

Sommario

RISPOSTE AI QUESITI DELL'AZIONISTA BAVA..... 10

- 1. VISTO CHE AVETE RITENUTO DI avvalervi dell'art.106 del DL.18/20 17 marzo 2020, n. 18, recante "Misure di potenziamento del Servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COID-19", concernenti - in particolare – le modalità di intervento in Assemblea ed il conferimento di deleghe e/o subdeleghe al rappresentante designato ai sensi dell'art. 135-undecies del Testo Unico della Finanza , che ritengo anticostituzionale in quanto viola gli art.3 e 47 della Costituzione perché' discrimina gli azionisti delle società quotate in borsa in quanto non gli consente di intervenire in assemblea. Le premesse poste dall'art.106 del decreto "Cura Italia" sono anticostituzionali per la violazione dell'art.3 e 47 della Costituzione, uguaglianza fra i cittadini, e quindi per la partecipazione alle assemblee di tutti gli azionisti, al fine sia di votare ma soprattutto di intervenire, come è garantito sia dall'art.47 della Costituzione sia dall'art.2372 cc. Le sedute parlamentari, i congressi e le lezioni universitarie si terranno con mezzi elettronici, perché le assemblee delle società quotate no? il ruolo di controllo degli azionisti di minoranza ha e' stato confermato in molti crack finanziari, porche si vuole tappare la voce degli azionisti scomodi? Per queste ragioni intendo citarvi in giudizio al fine di richiedere un risarcimento del danno immateriale, da devolvere in beneficenza per non aver potuto esercitare il mio diritto di partecipare all'assemblea anche perché' : a) L'art.135-undecies del decreto legislativo 24.02.1998 n.58 non permette la non partecipazione degli azionisti alle assemblee ; b) Il punto 1 del 106 ammette che in deroga a quanto previsto dagli art.2364 2 c, e 2478-bis l'assemblea ordinaria può essere convocata entro 180 gg dalla chiusura dell'esercizio; c) Quindi non è possibile , secondo il nostro ordinamento vietare per qualche ragione la partecipazione dei soci, per cui basta farlo via internet. d) Per cui essendo anticostituzionale l'art.106 del decreto utilizzato per negarmi l'intervento in assemblea attraverso la causa chiederò' al giudice il ricorso incidentale alla Corte Costituzionale. Poiché' non avete fatto l'assemblea ONLINE su piattaforma internet come prevede lo stesso decreto per tutte le società di capitali, società cooperative e mutue assicuratrici, di prevedere con avviso di convocazione delle assemblee; espressione del voto in via elettronica o per corrispondenza ed intervento all'assemblea mediante mezzi di telecomunicazione, anche laddove l'utilizzo di tale strumento non sia previsto negli statuti. È possibile prevedere che l'assemblea si svolga, anche esclusivamente, mediante mezzi di telecomunicazione che garantiscano l'identificazione dei partecipanti, la loro partecipazione e l'esercizio del diritto di voto. Chiedo che venga messa al voto l'azione di responsabilità nei confronti del cda..... 10**
- 2. I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale? 11**
- 3. Avete un fondo rischi per danni alla salute da parte degli inceneritori? Siete coscienti di questi possibili danni?..... 11**
- 4. Come cambiano le vs strategie dopo il Covid? 11**
- 5. Avete avuto attacchi ai dati con richiesta di riscatti? 11**
- 6. Avete adottato la ISO 37001 ed i Sistemi di Gestione Anti-Corruzione? 11**
- 7. Il Presidente e l'Amministratore Delegato credono nel paradiso?..... 11**
- 8. Sono state contestate multe internazionali?..... 11**
- 9. Sono state fatte operazioni di ping-pong sulle azioni proprie chiuse entro il 31.12? con quali risultati economici dove sono iscritti a bilancio? 12**

10. A chi bisogna rivolgersi per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali, brevetti, marchi e startup?	12
11. Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla BANCA D'ALBA?	12
12. TIR: TASSO INTERNO DI REDDITIVITA' MEDIO e WACC = TASSO INTERESSI PASSIVI MEDIO PONDERATO?	12
13. Avete intenzione di certificarvi BENEFIT CORPORATION ed ISO 37001?	12
14. Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet?	12
15. A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati? ..	13
16. Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni?	13
17. Il gruppo ha cc in paesi ad alto rischio extra euro?	13
18. Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda e quella fiscale in GB? se lo avete fatto come pensate di comportarvi con l'uscita della GB dall'EU?	13
19. Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto?	13
20. Avete call center all'estero? se si dove, con quanti lavoratori, di chi è la proprietà?	13
21. Siete iscritti a Confindustria? se si quanto costa? avete intenzione di uscirne?	13
22. Come è variato l'indebitamento e per cosa?	13
23. A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità?	13
24. Da chi è composto l'ODV con nome cognome e quanto ci costa?	14
25. Quanto costa la sponsorizzazione il meeting di rimini di cl ed expo 2015 o altre? per cosa e per quanto?	14
26. Potete fornirmi l'elenco dei versamenti e dei crediti ai partiti, alle fondazioni politiche, ai politici italiani ed esteri?	14
27. Avete fatto smaltimento irregolare di rifiuti tossici?	14
28. Qual è stato l'investimento nei titoli di stato, gdo, titoli strutturati?	14
29. Quanto è costato lo scorso esercizio il servizio titoli? e chi lo fa?	14
30. Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni? Delocalizzazioni?	14
31. C'è un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo? come viene contabilizzato?	14
32. Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, riciclaggio, autoriciclaggio o altri che riguardano la società? con quali possibili danni alla società?	15
33. Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.	15
34. Chi fa la valutazione degli immobili? quanti anni dura l'incarico?	15
35. Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando è stata deliberata e da che organo, componente di fringe-benefit associato, con quale broker è stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa?	15
36. Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?	15

37. Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)? 16
38. Vorrei sapere quale é l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità) 16
39. Vorrei sapere quali sono gli investimenti previsti per le energie rinnovabili, come verranno finanziati ed in quanto tempo saranno recuperati tali investimenti..... 16
40. Vi è stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni? . 16
41. Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori? 16
42. È fatta o è prevista la certificazione etica SA8000 ENAS?..... 16
43. Finanziamo l'industria degli armamenti? 17
44. Vorrei conoscere Posizione Finanziaria Netta di gruppo alla data dell'assemblea con tassi medi attivi e passivi storici..... 17
45. A quanto sono ammontate le multe CONSOB, borsa ecc. di quale ammontare e per cosa? 17
46. Vi sono state imposte non pagate? se si a quanto ammontano? gli interessi? le sanzioni? 17
47. Vorrei conoscere: variazione partecipazioni rispetto alla relazione in discussione..... 17
48. Vorrei conoscere ad oggi minusvalenze e plusvalenze titoli quotati in borsa all'ultima liquidazione borsistica disponibile..... 17
49. Vorrei conoscere da inizio anno ad oggi *l'andamento del fatturato* per settore..... 17
50. Vorrei conoscere ad oggi trading su azioni proprie e del gruppo effettuato anche per interposta società o persona sensi art.18 drp.30/86 in particolare se è stato fatto anche su azioni d'altre società, con intestazione a banca estera non tenuta a rivelare alla CONSOB il nome del proprietario, con riporti sui titoli in portafoglio per un valore simbolico, con azioni in portage. 18
51. Vorrei conoscere prezzo di acquisto azioni proprie e data di ogni lotto, e scostamento % dal prezzo di borsa 18
52. Vorrei conoscere *nominativo dei primi 20 azionisti presenti in sala con le relative % di possesso, dei rappresentanti con la specifica del tipo di procura o delega.* 18
53. Vorrei conoscere *in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota?* 18
54. Vorrei conoscere *il nominativo dei giornalisti presenti in sala o che seguono l'assemblea attraverso il circuito chiuso delle testate che rappresentano e se fra essi ve ne sono che hanno rapporti di consulenza diretta ed indiretta con società del gruppo anche controllate e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate, collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non è pertinente", denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.* 18
55. Vorrei conoscere come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza? vi sono stati versamenti a giornali o testate giornalistiche ed internet per studi e consulenze?..... 18
56. Vorrei conoscere *il numero dei soci iscritti a libro soci, e loro suddivisione in base a fasce significative di possesso azionario, e fra residenti in Italia ed all'estero*..... 18

57. Vorrei conoscere sono esistiti nell'ambito del gruppo e della controllante e o collegate dirette o indirette rapporti di consulenza con il collegio sindacale e società di revisione o sua controllante. A quanto sono ammontati i rimborsi spese per entrambi?	19
58. Vorrei conoscere se vi sono stati rapporti di finanziamento diretto o indiretto di sindacati, partiti o movimenti fondazioni politiche (come ad esempio italiani nel mondo), fondazioni ed associazioni di consumatori e/o azionisti nazionali o internazionali nell'ambito del gruppo anche attraverso il finanziamento di iniziative specifiche richieste direttamente?	19
59. Vorrei conoscere se vi sono tangenti pagate da fornitori? e come funziona la retrocessione di fine anno all'ufficio acquisti e di quanto è?	19
60. Vorrei conoscere se si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare Cina, Russia e India?	19
61. Vorrei conoscere se si è incassato in nero?	19
62. Vorrei conoscere se si è fatto insider trading?	20
63. Vorrei conoscere se vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società' fornitrici? amministratori o dirigenti possiedono direttamente o indirettamente quote di società fornitrici?	20
64. Quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie?	20
65. Vorrei conoscere se totale erogazioni liberali del gruppo e per cosa ed a chi?	20
66. Vorrei conoscere se ci sono giudici fra consulenti diretti ed indiretti del gruppo quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrarli e qual'è stato il loro compenso e come si chiamano?	20
67. Vorrei conoscere se vi sono cause in corso con varie antitrust?	20
68. Vorrei conoscere se vi sono cause penali in corso con indagini sui membri attuali e del passato del c.d.a. e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.....	20
69. Vorrei conoscere se a quanto ammontano i bond emessi e con quale banca (<i>CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE –CIBC-</i>).....	20
70. Vorrei conoscere dettaglio costo del venduto per ciascun settore.	21
71. Vorrei conoscere a quanto sono ammontate le spese per:.....	21
• Acquisizioni e cessioni di partecipazioni.....	21
• Risanamento ambientale	21
• Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale?.....	21
72. Vorrei conoscere.....	22
a. I benefici non monetari ed i bonus ed incentivi come vengono calcolati?	22
b. Quanto sono variati mediamente nell'ultimo anno gli stipendi dei managers e degli a.d illuminati, rispetto a quello degli impiegati e degli operai?	22
c. Vorrei conoscere rapporto fra costo medio dei dirigenti/e non.	22
d. Vorrei conoscere numero dei dipendenti suddivisi per categoria, ci sono state cause per mobbing, per istigazione al suicidio, incidenti sul lavoro e con quali esiti? Personalmente non posso accettare il dogma della riduzione assoluta del personale	22

e. Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media	22
73. Vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte? da chi e per quale ammontare? ..	23
74. Vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.	23
75. Vorrei conoscere. Vi sono società di fatto controllate (sensi c.c) ma non indicate nel bilancio consolidato?	23
76. Vorrei conoscere. Chi sono i fornitori di gas del gruppo qual'è il prezzo medio.....	23
77. Vorrei conoscere se sono consulenti ed a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr. Bragiotti, Erede, Trevisan e Berger?	24
78. Vorrei conoscere. A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo?	24
79. Vorrei conoscere i costi per le assemblee e per cosa?	24
80. Vorrei conoscere i costi per valori bollati	24
81. Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.	24
82. Quali auto hanno il presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione?	24
83. Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi? Se le risposte sono "Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno "denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.....	25
84. A quanto ammontano i crediti in sofferenza?	25
85. Ci sono stati contributi a sindacati e o sindacalisti se si a chi a che titolo e di quanto? .	25
86. C'è e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti %?	25
87. C'è il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta è: "Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all'assemblea degli azionisti." Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo, la denuncio al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.	25
88. A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici?	25
89. Quanto è l'indebitamento INPS e con l'Agenzia delle entrate?	25
90. Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote?	26
91. Quanto è il margine di contribuzione dello scorso esercizio?	26
*****	27

RISPOSTE AI QUESITI DELL'AZIONISTA MARINO27

1. Perché la pag. 35 della Relazione sulla Remunerazione sembra pubblicata in modo incompleto? Mancano i destinatari dei benefici?	27
2. Qual è il netto conseguito dal dott. Mazzoncini, rispetto al ruolo di Dirigente con responsabilità strategiche, il cui lordo perciò stesso sarebbe di € 785.000?	27
3. Cristina Guerra, coniuge di Renato Mazzoncini, a quale prezzo ha acquistate 550 azioni A2A? 27	
4. Cristina Guerra che ruolo occupa o ha occupato nel Gruppo? E fino a quando?	27

5.	Cristina Guerra ha svolto consulenze e/o ha ricevuto incarichi dal e per il Gruppo? ...	27
6.	Il dott. Renato Mazzoncini è stato rinviato a giudizio a Parma per turbativa d'asta? ..	27
7.	E' vero che il dott. Mazzoncini ha anche un rinvio a giudizio a Perugia? A quando risale e per cosa? "Due anni fa è stato rinviato a giudizio a Perugia con il capo d' imputazione di truffa ai danni dello Stato...", tratto da https://www.utilitalia.it/dms/file/open/?2fcbdd52-1dc1-4318-bf26-77d1fd9c794a . In caso affermativo, a che punto è il suo processo? Perché non si è dimesso? I Sindaci di Milano Brescia quali posizioni hanno assunto in merito?	28
8.	A quanto ammontano le spese di rappresentanza dei Presidente e dell'AD?.....	28
9.	Quali consiglieri del Gruppo hanno perso l'indipendenza e per cosa?	28
10.	Come si chiama l'Amministratore Unico di Linea Ambiente, società che ha in pancia anche la gestione della discarica di Grottaglie? Da chi è composto il CDA?	28
11.	Cos'altro gestisce Linea Ambiente?	28
12.	Che tipo di contratti abbiamo stipulato con 2L Ecologia? Notizie di stampa, di tale società ci dicono che con tale società "Linea Ambiente avrebbe stipulato una serie di contratti per servizi del valore di oltre due milioni di euro sovrastimandoli di proposito, così da avere a disposizione liquidità da allungare poi sotto forma di regalie ai funzionari corrotti."? Ne parla Il Giorno di Brescia: https://www.ilgiorno.it/brescia/cronaca/corruzione-linea-ambiente-1.5141012	29
13.	Linea Ambiente quanti contratti ha in essere attualmente con 2L Ecologia?	29
14.	Roberto Natalino Venuti che ruolo occupa all'interno di Linea Ambiente, del Gruppo A2A? ..	29
15.	Ci sono stati sequestrati beni di Gruppo? Eventualmente per quali importi?.....	29
16.	Discarica di Grottaglie: risulta vero che ne sarebbe stata ampliata illegittimamente la superficie, dopo che c'era stato un diniego e perfino il TAR ci aveva dato torto?	29
17.	Attualmente della discarica di Grottaglie il Gruppo utilizza ancora l'ampliamento che ci sarebbe stato accordato?	29
18.	A seguito degli eventi corruttivi che si sarebbero svolti a proposito della discarica, di quanto è aumentato l'introito di Linea Ambiente?	30
19.	Il Gruppo ha mai fatto gestire beni mobili e/o immobili a terzi? In caso di risposta affermativa, quando e perché?	30
20.	Quanti e quali dipendenti del Gruppo A2A sono stati arrestati? Con quali contestazioni?	30
21.	Quali provvedimenti ha assunto A2A a seguito dello scandalo?	30
22.	Che tipo di contratti abbiamo stipulato con amministratori della Provincia di Taranto? ..	30
23.	Come si chiama il responsabile dell'Investor Relations? Tale ufficio nel 2020 con quanti soci si è rapportato? Quali risultati ha ottenuto?.....	30
24.	A cos'è dovuta la diffida ricevuta dalla Provincia di Taranto? I rifiuti che gestiamo non sono stati depositati a norma?	30
25.	Tra i rifiuti della discarica di Grottaglie, quanti sono quelli prodotti dal Gruppo A2A? ..	30
26.	Grottaglie riceve rifiuti da quali città italiane ed estere?	31
27.	Il Gruppo A2A ha mai fatto cartello?	32

28.	Chi sono i soggetti indagati in AMA spa? Quali ruoli occupano al suo interno?	32
29.	Il Gruppo ha smaltito rifiuti in assenza di autorizzazioni?	32
30.	Dalla nostra relazione al Bilancio emerge che "La società è stata informata che persone fisiche riconducibili alle funzioni di legali rappresentanti o amministratori di Linea Ambiente S.r.l. e di AMA S.p.A. nel periodo di interesse abbiano ricevuto richiesta di proroga delle indagini preliminari nel medesimo procedimento". Ci dite chi sono gli amministratori e le persone in questione?	32
31.	Amsa? Ci siamo costituiti parte civile nei confronti di nostri incaricati? Da chi era partita la proposta di nominarli?	32
32.	Con quale motivazione il Comune di Varese ha risolto il contratto con il Gruppo? ALC	32
33.	Il Gruppo A2A ha rapporti con Busitalia-Autoguidovie? Eventualmente di chi che tipo?	33
34.	Esistono contratti tra il Gruppo A2A e le persone dei sindaci di Milano e Brescia?	33
35.	Quanti ex dipendenti Consob lavorano nel e/o per il Gruppo?	33
36.	Il parco auto di A2A da chi è gestito, come si compone?	33
37.	Come eliminiamo le vetture non più adatte allo scopo?	33
38.	In cosa consistono le operazioni straordinarie, a cui il dott. Patuano è stato delegato, per le "aggregazioni territoriali"? Quali risultati ha ottenuto?	33
39.	In cosa consistono gli ampi poteri ottenuti dall'AD? Quali limiti ha nella stipula di contratti?	33
40.	Quali competenze ha conservato il CDA?	34
41.	Il Banco dell'Energia Onlus quante famiglie ha aiutato ad oggi? Che forma giuridica ha assunto?	34
42.	Come vengono aiutate le famiglie? Dove ha sede? Quanti milioni di euro gestisce?	34
43.	Che tipo di contratti ha stipulato il Gruppo con Standard Ethics? Perché è considerata indipendente?	35
44.	Depuratore della Valtrompia. Qual è l'impatto ambientale? Quali sono i costi? A carico di chi saranno posti?	35
45.	Con quali Gruppi assicurativi abbiamo stipulato polizze? Di quale genere?	36
46.	A2A Rinnovabili ha in progetto di acquistare impianti eolici in Sicilia? Quanto ci è costato quello acquistato in Puglia? Da chi lo abbiamo rilevato?	36
47.	LGH di cosa tratta, visto che ci ha proposto di fondersi con il Gruppo? Quale ne è la governance?	36
48.	Quali consiglieri d'amministrazione e/o dirigenti strategici hanno interessenze in essa, anche per il tramite di società ad essi collegate?	36
49.	Agripower, Suez, Ardian: Quali consiglieri d'amministrazione e/o dirigenti con competenze strategiche hanno interessenze in esse, anche per il tramite di società a loro collegate?	36
50.	Chi sono le 133 persone fisiche con cui abbiamo passività correnti e correlate? Cosa sono le "altre passività" con le medesime suddette parti correlate?	36
51.	Idem dicasi per i costi operativi con 290 persone fisiche correlate	37

52.	Le società A2A e AEB allo stato sono integrate? Da chi è composto il CDA?	37
53.	Il Gruppo lavora con società facenti capo ai sindaci di Brescia e Milano?	37
54.	Quali sono, allo stato, gli arbitrati di Gruppo in essere? Come si chiamano gli arbitri che ci rappresentano? Quale attività svolgono?	37
55.	L'operazione di partnership industriale tra la ns. controllata Unareti e AEB, quali valori economico, finanziario e patrimoniale ha?	37
56.	Quali e quanti sono gli incarichi esterni dei membri del CDA?	38
57.	Quali e quanti sono gli incarichi interni dei membri del CDA?	38
58.	Quante polizze ha il Direttore Generale e l'AD? Sono cumulate?	39
59.	Chi sono i dirigenti strategici che non hanno conseguito gli obiettivi?	39
60.	L'AD e DG li ha raggiunti tutti?	39

***** 40

RISPOSTE AI QUESITI DELL'AZIONISTA PIERACCI

1.	A2A ha allo studio la possibilità di pagare il dividendo in due tranches, ad esempio gennaio/luglio oppure lo ritiene impossibile, per motivazioni di cui chiedo chiarimenti	40
----	--	----

***** 40

RISPOSTE AI QUESITI DELL'AZIONISTA D&C GOVERNANCE TECHNOLOGIES S.R.L.40

1.	L'avviso di convocazione indica che gli Amministratori e i Sindaci, nonché gli altri soggetti legittimati ai sensi di legge, diversi da coloro ai quali spetta il diritto di voto potranno intervenire in Assemblea mediante mezzi di telecomunicazione che ne consentano l'identificazione, quali presidi di sicurezza sono stati previsti per garantire la partecipazione esclusivamente ai soggetti indicati? Quale strumento tecnologico sarà utilizzato per la connessione video/audio?	40
2.	Per le riunioni del Consiglio di Amministrazione convocate per deliberare sul bilancio e sulle relazioni semestrali – che di norma prevede una documentazione da analizzare più corposa– tale documentazione viene inviata ai consiglieri con un anticipo maggiore o uguale rispetto alle altre riunioni consiliari?	40
3.	Visto l'andamento prolungato della pandemia la società ha valutato la possibilità di ricorrere a strumenti di partecipazione a distanza per lo svolgimento dell'assemblea? 1. Qualora la risposta fosse “Sì” si chiede inoltre come mai non si è perseguita questa opzione? Tale decisione è stata presa nell'ambito di una specifica discussione di Consiglio di Amministrazione? 2. Qualora la risposta fosse No si chiede inoltre, non essendo al momento prevedibile in tempi brevi la fine dello stato di emergenza, se il Consiglio intende prendere in esame questa possibilità per l'assemblea di bilancio 2021 e garantire una più diretta forma di partecipazione per i soci?	40
4.	Dalla lettura dell'avviso di convocazione sembrerebbe evidente che l'unica modalità consentita ai soci di porre domande in relazione all'assemblea convocata è tramite le domande “pre-assembleari”, è così? Tuttavia, già nelle assemblee dell'anno scorso di tante società quotate era stata inserita la possibilità di porre domande tramite il rappresentante delegato (nell'ambito della delega ex art.135-novies -). Questa opzione è esclusa o meno per l'assemblea in oggetto? - Qualora la risposta fosse “Sì, è esclusa ” si chiede inoltre: · Come ritiene la società di rispettare il diritto del socio che il suo delegato lo rappresenti in pieno in assemblea non prevedendo la possibilità che il socio possa chiedere al rappresentante designato di porre domande in corso di assemblea (eventualmente come replica o ulteriore chiarimento rispetto a	

- quanto già posto nelle domande pre-assembleari)? · Tale scelta è stata oggetto di deliberazione da parte del Consiglio di Amministrazione? - Qualora la risposta fosse “No, è consentito porre domande tramite il Rappresentante Designato” si chiede inoltre: ◦ Quali sono le modalità per trasmettere le domande al Rappresentante Designato? ◦ Perché non si è evidenziata tale opzione nell'avviso di convocazione?41
5. Che tipo di interventi di supporto ai dipendenti è stato offerto per affrontare questa particolare fase di crisi sanitaria?41
6. Quante riunioni, se non tutte, del CdA si sono svolte con collegamento da remoto nel 2020? 41
7. Per l'invio di informativa pre-consiliare vi sono state occasioni nel 2020 in cui la documentazione non è stata inviata entro il termine di tre giorni lavorativi prima di ciascuna riunione? Quali strumenti vengono adottati per garantire la segretezza delle informazioni? .42
8. Quale è stato il costo del servizio prestato da Management Search S.r.l. per l'assistenza sul processo di autovalutazione del Consiglio di Amministrazione? A quanto ammontano i corrispettivi per altri incarichi professionali svolti da Management Search S.r.l., se ve ne sono, nel 2020?.....42
9. Dal processo di autovalutazione sono emersi alcuni spunti di riflessione relativi ad alcune aree che andrebbero migliorate. Quali strategie verranno messe in atto per tali aree?42
10. Quale è stato l'incremento percentuale rispetto al 2019 della presenza femminile nelle posizioni apicali del management?42
11. Nel corso del 2020 quanti dipendenti si sono potuti avvalere della modalità Smart working? Che percentuale rispetto al totale? Per quanti dipendenti si prevede che l'opzione Smart working rimanga valida anche al termine dell'emergenza covid?.....42
12. Quante richieste di informazioni ex art. 115 D.lgs. 58/1998 da parte di Consob sono state ricevute dalla Società nel corso dell'esercizio? Quale è stato l'oggetto della richiesta? ...43
13. Le decisioni degli amministratori, nel corso dell'esercizio 2020, sono state assunte sempre all'unanimità? Se no, su quali argomenti vi sono stati consiglieri contrari o astenuti?
43
14. A quanto ammontano, se ci sono state, le donazioni liberali per progetti volti a fronteggiare l'emergenza COVID19? E quali sono?43
15. Quale è l'impatto sul business derivante dalla crisi sanitaria COVID-19?43

RISPOSTE AI QUESITI DELL'AZIONISTA BAVA

- 1. VISTO CHE AVETE RITENUTO DI avvalervi dell'art.106 del DL.18/20 17 marzo 2020, n. 18, recante "Misure di potenziamento del Servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19", concernenti - in particolare – le modalità di intervento in Assemblea ed il conferimento di deleghe e/o subdeleghe al rappresentante designato ai sensi dell'art. 135-undecies del Testo Unico della Finanza , che ritengo anticostituzionale in quanto viola gli art.3 e 47 della Costituzione perché' discrimina gli azionisti delle società quotate in borsa in quanto non gli consente di intervenire in assemblea. Le premesse poste dall'art.106 del decreto "Cura Italia" sono anticostituzionali per la violazione dell'art.3 e 47 della Costituzione, uguaglianza fra i cittadini, e quindi per la partecipazione alle assemblee di tutti gli azionisti, al fine sia di votare ma soprattutto di intervenire, come è garantito sia dall'art.47 della Costituzione sia dall'art.2372 cc. Le sedute parlamentari, i congressi e le lezioni universitarie si terranno con mezzi elettronici, perché le assemblee delle società quotate no? il ruolo di controllo degli azionisti di minoranza ha e' stato confermato in molti crack finanziari, porche si vuole tappare la voce degli azionisti scomodi? Per queste ragioni intendo citarvi in giudizio al fine di richiedere un risarcimento del danno immateriale, da devolvere in beneficenza per non aver potuto esercitare il mio diritto di partecipare all'assemblea anche perché' : a) L'art.135-undecies del decreto legislativo 24.02.1998 n.58 non permette la non partecipazione degli azionisti alle assemblee ; b) Il punto 1 del 106 ammette che in deroga a quanto previsto dagli art.2364 2 c, e 2478-bis l'assemblea ordinaria può essere convocata entro 180 gg dalla chiusura dell'esercizio; c) Quindi non è possibile , secondo il nostro ordinamento vietare per qualche ragione la partecipazione dei soci, per cui basta farlo via internet. d) Per cui essendo anticostituzionale l'art.106 del decreto utilizzato per negarmi l'intervento in assemblea attraverso la causa chiederò' al giudice il ricorso incidentale alla Corte Costituzionale. Poiché' non avete fatto l'assemblea ONLINE su piattaforma internet come prevede lo stesso decreto per tutte le società di capitali, società cooperative e mutue assicuratrici, di prevedere con avviso di convocazione delle assemblee; espressione del voto in via elettronica o per corrispondenza ed intervento all'assemblea mediante mezzi di telecomunicazione, anche laddove l'utilizzo di tale strumento non sia previsto negli statuti. È possibile prevedere che l'assemblea si svolga, anche esclusivamente, mediante mezzi di telecomunicazione che garantiscano l'identificazione dei partecipanti, la loro partecipazione e l'esercizio del diritto di voto. Chiedo che venga messa al voto l'azione di responsabilità nei confronti del cda.**

Si precisa che l'assemblea di A2A S.p.a. si svolgerà ai sensi dell'art. 106, comma 4, D.L. 17 marzo 2020, n. 18, convertito, con modificazioni, dalla L. 24 aprile 2020, n. 2, come da ultimo modificato all'art. 3, comma 6, D.L. 31 dicembre n. 183 convertito con modificazioni dalla L. 26 febbraio 2021 n. 21. Tale norma è stata emanata in una situazione di emergenza sanitaria, che vieta ogni forma di assembramento imponendo un distanziamento sociale: contempera il diritto degli azionisti alla partecipazione e al voto in assemblea con le misure di sicurezza necessarie alla tutela della salute pubblica. Un'assemblea, tenuta mediante mezzi di telecomunicazione, avrebbe, comunque, dovuto prevedere la predisposizione di punti fisici nei quali poter essere collegati, in audio e video conferenza, al luogo dell'assemblea, con la necessaria presenza in quei punti fisici di soggetti qualificati ad identificare gli azionisti presenti e a gestire il sistema di votazione: tali modalità non avrebbero potuto rispondere ai requisiti di necessario distanziamento sociale e divieto di assembramento. La previsione altresì di una

assemblea on line, con pluralità di collegamenti individuali con i singoli azionisti partecipanti, avrebbe posto insuperabili profili di criticità in merito all'accertamento dell'identità dei soggetti collegati, alla gestione di disservizi dei sistemi di telecomunicazione e alla gestione del sistema di votazione. La censura di costituzionalità dell'art. 106 decreto legge 17 marzo 2020 n.18, espressa nel quesito, rappresenta unicamente l'opinione dello stesso: tale norma ha forza di legge e un eventuale giudizio di incostituzionalità spetta unicamente alla Corte Costituzionale. In relazione alla richiesta di messa al voto dell'azione di responsabilità nei confronti del CDA per non aver "fatto l'assemblea online su piattaforma internet" tale proposta è inammissibile in quanto, non essendo indicata nell'elenco delle materie da trattare nell'assemblea, occorre, ai sensi dell'art 2393 c.c. comma 2 cc, la presenza di fatti di competenza dell'esercizio cui si riferisce il bilancio. Comunque l'azionista non possiede il quorum necessario per l'esercizio dell'azione di responsabilità da parte dei soci ai sensi dell'art.2393 bis cc comma 2c.c.

2. I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale?

I certificatori di bilancio non svolgono anche servizi di consulenza fiscale per A2A. Il dettaglio delle prestazioni extra revisione effettuate dalla società di revisione sono indicate a pag.144 della relazione sulla gestione.

3. Avete un fondo rischi per danni alla salute da parte degli inceneritori? Siete coscienti di questi possibili danni?

Il Gruppo non stanziava accantonamenti per i rischi sopra citati dal momento che gli impianti di A2A rispettano ampiamente i limiti imposti dalle normative e dalle autorizzazioni vigenti.

4. Come cambiano le vs strategie dopo il Covid?

La strategia descritta nel Piano 2021-2030 presentato al mercato il 20 gennaio 2021 non risente degli impatti da Covid 19 e si basa su due trend di lungo periodo: economia circolare e transizione energetica. Il Gruppo, comunque, monitora regolarmente l'evoluzione dello scenario sanitario e, su base mensile, i propri risultati e gli scostamenti rispetto al pianificato; per tale motivo, A2A è pronta ad intraprendere le azioni di contenimento programmate nel caso dovessero manifestarsi in corso d'anno significativi scostamenti negativi.

5. Avete avuto attacchi ai dati con richiesta di riscatti?

Non siamo stati oggetto di attacco con richiesta di riscatto.

6. Avete adottato la ISO 37001 ed i Sistemi di Gestione Anti-Corruzione?

Nel corso del 2019, precisamente l'11/7, il C.d.A. di A2A SpA ha approvato una versione aggiornata della Policy Anticorruzione (tale documento è disponibile sul sito internet sia in lingua italiana, sia in lingua inglese). Inoltre è stato effettuato un assessment in relazione alle necessarie attività propedeutiche all'eventuale ottenimento della certificazione ISO 37001 ("Anti-Bribery Management System"), non prevista nel 2021.

7. Il Presidente e l'Amministratore Delegato credono nel paradiso?

Tale domanda non è attinente con l'O.d.g. dell'Assemblea odierna.

8. Sono state contestate multe internazionali?

Nel 2020 non sono pervenute multe.

9. Sono state fatte operazioni di ping-pong sulle azioni proprie chiuse entro il 31.12? con quali risultati economici dove sono iscritti a bilancio?

Nel 2020 non sono state effettuate operazioni sulle azioni proprie della società.

10. A chi bisogna rivolgersi per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali, brevetti, marchi e startup?

Tale domanda non è attinente con l'O.d.g. dell'Assemblea odierna.

11. Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla BANCA D'ALBA?

Preme precisare anzitutto che A2A S.p.a. è una società di capitali (quotata su mercati regolamentati) e, come tale, non ha come finalità la mutualità come BANCA DI CREDITO COOPERATIVO DI ALBA, LANGHE, ROERO E DEL CANAVESE che è una società cooperativa e, come tale, ha come fine la mutualità e quindi quello di fornire beni, servizi e od occasioni di lavoro direttamente ai membri dell'organizzazione a condizioni più vantaggiose di quelle che otterrebbero dal mercato. Nello Statuto della predetta Banca è previsto espressamente che la stessa "ha lo scopo di favorire i soci e gli appartenenti alle comunità locali nelle operazioni e nei servizi di banca, perseguendo il miglioramento delle condizioni morali, culturali ed economiche degli stessi e promuovendo lo sviluppo della cooperazione e l'educazione al risparmio e alla previdenza nonché la coesione sociale e la crescita responsabile e sostenibile del territorio nel quale opera".

12. TIR: TASSO INTERNO DI REDDITIVITA' MEDIO e WACC = TASSO INTERESSI PASSIVI MEDIO PONDERATO?

Nell'anno 2020 l'indice di redditività del capitale investito (ROI) è stato pari al 7,2% (che sale al 7,3% escludendo le svalutazioni).

Il costo medio del debito è stato pari al 2,2%.

13. Avete intenzione di certificarvi BENEFIT CORPORATION ed ISO 37001?

Vista la definizione che ha dato di Benefit Corporation la normativa italiana, ovvero "società che nell'esercizio di una attività economica, oltre allo scopo di dividerne gli utili, perseguono una o più finalità di beneficio comune e operano in modo responsabile, sostenibile e trasparente nei confronti di persone, comunità, territori e ambiente, beni e attività culturali e sociali, enti e associazioni e altri portatori di interesse", essa presenta indubbiamente molti principi già applicati da A2A. Si tratterebbe ad ogni modo di un passaggio rilevante anche perché comporterebbe una modifica statutaria, decisione di responsabilità quindi dei soci. Per quanto riguarda le azioni di prevenzione alla corruzione, nel corso del 2019, precisamente l'11/7, il C.d.A. di A2A SpA ha approvato una versione aggiornata della Policy Anticorruzione (tale documento è disponibile sul sito internet sia in lingua italiana, sia in lingua inglese). Inoltre è stato effettuato un assessment in relazione alle necessarie attività propedeutiche all'eventuale ottenimento della certificazione ISO 37001 ("Anti-Bribery Management System"), non prevista nel 2021.

14. Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet?

Attualmente non vi è allo studio alcuna ipotesi in questo senso, e la modalità della presente Assemblea è dettata solo in forza dei decreti riguardanti l'Emergenza COVID-19 emanati dal Governo.

15. A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati?

Come nel 2019, non sono stati utilizzati fondi europei per la formazione nel 2020. Come ogni anno vengono recuperati i fondi accantonati dalle diverse società del GRUPPO presso i FONDI INTERPROFESSIONALI (Fondimpresa, Fondirigenti, Fonservizi). Tali fondi vengono utilizzati per erogare qualsiasi tipo di formazione sia ammessa dai regolamenti dei Fondi stessi (obbligatoria, tecnica, comportamentale, per i dipendenti delle diverse società del Gruppo).

16. Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni?

Stiamo al momento monitorando e analizzando diversi dossier di M&A. Questi dossier sono concentrati nelle aree dove siamo intenzionati a crescere maggiormente, sulla base anche del nuovo Piano Industriale 21-30: ambiente, rinnovabili e clienti.

17. Il gruppo ha cc in paesi ad alto rischio extra euro?

No

18. Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda e quella fiscale in GB? se lo avete fatto come pensate di comportarvi con l'uscita della GB dall'EU?

A2A non ha intenzione di trasferire la propria sede legale e fiscale.

19. Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto?

Il tema non è all'ordine del giorno della presente assemblea.

20. Avete call center all'estero? se sì dove, con quanti lavoratori, di chi è la proprietà?

Alla data attuale A2A Energia non ha call center all'estero né partner che operano dall'estero per attività di teleselling.

21. Siete iscritti a Confindustria? se sì quanto costa? avete intenzione di uscirne?

Il Gruppo A2A aderisce alle associazioni di territorio di Confindustria nelle province in cui sono presenti le proprie attività di natura industriale. L'ammontare delle quote di iscrizione è determinato in coerenza con le regole definite dall'associazione stessa.

22. Come è variato l'indebitamento e per cosa?

In relazione alla variazione al 31 dicembre 2020 (-318M€).

PFN 31/12/2019	MOL- interessi – tasse pagate*	Cambio in Assets/Liabilities**	Investimenti	Dividendi	M&A	PFN 31/12/2020
-3.154	1.001	-195	-738	-241	-145	-3.472

*MOL 1.204M€- Interessi -80M€ - Tasse pagate -123M€

** cambio in CCN -62M€ - cambio in altri assets/liabilities -82M€ - uso di fondi-51M€

23. A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità?

Nota a pagina 98 del bilancio consolidato.

Ai sensi dell'art. 1 commi 125 e ss. L. 124/17 considerato che le società del Gruppo non hanno percepito "sovvenzioni, sussidi, vantaggi, contributi o aiuti, in denaro o in natura non aventi carattere generale e privi di natura corrispettiva, retributiva o risarcitoria", la presente nota è negativa.

Resta fermo che altre informazioni sono (anche nel solco del principio ex art. 18 L. 241/1990) reperibili altrove, incluso il Registro degli Aiuti di Stato, anche in forza del criterio di cui al

comma 127 del medesimo art. 1 L. 124/17, che prescrive di “evitare l’accumulo di informazioni non rilevanti”.

Si consideri ancora che le società del Gruppo A2A operano (in massima parte) in settori regolati. Sicché alcune somme sono riconosciute da enti pubblici, ma non a titolo di sovvenzioni/contributi, bensì come riconoscimento delle attività dalle stesse prestate o come forme di compensazione dei costi sostenuti per l’adempimento di specifici obblighi normativi e/o comunque in forza di un regime generale (e.g. incentivi energetici). Anche tutte queste forme di corresponsione non sono state indicate: sempre in ossequio sia al tenore letterale delle norme sia ai criteri interpretativi che le società del Gruppo hanno individuato (v. sopra).

24. Da chi è composto l’ODV con nome cognome e quanto ci costa?

L’Organismo di Vigilanza di A2A S.p.A., a composizione plurisoggettiva, è stato nominato dal Consiglio di Amministrazione in data 9 dicembre 2020 e ne fanno parte l’avv. Chiara Padovani, presidente, l’avv. Alexander Harry Bell ed il dott. Massimo D’Ambrosio.

Il compenso complessivo annuo è stato definito in euro 40.000 oltre alle spese sostenute per l’espletamento dell’incarico.

25. Quanto costa la sponsorizzazione il meeting di rimini di cl ed expo 2015 o altre? per cosa e per quanto?

A2A non ha partecipato all’edizione 2020 del Meeting di Rimini.

26. Potete fornirmi l’elenco dei versamenti e dei crediti ai partiti, alle fondazioni politiche, ai politici italiani ed esteri?

Il gruppo A2A non ha finanziato né direttamente né indirettamente politici, partiti o fondazioni politiche.

27. Avete fatto smaltimento irregolare di rifiuti tossici?

No. A2A smaltisce i rifiuti, siano essi speciali pericolosi o non pericolosi, rispettando tutte le norme vigenti.

28. Qual è stato l’investimento nei titoli di stato, gdo, titoli strutturati?

Non sono stati effettuati investimenti per impiego di liquidità in titoli di stato o altri titoli.

29. Quanto è costato lo scorso esercizio il servizio titoli? e chi lo fa?

- Anno 2020:
 - Commissioni a favore di Montetitoli: 255.000,00 euro
 - Quota versata a Borsa Italiana: 196.172,41 euro.

30. Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni? Delocalizzazioni?

Allo stato non sono previste ristrutturazioni con impatti in termini di riduzione del personale né delocalizzazioni.

31. C’è un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo? come viene contabilizzato?

A2A non assume tale impegno.

32. Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, riciclaggio, autoriciclaggio o altri che riguardano la società? con quali possibili danni alla società?

Nessuno dei componenti del Consiglio di Amministrazione o dei precedenti Consigli di Gestione e Sorveglianza risulta indagato in Italia in qualità di amministratore di A2A s.p.a.

33. Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.

Come riportato sulla relazione sulla remunerazione 2021 (paragrafo c9), resa disponibile al mercato il 7 aprile 2021 e sottoposta al voto dell'odierna assemblea:

Per quanto riguarda il Presidente del Consiglio di Amministrazione e i Consiglieri di Amministrazione non sono previsti specifici accordi che regolino ex ante gli aspetti economici relativi alla cessazione della carica o alla risoluzione del rapporto di lavoro.

34. Chi fa la valutazione degli immobili? quanti anni dura l'incarico?

Dal punto di vista assicurativo la valutazione viene effettuata da primari istituti internazionali, attraverso broker, con incarichi di durata annuale.

Dal punto di vista contabile il valore degli immobili può essere iscritto o a valore di costruzione/acquisto o a valore di perizia, che deve essere minore del valore recuperabile. Le eventuali perizie vengono elaborate prevalentemente da primarie società di valutazione immobiliare o in altri casi (beni minori) da un professionista nominato con specifico incarico e ciò ogni volta che si deve procedere obbligatoriamente ad una valutazione a fair value a seguito di acquisizioni di società, rami d'azienda o singoli beni immobiliari.

35. Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando é stata deliberata e da che organo, componente di fringe-benefit associato, con quale broker é stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa?

Esistono quattro polizze D&O stipulate mediante broker. Le polizze assicurano le persone fisiche che abbiano ricoperto, ricoprano o ricopriranno l'incarico di membro degli organi di gestione e/o controllo (c.d.a., collegio sindacale, consiglio di gestione, consiglio di sorveglianza, comitato per il controllo sulla gestione), membro dell'organismo di vigilanza, direttore generale, dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, compliance officer, investor relator, risk manager, responsabile d. lgs. 81/2008, responsabile privacy d.lgs. 196/2003, dirigenti, quadri o dipendenti con funzioni manageriali, per quanto siano tenuti a pagare, quali civilmente responsabili, per danni patrimoniali involontariamente cagionati a terzi conseguenti ad azioni od omissioni dannose, anche se originate da colpa grave, commesse, tentate o presumibilmente commesse nell'esercizio delle proprie funzioni. L'importo complessivo dei premi è di circa 892 mila euro. L'assemblea degli azionisti in data 2/12/1996 aveva deliberato la stipula della polizza D&O.

36. Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?

Sì, sono state stipulate polizze di responsabilità civile amministratori e società per i rischi relativi all'offerta al pubblico di strumenti finanziari. Le polizze assicurano le persone fisiche e la società emittente, nonché i collocatori in relazione alle manleve ricevute, per danni patrimoniali conseguenti a richieste di risarcimento presentate da terzi per qualsiasi atto illecito connesso all'offerta pubblica di titoli, nello specifico alle emissioni effettuate nell'ambito del programma EMTN.

37. Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?

Le polizze assicurative sono gestite, internamente al gruppo A2A, dalla direzione amministrazione finanza e controllo. L'importo complessivo delle principali coperture è di circa 23 milioni di euro.

38. Vorrei sapere quale é l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)

La liquidità (dato contabile) del gruppo A2A a dicembre 2020 era pari a 1.012M€. Al 31/12/20 la liquidità era investita in c/c con 6 primari istituti bancari.

39. Vorrei sapere quali sono gli investimenti previsti per le energie rinnovabili, come verranno finanziati ed in quanto tempo saranno recuperati tali investimenti.

Il Piano Industriale 21-30 approvato il 18 gennaio dal CdA prevede investimenti per nuovi impianti FER nei prossimi 10 anni per circa 4,1B€ con l'obiettivo di raggiungere 5,7GW di capacità installata FER al 2030.

Si ipotizza che circa 0,9 B€ vengano investiti in operazioni di M&A e la rimanente parte attraverso crescita organica, sia in Italia che all'estero, e che darà vita ad una significativa diversificazione di tecnologia (in ambito FER). Propedeutica alla crescita organica sarà la creazione di piattaforme di sviluppo.

L'espansione in ambito FER, sia tramite M&A che crescita organica, sarà finanziata sia con autofinanziamento sia con l'accesso al credito e il payback sarà differente a seconda delle tipologie di investimento.

In linea con il piano di crescita e sviluppo descritto nel Piano Strategico 2021-2030 nel corso dei primi mesi del 2021 è stata completata l'acquisizione del portafoglio fotovoltaico da 173MW dal fondo Octopus per circa 205M€.

40. Vi è stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni?

No

41. Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori?

Nel gruppo A2A viene sempre rispettata la normativa sul lavoro minorile.

A2A si impegna inoltre affinché ciò avvenga anche presso i propri fornitori, con un esplicito impegno nel codice etico della società "verificare il rispetto della normativa in materia di lavoro, ivi incluso per ciò che attiene il lavoro minorile" e "le società del gruppo si impegnano ad operare per assicurare ai fornitori di risorse e servizi finanziari il rispetto degli impegni presi, la tutela e la riservatezza del know-how professionale, richiedendo alle controparti la medesima correttezza nella gestione del rapporto."

42. È fatta o è prevista la certificazione etica SA8000 ENAS?

Il gruppo A2A, al momento, non ha certificazioni relative alla norma SA8000. È prevista entro giugno 2021 la certificazione SA8000 per Aprica S.p.A..

Tuttavia, si evidenzia che sin dal 2017 il gruppo si è dotato di una procedura interna che copre l'intero processo di rendicontazione della DNF. Il documento è sottoposto ad audit da parte dello stesso revisore del bilancio consolidato. Si rileva, inoltre, un sempre maggiore

coordinamento con il Business, che ha portato nel 2020 alla predisposizione di un Piano Strategico integrato con obiettivi economico-finanziari e di sostenibilità.

Inoltre, in riferimento alle tematiche cui si riferisce la certificazione etica SA8000, A2A dispone di vari strumenti in che ne garantiscono il presidio:

- codice etico (aggiornato nel 2018), in cui si fa esplicitamente riferimento alla dichiarazione universale dei diritti umani dell'ONU, alle convenzioni fondamentali ilo e alle linee guida OCSE;
 - il modello "231", aggiornato nel 2020;
 - una policy anticorruzione anch'essa aggiornata nel 2019;
 - adesione al Global Compact (iniziativa ONU) che include queste tematiche tra i suoi principi fondanti;
 - sistema OHSAS 45001 sulla sicurezza dei lavoratori e sistema ISO 9001 su qualità;
 - piani di audit sulle condizioni di sicurezza dei lavoratori delle imprese fornitrici e erogazioni di questionari sulle tematiche di responsabilità sociale in sede di qualifica dei fornitori.
- È infine in via di predisposizione la linea guida di gruppo sul tema dei diritti umani.

43. Finanziamo l'industria degli armamenti?

No

44. Vorrei conoscere Posizione Finanziaria Netta di gruppo alla data dell'assemblea con tassi medi attivi e passivi storici.

La Posizione Finanziaria Netta del gruppo A2A al 31/12/2020 ammonta a 3.472M€, in aumento di 318 M€ rispetto al 31/12/2019 (3.154 M€ al 31 dicembre 2019). Per l'anno 2020, il costo medio annuo consuntivo (contabile) del debito è 2,2%.

45. A quanto sono ammontate le multe CONSOB, borsa ecc. di quale ammontare e per cosa?

La società non ha ricevuto multe o sanzioni da Borsa o Consob.

46. Vi sono state imposte non pagate? se sì a quanto ammontano? gli interessi? le sanzioni?

Non ci sono imposte dovute e non pagate.

47. Vorrei conoscere: variazione partecipazioni rispetto alla relazione in discussione.

Nel primo trimestre 2020 la controllata LGH ha acquisito Agritre e Tresrock, società operanti nel settore della generazione di energia elettrica da biomassa ed è stato acquistato da ASM-ISA il 20% di Lomellina energia, società già controllata dal gruppo A2A.

48. Vorrei conoscere ad oggi minusvalenze e plusvalenze titoli quotati in borsa all'ultima liquidazione borsistica disponibile

La società possiede solo la partecipazione in ACSM/AGAM. Nell'esercizio 2020 non sono state rilevate né minus né plusvalenze.

49. Vorrei conoscere da inizio anno ad oggi l'andamento del fatturato per settore.

I "Ricavi" del Gruppo A2A nel 2020 hanno raggiunto i 6.862 M€, in diminuzione del 6,3% rispetto al 2019.

In dettaglio i valori di ricavo per Business Unit sono:

- Generazione e trading: 3.828 M€ vs 4.399 nel 2019
- Mercato: 2.598 M€ vs 2.724 M€ nel 2019
- Ambiente: 1.111 M€ vs 1.050 M€ nel 2019
- Reti: 1.101 M€ vs 1.143 M€ nel 2019
- Corporate: 264 M€ vs 244 M€ nel 2019

Alla somma di tali importi è necessario sottrarre 2.040 M€ di elisioni intercompany (2.236 M€ nel 2019) per determinare l'importo dei ricavi consolidati del Gruppo.

- 50. Vorrei conoscere ad oggi trading su azioni proprie e del gruppo effettuato anche per interposta società o persona sensi art.18 drp.30/86 in particolare se è stato fatto anche su azioni d'altre società, con intestazione a banca estera non tenuta a rivelare alla CONSOB il nome del proprietario, con riporti sui titoli in portafoglio per un valore simbolico, con azioni in portage.**

Alla data dell'assemblea 2021 non vi sono state operazioni di questa natura.

- 51. Vorrei conoscere prezzo di acquisto azioni proprie e data di ogni lotto, e scostamento % dal prezzo di borsa**

Nel corso del 2020 non sono state effettuate operazioni su azioni proprie. A2A s.p.a. detiene, al 31.12.2020, numero 23.721.421 azioni proprie pari al 0.757% del capitale sociale. Il numero di azioni proprie risulta invariato alla data dell'assemblea 2021 ed è lo stesso dal 31 dicembre 2016.

- 52. Vorrei conoscere *nominativo dei primi 20 azionisti presenti in sala con le relative % di possesso, dei rappresentanti con la specifica del tipo di procura o delega.***

- 53. Vorrei conoscere *in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota?***

- 54. Vorrei conoscere *il nominativo dei giornalisti presenti in sala o che seguono l'assemblea attraverso il circuito chiuso delle testate che rappresentano e se fra essi ve ne sono che hanno rapporti di consulenza diretta ed indiretta con società del gruppo anche controllate e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate, collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non è pertinente", denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.***

Per domanda 52, 53 e 54 si rimanda alle modalità di tenuta dell'assemblea come meglio descritto alla risposta data alla domanda n.1.

- 55. Vorrei conoscere come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza? vi sono stati versamenti a giornali o testate giornalistiche ed internet per studi e consulenze?**

Nel 2020, in totale tutte le società del gruppo hanno acquistato spazi pubblicitari per circa 3,6 milioni di euro ripartiti su oltre 90 testate giornalistiche, tv e canali internet. Non ci sono stati investimenti per studi o consulenze a giornali o testate giornalistiche ed internet.

- 56. Vorrei conoscere *il numero dei soci iscritti a libro soci, e loro suddivisione in base a fasce significative di possesso azionario, e fra residenti in Italia ed all'estero***

Alla data del 20 aprile 2021 il numero di azionisti iscritti nel libro dei soci di A2A S.p.A. è pari a n. 74.080 per un totale Italia pari a n. 72.735, totale estero Unione Europea n. 543 e totale estero extra Unione Europea n. 802.

RIPARTIZIONE AZIONISTI PER CLASSI DI POSSESSO

Azionisti che possiedono almeno uno dei titoli indicati.

CLASSE	DA	A	Azionisti	Az. Ordinarie				Totale
1	1	100	2.461	115.702				115.702
2	101	500	11.344	4.402.253				4.402.253
3	501	1.000	15.123	14.258.897				14.258.897
4	1.001	5.000	30.806	84.794.564				84.794.564
5	5.001	10.000	7.299	57.345.883				57.345.883
6	10.001	50.000	5.466	118.944.205				118.944.205
7	50.001	100.000	634	46.232.224				46.232.224
8	100.001	500.000	573	127.181.553				127.181.553
9	500.001	1.000.000	143	101.376.449				101.376.449
10	1.000.001	99.999.999.999	231	2.578.253.546				2.578.253.546
Totale			74.080	3.132.905.276				3.132.905.276

57. Vorrei conoscere se sono esistiti nell'ambito del gruppo e della controllante e o collegate dirette o indirette rapporti di consulenza con il collegio sindacale e società di revisione o sua controllante. A quanto sono ammontati i rimborsi spese per entrambi?

Non sono state affidate consulenze a membri dei Collegi Sindacali di A2A spa e delle società controllate.

Nel corso dell'esercizio 2020 oltre alle attività di revisione sono state svolte, da società appartenenti al network EY, altre attività per l'ammontare complessivo di 167 migliaia di euro che hanno riguardato principalmente attività di competenza del revisore legale della società così come previsto dalla normativa vigente; il dettaglio dei costi sostenuti vs. società del network EY sono evidenziati a pagina 146 della relazione sulla gestione.

58. Vorrei conoscere se vi sono stati rapporti di finanziamento diretto o indiretto di sindacati, partiti o movimenti fondazioni politiche (come ad esempio italiani nel mondo), fondazioni ed associazioni di consumatori e/o azionisti nazionali o internazionali nell'ambito del gruppo anche attraverso il finanziamento di iniziative specifiche richieste direttamente?

Il Gruppo A2A non finanzia direttamente o indirettamente sindacati, partiti o movimenti politici, persone che svolgono attività politica. I finanziamenti di questo tipo, sotto qualsiasi forma, sono inoltre vietati dal Codice Etico della Società, che si applica a tutte le società del Gruppo.

A2A sceglie di non finanziare associazioni, ma può di volta in volta valutare il supporto a progetti ed attività per i quali si prevede una partecipazione alle spese.

Per quanto riguarda gli enti associativi, non abbiamo finanziato associazioni ma abbiamo partecipato a progetti da loro promossi contribuendo in parte con la nostra presenza e in parte anche economicamente per un importo totale di circa 27.000 euro, compresi i costi vivi.

59. Vorrei conoscere se vi sono tangenti pagate da fornitori? e come funziona la retrocessione di fine anno all'ufficio acquisti e di quanto è?

No

60. Vorrei conoscere se si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare Cina, Russia e India?

No

61. Vorrei conoscere se si è incassato in nero?

No

62. Vorrei conoscere se si è fatto insider trading?

No

63. Vorrei conoscere se vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società' fornitrici? amministratori o dirigenti possiedono direttamente o indirettamente quote di società fornitrici?

In generale, per quanto riguarda le società fornitrici, ogni contratto siglato da A2A con una qualsiasi controparte è caratterizzato da trasparenza, tracciabilità e non discriminazione. Tutte le trattative sono finalizzate a ottenere le condizioni più economiche per il Gruppo A2A. In particolare, per quanto attiene agli eventuali rapporti in essere con Parti Correlate, questi ultimi sono disciplinati da una apposita Procedura prescritta da CONSOB. Eventuali rapporti sono evidenziati nelle apposite note a pag. 77 del bilancio separato e a pag.91 del bilancio separato.

64. Quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie?

Nessun guadagno personale viene ottenuto dagli amministratori delle società in caso di operazioni straordinarie.

65. Vorrei conoscere se totale erogazioni liberali del gruppo e per cosa ed a chi?

Nel 2020 le erogazioni liberali del Gruppo ammontano a 2.448.455€ di cui 2.210mila euro per erogazioni liberali legate all'emergenza Covid. Inoltre, il Consiglio di Amministrazione di A2A S.p.A. ha deliberato di erogare a ciascuna Fondazioni del Gruppo A2A (AEM e ASM) un contributo pari a 1 milione di Euro, importo identico a quanto erogato negli anni precedenti. Il versamento del contributo avviene a valle della presentazione al Comitato Sostenibilità e Territorio di un programma di attività da parte dei responsabili della Fondazione, in cui vengono descritte le principali iniziative in essere e quelle identificate per l'anno in corso. Lo stesso Comitato effettua anche il controllo periodico sulle attività a consuntivo. Infine vi sono anche i contributi ai teatri (1,3 M€ ca.) di cui 1,2 M€ in regime di Art Bonus.

66. Vorrei conoscere se ci sono giudici fra consulenti diretti ed indiretti del gruppo quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrali e qual è stato il loro compenso e come si chiamano?

Non ci sono giudici tra i consulenti del Gruppo.

67. Vorrei conoscere se vi sono cause in corso con varie antitrust?

Non ci sono istruttorie; pende un ricorso al TAR per ripetere una sanzione già pagata.

68. Vorrei conoscere se vi sono cause penali in corso con indagini sui membri attuali e del passato del c.d.a. e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.

Non risultano pendenti in Italia cause penali che riguardino membri attuali o del passato del c.d.a. e/o del collegio sindacale per fatti riguardanti la società.

69. Vorrei conoscere se a quanto ammontano i bond emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE –CIBC-)

- A2A 500 M€ 2032 Sole Bookrunner: Goldman Sachs

- A2A GREEN BOND 400 M€ 2029 Joint Bookrunner: BBVA, BNP Paribas – Green Structuring Advisor, Mediobanca, UniCredit
- A2A 300 M€ 2027 Joint Bookrunner: Citi Group Markets Limited, Goldman Sachs International, Mediobanca – Banca di Credito Finanziario S.p.A., Société Générale e UniCredit Bank AG;
- A2A 300 M€ 2025 Joint Bookrunner: Banca IMI, Barclays, BNP Paribas e UniCredit;
- A2A 300 M€ 2024 P.P. con Morgan Stanley & Co. International plc;
- A2A 300 M€ 2023 – collocamento privato; Société Générale, Morgan Stanley;
- A2A 500 M€ 2022 Joint Bookrunner: Banca IMI, Credit Agricole, Mediobanca, UniCredit;
- BOND P.P. YEN 2036 valore 115 milioni di euro al 31/12/2019, Private Placement in JPY con scadenza agosto 2036

70. Vorrei conoscere dettaglio costo del venduto per ciascun settore.

I dettagli dei valori economici per BU è disponibile nel bilancio consolidato a partire da pagina 48

71. Vorrei conoscere a quanto sono ammontate le spese per:

- **Acquisizioni e cessioni di partecipazioni.**
 - **Risanamento ambientale**
 - **Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale?**
- a) Il costo delle operazioni per Advisor (incluso le due diligence tecniche, finanziarie, legali) è stato nel complesso inferiore all'1% dell'Enterprise Value delle operazioni perfezionate.
- b) La maggiore Pianificazione Integrata ha portato a ridefinire il concetto di "investimento Sostenibile", che non si limita più alla semplice individuazione del tema del risanamento ambientale, ma valuta la contribuzione degli investimenti di Gruppo al raggiungimento degli obiettivi di Sviluppo Sostenibile dell'ONU (Agenda 2030). Oltre l'80% dei CAPEX del 2020 contribuisce al raggiungimento degli SDGs. Secondo la stessa logica è stato anche individuato il contributo dei CAPEX 2020 ai principali megatrend internazionali e di Piano Strategico: Economia Circolare e Transizione Energetica. Il 57% dei CAPEX del 2020 sono includibili nel cluster Transizione Energetica, ed il 43% nell'Economia Circolare.
- Il Gruppo dal 2019 ha deciso di dotarsi di un Green Financing Framework grazie al quale poter emettere green bond e sottoscrivere ogni tipo di strumento finanziario dedicato a specifici progetti green. Nel luglio 2020, al primo anniversario del bond emesso a luglio 2019, A2A ha redatto e pubblicato il Green Bond Report (disponibile sul sito di A2A), contenente l'indicazione dei progetti finanziati con le relative metriche. In particolare, nel report si evidenzia che l'importo dei fondi raccolti risulta integralmente allocato (consultabile da sito).

72. Vorrei conoscere

- a. I benefici non monetari ed i bonus ed incentivi come vengono calcolati?**
- b. Quanto sono variati mediamente nell'ultimo anno gli stipendi dei managers e degli a.d illuminati, rispetto a quello degli impiegati e degli operai?**
- c. Vorrei conoscere rapporto fra costo medio dei dirigenti/e non.**
- d. Vorrei conoscere numero dei dipendenti suddivisi per categoria, ci sono state cause per mobbing, per istigazione al suicidio, incidenti sul lavoro e con quali esiti? Personalmente non posso accettare il dogma della riduzione assoluta del personale**
- e. Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media**
 - a) I benefici non monetari sono definiti da una specifica policy di gruppo che integra quelli previsti dal CCNL con altri benefici offerti, con l'obiettivo di assicurare un'offerta di remunerazione complessiva quanto più possibile competitiva e allineata alle migliori pratiche adottate a livello nazionale e internazionale. Come riportato nella Relazione sulla Remunerazione (paragrafo c8), resa disponibile al mercato il 7 aprile e sottoposta a voto in data odierna, per i Consiglieri di Amministrazione, escluso il Presidente e l'Amministratore Delegato, e per i componenti del Collegio Sindacale (incluso il Presidente) sono riconosciuti, come benefici non monetari: - polizza assicurativa infortuni professionali e extra-professionali; - assicurazione per la responsabilità civile Amministratori, Sindaci e Dirigenti. Al Presidente, all'Amministratore Delegato, al Direttore Generale e ai Dirigenti Strategici è previsto il riconoscimento di benefici non monetari quali:
 - Polizze assicurative (infortuni professionali e extra-professionali; invalidità permanente da malattia e vita);
 - Copertura sanitaria integrativa;
 - Assicurazione per la responsabilità civile Amministratori, Sindaci e Dirigenti;
 - Autovettura ad uso promiscuo e utilizzo della fuel card.

Medesimi trattamenti sono previsti anche per i Dirigenti non strategici.

In aggiunta ai benefici monetari di cui sopra, è attribuibile, a fronte di specifiche esigenze, una house allowance in linea con gli standard di mercato di aziende confrontabili con la Società. Gli incentivi variabili annuali sono definiti, nell'importo economico, sulla base di prassi retributive riscontrabili sul mercato ed applicate da società benchmark per dimensione e complessità organizzativa e sono collegati, per l'erogazione, a un sistema di valutazione delle Performance.

- b) Per quanto riguarda l'Amministratore Delegato, come esplicitato nella Relazione sulla Remunerazione (seconda sezione), resa disponibile al mercato il 7 aprile e sottoposta a voto in data odierna, il 18 giugno 2020, il Consiglio di Amministrazione, su proposta del Comitato per la Remunerazione e le Nomine e con il parere favorevole del Collegio Sindacale, ha deliberato, in considerazione del momento storico di grave crisi economica che non ha permesso di ipotizzare aumenti delle remunerazioni pur in presenza di una figura apicale di importante rilievo di attribuire a Renato Mazzoncini - per la carica di Amministratore Delegato - un compenso in continuità con il precedente mandato e pari a 120.000€ lordo/anno con un variabile pari a 80.000€ lordo/anno al conseguimento del livello massimo degli obiettivi. Nella medesima Relazione sulla Remunerazione è inoltre

presente una tabella che confronta il compenso percepito, sia come fisso, sia come globale, sull'anno 2019 e sull'anno 2020. I valori evidenziano una sostanziale assenza di variazioni.

- c) Il rapporto tra costo medio dei dirigenti e costo medio dell'intera popolazione non dirigenziale (quadri, impiegati e operai) è pari a 4,0.
- d) I dipendenti del Gruppo al 31/12/2020, perimetro omogeneo al Bilancio di Sostenibilità (quindi escluso Gruppo ACSM-AGAM e escluso Gruppo AEB ma inclusa A2A Illuminazione Pubblica) sono 11.299, di cui: 175 dirigenti; 675 quadri; 4.931 impiegati; 5.696 operai.

Nessuna causa risulta essere stata promossa per mobbing o istigazione al suicidio.

Le controversie in corso nel 2020 aventi ad oggetto la richiesta di risarcimento dei danni conseguenti a malattia professionale o infortuni sul lavoro sono state 4 (di cui 2 definite nel corso dell'anno 2020).

- e) Nel 2020 hanno concluso il rapporto mediante adesione volontaria al licenziamento 56 lavoratori che matureranno il diritto a pensione successivamente ad un periodo di disoccupazione coperta da indennità Naspi, a cui si aggiunge una integrazione azienda che consente di raggiungere l'88% della retribuzione mensile percepita al momento del licenziamento per mobilità pre-pensionamento. La loro età media era di 60 anni.

73. Vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte? da chi e per quale ammontare?

A libro cespiti non risultano opere d'arte.

74. Vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.

Il Gruppo A2A ha avviato negli ultimi anni un percorso di profonda revisione di tutti i processi aziendali, con l'obiettivo di migliorare le performance dei processi/servizi dal punto di vista di costo, efficacia e qualità degli stessi. In questa prospettiva, i programmi di Eccellenza Operativa di Gruppo (En&A, Mistral, Lean, Active PMO) hanno svolto un ruolo chiave, a partire dalla loro genesi nel 2014. Nel corso del 2020 i benefici generati dai Programmi di Eccellenza Operativa sull'EBITDA di gruppo sono pari a ca. 32M€, per lo più collegati alla dimensione di riduzione costi (ca. 70%). Nei prossimi anni, il percorso intrapreso andrà ad alimentare ulteriormente gli impatti positivi per circa 70M€ per il periodo tra il 2021 ed il 2030, coinvolgendo tutte le Business Unit/società del Gruppo. Considerando il periodo compreso tra 2014 e fine Piano, si stima che il beneficio cumulato in termini di Ebitda superi i 300 M€.

75. Vorrei conoscere. Vi sono società di fatto controllate (sensi c.c) ma non indicate nel bilancio consolidato?

Le società "di fatto controllate" sono tutte incluse nel perimetro di consolidamento del bilancio 2020 del Gruppo A2A.

76. Vorrei conoscere. Chi sono i fornitori di gas del gruppo qual è il prezzo medio.

I fabbisogni del Gruppo vengono coperti con approvvigionamenti pluriennali/annuali/periodali (infrannuali). Tali contratti permettono alla società di disporre di prezzi che rimangono competitivi al variare delle condizioni di mercato. I contratti di approvvigionamento vengono definiti diversificando le fonti, i fornitori e le condizioni contrattuali tra cui anche il punto di consegna e le formule di indicizzazione del prezzo. Il Gruppo si approvvigiona da una pluralità di operatori grossisti. Durante l'anno 2020 i fornitori sono stati circa una dozzina tra i quali i più grossi operatori presenti sul mercato europeo

77. Vorrei conoscere se sono consulenti ed a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr. Bragiotti, Erede, Trevisan e Berger?

Non sono state sostenute spese per consulenze prestate dal dott. Bragiotti e dall'avv. Guido Rossi e dal dott. Berger.

Nel corso del 2020 lo studio Bonelli e Erede ha svolto incarichi per attività di carattere legale, ed è stato selezionato con beauty contest.

78. Vorrei conoscere. A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo?

Tutti gli investimenti realizzati dal Gruppo A2A nel corso dell'esercizio 2020 sia industriali che di ricerca e sviluppo si concentrano al 100% sul territorio italiano.

79. Vorrei conoscere i costi per le assemblee e per cosa?

Il costo sostenuto per l'Assemblea 2020 ammonta a 54.151,66 euro.

80. Vorrei conoscere i costi per valori bollati

Il costo 2020 ammonta a circa 255.000 euro.

81. Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.

Tutti i rifiuti speciali prodotti da A2A Ambiente - pericolosi e non pericolosi - sono conferiti a imprese di trasporto iscritte all'albo Gestori Ambientali ed a imprese di recupero o smaltimento debitamente autorizzati, previa verifica delle iscrizioni e autorizzazioni. La gestione dei rifiuti avviene garantendo il sistema di tracciabilità previsto, per l'Italia, dal Testo Unico Ambientale e dal Regolamento (CE) n.1013/2006 per spedizioni di rifiuti all'estero. In particolare, i produttori di rifiuti pericolosi e non pericolosi hanno l'obbligo di tenere un registro di carico e scarico Art.190 D. Lgs 152/2006. Inoltre tutte le movimentazioni di rifiuti sono accompagnate da un apposito formulario Art. 193 D. Lgs 152/2006, per le spedizioni all'estero i rifiuti sono accompagnati dal Modulo 1B emesso dalla Regione di competenza. Una copia di questi documenti, firmata da tutti i soggetti coinvolti nella varie fasi di gestione del rifiuto, viene recapitata al produttore per attestare l'avvenuto corretto smaltimento o recupero. Inoltre, con l'entrata in vigore del D. Lgs. 116/2020, il destinatario del rifiuto è obbligato a rilasciare al cliente una dichiarazione di avvenuto smaltimento che garantisce la trattabilità dei rifiuti stessi. Una volta all'anno tutti i soggetti coinvolti nel ciclo dei rifiuti sono tenuti a presentare la dichiarazione MUD ove vengono riportati le quantità di rifiuti prodotti, trasportati, gestiti e/o intermediati nel corso dell'anno precedente, raggruppati per produttore e tipologia (CER).

82. Quali auto hanno il presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione?

Nella Relazione sulla Remunerazione (tabella 1/a colonna 4 per il Presidente e tabella 1/c colonna 4), sono indicati i valori di fringe benefit secondo il criterio di imponibilità fiscale (come da tabella ACI 2020) e pari a 2.948€ per il Presidente e 1055€ per l'AD. Tali valori si riferiscono al periodo di carica.

- 83. Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi? Se le risposte sono “Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all’ordine del giorno “denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell’art.2408 cc.**

A2A non possiede aerei o elicotteri aziendali. L’uso di aerei privati a noleggio può avvenire in limitate situazioni particolari in cui il rapporto costi/benefici risulti essere più vantaggioso rispetto all’utilizzo di aerei di linea.

- 84. A quanto ammontano i crediti in sofferenza?**

Al 31.12.2020 il fondo rischi su crediti consolidato ammontava a circa 130 milioni di euro. Tale fondo rappresenta la rischiosità prudenzialmente stimata del portafoglio crediti in capo al Gruppo.

- 85. Ci sono stati contributi a sindacati e o sindacalisti se si a chi a che titolo e di quanto?**

Non sono stati versati contributi a sindacati o sindacalisti.

- 86. C’è e quanto costa l’anticipazione su cessione crediti %?**

Come indicato a bilancio: Si segnala che il Gruppo effettua su base occasionale cessioni di crediti pro-soluto. Al 31 dicembre 2020 non risultano in essere crediti ceduti dal Gruppo.

- 87. C’è il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta è: “Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all’assemblea degli azionisti.” Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo, la denuncio al collegio sindacale ai sensi dell’art.2408 cc.**

Ai sensi dell’art. 106, comma 4, D.L. 17 marzo 2020, n. 18, convertito, con modificazioni, dalla L. 24 aprile 2020, n. 2, come da ultimo modificato all’art. 3, comma 6, D.L. 31 dicembre n. 183 convertito con modificazioni dalla L. 26 febbraio 2021 n. 21, l’intervento nell’Assemblea 29-30 aprile 2021 di coloro ai quali spetta il diritto di voto è consentito esclusivamente per il tramite del Rappresentante Designato dalla Società ai sensi dell’art. 135-undecies, D.Lgs. n. 58/1998 la cui commissione per l’incarico è pari ad Euro 13.500,00 (fino alla “soglia” di 30 deleghe) più ulteriori Euro 150,00 per ciascuna delega oltre “soglia”.

- 88. A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici?**

Non vi sono investimenti mobiliari ai fini di investimento della liquidità.

- 89. Quanto è l’indebitamento INPS e con l’Agenzia delle entrate?**

Il debito verso l’INPS al 31.12.2020 per 44 milioni di euro si riferisce al debito per i contributi obbligatori relativi alle retribuzioni erogate nel mese di dicembre 2020. I debiti verso l’erario per accise, ritenute e IVA sono pari a 45 milioni di euro. I debiti verso l’Agenzia delle Entrate al 31.12.2020 sono relativi al saldo tra le imposte di competenza dell’esercizio 2020 e gli acconti versati nel corso dell’esercizio stesso in ottemperanza agli obblighi esistenti ed ammontano, con riferimento all’Ires, e all’Irap, a 5 milioni di euro. I dettagli sono presenti a pagina 78 del Bilancio Consolidato.

	31/12/2020	31/12/2019
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	44	43
<u>debiti per IVA</u>		25
<u>debiti verso l'erario diversi</u>	45	41
Debiti per imposte	5	6

90. Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote?

Il consolidato fiscale consiste nella definizione di un reddito imponibile Ires scaturente dalla somma algebrica dei singoli redditi trasferiti dalle consolidate alla consolidante A2A. Per l'anno 2020 il consolidato nazionale IRES ha interessato complessivamente 55 società, compresa A2A spa quale consolidante. Il reddito imponibile stimato per il consolidato 2020 ammonta a circa 486 milioni di euro. L'aliquota di imposta applicabile al consolidato fiscale è unica ed è pari al 24%.

91. Quanto è il margine di contribuzione dello scorso esercizio?

Il margine di contribuzione del Gruppo A2A dell'esercizio 2020 è stato pari a 2.497 M€ (2.524 M€ nell'esercizio 2019).

RISPOSTE AI QUESITI DELL'AZIONISTA MARINO

1. Perché la pag. 35 della Relazione sulla Remunerazione sembra pubblicata in modo incompleto? Mancano i destinatari dei benefici?

Il dettaglio dei benefici non monetari, sia in termini di destinatari sia in termini di trattamento, previsti per l'esercizio 2021 è illustrato nel paragrafo c8 della prima sezione della remunerazione 2021. Analogamente - nella relazione sulla remunerazione 2020 - al paragrafo c7 - erano indicati i benefici non monetari previsti per l'esercizio 2020.

2. Qual è il netto conseguito dal dott. Mazzoncini, rispetto al ruolo di Dirigente con responsabilità strategiche, il cui lordo perciò stesso sarebbe di € 785.000?

785k€ non corrisponde al lordo percepito dall'AD + DG né al lordo percepito dai Dirigenti Strategici ma è la somma (come indicato in tabella 3b della seconda sezione della Relazione sulla Remunerazione 2021) del compenso di breve termine percepito da AD, DG e Dirigenti Strategici.

3. Cristina Guerra, coniuge di Renato Mazzoncini, a quale prezzo ha acquistate 550 azioni A2A?

Le azioni sono state acquistate ad un prezzo pari ad Euro 1,2941 ciascuna per un importo totale di 710 €.

4. Cristina Guerra che ruolo occupa o ha occupato nel Gruppo? E fino a quando?

Cristina Guerra non ha occupato un ruolo nel Gruppo A2A.

5. Cristina Guerra ha svolto consulenze e/o ha ricevuto incarichi dal e per il Gruppo?

Non risultano consulenze e/o incarichi assegnati a Cristina Guerra.

A2A ha altresì dal 2010 una collaborazione con la società "Ambiente Parco Impresa Sociale srl", regolarmente registrata in anagrafica fornitori A2A ai fini della divulgazione alle scuole dei temi della sostenibilità, di cui Cristina Guerra, dal 2010, ricopre la carica di Amministratore Unico, e gli ultimi contratti di collaborazione sono stati stipulati nel 2019.

6. Il dott. Renato Mazzoncini è stato rinviato a giudizio a Parma per turbativa d'asta?

Pende un procedimento penale nelle fasi iniziali avanti il Tribunale di Parma in cui l'ing. Mazzoncini è imputato dei reati di cui agli artt. 110, 353 c.p. per fatti precedenti all'ingresso in A2A e tale pendenza non determina alcun limite o aggravio alle attività e alle cariche ricoperte, anche in considerazione dei principi costituzionali e sovranazionali di cui al co.2 dell'art. 27 della Carta Costituzionale e dell'art.6 co.2 della CEDU per i quali l'imputato, come chiunque altro non condannato con sentenza definitiva, deve essere considerato non colpevole.

Peraltro è importante evidenziare che in tale procedimento non gli è mai stato contestato di aver perseguito, e tanto meno conseguito, un qualsiasi interesse economico personale; il reato di turbativa d'asta, del quale, sempre secondo l'accusa, avrebbe beneficiato l'azienda di capitale interamente pubblico Busitalia, tra l'altro quando Mazzoncini, nominato Amministratore Delegato di Ferrovie dello Stato, ne aveva lasciato la gestione.

- 7. E' vero che il dott. Mazzoncini ha anche un rinvio a giudizio a Perugia? A quando risale e per cosa? "Due anni fa è stato rinviato a giudizio a Perugia con il capo d' imputazione di truffa ai danni dello Stato...", tratto da <https://www.utilitalia.it/dms/file/open/?2fcbdd52-1dc1-4318-bf26-77d1fd9c794a>. In caso affermativo, a che punto è il suo processo? Perché non si è dimesso? I Sindaci di Milano Brescia quali posizioni hanno assunto in merito?**

Pende avanti il Tribunale di Perugia un procedimento penale nelle fasi iniziali in cui l'ing. Mazzoncini è imputato del reato di cui all'art. 640 co.2 n°1 c.p. per fatti precedenti all'ingresso in A2A e tale pendenza non determina alcun limite o aggravio alle attività e alle cariche ricoperte nel gruppo A2A per le analoghe ragioni sopra espresse.

Anche in questo procedimento è importante evidenziare che non è mai stato contestato di aver perseguito, e tanto meno conseguito, un qualsiasi interesse economico personale poiché il reato di truffa contestato sarebbe stato commesso, stando all'accusa, a favore della Regione Umbria.

- 8. A quanto ammontano le spese di rappresentanza dei Presidente e dell'AD?**

Gli importi relativi alle spese di rappresentanza sono non materiali, ed ammontano a complessivi 6.000 Euro circa.

- 9. Quali consiglieri del Gruppo hanno perso l'indipendenza e per cosa?**

Nessun Consigliere di Amministrazione ha perso il requisito di indipendenza.

- 10. Come si chiama l'Amministratore Unico di Linea Ambiente, società che ha in pancia anche la gestione della discarica di Grottaglie? Da chi è composto il CDA?**

Davide Alberti.

Il CDA è composto da:

- Presidente: Pierluigi Toscani
- Consiglieri: Lorenzo Zaniboni, Benedetti Maddalena

Collegio Sindacale:

- Presidente: Roberto Cassader
- Sindaci effettivi: Silvia Croci, Vincenzo Monte

- 11. Cos'altro gestisce Linea Ambiente?**

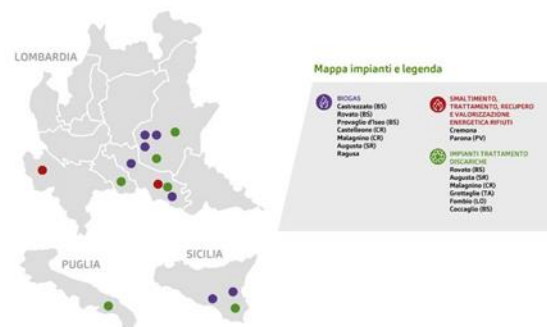
Linea Ambiente gestisce:

- 6 impianti di recupero gas su discariche;
- 6 discariche;
- 1 impianto di termovalorizzazione;
- 2 impianti di selezione materia;
- 1 impianto chimico/fisico;

L'Area Impianti di Linea Ambiente, con l'esperienza e la competenza dei suoi dipendenti, provvede alla gestione dei rifiuti urbani e speciali mediante un sistema integrato di impianti di selezione, valorizzazione energetica e smaltimento in grado di massimizzare e valorizzare la il recupero di materia e di energia nel massimo rispetto del territorio perseguendo soluzioni a minor impatto complessivo per l'ambiente. Effettua anche servizi ai Privati di raccolta, trasporto e smaltimento rifiuti. Tutti gli impianti di trattamento e smaltimento sono sottoposti a rigorosi monitoraggi resi pubblici attraverso il report di sostenibilità. Le emissioni del termovalorizzatore sono pubblicate e possono essere consultate on line (DATI SULLE EMISSIONI aggiornati).

Gli asset di produzione sono suddivisi in

- Recupero di energia termica ed elettrica da rifiuto
- Smaltimento e recupero energetico biogas
- Stoccaggio, trattamento e recupero materia
- Trattamento fanghi e liquidi industriali.



RECUPERO ENERGIA TERMICA ED ELETTRICA DA RIFIUTO
TERMOVALORIZZATORE DI CREMONA
SMALTIMENTO E CON RECUPERO ENERGETICO BIOGAS
IMPIANTO BIOGAS DI RONATE IMPIANTO BIOGAS DI PROVAGLIO D'OSSO IMPIANTO BIOGAS DI CASTELLUCCIO IMPIANTO BIOGAS DI MALAGNINO IMPIANTO BIOGAS DI AUGUSTA IMPIANTO BIOGAS DI RAGUSA DISCARICA IN GESTIONE POST OPERATIVA DI RONATE DISCARICA IN GESTIONE POST OPERATIVA DI PROVAGLIO D'OSSO DISCARICA IN GESTIONE POST OPERATIVA DI CASTELLUCCIO DISCARICA IN GESTIONE POST OPERATIVA DI MALAGNINO IMPIANTO DI SMALTIMENTO RSEMP DI AUGUSTA IMPIANTO DI SMALTIMENTO RSEMP DI GROTTAGLIE
STOCCAGGIO, TRATTAMENTO RIFIUTI E RECUPERO MATERIA
IMPIANTO DI SELEZIONE E CEMENTA DI CROTAGLIE IMPIANTO DI SELEZIONE E CEMENTA DI FERRARO
TRATTAMENTO FANGHI E LIQUIDI INDUSTRIALI
IMPIANTO CHIMICO FISICO DI CREMA

12. Che tipo di contratti abbiamo stipulato con 2L Ecologia? Notizie di stampa, di tale società ci dicono che con tale società "Linea Ambiente avrebbe stipulato una serie di contratti per servizi del valore di oltre due milioni di euro sovrastimandoli di proposito, così da avere a disposizione liquidità da allungare poi sotto forma di regalie ai funzionari corrotti."? Ne parla Il Giorno di Brescia: <https://www.ilgiorno.it/brescia/cronaca/corruzione-linea-ambiente-1.5141012>

Sono state riferite informazioni giornalistiche risalenti oggetto di procedimenti penali in corso di svolgimento ancora in fase iniziale. I contratti erano ordinari appalti di servizio sottoscritti per adempiere le prescrizioni gestionali dell'impianto di discarica di Grottaglie.

13. Linea Ambiente quanti contratti ha in essere attualmente con 2L Ecologia?

No

14. Roberto Natalino Venuti che ruolo occupa all'interno di Linea Ambiente, del Gruppo A2A?

Il dipendente di A2A Ambiente non ha alcun incarico all'interno di Linea Ambiente

15. Ci sono stati sequestrati beni di Gruppo? Eventualmente per quali importi?

E' in corso un sequestro cautelare sui seguenti beni aziendali: circa 3 milioni di euro di Linea Ambiente, 4,996% delle 128.000 quote detenute da Linea Ambiente in Lomellina Energia, circa 11,3 milioni di crediti di Linea Ambiente verso consociate, controllate e controllante

16. Discarica di Grottaglie: risulta vero che ne sarebbe stata ampliata illegittimamente la superficie, dopo che c'era stato un diniego e perfino il TAR ci aveva dato torto?

No, la discarica è stata ampliata e coltivata in vigenza di provvedimenti amministrativi validi. La società ha interrotto ogni abbancamento di rifiuti all'indomani della sentenza del TAR.

17. Attualmente della discarica di Grottaglie il Gruppo utilizza ancora l'ampliamento che ci sarebbe stato accordato?

Le attività di coltivazione della discarica sono cessate in data 29 gennaio 2019, all'indomani della sentenza TAR. Sono in corso i presidi di gestione ambientale.

18. A seguito degli eventi corruttivi che si sarebbero svolti a proposito della discarica, di quanto è aumentato l'introito di Linea Ambiente?

I presunti eventi corruttivi sono oggetto di un procedimento penale ancora nelle fasi iniziali

19. Il Gruppo ha mai fatto gestire beni mobili e/o immobili a terzi? In caso di risposta affermativa, quando e perché?

I beni mobili ed immobili del gruppo A2A sono presidiati e gestiti dalle varie strutture organizzative per competenza. Ai fini della gestione A2A si avvale di fornitori qualificati in una molteplicità di ambiti.

20. Quanti e quali dipendenti del Gruppo A2A sono stati arrestati? Con quali contestazioni?

La domanda è priva di contestualizzazioni temporali e di giustificazione dell'arresto per atti estranei alla società o invece ad essa connessi.

21. Quali provvedimenti ha assunto A2A a seguito dello scandalo?

La domanda è priva di contestualizzazioni

22. Che tipo di contratti abbiamo stipulato con amministratori della Provincia di Taranto?

Non risultano contratti

23. Come si chiama il responsabile dell'Investor Relations? Tale ufficio nel 2020 con quanti soci si è rapportato? Quali risultati ha ottenuto?

La Responsabile si chiama dott.ssa Renata Bonfiglio. L'obiettivo principale dell'unità di Investor Relations consiste nel favorire e promuovere una corretta comprensione e valutazione del titolo azionario di A2A da parte della comunità finanziaria mediante una comunicazione attiva, trasparente, tempestiva, costante, corretta e non discriminatoria. Le informazioni fornite alla comunità finanziaria sono quindi pubbliche e disponibili sul sito aziendale. L'unità di IR organizza regolarmente meeting (one-to-one e group meeting) con la comunità finanziaria in Italia e all'estero. Inoltre, l'unità IR organizza, con la partecipazione del top management, conference call in occasione dei risultati e roadshow internazionali per la presentazione di importanti sviluppi strategici. Nel 2020 sono stati effettuati circa 150 incontri, di cui due terzi con il top management (CEO e CFO). Più del 60% dei fondi incontrati segue politiche di investimento improntate alla sostenibilità (soprattutto sottoscrittori dei PRI – Principles for Responsible Investment, promossi dall'ONU).

24. A cos'è dovuta la diffida ricevuta dalla Provincia di Taranto? I rifiuti che gestiamo non sono stati depositati a norma?

I rifiuti sono stati gestiti nel pieno rispetto dei provvedimenti amministrativi emessi dalle amministrazioni competenti e della normativa applicabile. La diffida è stata emessa dalla Provincia di Taranto in conseguenza del venire meno dell'autorizzazione all'ampliamento della discarica.

25. Tra i rifiuti della discarica di Grottaglie, quanti sono quelli prodotti dal Gruppo A2A?

La discarica di Grottaglie è costituita sostanzialmente da 2 discariche: la vecchia (lotto I e II) i cui conferimenti sono cessati nell'anno 2008 e fino a quel periodo la proprietà non vedeva partecipazioni del Gruppo A2A. La seconda discarica (lotto III) che ha avviato i conferimenti nel 2008 e cessati il 29 gennaio 2019 a seguito dell'annullamento dell'ampliamento (D.D 45/2018). Il Gruppo A2A (tramite la controllata Linea Ambiente) è entrata nella proprietà della discarica a decorrere dal 2011. Tutti i rifiuti conferiti sono classificati non pericolosi con il codice CER

predominante 19.12.12 (“altri rifiuti prodotti dal trattamento meccanico...”). Concentrando l’attenzione al periodo di presenza del Gruppo A2A nella compagine societaria, ovvero alla sola seconda discarica (lotto III) aperta fino al 29 gennaio 2019, si fa presente che tra i conferitori non vi è la presenza di società del Gruppo A2A.

(Precedentemente si segnalano conferimenti dallo STIR di Caivano nel 2013 e dalla Centrale Edipower di Brindisi nel 2015).

26. Grottaglie riceve rifiuti da quali città italiane ed estere?

La discarica di Grottaglie (III lotto), come precisato al punto precedente, non riceve rifiuti dal 29 gennaio 2019.

Nel periodo di apertura ai conferimenti si sono riscontrati rifiuti principalmente provenienti dal Sud; il 2018 e il gennaio 2019 hanno visto i conferimenti da società provenienti dalle seguenti Regioni: Puglia, Basilicata, Campania, Calabria e Lazio; nulla dall’estero.

Con particolare riferimento ai codici contenuti nel capitolo 19, i produttori che hanno conferito a Grottaglie nel 2018 e 2019 provengono dai seguenti Comuni:

ACERRA
ANGRI
ARCELLA DI MONTEFREDANE
BARI
BARLETTA
BATTIPAGLIA
BISCEGLIE
BITONTO
BRINDISI
CAIVANO
CAMPI SALENTINA
CASTELLAMMARE DI STABIA
CERIGNOLA
CONVERSANO
FASANO
FOGGIA
FRANCAVILLA FONTANA
GALATONE
GIOIA DEL COLLE
GIOIA TAURO
GRICIGNANO DI AVERSA
LAMEZIA TERME
LUCERA
MANDURIA
MARCIANISE
MARINA DI GINOSA
MASSAFRA
MATERA
MELFI
MERCATO SAN SEVERINO
MESAGNE
MODUGNO

MURO LUCANO
NUSCO
PALO DEL COLLE
PASTORANO
POGGIARDO
POLLA
PONTINA
POZZUOLI
RENDE
ROMA
SAN FELICE AL CANCELLO
SAN LORENZELLO
SAN VITALIANO
SARNO
SCAFATI
SOLETO
SURBO
TARANTO
TAURISANO
TAVIANO
VILLA LITERNO
VOLLA

27. Il Gruppo A2A ha mai fatto cartello?

No

28. Chi sono i soggetti indagati in AMA spa? Quali ruoli occupano al suo interno?

In considerazione della fase di indagine non possono essere fornite informazioni di dettaglio

29. Il Gruppo ha smaltito rifiuti in assenza di autorizzazioni?

No

30. Dalla nostra relazione al Bilancio emerge che "La società è stata informata che persone fisiche riconducibili alle funzioni di legali rappresentanti o amministratori di Linea Ambiente S.r.l. e di AMA S.p.A. nel periodo di interesse abbiano ricevuto richiesta di proroga delle indagini preliminari nel medesimo procedimento". Ci dite chi sono gli amministratori e le persone in questione?

In considerazione della fase di indagine non possono essere fornite informazioni di dettaglio

31. Amsa? Ci siamo costituiti parte civile nei confronti di nostri incaricati? Da chi era partita la proposta di nominarli?

Amsa si è costituita parte civile nei confronti di imprese appaltatrici e di ex dipendenti imputati. I dipendenti aziendali sono sempre stati assunti nel rispetto delle procedure e norme applicabili nel tempo

32. Con quale motivazione il Comune di Varese ha risolto il contratto con il Gruppo? ALC

Il Comune di Varese non ha risolto alcun contratto con le società del gruppo. Il Comune di Varese ha ritenuto che il contratto che disciplinava l'affidamento del servizio di igiene urbana fosse cessato per effetto di legge al 31 dicembre 2018.

33. Il Gruppo A2A ha rapporti con Busitalia-Autoguidovie? Eventualmente di chi che tipo?

Nessun rapporto intercorre tra A2A e Busitalia-Autoguidovie.

34. Esistono contratti tra il Gruppo A2A e le persone dei sindaci di Milano e Brescia?

No

35. Quanti ex dipendenti Consob lavorano nel e/o per il Gruppo?

Dai database aziendali non risultano dipendenti in forza con precedenti esperienze in Consob.

36. Il parco auto di A2A da chi è gestito, come si compone?

Il parco auto si compone di 3 macro categorie di veicoli: mezzi speciali (raccolta e igiene urbana), mezzi strumentali (auto e veicoli commerciali leggeri) e veicoli ad uso promiscuo. I mezzi speciali dell'igiene urbana sono gestiti dalle società operative. I mezzi strumentali ed i veicoli ad uso promiscuo sono gestiti dalla Direzione People & Transformation (Fleet Management e Compensation & Benefit) e complessivamente ammontano a quasi 2.600 veicoli di cui il 71% a noleggio il restante 29% di proprietà. Di questi circa 360 sono veicoli ad uso promiscuo, 60 veicoli sono adibiti al servizio di car sharing.

Ad oggi sono in corso 3 gare pubbliche per la sostituzione di oltre 2.000 veicoli operativi, fortemente orientate verso motorizzazioni a basso impatto ambientale.

37. Come eliminiamo le vetture non più adatte allo scopo?

I veicoli che vengono identificati come da sostituire a causa incidenti (dove ad esempio il costo della riparazione supera il valore residuo del veicolo) o per motivi di anzianità \ percorrenza chilometrica vengono venduti a società terze oppure rottamati tramite società specializzate previo riconoscimento del costo del ferro a seconda del peso del veicolo.

38. In cosa consistono le operazioni straordinarie, a cui il dott. Patuano è stato delegato, per le "aggregazioni territoriali"? Quali risultati ha ottenuto?

Rientrano nelle aggregazioni territoriali le operazioni di aggregazione societaria con multi-utility territoriali. Ne sono un esempio LGH nel 2016, Acsm-Agam nel 2018, AEB nel 2020. L'operazione AEB, multi-utility della Brianza, è stata conclusa dal nuovo management con efficacia 1 novembre.

39. In cosa consistono gli ampi poteri ottenuti dall'AD? Quali limiti ha nella stipula di contratti?

Di seguito vengono sintetizzati i poteri conferiti all'Amministratore Delegato di A2A così come deliberati dal CdA della Società in data 14 maggio 2020 e pubblicati presso il Registro Imprese di Brescia.

Ai sensi dell'art. 24 comma 2 dello Statuto, il Consiglio di Amministrazione ha conferito all'Amministratore Delegato la rappresentanza legale e la firma sociale, con l'esclusione di quanto riservato per legge e/o per Statuto all'Assemblea degli azionisti e/o al Consiglio di Amministrazione.

Egli opera sulla base dei piani pluriennali e dei budget annuali approvati dal Consiglio di Amministrazione, garantisce e verifica il rispetto degli indirizzi sulla gestione che ne derivano. All'Amministratore Delegato sono stati altresì conferiti poteri per la gestione e l'amministrazione della Società da esercitare – relativamente all'assunzione di obbligazioni e firma di contratti - entro i limiti di importo di seguito riepilogati:

1. Euro 200.000.000,00 (duecentomilioni,00) per ciascun contratto di fido, finanziamento e facilitazione concessi dalla singola controparte bancaria, finanziaria o postale

2. Euro 50.000.000,00 (cinquantamiloni,00) per singola fideiussione o altra garanzia personale e/o reale prestata, con facoltà di richiederne l'emissione/iscrizione, la modifica e lo svincolo
3. Euro 5.000.000,00 (cinquemilioni,00) per:
 - i. singolo concordato, transazione e conciliazione, compromesso arbitrale/nomina arbitri
 - ii. cessione di beni immobili
4. Euro 10.000.000,00 (diecimilioni,00) per singolo contratto avente ad oggetto servitù sia attive che passive, diritti di superficie, acquisizione e/o cessione in uso anche temporaneo di beni, contratti comunque relativi alla proprietà ed alla gestione di beni immobili
5. Euro 100.000,00 (centomila,00) per singola operazione di sponsorizzazione

40. Quali competenze ha conservato il CDA?

Nella Relazione sulla Governo Societario e gli Assetti proprietari per l'esercizio chiuso al 31 12 2020 (pagg. 27 e seguenti) disponibile sul sito internet della società (www.a2a.eu), sono descritte le competenze del Consiglio di Amministrazione e i poteri delegati al Presidente e all'Amministratore Delegato e Direttore Generale.

41. Il Banco dell'Energia Onlus quante famiglie ha aiutato ad oggi? Che forma giuridica ha assunto?

Banco dell'Energia ha la forma giuridica del Comitato Onlus ed è stato costituito il 30 marzo 2016 su iniziativa di A2A e delle Fondazioni AEM e ASM.

Gli organi sociali del Banco dell'energia sono:

- Consiglio dei Promotori:
 - Marco Patuano – Presidente, nominato da A2A (di cui è Presidente) che ha sostituito nel corso dell'anno Giovanni Valotti
 - Renato Mazzoncin – Consigliere, nominato da A2A (di cui è Amministratore Delegato e Direttore Generale) carica precedentemente vacante
- Alberto Martinelli – Consigliere, nominato da Fondazione AEM (di cui è Presidente)
- Ilaria Li Vigni – Consigliere, nominato da Fondazione AEM
- Felice Scalvini – Consigliere, nominato da Fondazione ASM (di cui è Presidente)
- Alfredo Ghiroldi – Consigliere, nominato da Fondazione ASM
- Collegio dei Garanti
 - Pippo Ranci Ortigosa - Professore di Politica economica, Università Cattolica di Milano
 - Fabio Scozzesi - Presidente Lega Consumatori Brescia
 - Andrea Giussani – già Presidente della Fondazione Banco Alimentare
- Revisore Contabile: Enrico Lodi
- Segretario Generale del Comitato: Laura Colombo
- Team del Banco: Alessandra Carrettoni e Silvia Pedrotti

Come tutte le Onlus, siamo in attesa dell'autorizzazione della Commissione europea all'avvio del RUNTS (registro unico terzo settore) per il passaggio.

Nel corso delle prime due edizioni del Bando Doniamo Energia, in collaborazione con Fondazione Cariplo, sono state aiutate circa 10.000 persone, intercettate dalla rete degli enti aggiudicatari dei primi due bandi ed avviate a percorsi di recupero sociale e lavorativo.

Il terzo Bando è ancora in svolgimento, per questo non sono ancora disponibili i dati di monitoraggio sugli impatti dei progetti sul numero di famiglie prese in carico.

42. Come vengono aiutate le famiglie? Dove ha sede? Quanti milioni di euro gestisce?

Banco dell'Energia ha sede in corso di Porta Vittoria 4, Milano, dove si trova un ufficio dedicato.

Le famiglie vengono aidate in maniera indiretta dalla Onlus attraverso il Bando "Doniamo energia", promosso in collaborazione con Fondazione Cariplo. L'erogazione dei fondi raccolti avviene attraverso gli enti non profit selezionati con il Bando Doniamo Energia, ed è subordinata all'esito positivo delle verifiche e controlli da parte di Fondazione Cariplo, con l'ausilio della Fondazione punto.sud, a cui è stato assegnato l'incarico, tramite selezione da Fondazione Cariplo, delle rendicontazioni relative alle spese effettuate a stato avanzamento lavori.

Milioni di euro che sono stati raccolti e stanziati dal Banco dell'energia per ogni edizione del Bando:

1° edizione 2016/2017: 1 mln Banco energia + 1 mln Fondazione Cariplo

2° edizione 2018/2019: 1 mln Banco energia + 1 mln Fondazione Cariplo

3° edizione 2020/2021: 0,5 mln Banco energia + 1,5 mln Fondazione Cariplo

43. Che tipo di contratti ha stipulato il Gruppo con Standard Ethics? Perché è considerata indipendente?

Dal 2018, A2A sottoscrive un rating sollicitato all'agenzia Standard Ethics per valutare il proprio allineamento alle best practice ESG e definire un piano di miglioramento annuale sulle tematiche di sostenibilità.

Standard Ethics Ltd è una agenzia indipendente, con sede a Londra, presente dal 2001 nel mondo della «finanza sostenibile» e degli studi ESG (Environmental, Social e Governance). A2A fa parte dello Standard Ethics Italian Index. Inoltre, ad agosto 2018 A2A ha sottoscritto la sua prima linea di credito sostenibile, collegando i margini del prestito ad obiettivi del proprio Piano di Sostenibilità e al rating annuale ESG di Standard Ethics.

Le agenzie di rating, in generale, sono entità indipendenti rispetto alle società che emettono titoli e rispetto alle società che gestiscono i mercati regolamentati, la cui attività principale consiste nel valutare il merito di credito di un particolare emittente oppure di un particolare titolo (<https://www.borsaitaliana.it/borsa/glossario/agenzia-di-rating.html>).

Standard Ethics nello specifico si qualifica come "self-regulated sustainability rating agency" per avere volontariamente adottato - in assenza di regole sui Rating ESG - il modello e i vincoli delle agenzie di rating di merito creditizio.

Dal punto di vista del modello di attività, essendosi autoregolata sul modello della agenzie di rating tradizionali (vigilate dall'ESMA), essa introduce nel settore l'Applicant-Pay model, per cui il servizio viene svolto per le imprese richiedenti il rating e non per gli investitori sotto forma di consulenza d'investimento. Un modello che prevede terzietà verso il mercato e gli investitori (a cui i rating sono diretti).

44. Depuratore della Valtrompia. Qual è l'impatto ambientale? Quali sono i costi? A carico di chi saranno posti?

Questa importante opera permetterà di depurare i reflui civili di 89.000 AE (Abitanti Equivalenti) della Valtrompia evitando lo sversamento dei terminali non depurati nel corpo idrico contribuendo quindi a migliorare la qualità dell'acqua del fiume Mella, corso d'acqua che attraversa la Valtrompia, la città di Brescia e la pianura provinciale, ed evitando nel contempo il rischio di ricevere le sanzioni UE per i comuni della Valle non coperti dal servizio di depurazione.

Il depuratore è stato progettato con particolare attenzione all'integrazione nel paesaggio esistente e alla minimizzazione dell'impatto ambientale, collocandolo al di sotto di una struttura prefabbricata ricoperta da uno strato di verde pensile. Questa soluzione permette di superare le criticità percettive e visive sia dai versanti del fiume Mella che dalle limitrofe cime occultando completamente le vasche del depuratore e riproponendo il paesaggio esistente. Inoltre

l'approccio profondamente rispettoso dell'ambiente ha portato a studiare, individuare ed applicare soluzioni quali la viabilità alternativa, l'eliminazione delle emissioni odorigene e dei rumori per un inserimento nel territorio minimamente invasivo.

L'impianto è stato progettato per essere realizzato in due fasi. Il primo lotto funzionale, da costruire subito, tratterà il carico generato da 85.000 Abitanti Equivalenti (AE), mentre, con la realizzazione del secondo lotto prevista per il 2035, la potenzialità del nuovo impianto di depurazione potrà arrivare fino a 138'000 AE, qualora la popolazione della Valtrompia dovesse aumentare. Tutta la parte di costi e ricavi è regolamentata dall'ATO di Brescia e dall'ARERA.

45. Con quali Gruppi assicurativi abbiamo stipulato polizze? Di quale genere?

Abbiamo stipulato polizze con primarie compagnie assicurative, tra le quali le principali sono Generali, UnipolSai, Aig, Allianz, Vittoria assicurazioni e si riferiscono alle seguenti tipologie di copertura: All Risks e danni indiretti, Responsabilità civile generale, Inquinamento, D&O, RC Auto, Infortuni, Vita, Malattia.

46. A2A Rinnovabili ha in progetto di acquistare impianti eolici in Sicilia? Quanto ci è costato quello acquistato in Puglia? Da chi lo abbiamo rilevato?

A2A Rinnovabili valuta opportunità di sviluppo sull'intero territorio nazionale, e pertanto anche la Sicilia è una Regione di possibile interesse, anche tenendo conto del fatto che essa presenta caratteristiche molto favorevoli per quanto concerne lo sviluppo delle rinnovabili.

A2A non ha acquistato impianti eolici in Puglia. Nel mese di dicembre è stata perfezionata un'operazione di acquisizione di un impianto eolico localizzato in Campania (precisamente nel comune di Castelpagano, Provincia di Benevento), con una capacità installata di 8,2 MW. L'acquisizione di questo impianto, seppur di dimensioni relativamente piccole, rappresenta per A2A un primo passo nel settore eolico con un asset tecnologicamente valido e situato su un sito caratterizzato da un'eccellente "risorsa vento".

47. LGH di cosa tratta, visto che ci ha proposto di fondersi con il Gruppo? Quale ne è la governance?

LGH è una multi-utility del Sud Lombardia che dal 04.08.2016 vede A2A come azionista di controllo. I soci di minoranza di LGH detengono complessivamente il 49% del capitale sociale. LGH è attiva nei business a rete (distribuzione gas/energia, teleriscaldamento), nella generazione elettrica, nell'efficienza energetica e nell'ambiente.

48. Quali consiglieri d'amministrazione e/o dirigenti strategici hanno interessenze in essa, anche per il tramite di società ad essi collegate?

Nessun Amministratore di A2A S.p.A. e nessun Dirigente Strategico ha interessenze.

49. Agripower, Suez, Ardian: Quali consiglieri d'amministrazione e/o dirigenti con competenze strategiche hanno interessenze in esse, anche per il tramite di società a loro collegate?

Nessun Amministratore di A2A ha interessenze.

50. Chi sono le 133 persone fisiche con cui abbiamo passività correnti e correlate? Cosa sono le "altre passività" con le medesime suddette parti correlate?

La tabella a pagina 79 del bilancio separato è espressa in euro non in numero delle controparti. I 133 k euro sono i residui debiti verso il collegio Sindacale (56 k) e verso il CDA (80 k).

Tipologia	Regione sociale	Azienda	D	
Altre Passività Correnti	LOMBARDI MAURIZIO LEONARDO	A2A SPA	-20.000,00	Debito per compenso da erogare
Altre Passività Correnti	MAZZONCINI RENATO	A2A SPA	-80.000,00	Compenso variabile
Altre Passività Correnti	SARUBBI GIACINTO	A2A SPA	-32.500,00	Debito per compenso da erogare
Altre Passività Correnti Totale			-132.500,00	

51. Idem dicasi per i costi operativi con 290 persone fisiche correlate

La tabella a pagina 79 del bilancio separato è espressa in euro non in numero delle controparti. I 290 k€ dei costi operativi sono relativi ai compensi del collegio sindacale.

Costi per Materie Prime e Servizi	LOMBARDI MAURIZIO LEONARDO	A2A SPA	80.000,00	2020	Compenso collegio sindacale
Costi per Materie Prime e Servizi	SARUBBI GIACINTO	A2A SPA	130.000,00	2020	Compenso collegio sindacale
Costi per Materie Prime e Servizi	SEGALA CHIARA	A2A SPA	80.000,00	2020	Compenso collegio sindacale
Costi per Materie Prime e Servizi Totale			290.000,00		

52. Le società A2A e AEB allo stato sono integrate? Da chi è composto il CDA?

Come indicato nella Relazione finanziaria annuale consolidata 2020 disponibile sul sito internet della società (www.a2a.eu), in data 1° novembre 2020 ha avuto efficacia l'operazione di partnership industriale tra il Gruppo A2A e il Gruppo AEB. A partire dalla predetta data il Gruppo A2A ha consolidato integralmente il Gruppo AEB.

Alla data del 26 aprile 2021, il Consiglio di Amministrazione di AEB è così composto:

- Bracchitta Loredana (Presidente)
- Maffezzini Federico (Vice Presidente)
- Spadoni Lorenzo (Amministratore Delegato)
- Benigni Maria Ester
- Bianco Flavio
- Ferrari Alessandra
- Giussani Lorenzo
- Lissoni Maurizio
- Raimondi Roberta
- Solera Leonardo

53. Il Gruppo lavora con società facenti capo ai sindaci di Brescia e Milano?

Nello svolgimento delle attività inerenti i business, il Gruppo A2A ha rapporti con società partecipate dai Comuni di Milano e Brescia.

54. Quali sono, allo stato, gli arbitrati di Gruppo in essere? Come si chiamano gli arbitri che ci rappresentano? Quale attività svolgono?

Alla data attuale esiste una sola procedura arbitrale - in stato di sospensione per pendenza di cause civili pregiudiziali da numerosi anni - in materia di distribuzione gas.

Gli arbitri designati dal gruppo hanno formazione legale e sono liberi professionisti.

55. L'operazione di partnership industriale tra la ns. controllata Unareti e AEB, quali valori economico, finanziario e patrimoniale ha?

L'operazione AEB ha determinato un concambio azionario per A2A pari al 33,5% di AEB post operazione. L'equity value degli apporti di A2A è la risultanza dei valori economici del ramo

distribuzione gas composto da 79.000 PDR gas e dall'intera partecipazione nella società A2A Illuminazione Pubblica. AEB post aggregazione ha un EBITDA di circa 60 M€.

56. Quali e quanti sono gli incarichi esterni dei membri del CDA?

Come indicato nella Relazione sulla Governo Societario e gli Assetti proprietari per l'esercizio chiuso al 31 12 2020 disponibile sul sito internet della società (www.a2a.eu), il Consiglio di Amministrazione, nella riunione del 18 marzo 2021 ha rilevato, sulla base di quanto dichiarato da ciascun consigliere di amministrazione, gli incarichi di amministratore, sindaco, consigliere di gestione o di sorveglianza ricoperti dal medesimo consigliere in altre società quotate in mercati regolamentati (anche esteri), in società finanziarie, bancarie, assicurative o di rilevanti dimensioni ad esclusione di quelle facenti parte del Gruppo A2A.

Tali incarichi sono qui di seguito riportati.

Marco Emilio Angelo Patuano	Telit, Amministratore Digital Value, Amministratore
Stefania Bariatti	Banca Nazionale del Lavoro (BNL), Amministratore
Vincenzo Cariello	Unicredit S.p.A., Amministratore
Giovanni Comboni	Neosperience Lab S.r.l., Amministratore
Federico Maurizio d'Andrea	NESSUNA
Luigi De Paoli	NESSUNA
Gaudiana Giusti	Banca Carige S.p.A., Amministratore Saes Getters S.p.A., Amministratore
Fabio Lavini	NESSUNA
Renato Mazzoncini	NESSUNA
Christine Perrotti	NESSUNA
Secondina Giulia Ravera	Infrastrutture Wireless Italiane S.p.A., Inwit S.p.A., Amministratore Reply S.p.A., Amministratore OTB S.p.A., Amministratore Destination Italia S.p.A., Presidente del C.d.A.
Maria Grazia Speranza	NESSUNA

57. Quali e quanti sono gli incarichi interni dei membri del CDA?

Il Consigliere Federico Maurizio d'Andrea è Presidente del Consiglio di Amministrazione di Amsa S.p.A. Gli altri componenti del Consiglio di Amministrazione non hanno incarichi in società del Gruppo A2A.

58. Quante polizze ha il Direttore Generale e l'AD? Sono cumulate?

Come indicato al paragrafo c8 della relazione sulla remunerazione sono previste cinque tipologie di copertura (infortuni, malattia, vita, sanitaria integrativa, D&O).

Non sono previste doppie coperture per il fatto che la medesima persona fisica rivesta il ruolo di Direttore Generale e AD.

59. Chi sono i dirigenti strategici che non hanno conseguito gli obiettivi?

Come indicato nella Relazione sulla Remunerazione 2020, il sistema di incentivazione variabile dei Dirigenti Strategici prevedeva il superamento di una soglia minima di raggiungimento degli obiettivi. Nell'anno 2020 tutti i Dirigenti Strategici hanno superato tale raggiungimento minimo attestandosi, come indicato nella seconda sezione della Relazione 2021, su un raggiungimento medio di 108,85%.

60. L'AD e DG li ha raggiunti tutti?

Nella sezione seconda della Relazione 2021 sono riportate due tabelle che specificano, per AD e DG, il raggiungimento % delle singole voci della scheda obiettivo (Ebitda, Cash Flow Industriale, Progetti Strategici e Sostenibilità).

RISPOSTE AI QUESITI DELL'AZIONISTA PIERACCI

- 1. A2A ha allo studio la possibilità di pagare il dividendo in due tranches, ad esempio gennaio/luglio oppure lo ritiene impossibile, per motivazioni di cui chiedo chiarimenti**
Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di proporre all'Assemblea ordinaria l'approvazione di un dividendo ordinario pari a 8 c€/azione per ciascuna delle azioni ordinarie in circolazione (corrispondente ad un monte dividendi pari a circa 249 milioni di euro), in crescita del 3,2% rispetto all'esercizio precedente.

RISPOSTE AI QUESITI DELL'AZIONISTA D&C GOVERNANCE TECHNOLOGIES S.R.L.

- 1. L'avviso di convocazione indica che gli Amministratori e i Sindaci, nonché gli altri soggetti legittimati ai sensi di legge, diversi da coloro ai quali spetta il diritto di voto potranno intervenire in Assemblea mediante mezzi di telecomunicazione che ne consentano l'identificazione, quali presidi di sicurezza sono stati previsti per garantire la partecipazione esclusivamente ai soggetti indicati? Quale strumento tecnologico sarà utilizzato per la connessione video/audio?**
La presenza di un numero di persone limitato consentirà il rispetto di un adeguato distanziamento fra i partecipanti ai lavori che interverranno fisicamente presso il luogo di tenuta della riunione. I collegati utilizzeranno una piattaforma di videoconferenza con accesso dedicato.
- 2. Per le riunioni del Consiglio di Amministrazione convocate per deliberare sul bilancio e sulle relazioni semestrali – che di norma prevede una documentazione da analizzare più corposata – tale documentazione viene inviata ai consiglieri con un anticipo maggiore o uguale rispetto alle altre riunioni consiliari?**
Sul tema, si rinvia alle disposizioni del Regolamento del Consiglio di Amministrazione e a quanto illustrato nella Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 (entrambi i documenti sono consultabili sul sito della Società www.a2a.eu).
- 3. Visto l'andamento prolungato della pandemia la società ha valutato la possibilità di ricorrere a strumenti di partecipazione a distanza per lo svolgimento dell'assemblea? 1. Qualora la risposta fosse "Sì" si chiede inoltre come mai non si è perseguita questa opzione? Tale decisione è stata presa nell'ambito di una specifica discussione di Consiglio di Amministrazione? 2. Qualora la risposta fosse No si chiede inoltre, non essendo al momento prevedibile in tempi brevi la fine dello stato di emergenza, se il Consiglio intende prendere in esame questa possibilità per l'assemblea di bilancio 2021 e garantire una più diretta forma di partecipazione per i soci?**
Attualmente non vi è allo studio alcuna ipotesi in questo senso.

4. Dalla lettura dell'avviso di convocazione sembrerebbe evidente che l'unica modalità consentita ai soci di porre domande in relazione all'assemblea convocata è tramite le domande "pre-assembleari", è così? Tuttavia, già nelle assemblee dell'anno scorso di tante società quotate era stata inserita la possibilità di porre domande tramite il rappresentante delegato (nell'ambito della delega ex art.135-novies -). Questa opzione è esclusa o meno per l'assemblea in oggetto?

- Qualora la risposta fosse "Sì, è esclusa" si chiede inoltre:

• Come ritiene la società di rispettare il diritto del socio che il suo delegato lo rappresenti in pieno in assemblea non prevedendo la possibilità che il socio possa chiedere al rappresentante designato di porre domande in corso di assemblea (eventualmente come replica o ulteriore chiarimento rispetto a quanto già posto nelle domande pre-assembleari)?

• Tale scelta è stata oggetto di deliberazione da parte del Consiglio di Amministrazione?

- Qualora la risposta fosse "No, è consentito porre domande tramite il Rappresentante Designato"

si chiede inoltre:

◦ Quali sono le modalità per trasmettere le domande al Rappresentante Designato?

◦ Perché non si è evidenziata tale opzione nell'avviso di convocazione?

Coerentemente con la disciplina eccezionale introdotta dal Legislatore per far fronte all'emergenza sanitaria, si conferma che l'unica modalità consentita ai soci di porre domande in relazione all'assemblea convocata è tramite le domande "pre-assembleari".

Per contemperare l'interesse degli azionisti di conoscere le risposte prima della scadenza del termine per conferire o revocare le deleghe al Rappresentante Designato, la Società ha volontariamente deciso di pubblicare sul proprio sito internet il 26 aprile le risposte alle domande pervenute entro il 20 aprile.

5. Che tipo di interventi di supporto ai dipendenti è stato offerto per affrontare questa particolare fase di crisi sanitaria?

Per l'emergenza COVID-19 è stata attivata una copertura assicurativa in caso di ricovero e post-ricovero col SSN per tutti i dipendenti del Gruppo e coperture economiche e benefit per la famiglia. Sarà inoltre possibile cedere il sussidio ai familiari fiscalmente a carico.

In aggiunta a ciò, A2A ha esteso la polizza a tutela dei familiari a carico in caso di decesso del dipendente per tutti i collaboratori che non ne erano titolari. È stato inoltre ampliato il servizio di supporto psicologico, già precedentemente disponibile, rendendolo accessibile anche in modalità online.

Infine, in considerazione della diffusione della pandemia di COVID-19, è stata potenziata la campagna di vaccinazione antinfluenzale che ha consentito di garantire anche nel 2020 e nonostante la scarsità di dosi disponibili la possibilità di vaccinarsi a tutti i lavoratori che ne hanno fatto richiesta. Le vaccinazioni somministrate sono state in totale 1.952, mentre negli anni passati si attestavano intorno alle 600/800

6. Quante riunioni, se non tutte, del CdA si sono svolte con collegamento da remoto nel 2020?

La domanda non è pertinente alle materie all'ordine del giorno.

- 7. Per l'invio di informativa pre-consiliare vi sono state occasioni nel 2020 in cui la documentazione non è stata inviata entro il termine di tre giorni lavorativi prima di ciascuna riunione? Quali strumenti vengono adottati per garantire la segretezza delle informazioni?**
Sul tema, si rinvia a quanto illustrato nella Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 (consultabile sul sito della Società www.a2a.eu).
- 8. Quale è stato il costo del servizio prestato da Management Search S.r.l. per l'assistenza sul processo di autovalutazione del Consiglio di Amministrazione? A quanto ammontano i corrispettivi per altri incarichi professionali svolti da Management Search S.r.l., se ve ne sono, nel 2020?**
L'incarico è stato corrisposto a Management Search, a seguito di gara e alle migliori condizioni di mercato.
- 9. Dal processo di autovalutazione sono emersi alcuni spunti di riflessione relativi ad alcune aree che andrebbero migliorate. Quali strategie verranno messe in atto per tali aree?**
Sul tema, si rinvia a quanto illustrato nella Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 (consultabile sul sito della Società www.a2a.eu).
- 10. Quale è stato l'incremento percentuale rispetto al 2019 della presenza femminile nelle posizioni apicali del management?**
Al 31 dicembre 2020 la percentuale della presenza femminile in posizioni apicali del Gruppo (intendendo, per posizione apicale, i primi riporti del vertice aziendale) è leggermente diminuita rispetto all'anno precedente per l'uscita di un primo riporta donna. Rimane invece pressoché costante la quota di manager donne, pari al 21% del totale. Si fa presente che il Gruppo ha fissato un obiettivo all'interno del Piano Strategico che prevede un impegno di incrementare la quota della componente femminile del management al 30% nel 2030 (inclusendo tutti i livelli di responsabilità) e di avere il 40% di presenze femminili nei CdA di Gruppo al 2030.
- 11. Nel corso del 2020 quanti dipendenti si sono potuti avvalere della modalità Smart working? Che percentuale rispetto al totale? Per quanti dipendenti si prevede che l'opzione Smart working rimanga valida anche al termine dell'emergenza covid?**
All'insorgere dell'emergenza pandemica, per garantire la sicurezza dei propri lavoratori, e al contempo assicurare la prosecuzione delle proprie attività, è stato necessario rivedere in modo sostanziale le modalità di lavoro delle persone di A2A. A livello operativo, il Gruppo è riuscito in poco tempo a dotare il 40% dei dipendenti dei mezzi necessari per poter proseguire il proprio lavoro da remoto, attivando un piano di potenziamento ed accelerazione del processo di trasformazione digitale. Nel 2020, in totale 4.270 dipendenti hanno avuto la possibilità di svolgere la propria attività da remoto (per almeno un giorno). L'adozione di questa nuova modalità è stata accompagnata da un percorso di ascolto dei colleghi, attraverso una survey su tre dimensioni (organizzazione, relazione e benessere) che ha consentito di identificare opportunità di miglioramento e di strutturare azioni di supporto e interventi formativi. Al termine dell'emergenza Covid-19, si prevede di mantenere l'opzione di Smartworking e in tal senso è stato avviato - ed è tuttora in corso - un progetto New Ways of Working proprio finalizzato a

studiare e ridisegnare le modalità di lavoro di domani, migliorando l'employee journey dei nostri colleghi.

12. Quante richieste di informazioni ex art. 115 D.lgs. 58/1998 da parte di Consob sono state ricevute dalla Società nel corso dell'esercizio? Quale è stato l'oggetto della richiesta?

Nel 2020 non è pervenuta alla Società nessuna richiesta di informazioni ex art. 115 D.lgs. 58/1998 da parte di Consob.

13. Le decisioni degli amministratori, nel corso dell'esercizio 2020, sono state assunte sempre all'unanimità? Se no, su quali argomenti vi sono stati consiglieri contrari o astenuti?

La domanda non è pertinente alle materie all'ordine del giorno.

14. A quanto ammontano, se ci sono state, le donazioni liberali per progetti volti a fronteggiare l'emergenza COVID19? E quali sono?

L'azienda ha messo in atto una iniziativa per supportare economicamente le famiglie di colleghi vittime di Covid che ha portato a raccogliere quasi 840.000 euro così composti:

- Donazioni Dipendenti (dirigenti e non dirigenti): 32.000 €
- Destinazione di giornate di ferie dei dirigenti: 386.300 €
- Raddoppio aziendale: 418.400 €

15. Quale è l'impatto sul business derivante dalla crisi sanitaria COVID-19?

Il Gruppo, grazie ad una pronta reazione finalizzata a mitigare le negatività relative alla diffusione della pandemia e alla sua naturale diversificazione è riuscito a non risentire, complessivamente, degli effetti derivanti dalla crisi sanitaria.

Infatti, nel confronto con l'esercizio 2019 la stima degli effetti netti (al netto cioè del piano di recupero attuato) degli impatti COVID-19 sul 2020 è pari a circa -10 milioni di euro di EBITDA. Tale importo è stato infine compensato da altre attività di sviluppo, incluse le operazioni di crescita esterna, che hanno consentito di chiudere l'esercizio con un EBITDA sostanzialmente costante rispetto al 2019. Inoltre, gli investimenti sono cresciuti del 18% rispetto al 2019, raggiungendo il livello record di 738 milioni di euro, nonostante i rallentamenti dovuti al lock-down della scorsa primavera.