



COMUNE di BRESCIA
PROT. N° 0067927/2017
DEL 20.04.2017

Brescia/Milano, 20 aprile 2017

A2A S.p.A.
Via Lamarmora, 230
25124 BRESCIA

20 APR. 2017

U- 14.00

Milano



Comune
di Milano

COMUNE DI MILANO
SINDACO

PG 187265/2017
SINDACO
Del 20/04/2017 09:10:28
(S) A2A S.p.A.
20/04/2017

Spettabile
A2A S.p.A.
Via Lamarmora 230
25100 BRESCIA

Alla cortese attenzione della Segreteria Societaria

Con riferimento alla convocazione dell'Assemblea ordinaria di A2A S.p.A. fissata per i giorni 15 e 16 maggio 2017 (1^ e 2^ convocazione) ed agli adempimenti relativi alla nomina dei Consiglieri di amministrazione ai sensi delle disposizioni contenute nel testo dello Statuto sociale, il Comune di Brescia ed il Comune di Milano, titolari delle azioni aventi diritto al voto, come da certificazioni allegate alla presentazione di lista

depositano

ai sensi dell'art. 17 dello Statuto sociale, la lista dei candidati per l'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione, qui allegata e corredata dalla documentazione prescritta.

IL SINDACO DI BRESCIA


Emilio Del Bono

IL SINDACO DI MILANO


Giuseppe Sala



COMUNE di BRESCIA
PROT. NO 0067930/2017
DEL 20.04.2017

A2A S.p.A.
Via Lamarmora, 230
25124 BRESCIA

20 APR. 2017

U. 14.00

Brescia/Milano, 20 aprile 2017

Milano



Comune
di Milano

COMUNE DI MILANO
SINDACO

PG 187274/2017
SINDACO
Del 20/04/2017 09:11:55
(S) A2A S.P.A.
20/04/2017

Spettabile
A2A S.p.A.
Via Lamarmora, 230
25100 – Brescia

Oggetto: **Presentazione di lista per la nomina del Consiglio di Amministrazione di A2A S.p.A.**

Il **Comune di Brescia**, quale titolare di n. 783.226.321 azioni ordinarie di A2A S.p.A. (la “Società”), rappresentative del 25,000000056% del capitale sociale, ed il **Comune di Milano**, quale titolare di n. 783.226.321 azioni ordinarie della Società, rappresentative del 25,000000056% del capitale sociale.

VISTO l’avviso di convocazione dell’Assemblea Ordinaria della Società, pubblicato in data 4 aprile 2017 sul sito internet della Società e, in pari data, per estratto sul quotidiano “Il Sole 24 Ore”, per il giorno 15 maggio 2017 alle ore 11.00 in prima convocazione e, occorrendo, in seconda convocazione per il giorno 16 maggio 2017, stessi ora e luogo, per deliberare, fra l’altro, sulla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione e dei relativi Presidente e Vice Presidente, ai sensi delle disposizioni contenute nello Statuto della società.

PRESENTANO

ai sensi dell’art. 17 dello Statuto, per l’elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione, la seguente lista di candidati per la nomina a consiglieri di amministrazione di A2A S.p.A.:

1. Valotti prof. Giovanni, nato a Brescia il 18.8.1962;
[candidato alla Presidenza del Consiglio di Amministrazione];
2. Perrazzelli avv. Alessandra, nata a Genova il 13.8.1961;
[candidato alla Vice-Presidenza del Consiglio di Amministrazione];
3. Camerano dott. Luca, nato a Roma, il 20.9.1963;
[indicazione congiunta del Comune di Milano e del Comune di Brescia per il candidato ad Amministratore Delegato];
4. Comboni dott. Giovanni, nato a Crema il 26.1.1957;
5. Corali prof. avv. Enrico, nato a Trescore Balneario (BG) il 28.3.1964;

6. Rosini dott. Norberto, nato a Barbariga (BS) il 16.02.1959;
7. Fracassi ing. Alessandro Carlo Alvaro, nato a Milano il 9.6.1969;
8. Franceschetti ing. Maria Chiara, nata a Iseo (BS) il 22.06.1969;
9. Giusti avv. Gaudiana, nata a Livorno il 14.7.1962;
10. Ceretti prof.ssa Elisabetta, nata a Brescia il 02.02.1966;
11. Bariatti prof.ssa Stefania, nata a Milano il 28.10.1956;
12. Bonomo ing. Antonio, nato a Brescia il 18.05.1951;
13. Dubini dott. Nicolò, nato a Milano il 28.5.1948;

Si allegano:

- certificazioni degli intermediari depositari;

e per ciascun candidato:

- *curriculum vitae* e dichiarazione eventuali incarichi di amministrazione e controllo presso altre società;
- dichiarazione accettazione carica, attestante il possesso dei requisiti previsti dalla legge;
- eventuale dichiarazione di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per Sindaci dall'art. 148 comma 3, del D. Lgs. n. 58/1998 e di quelli previsti dal Codice di Autodisciplina redatto dal Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana SpA;

Il Sindaco di Brescia

Emilio Del Bono

Il Sindaco di Milano

Giuseppe Sala

CERTIFICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA DI GESTIONE ACCENTRATA
(D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e D. Lgs. 24 giugno 1998, n. 213)

Data 07/04/2017

N. prog. annuo 0028/2017	Codice Cliente 103054
-----------------------------	--------------------------

COMUNE DI BRESCIA
Via Venti Settembre, 15
25122 BRESCIA BS
P.I. 0761890177

Luogo e data di nascita

A richiesta di

La presente certificazione, con efficacia sino al 21/04/2017 attesta la partecipazione al sistema di gestione accentrata del nominativo sopra indicato con i seguenti strumenti finanziari:

codice	descrizione strumenti finanziari	quantità
IT0001233417	A2A SPA	783.226.321=

Su detti strumenti finanziari risultano le seguenti annotazioni:

Indisponibilità delle suddette azioni fino alla data efficacia della comunicazione
--

La presente certificazione viene rilasciata per l'esercizio del seguente diritto:

Presentazione liste per rinnovo Consiglio di Amministrazione e Collegio Sindacale

UNIONE DI BANCHE ITALIANE SPA



Unione di Banche Italiane S.p.A.
Sede Legale e Direzione Generale:
Piazza Vittorio Veneto, 8
24122 BERGAMO (BG)
Sedi operative: Brescia e Bergamo
www.ubibanca.com
Servizio_clienti@ubibanca.it
UbiBanca.pec@pecgruppoubi.it

Aderente al Fondo Interbancario di Tutela
dei Depositi e al Fondo Nazionale di Garanzia
Partita Iva n. 03053920165
Codice Fiscale e Registro Imprese di Bergamo
n. 03053920165

Cap.Soc. Euro 2.443.092.155,00
Abi 03111.2, Albo delle Banche n. 5678, facente
parte del Gruppo Bancario Unione di Banche Italiane
Albo dei Gruppi Bancari n. 3111.2
Capogruppo del Gruppo Bancario
Unione di Banche Italiane.

**Comunicazione ex artt. 23/24
del Provvedimento Banca d'Italia/Consob del 22 febbraio 2008 modificato il 24 dicembre 2010**

1. Intermediario che effettua la comunicazione

ABI CAB
denominazione INTESA SANPAOLO S.P.A.

2. Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)
denominazione _____

3. data della richiesta

4. data di invio della comunicazione

5. n.ro progressivo annuo

6. n.ro progressivo della comunicazione che si intende rettificare/revocare (*)

7. causale della rettifica (*)

8. nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

9. titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione COMUNE DI MILANO
nome _____
codice fiscale
comune di nascita _____ provincia di nascita
data di nascita nazionalità ITALIANA
indirizzo PIAZZA DELLA SCALA, 2
città 20121 MILANO (MI) Stato ITALIA

10. strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

denominazione A2A Azioni Ordinarie

11. quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

12. vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura data di: ☐ costituzione ☐ modifica ☐ estinzione

Beneficiario vincolo _____

13. data di riferimento

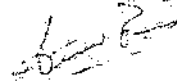
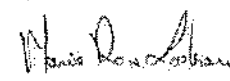
14. termine di efficacia

15. diritto esercitabile

16. note

COMUNICAZIONE PER LA PRESENTAZIONE DELLA LISTA PER LA NOMINA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI A2A S.p.A.

Intesa Sanpaolo Group Services Scpa
per procura di INTESA SANPAOLO S.P.A.
Ufficio Anagrafe Titoli ed Operazioni Societarie

Spettabile
Comune di Brescia
Piazza della Loggia 1
25121 Brescia

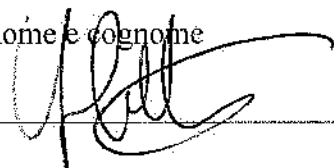
Brescia, li 11.9.2011

Oggetto: Candidatura alla carica di consigliere di amministrazione di A2A S.p.A.

Il sottoscritto Valotti Giovanni, nato a Brescia il 18.08.1962, preso atto che il Comune di Brescia ha manifestato la volontà di inserire il mio nominativo nella lista di candidati che intende presentare - ove occorra - congiuntamente al Comune di Milano, per la nomina del Consiglio di Amministrazione di A2A S.p.A. con sede in Brescia, via Lamarmora, 230, con la presente:

- accetta sin d'ora, ed ove nominato dall'assemblea, la carica di consigliere di amministrazione di A2A S.p.A.;
- dichiara di essere in possesso dei requisiti di onorabilità e professionalità previsti dalla legge.

nome e cognome



Allega: Curriculum vitae

FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome VALOTTI GIOVANNI
Indirizzo Via N. Sauro 8, 25128 BRESCIA
Telefono 02 77204260
Fax 02 77203714
E-mail giovanni.valotti@unibocconi.it
Nazionalità Italiana

ESPERIENZA LAVORATIVA

COMPETENZE ED ESPERIENZE
MATURATE

Ha guidato con successo importanti processi di riposizionamento strategico e cambiamento gestionale in istituzioni e imprese di grandi dimensioni.

E' punto di riferimento riconosciuto a livello nazionale e internazionale per le competenze specialistiche nel campo del management pubblico, dei servizi pubblici, dell'energia e dell'ambiente.

Ha sviluppato specifiche competenze nell'ambito delle relazioni istituzionali con i diversi livelli di governo a livello europeo, nazionale, regionale e locale.

Ha maturato importanti capacità negoziali, sia nella definizione di significative operazioni industriali che nella chiusura di accordi relativi a contratti nazionali di lavoro.

Ha combinato l'attività di ricerca scientifica in campo universitario con rilevanti esperienze nella gestione di organizzazioni complesse.

Ha dimostrato capacità di networking, anche attraverso la guida di associazioni e la partecipazione ad attività in ambito associativo.

Ha uno spiccato orientamento al risultato ed una particolare attenzione ed esperienza nella gestione e valorizzazione delle persone.

Partecipa attivamente al dibattito sui temi di attualità attraverso numerosi interventi in convegni scientifici, pubblicazioni ed interventi sui quotidiani nazionali.

È autore di numerose pubblicazioni scientifiche.

INCARICHI UNIVERSITARI PRESSO
L'UNIVERSITÀ BOCCONI

Professore ordinario di Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche

Docente senior SDA Bocconi

Direttore dell'Osservatorio sul Cambiamento delle Amministrazioni Pubbliche (OCAP)

ESPERIENZE DI RICERCA E DI
INSEGNAMENTO UNIVERSITARIO

Membro del Comitato Scientifico del Cergas (Centro di ricerca sulla gestione dell'assistenza sanitaria e sociale)

Responsabile della Community dei responsabili del personale e della formazione delle Amministrazioni Pubbliche (PAHRC)

Coordinatore dell'Academy on Health Care Management and Economics

È docente presso l'Università Bocconi, nei seguenti corsi:

- Economia e management delle utilities
- Strategic and Human Resource Management in Public Organizations
- Organizzazione e gestione del personale nelle aziende pubbliche
- Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche
- Strategic Public Management

È stato Pro Rettore dell'Università Bocconi sino all'assunzione della carica di Presidente di A2A S.p.A.

INCARICHI PRESSO IMPRESE,
ASSOCIAZIONI, ENTI ED ISTITUZIONI

Presidente del Consiglio di Amministrazione di A2A S.p.A.

Presidente di Utilitalia

Presidente di Confservizi

Presidente del Banco dell'Energia Onlus

Membro del Consiglio Generale di Assolombarda

Membro della Giunta di Assonime

Membro del Consiglio Generale di Associazione Industriale Bresciana

Membro del Consiglio Generale di Aspen Institute

Membro del Consiglio di Amministrazione di ISPI, Istituto per gli Studi sulle Politiche Istituzionali

Presidente del Servizio di Controllo Interno dell'Autorità per le Garanzie nelle Comunicazioni

Componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione (OIV) dell'Ulss 1 Dolomiti - Belluno

È Componente di diversi Comitati Scientifici

Esperienze in Consigli di Amministrazione

È stato Presidente del Consiglio di Amministrazione di Metropolitana Milanese S.p.A., Presidente e componente dei Consigli di Amministrazione di altre Public Utilities negli ultimi 15 anni.

Esperienze professionali

ATTIVITÀ PROFESSIONALE

Ha sviluppato la sua carriera in ambito universitario, nei diversi gradi previsti dall'ordinamento, e svolto attività di amministratore in diverse società pubbliche e di advisor di amministrazioni pubbliche.

Ha collaborato con la Presidenza del Consiglio dei Ministri, Dipartimento della funzione pubblica e sue articolazioni, a partire dagli anni novanta e sino ad oggi.

Ha collaborato, a livello territoriale, con numerose Regioni, enti locali e imprese di servizi pubblici.

Ha partecipato alla predisposizione di piani strategici di imprese ed enti pubblici.

E' stato advisor nell'ambito di processi di acquisto/vendita di partecipazioni in imprese di servizi pubblici.

Ha svolto numerose ricerche e progetti di intervento relativi al riposizionamento strategico e al rinnovamento gestionale di imprese, amministrazioni pubbliche ed aziende sanitarie, con responsabilità di direzione, nonché svariati corsi di formazione manageriale per il personale dirigente di enti ed imprese pubbliche con funzioni di progettazione, direzione e docenza.

Gli studi e gli interventi sino ad ora condotti hanno riguardato le seguenti principali aree tematiche:

- la definizione dell'assetto istituzionale, delle strategie di evoluzione e dei modelli organizzativi delle amministrazioni, imprese pubbliche e aziende sanitarie;
- la definizione dei modelli di corporate governance di enti e imprese pubbliche;
- la definizione della strategia e la valutazione della performance nelle imprese pubbliche, amministrazioni pubbliche e aziende sanitarie;
- l'analisi delle condizioni di sviluppo delle imprese, private e pubbliche, di servizi pubblici e dei rapporti tra queste e le pubbliche amministrazioni;
- l'individuazione di formule innovative di gestione dei servizi pubblici, in particolare attraverso la promozione di forme di collaborazione tra aziende private e aziende pubbliche;
- le valutazioni di convenienza strategica, organizzativa ed economica nella scelta di formule alternative di gestione dei servizi pubblici;
- l'attivazione di sistemi di indirizzo e controllo nelle aziende partecipate dagli enti pubblici;
- l'introduzione di sistemi di controllo sui risultati e sulla qualità dei servizi erogati nel contesto pubblico;
- la valutazione dei dirigenti e delle prestazioni del personale nelle pubbliche amministrazioni;
- la revisione delle politiche del personale nelle amministrazioni pubbliche e nelle imprese di pubblici servizi;
- le valutazioni di impatto dei processi di decentramento all'interno del settore pubblico;
- lo sviluppo di nuovi modelli di governance nei sistemi socio-economico-territoriali;
- i processi di internazionalizzazione delle amministrazioni pubbliche;
- la semplificazione ed i rapporti imprese-pubblica amministrazione.

Attività pubblicistica

È autore di numerose pubblicazioni scientifiche; monografie e articoli su riviste nazionali ed internazionali.

È componente del Comitato scientifico della rivista Azienda Pubblica.

È componente del Comitato scientifico della rivista Management delle Utilities.

È stato membro dell'Editorial Board of Public Administration Review (PAR).

È stato membro dell'Editorial Board of the Journal of Public Affairs Education (JPAE).

È autore di articoli di fondo e interventi sul quotidiano economico Il Sole 24 Ore e su Il Corriere della Sera.

Premi

Vincitore del premio di eccellenza nella ricerca Università Bocconi (2011).

Vincitore del premio Management delle Utilities Sezione Servizi Pubblici Locali (2015).

Pubblicazioni

MONOGRAFIE

1. G. Valotti, *Economicità e innovazione nelle imprese di servizi locali*, Ed. Egea, Mi, 1994.
2. G. Valotti, *Imprese, istituzioni e regole nella produzione dei servizi di pubblica utilità. Le condizioni per lo sviluppo della competitività*, Ed. F. Angeli, Collana Ciriec, 1996.
3. G. Valotti, *La valutazione del personale negli enti locali: principi e metodologie*, Ed. F. Angeli, Collana Aran, 1996.
4. G. Valotti, *La riforma delle autonomie locali: dal sistema all'azienda*, Ed. Egea, Mi, 2000.
5. G. Valotti, *Management pubblico. Temi per il cambiamento*, Ed. Egea, Mi, 2005.
6. D. Cristofoli, G. Valotti, *Lo Stato imprenditore tra politica e management*, Ed. Egea, Mi, 2008.
7. G. Valotti, *Fannulloni si diventa. Una cura per la burocrazia malata*, Ed. Egea, Mi, 2009.
8. N. Bellè, G. Valotti, *I manager pubbliche che vogliamo*, Ed. Rcs, Mi, 2014.

VOLUMI CURATI

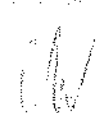
9. R. Ruffini e G. Valotti, *Assetti istituzionali e governo delle aziende pubbliche*, ed. Egea, Mi, 1994.
10. G. Valotti, A. Zangrandi, *Dall'autonomia istituzionale all'autonomia realizzativa: nuovi modelli di riferimento per l'ente locale*, Ed. Maggioli, 1996.
11. L. Caccia, G. Valotti, *Lo sportello unico per le imprese. Una guida in sei mosse*, Ed. Etas, 2000.
12. E. Ongaro, G. Valotti, *L'internazionalizzazione di regioni ed enti locali*, Ed. Etas, 2002.
13. E. Ongaro, G. Valotti, *La gestione del decentramento: governance e innovazione organizzativa nell'esperienza di Regione ed Enti Locali in Lombardia*, Ed. Giuffrè, 2005.
14. D. Cristofoli, A. Turrini, G. Valotti, *Da burocrati a manager: un riforma a metà*, Ed. Egea, 2007.
15. L. Hinna, G. Valotti, *Gestire e valutare le performance nelle PA*, Ed. Maggioli, 2010.
16. M. Liguori, I. Macciò, S. Rota, M. Sicilia, A. Turrini, G. Valotti, *Leader in trasformazione: identikit dei parlamentari italiani a confronto con altri paesi*, White Paper, OCAP, Ed. Egea, Mi, 2011.
17. M. Barbieri, N. Bellè, P. Cantarelli, G. Tria, G. Valotti, *Sistemi di pubblico impiego a confronto: casi di studio internazionali*, White Paper, OCAP, Ed. Egea, Mi, 2011.
18. G. Tria, G. Valotti, *Reforming the Public Sector: How to Achieve Better Transparency, Service, and Leadership*, The Brookings Institution Press Washington, DC, 2012.
19. R. Terricone, G. Valotti, *Strategia e performance management nelle aziende sanitarie pubbliche*, Egea, Mi, 2012.
20. D. Galli, G. Valotti, *Quale performance? Indicatori e sistemi di misurazione in uso nei Ministeri di sette Paesi OCSE. Proposte per le amministrazioni centrali italiane*, White Paper, OCAP, Ed. Egea, Mi, 2012.

SAGGI E ARTICOLI IN RIVISTE SCIENTIFICHE REFERATE

21. G. Valotti, "I nuovi sistemi di gestione dei servizi sociali: una ricerca su alcune esperienze di cooperazione", in *Azienda Pubblica* n.1/88, Ed. Giuffrè, Mi.
22. G. Valotti, "Linee e contenuti per lo sviluppo manageriale nella Pubblica Amministrazione", in *Azienda Pubblica* n.2/89, Ed. Giuffrè, Mi.
23. G. Valotti, "Innovazione e cambiamento nei servizi pubblici", in *Economia & Management* vol. 13/90, Ed. Mondadori, Mi.
24. G. Valotti, "La criticità degli aspetti organizzativi nel perseguimento di condizioni di autonomia ed economicità nell'ente locale", in *Azienda Pubblica* n.1/91, Ed. Giuffrè, Mi.
25. G. Valotti, "Riforme istituzionali e sviluppo di logiche aziendali nel settore pubblico", in *Scritti in onore di C. Masini*, Tomo secondo, Ed. Egea, Mi, 1993.
26. G. Valotti, "La definizione degli assetti istituzionali delle pubbliche amministrazioni", in *Assetti istituzionali e governo delle aziende e dei sistemi*, volume 1, a cura di F. Amatori, G. Invernizzi, Ed. Egea, 1995, Mi.
27. G. Valotti, "Lo sviluppo imprenditoriale dei servizi locali. Esperienze e modelli di riferimento", in *Economia & Management* n.1 febbraio 1994, Ed. Etas Libri, Mi.
28. C. Giobbio-G. Valotti "Il Comune di Milano", in "Assetti istituzionali e governo delle aziende e dei sistemi" a cura di G. Airolti-R. Ruffini, 1994.
29. S. Bagdadi, G. Valotti "La soprintendenza per i beni artistici e storici di Milano - Pinacoteca di Brera", in "Assetti istituzionali e governo delle aziende e dei sistemi" a cura di G. Airolti-R. Ruffini, 1994.
30. G. Valotti, "The institutional structures within public administration", in *Ownership and Governance: the case of Italian enterprises and public administration*, a cura di G. Airolti, F. Amatori, G. Invernizzi, Ed. Egea, Mi, 1995.
31. G. Valotti-R. Ruffini, "Gli assetti istituzionali delle pubbliche amministrazioni", in *Proprietà e governo delle aziende italiane*, a cura di G. Airolti, F. Amatori, G. Invernizzi, Ed. Egea, Mi, 1995.

32. G. Casali-G. Valotti, "Il collegamento tra sistema di budget e sistema di incentivazione collettiva nelle aziende ospedaliere: una possibile metodologia", in *Mecosan*, 96.
33. B. Gauchet-S. Schulte-Beckhausen-G. Valotti, *Evolution des politiques locales d'offre de services publics locaux: un'analyse comparative in Mutations Structurelles et intérêt général*, L. Monnier et B. Thiry, Ed. De Boeck, Paris 1997.
34. B. Gauchet-S. Schulte-Beckhausen-G. Valotti, *Evolution of policies for local public service supply: A comparative analysis*, in *Structural Changes and General Interest*, L. Monnier et B. Thiry, Blackwell Publishers, Oxford 1997.
35. B. Gauchet-S. Schulte-Beckhausen-G. Valotti, *Evolution de las politicas locales de oferta de servicios publicos: analisis comparativo*, in *Cambio Estructurales e Interés General*, L. Monnier et B. Thiry, Círculo-España, Valencia 1997.
36. B. Gauchet-S. Schulte-Beckhausen-G. Valotti, *Die Erbringung öffentlicher Dienstleistungen auf lokaler Ebene: Eine vergleichende Analyse der Situation in Deutschland, Frankreich und Italien*, in *Strukturwandel und paradigmwechsel im kontext des allgemeininteresses*, L. Monnier et B. Thiry, Wien 1997.
37. G. Valotti, "Il nucleo di valutazione: concezioni e condizioni di efficacia", in *Azienda Pubblica* n. 5/97.
38. M. Marcuccio-I. Steccolini-G. Valotti, "Scenari e prospettive di evoluzione delle politiche del personale negli enti locali", in *Azienda Pubblica* n. 6/98.
39. P. Cella, G. Valotti, "L'istituzione per la gestione dei musei: un profilo di analisi economico-aziendale" in *Aedon* n. 2/99, Il Mulino.
40. A. Bramanti, G. Valotti, "Milano e le forme della governance metropolitana" in *Scienze Regionali* n. 2/02.
41. M. Marcuccio-I. Steccolini-G. Valotti, "La rendicontazione sociale degli enti locali in ottica strategica: un modello di riferimento", *Azienda pubblica*, 2004.
42. G. Valotti, "Ruolo delle proprietà e autonomia d'impresa nello sviluppo delle public utilities locali", *Management delle utilities*, 2006.
43. G. Valotti, "I nuovi modelli di corporate governance delle imprese pubbliche locali", in *L'evoluzione delle imprese pubbliche locali*, a cura di M. Elefanti, Ed. Il Mulino, 2006.
44. D. Cristofoli-G. Valotti, "Proprietà e corporate governance nelle utilities", *Economia e Management* vol. 2, 2007.
45. E. Ongaro, G. Valotti, "Public Management Reform in Italy: explaining the implementation gap", *International Journal of Public Management*, Vol. 21 No. 2, 2008.
46. D. Cristofoli-A. Turrini-G. Valotti, "L'implementazione delle riforme amministrative nei Comuni italiani: il caso del pay-system dei dirigenti", *Azienda Pubblica*, n. 4, 2008.
47. D. Cristofoli-A. Turrini-G. Valotti, "Modernizzare la pubblica amministrazione italiana: misure, risultati e nodi irrisolti", in *Modernizzare i Governi: la sfida per il futuro*, White Paper n. 1/2008, OCAP, Ed. Egea, Mi.
48. E. Borgonovi-G. Valotti, "Riforme istituzionali e management: un'alleanza per il cambiamento", *Azienda Pubblica*, n. 3, 2009.
49. N. Bellé-G. Valotti, "Le riforme incomplete nel settore pubblico: il disallineamento tra strategia e gestione del personale nei paesi Ocse - Un'agenda di ricerca per il prossimo decennio", *Azienda Pubblica*, n. 3, 2009.
50. R. Saporito-G. Valotti, "Rinnovare la classe dirigente per modernizzare il settore pubblico", *Azienda Pubblica*, n. 1, 2010.
51. M. Barbieri, M. Cucciniello, D. Galli, G. Nasi, G. Valotti, "PA Performance. Una proposta per attuare la riforma", *Economia e Management*, n. 5, 2010.
52. G. Valotti, "Building a bridge between institutional and managerial reforms", in *Perspectives for the future*, Ed. by G. Bouckaert-W. Van De Donk, 2010.
53. Cristofoli, D., Nasi, G., Turrini, A., Valotti, G., "Civil Service Reforms in Italy: The Importance of External Endorsement and Administrative Leadership", *Governance. An International Journal of Policy, Administration and Institutions*, Vol. 24, 2, pp. 261-283, 2011.
54. Cristofoli D., Turrini, A., Valotti G. "Coming Back Soon: Assessing Predictors of Civil Servant Absenteeism", *Journal of Comparative Policy Analysis*, Vol. 13, 1, pp. 75-89, 2011.
55. G. Valotti, "Public Sector Reforms: State of the Art and Future Challenges" in *Trià G. and Valotti G. (eds), 2012; Reforming the Public Sector: How to Achieve Better Transparency, Service, and Leadership*, The Brookings Institution Press Washington, DC.
56. A. Turrini, G. Valotti, "Quali leader politici per il futuro dell'Italia?" in *Leader in trasformazione: identikit dei parlamentari italiani a confronto con altri paesi*, White Paper, OCAP, Ed. Egea, Mi, 2011.
57. G. Trià, G. Valotti, "Un'agenda per il rinnovamento del pubblico impiego", in *Sistemi di pubblico impiego a confronto: casi di studio internazionali*, White Paper, OCAP, Ed. Egea, Mi, 2011.

58. M. Cucciniello, G. Nasi, G. Valotti, "Assessing transparency in Government: rhetoric, reality and desire", in *Proceedings of the 45th annual Hawaii International Conference on Systems Sciences*, Ed. Lisa O'Conner, 2012.
59. D. Galli, G. Valotti, "Un modello di misurazione e valutazione della performance", in *Quale performance? Indicatori e sistemi di misurazione in uso nei Ministeri di sette Paesi OCSE. Proposte per le amministrazioni centrali italiane*, White Paper, OCAP, Ed. Egea, Mi, 2012.
60. G. Valotti, "Public sector leadership: New perspectives for research and practice" Vol. 79 (3), 2013, *International Review of Administrative Sciences*.
61. M. Barbieri, G. Girosante, G. Valotti, "La valutazione dei medici. Stato dell'arte e proposte", in *Rapporto OASI*, Ed. Egea, Mi, 2013.
62. G. Valotti, "Public sector leadership: theoretical antecedents and current debate", in *Training for Leadership*, Ed. by M. S. de Vries-G. Bouckaert, Ed. Bruylant, Bruxelles, 2013.
63. G. Valotti, A. Turrini, "Reforming the Public Sector: How to Make the Difference", Forthcoming, 2013, in *Proceedings of "Towards a comprehensive reform of public governance in Portugal"*, Institute of Public Policy, Banco de Portugal, Lisbon, January 28 to 30, 2013.
64. G. Valotti, D. Galli, M. Tantardini, "Spending review: un metodo per migliorare la qualità della spesa", *Economia e Management*, Mi, 2013.
65. D. Orazi, A. Turrini, G. Valotti, "Public Sector Leadership: Towards New Horizons", *International Review of Administrative Science*, 2013.
66. C. Carbone, A. Prenestini, G. Valotti "Un modello di valutazione delle performance per il governo strategico delle aziende", in *Valutazione delle performance per il governo strategico delle aziende sanitarie pubbliche*, Ed. Egea, Mi, 2013.
67. C. Carbone, F. Lecci, A. Rotolo, F. Lega, A. Prenestini, R. Tarricone, G. Valotti "Misurare le performance per creare valore nelle aziende sanitarie pubbliche: uno strumento multidimensionale di valutazione" in *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI*, 2013, Ed. Egea, Mi, 2013.
68. G. Valotti, "Seminario 'HydroEurope? Hydropower concession regimes in Europe: status, issues, which lessons to learn?', GA: Gazzetta Ambiente, n.5/2014
69. G. Valotti, G. Giacomelli, "La PA che vogliamo. Traiettorie di un cambiamento possibile", in *La PA che vogliamo. Proposte per un cambiamento possibile*, White paper OCAP n. 1/14, Ed. Egea, Mi, 2014.
70. G. Valotti, "Una PA da cambiare", *Economia e Management*, 4/2014, *Economia e Management*, 4/2014
71. G. Valotti, G. Fattore "La rivoluzione della PA: con la PA è possibile. Intervista al ministro per la Semplificazione e la Pubblica Amministrazione, Marianna Madia", *Economia e Management*, 4/2014
72. N. Bellé, M. Cucciniello, G. Nasi, G. Valotti, "Assessing public preferences and the level of transparency in government using an experimental approach", *Social Science Computer Review*, 2014.
73. D. Galli, G. Valotti "La spending review strumento incompreso", in *Spending Review e qualità della spesa pubblica. Uno spunto per crescere*, White paper OCAP n.1/15, Ed. Egea, Mi, 2015
74. G. Valotti "Uno spunto per crescere" in *Spending Review e qualità della spesa pubblica. Uno spunto per crescere*, White paper OCAP n.1/15, Ed. Egea, Mi, 2015
75. G. Valotti, Introduzione, in *La Legacy organizzativo - gestionale di EXPO Milano 2015*, OCAP, Vol. 2/2015, Milano, EGEA
76. G. Valotti, Conclusioni, in *La Legacy organizzativo - gestionale di EXPO Milano 2015*, OCAP, Vol. 2/2015, Milano, EGEA
77. M. Barbieri, G. Valotti, Introduzione, in *Sistemi di selezione e valutazione dei dirigenti pubblici in Europa. Spunti per la riforma in Italia*, OCAP, Vol. 1/2016, Milano, EGEA
78. M. Barbieri, G. Girosante, R. Saporito, G. Valotti, "Proposte di riforma per l'applicazione della legge Madia", in *Sistemi di selezione e valutazione dei dirigenti pubblici in Europa. Spunti per la riforma in Italia*, OCAP, Vol. 1/2016, Milano, EGEA
79. A. Turrini, G. Valotti, "Public Management Reforms in Italy: A Renaissance Revival?", *Public Administration Review* Vol. 76/2016
80. D. Cristofoli, G. Nasi, G. Valotti G., "Public corporate governance in Italian public utilities: finding the right balance between ownership and management" *International Public Management Journal*. Status: Submitted.
81. D. Cristofoli, G. Nasi, G. Valotti, "To be or not to be... managerial-oriented. Corporate governance and strategic behaviour among Italian local utilities", *Journal of Management and Governance*. Status: Submitted.
82. D. Cristofoli, G. Nasi, G. Valotti G. "Board configuration and corporate strategy in liberalized industries. Insights from Italian local utilities." Status: in submission.



83. G. Valotti, "La Francia", in "L'impatto dell'Europa 1993 sulle amministrazioni locali: uno studio comparato" a cura di E. Borgonovi- M. Meneguzzo, Quaderno n.5 Associazione Interessi Metropolitani, 1990.
84. G. Valotti, "Il caso di Lilla" in "La transizione verso la città metropolitana: esperienze e proposte di gestione" a cura di E. Borgonovi-M. Meneguzzo, Quaderno Associazione Interessi Metropolitani, 1991.
85. M.A. Merlo, G. Valotti, "Delicate alchimie della buona gestione", in Guida agli enti locali, n. 13/99, Il Sole 24 Ore.
86. S. Olmetti-G. Valotti, "Gli enti registri dello sviluppo locale", in Guida agli enti locali, n. 15/99, Il Sole 24 Ore.
87. G. Valotti, "Parte in Comune la strada dello sviluppo", in Guida agli enti locali, n. 23/99, Il Sole 24 Ore.
88. G. Valotti, "Personale, rivoluzione verso il Duemila", in Guida agli enti locali, n. 29/99, Il Sole 24 Ore.
89. G. Valotti, "Produttività, la carta degli incentivi", in Guida agli enti locali, n. 30/99, Il Sole 24 Ore.
90. G. Valotti, "La riforma del pubblico impiego: problema giuridico o di gestione?" in Seeco Informazioni, marzo-aprile 1993.
91. G. Valotti, "Il Comune di Milano di fronte alle sfide degli anni '90" in "La gestione strategica dei servizi locali: un nuovo ruolo per il comune" a cura di E. Borgonovi-M. Meneguzzo Quaderno n.20 Associazione Interessi Metropolitani, 1993.
92. C. Giobbio, G. Valotti, A. Viero, "Le linee di tendenza nella definizione del gruppo pubblico comunale", in "La gestione strategica dei servizi pubblici locali. Un nuovo ruolo per il comune" a cura di E. Borgonovi-M. Meneguzzo, Quaderno n.20 Associazione Interessi Metropolitani, 1993.
93. G. Valotti, "L'organizzazione per l'autonomia realizzativa. Nuovi assetti organizzativi per un ente locale più autonomo e responsabile, Ed. Maggioli, 96.
94. G. Valotti, "Tendenze di evoluzione dell'ente locale e impatto sull'organismo personale", Ed. Maggioli, 96.
95. G. Valotti, "Il modello organizzativo di Enel S.p.a.: caratteristiche e prospettive di evoluzione", Ed. Il Sole 24 Ore, 96.
96. A. Bonetti, L. Cosmi, G. Valotti, "Dai carichi di lavoro alla gestione dinamica degli organici", Risorse umane nella pubblica amministrazione, Quaderni Formez 2004.
97. G. Valotti, I modelli organizzativi e le politiche del personale nelle amministrazioni pubbliche regionali e locali, in Note e commenti sul sistema amministrativo italiano, Quaderni Formez 2004.
98. G. Valotti, L'utilizzo delle misure di performance per il miglioramento organizzativo (AA.VV.), in Misurare per decidere, Quaderni Formez 2006.
99. G. Valotti, Risorse umane e processi formativi, in Note e commenti sul sistema amministrativo italiano in un contesto internazionale, Quaderni Formez, 2006.
100. A. Turrini, G. Valotti, "Un metodo per il benchmarking delle performance", in I confronti di performance tra i comuni come strumento di apprendimento, Quaderni Formez, 2006.
101. A. Turrini, R. Montanelli, G. Valotti, "La comparazione nel settore dei servizi sociali", in I confronti di performance tra i comuni come strumento di apprendimento, Quaderni Formez, 2006.
102. G. Valotti, I risultati di un indagine pilota nel settore dei servizi sociali (AA.VV.), in I confronti di performance tra i comuni come strumento di apprendimento, Quaderni Formez, 2006.
103. G. Valotti, Una riforma fondata sulle competenze e la responsabilità, Quaderni Formez 2007.
104. G. Valotti, Premiare le performance, non le buone intenzioni: passato, presente e futuro della valutazione, Risorse Umane nella Pubblica Amministrazione, nov-dic. 2008.
105. M. Barbieri, G. Valotti, "Valutare e premiare nella PA" in Una lettura manageriale della riforma della PA (a cura di L. Hinna e G. Valotti), Ed. Maggioli, 2010.
106. L. Hinna, F. Monteduro, G. Valotti, "Le implicazioni economico-aziendali della riforma del lavoro pubblico", Atti del 33° Convegno AIDEA, 2011.
107. G. Valotti, La formazione manageriale nel settore pubblico: una storia lunga trent'anni, in Rapporto annuale sulla formazione nel settore pubblico, Presidenza del Consiglio dei Ministri, 2012.
108. A. Prentestini, G. Valotti, "Controllo delle strategie e performance management nelle aziende sanitarie pubbliche", in Strategia e performance management nelle aziende sanitarie pubbliche, Egea, Mi, 2012.
109. R. Tarricone, G. Valotti, "Il miglioramento del performance management nelle aziende sanitarie pubbliche: oltre le mode e le tradizioni", in Strategia e performance management nelle aziende sanitarie pubbliche, Egea, Mi, 2012.

110. C. Carbone, A. Prenestini, G. Valotti, "Un modello di valutazione della performance per il governo strategico delle aziende", in *La valutazione della performance per il governo strategico delle aziende sanitarie pubbliche*, Ed. Egea, Mi, 2013.
111. R. Tarricone, G. Valotti, "Qualità della misurazione e qualità delle strategie aziendali", in *La valutazione della performance per il governo strategico delle aziende sanitarie pubbliche*, Ed. Egea, Mi, 2013.
112. G. Valotti, "Quando il management fa la differenza", in *Essere manager nella pubblica amministrazione*, a cura di A. Scaglioni, Ed. Il Sole 24 Ore, Mi, 2013.
113. D. Cristofoli, G. Valotti, "L'evoluzione dei modelli di corporate governance negli istituti pubblici tra efficienza ed efficacia del processo decisionale" con, Convegno Aidea "La riconfigurazione dei processi decisionali nel quadro evolutivo della competizione", Catania, 7-8 Ottobre 2004.
114. D. Cristofoli, G. Valotti, "Stakeholder and citizen engagement in the work of public organizations: between transparency and accountability", 22th EGOS Colloquium "The Organizing Society", Bergen, 6-8 July 2006.
115. D. Cristofoli, G. Valotti, "From New Public Management to direct democracy: stakeholder participation in decision-making" with, 2006 EGPA annual Conference "Public Manager under pressure: between politics, professionalism and civil society", Milano, 6-9 September 2006.
116. N. Belle, D. Cristofoli, G. Danesi, G. Valotti, "What future for public employment? Moving between compliance and compromise. 2006 EGPA annual Conference "Public Manager under pressure: between politics, professionalism and civil society", Milano, 6-9 September 2006.
117. D. Cristofoli, G. Valotti, "Who and what really counts". Answering at the crossroad between the resource dependence and the network theory", fifth EABIS Colloquium "Corporate Sustainability, Strategic Management and the Stakeholder View of the Firm", Milano, 11-12 September 2006.
118. D. Cristofoli, G. Nasi, A. Turrini, G. Valotti "Institutional reforms and strategic responses in the public sector. The reform of the Italian civil servants' pay-system", 2007 Euram annual Conference "Current Management Thinking: Drawing from Social Sciences and Humanities to Address Contemporary Challenges", Paris, 16-19 May 2007.
119. D. Cristofoli, G. Nasi, A. Turrini, G. Valotti, "Dancing among institutional, economic and political pressure. Reform processes and strategic responses in the public sector.", 23rd EGOS Colloquium "Beyond Waltz - Dances of Individuals and Organization", Vienna, July 5-7, 2007.
120. D. Cristofoli, G. Nasi, A. Turrini, G. Valotti, "Once Godot comes. Stalemate and breakthrough in multi-party issues" with, 2007 Annual Meeting Academy of Management "Doing well by doing good", Philadelphia, 3-8 August 2007.
121. D. Cristofoli, G. Nasi, G. Valotti, "Public corporate governance in Italian public utilities: which balance between ownership and management?", 2010 Annual Conference IRSPM, Berne 7-9 April 2010.
122. L. Hinna, F. Monteduro, G. Valotti, "Le implicazioni economico-aziendali della riforma del lavoro pubblico", 33° Convegno AIDEA, Milano, 21-22 Ottobre 2010.
123. M. Cucciniello, G. Nasi, G. Valotti, "Preaching and practicing transparency: moving beyond requirements", April, 11-13 2011 - International Research Symposium on Public Management XV, Preaching and practicing transparency: moving beyond requirements, Dublin.
124. G. Valotti, "Public Sector Leadership: an overview" IASIA Annual Conference, Rome, June 16th 2011.
125. G. Valotti, "Leaders in The Public Sector: Back to the future?", IRSPM Conference, Rome, April 11th, 2012.
126. N. Bellé, D. Orazi, A. Turrini, G. Valotti, "Investigating the link between public sector leadership and civil servants' performance", 28th EGOS (European Group for Organizational Studies) Colloquium: July 2-7, 2012; Helsinki, Finland, Aalto University & Hanken School of Economics.
127. N. Bellé, D. Orazi, A. Turrini, G. Valotti, "The Importance of Being Earnest: The Effect of Different Leadership Styles On Public Executives' Performance" 2012 APPAM (Association for Public Policy Analysis and Management) Fall Research Conference: November 8-10, 2012, Baltimore, M.
128. G. Valotti, "Reforming the Public Sector. How to Make the Difference", Lisbon January 27th 2013.
129. M. Barbieri, G. Girosante, G. Valotti, "Performance appraisals: Not just a money matter", 2013 IRSPM Annual Conference "Public sector responses to global crises", Prague, 10-12 April 2013.

130. M. Cucciniello, G. Nasi, G. Valotti, "Collaborative Governance For Longitudinal Healthcare Services: Enabling Conditions and Leading Practices, Appam Conference, Shanghai, May 26th 2013
131. M. Elefanti, D. Galli, G. Valotti, "From Corporate to Shared Social Responsibility: Community Governance and Social Capital Creation Through Collaboration", Appam Conference, Shanghai, May 26th 2013
132. C. Carbone, F. Lega, A. Preneslini, A. Rotolo, R. Tarricone, G. Valotti, "From Thought to Action: How Decision Making Takes Place in Public Health Care Organizations", 2013 EHMA Annual Conference "What healthcare can we afford? Better, quicker, lower cost health services, Milano, Italy; 26-28 June 2013.
133. N. Bellé, D. Orazi, A. Turrini, G. Valotti, "The Importance of Being Earnest: Righteous Administrative Leaders Enhances Civil Servants' Effort Propensity", AIDEA conference, Lecce, Italy, 2013.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Laurea in Economia e Commercio conseguita presso l'Università di Brescia

MADRELINGUA

ITALIANO

ALTRE LINGUE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

Inglese

BUONO

BUONO

BUONO

ALTRE LINGUE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

Francese

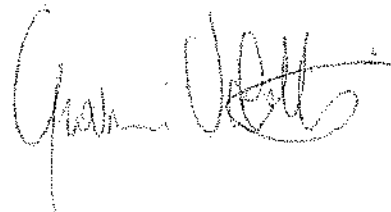
BUONO

BUONO

BUONO

Data di nascita

18 agosto 1962, BRESCIA



Nomina di un componente del Consiglio di Amministrazione della Società A2A SPA

Elenco incarichi di amministrazione controllo ricoperti presso altre Società/enti

Io sottoscritto Valotti Giovanni, nato a Brescia il 18.08.1962, residente a Brescia in Via N. Sauro n°8, candidato presentato nella lista dell'azionista Comune di Brescia per la nomina a componente del Consiglio di Amministrazione della Società A2A S.p.A.

DICHIARO

per le finalità di cui all'art. 148 bis del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, di ricoprire attualmente gli incarichi di amministrazione e controllo presso le seguenti Società/Enti:

Società	Carica	Quotata/non quotata
A2A S.p.A.	Presidente C.d.A.	Quotata

Inoltre

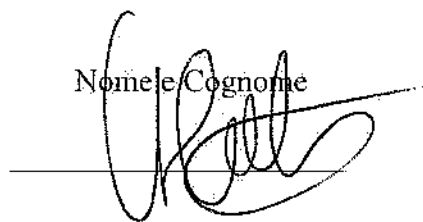
DICHIARO

di essere consapevole che in caso di attestazioni non veritiere per la dichiarazione sopra resa incorrerò nelle sanzioni previste dal Codice Penale, ai sensi dell'art. 76 del DPR 445/2000.

In fede.

Nome e Cognome

Brescia, 11/3/2011



Dichiarazione Sostitutiva
(artt. 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445)

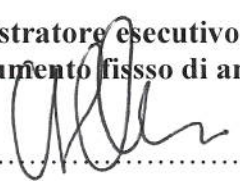
Il sottoscritto Valotti Giovanni, nato a Brescia il 18.08.1962, residente a Brescia in
Via N. Sauro n°8
Cod. Fisc. VLTGNN62M18B157W

consapevole che, ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, le
dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi o contenenti dati non più
rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale,

DICHIARA

- In relazione ai requisiti di indipendenza stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 comma 3 del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, il quale stabilisce che *"Non possono essere eletti sindaci e, se eletti, decadono dall'ufficio: a) coloro che si trovano nelle condizioni previste dall'articolo 2382 del codice civile; b) il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori della società, gli amministratori, il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori delle società da questa controllate, delle società che la controllano e di quelle sottoposte a comune controllo; c) coloro che sono legati alla società od alle società da questa controllate od alle società che la controllano od a quelle sottoposte a comune controllo ovvero agli amministratori della società e ai soggetti di cui alla lettera b) da rapporti di lavoro autonomo o subordinato ovvero da altri rapporti di natura patrimoniale o professionale che ne compromettano l'indipendenza"*
- In relazione ai requisiti previsti dal codice di autodisciplina redatti dal Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A.

di essere amministratore esecutivo di A2A S.p.A., con remunerazione aggiuntiva rispetto all'emolumento fisso di amministratore non esecutivo.

(firma).....

Brescia, 19 APR 2017.....

Spettabile
Comune di Milano
Gabinetto del Sindaco
Piazza della Scala 2
20121 Milano

Milano, li 11.11.2017

Oggetto: **Candidatura alla carica di consigliere di amministrazione di A2A S.p.A.**

La sottoscritta Alessandra Perrazzelli, nata a Genova il 13/08/1961, preso atto che il Comune di Milano ha manifestato la volontà di inserire il mio nominativo nella lista di candidati che intende presentare - ove occorra - congiuntamente al Comune di Brescia, per la nomina del Consiglio di Amministrazione di A2A S.p.A. con sede in Brescia, via Lamarmora, 230, con la presente:

- accetta sin d'ora ed ove nominato dall'assemblea la carica di consigliere di amministrazione di A2A S.p.A.;
- dichiara di essere in possesso dei requisiti di onorabilità e professionalità previsti dalla legge.

nome e cognome

Alessandra Perrazzelli

CURRICULUM VITAE			
INFORMAZIONI PERSONALI			
Nome e Cognome	ALESSANDRA PERRAZZELLI		
ESPERIENZE LAVORATIVE E TITOLI DI STUDIO E PROFESSIONALI			
Attuale attività prevalente	Direttore Generale e Rappresentante Legale della Banca Barclays in Italia dal 2013. Responsabile delle attività di Corporate ed Investment banking e Retail Banking.		
Precedenti esperienze lavorative incarichi ricoperti	Intesa Sanpaolo 2003 al 2013 Bruxelles e Milano Capo degli Affari Istituzionali e Regolatori Internazionali, Amministratore unico Intesa Sanpaolo Eurodesk, a favore delle Imprese innovatrici O'Connor and Company European Lawyers 1997 a 2003, Bruxelles, partner del dipartimento diritto della concorrenza nel settore bancario e public utilities Olivetti 1995 a 1996 Bruxelles e Milano Capo del Dipartimento Regolatorio e Diritto della Brosio Casari e Associati 1994 a 1995 Milano, avvocato nel settore bancario e concorrenza Winthrop, Stimson, Putnam and Roberts 1988 a 1995 New York, avvocato nel settore bancario e della concorrenza Studio De Andre', 1986 1987 Genova avvocato praticante in diritto societario e civile.		
Titolo di studio	1986-Laurea-Laurea con Lode in Giurisprudenza presso la Facoltà di Giurisprudenza di Genova		
Altri titoli di studio e professionali	Master in Diritto Societario presso la Law School della New York University 1988 Avvocato presso lo Stato di New York ed ora non esercitante la professione legale Avvocato ammesso all'Ordine degli Avvocati di Genova, ed ora non esercitante la professione legale.		
Iscrizione al registro dei revisori			
Iscrizione ad altri albi			
Libero professionista	No		
Percepisce pensione	No		
Esperienza in consigli di amministrazione e/o in collegi sindacali	ATM, Azienda Trasporti Milanese, 2011 ad oggi per due mandati, Membro del Consiglio di Amministrazione e Presidente Comitato di Remunerazione Fondazione Filarete nel settore biomedicale, Membro del Consiglio di amministrazione 2008 a 2013 per due mandati.		
Cariche elettive pubbliche	NA		
Eventuale esperienza di ricerca e di insegnamento universitario	Professore di Corso di Master su Diritto Antitrust presso Università Carlo Cattaneo		
Capacità linguistiche	Lingua	Livello parlato	Livello scritto
	Inglese	Eccellente	Eccellente
	Francese	Eccellente	Buono
	Spagnolo	Sufficiente	Sufficiente

AR

Altro	Presidente dell'associazione Valore D dal 2010 al 2013, Valore D riunisce 150 aziende circa, interessate allo sviluppo e avanzamento di carriera delle donne in posizioni apicali.
Attività e impegno civile	Creto progetto Migrant Trainer con Barclays e l'associazione Sunugal per la formazione di giovani migranti che vogliano intraprendere attivita' commerciali, attraverso formazione nei settori della contabilita', rendicontazione e quant'altro necessario per imparare a formulare dei piani di business da presentare a gare per finanziamenti e a banche per l'ottenimento di linee di credito. Progetto pilota nel 2016 che verra' replicato ed ampliato nel 2017.
Bilancio delle attività svolte nei precedenti mandati	
Eventuali revoche dall'incarico di rappresentante di enti pubblici e organismi partecipanti direttamente o indirettamente da enti ed organismi pubblici	Nessuno

Milano 11/4/2017

Abbatecola

Dichiarazione Sostitutiva
(artt. 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445)

La sottoscritta Alessandra Perrazzelli nata a Genova il 13/08/1961 residente a Milano
in via Nino Bixio nr. 30
Cod. Fisc. PRRLSN61M53D969F

consapevole che, ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, le
dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi o contenenti dati non più
rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale,

DICHIARA

di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i Sindaci dall'art. 148
comma 3 del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, il quale stabilisce che *"Non possono
essere eletti sindaci e, se eletti, decadono dall'ufficio: a) coloro che si trovano nelle
condizioni previste dall'articolo 2382 del codice civile; b) il coniuge, i parenti e gli
affini entro il quarto grado degli amministratori della società, gli amministratori, il
coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori delle società da
questa controllate, delle società che la controllano e di quelle sottoposte a comune
controllo; c) coloro che sono legati alla società od alle società da questa controllate
od alle società che la controllano od a quelle sottoposte a comune controllo ovvero
agli amministratori della società e ai soggetti di cui alla lettera b) da rapporti di lavoro
autonomo o subordinato ovvero da altri rapporti di natura patrimoniale o professionale
che ne compromettano l'indipendenza"*

nonché dei requisiti previsti dal codice di autodisciplina redatti dal Comitato per la
Corporate Governance di Borsa Italiana SpA.

(firma).....

Data.....

Nomina del Consiglio di Amministrazione della Società A2A SPA
Elenco incarichi di amministrazione controllo ricoperti presso altre Società/enti

Io sottoscritta Alessandra Perrazzelli, nata a Genova il 13 agosto 1961 residente a Milano in Via Nino Bixio n. 30, candidata presentata nella lista congiunta degli azionisti Comune di Milano e Comune di Brescia per la nomina a componente del Consiglio di Amministrazione della Società A2A S.p.A

DICHIARO

per le finalità di cui all'art. 148 bis del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, di non ricoprire attualmente incarichi di amministrazione e controllo presso nessuna Società/Ente.

E

di essere consapevole che in caso di attestazioni non veritiere per la dichiarazione sopra resa incorrerò nelle sanzioni previste dal Codice Penale, ai sensi dell'art. 76 del DPR 445/2000.

In fede.

Nome e Cognome



Milano, 11/11/2017

Spettabile
Comune di Milano
Gabinetto del Sindaco
Piazza della Scala 2
20121 Milano

Milano, li 12 Aprile 2017

Oggetto: **Candidatura alla carica di consigliere di amministrazione di A2A S.p.A.**

Il sottoscritto Luca Camerano, nato a Roma il 20/09/1963, preso atto che il Comune di Milano ha manifestato la volontà di inserire il mio nominativo nella lista di candidati che intende presentare - ove occorra - congiuntamente al Comune di Brescia, per la nomina del Consiglio di Amministrazione di A2A S.p.A. con sede in Brescia, via Lamarmora, 230, con la presente:

- accetta sin d'ora ed ove nominato dall'assemblea la carica di consigliere di amministrazione di A2A S.p.A.;
- dichiara di essere in possesso dei requisiti di onorabilità e professionalità previsti dalla legge.

nome e cognome

Luca Camerano

CURRICULUM VITAE	
INFORMAZIONI PERSONALI	
Nome e Cognome	LUCA CAMERANO
ESPERIENZE LAVORATIVE E TITOLI DI STUDIO E PROFESSIONALI	
Attuale attività prevalente	Amministratore Delegato di A2A S.p.A. (06/2014 - oggi): • Multi-utility leader del mercato italiano con Ricavi per circa 5 miliardi di euro e Margine Operativo Lordo superiore a 1,2 miliardi di euro; • Nello stesso Gruppo sono membro del Comitato Esecutivo e del Comitato di Direzione; sono inoltre stato membro di numerosi Consigli di Amministrazione di società controllate da A2A S.p.A.; • In A2A ho coperto per un periodo la carica di responsabile della Business Unit Ambiente, della Business Unit Estero e di A2A Trading; oggi copro invece il ruolo di Responsabile della Business Unit Generazione e Trading.

Le

Precedenti esperienze lavorative incarichi ricoperti	• Amministratore Delegato di GDF SUEZ Energie (10/2006-04/2014) - o Società attiva nel settore dell'energia (fatturato di 2 Mdi di Euro). - o Nello stesso Gruppo GDF SUEZ membro del Comitato Direttivo del Gruppo in Italia e membro di CdA di diverse società di produzione elettrica convenzionale e rinnovabile. - o Nello stesso periodo, per il Gruppo in Italia, supervisione delle attività di Business Development, delle Relazioni Istituzionali e della Comunicazione. • Direttore Generale ENEL GAS (2002-2006) - o Responsabile delle attività di Enel Gas, la società di vendita energia del Gruppo Enel (1.5 Mdi Euro Fatturato) - o Riporti diretti: Supply, Risk Management, Marketing, Commerciale, Amministrazione, Customer Care, Logistica, Gestione Clienti - o Amministratore unico di 3 ulteriori società operative - o Consigliere di amministrazione di 4 società operative del Gruppo Enel • CAMUZZI, Direttore Generale PLENIA (05/2001-09/2002) - o La società nasce dalla separazione societaria tra rete gas e clienti (0.7 mdi Euro fatturato) - o Riposizionamento strategico attività industriali e partnership ridefinizione strategie di marketing e vendita • CAMUZZI, Direttore Strategie e Sviluppo (05/2000-04/2001) - o Disegno ed implementazione modello riorganizzativo multiutility nei settori gas, energia elettrica, ambiente, telecomunicazioni, digitale • CITIBANK, Corporate Banking (05/2000-10/1991) - o Responsabile Oil & Gas Industry - o Responsabile relazione primari clienti nel settore energia su originazione e implementazione di transazioni di Corporate Banking e Corporate Finance • UNIVERSITA' di ROMA - o Ricerche e pubblicazioni sul tema Mercati Finanziari
Titolo di studio	1988-Laurea-Laurea in Economia e Commercio con indirizzo di studi nell'area dell'ingegneria finanziaria e Corporate Finance. Conseguita presso Università Luiss (Roma). Votazione conseguita 110/110 cum laude.
Altri titoli di studio e professionali	INSEAD (Fontainebleau), Advanced Management Programme (2005)
Iscrizione al registro dei revisori	NO
Iscrizione ad altri albi	NO
Libero professionista	No
Percepisce pensione	No
Esperienza in consigli di amministrazione e/o in collegi sindacali	CdA Associazione Italiana Economisti Energia (2013-2014) CdA GDF SUEZ ENERGIA ITALIA (2010-14) CdA GDF SUEZ Eriergie SpA (2009-14) CdA GDF SUEZ Rinnovabili (2013-14) CdA Tirreno Power (2013-2014) CdA ASM Vigevano (2008-2012) CdA ENEL GAS (2002-2006) CdA A2A SpA (2014 - ad oggi)

le

Cariche elettive pubbliche	NO			
Eventuale esperienza di ricerca e di insegnamento universitario	•Collaborazione Cattedra di Economia Internazionale (Prof. Roberto Panizza, Università di Torino, 1988-1990) •Collaborazione Cattedra di Mercati Finanziari Internazionali (Prof. Giorgio Szego, Università di Roma)			
Capacità linguistiche	Lingua	Livello parlato	Livello scritto	Livello comprensione orale
	INGLESE	Eccellente	Eccellente	Eccellente
	FRANCESE	Eccellente	Buono	Eccellente
	SPAGNOLO	Buono	Buono	Buono
Altro	•Membro della Giunta Esecutiva Utilitalia •Membro del Comitato Direttivo Energia Idrico di Utilitalia •Membro del Consiglio Generale e del Comitato Strategico di Assoelettrica •Membro della Giunta e Vicepresidente del Gruppo Energia di Assolombarda •Manager dell'Anno, Rivista Management delle Utilities 2011			
Attività e impegno civile	Attività di sostegno al Centro del Bambino Maltrattato (CBM)			

be

**Bilancio delle
attività svolte nei
precedenti mandati**

Nei 3 anni di mandato (06/2014-06/2017) come Amministratore Delegato di A2A S.p.A. ho lanciato ed attuato il nuovo Piano Industriale 2015-19 (e successivi aggiornamenti) al fine di trasformare A2A in una società più moderna e profittevole, leader nei mercati innovativi dell'energia, della green economy e dell'efficienza energetica.

L'attuazione del Piano ha generato in questo triennio i seguenti risultati (dati preconsuntivi 2016 annunciati al mercato in data 27 febbraio 2017):

- Un Margine Operativo Lordo che è passato da 1.024 M€ del 2014 a più di 1.220 M€ nel 2016 (+ 20%), in aumento trimestre su trimestre dal 2014, e superando sempre le aspettative del mercato;
- La riduzione della Posizione Finanziaria Netta del Gruppo da 3,72 B€ di inizio 2014 a 2,67 B€ di fine 2016 al netto dell'acquisizione di LGH (3,14 B€ se considerata l'acquisto di LGH);
- Dividendi staccati in crescita, 4,1 centesimi di euro ad azione nel 2016 rispetto a 3,6 centesimi di euro ad azione nel 2014.
- Un valore delle azioni del Gruppo (> 1,3 €/azione) a livelli che non venivano toccati dal 2009/2010, con una capitalizzazione di borsa superiore ai 4 miliardi di euro;

Le principali attività manageriali/ strategiche svolte ad attuazione del piano sono state:

- Riorganizzazione ed ottimizzazione:
 - o Revisione organizzativa del Gruppo, con l'articolazione della Capogruppo nelle due macro aree organizzative "Staff" e "Business Unit" consentendo di focalizzare i Business sulla performance industriale, secondo un modello di partnership e di coordinamento con le "staff" finalizzato a massimizzare l'efficacia e l'efficienza dei processi;
 - o Riorganizzazione societaria della BU Generazione e Trading con la creazione di veicoli societari suddivisi per tecnologia (idroelettrico, CCGT, termo tradizionale con progetti di riconversione industriale) permettendo forti sinergie per la diffusione di best practice e più ampie opportunità per intercettare valore sui mercati elettrici;
 - o Riorganizzazione societaria della BU Reti, con la creazione della società Unareti e l'unificazione dei processi che ha permesso l'innalzamento degli standard qualitativi dei servizi offerti e forti efficienze operative.

• Sviluppo per linee esterne:

- o Perfezionamento di partnership industriali con operatori attivi sul territorio, in particolare mediante il raggiungimento della maggioranza di Linea Group Holding (550 M€ di fatturato e 77 M€ di margine operativo lordo nel 2015) e di Azienda Servizi Valtrompia (16 M€ di fatturato e 5 M€ di margine operativo lordo nel 2015). Queste operazioni hanno generato (e genereranno) forti sinergie economiche e di sviluppo di business;
- o Completamento di altre 9 operazioni di M&A strategiche che hanno permesso di estendere le attività svolte dal Gruppo nel recupero di materia da rifiuti e nell'efficienza energetica.

• Sviluppo organico:

- o Ampliamento dell'offerta della BU Commerciale verso Servizi a Valore Aggiunto come la vendita di caldaie efficienti, LED, condizionatori, ...;

4

oCrescita della base clienti di energia elettrica e gas a mercato libero (circa 130K clienti/anno in più dal 2015);

oAggiudicazione di numerose gare per le attività di raccolta rifiuti ed igiene del suolo (circa 100K cittadini serviti/anno in più dal 2015);

oCompletamento dei progetti di evoluzione dei servizi di illuminazione pubblica a LED nelle città di Milano, Brescia, Bergamo;

oTeleriscaldamento, forte espansione della rete e delle volumetrie allacciate specialmente a Milano e Bergamo

•Innovazione:

oLancio di A2A Smart City, società che propone ai Comuni l'adozione di infrastrutture innovative di IoT (Internet of Things) sviluppate da A2A nello Smart City LAB a Brescia.

oProgetti di impianti innovativi, quali l'impianto solare termodinamico a San Filippo del Mela e la realizzazione dell'impianto fotovoltaico a servizio del teleriscaldamento a Varese;

•Interventi di ottimizzazione e ammodernamento degli impianti di Gruppo:

oFlessibilizzazione degli impianti di generazione a Ciclo Combinato;

oPotenziamento del termovalorizzatore di Silla;

oAmmodernamento delle reti di distribuzione ee/gas/ciclo idrico;

oSostituzione caldaie e centrali cogenerative del teleriscaldamento.

•Altri progetti industriali:

oRinegoziazione dello Shareholding Agreement con il Governo del Montenegro per l'investimento effettuato in EPCG, con l'introduzione di un'opzione di vendita per A2A del valore di 250 M€;

oRiconoscimento delle nuove tariffe del Ciclo Idrico;

oEssenzialità di San Filippo del Mela estesa fino al 2020.

•Progetti di efficienza ed eccellenza Operativa:

oEn&A, progetto di cost saving ed ottimizzazione dei processi che ha individuato più di un miliardo di euro di efficienze cumulate nel periodo 2015-20;

oProgetti di condivisione delle best practice per le manutenzioni degli impianti ed i processi operativi aziendali;

oProgetti di ottimizzazione del debito e delle spese finanziarie del Gruppo.

•Personale:

oProgetti di rightsizing e riqualificazione del personale;

oProgetti di mappatura e sviluppo delle competenze del personale;

oProgetti per la diversità.

•Comunicazione:

oRilancio e riposizionamento del marchio A2A, anche attraverso media digitali;

oAvvio dei Forum multistakeholder e dei forum di ascolto territoriali.

•Sostenibilità:

oRaggiungimento di risultati di assoluta eccellenza lungo i principali assi di valutazione della Corporate Social Responsibility;

oPubblicazione del piano di sostenibilità al 2020 e

le

	della politica di sostenibilità al 2030; o Pubblicazione per la prima volta nel 2015 del Bilancio di sostenibilità integrato nel bilancio annuale di Gruppo.
Eventuali revocche dall'incarico di rappresentante di enti pubblici e organismi partecipanti direttamente o indirettamente da enti ed organismi pubblici	NO

Luca

**Nomina di un componente del Consiglio di Amministrazione della Società A2A SPA
Elenco incarichi di amministrazione controllo ricoperti presso altre Società/enti**

Io sottoscritto Luca Camerano nato a Roma il 20/09/1963 residente a Milano in Piazzale Giulio Cesare n. 12, candidato presentato nella lista dell'azionista Comune di Milano per la nomina a componente del Consiglio di Amministrazione della Società A2A S.p.A.

DICHIARO

per le finalità di cui all'art. 148 bis del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, di ricoprire attualmente gli incarichi di amministrazione e controllo presso le seguenti Società/Enti:

Società	Carica	Quotata/non quotata
A2A S.p.A.	Amministratore Delegato	quotata

Inoltre

DICHIARO

di essere consapevole che in caso di attestazioni non veritiere per la dichiarazione sopra resa incorrerò nelle sanzioni previste dal Codice Penale, ai sensi dell'art. 76 del DPR 445/2000.

In fede.

Nome e Cognome

Luca

Milano, 12 Aprile 2017

Spettabile
Comune di Brescia
Piazza della Loggia 1
25121 Brescia

Brescia, li 19 APR. 2017

Oggetto: **Candidatura alla carica di consigliere di amministrazione di A2A S.p.A.**

Il sottoscritto Comboni Giovanni, nato a Crema il 26.01.1957, preso atto che il Comune di Brescia ha manifestato la volontà di inserire il mio nominativo nella lista di candidati che intende presentare - ove occorra - congiuntamente al Comune di Milano, per la nomina del Consiglio di Amministrazione di A2A S.p.A. con sede in Brescia, via Lamarmora, 230, con la presente:

- accetta sin d'ora, ed ove nominato dall'assemblea, la carica di consigliere di amministrazione di A2A S.p.A.;
- dichiara di essere in possesso dei requisiti di onorabilità e professionalità previsti dalla legge.

nome e cognome


Allega: Curriculum vitae

~~GIOVANNI COMBONI~~

Giovanni Comboni

Nato a Crema (CR) il 26 gennaio 1957
Residente a Brescia, Via C. Cattaneo, 25, 25121, Italia
Stato civile libero, due figli (24 e 21 anni)
Tel. 347 5379748
Mail:
giovanni.comboni@orimartin.it
comboni@altamaneitalia.org
giovanni.comboni@a2a.eu

FORMAZIONE

Dopo la maturità classica si iscrive alla Facoltà di Filosofia presso l'Università Statale di Milano dove si laurea nel 1981.

Nel 1987 ottiene il Diploma Internazionale Master in Direzione Aziendale (MBA) presso la SDA-Bocconi di Milano.

Buona conoscenza della lingua tedesca parlata e scritta

Buona conoscenza della lingua inglese parlata e scritta

ATTIVITA' ACCADEMICA E FORMATIVA

Dal 1991 al 2013 è stato Professore a contratto di Economia Aziendale presso l'Università L.Bocconi di Milano, prevalentemente impegnato nel Corso di Laurea Magistrale in Scienze Giuridiche.

Dal 1988 al 2003 è stato Docente della SDA Bocconi di Milano, Area Strategia e Politica aziendale. E' stato coordinatore di corsi per piccole e medie imprese ed ha partecipato alla creazione del gruppo di ricerca "Sistema Moda". E' stato coordinatore del gruppo di ricerca "Sistema Casa" dedicato al settore del mobile/arredamento. Ha collaborato con il gruppo di lavoro Sistemarredo SDA-Bocconi.

E' stato Docente nei corsi di New Business organizzati dalla SDA-Bocconi ed in particolare nei corsi previsti nell'ambito della legge 44 De Vito sulla nuova imprenditorialità giovanile nel Mezzogiorno, dal 1989 al 2003.

E' stato Docente della Focalizzazione Fashion & Design dei corsi MBA della SDA-Bocconi e Coordinatore di Progetti sul campo per il MAFED (Master in Fashion e Design).

Ha svolto attività di formazione nell'ambito dei progetti Internazionali PHARE, compiuti dalla SDA-Bocconi nell'Europa dell'Est, per conto della UE.

Dal 2004 al 2012 è stato Docente di Marketing Strategico nel Master in Marketing Management organizzato da Università degli Studi di Parma e Il Sole 24 Ore.

Ha svolto attività di docenza presso l'Università IULM di Milano, presso il SUPSI di Lugano (CH) e presso il Consorzio Polidesign del Politecnico di Milano.



GIOVANNI COMBONI

Si è occupato di strategia per le piccole e medie imprese e di organizzazioni complesse, tematiche sulle quali ha prodotto alcuni articoli e saggi specifici.

ATTIVITA' PROFESSIONALE

Dopo un periodo di insegnamento nella scuola superiore, entra in un'azienda di medie dimensioni, leader nel proprio settore (illuminotecnica), di cui diventa Direttore Operativo della filiale tedesca dal 1984 al 1986.

Dal 1988 al 2011 svolge attività di consulenza direzionale per piccole e medie imprese di settori industriali e di servizi.

Nel 1991 è Socio fondatore di Impresa Sviluppo S.r.l. con sede in Milano, società di consulenza direzionale operante a livello nazionale e internazionale.

Nel 2006 è Socio fondatore di Partners S.p.A., società di consulenza direzionale con sede in Milano, partecipata da Impresa Sviluppo S.r.l., dove opera sino al 2011.

Ha svolto progetti di consulenza strategica con attenzione specifica alle strategie di sviluppo dell'impresa, all'assetto commerciale, alle scelte di marketing e comunicazione e al rapporto tra strategia e struttura organizzativa.

Si è inoltre occupato di strategia e organizzazione nel settore *no profit*, per Associazioni, Fondazioni e ONG.

Dal 1996 al 2003 è stato Consigliere d'Amministrazione di S.I.L.O. S.p.A., società di servizi operante nel settore della logistica distributiva.

Dal 1998 al 2005 è stato Presidente di Selene S.p.A. (Gruppo ASM Brescia, ora A2A), società operante nel settore ICT.

Dal 2000 al 2004 è stato Vicepresidente di Brescia On Line (BOL), società di gestione del Portale Web di Brescia.

Dal 2009 è Consigliere d'Amministrazione di Ori Martin S.p.A. (settore siderurgico, azienda leader nel comparto degli acciai speciali), dal 2010 al 2013 è Vicepresidente e Consigliere Delegato, dal 2013 al 2016 Consigliere Delegato, oggi Consigliere d'Amministrazione e Membro del Comitato Esecutivo.

Dal 2010 al 2013 e dal 2016 è Consigliere di Amministrazione di Trafilati Martin S.p.A. (Gruppo Ori Martin).

Dal 2014 è Vicepresidente del Consiglio di Amministrazione della multiutility A2A S.p.A., membro del Comitato Esecutivo, Presidente poi Membro del Comitato Remunerazioni e Nomine e referente dell'Internal Audit.

~~GIOVANNI COMBONI~~

ATTIVITA' ISTITUZIONALI

Dal 1994 al 1996 è stato Assessore al Commercio e Artigianato, Economato e Assessore ai Rapporti Societari del Comune di Brescia.

Dal 1996 al 1998 è stato inoltre Vicesindaco e Assessore alla Cultura dello stesso Comune. Si è occupato specificamente dell'apertura del Museo della Città (Museo di Santa Giulia) e della trasformazione delle aziende comunali in S.p.A. (Centrale del Latte e ASM, ora A2A).

Nel 1996 e 1997 è stato Vicepresidente di Brescia Mostre Grandi Eventi, associazione pubblica per la promozione culturale del territorio. Nel 1998 ha ricoperto la carica di Presidente.

Dal 2001 al 2004 è stato Vicepresidente del Museo Diocesano di Brescia.

Dal 2003 è Presidente degli Amici della Fondazione Culturale Clementina Calzari Trebeschi di Brescia.

Dal 2005 al 2013 è stato membro del Consiglio Direttivo dell'Associazione Società dei Concerti di Brescia.

Dal 2007 al 2015 è stato Vicepresidente dell'Associazione culturale Odradek XXI di Brescia.

Dal 2009 al 2013 è stato membro e Vicepresidente del Consiglio Direttivo dell'Associazione Axé Italia ONLUS, che opera a sostegno dell'infanzia a Salvador de Bahia (Brasile).

Dal 2011 è Vicepresidente del Consiglio della Fondazione Alta Mane Italia, attiva in progetti a sostegno dell'infanzia disagiata.

Dal 2013 collabora con il Corriere della Sera Edizione di Brescia.

Brescia, febbraio 2017



Dichiarazione Sostitutiva
(artt. 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445)

Il sottoscritto Comboni Giovanni, nato a Crema il 26.01.1957, residente a Brescia in
Via C. Cattaneo n°25
Cod. Fisc. CMBGNN57A26D142C

consapevole che, ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, le
dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi o contenenti dati non più
rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale,

DICHIARA

di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i Sindaci dall'art. 148
comma 3 del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, il quale stabilisce che *"Non possono
essere eletti sindaci e, se eletti, decadono dall'ufficio: a) coloro che si trovano nelle
condizioni previste dall'articolo 2382 del codice civile; b) il coniuge, i parenti e gli
affini entro il quarto grado degli amministratori della società, gli amministratori, il
coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori delle società
da questa controllate, delle società che la controllano e di quelle sottoposte a
comune controllo; c) coloro che sono legati alla società od alle società da questa
controllate od alle società che la controllano od a quelle sottoposte a comune
controllo ovvero agli amministratori della società e ai soggetti di cui alla lettera b)
da rapporti di lavoro autonomo o subordinato ovvero da altri rapporti di natura
patrimoniale o professionale che ne compromettano l'indipendenza"*

di non essere indipendente con riferimento ai requisiti previsti dal codice di
autodisciplina redatti dal Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana
S.p.A.



(firma).....

Brescia, 10 APR 2017.....

Nomina di un componente del Consiglio di Amministrazione della Società A2A SPA

Elenco incarichi di amministrazione controllo ricoperti presso altre Società/enti

Io sottoscritto Comboni Giovanni, nato a Crema il 26.01.1957, residente a Brescia in Via C. Cattaneo n°25, candidato presentato nella lista dell'azionista Comune di Brescia per la nomina a componente del Consiglio di Amministrazione della Società A2A S.p.A.

DICHIARO

per le finalità di cui all'art. 148 bis del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, di ricoprire attualmente gli incarichi di amministrazione e controllo presso le seguenti Società/Enti:

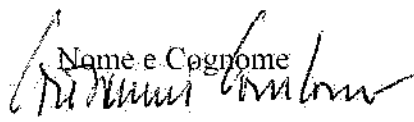
Società	Carica	Quotata/non quotata
A2A S.p.A.	Vice Presidente C.d.A.	Quotata
Ori Martin S.p.A.	Membro C.d.A e Comitato Esecutivo	Non quotata
Trafilati Martin S.p.A.	Membro C.d.A.	Non quotata

Inoltre

DICHIARO

di essere consapevole che in caso di attestazioni non veritiere per la dichiarazione sopra resa incorrerò nelle sanzioni previste dal Codice Penale, ai sensi dell'art. 76 del DPR 445/2000.

In fede.

Nome e Cognome


Brescia 19 Aprile 2011

Spettabile
Comune di Milano
Gabinetto del Sindaco
Piazza della Scala 2
20121 Milano

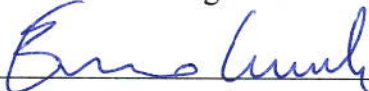
Milano, li 13.4.2017

Oggetto: **Candidatura alla carica di consigliere di amministrazione di A2A S.p.A.**

Il sottoscritto Enrico Corali, nato a Trescore Balneario (Bg) il 28/03/1964, preso atto che il Comune di Milano ha manifestato la volontà di inserire il mio nominativo nella lista di candidati che intende presentare - ove occorra - congiuntamente al Comune di Brescia, per la nomina del Consiglio di Amministrazione di A2A S.p.A. con sede in Brescia, via Lamarmora, 230, con la presente:

- accetta sin d'ora ed ove nominato dall'assemblea la carica di consigliere di amministrazione di A2A S.p.A.;
- dichiara di essere in possesso dei requisiti di onorabilità e professionalità previsti dalla legge.

nome e cognome



CURRICULUM VITAE	
INFORMAZIONI PERSONALI	
Nome e Cognome	ENRICO CORALI
ESPERIENZE LAVORATIVE E TITOLI DI STUDIO E PROFESSIONALI	
Attuale attività prevalente	Commissario Straordinario di ISMEA (*) - Istituto di servizi per il mercato agricolo alimentare - ente pubblico economico vigilato da Ministero delle Politiche Agricole Alimentari e Forestali, derivante dall'incorporazione (in ISMEA stesso) di ISA SPA e di SGFA SRL e avente ad oggetto l'erogazione di tutte le garanzie e di tutti i finanziamenti a condizioni di mercato, ovvero in conformità agli orientamenti sugli aiuti di Stato, previsti dall'ordinamento italiano e destinati al comparto agricolo e agroindustriale italiano. (*) In data 16.02.2017, previo parere favorevole di Camera e Senato e delibera del Consiglio dei Ministri, il Presidente della Repubblica ha deliberato la mia nomina a Presidente del CDA di ISMEA (nomina in fase di perfezionamento).
Precedenti esperienze lavorative incarichi ricoperti	
Titolo di studio	1988-Laurea-Laurea in Giurisprudenza conseguita c/o l'Università degli Studi di Milano.
Altri titoli di studio e professionali	
Iscrizione al registro dei revisori	
Iscrizione ad altri albi	
Libero professionista	Si - Anni Libero Professionista:14
Percepisce pensione	No



Esperienza in consigli di amministrazione e/o in collegi sindacali	E' stato: - (10/2007-10/2010) Presidente del CDA di Selma Leasing SPA (società di Leasing appartenente a Gruppo Bancario quotato FTSE MIB 30 - Gruppo MEDIOBANCA); - (4/2008-09/2012) Presidente del CDA della Banca di Legnano SPA (Istituto di Credito appartenente a Gruppo Bancario quotato al FTSE MIB 30 - Gruppo BPM); - (12/2005-12/2011) Presidente del CDA di BAS Servizi Idrici Integrati SPA (Società appartenente a Gruppo Societario quotato FTSE MIB 30 - Gruppo A2A); - Vice Presidente della Cassa di Risparmio di Alessandria SPA; - membro del (primo) CDA di EXPO 2015 SPA; - (04/2006-04/2012) membro del CDA e del comitato esecutivo della Banca Popolare di Milano SCRL (Società bancaria quotata FTSE MIB 30); Amministratore Unico di ISA SPA (Istituto Sviluppo Agroalimentare), società finanziaria ex art. 106 TUB con socio unico Ministero delle Politiche Agricole Alimentari e Forestali, operante nel comparto agroindustriale in attuazione delle leggi 266/1997 (art. 23) e 662/96 (art. 2, commi 132 e 132-bis); - Presidente del CDA di SIN SPA società mista pubblico/privato, con socio di maggioranza (52%) Ministero delle Politiche Agricole Alimentari e Forestali, avente ad oggetto lo svolgimento dei compiti demandati all'Agenzia per le erogazioni in agricoltura (AGEA), nonché la gestione e lo sviluppo del «SIAN» (Sistema Informativo Nazionale per lo sviluppo dell'Agricoltura); è stato altresì: - membro: del CDA e del CDS di Finlombarda SPA (Finanziaria della Regione Lombardia); del CDA di Autostrada Pedemontana Lombarda SPA (società detenuta dalla Regione Lombardia e da Gruppo Bancario quotato al FTSE MIB 30 - Gruppo Intesa-San Paolo); del CDA di Banca DEXIA Crediop SPA (Gruppo Dexia Crédit Local, BEL); del CDA dell'associazione delle Banche pubbliche europee (Bruxelles); del CDA di Multiservizi Nord Milano Spa (società interamente pubblica attiva nella gestione in house del ciclo dei rifiuti); del CDA di Calore e Servizi SPA (Gruppo A2A); - Vice Presidente del CDA della Fondazione Comunitaria Ticino-Olona (Fondazione Cariplo).
Cariche elettive pubbliche	

gh

Eventuale esperienza di ricerca e di insegnamento universitario	1999-oggi - Professore di ruolo (Prof. Agg.) di Diritto Pubblico - in regime di tempo definito - c/o il Dipartimento di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Bergamo. È membro del comitato scientifico delle Riviste: «Servizi e Società», «Management delle Utilities e delle Infrastrutture» e «Amministrare». È autore di varie monografie e pubblicazioni, in particolare in materia di servizi pubblici, trasporti, energia, federalismo fiscale e fiscalità locale, sistemi di finanziamento delle opere pubbliche e di governo delle società a partecipazione pubblica. In particolare, negli ultimi 5 anni si segnalano, fra gli altri: E. Corali, «Beni demaniali, Corte costituzionale, società patrimoniali e spending review», Amministrare, Il Mulino, 2013, vol. 2, pp. 23-62; E. Corali, «Sulla formazione della governance nelle società pubbliche locali», Servizi a Rete, Maggioli, 2013, vol. 1, pp. 24-31; E. Corali, «Spending review, Corte costituzionale, società a capitale interamente pubblico locale: affidamenti e governance», Management delle Utilities e delle Infrastrutture, 2013, vol. 1, p. 62-67; E. Corali, «Federalismo Fiscale e Costituzione», Giuffrè Editore, 2010; E. Corali, «Cittadini, Tariffe e Tributi», Giuffrè Editore, 2009; E. Corali, «L'autonomia finanziaria della Regione Lombardia secondo il nuovo Statuto di autonomia», in Il nuovo Statuto d'Autonomia della Regione Lombardia: prime riflessioni, Giuffrè Editore, 2009.			
Capacità linguistiche	Lingua	Livello parlato	Livello scritto	Livello comprensione orale
	INGLESE	Buono	Buono	Eccellente
	FRANCESE	Sufficiente	Sufficiente	Buono
Altro	È attualmente: - Presidente dell'Organismo di Vigilanza di CAP HOLDING SPA (società interamente pubblica di gestione in house del ciclo idrico integrato nelle Province di Milano-Lodi-Monza e Brianza). - Presidente dell'OIV (Organismo Indipendente di Valutazione) di AGEA (Agenzia per le Erogazioni in Agricoltura). E' stato: - Consigliere economico/giuridico del Ministro delle Politiche Agricole Alimentari e Forestali (governo Renzi); - Componente dell'Osservatorio per la Trasparenza ed il Controllo della legalità della Provincia di Milano; - Ex Ufficiale di CPL della Guardia di Finanza - L'estensore dei primi Piani d'Ambito per la gestione del ciclo idrico integrato e del ciclo dei rifiuti nella Provincia di Milano nonché l'estensore della legge regionale della Regione Lombardia 26/03 e delle successive modificazioni in materia di servizi locali di interesse economico generale.			
Attività e impegno civile				

Milano, 13.4.2017

Enrico Lunghi

Dichiarazione Sostitutiva
(artt. 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445)

Il sottoscritto Enrico Corali nato a Trescore Balneario (Bg) il 28/03/1964 residente a
Trescore Balneario (Bg) in via Loverini nr. 5
Cod. Fisc. CRLNRC64C28L388J

consapevole che, ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, le
dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi o contenenti dati non più
rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale,

DICHIARA

di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i Sindaci dall'art. 148
comma 3 del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, il quale stabilisce che *"Non possono
essere eletti sindaci e, se eletti, decadono dall'ufficio: a) coloro che si trovano nelle
condizioni previste dall'articolo 2382 del codice civile; b) il coniuge, i parenti e gli
affini entro il quarto grado degli amministratori della società, gli amministratori, il
coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori delle società' da
questa controllate, delle società che la controllano e di quelle sottoposte a comune
controllo; c) coloro che sono legati alla società od alle società da questa controllate
od alle società che la controllano od a quelle sottoposte a comune controllo ovvero
agli amministratori della società e ai soggetti di cui alla lettera b) da rapporti di lavoro
autonomo o subordinato ovvero da altri rapporti di natura patrimoniale o professionale
che ne compromettano l'indipendenza"*

nonché dei requisiti previsti dal codice di autodisciplina redatti dal Comitato per la
Corporate Governance di Borsa Italiana SpA.

(firma).....

Data.....13.4.2017

Nomina del Consiglio di Amministrazione della Società A2A SPA
Elenco incarichi di amministrazione controllo ricoperti presso altre Società

Io sottoscritto Enrico Corali, nato a Trescore Balneario (Bg) il 28/03/1964 residente a Trescore Balneario (Bg) in via Loverini n. 5, candidato presentato nella lista congiunta degli azionisti Comune di Milano e Comune di Brescia per la nomina a componente del Consiglio di Amministrazione della Società A2A S.p.A

DICHIARO

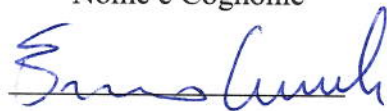
per le finalità di cui all'art. 148 bis del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, di non ricoprire attualmente incarichi di amministrazione e controllo presso nessuna Società

E

di essere consapevole che in caso di attestazioni non veritiere per la dichiarazione sopra resa incorrerò nelle sanzioni previste dal Codice Penale, ai sensi dell'art. 76 del DPR 445/2000.

In fede.

Nome e Cognome



Milano, 13.4.2017

Spettabile
Comune di Brescia
Piazza della Loggia 1
25121 Brescia

Brescia, li 10.9. APR 2017

Oggetto: **Candidatura alla carica di consigliere di amministrazione di A2A S.p.A.**

Il sottoscritto Rosini Norberto, nato a Barbariga (BS) il 16.02.1959, preso atto che il Comune di Brescia ha manifestato la volontà di inserire il mio nominativo nella lista di candidati che intende presentare - ove occorra - congiuntamente al Comune di Milano, per la nomina del Consiglio di Amministrazione di A2A S.p.A. con sede in Brescia, via Lamarmora, 230, con la presente:

- accetta sin d'ora, ed ove nominato dall'assemblea, la carica di consigliere di amministrazione di A2A S.p.A.;
- dichiara di essere in possesso dei requisiti di onorabilità e professionalità previsti dalla legge.

nome e cognome

Norberto Rosini

Allega: Curriculum vitae

FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	ROSINI DOTT. NORBERTO
Indirizzo	VIA CEFALONIA 70, 25124 BRESCIA
Telefono	+39 334.8781870 +39 030.2422949
Fax	030.2424022
E-mail	n.rosini@nofra.it
Nazionalità	Italiana
Data di nascita	16/02/1959

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- 1978 Diploma presso l'Istituto Tecnico Commerciale ad indirizzo Amministrativo "G.C. Abba" in Brescia.
- 1985 Diploma di Laurea in Economia e Commercio, indirizzo economico-giuridico, presso l'Università degli studi di Parma, sede staccata di Brescia, discutendo una tesi sul terziario avanzato avendo come Relatore il Prof. Frei.
- 1991 Esame di Stato per l'iscrizione nell'Albo dei Dottori Commercialisti presso l'Università degli Studi di Parma.
- 1995 Iscrizione al Registro dei Revisori Contabili con Decreto Ministeriale 12.4.1995

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Dal 1985 al 1991 Direttore amministrativo e finanziario presso primaria società.
- Dal 1991 ad oggi Attività di Dottore Commercialista iscritto all'ordine di Brescia,
Dirige uno studio professionale composto da quattro Dottori Commercialisti.

**INCARICHI PRECEDENTEMENTE
RICOPERTI**

COMUNE DI BARBARIGA	ASSESSORE AL BILANCIO
ANSELMI CAV. FAUSTINO S.R.L.	COMPONENTE DEL COLLEGIO SINDACALE
G.E.I.B. - GESTIONI IMMOB. BRESCIANE S.R.L.	CONSIGLIERE DELEGATO
SEMERARO IMMOBILIARE S.p.A.	PRESIDENTE DEL COLLEGIO SINDACALE
SEMERARO SERVIZI S.R.L.	PRESIDENTE DEL COLLEGIO SINDACALE
AZMIR S.R.L.	CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE
NOFRA S.R.L.	PRESIDENTE DEL CDA
BERMUGAS S.R.L.	COMPONENTE DEL COLLEGIO SINDACALE
R.I.P.A. ITALIANA S.R.L.	COMPONENTE DEL COLLEGIO SINDACALE
GIANICO S.R.L.	PRESIDENTE DEL COLLEGIO SINDACALE
UNO BRESCIANA IMMOBILIARE S.R.L.	COMPONENTE DEL COLLEGIO SINDACALE
FONDAZIONE SAN CRISTO	COMPONENTE DEL COLLEGIO DEI REVISORI
RIMA S.p.A.	COMPONENTE DEL COLLEGIO SINDACALE
WICTOR S.p.A.	COMPONENTE DEL COLLEGIO SINDACALE
GNUTTI CUSCINETTI S.R.L.	COMPONENTE DEL COLLEGIO SINDACALE
TIMKEN ITALIA S.R.L.	COMPONENTE DEL COLLEGIO SINDACALE
PROVINCIA DI BRESCIA	INCARICO (ENTI NON COMMERCIALI)
GE-PACK GROUP S.R.L.	COMPONENTE DEL COLLEGIO SINDACALE
MAEL S.p.A.	CONSIGLIERE DELEGATO
IBLA-CHEM S.R.L.	LIQUIDATORE GIUDIZIARIO
CESAR COORDINAMENTO ENTI SOLIDALI A RUMBEK - ONLUS	PRES. DEL COLL. SINDACALE
CENTRO FIERA DEL GARDA S.p.A.	COMPONENTE DEL COLLEGIO SINDACALE
INVESTIMENTI PEDEMONTANI S.R.L.	AMMINISTRATORE UNICO
CLAMA S.p.A.	PRESIDENTE DEL COLLEGIO SINDACALE
A.S.L. BRESCIA	COMPONENTE DEL COLLEGIO SINDACALE
CONSORZIO BRESCIA MERCATI S.p.A.	PRESIDENTE DEL COLLEGIO SINDACALE
SILINI S.R.L.	PRESIDENTE DEL COLLEGIO SINDACALE
COMUNE DI GHEDI	COMPONENTE DEL COLLEGIO DEI REVISORI
COMUNE DI VEROLAVECCHIA	COMPONENTE DEL COLLEGIO DEI REVISORI
AZA S.p.A.	COMPONENTE CONSIGLIO DI SORVEGLIANZA
	COMPONENTE COMITATO DI CONTROLLO INTERNO

**INCARICHI ATTUALMENTE
RICOPERTI**

CONSORZIO SERVIZI VALLE CAMONICA	PRESIDENTE COLLEGIO REVISORI
GIRONOFRA RE S.R.L.	AMMINISTRATORE UNICO
NOFRA S.R.L.	AMMINISTRATORE UNICO
ASSOARTIGIANI S.C.R.L.	PRESIDENTE COLLEGIO REVISORI
ARTIGIANATO BRESCIANO	COMPONENTE COLLEGIO DEI REVISORI
BANCA DI CREDITO COOPERATIVO	
AGRO BRESCIANO	COMPONENTE COLLEGIO SINDACALE
AZA S.p.A.	COMPONENTE COLLEGIO SINDACALE

Ai sensi della Legge n. 675/1996 e del Decreto Legislativo n. 196/2003 autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel curriculum.

Brescia 15-3-2017

Pagina 2 - Curriculum vitae di
Rosini Dott. Norberto

NORBERTO ROSINI - Dottore Commercialista -
Via Cefalonja, 70 - 25124 Brescia
C.F.: RSN NBR 59B16 A630D
Tel: 030.2422949 Fax: 030.2424022 e-mail: n.rosini@nofra.it

Norberto Rosini

Dichiarazione Sostitutiva
(artt. 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445)

Il sottoscritto Rosini Norberto, nato a Barbariga (BS) il 16.02.1959, residente a Barbariga in Via Vittorio Veneto n°55
Cod. Fisc. RSNNBR59B16A630D

consapevole che, ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi o contenenti dati non più rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale,

DICHIARA

di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 comma 3 del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, il quale stabilisce che *"Non possono essere eletti sindaci e, se eletti, decadono dall'ufficio: a) coloro che si trovano nelle condizioni previste dall'articolo 2382 del codice civile; b) il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori della società, gli amministratori, il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori delle società da questa controllate, delle società che la controllano e di quelle sottoposte a comune controllo; c) coloro che sono legati alla società od alle società da questa controllate od alle società che la controllano od a quelle sottoposte a comune controllo ovvero agli amministratori della società e ai soggetti di cui alla lettera b) da rapporti di lavoro autonomo o subordinato ovvero da altri rapporti di natura patrimoniale o professionale che ne compromettano l'indipendenza"* nonché dei requisiti previsti dal codice di autodisciplina redatti dal Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A.

(firma).....*Norberto Rosini*.....

Brescia, *19 APR. 2017*.....

Nomina di un componente del Consiglio di Amministrazione della Società A2A SPA

Elenco incarichi di amministrazione controllo ricoperti presso altre Società/enti

Io sottoscritto Rosini Norberto, nato a Barbariga (BS) il 16.02.1959, residente a Barbariga in Via Vittorio Veneto n°55, candidato presentato nella lista dell'azionista Comune di Brescia per la nomina a componente del Consiglio di Amministrazione della Società A2A S.p.A.

DICHIARO

per le finalità di cui all'art. 148 bis del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, di ricoprire attualmente gli incarichi di amministrazione e controllo presso le seguenti Società/Enti:

Società	Carica	Quotata/non quotata
A2A S.p.A.	Membro Collegio Sindacale	Quotata
Consorzio Servizi Valle Camonica	Presidente Collegio Revisori	Non Quotata
Gironofra Re S.r.l.	Amministratore unico	Non Quotata
Nofra S.r.l.	Amministratore unico	Non Quotata
Assoartigiani S.c.r.l.	Presidente Collegio Revisori	Non Quotata
Artigianato Bresciano	Membro Collegio Revisori	Non Quotata
Banca Cred. Coop. Agro Bresciano	Membro Collegio Sindacale	Non Quotata

Inoltre

DICHIARO

di essere consapevole che in caso di attestazioni non veritiere per la dichiarazione sopra resa incorrerò nelle sanzioni previste dal Codice Penale, ai sensi dell'art. 76 del DPR 445/2000.

In fede.

Nome e Cognome

Norberto Rosini

Brescia, 11.02.2007

Spettabile
Comune di Milano
Gabinetto del Sindaco
Piazza della Scala 2
20121 Milano

Milano, li 13/04/2017

Oggetto: **Candidatura alla carica di consigliere di amministrazione di A2A S.p.A.**

Il sottoscritto Alessandro Carlo Alvaro Fracassi, nato a Milano il 09.06.1969, preso atto che il Comune di Milano ha manifestato la volontà di inserire il mio nominativo nella lista di candidati che intende presentare - ove occorra - congiuntamente al Comune di Brescia, per la nomina del Consiglio di Amministrazione di A2A S.p.A. con sede in Brescia, via Lamarmora, 230, con la presente:

- accetta sin d'ora ed ove nominato dall'assemblea la carica di consigliere di amministrazione di A2A S.p.A.;
- dichiara di essere in possesso dei requisiti di onorabilità e professionalità previsti dalla legge.

nome e cognome

Alessandro Fracassi

CURRICULUM VITAE				
INFORMAZIONI PERSONALI				
Nome e Cognome	ALESSANDRO CARLO ALVARO FRACASSI			
ESPERIENZE LAVORATIVE E TITOLI DI STUDIO E PROFESSIONALI				
Attuale attività prevalente	Gruppo MutuiOnline S.p.A. Amministratore Delegato del Gruppo e CEO della Divisione Outsourcing. Ricopro la carica dal 2000, anno della fondazione della società, quotata in borsa nel 2007			
Precedenti esperienze lavorative incarichi ricoperti	1995-2000 - Booz Allen & Hamilton, società di consulenza strategica, Associate e poi Senior Associate, presso gli uffici di Milano e di Chicago.			
Titolo di studio	1994-Laurea-Ingegneria Gestionale presso il Politecnico di Milano			
Altri titoli di studio e professionali	Master in Business Administration (MBA) presso il Massachusetts Institute of Technology (MIT) nel 1998			
Iscrizione al registro dei revisori				
Iscrizione ad altri albi				
Libero professionista	No			
Percepisce pensione	No			
Esperienza in consigli di amministrazione e/o in collegi sindacali	Membro del CdA di Gruppo MutuiOnline e di diverse società del Gruppo, compresi soggetti vigilati da Banca d'Italia e Consob, quali SIM e Società Finanziarie ex 106 TUB.			
Cariche elettive pubbliche				
Eventuale esperienza di ricerca e di insegnamento universitario	Assistente del Prof. Charles Fine presso Massachusetts Institute of Technology (MIT) nel 1997, in Operations Management			
Capacità linguistiche	Lingua	Livello parlato	Livello scritto	Livello comprensione orale
	Inglese	Eccellente	Eccellente	Eccellente
	Spagnolo	Sufficiente	Sufficiente	Buono
	Tedesco	Sufficiente	Nessuno	Sufficiente
Altro	Fondatore del giornale online Linkiesta, numerose partecipazioni a seminari dedicati all'imprenditoria			
Attività e impegno civile	Fondatore dell'Associazione Culturale "Vivaio" Membro dell'Advisory Board della Sloan School del Massachusetts Institute of Technology Fondatore dell' Italian Chapter dell'associazione non profit internazionale Endeavor, presente in oltre 25 paesi, dedicata a promuovere l'imprenditoria di prima generazione.			
Bilancio delle attività svolte nei precedenti mandati	n.a.			

13/04/2017

df

Eventuali revoche
dall'incarico di
rappresentante di enti
pubblici e organismi
partecipanti
direttamente o
indirettamente da enti
ed organismi pubblici

n.a.



Dichiarazione Sostitutiva
(artt. 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445)

Il sottoscritto Alessandro Carlo Alvaro Fracassi nato a Milano il 09/06/1969 residente a Milano in via Mascheroni nr. 11
Cod. Fisc. FRCLSN69H09F205A

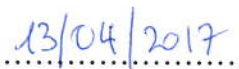
consapevole che, ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi o contenenti dati non più rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale,

DICHIARA

di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 comma 3 del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, il quale stabilisce che *"Non possono essere eletti sindaci e, se eletti, decadono dall'ufficio: a) coloro che si trovano nelle condizioni previste dall'articolo 2382 del codice civile; b) il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori della società, gli amministratori, il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori delle società da questa controllate, delle società che la controllano e di quelle sottoposte a comune controllo; c) coloro che sono legati alla società od alle società da questa controllate od alle società che la controllano od a quelle sottoposte a comune controllo ovvero agli amministratori della società e ai soggetti di cui alla lettera b) da rapporti di lavoro autonomo o subordinato ovvero da altri rapporti di natura patrimoniale o professionale che ne compromettano l'indipendenza"*

nonché dei requisiti previsti dal codice di autodisciplina redatti dal Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana SpA..

(firma).....

Data.....

Nomina di un componente del Consiglio di Amministrazione della Società A2A SPA
Elenco incarichi di amministrazione controllo ricoperti presso altre Società/enti

Io sottoscritto Alessandro Carlo Alvaro Fracassi, nato a Milano il 09/06/1969, residente a Milano in Via Mascheroni n. 11, candidato presentato nella lista dell'azionista Comune di Milano per la nomina a componente del Consiglio di Amministrazione della Società A2A S.p.A.

DICHIARO

di ricoprire attualmente gli incarichi di amministrazione presso le seguenti Società/Enti:

Società	Carica	Quotata/non quotata
Gruppo Mutuonline S.p.A.	Amministratore Delegato	quotata
Mutuonline S.p.A.	Consigliere	non quotata
Centro Istruttorie S.p.A.	Presidente	non quotata
Creditionline Mediazione Creditizia S.p.A.	Consigliere	non quotata
Centro Finanziamenti S.p.A.	Presidente	non quotata
Money360.it S.p.A.	Consigliere	non quotata
Quinservizi S.p.A.	Presidente	non quotata
Innovazione Finanziaria Sim S.p.A.	Consigliere	non quotata
Generale Fiduciaria S.p.A.	Consigliere	non quotata
PP&E s.r.l.	Consigliere	non quotata
Casper s.r.l.	Amministratore Unico	non quotata
Klikkapromo s.r.l.	Consigliere	non quotata
Cercassicurazioni.it s.r.l.	Consigliere	non quotata
Euroservizi per i Notai s.r.l.	Consigliere	non quotata
Miracles of Science s.r.l.	Consigliere	non quotata
Segugio.it s.r.l.	Consigliere	non quotata
Centro Processi Assicurativi s.r.l.	Presidente	non quotata
IN.SE.CO. International Service Consulting s.r.l.	Presidente	non quotata
Centro Servizi Asset Management s.r.l.	Presidente	non quotata
Generale Servizi Amministrativi s.r.l.	Consigliere	non quotata
7Pixel s.r.l.	Consigliere	non quotata
Segugio Servizi s.r.l.	Consigliere	non quotata
Mikono s.r.l.	Presidente	non quotata

Inoltre

DICHIARO

di essere consapevole che in caso di attestazioni non veritiere per la dichiarazione sopra resa incorrerò nelle sanzioni previste dal Codice Penale, ai sensi dell'art. 76 del DPR 445/2000.

In fede.

Nome e Cognome


Milano, 13/4/2017

Spettabile
Comune di Brescia
Piazza della Loggia 1
25121 Brescia

17/8 APR 2017
Brescia, li

Oggetto: Candidatura alla carica di consigliere di amministrazione di A2A S.p.A.

La sottoscritta Franceschetti Maria Chiara, nata a Iseo (BS) il 22.06.1969, preso atto che il Comune di Brescia ha manifestato la volontà di inserire il mio nominativo nella lista di candidati che intende presentare - ove occorra - congiuntamente al Comune di Milano, per la nomina del Consiglio di Amministrazione di A2A S.p.A. con sede in Brescia, via Lamarmora, 230, con la presente:

- accetta sin d'ora, ed ove nominato dall'assemblea, la carica di consigliere di amministrazione di A2A S.p.A.;
- dichiara di essere in possesso dei requisiti di onorabilità e professionalità previsti dalla legge.

nome e cognome

M. Chiara Franceschetti

Allega: Curriculum vitae

Maria Chiara Franceschetti

DATI PERSONALI

Stato civile: Coniugata, tre figli
Data di nascita: 22 giugno 1968
Luogo di nascita: Iseo (BS)
Residenza: Cellatica (BS)

ESPERIENZE PROFESSIONALI

1998 - Oggi Gefran Spa

dal 2014	<i>Amministratore Delegato</i>
dal 2003	<i>Consigliere di Amministrazione</i>
dal 2003	<i>Direttore delle Risorse Umane di Gruppo</i>
dal 2001 al 2003	<i>Responsabile area Sistemi Informativi Aziendali</i>
dal 1998 al 2001	<i>Controllo di Gestione</i>

1996 - 1998 Treasse srl

Responsabile della società, neo costituita, attiva nella realizzazione di quadri elettrici per l'automazione, poi entrata a far parte del Gruppo Gefran.

STUDI

Liceo Classico

Università degli Studi di Brescia: Laurea in Ingegneria Meccanica
SDA Bocconi: Il controllo di Gestione nelle piccole e medie imprese

RICOPRE LA CARICA DI AMMINISTRATORE NELLE SEGUENTI SOCIETA' DEL GRUPPO GEFRAN:

FINMAG SRL, Brescia;

GEFRAN SPA, quotata segmento STAR, Provaglio d'Iseo (BS);

GEFRAN FRANCE SA, Lyon;

GEFRAN INC., Winchester;

GEFRAN SOUTH AFRICA LTD, Cape Town;

GEFRAN SIEI ASIA PTE LTD, Singapore;

GEFRAN SIEI DRIVES TECHNOLOGY, Shanghai;



GEFRAN MIDDLE EAST, Istanbul;

GEFRAN SIEL ELECTRIC, Shanghai;

GEFRAN SOLUZIONI SRL, Provaglio d'Iseo (BS)

SENSORMATE AG, Aadorf, Svizzera.

RICOPRE LA CARICA DI PRESIDENTE NELLA SEGUENTE SOCIETA':

FINGEFRAN SRL, Brescia.

RICOPRE LA CARICA DI CONSIGLIERE CAMERALE NELLA SEGUENTE SOCIETA':

C.C.I.A.A. DI BRESCIA, Brescia

RICOPRE LA CARICA DI COMPONENTE ELETTO CONSIGLIO GENERALE NELLA SEGUENTE ASSOCIAZIONE:

Associazione Industriale Bresciana, Brescia

RICOPRE LA CARICA DI COMPONENTE DEL CONSIGLIO DI TERRITORIO DELLA LOMBARDIA NELLA SEGUENTE SOCIETA':

UNICREDIT SPA, Milano

M. Chiara Tancetti

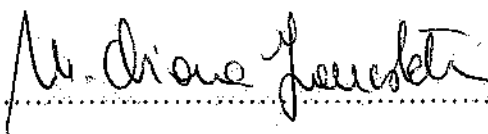
Dichiarazione Sostitutiva
(artt. 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445)

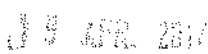
La sottoscritta Franceschetti Maria Chiara, nata a Iseo (BS) il 22.06.1969, residente a Cellatica (BS) in Via E. Fermi n° 21
Cod. Fisc. FRNMCH69H62E333R

consapevole che, ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi o contenenti dati non più rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale,

DICHIARA

di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 comma 3 del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, il quale stabilisce che *"Non possono essere eletti sindaci e, se eletti, decadono dall'ufficio: a) coloro che si trovano nelle condizioni previste dall'articolo 2382 del codice civile; b) il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori della società, gli amministratori, il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori delle società da questa controllate, delle società che la controllano e di quelle sottoposte a comune controllo; c) coloro che sono legati alla società od alle società da questa controllate od alle società che la controllano od a quelle sottoposte a comune controllo ovvero agli amministratori della società e ai soggetti di cui alla lettera b) da rapporti di lavoro autonomo o subordinato ovvero da altri rapporti di natura patrimoniale o professionale che ne compromettano l'indipendenza."*
nonché dei requisiti previsti dal codice di autodisciplina redatti dal Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana SpA.

(firma).....

Brescia, 
.....

Nomina di un componente del Consiglio di Amministrazione della Società A2A SPA

Elenco incarichi di amministrazione controllo ricoperti presso altre Società/enti

Io sottoscritta Franceschetti Maria Chiara, nata a Iseo (BS) il 22.06.1969, residente a Cellatica (BS) in Via E. Fermi n° 21, candidata presentata nella lista dell'azionista Comune di Brescia per la nomina a componente del Consiglio di Amministrazione della Società A2A S.p.A.

DICHIARO

per le finalità di cui all'art. 148 bis del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, di ricoprire attualmente gli incarichi di amministrazione e controllo presso le seguenti Società/Enti:

Società	Carica	Quotata/non quotata
Unicredit S.p.A.	Mem. Consiglio Territ.	Quotata
Gefran S.p.A. - Provaglio d'Iseo (BS)	Mem. C.d.A./ A.D.	Quotata
Finmag S.r.l. - Brescia	Mem. C.d.A.	Non Quotata
Gefran France S.A. - Lyon	Mem. C.d.A.	Non Quotata
Gefran Inc. - Winchester	Mem. C.d.A.	Non Quotata
Gefran Siei Asia PTE Ltd. - Singapore	Mem. C.d.A.	Non Quotata
Gefran Siei Drives Technology - Shanghai	Mem. C.d.A.	Non Quotata
Gefran Middle East - Istanbul	Mem. C.d.A.	Non Quotata
Gefran Siei Electric - Shanghai	Mem. C.d.A.	Non Quotata
Gefran Soluzioni S.r.l. Provaglio d'Iseo (BS)	Mem. C.d.A.	Non Quotata
Sensormate AG - Aadorf, Svizzera	Mem. C.d.A.	Non Quotata
Fingefran S.r.l. - Brescia	Presid. C.d.A.	Non Quotata
C.C.I.A.A. di Brescia	Mem. Consiglio Cam.	Non Quotata
Ass. Industriale Bresciana	Mem. Consiglio Gen.	Non Quotata

Inoltre

DICHIARO

di essere consapevole che in caso di attestazioni non veritiere per la dichiarazione sopra resa incorrerò nelle sanzioni previste dal Codice Penale, ai sensi dell'art. 76 del DPR 445/2000.

In fede.

Brescia, 10.06.2011

Nome e Cognome

M. Chiara Franceschetti

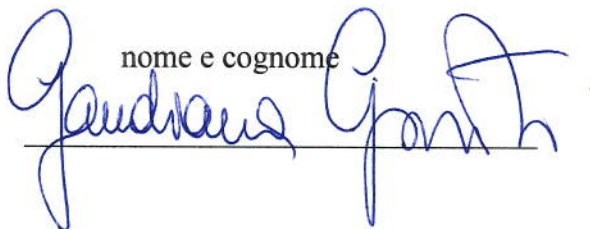
Spettabile
Comune di Milano
Gabinetto del Sindaco
Piazza della Scala 2
20121 Milano

Milano, li **13 APR. 2017**

Oggetto: **Candidatura alla carica di consigliere di amministrazione di A2A S.p.A.**

La sottoscritta Gaudiana Giusti, nata a Livorno il 14.07.1962, preso atto che il Comune di Milano ha manifestato la volontà di inserire il mio nominativo nella lista di candidati che intende presentare - ove occorra - congiuntamente al Comune di Brescia, per la nomina del Consiglio di Amministrazione di A2A S.p.A. con sede in Brescia, via Lamarmora, 230, con la presente:

- accetta sin d'ora ed ove nominato dall'assemblea la carica di consigliere di amministrazione di A2A S.p.A.;
- dichiara di essere in possesso dei requisiti di onorabilità e professionalità previsti dalla legge.

nome e cognome


CURRICULUM VITAE	
INFORMAZIONI PERSONALI	
Nome e Cognome	GAUDIANA GIUSTI
ESPERIENZE LAVORATIVE E TITOLI DI STUDIO E PROFESSIONALI	
Attuale attività prevalente	Concentra la propria attività professionale nel settore del diritto societario, dei mercati di capitali e bancario, con una particolare focalizzazione nel campo delle operazioni di mercato, della finanza straordinaria e dell'intermediazione bancaria e finanziaria. Ha inoltre sviluppato una notevole esperienza in tema di corporate governance, adempimenti, rules of business conduct e sistemi dei controlli e di remunerazione relativamente a società quotate e/o regolamentate. Nel corso del 2016 è stata General Counsel presso Veneto Banca guidando un team di 40 persone con responsabilità sia per gli affari legali che per gli affari societari della banca. Dal suo insediamento ha visto l'avvicinarsi di tre consigli di amministrazione curandone la relativa attività. Ha gestito il progetto cosiddetto Serenissima relativo all'aumento di capitale e quotazione della società sul mercato telematico azionario, con successivo ingresso in garanzia del fondo Atlante. Ha gestito il contenzioso massivo relativo alle azioni di Veneto Banca affrontando in termini strategici il rischio legale a questo connesso. Ha seguito i rapporti del gruppo con l'autorità di vigilanza.

Precedenti esperienze lavorative incarichi ricoperti	•Nel corso del 2016 è stata General Counsel presso Veneto Banca guidando un team di 40 persone con responsabilità sia per gli affari legali che per gli affari societari della banca. •In precedenza ha inizialmente lavorato per la Camera Arbitrale Nazionale ed Internazionale (presso la Camera di Commercio di Milano) e fatto stages a Bruxelles e Londra. •In seguito, ha lavorato tra il 1995 e il 2007 presso lo studio Gianni, Origoni, Grippo, Cappelli & Partners di cui e' divenuta socio nel 2001. •Successivamente, tra il 2007 e il 2012, è stata dirigente presso Credit Suisse (Italia) e titolare della funzione Head of General Counsel Country Coverage. In questa posizione, ha operato come rappresentante senior della divisione General Counsel per l'Italia, responsabile per il coordinamento delle questioni di Legal and Compliance. Ha fatto parte dell'Italian Management Committee, incaricato della gestione strategica delle attività italiane per le tre divisioni (Investment Banking, Private Banking e Asset Management). Ha inoltre presieduto il Diversity and Philanthropy Council per l'Italia, la cui finalità consiste, fra l'altro, nella promozione a livello di Gruppo di una cultura di rispetto per le differenze individuali e nella promozione di attività di filantropia a supporto della comunità locale. •Tra il 2012 e il 2016 è stata of counsel presso lo studio legale Gianni, Origoni, Grippo, Cappelli & Partners.
Titolo di studio	1987-Laurea-Laurea - Università di Pisa (1987) - Maxima cum Laude, votazione 110/110
Altri titoli di studio e professionali	•Licenza speciale in diritto europeo - Université Libre de Bruxelles, Bruxelles, Belgio Avec distinction, (1989) •Corso introduttivo per consiglieri di nuova nomina o aspiranti consiglieri (di istituti bancari) (ABI) (luglio 2014) •In the boardroom: programma multidisciplinare sponsorizzato da Valore D per key executives e consiglieri (gennaio - dicembre 2015) •Induction session per amministratori e sindaci di società quotate - Assogestioni - Assonime (Roma 10/24 Febbraio 2017)
Iscrizione al registro dei revisori	
Iscrizione ad altri albi	In corso re- iscrizione Albo degli Avvocati. In precedenza iscritta dal 1992.
Libero professionista	Si - Anni Libero Professionista:22
Percepisce pensione	Si - Tipo Pensione:Libero Professionista

Esperienza in consigli di amministrazione e/o in collegi sindacali	Attualmente: (i) Amministratore indipendente e presidente del Comitato Remunerazione e Nomine di Saes Getters S.p.A. - a partire dall'aprile 2015. Saes Getters è un advanced functional material company. Inventa e produce internamente nuove famiglie e nuovi composti di materiali "funzionali". (ii) Amministratore indipendente di Domus Italia S.p.A. - a partire dall'aprile 2015. Domus Italia ha per oggetto l'acquisto, la vendita, la permuta, la locazione, l'amministrazione, la costruzione e la gestione di beni immobili ed ogni attività immobiliare attinente ed affine. (iii) Membro dell'Organismo di Vigilanza ex Decreto 231 di alcune entità del gruppo Credit Suisse - a partire dal luglio 2012. Credit Suisse è attiva nei settori dell'investment banking, private banking e asset management. (iv) Membro dell'Organismo di vigilanza di Saes Getters S.p.A. a partire dall'aprile 2015. È stata inoltre: (i) amministratore indipendente e presidente del Comitato Rischi di Banca Farmafactoring (aprile 2014 - novembre 2015). Banca Farmafactoring è attiva principalmente nel settore del factoring con prevalenza nel settore del Servizio Sanitario Nazionale e Pubblica Amministrazione. Il gruppo è presente in sei paesi. (ii) amministratore indipendente di Trevi Finanziaria Industriale S.p.A. (dicembre 2014 - maggio 2015). La società è un holding di partecipazioni industriali a capo di un gruppo internazionale presente in oltre 40 paesi e attivo nell'ingegneria del sottosuolo e nella produzione di macchinari e attrezzature specialistiche del settore e nella ricerca e perforazione di gas, acqua e petrolio.			
Cariche elettive pubbliche				
Eventuale esperienza di ricerca e di insegnamento universitario				
Capacità linguistiche	Lingua	Livello parlato	Livello scritto	Livello comprensione orale
	Inglese	Eccellente	Eccellente	Eccellente
	Francese	Buono	Sufficiente	Buono

Altro	Pubblicazioni •Recent Italian legislation adopting urgent measures to stabilise the banking sector - International In-house Counsel Journal - Volume 2, numero 7, primavera 2009 •Prospectus for the Public Offering of Securities in Europe Set : European and National Legislation in the Member States of the European Economic Area - Italy (Francesco Gianni, Andrea Marani e Gaudiana Giusti), maggio 2009. •"Le Persone Giuridiche" (Direttive CE concernenti società e altre entità legali) 1996 •Disciplina comunitaria e protezione della proprietà industriale nel mercato delle parti componenti la carrozzeria di autovetture" - Rivista del Diritto del Commercio Internazionale - Luglio / dicembre 1989 •"Memorandum of the Commission to the Parliament, the Council and the social parties on the proposal of articles of association of the European Company" - Rivista del Diritto del Commercio Internazionale - Luglio / dicembre 1988 Docenze: Ha partecipato a numerosi convegni e ha collaborato e collabora nel contesto di corsi di laurea e specializzazione presso l'Università Commerciale Luigi Bocconi, Università LUISS Guido Carli nonché nel contesto di seminari organizzati da Academy Borsa Italiana e Valore D.
Attività e impegno civile	E' membro delle seguenti associazioni: Valore D/In the Board Room Professional Women Association Civicum Presta attività di volontariato con il gruppo Emergenza Freddo
Bilancio delle attività svolte nei precedenti mandati	
Eventuali revoche dall'incarico di rappresentante di enti pubblici e organismi partecipanti direttamente o indirettamente da enti ed organismi pubblici	

13/04/2017

Gaudiana Giusti

88

Dichiarazione Sostitutiva
(artt. 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445)

La sottoscritta Gaudiana Giusti nata a Livorno il 14.07.1962 residente a Pisa in Piazza San Frediano nr. 11
Cod. Fisc. GSTGDN62L54E625M

consapevole che, ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi o contenenti dati non più rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale,

DICHIARA

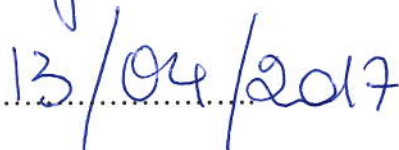
di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 comma 3 del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, il quale stabilisce che *"Non possono essere eletti sindaci e, se eletti, decadono dall'ufficio: a) coloro che si trovano nelle condizioni previste dall'articolo 2382 del codice civile; b) il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori della società, gli amministratori, il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori delle società' da questa controllate, delle società che la controllano e di quelle sottoposte a comune controllo; c) coloro che sono legati alla società od alle società da questa controllate od alle società che la controllano od a quelle sottoposte a comune controllo ovvero agli amministratori della società e ai soggetti di cui alla lettera b) da rapporti di lavoro autonomo o subordinato ovvero da altri rapporti di natura patrimoniale o professionale che ne compromettano l'indipendenza"*

nonché dei requisiti previsti dal codice di autodisciplina redatti dal Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana SpA.

(firma).....

Data.....





**Nomina di un componente del Consiglio di Amministrazione della Società A2A SPA
Elenco incarichi di amministrazione controllo ricoperti presso altre Società/enti**

Io sottoscritta Gaudiana Giusti, nata a Livorno il 14.07.1962 residente a Pisa in Piazza San Frediano n. 11, candidata presentata nella lista dell'azionista Comune di Milano per la nomina a componente del Consiglio di Amministrazione della Società A2A S.p.A.

DICHIARO

per le finalità di cui all'art. 148 bis del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, di ricoprire attualmente gli incarichi di amministrazione e controllo presso le seguenti Società/Enti:

Società	Carica	Quotata/non quotata
---------	--------	---------------------

SAES GETTERS SpA.	Consigliere	Quotata
-------------------	-------------	---------

Inoltre

DICHIARO

di essere consapevole che in caso di attestazioni non veritiere per la dichiarazione sopra resa incorrerò nelle sanzioni previste dal Codice Penale, ai sensi dell'art. 76 del DPR 445/2000.

In fede.

Milano, 13/04/2017

Nome e Cognome
Gaudiana Giusti

Spettabile
Comune di Brescia
Piazza della Loggia 1
25121 Brescia

Brescia, li 15 APR 2011

Oggetto: **Candidatura alla carica di consigliere di amministrazione di A2A S.p.A.**

La sottoscritta Ceretti Elisabetta, nata a Brescia il 02.02.1966, preso atto che il Comune di Brescia ha manifestato la volontà di inserire il mio nominativo nella lista di candidati che intende presentare - ove occorra - congiuntamente al Comune di Milano, per la nomina del Consiglio di Amministrazione di A2A S.p.A. con sede in Brescia, via Lamarmora, 230, con la presente:

- accetta sin d'ora, ed ove nominato dall'assemblea, la carica di consigliere di amministrazione di A2A S.p.A.;
- dichiara di essere in possesso dei requisiti di onorabilità e professionalità previsti dalla legge.

nome e cognome

Elisabetta Ceretti

Allega: Curriculum vitae

Prof. Elisabetta Ceretti
Via Agostino Gallo, 13
25121 Brescia – Italy
Tel. 335 5971122
e-mail elisabetta.ceretti@unibs.it

Elisabetta Ceretti è nata a Brescia il 2 Febbraio del 1966.

È Professore Ordinario di Tecnologie e Sistemi di Lavorazione presso il Dipartimento di Ingegneria Meccanica e Industriale dell'Università degli Studi di Brescia.

- Titolare del corso di Gestione Industriale della Qualità, che tratta i sistemi di gestione e di garanzia della qualità insieme alle tecniche di miglioramento continuo necessarie per identificare i bisogni del Cliente e migliorare le performance aziendali.
- Titolare del corso di Tecnologie di Formatura che tratta le principali tecnologie di stampaggio massivo e della lamiera con particolare attenzione ai metodi innovativi di produzione sostenibile al fine di diminuire l'impatto della produzione sull'ambiente ottimizzando i parametri di processo per ottenere un minore impiego di energia e costi di lavorazione minori.
- Responsabile del Gruppo di Tecnologie e Sistemi di Lavorazione del Dipartimento di Ingegneria Meccanica e Industriale.
- Presidente della Associazione italiana di Tecnologia Meccanica, associazione che raggruppa tutti i docenti afferenti al settore scientifico disciplinare di Tecnologie e Sistemi di lavorazione e centri di ricerca e aziende italiane operanti nel settore della produzione.
- Responsabile della commissione di valutazione e approvazione dei piani di studio degli studenti del Consiglio di Corso di Studi in Ingegneria Industriale e del curriculum Produzione della Laurea e della Laurea Magistrale in Ingegneria Meccanica.
- Membro della Giunta del Dipartimento di Ingegneria Meccanica e Industriale.
- Responsabile del programma di scambio studenti ERASMUS e del Dottorato di Ricerca nell'ambito dell'Ingegneria della Produzione.
- Corresponding Member del CIRP, prestigiosa associazione internazionale che si occupa di ricerca e innovazione nell'ambito manifatturiero.
- Direttore Tecnico della Rivista Tecnologie del Filo di TECNICHE NUOVE da Gennaio 2013.
- Membro della Commissione MIUR di Abilitazione per la professione di Professore di I e II fascia da Novembre 2016 a Dicembre 2018.
- Membro Indipendente del Consiglio di Amministrazione di AZA dal Giugno 2014 a Maggio 2017.
- Membro del Comitato per il Territorio e la Sostenibilità di AZA dal Giugno 2014 a Maggio 2017.
- Partecipante per il CdA di AZA al CdA della Fondazione ASM dal Giugno 2014 a Maggio 2017.

AMBITO QUALITÀ

- Docente di corsi nell'ambito della Gestione Industriale della Qualità e del Miglioramento Continuo di prodotto e di Processo per studenti e per aziende.
- Svolge attività di ricerca, di consulenza e di relazione di tesi presso le aziende bresciane affrontando tematiche relative alle Tecniche di Lean Production, WCM, Miglioramento Continuo, Analisi delle

Prof. Elisabetta Ceretti
Via Agostino Gallo, 13
25121 Brescia - Italy
Tel. 335 5971122
e-mail elisabetta.ceretti@unibs.it

- Non Conformità e Problem Solving, Controllo degli Approvvigionamenti e Valutazione dei Fornitori, Formazione e Addestramento del personale, Controllo e Miglioramento della Produzione, Analisi delle performance produttive delle macchine operatrici e degli impianti produttivi al fine di identificare intervalli di Manutenzione ottimali, Gestione e ottimizzazione dei flussi produttivi al fine di identificare il layout di impianto in grado di minimizzare i tempi di attraversamento e quindi diminuire i costi e migliorare le performance produttive.
- Si occupa di certificazione Integrata dei Sistemi affrontando le tematiche di Qualità, Sicurezza e Ambiente definita dalla Normativa Internazionale.
 - Si occupa delle tecniche più innovative per identificare le esigenze del Cliente e capire come possono essere correlati con i requisiti funzionali del prodotto e quindi con le tecniche di produzione.

AMBITO INDUSTRIALE

- Docente dei corsi di Tecnologie Meccanica con particolare riferimento alle tecnologie innovative e all'utilizzo di strumenti innovativi quali la simulazione di processo e di prodotto per identificare le condizioni ottimali di lavorazione atte a garantire lavorazioni sostenibili grazie alla riduzione della materia prima utilizzata e all'impiego di tecnologie produttive a basso consumo e alta efficienza (analizzati tramite programmi FEM in ambiente virtuale).
- Svolge attività di ricerca nell'ambito dell'Innovazione di Processo e di Prodotto in Italia, nell'Unione Europea e all'estero attraverso programmi di cooperazione Internazionale basata sulla ricerca e sullo scambio di studenti e ricercatori (Germania, Spagna, Portogallo, USA, Brasile, Messico).
- Studia i processi di deformazione plastica innovativi sia massivi (near net shape forming) che della lamiera (stampaggio, Idroformatura di tubi e lamiere, formatura incrementale) con particolare attenzione alla formabilità dei materiali e alla qualità del prodotto finito e alla sostenibilità energetica ed economica dei processi analizzati.
- Studia le lavorazioni per asportazione di truciolo e le più innovative microlavorazioni (lavorazioni caratterizzate elevatissima precisione e dalla realizzazione di componenti di dimensioni alquanto ridotte con caratteristiche dell'ordine dei decimi di millimetro o del micron) considerando le problematiche relative ai sistemi di controllo on line del processo attraverso prove sperimentali e attraverso la modellazione tramite programmi di calcolo agli elementi finiti FEM del processo per ottimizzarlo in ambiente virtuale.
- Si occupa di tecniche additive per la produzione di prototipi e piccole serie caratterizzate da produzione in tempi e a costi ridotti per realizzare sia componenti in metallo che in materiale polimerico.
- Esperta dell'uso della simulazione numerica per modellare e ottimizzare i processi e nello sviluppo di sistemi ed apparecchiature prototipali progettate e costruite con lo scopo di effettuare esperimenti affidabili e rappresentativi dei processi reali.

Prof. Elisabetta Ceretti
Via Agostino Gallo, 13
25121 Brescia – Italy
Tel. 335 5971122
e-mail elisabetta.ceretti@unibs.it

AMBITO BIOMEDICALE

- Si occupa di un filone di ricerca, molto importante per la salute e il benessere, relativo allo studio e al miglioramento di dispositivi biomedicali. Tali ricerche sono sviluppate in stretta collaborazione con i Medici dell'Ateneo bresciano e dell'Ospedale Civile di Brescia e riguardano soluzioni innovative per protesi ortopediche, strumenti per la laparoscopia, innovativi stent tracheali e protesi ed epitesi maxillo-facciali. Grande attenzione è stata posta allo sviluppo di dispositivi customizzati e personalizzati grazie alla acquisizione ed elaborazione di immagini del paziente e prodotti tramite tecniche additive di lavorazione (sia con metalli che con polimeri o siliconi) per limitare i tempi e i costi di realizzazione. Attività che si inserisce nel progetto tematico promosso dall'Università di Brescia Health & Wealth.
- Responsabile del progetto FP7-PEOPLE-2009-IRSES IREBID – International Research Exchange for Biomedical Device che mira ad instaurare una stretta collaborazione tra i campi della ricerca ingegneristica e medica al fine di sviluppare progetti innovativi e soluzioni sempre più customizzate per i pazienti al fine di migliorare il loro standard di vita. Il progetto ha visto la partecipazione dell'Università di Brescia assieme ad università e centri di ricerca internazionali (University of Girona, Spain; Instituto Politécnico de Leiria, Portugal; Tecnológico de Monterrey, Mexico; Information Technology Centre Renato Archer, Brasile; Rutgers University, New Jersey USA). In particolare, le ricerche sono state svolte in stretta collaborazione con medici e primari dell'Università di Brescia e centri ospedalieri italiani ed internazionali.

AMBITO FORMAZIONE

- Responsabile della formazione nell'ambito della Laurea triennale di Ingegneria Meccanica, Gestionale e dell'Automazione (I livello), della laurea Magistrale di Ingegneria Meccanica e Gestionale (II Livello) e del corso di Dottorato dell'Ingegneria Industriale (III Livello) nell'ambito delle discipline caratterizzanti le Tecnologie di Produzione.
- Relatrice di numerose tesi Triennali, Specialistiche e Magistrali sulla Assicurazione della Qualità e ottimizzazione della produzione. Aspetti che vengono affrontati sia negli aspetti teorici che in quelli applicativi grazie a numerosi accordi di collaborazione ricerca con aziende operanti nel territorio bresciano.
- Responsabile di Assegni di Ricerca sia in ambito accademico che finanziati da aziende bresciane relativi alla innovazione e al miglioramento continuo di prodotto e processo (Identificazione dei parametri di lavorazione ottimali per ridurre il consumo di energia e il costo globale della lavorazione) e ai più moderni strumenti di Gestione della Qualità Totale (Progetti di riduzione delle non conformità, dei costi legati alla qualità, di analisi dei prodotti in accettazione e di valutazione fornitori, miglioramento dei flussi produttivi e riduzione dei tempi di lavorazione).

Prof. Elisabetta Ceretti
Via Agostino Gallo, 13
25121 Brescia – Italy
Tel. 335 5971122
e-mail elisabetta.ceretti@unibs.it

- Docente di numerosi corsi di formazione sia in aziende bresciane che nelle Associazioni Industriali sempre nell'ambito della Gestione della produzione, della Manutenzione delle attrezzature e del Miglioramento della Qualità.
- Collabora dal 2016 con il GUTech (l'Università tedesca di Aachen in Oman) per progettare un innovativo piano di studi per la laurea Magistrale sull'Ingegneria di Processo e di Prodotto.
- Valutatrice di Progetti Europei all'interno del FP7 e Horizon 2020 nel 2012 e 2015.

AMBITO RICERCA

Elisabetta Ceretti è responsabile di diversi progetti di ricerca e collabora con università e centri di ricerca sia italiani che esteri.

Alcuni dei progetti sviluppati negli ultimi anni riguardano:

1. 2003-2004: Nuovi aspetti nella formabilità, progettazione e simulazione del processo di idroformatura, finanziato dal MIUR come progetto di rilevanza nazionale (PRIN), in collaborazione con altri centri di ricerca e università italiane;
2. 2004-2005: Sistemi ultraflessibili di stampaggio finanziato dal MIUR come ricerca applicata (PIA), in collaborazione con altre aziende e centri di ricerca italiani;
3. 2005-2006: Analisi di stampaggio a tiepido di leghe di alluminio, finanziato dal MIUR come progetto di rilevanza nazionale (PRIN), in collaborazione con altri centri di ricerca e università italiane;
4. 2008-2012: Analisi e ottimizzazione delle lavorazioni di stampaggio a caldo dei materiali, finanziato dal MIUR come progetto di rilevanza nazionale (PRIN), in collaborazione con altri centri di ricerca e università italiane;
5. 2011-2013: REMS Ricerca sulle microlavorazioni, finanziato dalla Regione Lombardia.
6. 2011-2014: MICHELANGELO un progetto sul miglioramento della conoscenza e delle performance delle macchine utensili, finanziato dal MISE.
7. 2011-2014: IREBID un progetto sullo sviluppo di dispositivi per il biomedicale, finanziato dell'EU nell'ambito delle Marie Curie Actions.
8. 2013-2015: Progetto di miglioramento del Sistema di gestione della Qualità e delle procedure di Vendor Rating presso la TRW Italia.
9. 2014-2015: Progetto di miglioramento di cerchi in lega tramite la tecnica dello Spinning presso la Cromodora Wheels.
10. 2014-2015: Progetto di miglioramento attività di Audit Interno ed esterno presso la TRW Italia.
11. 2015-2016: Progetto di ottimizzazione del processo di produzione di cerchi in lega presso la Cromodora Wheels.
12. 2016-2017: Progetto di miglioramento per la valorizzazione e il coinvolgimento del personale presso la TRW Italia.
13. 2017: Progetto di miglioramento per la valorizzazione e il coinvolgimento del personale presso la TRW Italia.

Prof. Elisabetta Ceretti
Via Agostino Gallo, 13
25121 Brescia - Italy
Tel. 335 5971122
e-mail elisabetta.ceretti@unibs.it

14. 2017: Progetto di re-ingegnerizzazione di raccordi in acciaio inossidabile tramite il processo di idroformatura di tubi con la ditta RM di Mantova.

E' coautrice di più di 150 articoli tecnici pubblicati su riviste Internazionali e su atti di conferenze internazionali e nazionali.

PERIODI DI STUDIO ALL'ESTERO

- ha partecipato nel 1995 per sette mesi ad un Progetto di Ricerca presso l'Engineering Research Centre (Columbus OHIO) coordinato dal Prof. T. Altan, sulla "Simulazione del taglio ortogonale con programmi FEM". All'interno di questo progetto e' stato sviluppato un modulo software da affiancare al programma ad elementi finiti commerciale DEFORM per la simulazione della frattura dei materiali duttili in modo da potere applicare i programmi FEM alle lavorazioni ad asportazione di truciolo, iniziando così un innovativo filone di ricerca.
- Ha seguito corsi universitari presso la Ohio State University su Material Forming Processes e Quality Management nel 1995.
- Nel 2003 ha trascorso un periodo di tre settimane presso il WZL (Machine Tools and Production Engineering Laboratory) dell'Università di Aachen (Germania) diretto dal prof. F. Klocke nell'ambito della ricerca "Modelling of micro tribological contact in cold forming".
- Nel 2010 ha trascorso un periodo di 1 mese a Girona presso il GREP dell'Università di Girona diretto dal prof. Q. De Churana per il progetto europeo IREBID.
- Nel 2011 ha trascorso un periodo di 1 mese in New Jersey presso il gruppo di Manufacturing della Rutgers University diretto dal prof. T. Özel per il progetto europeo IREBID.
- Nel 2012 ha trascorso un periodo di 2 settimane a Campinas in Brasile presso il Centro de Tecnologia e Inovacao nel gruppo coordinato dal dr. J. Da Silva per il progetto europeo IREBID.
- Nel 2013 ha trascorso un periodo di 2 settimane a Leiria presso l'IPL dell'Università di Leiria diretto dal prof. P. Bartolo per il progetto europeo IREBID.
- Nel 2014 ha trascorso un periodo di 2 settimane in Nuevo Leon Messico presso il gruppo di Design and Manufacturing del Tecnológico del Monterrey diretto dal prof. Ciro Rodriguez all'interno del progetto europeo IREBID.
- Nel 2016 ha iniziato una collaborazione con il GUTech (l'Università tedesca di Aachen in Oman) e ha tenuto 3 CFU del corso di Machine Tool (corso da 6 CFU).

Brescia, 6 Marzo 2017

Dichiarazione Sostitutiva
(artt. 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445)

La sottoscritta Ceretti Elisabetta, nata a Brescia il 02.02.1966, residente a Brescia in
Via A. Gallo n° 13
Cod. Fisc. CRTLT66B42B157P

consapevole che, ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, le
dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi o contenenti dati non più
rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale,

DICHIARA

di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i Sindaci dall'art. 148
comma 3 del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, il quale stabilisce che: *"Non possono
essere eletti sindaci e, se eletti, decadono dall'ufficio: a) coloro che si trovano nelle
condizioni previste dall'articolo 2382 del codice civile; b) il coniuge, i parenti e gli
affini entro il quarto grado degli amministratori della società, gli amministratori, il
coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori delle società
da questa controllate, delle società che la controllano e di quelle sottoposte a
comune controllo; c) coloro che sono legati alla società od alle società da questa
controllate od alle società che la controllano od a quelle sottoposte a comune
controllo ovvero agli amministratori della società e ai soggetti di cui alla lettera b)
da rapporti di lavoro autonomo o subordinato ovvero da altri rapporti di natura
patrimoniale o professionale che ne compromettano l'indipendenza"*
nonché dei requisiti previsti dal codice di autodisciplina redatti dal Comitato per la
Corporate Governance di Borsa Italiana SpA.

(firma).....*Elisabetta Ceretti*.....

11.5.2017

Brescia,

**Nomina di un componente del Consiglio di Amministrazione
della Società A2A SPA**

**Elenco incarichi di amministrazione controllo ricoperti
presso altre Società/enti**

Io sottoscritta Ceretti Elisabetta, nata a Brescia il 02.02.1966, residente a Brescia in Via A. Gallo n° 13, candidata presentata nella lista dell'azionista Comune di Brescia per la nomina a componente del Consiglio di Amministrazione della Società A2A S.p.A.

DICHIARO

per le finalità di cui all'art. 148 bis del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, di ricoprire attualmente gli incarichi di amministrazione e controllo presso le seguenti Società/Enti:

Società	Carica	Quotata/non quotata
A2A S.p.A.	Membro C.d.A.	Quotata

Inoltre

DICHIARO

di essere consapevole che in caso di attestazioni non veritiere per la dichiarazione sopra resa incorrerò nelle sanzioni previste dal Codice Penale, ai sensi dell'art. 76 del DPR 445/2000.

In fede.

Nome e Cognome

Elisabetta Ceretti

Brescia, 19 APR. 2017

Spettabile
Comune di Milano
Gabinetto del Sindaco
Piazza della Scala 2
20121 Milano

Milano, li 18.4.2017...

Oggetto: **Candidatura alla carica di consigliere di amministrazione di A2A S.p.A.**

La sottoscritta Stefania Bariatti, nata a Milano il 28/10/1956, preso atto che il Comune di Milano ha manifestato la volontà di inserire il mio nominativo nella lista di candidati che intende presentare - ove occorra - congiuntamente al Comune di Brescia, per la nomina del Consiglio di Amministrazione di A2A S.p.A. con sede in Brescia, via Lamarmora, 230, con la presente:

- accetta sin d'ora ed ove nominato dall'assemblea la carica di consigliere di amministrazione di A2A S.p.A.;
- dichiara di essere in possesso dei requisiti di onorabilità e professionalità previsti dalla legge.

nome e cognome

Stefania Bariatti

CURRICULUM VITAE	
INFORMAZIONI PERSONALI	
Nome e Cognome	STEFANIA BARIATTI
ESPERIENZE LAVORATIVE E TITOLI DI STUDIO E PROFESSIONALI	
Attuale attività prevalente	Professore ordinario di diritto internazionale, Università degli Studi di Milano, dal 2002, insegna Diritto internazionale, Diritto internazionale privato e International Insolvency Law Avvocato, Of counsel, Chiomenti Studio Legale, dal 2013. Presso lo Studio si occupa di diritto italiano ed europeo della concorrenza e di settori regolamentati, contenzioso internazionale e arbitrato internazionale.
Precedenti esperienze lavorative incarichi ricoperti	Assegnista e poi ricercatore presso l'Università di Milano (1979-1994), dal novembre 1994 all'ottobre 2002 è stata professore ordinario di Diritto internazionale, di Diritto dell'Unione europea e di Diritto europeo della concorrenza presso le Università di Sassari e di Milano-Bicocca. Presso Università di Sassari e Milano-Bicocca ha ricoperto le cariche di consigliere di amministrazione, direttore di dipartimento e direttore di corsi master. Avvocato cassazionista, presso Chiomenti Studio legale è stata senior associate (2002-2006) e partner (2007-2012).
Titolo di studio	1979-Laurea-Laurea in Giurisprudenza, Università degli Studi di Milano
Altri titoli di studio e professionali	Esame da procuratore legale, 1983.
Iscrizione al registro dei revisori	
Iscrizione ad altri albi	Albo degli avvocati, Milano (dal 2002, in precedenza iscritta all'albo speciale dei professori universitari a tempo pieno)
Libero professionista	Sì - Anni Libero Professionista: Dal 2002. In precedenza iscritta all'Albo speciale dei professori universitari a tempo pieno
Percepisce pensione	No

SMV

Esperienza in consigli di amministrazione e/o in collegi sindacali	Dal 2013 presidente del Consiglio di amministrazione di SIAS S.p.A. (concessioni autostradali) e membro del consiglio di amministrazione di ASTM S.p.A. (concessioni autostradali e costruzioni); dal 2015 è membro del consiglio di amministrazione di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A., ove è membro del Comitato Rischi e del Comitato per le operazioni con Parti Correlate. E' stata consigliere di amministrazione dell'Università degli Studi di Sassari (1996-1997), dell'Università degli Studi di Milano-Bicocca (2000-2002), del Centro Nazionale di Prevenzione e Difesa Sociale CNPDS Onlus, che si occupa di ricerche nel settore giuridico ed economico (2010-2016), e della Fondazione Tecnomed, fondazione dell'Università di Milano-Bicocca, che svolge attività strumentali, cliniche e di supporto alla didattica e alla ricerca nel campo biomedico (2012-2016). Dal 1° gennaio 2014 è membro del Governing Council di UNIDROIT, International Organization for the Unification of Private Law, organizzazione internazionale con sede a Roma.			
Cariche elettive pubbliche				
Eventuale esperienza di ricerca e di insegnamento universitario	Assegnista e poi ricercatore presso l'Università di Milano (1979-1994), dal novembre 1994 all'ottobre 2002 è stata professore ordinario di Diritto internazionale, di Diritto dell'Unione europea e di Diritto europeo della concorrenza presso le Università di Sassari e di Milano-Bicocca. Dal 2002 è Dal 1° novembre 2002 è professore ordinario di Diritto internazionale presso la Facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Milano, ove attualmente insegna Diritto internazionale, Diritto internazionale privato e processuale e International Insolvency Law. Presso le Università di Sassari e Milano-Bicocca ha ricoperto le cariche di consigliere di amministrazione, direttore di dipartimento e direttore di corsi master. E' Visiting Professor di Diritto internazionale privato all'Università di Tolosa (dal 2012) e alla LUISS di Roma (dal 2016). E' co-direttore della Rivista di Diritto Internazionale Privato e Processuale e membro della redazione o del comitato scientifico di alcune riviste scientifiche italiane e straniere, membro di numerose associazioni e centri di ricerca italiani e internazionali, e autrice di più di 150 pubblicazioni in Diritto internazionale privato, Diritto dell'Unione europea e Diritto internazionale in italiano, inglese, francese e tedesco. Ha ottenuto finanziamenti per la ricerca nazionale (ex-40% e PRIN) ed europea (da ultimo dalla Commissione europea, DG Giustizia, nel settore della cooperazione giudiziaria in materia civile) per progetti europei			
Capacità linguistiche	Lingua	Livello parlato	Livello scritto	Livello comprensione orale
	inglese	Eccellente	Eccellente	Eccellente
	francese	Eccellente	Eccellente	Eccellente
	tedesco	Buono	Buono	Eccellente

SMW

Altro	Dal 1999 al 2007 ha rappresentato il governo italiano presso la Conferenza dell'Aja di Diritto internazionale privato, ove ha anche ricoperto la carica di presidente di sessione e presidente di conferenza diplomatica. Negli ultimi anni ha assistito il Parlamento Europeo e la Commissione Europea nella redazione di strumenti legislativi dell'Unione, da ultimo in relazione alla riforma del regolamento europeo sulle procedure di insolvenza e all'armonizzazione delle norme nazionali in materia di insolvenza. E' co-direttore della Rivista di Diritto Internazionale Privato e Processuale e membro della redazione o del comitato scientifico di alcune riviste scientifiche italiane e straniere, membro di numerose associazioni e centri di ricerca italiani e internazionali, e autrice di più di 150 pubblicazioni in Diritto internazionale privato, Diritto dell'Unione europea e Diritto internazionale in italiano, inglese, francese e tedesco.
Attività e impegno civile	E' stata consigliere di amministrazione dell'Università degli Studi di Sassari (1996-1997), dell'Università degli Studi di Milano-Bicocca (2000-2002), del Centro Nazionale di Prevenzione e Difesa Sociale CNPDS Onlus, che si occupa di ricerche nel settore giuridico ed economico (2010-2016), e della Fondazione Tecnomed, fondazione dell'Università di Milano-Bicocca, che svolge attività strumentali, cliniche e di supporto alla didattica e alla ricerca nel campo biomedico (2012-2016).
Bilancio delle attività svolte nei precedenti mandati	
Eventuali revoche dall'incarico di rappresentante di enti pubblici e organismi partecipanti direttamente o indirettamente da enti ed organismi pubblici	

Milano, 18.4.2017

Stefano Banich

Dichiarazione Sostitutiva
(artt. 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445)

La sottoscritta Stefania Bariatti nata a Milano il 28/10/1956 residente a Milano in via Antonio Canova nr. 14
Cod. Fisc. BRTSFN56R68F205U

consapevole che, ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi o contenenti dati non più rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale,

DICHIARA

di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 comma 3 del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, il quale stabilisce che *"Non possono essere eletti sindaci e, se eletti, decadono dall'ufficio: a) coloro che si trovano nelle condizioni previste dall'articolo 2382 del codice civile; b) il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori della società, gli amministratori, il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori delle società da questa controllate, delle società che la controllano e di quelle sottoposte a comune controllo; c) coloro che sono legati alla società od alle società da questa controllate od alle società che la controllano od a quelle sottoposte a comune controllo ovvero agli amministratori della società e ai soggetti di cui alla lettera b) da rapporti di lavoro autonomo o subordinato ovvero da altri rapporti di natura patrimoniale o professionale che ne compromettano l'indipendenza"*
nonché dei requisiti previsti dal codice di autodisciplina redatti dal Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana SpA.

(firma).....*Stefania Bariatti*.....

Data *18.4.2017*.....

**Nomina di un componente del Consiglio di Amministrazione della Società A2A SPA
Elenco incarichi di amministrazione controllo ricoperti presso altre Società**

Io sottoscritta Stefania Bariatti, nata a Milano il 28/10/1956 residente a Milano in Via Antonio Canova n. 14, candidata presentata nella lista dell'azionista Comune di Milano per la nomina a componente del Consiglio di Amministrazione della Società A2A S.p.A.

DICHIARO

per le finalità di cui all'art. 148 bis del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, di ricoprire attualmente gli incarichi di amministrazione e controllo presso le seguenti Società:

Società	Carica	Quotata/non quotata
Società Iniziative Autostradali e Servizi – SIAS S.p.A.	Presidente	Quotata
ASTM S.p.A.	Consigliere	quotata
Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.	Consigliere	quotata
Canova Guerrazzi s.s.	Amministratore Unico	non quotata

Inoltre

DICHIARO

di essere consapevole che in caso di attestazioni non veritiere per la dichiarazione sopra resa incorrerò nelle sanzioni previste dal Codice Penale, ai sensi dell'art. 76 del DPR 445/2000.

In fede.

Nome e Cognome

Stefania Bariatti

Milano, 18.4.2017

Spettabile
Comune di Brescia
Piazza della Loggia 1
25121 Brescia

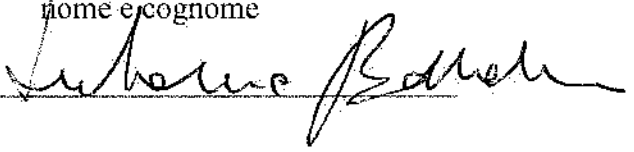
Brescia, li 10/05/2011

Oggetto: **Candidatura alla carica di consigliere di amministrazione di A2A S.p.A.**

Il sottoscritto Bonomo Antonio, nato a Brescia il 18.05.1951, preso atto che il Comune di Brescia ha manifestato la volontà di inserire il mio nominativo nella lista di candidati che intende presentare - ove occorra - congiuntamente al Comune di Milano, per la nomina del Consiglio di Amministrazione di A2A S.p.A. con sede in Brescia, via Lamarmora, 230, con la presente:

- accetta sin d'ora, ed ove nominato dall'assemblea, la carica di consigliere di amministrazione di A2A S.p.A.;
- dichiara di essere in possesso dei requisiti di onorabilità e professionalità previsti dalla legge.

nome e cognome



Allega: Curriculum vitae

ANTONIO BONOMO

- . **Nascita:** 1951
- . **Laurea:** Ingegneria elettronica-sistemi (Politecnico Milano - 1975)
- . **Lingue straniere:** inglese (conversazione); tedesco (scolastico)

CURRICULUM

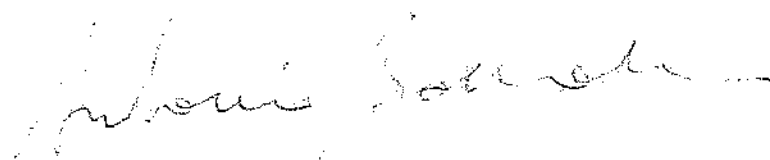
- Dal 2014** **Consigliere di Amministrazione A2A SpA**
(dal 2016 Presidente del Comitato Remunerazione e Nomine di A2A)
- dal 2016** **Consigliere e membro della Giunta di AIRU** (Associazione Italiana Riscaldamento Urbano)
- dal 2009** Autore di oltre 300 relazioni presentate a Congressi e Convegni nazionali e internazionali su temi energetici, ambientali, economici, comunicazione.
- dal 1980** Lezioni e conferenze tenute alle Università di Brescia, Roma, Napoli, Politecnico di Milano, Università di Economia Bocconi - Milano, Columbia University- New York
- 2009-2014** **Consigliere di Amministrazione Aprica SPA** (Gruppo A2A)
- 2012-2013** **Direttore del Centro di Ricerca LEAP** (Laboratorio Energia Ambiente Piacenza - Politecnico di Milano)
Attività di studio, ricerca, prove sperimentali nel settore energetico e ambientale
- 2005-2013** **Presidente del Comitato Tecnico-scientifico di FEDERAMBIENTE**

(Federazione italiana delle aziende di Igiene Urbana - 40 milioni di abitanti serviti)

- 2004-2012 **Componente italiano nel CEWEP** (Confederation of European Waste to Energy Plants – Confederazione Europea degli impianti per la generazione di Energia dai Rifiuti)
- 1991-2012 **Responsabile dell'ideazione, sviluppo, realizzazione, gestione del TERMOUTILIZZATORE** di Brescia, nell'ambito del "Sistema Integrato Brescia per la gestione dei rifiuti", basato su raccolta differenziata e termovalorizzazione (800.000 ton/anno di rifiuti trattati, produzione elettrica netta 600.000 MWh/anno, produzione calore netta 750.000 MWh/anno) – vincitore nel 2006 dell' "Industry Award" del WTERT-Columbia University – New York, quale miglior termovalorizzatore nel mondo per prestazioni energetiche ed ambientali.
- 2008-2011 **Direttore Sistemi Energetici, Direttore Produzione A2A Spa:**
Responsabile Business Unit Sistemi Energetici: produzione di energia elettrica da impianti idroelettrici e centrali termoelettriche – produzione calore – pianificazione sistemi di teleriscaldamento - ingegneria e realizzazione di impianti e infrastrutture, termovalorizzazione rifiuti
- 2009-2011 **Amministratore delegato Partenope Ambiente spa:**
Creazione e strutturazione organizzativa della società, avviamento e gestione del termovalorizzatore di Acerra e dell'impianto trattamento rifiuti di Gaivano.
- 2008-2011 **Consigliere di Amministrazione Edipower spa**
- 2006-2010 **Presidente di EUROHEAT & POWER (EHP) – Bruxelles**
(Associazione Europea della cogenerazione, teleriscaldamento e teleraffreddamento: comprende 24 associazioni nazionali, utilities e industrie europee) Cura dei rapporti con il Parlamento Europeo, la Commissione Europea, istituzioni europee ed enti di ricerca. (Ruolo di Presidente svolto per due mandati biennali; non ulteriormente rieleggibile)
- 2007-2009 **Vicepresidente di AIRU** (Associazione Italiana Riscaldamento urbano)
- 2004-2007 **Vice Direttore Generale vicario ASM spa**
- 1999-2007 **Direttore Energia ASM spa:**
Produzione di energia elettrica da fonti fossili e rinnovabili – borsa elettrica - produzione teleriscaldamento - termovalorizzazione rifiuti - approvvigionamento gas – ingegneria: progettazione, costruzione e collaudo impianti
- 2004-2009 **Consigliere Delegato Abruzzo Energia spa:**
Progettazione, realizzazione e gestione centrale termoelettrica di Gissi (800 MW), Abruzzo; in servizio dal 2008. (n. 1 in Italia per

- prestazioni di efficienza energetica ed ambientali)
- 2005-2009 **Consigliere di Amministrazione Ergosud spa:**
Realizzazione di centrale a ciclo combinato da 800 MW in Calabria
 - 2005-2009 **Amministratore delegato Bas Power spa:**
Termovalorizzazione rifiuti Bergamo
 - 2002-2008 **Amministratore delegato ASM Energy srl:**
Trading e vendita nel mercato all'ingrosso e a grandi utenti di energia elettrica e gas
 - 2002-2008 **Consigliere di Amministrazione ASMEA spa:**
Vendita energia elettrica, teleriscaldamento, gas, ciclo idrico integrato del Gruppo ASM
 - 2004-2008 **Consigliere di Amministrazione Ergon Energia spa:**
Vendita di energia elettrica nel mercato libero, con azionariato paritetico A2A/Endesa Europa
 - 2004-2007 **Consigliere di Amministrazione Endesa Italia spa:**
6500 MW installati di produzione elettrica
 - 2001-2006 Rappresentante italiano nel Board di EHP (EUROHEAT&POWER – Associazione Europea della cogenerazione e teleriscaldamento)
 - 10/2005 e 10/2006 Invited speaker alla Columbia University di New York (WTER) – Consiglio per la ricerca e la tecnologia sul WTE – Energia dai rifiuti)
 - 05/2009 Presidenza Congresso EHP di Venezia (40 paesi partecipanti)
 - 06/2007 Presidenza Congresso EHP di Copenhagen (45 paesi – 400 delegati partecipanti)
 - 06/2005 Presidenza della Sessione "Mercato" al Congresso EHP di Berlino
 - 06/2003 Presidenza della Sessione "District Cooling" al Congresso EHP di Helsinki
 - 04/2003 "INVITED KEY NOTE SPEAKER" – Relatore di apertura alla conferenza Nord americana (USA+CANADA) sull'Energia dai Rifiuti - Tampa (Florida) – 2003
 - 2002-2004 Coordinatore "Area tecnologica" di Federambiente
 - 1999-2002 Responsabile nel Gruppo ASM dell'avvio dell'attività di trading internazionale di energia elettrica e responsabile vendite al mercato liberalizzato
 - 1990-2001 Rappresentante italiano nel Comitato di Studio "Installazioni di utenza teleriscaldamento" dell'Euroheat & Power – Unichal

- 1990-1994 Componente del Comitato Tecnico-scientifico di Federambiente.
In questa posizione, sviluppo e pubblicazione, nel 1991, con Caggiano, Incoccia, Isola dello studio **"Aspetti Ambientali ed Energetici della combustione dei rifiuti solidi urbani con recupero di energia"** che contribuì alla svolta nella strategia nazionale di gestione dei rifiuti.
- 1985-1999 **Responsabile del Servizio Tecnico** di ASM Brescia (studio, progettazione, costruzione, avviamento, collaudo, addestramento personale degli impianti di produzione e delle reti di distribuzione di energia elettrica, teleriscaldamento, gas, acqua).
In questa posizione: sviluppo del teleriscaldamento di Brescia, che serve 130.000 abitanti, con una volumetria allacciata di 42 Mm³ e realizzazione nel 1987 della "caldaia policomcombustibile" da 200 MW_t, con introduzione, prima in Italia, di tecnologie innovative di "carbone pulito"
- 1982-1985 **Responsabile di esercizio** delle centrali e reti ASM di elettricità, teleriscaldamento, gas, acqua.
- 1976-1982 Responsabile dello sviluppo dei sistemi di telecontrollo e automazione degli impianti e reti di ASM.



Dichiarazione Sostitutiva
(artt. 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445)

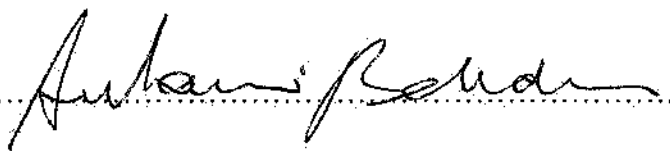
Il sottoscritto Bonomo Antonio, nato a Brescia il 18.05.1951, residente a Brescia in Vill. Sereno Via Terza n°20
Cod. Fisc. BNMNTN51E18B157H

consapevole che, ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi o contenenti dati non più rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale,

DICHIARA

di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 comma 3 del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, il quale stabilisce che *"Non possono essere eletti sindaci e, se eletti, decadono dall'ufficio: a) coloro che si trovano nelle condizioni previste dall'articolo 2382 del codice civile; b) il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori della società, gli amministratori, il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori delle società da questa controllate, delle società che la controllano e di quelle sottoposte a comune controllo; c) coloro che sono legati alla società od alle società da questa controllate od alle società che la controllano od a quelle sottoposte a comune controllo ovvero agli amministratori della società e ai soggetti di cui alla lettera b) da rapporti di lavoro autonomo o subordinato ovvero da altri rapporti di natura patrimoniale o professionale che ne compromettano l'indipendenza"* nonché dei requisiti previsti dal codice di autodisciplina redatti dal Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A.

(firma).....



Brescia, 18.05.2017

**Nomina di un componente del Consiglio di Amministrazione
della Società A2A SPA**

**Elenco incarichi di amministrazione controllo ricoperti
presso altre Società/enti**

Io sottoscritto Bonomo Antonio, nato a Brescia il 18.05.1951, residente a Brescia in Vill. Sereno Via Terza n°20, candidato presentato nella lista dell'azionista Comune di Brescia per la nomina a componente del Consiglio di Amministrazione della Società A2A S.p.A.

DICHIARO

per le finalità di cui all'art. 148 bis del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, di ricoprire attualmente gli incarichi di amministrazione e controllo presso le seguenti Società/Enti:

Società	Carica	Quotata/non quotata
A2A S.p.A.	Membro C.d.A.	Quotata

Inoltre

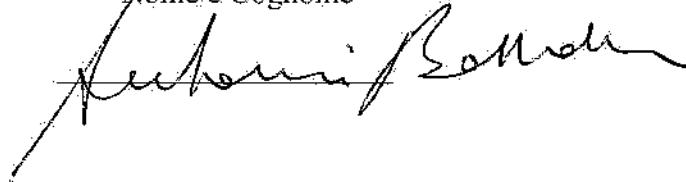
DICHIARO

di essere consapevole che in caso di attestazioni non veritiere per la dichiarazione sopra resa incorrerò nelle sanzioni previste dal Codice Penale, ai sensi dell'art. 76 del DPR 445/2000.

In fede.

Brescia, 18.05.2001

Nome e Cognome



Spettabile
Comune di Milano
Gabinetto del Sindaco
Piazza della Scala 2
20121 Milano

Milano, li 11 Aprile 2017

Oggetto: **Candidatura alla carica di consigliere di amministrazione di A2A S.p.A.**

Il sottoscritto Nicolò Dubini, nato a Milano il 28/05/1948, preso atto che il Comune di Milano ha manifestato la volontà di inserire il mio nominativo nella lista di candidati che intende presentare - ove occorra - congiuntamente al Comune di Brescia, per la nomina del Consiglio di Amministrazione di A2A S.p.A. con sede in Brescia, via Lamarmora, 230, con la presente:

- accetta sin d'ora ed ove nominato dall'assemblea la carica di consigliere di amministrazione di A2A S.p.A.;
- dichiara di essere in possesso dei requisiti di onorabilità e professionalità previsti dalla legge.

nome e cognome

Nicolò Dubini

CURRICULUM VITAE	
INFORMAZIONI PERSONALI	
Nome e Cognome	Nicolo Dubini
ESPERIENZE LAVORATIVE E TITOLI DI STUDIO E PROFESSIONALI	
Attuale attività prevalente	Dal 2010 Harebell S.r.L. - Milano: Amministratore Unico Consulenza strategica e finanziaria nel campo delle fonti energetiche rinnovabili, efficienza energetica, trattamento dei rifiuti solidi urbani e speciali e ciclo integrato-trattamento dell'acqua.



Precedenti esperienze lavorative incarichi ricoperti	2014-16 SogeMi S.p.A. - Milano: Amministratore Unico Ente Gestore dei Mercati Generali di Milano. 2000-09 Pirelli Ambiente S.p.A. - Milano: Amministratore Delegato Avviato l'ingresso del Gruppo Pirelli nel campo delle fonti energetiche rinnovabili: biomassa-recupero energetico da RSU e fotovoltaico. Industrializzata la produzione di combustibili derivati dai rifiuti in JV con consorzio di 54 comuni e ceduta la tecnologia sui mercati internazionali, sviluppato un portafoglio di progetti fotovoltaici in eccesso di 70 MW in JV con investitori internazionali. Costituita una delle prime ESCO. 1996-99 Franco Tosi S.p.A. - Milano: Amministratore Delegato Holding industriale quotata attiva nel campo dei servizi idrici integrati, distribuzione di gas metano e imballaggio alimentare. Implementato un "turnaround" che ha riposizionato la società. Cedute partecipazioni e proceduto alla fusione della società nella controllante Italmobiliare S.p.A.. 1990-95 Link Corporate Finance Ltd. - Londra: Managing Partner Socio fondatore attiva nella consulenza nel campo del "corporate finance". Gestite molteplici transazioni "cross border" nel collocamento azionario e M&A. 1984-89 Itab Bank Ltd. - Londra: Amministratore Delegato Consorzio di banche (IMI-Banca Popolare di Milano-Credito Romagnolo-Cassa di Risparmio di Torino) attiva in "corporate finance" e nel mercato primario dei prestiti sindacati. Costituita e formati gli organici. Ottenuta inizialmente l'autorizzazione da parte della Banca d'Inghilterra a operare come "License Deposit Taker" seguita da quella di "Recognized Status". 1973-83 Bankers Trust Company - New York: Vice President Dalla partecipazione al corso annuale di formazione manageriale fino alla nomina a Vice President con responsabilità per tutte le attività della banca in Italia, Spagna e Portogallo. 1971-72 Compagnia Elettrotecnica Italiana S.p.A. - Milano Impiegato nella programmazione della produzione.
	Titolo di studio 1974-Laurea-Milano, Laurea in Scienze Politiche indirizzo economico presso l'Università degli Studi di Milano,
	Altri titoli di studio e professionali Management Programme" annuale c/o Bankers Trust Company di New York 1975/1976
	Iscrizione al registro dei revisori
	Iscrizione ad altri albi
	Libero professionista Si - Anni Libero Professionista:5
Percepisce pensione	Si - Tipo Pensione:Libero Professionista

Esperienza in consigli di amministrazione e/o in collegi sindacali	Posizioni ricoperte (* attualmente) Ergy Capital S.p.A.: società quotata attiva nelle fonti energetiche rinnovabili Consigliere indipendente* membro Comitati (nomina agosto 2011) Parmalat S.p.A.: Consigliere Indipendente* membro Comitati (nomina febbraio 2016) Il Sole 24 Ore S.p.A.: Consigliere Indipendente membro Comitati (luglio 2015-nov. 2016) Maire Tecnimont S.p.A.: società attiva nell'impiantistica nel campo di "Oil & Gas" Consigliere indipendente (aprile 2013-aprile 2016) Infrastrutture S.p.A.: società attiva nelle fonti energetiche rinnovabili Consigliere indipendente (giugno 2012-aprile 2014) Co & Clerici S.p.A.: società attiva nel trading e trasporto di carbone Consigliere indipendente (aprile 2012-aprile 2015) Fisia Italimpianti S.p.A.: attiva nella dissalazione e trattamento dell'acqua Consigliere indipendente (marzo 2010-marzo 2015) FonSai S.p.A.: Consigliere indipendente (maggio-ottobre 2012) Krenergy S.p.A.: società quotata attiva nelle fonti energetiche rinnovabili Consigliere indipendente membro Comitati (ottobre 2010-luglio 2011) Pirelli & C. Ambiente S.p.A.: Amministratore Delegato Presidente Solar Utility S.p.A. J.V. con Global Cleantech Capital, Serenergy S.r.l. (ESCO), Pirelli Ambiente SGR, Consigliere Idea Granda Sc.a.r.l. e A.P.I.C.E. S.p.A. J.V. con ACEA S.p.A. Franco Tosi S.p.A.: Amministratore Delegato Presidente Sirap-Gema S.p.A.: imballaggio alimentare Presidente Sirap-Gema International S.A. Manage (Belgio): isolamento termico Presidente Loro & Parisini S.p.A.: produzione di frantoi Vice Presidente CREA S.p.A.: gestione dei servizi idrici integrati e gas metano Link Corporate Finance Ltd. Londra: Fondatore e managing partner Presidente Nuova Cimi Montubi S.p.A.: piattaforme offshore Chairman Bertram Yacht Inc Miami: barche da pesca Consigliere di amministrazione Sediver S.A. Parigi: isolatori elettrici Presidente Holophane S.A. Les Andelys (Francia): vetromattoni Vice Presidente Max Meyer Duco S.p.A.: vernici			
Cariche elettive pubbliche				
Eventuale esperienza di ricerca e di insegnamento universitario				
Capacità linguistiche	Lingua	Livello parlato	Livello scritto	Livello comprensione orale
	inglese	Eccellente	Eccellente	Eccellente
	francese	Sufficiente	Nessuno	Sufficiente
	spagnolo	Sufficiente	Nessuno	Sufficiente

Altro	Associative Vice Presidente FEAD (Federazione Europea delle Imprese per la Gestione dei Rifiuti e Servizi Ambientali) Bruxelles Vice Presidente Kyoto Club Membro del Consiglio Direttivo IEFE- Università Bocconi Membro del Consiglio Direttivo di FISE e Assoambiente di Confindustria Membro della Clinton Global Initiative di New York.
Attività e impegno civile	Dynamo Camp Onlus Limestre (Pistoia) centro di terapia ricreativa per bambini affetti da patologie gravi: volontario. Associazione pro-ammalati Francesco Vozza Onlus Milano: membro del comitato promotore. Dialogo nel Buio Onlus Milano percorso sensoriale nel buio: membro del comitato che ha introdotto l'iniziativa in Italia . Associazione Amici della Scuola di Musica di Fiesole e Le Dimore del Quartetto: membro del Consiglio Direttivo.
Bilancio delle attività svolte nei precedenti mandati	
Eventuali revoche dall'incarico di rappresentante di enti pubblici e organismi partecipanti direttamente o indirettamente da enti ed organismi pubblici	

11 Aprile 2017

Nicola Adamo

Dichiarazione Sostitutiva
(artt. 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445)

Il sottoscritto Nicolò Dubini nato a Milano il 28/05/1948 residente a Milano in via
Guglielmo Silva nr. 9
Cod. Fisc. DBNNCL48E28F205X

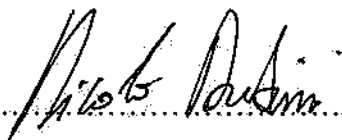
consapevole che, ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, le
dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi o contenenti dati non più
rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale,

DICHIARA

di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i Sindaci dall'art. 148
comma 3 del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, il quale stabilisce che *"Non possono
essere eletti sindaci e, se eletti, decadono dall'ufficio: a) coloro che si trovano nelle
condizioni previste dall'articolo 2382 del codice civile; b) il coniuge, i parenti e gli
affini entro il quarto grado degli amministratori della società, gli amministratori, il
coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori delle società da
questa controllate, delle società che la controllano e di quelle sottoposte a comune
controllo; c) coloro che sono legati alla società od alle società da questa controllate
od alle società che la controllano od a quelle sottoposte a comune controllo ovvero
agli amministratori della società e ai soggetti di cui alla lettera b) da rapporti di lavoro
autonomo o subordinato ovvero da altri rapporti di natura patrimoniale o professionale
che ne compromettano l'indipendenza"*

nonché dei requisiti previsti dal codice di autodisciplina redatti dal Comitato per la
Corporate Governance di Borsa Italiana SpA..

(firma).....



Data.....

11 Aprile 2017

Nomina di un componente del Consiglio di Amministrazione della Società A2A SPA
Elenco incarichi di amministrazione controllo ricoperti presso altre Società/enti

Io sottoscritto Nicolò Dubini, nato a Milano il 28/05/1948, residente a Milano in Via Guglielmo Silva n. 9, candidato presentato nella lista dell'azionista Comune di Milano per la nomina a componente del Consiglio di Amministrazione della Società A2A S.p.A.

DICHIARO

per le finalità di cui all'art. 148 bis del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, di ricoprire attualmente gli incarichi di amministrazione e controllo presso le seguenti Società/Enti:

Società	Carica	Quotata/non quotata
Parmalat S.p.A.	Consigliere Indipendente	quotata
Ergy Capital S.p.A.	Consigliere Indipendente (scadenza fine maggio fusione per incorporazione)	quotata
Banco di Desio e della Brianza	Consigliere Indipendente	quotata
Harebell s.r.l.	Amministratore Unico	non quotata

Inoltre

DICHIARO

di essere consapevole che in caso di attestazioni non veritiere per la dichiarazione sopra resa incorrerò nelle sanzioni previste dal Codice Penale, ai sensi dell'art. 76 del DPR 445/2000.

In fede.

Nome e Cognome



Milano, 11 Aprile 2017