corso dell'esercizio 2021, il totale dei costi fissi (incluso il costo del personale) si è attestato a circa 1400 M€, in incremento di 86M€ rispetto all'anno precedente. Al netto dei maggiori oneri riconducibili alle nuove società acquisite (gruppo AEB consolidato dal 1° novembre 2020, Fragea dal 1° novembre 2020, Agripower dal 1° aprile 2020, nuovi impianti fotovoltaici ed eolici), i costi risultano in linea rispetto al 2020, nonostante il rallentamento delle attività economiche e dei relativi costi registrato nell'anno precedente per effetto della pandemia.

80) vorrei conoscere. VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO ?

La Relazione finanziaria annuale consolidata al 31 dicembre 2021 include i dati della capogruppo A2A S.p.A. e quelli delle società controllate sulle quali A2A S.p.A. esercita direttamente o indirettamente il Controllo. Sono altresì consolidate, con il metodo del Patrimonio netto, le società sulle quali la capogruppo esercita il controllo congiuntamente con altri soci (joint ventures) e quelle sulle quali esercita un'influenza notevole. Riferimenti normativi: art 2359 Codice Civile integrato da applicazione di IFRS10 e IFRS11. L'elenco delle società è contenuto negli allegati all'interno del fascicolo del Bilancio consolidato al 31.12.2021.

81) vorrei conoscere. CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.

I fabbisogni del Gruppo vengono coperti con approvvigionamenti pluriennali/annuali/periodali (infra-annuali). Tali contratti permettono alla società di disporre di prezzi che rimangono competitivi al variare delle condizioni di mercato. I contratti di approvvigionamento vengono definiti diversificando le fonti, i fornitori e le condizioni contrattuali tra cui anche il punto di consegna e le formule di indicizzazione del prezzo. Il Gruppo si approvvigiona da una pluralità di operatori grossisti. Durante l'anno 2021 i fornitori sono stati circa 15 tra i quali i più grossi operatori industriali e produttori presenti sul mercato italiano ed i trader internazionali di commodity tra cui anche il gas naturale liquefatto.

82) vorrei conoscere se sono consulenti ed a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr.Bragiotti, Erede, Trevisan e Berger ?

Nel corso del 2021 lo studio Bonelli e Erede ha svolto incarichi per attività di carattere legale, ed è stato selezionato con beauty contest; nel 2021 sono state pagate prestazioni per circa 89.000 euro

83) vorrei conoscere. A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo ?

Tutti gli investimenti realizzati dal Gruppo A2A nel corso dell'esercizio 2021 sia industriali che di ricerca e sviluppo si concentrano al 100% sul territorio italiano.

84) VORREI CONOSCERE I COSTI per le ASSEMBLEE e per cosa ?

Il costo sostenuto per le Assemblee 2021 (29 aprile e 8 ottobre) ammonta a 100.265 euro

85) VORREI CONOSCERE I COSTI per VALORI BOLLATI

Il costo 2021 ammonta a circa 35.709 euro

86) Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.

Tutti i rifiuti speciali prodotti da A2A Ambiente - pericolosi e non pericolosi - sono conferiti a imprese di trasporto iscritte all'Albo Gestori Ambientali ed a imprese di recupero o smaltimento debitamente autorizzati, previa verifica delle iscrizioni e autorizzazioni. La gestione dei rifiuti avviene garantendo il sistema di tracciabilità previsto, per l'Italia, dal Testo Unico Ambientale e dal Regolamento (CE) n.1013/2006 per spedizioni di rifiuti all'estero. In particolare, i produttori di rifiuti pericolosi e non pericolosi hanno l'obbligo di tenere un registro di carico e scarico Art.190 D. Lgs 152/2006. Inoltre tutte le movimentazioni di rifiuti sono accompagnate da un apposito formulario in applicazione dell'art. 193 D. Lgs 152/2006 e per le spedizioni all'estero i rifiuti sono accompagnati dal Modulo 1B emesso dalla Regione di competenza. Una copia di questi documenti, firmata da tutti i soggetti coinvolti nelle varie fasi di gestione del rifiuto, viene recapitata al produttore per attestare l'avvenuto corretto smaltimento o recupero. Una volta all'anno tutti i soggetti coinvolti nel ciclo dei rifiuti sono tenuti a presentare la dichiarazione MUD ove vengono riportate le quantità di rifiuti prodotti, trasportati, gestiti e/o intermediati nel corso dell'anno precedente, raggruppati per produttore e tipologia (CER).

87) QUALI auto hanno il Presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione ?

Nella Relazione sulla Remunerazione (tabella 1/a colonna 4 per il Presidente e tabella 1/c colonna 4), sono indicati i valori di fringe benefit secondo il criterio di imponibilità fiscale (come da tabella ACI 2021) e pari a 11.920€ per il Presidente e 3600€ per l'AD.

88) Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi ? se le risposte sono " Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno " denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

A2A non possiede aerei o elicotteri aziendali. L'uso di aerei privati a noleggio può avvenire in limitate situazioni particolari in cui il rapporto costi/benefici risulti essere più vantaggioso rispetto all'utilizzo di aerei di linea

89) A quanto ammontano i crediti in sofferenza ?

Al 31.12.2021 il fondo rischi su crediti consolidato ammontava a circa 133 milioni di euro. Tale fondo rappresenta la rischiosità prudenzialmente stimata del portafoglio crediti in capo al Gruppo. La situazione attuale richiede un continuo e costante monitoraggio sul tema da parte degli uffici preposti.

90) CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO ?

Non sono stati versati contributi a sindacati o sindacalisti.

91) C'e' e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti % ?

Come indicato a bilancio: Si segnala che il Gruppo effettua su base occasionale cessioni di crediti pro-soluto. Al 31 dicembre 2021 risultano in essere ceduti circa 830.722 Euro di crediti derivanti da Superbonus/Ecobonus.

92) C'e' il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta e' : "Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all'assemblea degli azionisti." Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo , la denuncia al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

Si precisa che l'assemblea di A2A S.p.a. si svolgerà ai sensi dell'art. 106, comma 4, D.L. 17 marzo 2020, n. 18, convertito, con modificazioni, dalla L. 24 aprile 2020, n. 2, come da ultimo modificato all'art. 3, comma 6, D.L. 31 dicembre n. 183 convertito con modificazioni dalla L. 26 febbraio 2021 n. 21 i cui termini di applicazione sono stati da ultimo prorogati dall'art. 3, comma 1, del D.L. 30 dicembre 2021 n. 228 convertito, con modificazioni, dalla L. 25 febbraio 2022 n. 15, l'intervento nell'Assemblea 28-29 aprile 2022 di coloro ai quali spetta il diritto di voto è consentito esclusivamente per il tramite del Rappresentante Designato dalla Società ai sensi dell'art. 135-undecies, D.Lgs. n. 58/1998 la cui commissione per l'incarico è pari ad Euro 13.500,00 (fino alla "soglia" di 30 deleghe) più ulteriori Euro 150,00 per ciascuna delega oltre "soglia".

93) A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici ?

Non vi sono investimenti mobiliari ai fini di investimento della liquidità

94) Quanto e' l'indebitamento INPS e con l'AGENZIA DELLE ENTRATE?

Il debito verso l'INPS al 31.12.2021 per 46 milioni di euro si riferisce al debito per i contributi obbligatori relativi alle retribuzioni erogate nel mese di dicembre 2021. I debiti verso l'erario per accise, ritenute e IVA sono pari a 84 milioni di euro. I debiti verso l'Agenzia delle Entrate al 31.12.2021 sono relativi al saldo tra le imposte di competenza dell'esercizio 2021 e gli acconti versati nel corso dell'esercizio stesso in ottemperanza agli obblighi esistenti ammontano, con riferimento all'Ires e all'Irap, a 21 (comprendono 11 milioni di debito per imposta sostitutiva) milioni di euro. I dettagli sono presenti a pagina 75 del Bilancio Consolidato

95) Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote ?

Il consolidato fiscale consiste nella definizione di un reddito imponibile Ires scaturente dalla somma algebrica dei singoli redditi trasferiti dalle consolidate alla consolidante A2A. Per l'anno 2021 il consolidato nazionale IRES ha interessato complessivamente 51 società, compresa A2A spa quale consolidante. Il reddito imponibile stimato per il consolidato 2021 ammonta a circa 495 milioni di

euro. L'aliquota di imposta applicabile al consolidato fiscale è unica ed è pari al 24%. Le "51 società compresa A2A" includono le 4 società che erano in consolidato con LGH (che a novembre dello scorso anno non avevamo messo in perimetro ma che abbiamo deciso di includere per il bilancio), e scontano (i) l'ingresso di 3 società; e (ii) la fusione nel 2021 di 7 società che erano in consolidato.

96) Quanto e' il margine di contribuzione dello scorso esercizio ?

Il margine di contribuzione del Gruppo A2A dell'esercizio 2021 è stato pari a 2.836M€ (2.517M€ nell'esercizio 2020).

Domande anticipate azionista D&C Governance Technologies S.r.l – Assemblea degli azionisti 28 Aprile 2022

Sommario

Il 27 agosto 2021 oltre 100 agricoltori, provenienti dai comuni di Isola Capo Rizzuto e Cutro, in provincia di Crotone, hanno presidiato la centrale idroelettrica e la vasca di accumulo dell'acqua di località Calusia che si trova nel comune di Cotronei. La protesta era dovuta alla mancanza di acqua per l'irrigazione di campi derivante dalla riduzione dei rilasci d'acqua. Da notizia battuta da Ansa, si apprendeva la dichiarazione del portavoce degli agricoltori Tonio Tambaro che dichiarava "Una società come A2A, che si occupa di sociale anche a livello nazionale, si è completamente disinteressata ai bisogni della comunità, chiudendo in maniera repentina l'acqua il 18 agosto".

1. È vero che dal 18 agosto 2021 sono stati ridotti i rilasci d'acqua ad uso irriguo? 3
2. Sono stati quantificati i danni arrecati alle colture dalla riduzione dei rilasci idrici? 3
3. A2A ha considerato l'idea di supportare economicamente i contadini danneggiati? 3
4. Nel proprio codice etico A2A dichiara che "il Gruppo intende anche contribuire al benessere economico e alla crescita delle comunità nelle quali si trova ad operare trasferendovi elementi di innovazione e di progresso." A2A considera in linea con il proprio codice etico quanto accaduto nel 2021 ed anche negli anni precedenti con i contadini calabresi? 3
5. Quello che è accaduto nella centrale di Cotronei è accaduto anche in altre centrali dislocate in altre località? 3
6. Nello stesso mese di Agosto 2021, anche in risposta alle azioni di protesta dei contadini, A2A avrebbe raggiunto un nuovo accordo promosso dall'Assessore regionale all'Ambiente della Calabria Sergio De Caprio (Capitano Ultimo), Potete illustrare gli impegni assunti da A2A con il nuovo accordo? 4
7. A quanto ammonta l'energia prodotta nelle centrali in Calabria nel 2021? 4
8. A quanto corrisponde il valore in euro della produzione di energia prodotta in Calabria nel 2021? 4
9. A quanto ammontano nel 2021 i costi totali di produzione relativi agli impianti in Calabria ..4 comprensivi di ammortamenti, oneri di concessione, ecc.. degli impianti di Calabria? 4
10. Quanti dipendenti A2A sono impiegati in Calabria? 4
11. A quanto corrisponde il risultato operativo lordo nel 2021 delle centrali idroelettriche operanti in Calabria? 4
12. La redditività del 2021, intesa come ritorno sugli investimenti effettuati, delle centrali operanti in Calabria, è in linea con quello delle altre centrali idroelettriche? Oppure è maggiore o minore? 4
13. A quanto ammonta l'IRES della sola produzione di energia realizzata in Calabria? 5

14. A2A pratica condizioni particolari ai propri clienti privati, enti locali, enti e aziende pubbliche della Lombardia? e sei quali?.....	5
15. Da quanto riportato dall'agenzia di stampa AdKronos nel gennaio 2022, l'AD Mazzoncini, avrebbe dichiarato che "la Calabria è oramai la nostra terza regione". Cosa voleva intendere con questa frase? A2A punta a crescere ulteriormente in Calabria? Quali sono i prossimi investimenti previsti in Calabria?.....	5
16. Quali sono gli impegni sociali di A2A per la Calabria?	5
Premesso che gli Uffici regionali della Calabria hanno deciso di approvare, in adempimento alla Deliberazione della Giunta Regionale n. 93 del 21 marzo 2022, l'Avviso pubblico esplorativo, finalizzato ad acquisire manifestazione di interesse da parte di operatori economici interessati ad assumere il ruolo di promotori nell'ambito di operazioni di finanza di progetto ex art. 183 comma 15 del d.lgs. n. 50/2016, per la successiva indicazione di una procedura per l'affidamento in concessione della progettazione e realizzazione dell'adeguamento e completamento del termovalorizzatore di Gioia Tauro e successiva gestione, con Scadenza presentazione manifestazione interesse: 30 Maggio 2022.....	6
Su questo argomento si chiede:	6
1. A2A parteciperà al suddetto avviso pubblico indetto dalla Regione Calabria?	6
2. In caso di aggiudicazione per la realizzazione e la gestione di questo impianto, quali sono le prospettive reddituali per A2A?	6
3. In caso di aggiudicazione per la realizzazione e la gestione di questo impianto, A2A prevede di trattare nello stesso impianto rifiuti provenienti anche da altre regioni?	6
4. A2A nei business esistenti ed in progress che realizza in Calabria ha stipulato accordi, partnership o altre relazioni anche informali con altre entità calabresi e non? e se sì, con quali? Quali presidi di prevenzione del Codice Etico, della Policy anticorruzione e del Modello ex D Lgs 231/2010 di A2A sono state attivate?	6
5. Quali sono i nominativi dei Dirigenti di A2A che sono responsabili delle relazioni con la Regione Calabria e di progettare e gestire le iniziative nel territorio calabrese?	7
6. A2A si avvale di propri dipendenti, ovvero di consulenti esterni per le attività di lobbying? Si chiede di conoscere i nominativi dei soggetti operanti per conto di A2A iscritti presso il Registro dei rappresentanti di interessi presso la Camera dei Deputati e comunque di tutti i soggetti che per conto di A2A svolgono attività di lobbying presso le autorità nazionali e presso gli enti locali	7

Il 27 agosto 2021 oltre 100 agricoltori, provenienti dai comuni di Isola Capo Rizzuto e Cutro, in provincia di Crotone, hanno presidiato la centrale idroelettrica e la vasca di accumulo dell'acqua di località Calusia che si trova nel comune di Cotronei. La protesta era dovuta alla mancanza di acqua per l'irrigazione di campi derivante dalla riduzione dei rilasci d'acqua. Da notizia battuta da Ansa, si apprendeva la dichiarazione del portavoce degli agricoltori Tonio Tambaro che dichiarava "Una società come A2A, che si occupa di sociale anche a livello nazionale, si è completamente disinteressata ai bisogni della comunità, chiudendo in maniera repentina l'acqua il 18 agosto".

1. È vero che dal 18 agosto 2021 sono stati ridotti i rilasci d'acqua ad uso irriguo?

A2A ottempera costantemente, e ha ottemperato anche nel corso del 2021, agli obblighi di rilascio idrico previsti negli atti concessori e convenzionali che regolano le proprie derivazioni a uso idroelettrico. A2A ha inoltre sempre manifestato disponibilità nei confronti delle richieste dell'Amministrazione regionale a rilasciare volumi idrici aggiuntivi e/o in periodi più estesi di quelli previsti dagli atti vigenti.

2. Sono stati quantificati i danni arrecati alle colture dalla riduzione dei rilasci idrici?

Non risulta alcun danno, e in ogni caso A2A non ne sarebbe responsabile, in considerazione del fatto che le problematiche di scarsità idrica sono principalmente dovute alla vetustà delle infrastrutture irrigue che determina una dispersione del 50% dell'acqua vettoriata

3. A2A ha considerato l'idea di supportare economicamente i contadini danneggiati?

A2A non è responsabile degli eventuali danni subiti dagli agricoltori e pertanto non è ipotizzato un supporto economico

4. Nel proprio codice etico A2A dichiara che "il Gruppo intende anche contribuire al benessere economico e alla crescita delle comunità nelle quali si trova ad operare trasferendovi elementi di innovazione e di progresso." A2A considera in linea con il proprio codice etico quanto accaduto nel 2021 ed anche negli anni precedenti con i contadini calabresi?

Absolutamente sì, considerando che la disponibilità concretamente dispiegata da A2A nel rilasciare volumi idrici maggiori e in periodi più estesi è andata molto oltre gli obblighi previsti in forza degli atti concessori e convenzionali vigenti.

5. Quello che è accaduto nella centrale di Cotronei è accaduto anche in altre centrali dislocate in altre località?

Non comprendiamo il riferimento a quanto asseritamente accaduto nella centrale di Cotronei né risultano eventi da riferire nell'ambito delle altre centrali.

6. Nello stesso mese di Agosto 2021, anche in risposta alle azioni di protesta dei contadini, A2A avrebbe raggiunto un nuovo accordo promosso dall'Assessore regionale all'Ambiente della Calabria Sergio De Caprio (Capitano Ultimo), Potete illustrare gli impegni assunti da A2A con il nuovo accordo?

Con la sottoscrizione in data 25.08.2021 di un atto integrativo alla convenzione vigente con la Regione Calabria, A2A ha formalizzato la propria disponibilità, per il quadriennio 2021-2024, a rilasciare volumi idrici aggiuntivi a condizioni agevolate, subordinatamente al fatto che le Pubbliche Amministrazioni competenti varino e attuino in tale lasso di tempo un programma di manutenzione straordinaria ed efficientamento delle proprie infrastrutture irrigue di adduzione e distribuzione, riducendo le perdite e provvedendo altresì all'essenziale installazione di contatori idrici sulle utenze, per indurre a un consumo responsabile della risorsa idrica.

7. A quanto ammonta l'energia prodotta nelle centrali in Calabria nel 2021?

La produzione di energia rinnovabile del Nucleo Idroelettrico della Calabria per l'anno 2021 è risultata pari a circa 0,5 TWh.

8. A quanto corrisponde il valore in euro della produzione di energia prodotta in Calabria nel 2021?

L'energia viene dispacciata nel suo complesso e non è significativo il riferimento al singolo impianto.

9. A quanto ammontano nel 2021 i costi totali di produzione relativi agli impianti in Calabria comprensivi di ammortamenti, oneri di concessione, ecc.. degli impianti di Calabria?

Si tratta di dati commerciali sensibili che non si reputa opportuno diffondere.

10. Quanti dipendenti A2A sono impiegati in Calabria?

Al 31 dicembre 2021 il Gruppo A2A impiega in Calabria 162 dipendenti.

11. A quanto corrisponde il risultato operativo lordo nel 2021 delle centrali idroelettriche operanti in Calabria?

Si tratta di dati commerciali sensibili che non si reputa opportuno diffondere.

12. La redditività del 2021, intesa come ritorno sugli investimenti effettuati, delle centrali operanti in Calabria, è in linea con quello delle altre centrali idroelettriche? Oppure è maggiore o minore?

La marginalità delle centrali operanti in Calabria è inferiore rispetto a quelle delle altre centrali idroelettriche di A2A a causa della declinante idraulicità.

13. A quanto ammonta l'IRES della sola produzione di energia realizzata in Calabria?

Si ricorda che l'IRES colpisce il reddito di tutta la società nella sua interezza, senza distinguere tra le diverse aree produttive; non è possibile determinare l'IRES di competenza di questo perimetro

14. A2A pratica condizioni particolari ai propri clienti privati, enti locali, enti e aziende pubbliche della Lombardia? e se quali?

Con riferimento alla produzione dei propri impianti idroelettrici, A2A non pratica condizione di particolare favore verso soggetti particolari, dal momento che l'energia viene venduta sui mercati wholesale. In coerenza con le previsioni normative, poi, A2A versa agli enti competenti i canoni correlati alla derivazione dell'acqua ad uso idroelettrico

15. Da quanto riportato dall'agenzia di stampa AdKronos nel gennaio 2022, l'AD Mazzoncini, avrebbe dichiarato che "la Calabria è oramai la nostra terza regione". Cosa voleva intendere con questa frase? A2A punta a crescere ulteriormente in Calabria? Quali sono i prossimi investimenti previsti in Calabria?

La Calabria è la terza regione dopo Lombardia e Piemonte per numero di dipendenti. In Calabria, il Gruppo ha sempre avuto una forte presenza nel comparto Generazione, grazie alla presenza di impianti Idroelettrici e di un impianto Termoelettrico a Scandale detenuto al 50% e, a fine 2021, il Gruppo ha acquistato un impianto per il trattamento rifiuti industriali a Crotone. Nel BP21-30 si prevedono ulteriori interventi in particolare su impianti idroelettrici e TecnoA.

16. Quali sono gli impegni sociali di A2A per la Calabria?

Banco dell'energia Onlus svilupperà in Calabria un progetto finalizzato all'accompagnamento e al sostegno di persone e famiglie in situazione di vulnerabilità economica e sociale sia attraverso il pagamento delle utenze energetiche di qualunque operatore sia attraverso l'organizzazione di momenti formativi per sensibilizzare i beneficiari dell'iniziativa all'uso consapevole dell'energia e alla sostenibilità ambientale. Il progetto prevede inoltre una fase di monitoraggio e raccolta dati per l'elaborazione di report specifici sulla povertà energetica. La regione Calabria è stata scelta per questo primo progetto del Banco dell'energia Onlus nel Sud Italia per l'alta incidenza di povertà relativa (20,8% in base agli ultimi dati Istat), situazione aggravata dal recente aumento dei costi energetici. Sia i partner da coinvolgere nel progetto che i dettagli organizzativi sono ancora in via di definizione.

Premesso che gli Uffici regionali della Calabria hanno deciso di approvare, in adempimento alla Deliberazione della Giunta Regionale n. 93 del 21 marzo 2022, l'Avviso pubblico esplorativo, finalizzato ad acquisire manifestazione di interesse da parte di operatori economici interessati ad assumere il ruolo di promotori nell'ambito di operazioni di finanza di progetto ex art. 183 comma 15 del d.lgs. n. 50/2016, per la successiva indizione di una procedura per l'affidamento in concessione della progettazione e realizzazione dell'adeguamento e completamento del termovalorizzatore di Gioia Tauro e successiva gestione, con Scadenza presentazione manifestazione interesse: 30 Maggio 2022

Su questo argomento si chiede:

1. A2A parteciperà al suddetto avviso pubblico indetto dalla Regione Calabria?

A2A Ambiente valuta attentamente tutte le procedure di gara relative al settore rifiuti; tuttavia, le regole di partecipazione a procedure di evidenza pubblica raccomandano di mantenere riserbo sulle scelte di partecipazione al fine di evitare comportamenti potenzialmente idonei ad alterare la competizione.

2. In caso di aggiudicazione per la realizzazione e la gestione di questo impianto, quali sono le prospettive reddituali per A2A?

Per le ragioni di cui al quesito precedente si ritiene di non poter fornire elementi in questa fase.

3. In caso di aggiudicazione per la realizzazione e la gestione di questo impianto, A2A prevede di trattare nello stesso impianto rifiuti provenienti anche da altre regioni?

Per le ragioni di cui al quesito precedente si ritiene di non poter fornire elementi in questa fase.

4. A2A nei business esistenti ed in progress che realizza in Calabria ha stipulato accordi, partnership o altre relazioni anche informali con altre entità calabresi e non? e se sì, con quali? Quali presidi di prevenzione del Codice Etico, della Policy anticorruzione e del Modello ex D Lgs 231/2010 di A2A sono state attivate?

- Nel caso in cui la domanda sia riferita alla società TECNOA, si conferma che saranno applicate le procedure aziendali per la scelta dei fornitori e partner con cui realizzare i lavori e i servizi previsti.

- Oltre a quanto precisato nella risposta precedente, a far data dall'acquisizione la società TECNOA ha costantemente garantito la puntuale osservanza dei principi e delle prescrizioni contenute nel Codice Etico, nella Policy Anticorruzione e nel Modello 231 di A2A.

5. Quali sono i nominativi dei Dirigenti di A2A che sono responsabili delle relazioni con la Regione Calabria e di progettare e gestire le iniziative nel territorio calabrese?

Sotto la Direzione Communication, Sustainability and Regional Affairs è il Responsabile Affari Regionali per quanto attiene le relazioni con le Istituzioni calabresi che si limitano ai soli contatti con le Istituzioni locali e non riguardano la progettazione e gestione di iniziative sul territorio calabrese.

6. A2A si avvale di propri dipendenti, ovvero di consulenti esterni per le attività di lobbying? Si chiede di conoscere i nominativi dei soggetti operanti per conto di A2A iscritti presso il Registro dei rappresentanti di interessi presso la Camera dei Deputati e comunque di tutti i soggetti che per conto di A2A svolgono attività di lobbying presso le autorità nazionali e presso gli enti locali

Si rimanda alla risposta 5.

Domande anticipate azionista Associazione azionisti A2A – Assemblea degli azionisti 28 Aprile 2022

Sommario

SERVIZIO ACQUEDOTTO.....	2
Lettture contatori.....	2
AMBIENTE.....	3
Depuratori.....	3
Mobilità.....	3
Riqualificazione degli edifici.....	4
Idrogeno.....	5
Rifiuti.....	5
TARIFFE ENERGIA ELETTRICA.....	6
COMUNICAZIONE.....	6
ACCESSO AL SITO.....	6
RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE.....	7
NUOVE INIZIATIVE.....	8
-Chiediamo informazioni sui motivi che hanno portato alla decisione di costruire nuove sedi a Milano e a Brescia	8
Riteniamo che la costruzione di Brescia non trovi giustificazioni in quanto a sede di Via Lamarmora è quasi vuota. Non vorremmo che le decisioni di Brescia e Milano siano state prese con criteri estranei ai compiti di intervento della Società tra le quali potrebbe esserci la valorizzazione e riqualificazione di parte dei relativi territori comunali.....	8
-sullo stato attuale degli accordi con ARDIAN la cui lettura, nei documenti di bilancio, non ci è chiara;.....	8
-cosa si intende per "house allowance" e in concreto e in remunerazione in cosa consiste?	8
-i patti di non concorrenza e non sollecitazione quanto durano e che valore legale hanno?	8
-sull'acquisto di impianti di energia rinnovabile anche senza contributo. Rileviamo in ciò e nel fatto che A2A non abbia partecipato alle gare nazionali per l'aggiudicazione di impianti rinnovabili una potenziale incapacità a sostenere i processi di gara;.....	9
-sui compensi eventualmente erogati al vertice aziendale legati agli acquisti di impianti e società e in caso affermetimo a quanto ammontano anche individualmente;.....	9
-sui motivi della cessione di alcune concessioni gas a ASCOPIAVE, ACEA e IREN che le rispettive società hanno dichiarato particolarmente profittevoli;.....	9

- i piani di conversione a gas delle centrali a carbone non comprese nel provvedimento governativo sono ancora attuali o sono in standby in attesa di decisioni governative e dello sviluppo del mercato del gas?..... 10
- sull'acquisizione del 30% della società di demolizioni..... 10

SERVIZIO ACQUEDOTTO

Lecture contatori

In relazione al servizio reso all'utenza, chiediamo quali siano le decisioni finali assunte o da assumere considerato che la lettura e fatturazione sono affidate in esclusiva ad A2A e che attualmente il servizio viene svolto anche da società private.

- Per quanto attiene il servizio di lettura e fatturazione dei consumi si fa riferimento alle delibere dell'Autorità di Regolazione per Energia, Reti e Ambiente (ARERA) nel dettaglio: L'Art. 156 - Riscossione della tariffa – del Decreto Legislativo 152 dell'aprile 2006, comma 1; delibera ARERA 23 dicembre 2015 655/2015/R/IDR - Regolazione della qualità contrattuale del servizio idrico integrato ovvero di ciascuno dei singoli servizi che lo compongono – delibera ARERA 5 maggio 2016 218/2016/R/IDR - disposizioni per l'erogazione del servizio di misura del servizio idrico integrato a livello nazionale. Circa l'attività di misura ci si deve rifare ai disposti di cui alla citata delibera 218. Alla luce di quanto sopra esposto si conferma che le attività finalizzate alla lettura dei contatori e alla emissione della relativa bolletta per le utenze finali così come definite dalle citate delibere sono in capo al gestore del servizio idrico integrato. Per rispondere compiutamente alla domanda si precisa che sul territorio nazionale operano anche società private che nulla hanno a che vedere con i gestori del Servizio Idrico Integrato, le quali si propongono come "società di ripartizione" in genere a servizio delle utenze di tipologia condominiale.

L'incarico a tali società perché e come è stato affidato? Con quale vantaggio per A2A? Lasciare ad altri, si dice quasi per il 60% dell'utenza, a società private con fatturati tutt'altro che trascurabili si configura, a nostro avviso, come danno agli utenti, agli azionisti e trasferimento ad altri, con posizioni di privilegio, benefici notevoli su un bene pubblico che da referendum è stato sottratto alla gestione privata.

- Tali società sono incaricate direttamente dall'utente finale (condomini, amministratori di condominio e dalle relative Assemblee.)

Un'altra anomalia riguarda il fatto che le società private forniscono i contatori che, secondo convenzione, sono di proprietà pubblica perché parti integranti dell'impianto acquedotto.

- La posa dei ripartitori è di norma utilizzata per un miglior servizio di ripartizione della bolletta emessa dal gestore alla utenza condominiale. A maggior chiarimento di quanto sopra indicato si precisa che le spese condominiali suddivisibili in ragione dei consumi individuali di ciascun condòmino necessitano di strumenti di rilevazione che consentano tale ripartizione. Il decreto del Presidente del Consiglio dei ministri adottato il 4 marzo 1996 è attualmente vigente e stabilisce che la ripartizione interna dei consumi relativamente alle utenze multiple debba essere eseguita, a cura e spese dell'utente, tramite installazione di singoli contatori. Le attività di lettura, ripartizione, fatturazione ed esazione dei consumi nei condomini non possono essere svolte dal gestore del Servizio idrico, che opera in monopolio, ai sensi della normativa antitrust che impone il divieto per tale operatore allo svolgimento di attività post contatore.

AMBIENTE

Depuratori

Chiediamo di conoscere l'aggiornamento dell'iter delle procedure di infrazione in corso e il piano dettagliato dei tempi e dei costi di adeguamento compresa la percentuale di copertura dei costi di competenza dei Comuni e della partecipazione eventuale di A2A.

Le procedure di infrazione in corso avviate contro l'Italia riguardano gli enti locali nei confronti dei quali, per quanto riguarda la sua presenza sul territorio lombardo, A2A Ciclo Idrico ha dato la piena disponibilità a collaborare. Si segnala che A2A Ciclo Idrico ha avviato un piano investimenti molto sfidante che consentirà di realizzare entro il 2025 tutti gli impianti di depurazione ed i collettori fognari a servizio dei comuni sprovvisti o con impianti inadeguati e scongiurare il pagamento da parte degli Enti locali, e di conseguenza dei cittadini, delle multe che potrebbero pervenire dalla Unione Europea per il mancato rispetto della direttiva europea.

Mobilità

Se ci fosse consentito vorremmo raccomandare cautela nello sviluppo delle infrastrutture legate all'uso dei veicoli elettrici in quanto:

- L'abbandono dell'uso dei veicoli diesel, benzina, metano e gpl sarà prevedibilmente lento;
- La transizione verso l'elettrico passerà probabilmente attraverso l'adozione di veicoli ibridi;
- I veicoli elettrici sono costosi e non normalizzati nelle connessioni con le colonnine di rifornimento;
- La durata delle batterie è limitata a 4-5 anni e il loro costo è pari a quasi metà del prezzo del veicolo nuovo;
- Indagini dei mercati americano e svizzero hanno portato al risultato che tutti i potenziali clienti dell'industria auto motive sono favorevoli all'elettrico ma sono disposti, per la sua adozione, negli Stati Uniti, a non spendere più di 500 dollari rispetto al costo dei veicoli mossi con tecnologie tradizionali e nella Confederazione a giudicare non ancora ecologico, a causa del riciclo delle batterie, e sicuro l'uso di tali veicoli;
- Nei riguardi della sicurezza abbiamo chiesto, senza ottenere risposte, cosa succede a un veicolo elettrico se, in caso di disastro ambientale, dovesse essere invaso dall'acqua.

In sostanza secondo noi il mercato non va anticipato ma seguito con tempestività e attenzione, ad esempio coltivando rapporti continui o accordi con i costruttori o con le concessionarie in modo da seguire i clienti da loro acquisiti.

Ci sembra molto positivo l'accordo con Enel.

Ai prezzi attuali dei veicoli, del cambio batterie e dell'energia l'adozione dell'auto elettrica sembra quasi una chimera.

Si vedrà.

- Se le auto elettriche stanno diventando una realtà anche in termini di unità vendute le ragioni sono diverse. Da un lato l'impegno della Commissione Europea e dei governi per una politica di decarbonizzazione con direttive vincolanti e incentivi (es. 740 milioni nel PNRR per le infrastrutture di ricarica e 650 milioni per le auto a basse emissioni fino al 2024), dall'altro perché le case automobilistiche hanno da tempo impegnato ingenti investimenti nel realizzarle. Questi fattori combinati fanno sì che non si possa considerarlo più come un fenomeno limitato ma un significativo cambio di tendenza, che tocca sempre di più gli spostamenti sia personali che aziendali. Ed è proprio dalle aziende che si vedrà una significativa accelerazione in quanto la necessità di ridurre i costi operativi (es. carburante e manutenzione), insieme al conseguimento degli obiettivi di sostenibilità delle città, porterà ad una elettrificazione delle flotte aziendali e della logistica di ultimo miglio ancor prima dell'utilizzo personale. Come A2A, per seguire al meglio l'evoluzione di tutto il settore, ci siamo strutturati con una società di scopo, A2A E-Mobility, che ha come obiettivo quello di presidiare il mondo della mobilità elettrica su più livelli (dalle città, all'extraurbano, alle aziende) in un mercato che, come descritto, non è lineare ed è condizionato da fattori esogeni (anche di evoluzione tecnologica). Operando nel settore ci stiamo accorgendo che l'interesse nei confronti della mobilità elettrica è sempre crescente: ad oggi riceviamo costanti richieste da enti pubblici e cittadini per la realizzazione di nuove installazioni. Il piano industriale della società con 24.000 punti di ricarica al 2030 è costruito in modo da seguire e sostenere in maniera sinergica la crescita del mercato senza nessuna accelerazione. Ogni singola iniziativa di investimento è valutata secondo obiettivi di ricavo ed è sostenuta da analisi puntuali di dati che continuano a crescere con l'incremento della rete di ricarica e del suo utilizzo. Infatti, i risultati della nostra rete di infrastrutture di ricarica in termini di utilizzi ed energia erogata sono molto positivi ed in costante crescita, registrando nel 2021 un incremento del +40% rispetto all'anno precedente. Per questo motivo all'interno della società è stata assegnata anche una attività di "Data Strategy" proprio per creare valore sui dati e poter intervenire tempestivamente laddove si veda una opportunità o una criticità.

Riqualificazione degli edifici

La nostra domanda è: pubblici e privati o solo pubblici?

Esistono ipotesi di accordo con le Banche per il servizio a privati?

Esistono in azienda le professionalità necessarie per non dover ricorrere a professionisti privati?

- La riqualificazione si riferisce ad edifici sia pubblici che privati.
- Per quanto riguarda i progetti di riqualificazione energetica rivolti ad edifici pubblici, abbiamo una importante pipeline di progetti (più di 500 appartamenti equivalenti per qualche decina di milioni di euro di interventi) tale che non ci permette di gestire tutti questi lavori solamente con risorse interne. Abbiamo quindi fatto ricorso a professionisti esterni per il supporto nella progettazione degli interventi e la direzione dei lavori anche considerando che l'ondata del Superbonus andrà a smorzarsi dopo il 2023 per effetto della riduzione della quota incentivata e sarebbe quindi non efficiente assumere risorse per gestire questo picco. Questa opportunità ci ha comunque permesso di assumere alcune figure chiave per la gestione di questi progetti

con il mandato di seguirne tutte le fasi dalla progettazione alla direzione lavori gestendo al meglio i professionisti esterni e verificandone l'operato. La stessa dinamica vale anche relativamente alla riqualificazione degli edifici privati per cui sono stati stipulati accordi di cessione dei crediti fiscali con i principali istituti di credito italiani oltre che con società specializzate nella loro validazione e certificazione.

Idrogeno

La corsa a tale fonte di energia sembra essere un nuovo Eldorado per l'industria dei trasporti, dell'automobile e per i produttori di energia.

La Società è impegnata nel progetto **H2IseO** a cui partecipano FNM, come utilizzatore, Enel, SNAM, EGP e A2A come realizzatori e gestori degli impianti necessari all'alimentazione i treni della Valle Camonica.

La nostra domanda è quella di conoscere la suddivisione dei compiti tra queste Società, visto che a nostro avviso, lo scopo comune dei produttori di elettricità è quello di vendere energia agli elettrolizzatori.

Il progetto H2IseO ha evidentemente un carattere sperimentale, innovativo e che servirà a dimostrare o meno la fattibilità economica che sarà anche gravata dal costo del trasporto dal luogo di produzione ai treni.

Come poi si svilupperà il mercato dell'idrogeno non è per ora prevedibile in quanto si è parlato in passato, e se ne parla ancora, di importazioni dal Canada e dai Paesi nordici che notoriamente hanno il surplus di energia elettrica che non riescono ad utilizzare in modo proficuo.

I costi di produzione attualmente previsti, a seconda del "colore" dell'idrogeno, vanno dai 2 agli 8 Euro al Kg che sommati a quelli per lo stoccaggio e la distribuzione fanno supporre per lo sviluppo del mercato un tempo intorno ai 20 -25anni. La partecipazione di A2A al progetto H2IseO è da perseguire anche per presidiare il know-how che potrà consentire, in futuro, lo sviluppo e la costruzione in autonomia di impianti per sé e per terzi.

- La partnership è stata costituita per creare una filiera tra gli stakeholder interessati ai benefici di un progetto di transizione energetica: dalla produzione di energia rinnovabile tramite l'utilizzo di tecnologie innovative, al suo utilizzo in ottica di favorire il processo di decarbonizzazione. In particolare, i soggetti coinvolti sono A2A, FNM e SNAM. Il ruolo di A2A è di energy provider e comprende le attività che vanno dalla produzione di energia rinnovabile alla trasformazione in un vettore energetico rinnovabile quale l'idrogeno. Il progetto è stato assegnatario di un finanziamento europeo a valere sulla "call Innovation fund small scale" a conferma della sua efficacia per la decarbonizzazione dei consumi.

Rifiuti

Hera reclamizza l'energia prodotta dagli impianti di trattamento termico degli rsu come energia rinnovabile. Ciò ci ha sorpreso perché in passato agli impianti A2A non veniva riconosciuta tale fonte come rinnovabile.

Chiediamo informazioni se esista ancora questa differenza e se permane tale quale ne sia il motivo.

- La normativa prevede che sia considerata rinnovabile la quota di energia elettrica prodotta dalla frazione biogenica dei rifiuti trattati nell'impianto, che corrisponde a circa il 50% del totale.

TARIFFE ENERGIA ELETTRICA

Lo scorso anno per curiosità abbiamo richiesto le tariffe per una fornitura di energia elettrica in Sardegna. Il risultato è stato Enel 0,06 Euro/kWh – A2A 0,068 Euro/KWh.

Vorremmo conoscere se attualmente esiste una tale differenza che non ci rende competitivi e se ciò riguarda tutto o parte del territorio nazionale.

Confessiamo di aver cercato da soli di conoscere, via internet, i due valori ma di non esserci riusciti.

Pensiamo che ARERA abbia ancora lavoro da svolgere per rendere trasparente il mercato.

- Le tariffe elettriche si compongono di componenti fisse e variabili; quindi, bisogna guardare l'offerta nel suo complesso. In generale, parlando di mercato libero, A2A Energia propone un ampio portafoglio offerta per i nuovi clienti e con tariffe che variano a seconda del pacchetto di servizi offerto e della tipologia di cliente (e.g. clienti digitali e tradizionali). Parlando di politiche di pricing, oltre al prezzo per la componente energia citata nel quesito, vi sono altri corrispettivi quali le componenti fisse (PCV o altre). Tali componenti, possono variare significativamente tra aziende concorrenti anche in presenza di prezzi della materia prima inferiori. Il confronto fra le offerte va pertanto effettuato considerando la spesa annua complessiva e non solo la componente di prezzo variabile della materia prima. Tale calcolo – a condizioni di consumo standard definite dall'ARERA – viene riportato in allegato ad ogni offerta. Per concludere, possiamo sicuramente affermare di essere costantemente competitivi sul mercato.

COMUNICAZIONE

Vorremmo conoscere quali siano stati i benefici delle campagne pubblicitarie sui media, volte ad acquisire nuove utenze, visto che l'incremento delle stesse ci appare modesto considerato anche il consolidamento di società che sono state incluse nel bilancio attuale.

Sono possibili azioni alternative e più incisive?

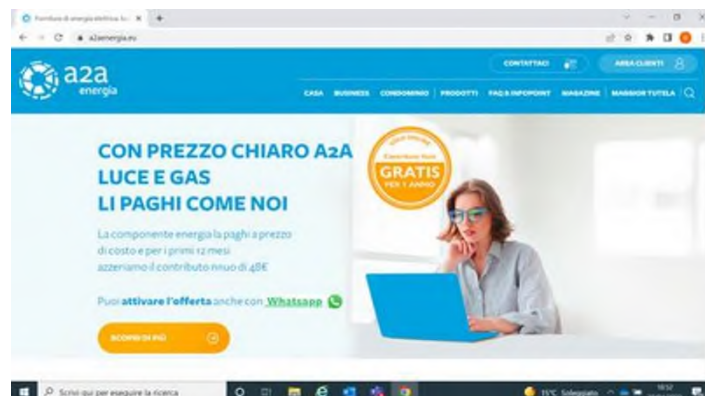
A2A Energia, in piena coerenza con gli obiettivi del piano industriale, punta ad una importante crescita della base clienti su tutto il territorio nazionale. Per fare ciò ha la necessità di sostenere l'azione dei propri canali di vendita aumentando la conoscenza del brand A2A su tutto il territorio nazionale e in particolare nelle aree in cui oggi è meno conosciuta. L'attività di acquisizione di nuovi clienti nel 2021 si è concentrata per la maggior parte (oltre il 60%) al di fuori della Lombardia. Le campagne di comunicazione sui diversi media (televisione, radio, stampa e canali digitali) in sinergia ed a supporto dell'attività dei diversi canali di vendita (call center e sportelli, teleseller, agenzie, canale digitale e ibrido e negozi) hanno favorito l'acquisizione di oltre 300.000 nuovi clienti nell'anno 2021 (nonostante le limitazioni COVID su una serie di attività dei canali più fisici) oltre che un incremento significativo della conoscenza del brand a livello nazionale passata dal 38% della ricerca effettuata nel dicembre 2020 al 46% dello stesso mese del 2021. Contemporaneamente, la comunicazione del nuovo posizionamento di A2A Life Company, attraverso le costanti azioni di comunicazione, ci consente di mantenere elevato il livello di fiducia dei già clienti con conseguente contenimento del fenomeno dell'abbandono dei clienti a favore di altri operatori.

ACCESSO AL SITO

Chiediamo perché sia così difficile raggiungere le informazioni che si desidera avere dalla Società che non riguardino l'acquisizione di nuove utenze.

A nostro avviso dovrebbe esistere un Menù dedicato all'ottenimento "rapido" delle informazioni sulle utenze e in genere aziendali senza doversi inoltrare in labirinti informatici fornendo semplicemente il proprio codice fiscale.

Per ottenere in modo rapido tutte le informazioni relative alle utenze a lui intestate, il cliente può accedere alla propria area riservata tramite nome e password, secondo gli standard di sicurezza necessari a garanzia anche della sua privacy. L'area riservata è agevolmente raggiungibile dalla home page del sito cliccando sul pulsante "Area Clienti" in alto a destra (si veda immagine sotto riportata). Tale pulsante è presente anche su tutte le altre pagine del sito per cui è possibile accedere all'area clienti da qualsiasi pagina si stia navigando.



Può inoltre accedere allo stesso patrimonio informativo scaricando la nuova applicazione MyA2A e accedere con le medesime credenziali di Area Clienti. Inoltre, sempre nella home del sito è presente una sezione "novità ed iniziative" che ha l'obiettivo di veicolare tutte le novità e le iniziative di natura non necessariamente commerciale che l'azienda promuove (es. avvisi ai clienti, lancio di nuovi servizi, ecc.). Infine, sono in atto progetti ed iniziative volte a monitorare ed ottimizzare costantemente l'esperienza dei clienti sia del sito, che dei punti di accesso digitali (area clienti ed APP).

RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE

Diamo atto della copiosità dei dati contenuti nei documenti di bilancio relativi alla gestione tecnico-amministrativa della Società.

Rimane inalterata la nostra perplessità nell'adozione dell'EBITDA al posto dell'EBIT che è più aderente all'andamento complessivo della società.

Manca una correlazione guidata tra tali dati e i risultati economici conseguiti dal Management. Una correlazione documentata e scritta nei documenti di Bilancio sarebbe quanto mai opportuna anche per capire bene i campi di impegno dei singoli manager.

- La Relazione sulla Remunerazione è redatta nel rispetto della Direttiva (UE) 2017/828 – Shareholder Rights Directive II (SHRD II), ai sensi dell'art. 123-ter del D. Lgs. 58/1998 in ultimo modificato il 22 dicembre 2021 (Testo Unico della Finanza, o TUF), in conformità all'art. 84-quater del Regolamento Emittenti che ha recepito le modifiche di cui alla Delibera 242144 del 22 dicembre 2021 e al Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (di seguito anche "Codice di Corporate Governance"), nonché delle disposizioni contenute nella delibera CONSOB n. 21624 del 10 dicembre 2020 (Modifiche al regolamento recante disposizioni in materia di operazioni con parti correlate e al regolamento recante norme di attuazione del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, in materia di mercati, e successive modificazioni)

in materia di trasparenza delle remunerazioni degli Amministratori nelle società quotate. Secondo quanto sopra, nella seconda sezione della Relazione, sono riportate delle tabelle che illustrano l'andamento dei risultati aziendali e la relativa correlazione con i multipli di retribuzione tra l'Amministratore Delegato / Direttore Generale e la retribuzione media dei dipendenti (sia a livello di retribuzione fissa che inclusa anche quella variabile di breve), nonché l'evoluzione dei compensi delle principali Cariche della Società, degli Amministratori e dei Sindaci. Nell'ambito dell'incentivazione variabile si è ritenuto opportuno adottare – tra i KPI economici – l'EBITDA perché è un indicatore che permette una misurazione della performance operativa effettiva dell'azienda.

NUOVE INIZIATIVE

-Chiediamo informazioni sui motivi che hanno portato alla decisione di costruire nuove sedi a Milano e a Brescia. Riteniamo che la costruzione di Brescia non trovi giustificazioni in quanto a sede di Via Lamarmora è quasi vuota. Non vorremmo che le decisioni di Brescia e Milano siano state prese con criteri estranei ai compiti di intervento della Società, tra le quali potrebbe esserci la valorizzazione e riqualificazione di parte dei relativi territori comunali.

È un progetto di razionalizzazione del patrimonio immobiliare del Gruppo (ormai obsoleto avendo a patrimonio edifici con più di 50 anni che sono stati venduti) prevedendo in termini di valorizzazione la realizzazione di nuovi spazi a Milano e a Brescia più performanti sotto il profilo dell'efficienza energetica e la sostenibilità nonché per l'adeguamento organizzativo del Gruppo ai nuovi modelli di smart working.

-sullo stato attuale degli accordi con ARDIAN la cui lettura, nei documenti di bilancio, non ci è chiara;

La trattativa con Ardian è stata interrotta. Per ulteriori dettagli fare riferimento al comunicato stampa del 17/03/2022 (reperibile online nella sezione Comunicati Stampa del sito corporate).

-cosa si intende per "house allowance" e in concreto e in remunerazione in cosa consiste?

Si intende la messa a disposizione del dirigente di un appartamento ad uso foresteria il cui affitto è pagato – in parte o totalmente – dalla Società. Tale trattamento rientra nel pacchetto retributivo del dirigente come compenso in natura non monetario e viene valorizzato, secondo la normativa fiscale, come fringe benefit. In tale logica è anche esplicitato nelle tabelle 1 della seconda sezione della Relazione sulla Remunerazione in coerenza con le indicazioni della Consob.

-i patti di non concorrenza e non sollecitazione quanto durano e che valore legale hanno?

La durata dei patti di non concorrenza e di non sollecitazione hanno una durata definita nell'accordo siglato dalle parti (società e dipendente). Come indicato in paragrafo c8 della relazione sulla

remunerazione pubblicata il 6 aprile 2022 e sottoposta al voto dell'Assemblea dei Soci il 28 aprile 2022, la Società potrà, a partire dal 2022, applicare patti di non concorrenza e di non sollecitazione da attuarsi a favore di taluni dirigenti, incluso il Direttore Generale con le seguenti logiche, alternative:

- erogazione, in corso di rapporto di lavoro, di un importo fino al 100% di una retribuzione globale annua in un'unica soluzione; oppure
- erogazione di un'opzione (circa 20% della RAL per ciascun anno) che conferisce ad A2A il diritto di concludere un patto di non concorrenza e di non sollecitazione a condizioni già previste (importo fino al 100% della retribuzione globale); oppure
- erogazione, alla cessazione del rapporto di lavoro, di un importo fino al 100% della retribuzione globale con pagamento trimestrale;

per un impegno a non svolgere attività in concorrenza con il Gruppo nei 12 mesi successivi alla cessazione del rapporto di lavoro con limitazione al territorio italiano.

Il valore legale del patto di non concorrenza è definito dall'articolo 2125 del codice civile.

-sull'acquisto di impianti di energia rinnovabile anche senza contributo. Rileviamo in ciò e nel fatto che A2A non abbia partecipato alle gare nazionali per l'aggiudicazione di impianti rinnovabili una potenziale incapacità a sostenere i processi di gara;

A2A ha partecipato a processi competitivi per acquisire impianti. In alcuni casi l'esito è stato positivo (es. Octopus) mentre in altri il processo non è andato a buon fine (es. Glennmont). A2A non ha partecipato ad aste per DM FER con i propri impianti di proprietà. Questo perché la pipeline è ad uno stadio ancora in fase di evoluzione. Nell'operazione Volta Green Energy il gruppo si è tuttavia aggiudicato un impianto eolico Matarocco (30 MW) che gode dell'incentivo.

-sui compensi eventualmente erogati al vertice aziendale legati agli acquisti di impianti e società e in caso affermativo a quanto ammontano anche individualmente;

Presidente e amministratori non esecutivi percepiscono esclusivamente compensi fissi, per specifici ruoli / incarichi e per la partecipazione ai comitati endoconsiliari secondo quanto descritto nella relazione sulla remunerazione pubblicata il 6 aprile 2022 e sottoposta al voto dell'Assemblea dei Soci il 28 aprile 2022. Non percepiscono compensi variabili. Per l'Amministratore Delegato e il Direttore Generale è invece prevista una remunerazione variabile, la cui articolazione è dettagliatamente illustrata nell'ambito del documento sopra citato al paragrafo c4.

-sui motivi della cessione di alcune concessioni gas a ASCOPIAVE, ACEA e IREN che le rispettive società hanno dichiarato particolarmente profittevoli;

Nell'ambito dell'ultimo Piano Strategico decennale, presentato a gennaio 2021, il Gruppo A2A ha definito le proprie linee guida di sviluppo. In particolare, il Gruppo intende focalizzarsi, in linea con le tendenze di mercato, sullo sviluppo di reti future proof (e.g. energia elettrica e teleriscaldamento) in logica integrata con altri vettori energetici (i.e. gas). In quest'ottica, il Gruppo ha scelto di ottimizzare la propria presenza nelle aree geografiche dove è concessionario di più di un servizio a rete o dove ha una presenza industriale significativa, procedendo ad una razionalizzazione del portafoglio di distribuzione gas nelle altre aree. Tale ottimizzazione è stata effettuata tramite l'operazione di cessione di rami di azienda presenti in taluni ATEM di distribuzione gas ad una cordata composta da Ascopiave, Adistribuzione e Iren.

-i piani di conversione a gas delle centrali a carbone non comprese nel provvedimento governativo sono ancora attuali o sono in standby in attesa di decisioni governative e dello sviluppo del mercato del gas?

Per la centrale di Monfalcone rimane attuale il piano di riconversione a CCGT.

-sull'acquisizione del 30% della società di demolizioni.

A2A – tramite la controllata A2A Ambiente – ha acquisito una partecipazione del 30% di F.Ili Omini SpA, società specializzata in demolizioni, finalizzata alla creazione di una collaborazione per le attività di decommissioning degli impianti industriali. In linea con il piano strategico di A2A, la gestione della fase finale del ciclo di vita degli asset industriali è, infatti, un'attività ispirata ai principi di economia circolare, al recupero di materia e alla valorizzazione delle risorse. La partnership consentirà un'efficace dismissione degli impianti industriali a beneficio dei territori, e contribuirà ad eliminare gli impatti negativi sull'ambiente.