

A2A S.p.A.
Verbale dell'Assemblea Ordinaria
del 13 giugno 2013

Il giorno 13 giugno 2013 alle ore 11,23, presso la sede del Termoutilizzatore A2A in Brescia, via Malta 25/r, hanno inizio i lavori dell'assemblea ordinaria di A2A S.p.A.

Il professor Pippo Ranci Ortigosa, nella sua qualità di Presidente del Consiglio di Sorveglianza, assume la presidenza dell'assemblea ai sensi dello Statuto sociale e anzitutto rivolge un cordiale benvenuto a tutti gli intervenuti anche a nome dell'intero Consiglio di Sorveglianza, del Consiglio di Gestione, della Direzione Generale e del personale della società.

Il Presidente quindi comunica che:

- del Consiglio di Gestione, sono presenti i signori:

- Graziano Tarantini – Presidente
- Francesco Silva – Vice Presidente
- Giambattista Brivio
- Stefano Cao
- Renato Ravanelli
- Paolo Rossetti

- del Consiglio di Sorveglianza sono presenti, oltre ad esso Presidente, i signori:

- Fausto Di Mezza – Vice Presidente
- Marco Baga
- Alessandro Berdini
- Marina Brogi
- Michaela Castelli
- Mario Cocchi
- Marco Manzoli
- Enrico Giorgio Mattinzoli
- Andrea Mina
- Stefano Pareglio
- Massimo Perona
- Norberto Rosini
- Angelo Teodoro Zanotti

- hanno giustificato l'assenza gli altri Consiglieri di Gestione e di Sorveglianza.

Il notaio Carlo Marchetti assume quindi le funzioni di segretario dell'assemblea, sul consenso unanime degli intervenuti.

Il Presidente comunica e dà atto che:

- l'assemblea ordinaria dei soci e' stata convocata per oggi in prima convocazione, in questo luogo, alle ore 11,00, ed occorrendo in seconda convocazione per il giorno 14 giugno 2013, stessi luogo ed ora, a norma di legge e di statuto, come da avviso pubblicato sul sito internet della società e sul quotidiano *Il sole 24 ore* del 13 maggio 2013 e diffuso attraverso lo sdin NIS di Borsa Italiana S.p.A. nella medesima data, con il seguente

ordine del giorno

1. Proposta di destinazione dell'utile di esercizio al 31 dicembre 2012 e di distribuzione del dividendo.

2. Relazione sulla remunerazione: deliberazione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del Decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, come successivamente modificato e integrato.

- non sono state presentate da parte dei soci richieste di integrazione dell'ordine del giorno dell'assemblea ai sensi e nei termini di cui all'art. 126-bis del decreto legislativo n. 58/98 (di seguito "testo unico");

- sono presenti n. 217 legittimati ad intervenire in assemblea, rappresentanti in proprio o per delega n. 1.895.085.470 azioni ordinarie, pari al 60,49% delle n. 3.132.905.277 azioni ordinarie costituenti il capitale sociale.

Il Presidente dichiara quindi l'assemblea validamente costituita in prima convocazione a termine di legge e di statuto e idonea a deliberare su quanto posto all'ordine del giorno; quindi, proseguendo, comunica quanto segue:

- le comunicazioni degli intermediari ai fini dell'intervento alla presente assemblea dei soggetti legittimati sono state effettuate ai sensi delle vigenti disposizioni di legge in materia nonché nel rispetto di quanto previsto dallo statuto sociale;

- come indicato nell'avviso di convocazione, la Società ha nominato *Istifid S.p.A. società fiduciaria e di revisione* quale rappresentante designato per il conferimento delle deleghe e delle relative istruzioni di voto ai sensi dell'articolo 135-undecies del testo unico e ha reso disponibile, sul proprio sito internet, il modulo per il conferimento della delega; *Istifid S.p.A.* ha reso noto, in qualità di rappresentante designato, di non essere portatore di alcun interesse proprio rispetto alle proposte di deliberazione sottoposte al voto nel corso dell'odierna assemblea e tuttavia, in ragione dei rapporti contrattuali in essere tra *Istifid S.p.A.* e la Società relativi, in particolare, all'assistenza tecnica in sede assembleare e servizi accessori, al solo

fine di evitare eventuali successive contestazioni connesse alla supposta presenza di circostanze idonee a determinare l'esistenza di un conflitto di interessi, *Istifid S.p.A.* ha dichiarato espressamente l'intenzione di non esprimere un voto difforme da quello indicato nelle istruzioni; ai sensi del comma 3 del citato articolo 135-*undecies* del testo unico, le azioni per le quali e' stata conferita delega, anche parziale, al rappresentante designato sono computate ai fini della regolare costituzione dell'assemblea, mentre le azioni in relazione alle quali non siano state conferite istruzioni di voto sulle proposte all'ordine del giorno non sono computate ai fini del calcolo della maggioranza e della quota di capitale richiesta per l'approvazione della relativa delibera; entro i termini di legge, è stata rilasciata al rappresentante designato una delega per complessive cinque azioni.

Su invito del Presidente, il rappresentante di *Istifid S.p.A.* conferma che non verrà espresso voto difforme da quello indicato nelle istruzioni.

Il Presidente prende atto della dichiarazione e prosegue rendendo le seguenti ulteriori comunicazioni e dichiarazioni:

- non risulta sia stata promossa, in relazione all'assemblea odierna, alcuna sollecitazione di deleghe di voto ai sensi dell'articolo 136 del testo unico;
- ai sensi dello statuto e delle vigenti disposizioni in materia, è stata accertata la legittimazione dei presenti ad intervenire all'assemblea e, in particolare, è stata verificata la rispondenza alle vigenti norme di legge e di statuto delle deleghe portate dagli intervenuti;
- riguardo agli argomenti all'ordine del giorno sono stati regolarmente espletati gli adempimenti previsti dalle vigenti norme di legge e regolamentari; in particolare, sono stati messi a disposizione del pubblico presso la sede sociale, sul sito internet di Borsa Italiana S.p.A. e su quello della società:
 - in data 30 aprile 2013, il bilancio separato e il bilancio consolidato al 31 dicembre 2012 approvati dal Consiglio di Sorveglianza in data 29 aprile 2013, unitamente all'ulteriore documentazione prevista dalle norme vigenti;
 - in data 20 maggio 2013, la relazione sulla remunerazione redatta ai sensi dell'art. 123-*ter* del testo unico;
 - in data 23 maggio 2013, il verbale del Consiglio di Sorveglianza di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2012;
- del deposito di tutta la predetta documentazione e' stata data comunicazione al pubblico;
- ai sensi del decreto legislativo n. 196/2003 (*Codice in materia di protezione dei dati personali*), i dati dei partecipanti all'assemblea vengono raccolti e trattati dalla società esclusivamente ai fini dell'esecuzione degli adempimenti assembleari e societari obbligatori;

similmente, la registrazione audio dell'assemblea viene effettuata al solo fine di agevolare la verbalizzazione della riunione e di documentare quanto trascritto nel verbale, come specificato nell'informativa ex art. 13 del citato decreto legislativo consegnata a tutti gli intervenuti; i supporti audio verranno distrutti dopo l'uso per il quale sono stati eseguiti; altre registrazioni audio-video e riprese televisive non sono consentite, ai sensi del regolamento assembleare;

- le azioni della Società sono ammesse alle negoziazioni presso il Mercato Telematico Azionario organizzato e gestito da Borsa Italiana;
- la Società, alla data odierna, detiene n. 26.917.609 azioni proprie, pari allo 0,859% del capitale sociale, senza diritto di voto, ai sensi dell'art. 2357-ter del codice civile;
- i soggetti che partecipano direttamente o indirettamente, in misura superiore al 2% del capitale sociale sottoscritto di A2A S.p.A., rappresentato da azioni con diritto di voto, secondo le risultanze del libro soci, integrate dalle comunicazioni ricevute dai soci ai sensi dell'articolo 120 del testo unico e da altre informazioni a disposizione, sono i seguenti:

DICHIARANTE	PARTECIPANTE DIRETTO	N° azioni	%
COMUNE DI MILANO	COMUNE DI MILANO	866.806.213	27,668
	METROPOLITANA MILANESE SPA	47.400	0,002
	Totale	866.853.613	27,669
COMUNE DI BRESCIA	COMUNE DI BRESCIA	860.172.536	27,456
CARLO TASSARA S.P.A.	CARLO TASSARA S.P.A.	78.692.345	2,512

- ad eccezione del Comune di Milano e del Comune di Brescia, il diritto di voto inerente le azioni detenute da uno o più soci - tra i quali sussistano i legami di controllo o collegamenti previsti dell'art. 9 dello statuto sociale - in eccedenza al limite del 5% del capitale sociale non può essere esercitato e si riduce proporzionalmente il diritto di voto che sarebbe spettato a ciascuno dei soggetti ai quali sia riferibile il limite del possesso azionario, salvo preventive indicazioni congiunte dei soci interessati;

- ai sensi dell'art. 14, comma 2, dello statuto sociale, coloro ai quali spetta il diritto di voto possono farsi rappresentare ai sensi di legge, mediante delega scritta; ad eccezione del Comune di Brescia e del Comune di Milano, nei confronti dei quali il limite al possesso azionario non opera, nessuno può esercitare il diritto di voto, né per conto proprio, né per conto di altri azionisti, per più del 5% del capitale sociale;

- ai sensi dell'art. 137, comma 2, del testo unico, le suddette clausole statutarie che limitano la rappresentanza nelle assemblee non si applicano alle deleghe conferite in conformità alle disposizioni in materia di sollecitazione di deleghe;

- ai sensi dell'art. 120 del testo unico, i soci i quali, possedendo direttamente o indirettamente oltre il 2% del capitale della Società, non abbiano provveduto a darne segnalazione alla società e alla Consob non possono esercitare il diritto di voto inerente le azioni per le quali è stata omessa la comunicazione;

- il diritto di voto inerente alle azioni per le quali non siano stati adempiuti gli obblighi informativi di cui all'art. 122, comma primo, del testo unico, non può essere esercitato.

Il Presidente quindi richiede formalmente che gli intervenuti dichiarino la eventuale esistenza di cause di sospensione del diritto di voto ai sensi di legge e di statuto.

Nessuno interviene e il Presidente prosegue informando, in conformità a quanto richiesto dalla Consob con comunicazione dac/rm/96003558 del 18 aprile 1996, che la società di revisione *PricewaterhouseCoopers S.p.A.* ha impiegato n. 2.377 ore per un compenso di euro 197.681 per la revisione del bilancio d'esercizio di A2A S.p.A. e n. 490 ore per un compenso di euro 40.793 per la revisione del bilancio consolidato del gruppo A2A.

Il Presidente quindi prosegue informando che:

- risulteranno dal verbale dell'assemblea o dai documenti ad esso allegati come parti integranti dello stesso:

-- l'elenco nominativo dei partecipanti all'assemblea, in proprio e per delega, completo di tutti i dati richiesti dalla Consob;

-- l'elenco nominativo di coloro che hanno espresso voto favorevole, contrario, o si sono astenuti o si sono dichiarati non votanti o allontanati prima di ogni votazione e il relativo numero di azioni rappresentate in proprio e/o per delega;

- la sintesi degli interventi con l'indicazione nominativa degli intervenuti, le risposte fornite e le eventuali dichiarazioni a commento;

- per far fronte alle esigenze tecniche ed organizzative dei lavori, assistono all'assemblea alcuni dipendenti e collaboratori della Società anche da altra apposita sala collegata mediante impianto a circuito chiuso;

- sono stati ammessi ad assistere all'assemblea giornalisti accreditati, collegati audio-video in saletta separata.

Il Presidente quindi fornisce le seguenti indicazioni circa le modalità di svolgimento delle votazioni:

- le votazioni avverranno per alzata di mano; coloro che esprimeranno voto contrario o astenuto dovranno – oltre ad alzare la mano – manifestare il proprio voto anche utilizzando l'apposito tagliando di votazione annesso alla scheda; non può essere considerato voto validamente espresso quello apposto sul tagliando consegnato prima dell'inizio della votazione;
- le votazioni relative alle modalità di svolgimento dei lavori assembleari invece saranno effettuate esclusivamente per alzata di mano, con obbligo per coloro che esprimono voto contrario o astenuto di comunicare il nominativo ed il numero di azioni portate in proprio e/o per delega;
- all'atto della registrazione per l'ingresso in assemblea, ogni legittimato ha ricevuto una scheda di votazione, ovvero più schede se rappresenta per delega altri soggetti ed ha manifestato, per i deleganti, l'intenzione di esprimere "voto divergente";
- nel corso dell'assemblea ciascun partecipante potrà uscire dalla sala dell'assemblea consegnando al personale di sorveglianza la scheda di votazione; la procedura considererà automaticamente escluse dalla votazione tutte le schede non consegnate al personale di sorveglianza ove il delegato si sia allontanato consegnando solo alcune schede; il rientro del partecipante comporterà la restituzione della scheda di votazione e la correlata rilevazione nel sistema informatico della sua "presenza";
- i partecipanti all'assemblea sono pregati di non abbandonare la sala fino a quando le operazioni di scrutinio e la dichiarazione dell'esito della votazione non siano state comunicate e quindi terminate, in quanto in base alla normativa Consob, la verbalizzazione deve contenere l'informazione dei nominativi dei nominativi che si sono allontanati prima di ogni votazione;
- la votazione sugli argomenti all'ordine del giorno avverrà a chiusura della discussione sull'argomento stesso; coloro che non intendessero concorrere alla formazione della base di calcolo per il computo della maggioranza sono invitati ad abbandonare la sala prima dell'inizio della votazione; gli scrutatori, assistiti dal personale tecnico, procederanno allo scrutinio dei tagliandi di votazione, utilizzando un apposito lettore ottico.

Il Presidente, quindi, comunica che, per agevolare lo svolgimento delle votazioni, si rende opportuna la nomina di due scrutatori e propone di nominare Cinzia Debellis e Fabio Ferrari. L'assemblea approva unanime.

Il Presidente quindi, passa alla trattazione del primo argomento all'ordine del giorno recante **Proposta di destinazione dell'utile di esercizio al 31 dicembre 2012 e di distribuzione del dividendo.**

Al proposito, il Presidente anzitutto ricorda che con il sistema dualistico l'assemblea non è chiamata ad approvare il bilancio, ma solo la proposta di destinazione dell'utile di esercizio, contenuta nella relazione sulla gestione predisposta dal Consiglio di Gestione; il Presidente dà quindi lettura della predetta proposta, qui trascritta:

“Il bilancio d'esercizio di A2A S.p.A, al 31 dicembre 2012, presenta un utile pari a euro 183.154.840,00.

Se concordate con i criteri seguiti nella redazione del bilancio, con i principi ed i metodi contabili ivi utilizzati e con i criteri di valutazione adottati, Vi invitiamo ad approvare la destinazione dell'utile dell'esercizio, pari a euro 183.154.840,00, come segue:

- euro 9.157.742,00 a riserva legale;
- euro 80.755.679,37 a dividendo ordinario agli azionisti, in misura tale da assicurare una remunerazione di euro 0,026 per ciascuna azione ordinaria in circolazione;
- euro 93.241.418,63 a riserva straordinaria.

A titolo informativo, Vi segnaliamo che, con riferimento al numero di azioni attualmente in circolazione (pari a n. 3.105.987.668 azioni, tenendo conto delle n. 26.917.609 azioni proprie in portafoglio), la distribuzione del predetto dividendo, pari a euro 0,026, ammonterebbe a euro 80.755.679,37.

Il dividendo sarà pagato a decorrere dal 27 giugno 2013, con data stacco della cedola il 24 giugno 2013 e record date il 26 giugno 2013”.

Al termine, il Presidente:

- segnala che il Consiglio di Sorveglianza, nella riunione del 29 aprile 2013, ha deliberato di approvare la proposta del Consiglio di Gestione di sottoporre all'Assemblea degli azionisti il pagamento di un dividendo per azione ordinaria pari a 0,026 Euro;
- precisa che la cedola relativa al dividendo ordinario è la n. 16;
- informa che la società di revisione *PricewaterhouseCoopers S.p.A.* ha espresso giudizio senza rilievi sia sul bilancio di esercizio al 31 dicembre 2012 sia sul bilancio consolidato alla stessa data di A2A S.p.A., come risulta dalle relazioni rilasciate in data 5 aprile 2013; inoltre, la società di revisione ha espresso giudizio di coerenza con il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2012 della relazione sulla gestione e giudizio senza rilievi sulle informazioni di cui

all'art. 123-bis, comma 1, lett. c), d), f), l), e m), e comma 2, lettera b), del testo unico, presentate nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari;

- propone di omettere la lettura della relazione del Consiglio di Sorveglianza, tenuto conto che il documento e' stato distribuito a tutti gli intervenuti e pubblicato ai sensi di legge.

L'assemblea unanime acconsente e il Presidente, dopo avere brevemente segnalato le modalità di svolgimento degli interventi, svolge alcune considerazioni generali in merito alla situazione economico-patrimoniale della Società.

Sottolinea che il 2012 è stato un anno difficile a causa della congiuntura economica, in particolare nei mercati energetici e nel settore della generazione di elettricità, colpito dal calo della domanda e dall'aumento della produzione incentivata di fonti rinnovabili. Tali difficoltà permangono nel 2013 e, ciononostante, la Società chiude il 2012 con un bilancio positivo, che presenta un margine operativo lordo di 1 miliardo e 68 milioni di euro ed un utile netto di gruppo di 260 milioni di euro. L'esercizio è stato caratterizzato da alcuni elementi principali:

- il consolidamento integrale di Edipower dal primo giugno - che ha portato i ricavi complessivi del gruppo oltre i 6 miliardi e ha portato A2A a diventare il secondo produttore di elettricità in Italia;
- la gestione della posizione finanziaria netta del debito, aumentata per effetto del consolidamento di Edipower ma successivamente diminuita al di sotto dei livelli di fine 2011, essendosi attestata intorno a 4 miliardi di euro grazie soprattutto al cash flow e alla cessione di attività non strategiche, tra cui Coriance e Metroweb;
- l'emissione obbligazionaria sul mercato finanziario europeo per 750 milioni di euro, che ha consentito l'allungamento della scadenza del debito.

Inoltre, nonostante la difficoltà congiunturale, nel 2012 si sono attuate azioni importanti di crescita e di investimento, tra cui:

- l'aumento del teleriscaldamento a Brescia, Bergamo e Milano, soprattutto attraverso piani di investimento e lo sviluppo del teleriscaldamento alimentato con la combustione dei rifiuti (che comporta anche un contributo al risanamento ambientale);
- l'estensione delle aree servite dalle aziende di raccolta rifiuti, in particolare nella provincia di Bergamo, a Como e a San Donato;
- la gestione della congiuntura negativa attraverso il ricorso ad accordi sindacali.

Nel novembre 2012 si è poi dato corso all'approvazione del piano economico e finanziario 2013-2015 (che già contempla anche alcuni progetti sino al 2017), caratterizzato da decisioni e profili di notevole importanza quali:

- il consolidamento industriale da partecipazioni finanziarie a partecipazioni di controllo;
- un piano di efficienza con miglioramenti per 80 milioni di euro in 3 anni;
- interventi selezionati sul parco di generazione elettrica (già oggi peraltro di ottimo livello), al fine soprattutto della ambientalizzazione e del maggior impiego dei rifiuti;
- la difesa della clientela al dettaglio contro il ricorso a pratiche scorrette;
- la riorganizzazione del settore ambiente, con la creazione della società A2A Ambiente per lo sviluppo degli impianti industriali (anch'essi di ottimo livello) e dell'intera filiera;
- l'estensione del teleriscaldamento;
- la massima attenzione ai temi della ricerca e dell'innovazione, anche mediante la partecipazione a progetti europei;
- infine, una gestione del debito nel senso della sua progressiva riduzione, con un obiettivo di 3,2 miliardi nel 2015.

Da sottolineare, nel 2012, è inoltre il buon funzionamento degli organi di governo della Società: le decisioni, ben istruite dagli uffici interni, sono state tutte adottate all'unanimità dai due consigli. Gli organi attuali (entrati in carica un anno fa) hanno dato corso, appena instaurati, alla decisione di riduzione del costo degli organismi di amministrazione di oltre il 30% (come analiticamente indicato nella relazione sulla remunerazione) e all'adozione delle disposizioni del codice di autodisciplina in tema di controlli. Resta peraltro auspicabile una semplificazione della struttura di governo di A2A e, al proposito, nel ribadire la propria fiducia nell'opera degli azionisti già annunciata dagli interventi dei loro rappresentanti nell'assemblea dello scorso anno, gli organi sociali ribadiscono completa disponibilità e supporto ad iniziative in tal senso.

Il prof. Ranci conclude sottolineando che, nel corso dell'ultimo anno, si è meglio caratterizzata la fisionomia della Società e del Gruppo nel senso di perseguire l'eccellenza nei servizi locali, grazie all'integrazione verticale nei due settori dell'energia e del trattamento rifiuti, alla ricerca di tecnologie ottimali in costante miglioramento, al contenimento dei costi energetici e all'ottimizzazione ambientale, soprattutto nel campo dei rifiuti e del teleriscaldamento, con rapporti di collaborazione con gli enti locali (azionisti e non). Tutto questo, nel rispetto della missione del Gruppo costituita dal servizio al territorio, con uno sguardo fiducioso al futuro. Esprime quindi il proprio ringraziamento a tutti i dipendenti del Gruppo, che hanno il merito di questi risultati.

Aprire quindi la discussione, che si svolge come segue.

Cinquepalmi, in merito alla proposta di distribuzione degli utili, premette anzitutto la considerazione per cui tale argomento non può che coinvolgere un ragionamento sulla correttezza del bilancio in base al quale gli utili si sono formati; in base a tale considerazione (richiamando anche il proprio intervento all'assemblea dello scorso anno), si concentra sulla vicenda dell'acquisizione, da parte della Società e per un importo superiore (allora) ai 400 milioni di euro, della partecipazione (di poco inferiore al 44%) nella società montenegrina EPCG. Tale vicenda si caratterizza in particolare per il fatto che il valore delle azioni acquistate registrato sulla borsa di Podgorica si è sempre attestato (sia prima sia dopo l'acquisizione) intorno ai 2 euro, mentre solo in corrispondenza dell'acquisto tale valore risultava pari ad 8 euro. Ricorda quindi che in tale transazione era coinvolto un istituto bancario montenegrino (*Prva banka*) alcuni esponenti del quale sono stati recentemente rinviati a giudizio davanti al Tribunale di Bari per associazione a delinquere di stampo mafioso. Si riferisce, in particolare, a Lusanka Pesicinieknic, stretta collaboratrice dell'allora Primo Ministro Dukanovic e di altri collaboratori, tra cui Tararev Vasilin Barovic, che era addirittura titolare di un 5% di azioni EPCG poi acquisito da A2A. Nella scorsa assemblea, Cinquepalmi ricorda di aver esposto la vicenda e di aver domandato in particolare se corrispondesse al vero la notizia di un accordo riservato che prevedeva il diritto, pressoché potestativo, del Governo del Montenegro di riacquistare le azioni da A2A, circostanza che fu confermata dal Direttore Generale, come poi confermato dai giornali del giorno seguente l'assemblea. In particolare – come appunto riportato dalla stampa – venne confermato che *“il Governo Montenegrino avrà il diritto, anche se non l'obbligo, di rilevare la maggioranza della società a fair value”*, criterio, quest'ultimo, su cui ebbe modo di soffermarsi la scorsa assemblea rilevando la poca giuridicità del medesimo. Vi è dunque un dato obiettivo, e cioè il fatto che A2A è proprietaria di una partecipazione valorizzata a circa 370 milioni di euro, la quale però potrebbe esserle sottratta (senza necessità di consenso di A2A medesima) dal soggetto da cui è stata acquistata, secondo un criterio del tutto aleatorio: ebbene, afferma, la valorizzazione in bilancio di tale partecipazione non può non tenere conto di una siffatta circostanza, la quale invece è del tutto assente sia nel bilancio approvato lo scorso anno sia in quello oggi presentato all'assemblea.

L'avv. Cinquepalmi prosegue e lamenta che, nonostante l'impegno assunto nella scorsa assemblea dal Direttore Generale in tal senso, l'accordo in questione perfezionato con il Governo montenegrino non è stato reso pubblico. Sotto questo profilo, ritiene che nessuno può dunque verificare se la valutazione che l'Azienda ha fatto di quella partecipazione sconti o meno il contenuto dell'accordo (la cui esistenza, ripete, è stata riconosciuta l'anno passato

dal Direttore Generale, ma i cui contenuti non sono noti); pertanto, il bilancio non può essere ritenuto veritiero e le comunicazioni sociali risultano incomplete, con la conseguenza che l'azionariato non è correttamente informato e la cittadinanza (che attraverso i Comuni partecipa all'azionariato della Società) non è a conoscenza di un elemento essenziale per la valutazione dei propri investimenti. Ne consegue – prosegue ancora – che è impossibile oggi procedere alla distribuzione di un utile, non potendo sapere se il valore di bilancio di quella partecipazione sia corretto e se dunque lo sia il risultato finale dell'esercizio, cioè appunto l'utile che si vorrebbe distribuire.

Stigmatizza – ritenendolo fatto di un certa gravità - che la dichiarazione del Direttore Generale sull'esistenza dell'accordo non sia stata riportata nel verbale della scorsa assemblea; al proposito, richiama lo scambio di comunicazioni avuto con il Notaio verbalizzante (peraltro diverso da quello oggi chiamato a fungere da Segretario) e consistito (i) nell'invio dal Notaio a Cinquepalmi della bozza di verbalizzazione del suo intervento; (ii) in una risposta del medesimo Cinquepalmi di questo tenore: *“è pure mio desiderio, per la parte che riguarda direttamente i riferimenti all'accordo con il governo montenegrino e in particolare l'ipotesi di retrocessione a esso delle azioni EPCG, leggere e verificare anche l'intervento che il Direttore Generale, dottor Ravanelli, ha tenuto tra il primo e il secondo dei miei due interventi, cioè la risposta alle mie domande”*. Tale richiesta è stata tuttavia disattesa, dal momento che – sottolinea Cinquepalmi – il messaggio non ebbe riscontro e nel verbale dell'Assemblea non fu riportata la risposta del Direttore Generale, che invece è stata ripresa il giorno dopo l'assemblea dalla stampa che, come già ricordato, diede conto dell'esistenza dell'accordo segreto. Tale vicenda, per Cinquepalmi, rappresenta una violazione del dovere di trasparenza che dovrebbe essere rispettato in particolar modo da una società che, come A2A, oltre ad essere quotata in Borsa, è detenuta da enti pubblici e quindi rappresenta un investimento di denaro pubblico. Da un anno, aggiunge, qualcosa fuori è peraltro cambiato in meglio, e la trasparenza è divenuta una parola d'ordine. Auspica quindi che, anche in coerenza con la richiesta di trasparenza che ha recentemente coinvolto anche le Istituzioni del Paese, il verbale dell'odierna assemblea contenga puntualmente, seppur per sintesi, tanto i rilievi espressi nel presente intervento, quanto le relative risposte, e che l'accordo più volte citato venga finalmente reso pubblico, consentendo a tutti di valutarne gli effetti sul bilancio, a partire dagli azionisti e sino agli organi di controllo (società di revisione, collegio sindacale, CONSOB e così via), il cui lavoro non può essere completo se mancano i documenti su cui effettuare le proprie verifiche. L'avv. Cinquepalmi, avviandosi al termine del proprio intervento, ribadisce dunque che è giunta l'ora di diffondere i contenuti dell'accordo, anche

perché, a prescindere da quello che dice il Governo del Montenegro, A2A è una società quotata ed occorre quindi poter disporre di tutti gli elementi essenziali per una corretta valutazione delle sue attività: in assenza, si realizza un illecito.

Conclude preannunciando voto contrario alla distribuzione del dividendo.

Serena, in rappresentanza del Comune di Brescia, a nome del Sindaco dottor Emilio Del Bono, insediato solo ieri, preannuncia il voto favorevole del Comune di Brescia, prendendo atto del modesto dividendo che non risponde alle attese dell'azionista. Comunica, inoltre, a nome del Sindaco, il suo fermo intendimento di collaborare con il Comune di Milano con l'obiettivo dello snellimento della governance e di una maggiore sobrietà ed efficienza della macchina aziendale.

Maran, assessore del Comune di Milano, preannuncia anche per il Comune di Milano voto favorevole e, con l'occasione, esprime un augurio di buon lavoro al Sindaco di Brescia e alla nuova Amministrazione. Conferma che anche per il Comune di Milano è molto sentita la volontà di collaborare con il Comune di Brescia per gli obiettivi di efficienza dell'azienda e di sobrietà che si stanno perseguendo e che occorre continuare a perseguire con sempre maggiore forza.

Percesepe, Presidente dell'associazione azionisti A2A, in merito alla partecipazione in Montenegro, sottolinea che, con riferimento ad alcune difficoltà gestionali emerse, la Società si è limitata a comunicare che "il problema è stato risolto" e tuttavia domanda quali soluzioni siano state adottate e quale sia lo stato attuale delle attività in Montenegro. Esprime quindi preoccupazione circa il modello di amministrazione adottato, il c.d. duale, che a suo giudizio non consente decisioni rapide e incisive; auspica quindi una revisione di tale modello, nel senso della riduzione dei costi e dell'incremento dell'efficienza. Domanda se sia stato avviato lo studio per una revisione del modello di amministrazione e in genere dello Statuto sociale e quali siano i tempi per un intervento in tal senso. Quanto alle future prospettive della Società, Percesepe, pur riconoscendo i buoni risultati ottenuti, esprime preoccupazione per le sfavorevoli condizioni del mercato sia dell'energia elettrica sia del gas: secondo alcune previsioni di operatori finanziari, l'utile della Società è destinato a ridursi del 20% nel 2014 e a rimanere costante nel 2015. Quanto al piano industriale, Percesepe apprezza in particolare le novità relative alla partecipazione della Regione Lombardia agli investimenti della Società e all'accesso a finanziamenti dell'Unione Europea: chiede, sul punto, maggiori informazioni.

Domanda quindi come si intende finanziare il progetto di teleriscaldamento di Milano (che richiede investimenti notevoli e tempi di ritorno molto superiori ai Bond che sono stati emessi) e lamenta la mancanza di indicazioni precise, nel piano industriale, in merito all'utilizzo delle centrali elettriche Edipower, alla loro manutenzione, al destino degli impianti che sono stati recentemente chiusi e sostituiti con i termo utilizzatori, alla eventualità che si proceda ad ulteriori licenziamenti. Auspica che nei piani industriali che vengono predisposti non ci si concentri solo sugli aspetti finanziari, ma anche su quelli più propriamente aziendali, che rappresentano il reale futuro del Gruppo e che dovrebbero rappresentare il punto centrale di ogni piano. Conclude rivolgendo alcuni quesiti di dettaglio e precisamente quale sia lo stato del progetto relativo all'impianto di inertizzazione di Brescia, considerato che egli ha chiesto informazioni e documentazione sul punto senza nulla ricevere; per quale ragione la Società effettua stanziamenti come quello relativo al Museo dell'Industria e del Lavoro o quello relativo alla nuova Tribuna dello stadio; quale sia la plusvalenza realizzata in relazione a *Coriance*.

Giovanardi, dopo aver espresso condivisione per l'intervento dell'avv. Cinquepalmi, in relazione alla vicenda del Montenegro, auspica – rivolgendosi direttamente ai Sindaci di Milano e Brescia – l'istituzione di una commissione d'inchiesta, composta anche da esponenti critici dell'azionariato, che faccia definitiva chiarezza. Richiamando i rilievi mossi dal medesimo Cinquepalmi in relazione allo scorso verbale, auspica che la condivisione da parte del Notaio con ciascun azionista della parte di discussione che lo riguarda possa diventare una prassi della Società; suggerisce inoltre che il verbale sia inviato a tutti tramite il bollettino degli azionisti, perché se è vero che il verbale di per sé è pubblico, è altrettanto vero che se non viene mandato singolarmente agli azionisti essi non hanno l'occasione di conoscerne i contenuti. Per Giovanardi, la vicenda montenegrina è anche la prova della scarsa efficienza del modello duale, visto che nessuno dei ben 15 membri del Consiglio di Sorveglianza si è accorto delle mancanze segnalate dall'avv. Cinquepalmi; auspica quindi che si arrivi presto ad una modifica del sistema attuale, tenendo conto che i patti parasociali scadranno il 30 giugno, e sottolinea che i due Sindaci di Milano e Brescia, provenendo dalla stessa parte politica e non essendo peraltro stati coinvolti nell'operazione montenegrina, sono nelle condizioni ideali per chiarire la vicenda e superare l'attuale modello provvedendo alla nomina di un nuovo unico Consiglio più confacente alle necessità della Società.

Si sofferma poi sul bilancio di sostenibilità, sottolineando come da tale documento emerge la convinzione della Società che i rifiuti possano essere considerati una fonte delle cosiddette

energie rinnovabili, mentre occorre prendere atto che, anche a livello europeo, sembra ormai acquisito che i termodistruttori, gli inceneritori e in genere gli impianti che utilizzano i rifiuti non sono impianti di energia da fonti rinnovabili e non rappresentano quindi la via maestra per un business sano, ecologico e sostenibile.

In merito alle questioni inerenti la trasparenza, ricorda che la Società ha recentemente comunicato di avvalersi di una possibilità concessa da Consob e più precisamente della possibilità *“di derogare all’obbligo di mettere a disposizione del pubblico un documento informativo in occasione di operazioni significative di fusione, scissione, aumento di capitale mediante conferimento di beni in natura, acquisizione e cessione”*; si tratta di una scelta che a giudizio del socio va nel senso opposto rispetto alla trasparenza, soprattutto se (come egli ritiene) per “pubblico” si intendono anzitutto gli azionisti, che quindi in questo modo non sono messi a conoscenza dei documenti relativi ad operazioni molto importanti; il che appare piuttosto grave. Quanto poi al dividendo, l’azionista ricorda anzitutto che in passato si distribuivano dividendi molto alti (anche ricorrendo a distribuzione di riserve e a componenti straordinarie) e veniva assicurato che gli stessi erano destinati a crescere ulteriormente, soprattutto nell’interesse dei Comuni che avevano necessità di introiti e sollecitavano distribuzioni più alte possibile, mentre oggi il dividendo è significativamente più basso; sul punto, auspica che – anche tenendo conto che il management è ormai stabile da alcuni anni e può dunque operare in un’ottica di più lungo periodo – vi sia un definitivo chiarimento tra i Comuni e la Società, in modo da definire la politica del dividendo per il futuro, preferibilmente con una discussione pubblica che coinvolga tutti i soci e non in incontri privati.

Auspica inoltre un chiarimento anche in merito al tema dei rapporti tra Azienda e territorio; sottolinea, al proposito, che con la nozione di “territorio” ci si può riferire ai cittadini – che costituiscono il perno dell’attività svolta – oppure alle molte lobby che, in varie forme, operano per perseguire i propri interessi; auspica quindi che l’Azienda voglia privilegiare la prima opzione e sviluppi quindi iniziative a favore dei cittadini, curando in particolare i temi della conciliazione, della bollettazione, del disagio di chi non riesce a pagare, delle difficoltà connesse alla burocrazia. L’Azienda, insomma, deve ritornare sul territorio per avvicinare i cittadini, non cedendo agli interessi delle lobby. Conclude ribadendo l’importanza della trasparenza e della necessità di risolvere insieme e con onestà i problemi, come quelli inerenti il Montenegro, che ci sono, e preannunciando voto negativo sulla proposta di dividendo.

Girelli Consolaro, in merito alla diminuzione dell'indebitamento finanziario, posto che il rapporto fra posizione finanziaria netta e margine operativo lordo è diminuito, seppur leggermente, passando da 4,4 a 4,1 e considerate le iniziative illustrate a pag. 44 della relazione sulla gestione, domanda se, per far fronte a tale ingente indebitamento, il Consiglio intenda nel breve periodo proporre un aumento di capitale a pagamento; chiede inoltre se vi siano allo studio altre iniziative per incidere su tale aspetto, destinato a ripercuotersi a lungo sui bilanci; domanda infine un commento sulle frequenti indiscrezioni in merito ad una possibile aggregazione di A2A con Hera e Iren.

Buzzi, preannuncia voto negativo per le medesime ragioni già dettagliatamente esposte in precedenti occasioni. Sottolinea, in particolare, che nella situazione economica e gestionale della Società è quantomeno improprio distribuire dividendi: un amministratore responsabile adotterebbe una soluzione diversa, come il ricorso ad un aumento di capitale oneroso allo scopo di diminuire l'esposizione finanziaria. Si ha invece l'impressione che, al momento di redigere il bilancio dell'Azienda, si guardi per prima cosa all'utile che si vuole distribuire per coprire le spese correnti dei Comuni (che infatti non possono finanziare le spese correnti se non con entrate come appunto i dividendi azionari): una prassi che si può quanto meno definire "impropria". Conclude ribadendo voto contrario alla distribuzione del dividendo perché la situazione attuale di gestione della Società non lo permette, a maggior ragione dopo aver udito le considerazioni giuridiche dell'avvocato Cinquepalmi sulla fondatezza di alcune poste di bilancio.

Roscio, anzitutto si associa ai complimenti al Consiglio di Gestione e al Consiglio di Sorveglianza per il lavoro svolto in questo anno e preannuncia voto favorevole alla distribuzione dell'utile, modesto ma incoraggiante. Esprime quindi la propria convinzione che il modello duale vada mantenuto, dal momento che dà buoni risultati sia in Germania (dove è nato e dove è adottato dalle maggiori imprese) sia in Italia (specialmente nel settore bancario) e conclude con un augurio al Consiglio di Gestione per un proficuo 2013, nonostante la crisi che coinvolge il contesto nazionale ed internazionale.

Fantozzi, esprime la propria contrarietà al bilancio, con la motivazione che gli amministratori che presentano un bilancio che chiude in passivo non dovrebbero continuare a gestire la Società.

Valle, domanda perché la Società non faccia ricorso al fotovoltaico, nonostante i molti metri quadrati di immobili che possiede.

Grandi, domanda il prezzo di carico delle azioni proprie.

Marino, ricorda di avere chiesto, nella scorsa assemblea, che gli eventi pubblici cui A2A prende parte fossero indicati sul sito prima del loro svolgimento e non solo successivamente; rileva che ancora oggi ciò non accade e domanda se vi sia forse il timore che i soci possano ascoltare le notizie che la Società diffonde in tali incontri, o svolgere qualche non gradita attività di controllo. Rinnova sul punto la propria richiesta.

Nessun altro chiedendo la parola, dà avvio alle repliche, su invito del Presidente, il **Segretario**, il quale si riferisce anzitutto alla nota, ricordata dal socio Giovanardi, con la quale la Società ha dichiarato di avvalersi della facoltà prevista dal Regolamento Emittenti di derogare all'obbligo di mettere a disposizione del pubblico un documento informativo in occasione di operazioni significative di fusione, scissione, aumento di capitale mediante conferimento di beni in natura, acquisizione e cessione. Ricorda, sul punto, che si tratta di una facoltà di deroga che Consob ha ritenuto di concedere alle società emittenti, constatando che gli oneri connessi alla pubblicazione di tali documenti risultavano sproporzionati agli effetti benefici tratti dal mercato. La grandissima maggioranza delle società quotate ha in concreto esercitato tale facoltà di deroga. Naturalmente, conclude il Segretario, i soci ed il mercato rimangono comunque informati di tali operazioni mediante i consueti canali dei comunicati stampa, delle eventuali relazioni sottoposte all'assemblea, dell'informativa contenuta nelle relazioni finanziarie, e così via.

Interviene dalla sala **Giovanardi**, che sul punto chiede se la disciplina dunque vieti di redigere tali documenti (domanda cui subito gli viene risposto negativamente) e se rimanga o meno diritto del singolo socio chiedere comunque che venga adeguatamente informato di quelle operazioni. Egli, afferma, ritiene infatti che pur in presenza della nuova disciplina sia necessario garantire al socio che desideri avere più informazioni, la possibilità di avere tali informazioni, consultando tutta la documentazione messa a punto per una certa operazione, specie quando vi sia l'impressione che nelle comunicazioni diffuse la Società non abbia comunicato tutto ciò che poteva essere comunicato.

Interviene sul punto il **Presidente del Consiglio di Gestione avv. Graziano Tarantini**, il quale fa presente come le vicende societarie cui si riferisce la nuova disciplina vengono

comunque poi tutte descritte, ad esempio, nel bilancio. La facoltà di deroga concessa dalla nuova norma è particolarmente utile per tutte quelle operazioni che prima obbligavano a redigere un documento informativo e che invece magari non erano particolarmente significative dal punto di vista delle esigenze informative del mercato.

Giovanardi insiste nel sapere se, a prescindere dalla norma, il socio abbia o meno il diritto di analizzare nel dettaglio determinate vicende sociali che intenda approfondire, ricordando ad esempio di non aver potuto, nonostante sua richiesta, prendere visione del bilancio della Fondazione Asm Brescia.

L'avv. **Tarantini** (unitamente al Segretario) al riguardo precisa che il singolo socio non ha accesso a qualunque documentazione inerente l'Azienda, ma non in forza della disposizione di Regolamento di cui si sta parlando, per la più generale disciplina delle società quotate che prevede che il singolo azionista non possa avere informazioni ulteriori e diverse da quelle diffuse alla generalità del pubblico.

Esprime il proprio disappunto, al proposito, il socio **Giovanardi**, che osserva come allora i soci finiscano con il conoscere soltanto ciò che la Società decide di pubblicare. Si tratta, a suo parere, di un assetto non trasparente, tanto che oggi persino i Comuni (a seguito delle ultime novità legislative) sono soggetti ad una disciplina di trasparenza maggiore di quella delle società quotate.

Prosegue nelle repliche agli interventi formulati dai soci il **Presidente prof. Ranci**, il quale formula le seguenti osservazioni.

Precisa, anzitutto, che non sono previsti aumenti di capitale, così come non sono previste aggregazioni né sono previsti licenziamenti: da quest'ultimo punto di vista, le difficoltà occupazionali vengono allo stato gestite con strumenti più sopportabili e convenuti con le rappresentanze sindacali. Quanto invece al dividendo, ricorda che dopo molti anni, lo scorso esercizio dal bilancio emergeva una perdita, pur in presenza della quale, tuttavia, la Società ha deciso di proporre la distribuzione di un dividendo. Oggi, il bilancio è tornato in utile, e nel frattempo è stato approvato il piano industriale: il criterio sul quale si è convenuto è che il dividendo, quest'anno così come negli anni a venire, non supererà comunque il 60% degli utili ordinari, vale a dire gli utili calcolati al netto di eventuali operazioni non ricorrenti. Pertanto, dell'utile 2012 pari a complessivi 260 milioni di euro, si è calcolato che circa 110 milioni derivano da eventi non ricorrenti, e si è dunque proceduto a distribuire poco meno del 60% della residua parte. Il mercato, peraltro, ha dimostrato di apprezzare la scelta effettuata.

Con riferimento al modello di governo della Società, il Presidente sottolinea come si tratti di una materia di competenza degli azionisti: gli organi sociali, dal canto loro, condividono

l'opportunità di approdare verso un modello più leggero e più efficiente, e sono a disposizione per formulare proposte e approfondire le implicazioni applicative delle scelte che si volessero fare.

Riprendendo alcuni profili sollevati nel corso degli interventi, il prof. Ranci sottolinea come vi sia piena condivisione sul fatto che l'aspetto essenziale è e rimane quello dell'impegno nei confronti dei cittadini, coltivando dunque i rapporti ed i colloqui con le amministrazioni locali: lo sforzo è quello di rendere espliciti gli impegni alla qualità dei servizi forniti quali concordati, appunto, con chi istituzionalmente rappresenta la cittadinanza.

In merito alle informazioni richieste sugli investimenti futuri e sulle modalità con cui essi verranno finanziati, il Presidente osserva come, in generale, sia necessario assicurare il miglior equilibrio tra trasparenza e necessità di rispettare le scelte manageriali ed i tempi in cui esse si formano. Non è dunque possibile diffondere informazioni quando le varie alternative, le varie opzioni siano ancora in corso di valutazione ed analisi, mentre la trasparenza sarà assoluta una volta che le decisioni siano assunte. Un esempio è costituito dalle emissioni obbligazionarie: esse formano oggetto di piena informativa una volta che sono state perfezionate, ma non possono invece essere annunciate nel tempo in cui si stanno valutando le condizioni di mercato e di convenienza.

Si sofferma poi sulla situazione in Montenegro, per rilevare come oggi la situazione complessiva del Paese sia molto più chiara, visto l'avvio del negoziato per la preadesione del Montenegro alla Unione Europea. Le trattative, naturalmente, saranno ancora molto lunghe, ma il fatto che si siano avviate assicura un percorso di avvicinamento del sistema al quadro normativo europeo, e dunque, di riflesso, maggiori certezze sull'operato della controllata di A2A. Tra i problemi registratisi nel recente passato vi è stata una improvvisa riduzione delle tariffe di vendita dell'energia, riduzioni che poi sono state gradualmente recuperate proprio per avvicinarsi agli standard procedurali europei. Analogo miglioramento si è poi avuto dalla interruzione della fornitura ad un impianto che non faceva fronte ai propri obblighi di pagamento. Il percorso, ripete il prof. Ranci, è ancora lungo, ma vi è un accordo con il Governo del Montenegro che prevede la gestione e la soluzione dei vari problemi ancora pendenti. Il bilancio della controllata montenegrina, comunque, era nettamente in perdita nel 2011 ed oggi è invece a pareggio. Ancora sul punto, il Presidente precisa che le azioni della EPCG sono appostate nel bilancio di A2A ad un valore prudente in quanto anche il loro valore è stato considerato nella procedura di impairment test implementata dalla Società nella predisposizione del bilancio.

Ancora a proposito della partecipata montenegrina, prosegue il **dott. Renato Ravanelli**, il quale anzitutto conferma quanto detto in occasione della passata assemblea (e riportato a verbale), e cioè che in ordine all'accordo con il Montenegro si sta lavorando al fine di ottenere dal Governo del Montenegro l'autorizzazione a renderlo pubblico. L'accordo, aggiunge, si riferisce evidentemente all'operazione di acquisizione la quale come di consueto ha comportato il perfezionamento, appunto, di patti parasociali. Il patto, in particolare, prevede la possibilità per A2A di gestire operativamente la controllata, così come prevede la possibilità per il Governo del Montenegro di esercitare un'opzione di acquisto non certo potestativa ma a *fair value*, legata al raggiungimento di alcuni indicatori di performance tecnica ed economica, opzione esercitabile dopo circa 5 anni dall'acquisizione. L'accordo con il Governo del Montenegro, come tutti gli accordi che realizzano una transazione commerciale, ha natura riservata. Ciononostante, la Società ha più volte sollecitato il Governo affinché l'accordo venisse reso pubblico, ciò che è avvenuto da un anno circa mediante la pubblicazione – in lingua montenegrina ed in lingua inglese - sullo stesso sito internet del Governo del Montenegro.

Conferma che il valore di iscrizione della partecipazione è soggetto ad *impairment test*, e che coincide con la frazione di patrimonio netto di spettanza di A2A. I risultati del primo trimestre di tale partecipata, aggiunge ancora, sono peraltro stati positivi, con un margine industriale superiore a 30 milioni di euro: ciò aumenta ulteriormente il valore del patrimonio netto, pur naturalmente non procedendosi, a livello di controllante, al corrispondente adeguamento in rialzo.

Procedendo con altri quesiti di dettaglio, il dott. Ravanelli precisa che la plusvalenza realizzata con la cessione di *Coriance* è stato di circa 30 milioni di euro, e che il debito alla fine del 2012 era di 4,372 miliardi di euro, con un ulteriore decremento nel primo trimestre 2013 di 134 milioni. Prosegue dunque il trend di riduzione dell'indebitamento rispetto ai 5 miliardi conseguenti all'acquisizione di Edipower, con una performance in termini di generazione di cassa nell'arco di pochi trimestri che probabilmente non ha eguali tra le società quotate.

Il valore di carico delle azioni proprie ancora detenute, conclude il dott. Ravanelli, è di 2,26 euro.

Chiede a questo punto la parola, per una replica, l'**avv. Cinquepalmi**, il quale ricorda come un anno fa alla sua richiesta di prender visione dell'accordo con il Governo del Montenegro venne replicato che vi erano da parte di quest'ultimo resistenze. Evidentemente, stante quanto

appena detto dal dott. Ravanelli, tali resistenze non sono più attuali, dal momento che l'accordo è stato pubblicato sul sito dello stesso Governo montenegrino. Si chiede allora cosa impedisca ad A2A di darne a sua volta pubblicazione, non ritenendo corretto che si oneri chi cerca informazioni di andare a consultare il sito del Governo del Montenegro: sarebbe dunque più corretto, afferma il socio, pubblicarlo anche sul sito aziendale, o magari distribuirlo agli azionisti, auspicabilmente in lingua inglese. Ancora sul punto, auspica peraltro che si tratti dell'accordo completo, perché a quanto è dato sapere l'accordo consta anche di una serie di allegati, e dunque vi è da sperare che il Governo del Montenegro abbia pubblicato anche questi ultimi, o in caso contrario che lo faccia A2A, sempre considerando il venir meno delle resistenze originariamente manifestate. Così facendo, prosegue il socio, si potrà capire chi stabilisce il *fair value* della partecipazione. Ciò è particolarmente importante perché, considerato che si tratta di una società con sede in Montenegro, se sorgesse una controversia sull'applicazione dei criteri di determinazione del *fair value* il timore è che l'autorità competente a decidere finisca con l'essere l'Autorità Giudiziaria montenegrina, nella quale vi è certo la massima fiducia, ma che si può sospettare sia influenzabile da una delle eventuali parti in causa. Una completa conoscenza del contenuto degli accordi, ribadisce ancora una volta, è quindi indispensabile per comprendere il riflesso che essi possono avere sulla valutazione della partecipazione: potrà poi anche darsi che il valore di quelle azioni sia quello rappresentato in bilancio, ma è a suo giudizio indubbio che il fatto che tale verifica oggi non possa essere fatta rende la comunicazione sociale non completa.

Il socio conclude il proprio intervento lamentando dunque che alle proprie domande non è stata data adeguata risposta, e manifestando la propria perplessità per il fatto che A2A non abbia avvertito la necessità di pubblicare un accordo nonostante esso, secondo quanto detto in assemblea, risulti pubblicato sul sito del Governo montenegrino da oltre un anno.

Percesepe, chiede quando si potranno avere informazioni sugli investimenti programmati per gli impianti, sul futuro utilizzo dei siti di Edipower e sulle modalità con le quali verranno condotte le relative iniziative. Domanda infine se in Montenegro siano già state rilasciate le concessioni per gli impianti idroelettrici.

Giovanardi, ancora riferendosi al Montenegro, fa presente come si sia ben consapevoli della pubblicazione dell'accordo da parte del Governo, pubblicazione però che è avvenuta senza gli allegati, con ciò compromettendo la possibilità di comprendere compiutamente le questioni rilevanti: chiede quindi conferma del fatto che la pubblicazione sia stata fatta omettendo gli allegati, circostanza che rende non accurate le risposte fornite in assemblea.

Girelli Consolaro, chiede come sia il livello di morosità delle utenze in Montenegro, e se la Società sia attiva o meno nel settore fotovoltaico.

Marino, ritiene che la mancata pubblicizzazione dell'accordo con il Montenegro, che pare sia sfavorevole all'Azienda, finisca con alimentare la sfiducia nei confronti del Gruppo nella sua interezza. Occorre dunque, afferma il socio, chiarire in modo univoco e definitivo questo aspetto, ponendo fine alle incertezze del mercato. Ribadisce, inoltre, la richiesta di pubblicare sul sito gli eventi che riguardano Società, così da porre i soci nelle condizioni di poterli conoscere con anticipo.

Il **Presidente**, su quest'ultimo punto, fa presente come per alcuni fatti sia difficile una pubblicazione preventiva, ma che la Società farà di certo quanto in proprio potere per dare evidenza degli altri eventi o iniziative.

Marino ringrazia, e chiede se si possa avere l'indirizzo PEC del Segretario.

Il **Presidente**, in merito alle altre considerazioni formulate, osserva come il fotovoltaico non rientri nelle principali attività svolte dal Gruppo, il quale in realtà si è concentrato e si concentra su settori rispetto ai quali storicamente possiede un know-how assolutamente unico e non replicabile dai concorrenti, come la generazione di energia da fonte rinnovabile idroelettrica. Analogo impegno viene profuso nel trattamento dei rifiuti – pur essendo ancora aperta la questione se si tratti di una fonte rinnovabile o meno -, a testimonianza dello sforzo di A2A volto a garantire un miglioramento ambientale svolgendo attività in grado comunque di assicurare un adeguato ritorno.

Quanto alle plurime richieste di trasparenza, il Presidente osserva come non si possa essere trasparenti su ciò che dipende anche da terzi. Vi sono alcuni aspetti ed alcune decisioni, ad esempio, che hanno natura negoziale e che come tali possono essere rese note solo nei modi e nei tempi compatibili con la volontà del soggetto con il quale si negozia: è quanto accade con il Governo del Montenegro, così come è quanto di sovente accade con un'organizzazione sindacale o un ente territoriale con cui si discutono progetti di investimento. Ecco perché, ad oggi, non si possono fornire dettagli sui vari scenari di possibili investimenti, investimenti che hanno un impatto sul territorio e che sono in fase di negoziato, tra l'altro, con gli enti competenti. Quando poi si riusciranno ad ottenere risultati, l'impegno alla trasparenza sarà massimo.

Al proposito, il **Presidente avv. Tarantini** aggiunge che proprio di recente Milano Finanza ha classificato A2A come una società tra le migliori per miglior livello di trasparenza, e ciò

anche per quanto concerne le informazioni sul piano finanziario e sul programma di investimenti.

Il **dott. Ravanelli**, a sua volta, precisa che la Società ha tutto l'interesse a rendere trasparenti le operazioni che si fanno, ed in particolare l'operazione del Montenegro che ha creato ad A2A un danno d'immagine rilevante. Danno d'immagine, aggiunge, che fa dimenticare le ragioni industriali dell'operazione, che sono quelle di un importante investimento in centrali idroelettriche con prospettive di collegamento fisico della rete di distribuzione tra Montenegro ed Italia, collegamento che potrà rivelarsi tanto più importante considerando che in Italia non vi è più la possibilità di costruire impianti idroelettrici in grande scala. Tornando invece ai temi di trasparenza connessi all'operazione, il dott. Ravanelli ribadisce che tutte queste polemiche non fanno bene all'Azienda, la quale vuole cercare di essere il più aperta possibile. Rimane vero, peraltro, ciò che il prof. Ranci osservava, e cioè che i contratti delle grandi transazioni d'affari sono generalmente riservati, limitandosi le parti a comunicare ciò che è rilevante per il mercato. L'operazione con il Governo del Montenegro fu seguita, come advisor, da UniCredit per il Montenegro e da Mediobanca per A2A, ed anche in quel caso vennero sottoscritti patti riservati. Considerato l'impatto negativo di tale riservatezza, la Società ha molto insistito affinché i contratti potesse essere diffusi al pubblico. Un primo risultato conseguito è stato il consenso del Governo del Montenegro a pubblicare parte del contratto. Vi sono poi una serie di allegati che riguardano la modalità di valorizzazione del *fair value*, allegati che ad oggi non sono ancora pubblicati. A2A continuerà ad insistere perché il Governo montenegrino rilasci l'autorizzazione a pubblicare anche tali allegati, e continuerà dunque a spiegare alle Autorità gli effetti reputazionali che derivano all'Azienda da tale mancata pubblicazione, pur trattandosi, come detto, di tipologie di patti che nella normalità dei casi rimangono riservati. Non appena si riuscirà ad ottenere tale consenso, si procederà quindi alla pubblicazione anche degli allegati relativi al calcolo del *fair value*.

In ogni caso, conclude sul punto il dott. Ravanelli, dal punto di vista della valutazione a bilancio della partecipazione, essa è proprio stata fatta secondo il principio del *fair value*, e dunque è stata soggetta ad *impairment test*. L'organo di controllo, e cioè il Consiglio di Sorveglianza, il Comitato di controllo interno ed i revisori hanno svolto i propri dovuti controlli anche su tale appostazione a bilancio, nel rispetto dei compiti e delle funzioni a ciascuno assegnate.

L'**avv. Tarantini**, a sua volta, informa che nei mesi scorsi sia lui sia il prof. Ranci si sono peraltro recati in Montenegro, ricevendo ampie assicurazioni, proprio in punto di trasparenza ed affidabilità, sia dal rappresentante dell'Unione Europea sia dall'Ambasciatore italiano. Vi

sono poi stati contatti telefonici con gli uffici di Bruxelles che stanno seguendo la procedura di preadesione del Montenegro nell'Unione Europea, ed anche loro hanno manifestato un atteggiamento positivo sul livello di trasparenza ed in genere sulle regole di mercato che quel Paese sta implementando. Vi è dunque un generale incoraggiamento internazionale ad A2A affinché rimanga in un Paese che ha vissuto una profonda crisi e che ora vuole intraprendere una fase di sviluppo, incoraggiamento che si accompagna all'attenzione con cui, a loro volta, le Istituzioni internazionali seguono il rispetto degli impegni assunti dal Governo verso A2A medesima.

Ripresa la parola, il **Presidente**, con riferimento ai problemi di morosità nei pagamenti sempre riferiti all'attività in Montenegro, precisa che un primo problema riguardava, come peraltro già accennato, un singolo cliente e cioè un'azienda a partecipazione statale. La fornitura a tale cliente è stata chiusa nel settembre scorso, e ciò che residua è pagato direttamente dal Governo montenegrino. Rimane peraltro il recupero del credito pregresso di EPCG verso quella società, recupero per il quale è stata avviata una trattativa diretta tra A2A e lo stesso Governo: allo stato vi sono prospettive di poter chiudere positivamente tale processo. Su altro piano, il Montenegro presenta, ma ciò è oggi comune con qualunque altro Paese europeo, un problema di morosità dei piccoli utenti. La situazione è comunque attentamente monitorata, anche con investimenti quali la sostituzione dei contatori tradizionali con quelli digitali, al pari di quanto avviene in Italia. Il livello di morosità rimane più elevato rispetto a quello domestico, ma ad oggi non si tratta di un livello patologico.

Su richiesta dalla sala di Percesepe, il **dott. Ravanelli** ulteriormente precisa che le centrali idroelettriche montenegrine in esercizio sono dotate delle proprie concessioni, mentre non si ha ancora in capo ad EPCG la titolarità di concessioni per lo sviluppo di nuovi centrali.

Per quanto concerne le domande e risposte pre-assembleari, come da espresse richieste dei soci istanti:

- (i) vengono riportate di seguito le domande formulate dal socio **Carlo Fabris**, con le relative risposte;
- (ii) vengono allegate al verbale le domande formulate dal socio **Marco Bava**, con le relative risposte.

Domande pre-assembleari del socio **Carlo Fabris**, e relative risposte.

1. Proposta di destinazione dell'utile di esercizio al 31 dicembre 2012 e di distribuzione del dividendo.

Soggetto preposto alla raccolta delle deleghe, quanto costa detto servizio.

Il costo del servizio è pari a Euro 5.000.

Quanto costa il servizio della gestione del libro soci.

Il costo del servizio è pari a Euro 50.000.

Costo dell'assemblea sia come costi diretti che indiretti.

Il costo sostenuto per l'Assemblea 2012 ammonta a circa Euro 47.000.

Quanto è il compenso richiesto dalla Società di Revisione per la firma delle dichiarazioni fiscali.

Il compenso per la firma delle dichiarazioni fiscali è compreso nell'incarico per la revisione e non è quindi possibile indicare il compenso specifico per l'attività.

Il dettaglio completo dei compensi alla società di revisione per il 2012 è pubblicato a pagina 146 della relazione sulla gestione.

- Per la revisione dei bilanci di esercizio 1.062,7 k€
- Per le verifiche contabili trimestrali 273,4 k€
- Per la semestrale e reporting package 431,8 k€
- Per unbundling 143,0 k€.

A quanto ammonta il contributo di vigilanza versato alla Consob tramite la Società di revisione?

Per il 2012 Euro 91.433.

Indebitamento minimo, massimo e medio sia come capogruppo che gruppo.

L'indebitamento lordo nel corso del 2012 è stato:

- Come Gruppo: Min 4,2 B€; Max 5,4 B€; medio 4,7 B€;
- Come A2A S.p.A.: Min 3,4 B€; Max 4,2 B€; medio 3,8 B€.

Si chiede un aggiornamento dello stato del contenzioso sia passivo che attivo, a livello di capo gruppo e di gruppo, cioè cause intentate contro la Società e dalla Società e di quali importi trattasi indipendentemente dalle valutazioni del CdA. Questo con particolare riguardo a quanto indicato da pagina 119 a pagina 138 del bilancio ed in modo particolare un aggiornamento sull'indagine dei misuratori di gas spostata a Venezia.

I contenziosi rilevanti relativi al Gruppo A2A sono dettagliati a bilancio ed aggiornati trimestralmente.

Per quanto concerne il caso dei misuratori di gas, il procedimento penale in questione, avviato dalla Procura di Milano nei confronti dell'allora Presidente di Aem S.p.A. (ing. Zuccoli), degli allora Presidenti di Aem Energia S.p.A. e Aem Gas S.p.A. (ing. Cassinelli e avv. Scarselli) e di alcuni dirigenti e funzionari di dette società per i reati contestati di mancato pagamento delle accise su quantitativi di gas naturale distribuito negli anni 2005 – 2006 (reato p. e p. dall'art. 40 comma 1, lett. B del D.Lvo 504/1995); truffa (art. 640 c.p.) per aver indotto in errore i consumatori, sia soggetti privati, sia enti pubblici, circa la quantità effettiva di gas naturale erogato; ostacolo all'esercizio delle funzioni delle autorità pubbliche di vigilanza (art. 2638 c.c.) per aver esposto, con riferimento ad Aem S.p.A., società sottoposta al controllo dell'Autorità per l'Energia Elettrica e il Gas, fatti materiali non rispondenti al vero o occultato fatti concernenti la situazione economico finanziaria della società, era stato trasferito a Brescia per incompetenza per territorio del Tribunale di Milano ai sensi dell'art.11 C.P.P.

Il 18 ottobre 2012 avanti il GUP di Brescia dr. Nappo si è tenuta l'udienza preliminare. In tale sede il PM dr. Rossi ha sollevato una eccezione preliminare ai sensi dell'art 11 del c.p.p. (analoga a quella a suo tempo proposta dalle difese alla prima udienza preliminare avanti il GUP di Milano e accolta con conseguente trasmissione degli atti a Brescia). Il PM di Brescia ha rilevato che almeno due magistrati (il Presidente del Tribunale di Bergamo e il coordinatore dei Gip di Cremona) risultavano rivestire la qualità di "persone offese dal reato" e poiché i loro uffici giudiziari sono ricompresi nel distretto della Corte d'Appello di Brescia, ha chiesto al GUP di dichiarare la incompetenza dell'Autorità giudiziaria bresciana in favore di quella veneziana. Le difese si sono associate alla richiesta. Il GUP ha quindi dichiarato la propria incompetenza e ordinato la trasmissione degli atti alla Procura di Venezia.

A seguito di tale provvedimento il procedimento è regredito nuovamente alla fase iniziale e gli imputati sono tornati ad essere solo "indagati".

Le tabelle riguardanti gli amministratori e sindaci riportate nella relazione sulla remunerazione sono difficilmente leggibili a computer atteso che la continuazione è alla pagina successiva. Chiedo pertanto, non essendo riuscito a capire bene, quanto ci costa il Consiglio di Sorveglianza e il Consiglio di Gestione complessivamente compreso rimborso spese, bonus, partecipazione a comitati, ecc.

I compensi per i Consigli di Gestione e di Sorveglianza di A2A S.p.A. sono stati:

- 2011: Euro 4.457.444 (totale incluso compensi da società controllate / collegate non riversati alla capogruppo; contiene la retribuzione dei DG per la parte relativa alla loro carica di consiglieri);

- 2012 spesa effettiva contabilizzata: Euro 3.059.008:

- Contiene, per il primo mandato, i compensi da società controllate / collegate non riversati alla capogruppo; tiene conto della rinuncia del dott. Sala al compenso da Presidente per i suoi 2 mesi di carica;

- Contiene anche la quota parte del compenso variabile dell'avv. Tarantini cui egli ha rinunciato ed è stata destinata in beneficenza;

- contiene la retribuzione dei DG per la parte relativa alla loro carica di consiglieri.

- 2012 – stima *full year* con compensi attuali Euro 2.858.000:

- come sopra non tiene conto invece della rinuncia dell'avv. Tarantini a parte del variabile;

- contiene la retribuzione dei DG per la parte relativa alla loro carica di consiglieri.

Il gettone di presenza per la partecipazione alle riunioni sia del CdA che dei comitati si somma? Mi spiego, se nello stesso giorno c'è il CdA e la riunione di un comitato gli amministratori che sono anche nel comitato percepiscono un gettone di presenza doppio?

Il consiglio attualmente in carica ha eliminato i gettoni di presenza.

Il precedente consiglio (in carica nei primi mesi del 2012) li aveva, ma non si sommavano nel caso di più sedute nello stesso giorno.

Si chiede se e chi tra gli amministratori è anche dipendente della Società o dipendente di società del Gruppo.

Sono dipendenti di A2A S.p.A. i Consiglieri di Gestione Dr. Ravanelli e Ing. Rossetti.

Sono state stipulate polizze a favore degli amministratori? E' stato deliberato un'indennità di fine mandato?

E' stata stipulata una polizza sulla Responsabilità Civile Amministratori e della Società.

Non ci sono indennità di fine mandato per i consiglieri, così come indicato a pag. 1 paragrafo d1 della relazione sulla remunerazione.

Qual è il prezzo di carico delle azioni proprie (se non erro dovrebbe essere circa 2,262 per azione) e qual è la perdita teorica sulle azioni proprie alla data odierna? Gli amministratori pensano di aver fatto un buon affare o sarebbe stato meglio impiegare tali risorse per l'attività?

Il valore delle azioni proprie è esposto nel bilancio redatto secondo IAS / IFRS a riduzione del Patrimonio Netto della società. Questo perché in IAS /IFRS l'acquisto di azioni proprie è considerato come una riduzione del proprio capitale. Le eventuali plusvalenze o minusvalenze di operazioni sulle azioni proprie non possono essere portate a conto economico ma devono essere registrate a rettifica delle riserve di Patrimonio Netto.

Un eventuale adeguamento dei valori di carico di tali azioni non produrrebbe alcun effetto sul conto economico.

Il costo medio per azione propria acquistata è pari a euro 2,26. Tali azioni sono state acquistate negli anni dal 2004 al 2008 sul mercato azionario. In un recente passato le azioni proprie sono state utilizzate come pagamento per un'operazione di acquisizione.

Per ultimo si chiede quanti sono i distacchi sindacali suddivisi per Organizzazione Sindacale interamente retribuiti dalla Società.

Alla data attuale, ci sono nove distacchi sindacali fra il settore gas/acqua ed elettrico.

Nessun altro chiedendo la parola, il Presidente:

- segnala che sono presenti in proprio o per delega n. 1.895.023.070 azioni ordinarie pari al 60,4877% delle n. 3.132.905.277 azioni ordinarie costituenti il capitale sociale;
- pone in votazione per alzata di mano (ore 13,30) la proposta di destinazione dell'utile di cui è stata data lettura e sopra riprodotta.

L'assemblea approva a maggioranza.

Contrarie n. 350.395 azioni.

Favorevoli le rimanenti n. 1.894.672.675 azioni intervenute.

Il tutto come da dettagli allegati.

Il Presidente proclama il risultato.

Il Presidente quindi, passa alla trattazione del secondo argomento all'ordine del giorno recante **Relazione sulla remunerazione: deliberazione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del Decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, come successivamente modificato e integrato.**

Al proposito, il Presidente anzitutto ricorda che ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del testo unico, la presente assemblea è chiamata ad esprimere il proprio voto consultivo in merito alla politica adottata dalla Società in materia di remunerazione dei componenti degli organi di amministrazione e controllo e dei dirigenti con responsabilità strategiche ed alle procedure utilizzate per l'adozione e l'attuazione di tale politica; con il consenso unanime dei presenti, omette la lettura del testo della relazione sulla remunerazione, tenuto conto che il documento è stato distribuito a tutti gli intervenuti e pubblicato ai sensi di legge. Apre quindi la discussione, che si svolge come segue.

Percesepe, rileva che dalla Relazione risulta che per uno dei direttori generali (probabilmente Ravanelli) è stato stipulato, in concomitanza con l'assunzione, un accordo che prevede gli siano riconosciute, in caso di dimissioni, tre annualità di retribuzione complessiva. Sottolinea che si tratta di una clausola che non trova alcun riscontro nella prassi aziendale e domanda quale organo l'abbia approvata.

Serena, dichiarando di intervenire a nome sia del Comune di Brescia sia del Comune di Milano, fa riferimento al verbale dell'assemblea dello scorso anno, in cui il rappresentante del Comune di Brescia aveva segnalato l'opportunità di allargare l'analisi alle figure dirigenziali chiave e non soltanto ai due direttori generali, individuando il perimetro dei dirigenti con responsabilità strategiche e comprendendovi i primi riporti dei direttori generali e i dirigenti apicali in forza alle società partecipate e consolidate. Ricorda che in quell'occasione si chiedeva che l'analisi andasse sviluppata, in questo caso, non per singolo nominativo ma per aggregato, indicando quindi il numero complessivo e il complesso retributivo. Rileva che tale aspetto non è invece stato considerato nella relazione oggi presentata e rinnova pertanto la richiesta che la relazione tenga conto di tali aspetti nei termini specificati nell'assemblea dell'anno scorso, in considerazione di una necessaria e rinnovata trasparenza.

Giovanardi, ricorda che lo scorso anno l'assemblea fu chiamata a stabilire i compensi del Consiglio di sorveglianza e furono presentate due proposte: una (poi approvata) presentata dai Comuni di Brescia e Milano e una seconda presentata dallo stesso Giovanardi con altri soci, ispirata ad una maggiore sobrietà e della trasparenza nell'uso del denaro pubblico. Giovanardi conferma quindi la propria contrarietà alla proposta a suo tempo approvata e invita i Sindaci di Brescia e Milano a rivedere tale decisione. Per quanto riguarda il voto consultivo sulla relazione, Giovanardi condivide il rilievo di Percesepe e, più in generale, auspica una presa di coscienza dell'importanza di segnali forti nel senso dello snellimento e di una vera sobrietà che sino ad oggi è mancata.

Marino, domanda, per quanto concerne la remunerazione del Presidente del Consiglio di Gestione, quali siano e se siano stati raggiunti gli obiettivi di performance necessari per avere diritto al compenso variabile.

Nessun altro chiedendo la parola, il Presidente dà avvio alle repliche, e precisa di ritenere corrette le considerazioni formulate dal Comune di Brescia, essendo infatti programmata a breve una generale revisione dei meccanismi retributivi anche riferiti a soggetti esterni rispetto a quelli oggi inclusi nella relazione. Quanto alla clausola connessa alle dimissioni di un direttore generale, ricorda che si tratta di un assetto stabilito in epoca precedente alla nascita della odierna A2A. Clausole di tale genere, peraltro, non sono affatto inconsuete, essendo comuni nei contratti con i dirigenti e previste nel contratto collettivo dei dirigenti di imprese industriali: esse hanno il vantaggio di prevenire possibili contenziosi che rischiano di essere particolarmente costosi in termini economici e di tempo. In merito poi agli obiettivi di performance che determinano la parte variabile del compenso, essi – per quanto concerne i profili di breve termine – sono verificati al termine di ogni esercizio, e ciò è accaduto anche per il 2012. La precisazione degli obiettivi è contenuta nella relazione per la remunerazione. I profili di performance a lungo termine, invece, verranno naturalmente verificati al compimento del triennio.

Marino, in sede di dichiarazione di voto, preannuncia voto favorevole in considerazione della riduzione del compenso del Presidente del Consiglio di Gestione del 36%.

Nessun altro chiedendo la parola, il Presidente:

- segnala che sono presenti in proprio o per delega n. 1.895.023.070 azioni ordinarie pari al 60,4877% delle n. 3.132.905.277 azioni ordinarie costituenti il capitale sociale;
- pone in votazione per alzata di mano (ore 13,40) la prima sezione della Relazione sulla remunerazione.

L'assemblea approva a maggioranza.

Contrarie n. 131.183.606 azioni.

Astenute n. 5 azioni.

Favorevoli le rimanenti n. 1.763.839.459 azioni intervenute.

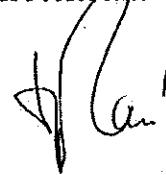
Il tutto come da dettagli allegati.

Il Presidente proclama il risultato e così esaurita la trattazione dell'ordine del giorno e nessuno chiedendo la parola, ringrazia gli intervenuti e dichiara chiusa l'assemblea alle ore 13,42.

Il Segretario



Il Presidente



Risposte a domande pre-assembleari del socio **Marco Bava**

- 1) *Vorrei conoscere quanto si e' accantonato per fondi rischi dei danni alla salute per le nano polveri emesse dai nostri inceneritori;*

A2A non ha accantonato fondi e rischi relativi "ai danni alla salute per le nano polveri".

A2A ha partecipato ad una indagine commissionata da Federambiente ed eseguita dal Politecnico di Milano tramite il consorzio LEAP che ha misurato e messo a confronto le polveri fini e ultrafini emesse dagli impianti di combustione. Nello studio sono state misurate le polveri dei termovalorizzatori di Milano e Brescia.

Dallo studio è emerso che le concentrazioni delle polveri ultrafini nei fumi emessi dai termovalorizzatori realizzati con le migliori tecnologie - compresi quelli A2A di Milano e Brescia - sono inferiori a quelle dell'aria ambiente e a quelle presenti nei fumi emessi dagli impianti termici civili (caldaie da riscaldamento).

Lo studio è stato pubblicato sul sito A2A nel 2010, ed ha avuto ampio riscontro anche sui media.

- 2) *Quanto abbiamo perso con l'investimento nel Montenegro (66,5 milioni di euro in 1 anno ora 100 milioni)? perche' dobbiamo fornire la CAP che non paga? per colpa di chi (Enrico Malerba - Emanuele Bellano- Belusconi-Dukanovic)? Perché abbiamo rilevato le azioni dell'EPCG in mano a Veselin Barovic amico di Dukanovic entrambi indagati dalla procura di Bari per contrabbando di sigarette e riciclaggio e da Prva Banka il cui maggiore azionista e' il fratello di Djukanovic Aco?*

- Il bilancio 2012 si è chiuso con un EBITDA positivo pari a 17,5 M€, e un utile netto negativo pari 5,78 M€. Rispetto all'anno precedente vi è stato un miglioramento di oltre 20 M€ sul risultato industriale e di oltre 60 M€ sull'utile netto. Il risultato del Q1 2013 a livello di EBITDA è stato positivo per 30,16 M€.
- La fornitura a KAP è stata interrotta il 30 settembre 2012, e già dal mese di luglio, con step successivi, la fornitura era scesa da 133 MW a 84 MW.
- L'acquisto del 15,17% delle quote di minoranza avvenuto nel maggio 2009, a un prezzo inferiore di quello poi offerto in fase di Gara (7,1 €/azione vs. 8,4 €/azione) ha permesso ad A2A di risparmiare circa 22,5 M€; ciò in quanto era fatto obbligo per il vincitore della gara di privatizzazione il lancio di un'offerta di acquisto alle quote di minoranza allo stesso prezzo di quello offerto in gara. Tali azioni non erano possedute da un solo

soggetto privato, come erroneamente riportato da alcuni mezzi di informazione, ma da una serie di fondi di investimento montenegrini.

- La ragione di rilevare in anticipo tali quote è quindi stata presa per poter cogliere una opportunità che sicuramente avrebbe portato beneficio ad A2A qualunque fosse stato l'esito della gara di privatizzazione, in quanto, nel momento in cui A2A avesse anche perso, tali quote sarebbero state comprate dal vincitore (vincolo della gara) a un valore che era sicuramente superiore a quello a cui A2A le ha acquistate (considerando che il valore nominale era di 7,6482 €/azione, e che sotto quel valore lo Stato del Montenegro non avrebbe accettato nessuna offerta).
- Da PRVA Banka non è stata rilevata nessuna quota azionaria da parte di A2A, ma EPCG, già prima dell'ingresso di A2A in EPCG stessa, deteneva già una quota azionaria della Prva Banka.

3) *Perche' non si usano i soldi depositati presso la Prva Banka e si chiedono altri prestiti ? a quanto ammontano oggi tali depositi ?*

Come previsto da una Delibera dell'Assemblea degli Azionisti di EPCG del 31.03.2008, e poi confermata da una Delibera del Consiglio di Amministrazione della Società il 9.11.2009, la somma depositata derivante dall'aumento di capitale deve essere usata esclusivamente per investimenti di ammodernamento sugli impianti esistenti di EPCG e per la realizzazione di nuovi impianti di produzione energetica. I prestiti che EPCG ha chiesto in questi anni si riferiscono quindi ad altre attività.

Al 31 maggio 2013 i depositi derivanti dall'aumento di capitale, inizialmente pari a 96,24 M€, ammontano a 52,47 M€.

4) *Si e' finanziato il Meeting di Rimini di CI? Per quanto?*

A2A non ha finanziato il Meeting di Rimini. Nell'ambito di una più ampia strategia di comunicazione, è stato sponsorizzato l'evento per un importo di 130.000 euro, ricevendo visibilità e contatti con clienti attuali e potenziali (la manifestazione ha visto la partecipazione di oltre 800 mila persone).

5) *QUAL'E' STATO l' investimento nei titoli di stato?*

Non sono stati effettuati investimenti in titoli di stato.

6) *Quanto costa il servizio titoli? e chi lo fa?*

Il servizio di custodia titoli presso controparti finanziarie nel 2012 ha avuto un costo pari a 3.300 € (imposta di bollo e spese di gestione).

7) Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni? delocalizzazioni?

A2A non ha in previsione interventi di ristrutturazioni, né delocalizzazioni. Il Gruppo ha recentemente avviato delle procedure di Cassa Integrazione Guadagni ordinaria e di Mobilità finalizzate al recupero di efficienza derivante da alcuni interventi di riorganizzazione interna.

8) C'è un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo? come viene contabilizzato?

A2A non assume tale impegno.

9) Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali O ALTRI che riguardano la società? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETÀ ?

Nessuno dei componenti dei Consigli di Gestione e Sorveglianza è indagato in qualità di amministratore di A2A S.p.A.

10) Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori

Per i membri dei Consigli (presidenti e membri del CdS/CdG) non sono previste indennità di fine mandato.

11) Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico?

Dal punto di vista assicurativo la valutazione viene effettuata dalla società American Appraisal in coordinamento con il broker. L'incarico è di durata annuale.

Dal punto di vista contabile il valore degli immobili può essere iscritto o a valore di costruzione/acquisto o a valore di perizia, che deve essere minore del valore recuperabile. Le eventuali perizie vengono elaborate da specifico professionista nominato con specifico incarico ogni volta che si deve procedere obbligatoriamente ad una valutazione a fair value a seguito di acquisizioni di società o rami d'azienda.

12) Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando è stata deliberata e da che organo, componente di fringe-

benefit associato, con quale broker é stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza)?

La prima polizza fu stipulata con la compagnia UAP (poi AXA) tramite il broker Uta Willis Corroon con decorrenza 1/8/1997 ma con effetto retroattivo dalla data di costituzione della Spa (2/12/1996). La polizza venne comprata a seguito di una gara a trattativa privata dove furono invitati sia broker che compagnie. L'offerta migliore fu quella di UAP tramite UTA Willis C.

L'Assemblea degli azionisti in data 2/12/1996 aveva deliberato la stipula di polizza D&O. Dall'1/1/2001 la copertura D&O e' stata inserita nell'ambito della RC Generale con una sezione specifica (la RC Generale e' sempre stata comprata tramite gara) ed e' rimasta all'interno di questa copertura fino al 31/12/2003; dall'1/1/2004 e' tornata ad essere una copertura autonoma. Oggi fra primo e secondo rischio il premio ammonta a 267.239,21 ed il massimale complessivo è di 50 milioni di euro.

13) Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?

E' stata stipulata una polizza sulla Responsabilità Civile Amministratori e della Società; Responsabilità Civile Amministratori e Società per i rischi relativi all'offerta al pubblico di strumenti finanziari (compagnia Zurich – broker Marsh per il bond 2009; compagnie Allianz AGCS e Zurich – broker Willis per programma EMTN/obbligazione 2012/2018).

Le polizze assicurano le persone fisiche, la Società Emittente e il Sottoscrittore o Sponsor indicate negli Accordi di Sottoscrizione per danni patrimoniali conseguenti a richieste di risarcimento relative a Strumenti finanziari (nello specifico al bond 2009 con compagnia Zurich e all'obbligazione 2012 nell'ambito del programma EMTN con compagnie Allianz e Zurich) per qualsiasi atto illecito e presentate da terzi.

Per il bond 2009 il massimale aggregato per il periodo 2009-2016 è di € 50 milioni ed è prevista una franchigia solo per la società di € 50 mila.

Per l'obbligazione 2012 nell'ambito del programma EMTN il massimale aggregato per il periodo 2012-2018 è di € 50 milioni ed è prevista una franchigia solo per la società di € 50 mila.

Stima premio 2013 (quota parte di competenza dell'anno, il premio è stato pagato per 6 anni):

€ 26.000 per il bond 2009 ed € 26.000 per l'obbligazione 2012.

14) Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?

Le polizze assicurative sono gestite, internamente al Gruppo A2A, dalla Direzione Affari Legali. L'importo complessivo è di 24 mln di euro.

15) VORREI SAPERE Quale é l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)

LIQUIDITY MANAGEMENT

La liquidità del Gruppo A2A a dicembre 2012 era pari a 553 M€.

Prima dell'emissione obbligazionaria del novembre 2012 la liquidità derivante da eccedenze temporanee è sempre stata utilizzata per ridurre l'utilizzo di linee bancarie a breve al fine di massimizzare l'efficienza di gestione della liquidità. L'emissione obbligazionaria, in ottica di pre-funding, ha generato una posizione "lunga" di liquidità a copertura delle prossime scadenze di rimborso del debito.

La liquidità viene investita in short term deposits presso una pluralità di banche selezionate in base al rispettivo rating.

RISCHIO CONTROPARTE

A2A ha in essere procedure e metodologie per valutare un sistema proprietario di "merito creditizio" per valutare il merito di credito delle proprie controparti, avvalendosi di informazioni provenienti da banche dati esterne specializzate nell'analisi del credito e da banche dati interne. Il metodo di valutazione del Rischio Controparte, deriva dalle "best practice" delle Agenzie di Rating e degli Istituti di Credito ed è stato adattato al contesto energetico sulla base dei riscontri empirici maturati, nonché dal continuo confronto con Infoprovider Creditizi.

Inoltre al fine di ridurre al minimo l'esposizione al rischio di credito delle proprie controparti A2A si avvale di fidejussioni bancarie e strumenti assicurativi.

16) VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.

Il Gruppo A2A prevede di realizzare investimenti in energie rinnovabili nel settore della generazione elettrica e nella filiera Ambiente, per un totale complessivo nel triennio 2013-2015 pari a circa 190 milioni di euro.

Il totale complessivo degli investimenti in energie rinnovabili rappresenta circa il 51% degli investimenti effettuati dal Gruppo nelle attività di generazione elettrica e recupero del contenuto energetico dei rifiuti.

La maggior parte degli investimenti viene autofinanziata. Il payback è differente a seconda delle tipologie di investimento.

17) Vi e' stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni?

No.

18) Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori ?

Nel Gruppo A2A viene sempre rispettata la normativa sul lavoro minorile.

A2A si impegna inoltre affinché ciò avvenga anche presso i propri fornitori, con un esplicito impegno nel codice etico della società.

19) E' fatta o e' prevista la certificazione etica SA8000 ENAS ?

Non abbiamo la certificazione SA8000 ENAS. Attualmente, non è prevista.

20) Finanziamo l'industria degli armamenti ?

Non finanziamo l'industria degli armamenti.

21) vorrei conoscere POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.

La posizione finanziaria netta del Gruppo A2A al 31/3/2013 ammonta a 4.238 M€, in riduzione di 134 € rispetto al 31/12/2012 (4.372 M€ al 31 dicembre 2012).

Il debito finanziario lordo al 31/03/13 ammonta a 4.846 M€, il cui costo medio è 4,02%, in aumento rispetto a fine 2012 (3,54%).

22) A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa ?

Non sono pervenute multe da Consob o Borsa. Nel corso dell'anno 2012 l'AEEG non ha comminato sanzioni a società del Gruppo A2A.

23) *Vi sono state imposte non pagate ? se sì a quanto ammontano? Gli interessi ? le sanzioni ?*

Non ci sono imposte non pagate.

24) *vorrei conoscere : VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.*

Rispetto alla situazione al 31/12/2012 A2A Spa non ha perfezionato ad oggi la cessione di alcuna partecipazione.

25) *vorrei conoscere ad oggi MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE*

A2A non ha attualmente in portafoglio titoli quotati in Borsa.

26) *vorrei conoscere da inizio anno ad oggi L'ANDAMENTO DEL FATTURATO per settore.*

I "Ricavi" del Gruppo A2A nel primo trimestre 2013 hanno raggiunto i 1.589 milioni di euro, in riduzione del 17,6%% rispetto al primo trimestre 2012.

In dettaglio i valori di ricavo per filiera sono:

- Energia: 1.270 M€ (vs. 1.600 M€ nel primo trimestre 2012)
- Calore: 157 M€ (vs. 145 M€ nel primo trimestre 2012)
- Reti 168 M€ (vs. 169 M€ nel primo trimestre 2012)
- Ambiente 213 M€ (vs. 210 M€ nel primo trimestre 2012)
- Altri servizi e corporate 55 M€ (vs 60 M€ nel primo trimestre 2012).

Alla somma di tali importi è necessario sottrarre le elisioni intercompany per determinare l'importo dei ricavi consolidati del Gruppo.

27) *vorrei conoscere ad oggi TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.*

Alla data dell'assemblea 2012 non sono state fatte operazioni di questa natura.

28) *vorrei conoscere PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA*

Il valore delle azioni proprie è esposto nel bilancio redatto secondo IAS / IFRS a riduzione del Patrimonio Netto della società. Questo perché in IAS /IFRS l'acquisto di azioni proprie è considerato come una riduzione del proprio capitale. Le eventuali plusvalenze o

minusvalenze di operazioni sulle azioni proprie non possono essere portate a conto economico ma devono essere registrate a rettifica delle riserve di Patrimonio Netto.

Un eventuale adeguamento dei valori di carico di tali azioni non produrrebbe alcun effetto sul conto economico della società.

Il costo medio per azione propria acquistata è pari a euro 2,26. Tali azioni sono state acquistate negli anni dal 2004 al 2008 sul mercato azionario. In un recente passato le azioni proprie sono state utilizzate come pagamento per un'operazione di acquisizione.

29) *vorrei conoscere NOMINATIVO DEI PRIMI DIECI AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.*

30) *vorrei conoscere in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota ?*

31) *vorrei conoscere IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da societa' controllate , collegate, controllanti.*

Risposta alle domande 29-30-31: i nominativi dei primi dieci azionisti presenti in sala e dei fondi pensione azionisti risulteranno dall'elenco che sarà disponibile al termine dell'assemblea, come prescritto dalla Legge; sarà altresì disponibile l'elenco dei giornalisti presenti in sala.

A2A non ha in essere rapporti di consulenza con giornalisti presenti in sala che seguono l'Assemblea per media nazionali o locali.

Ci sono alcune collaborazioni con persone che sono iscritti all'Ordine dei Giornalisti ma che non esercitano la professione.

32) *vorrei conoscere Come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?*

Nel 2012 A2A ha speso circa 900.000 di spese pubblicitarie, ripartite su oltre 40 testate giornalistiche, tv, radio, e canali internet.

Nel 2012 non sono state date consulenze a testate giornalistiche o editori.

33) vorrei conoscere IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI, E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO

Alla data 10 giugno 2013 il numero iscritti a libro soci è 116.092 per un totale Italia pari a n. 115.336, totale estero Unione Europea n. 360 e totale estero extra-Unione Europea n. 396

CLASSI DI POSSESSO AL 10 GIUGNO 2013				
CLASSE	NR_AZIONISTI	PERCENTUALE	CARTOLARI	DEMA
Da 1 a 100	941	0		42.031
Da 101 a 500	13.963	0,21		6.481.675
Da 501 a 1.000	26.723	0,83		26.099.223
Da 1.001 a 5.000	51.406	4,5		141.108.009
Da 5.001 a 10.000	11.079	2,77		86.655.258
Da 10.001 a 50.000	8.476	5,87		183.921.126
Da 50.001 a 100.000	882	2,08		65.292.793
Da 100.001 a 500.000	594	3,98		124.600.216
Da 500.001 a 1.000.000	103	2,3		71.991.929
Oltre 1.000.000	118	111,18		3.483.280.955
TOTALI	114.285	133,72		4.189.473.215

34) vorrei conoscere SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETA' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?

Non sono state affidate consulenza a membri dei Collegi Sindacali delle società controllate da a2a spa ne ai componenti del Consiglio di Sorveglianza, di A2A Spa.

Come specificato a pag. 146 della Relazione sulla Gestione, nel corso dell'esercizio 2012 oltre alle attività di revisione sono state svolte, da società appartenenti al network PwC, altre attività per l'ammontare complessivo di 973 migliaia di euro di cui 713 migliaia di euro relative ad attività che potevano essere svolte esclusivamente dal revisore legale.

35) vorrei conoscere se VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI FONDAZIONI POLITICHE (come ad esempio Italiani nel mondo), FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE ?

Il Gruppo A2A non ha finanziato né direttamente né indirettamente sindacati, partiti o movimenti politici. Per quanto riguarda le associazioni di consumatori, nel 2012 A2A ha investito circa 10.000 euro in sponsorizzazioni di iniziative promosse da associazioni consumatori.

36) *vorrei conoscere se VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI ? E COME FUNZIONE LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI ?*

No.

37) *vorrei conoscere se Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare CINA, Russia e India ?*

No.

38) *vorrei conoscere se SI E' INCASSATO IN NERO ?*

No.

39) *vorrei conoscere se Si e' fatto insider trading ?*

No.

40) *vorrei conoscere se Vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società' fornitrici ? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETA' FORNITRICI ?*

In generale, per quanto riguarda le società fornitrici, ogni contratto siglato da A2A con una qualsiasi controparte è caratterizzato da trasparenza, tracciabilità e non discriminazione. Tutte le trattative sono finalizzate a ottenere le condizioni più economiche per il Gruppo A2A. In particolare, per quanto attiene agli eventuali rapporti in essere con Parti Correlate, questi ultimi sono disciplinati da una apposita Procedura prescritta da Consob.

41) *vorrei conoscere se TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI ?*

Nel 2012, A2A ha erogato liberalità per 3,7 milioni di euro di cui 2 milioni di euro alle proprie fondazioni (Fondazione AEM e Fondazione ASM).

I principali beneficiari sono stati la Fondazione Teatro alla Scala di Milano, la Fondazione Teatro Grande e il Teatro Sociale.

42) vorrei conoscere se *CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrari e qual'è stato il loro compenso e come si chiamano ?*

Non ci sono giudici tra i consulenti del Gruppo.

43) vorrei conoscere se *Vi sono cause in corso con varie antitrust ?*

Non vi sono procedimenti o contenziosi in cui A2A e le società del gruppo siano parte.

44) vorrei conoscere se *VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società'.*

C'è un unico procedimento penale in corso riguardante membri attuali o del passato degli organi di amministrazione e controllo di A2A SpA per fatti che riguardano la società; il procedimento penale in questione, avviato dalla Procura di Milano nei confronti dell'allora Presidente di Aem Spa (ing. Zuccoli), degli allora Presidenti di Aem Energia e Aem Gas (Cassinelli Dario e Scarselli Aldo) e di alcuni dirigenti e funzionari di dette società per i reati contestati di mancato pagamento delle accise su quantitativi di gas naturale distribuito negli anni 2005 – 2006 (reato p. e p. dall'art. 40 comma 1, lett. B del D.Lvo 504/1995); truffa (art. 640 c.p.) per aver indotto in errore i consumatori, sia soggetti privati, sia enti pubblici, circa la quantità effettiva di gas naturale erogato; ostacolo all'esercizio delle funzioni delle autorità pubbliche di vigilanza (art. 2638 c.c.) per aver esposto, con riferimento ad Aem Spa, società sottoposta al controllo dell'Autorità per l'Energia Elettrica e il Gas, fatti materiali non rispondenti al vero o occultato fatti concernenti la situazione economico finanziaria della società, era stato trasferito a Brescia per incompetenza per territorio del Tribunale di Milano ai sensi dell'art. 11 C.P.P.

Il 18 ottobre 2012 avanti il GUP di Brescia dr. Nappo si è tenuta l'udienza preliminare. In tale sede il PM dr. Rossi ha sollevato una eccezione preliminare ai sensi dell'art 11 del c.p.p. (analoga a quella a suo tempo proposta dalle difese alla prima udienza preliminare avanti il GUP di Milano e accolta con conseguente trasmissione degli atti a Brescia). Il PM di Brescia ha rilevato che almeno due magistrati (il Presidente del Tribunale di Bergamo e il coordinatore dei Gip di Cremona) risultavano rivestire la qualità di "persone offese dal reato" e poiché i loro uffici giudiziari sono ricompresi nel distretto della Corte d'Appello di Brescia, ha chiesto al GUP di dichiarare la incompetenza dell'Autorità giudiziaria bresciana in favore di quella veneziana. Le difese si sono associate alla richiesta. Il GUP ha quindi

dichiarato la propria incompetenza e ordinato la trasmissione degli atti alla Procura di Venezia.

A seguito di tale provvedimento il procedimento è regredito nuovamente alla fase iniziale e gli imputati sono tornati ad essere solo “indagati”.

45) vorrei conoscere se A quanto ammontano i BOND emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE –CIBC-)

- A2A 750 M€ 2019 Joint Lead Managers: Banca IMI, Mediobanca, BNP Paribas, Unicredit, Centrobanca, Banca Akros
- A2A 1 MLD € 2016 Joint Bookrunners: Mediobanca, Calyon, Banca IMI, BNP Paribas, BBVA
- AEM 500 M€ scad 2013 Joint Lead Managers: JPMorgan, Mediobanca, UBM- Unicredit
- ASM 500 M€ scad 2014 Joint Lead Managers Barclays, Merrill Lynch, Caboto
- BOND P.P. YEN 98 M€ Lead Manager: Merrill Lynch.

46) vorrei conoscere DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO per ciascun settore .

FILIERA ENERGIA	4.885.782
FILIERA CALORE	232.628
FILIERA RETI	326.505
FILIERA AMBIENTE	357.098
FILIERA SERVIZI	177.978

Alla somma di tali importi è necessario sottrarre le elisioni intercompany per determinare l'importo dei ricavi consolidati del Gruppo.

47) vorrei conoscere

A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:

- ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI .

Il costo delle operazioni per advisor è stato nel complesso inferiore all'1% dell'Enterprise Value delle operazioni perfezionate.

- RISANAMENTO AMBIENTALE

Sul bilancio di sostenibilità 2012, distribuito oggi in Assemblea, a pag. 64 è pubblicato il dettaglio e il valore degli investimenti in tutela ambientale, individuando le principali categorie:

1. Riduzione delle emissioni (in aria, in acqua, acustiche)
2. Efficienza energetica (sistemi di cogenerazione, potenziamento dei recuperi energetici dai termovalorizzatori e aumento efficienza della produzione elettrica, sono stati esclusi gli investimenti sulle reti)
3. Energie rinnovabili (investimenti sugli impianti idroelettrici, quota parte dell'aumento del recupero energetico dai termovalorizzatori, impianti di recupero energetico del biogas)
4. Innovazione (miglioramenti tecnologici adottando le più recenti tecnologie presenti sul mercato e mobilità sostenibile)

Il totale è risultato pari a 30,9 milioni di euro.

- *Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale?*

I principali investimenti realizzati da A2A nel 2012 sono stati:

1. Riduzione delle emissioni:
 - Presso il termoutilizzatore di Brescia si è conclusa nel 2012 la sperimentazione del catalizzatore DeNOx attraverso il quale le emissioni risultano contenute nei valori di progetto e si è nel contempo conseguita una riduzione di circa il 20% dei consumi di soluzione ammoniacale;
 - La caldaia policombustibile della Centrale di Teleriscaldamento Lamarmora di Brescia è stata oggetto, negli ultimi tre anni, di consistenti interventi di miglioramento ambientale finalizzati alla riduzione delle emissioni in atmosfera ed al perseguimento e mantenimento di elevati livelli di sostenibilità ambientale. Dopo l'intervento del 2010 con l'installazione di un sistema catalizzatore DeNOx High Dust per l'abbattimento degli ossidi di azoto:
 - nel 2012, con un secondo intervento, è stata incrementata la capacità di abbattimento del filtro a maniche, attraverso un significativo aumento della superficie filtrante;
 - sempre nel 2012 è stato ampliato il cilindro di desolforazione, aumentandone la potenzialità e l'efficacia; inoltre, sono stati introdotti, in sostituzione dei precedenti, alcuni componenti ausiliari aventi performance più idonee alle nuove prestazioni attese dal sistema.
 - Completamento dei lavori per riduzione delle emissioni di SO₂ (biossido di zolfo) e per il trattamento delle acque nella centrale di Monfalcone (GO);
 - Interventi di mitigazione dell'impatto acustico presso la Centrale Nord di Brescia (si è intervenuti su micro sorgenti puntuali) e nella Centrale termoelettrica di Ponti sul Mincio (Mantova) (effettuato lo spostamento

del compressore aria al servizio dell'impianto di demineralizzazione dell'acqua che alimenta il ciclo termoelettrico, ricollocandolo in un locale interrato che scherma le emissioni sonore ed evita la loro propagazione all'esterno).

2. Efficienza energetica:

- Presso le centrali idroelettriche della Calabria sono stati effettuati interventi finalizzati a migliorare l'efficienza energetica (opera di Presa Cardinale, rifacimento Gruppi Timpagrande, rifacimento Gruppi Orichella);
- Sono stati completati i lavori di adeguamento del ciclo termico del termovalorizzatore di Aprica, a Bergamo, per incrementarne il funzionamento in assetto cogenerativo. A seguito di questo intervento sono stati prodotti circa 30 GWh nei primi tre mesi di funzionamento dell'impianto, con un risparmio di 6 mila tonnellate di CO₂ derivante dalla evitata combustione di 3 milioni di metri cubi di metano;
- E' stata incrementata la potenza di cogenerazione del termovalorizzatore Silla 2 (a Milano), relativamente alla potenza disponibile in bassa pressione per la rete di teleriscaldamento, che è passata da 68 MWt a 118 MW t;
- Nel 2012, inoltre, presso la centrale termoelettrica di Gissi è stata realizzata una vasca della capacità di 300 m³ che permetterà di completare l'adeguamento alla normativa regionale sulla gestione delle acque di prima pioggia, massimizzando l'uso delle acque meteoriche rispetto a quelle provenienti dal depuratore;

3. Energie rinnovabili:

- Nei siti di Barengo (Novara) e di Terzigno (Napoli) nel corso del 2012 è stata installata una piazzola per lo sfruttamento del biogas presente e la conseguente produzione di energia elettrica. Precedentemente il biogas non era recuperato, ma era avviato in torcia;

4. Innovazione:

- Nella Centrale termoelettrica di Monfalcone (Gorizia) con l'inizio del 2012 è stato messo definitivamente in esercizio il nuovo impianto di produzione di acqua demineralizzata ad osmosi inversa, che riduce l'utilizzo di acido cloridrico e soda caustica, abbattendo drasticamente sia l'impiego di sostanze pericolose per le persone che operano nell'impianto, sia il rischio ambientale in caso di sversamento;
- Sempre presso la centrale termoelettrica di Monfalcone (Gorizia) A2A ha in progetto la riqualificazione tecnologica e ambientale della Centrale; in particolare è in programma un intervento sui gruppi a carbone attualmente in esercizio atto a ridurre in maniera sensibile (più del 75%) le emissioni degli ossidi di azoto tramite la realizzazione di un nuovo sistema di depurazione catalitica dei fumi al camino (denominato DeNO_x). È stato inoltre sviluppato uno studio per sostituire gli attuali gruppi ad olio combustibile, recentemente dichiarati fuori servizio per la produzione di energia elettrica, con un nuovo gruppo a carbone, che verrà realizzato secondo le più moderne tecnologie;
- Nel corso del 2012 è proseguito, inoltre, l'importante progetto e-moving, iniziativa di tipo sperimentale nell'ambito della mobilità sostenibile;

- Nel 2012 Aprica ha proseguito la sperimentazione, in alcuni Comuni della provincia di Brescia, di un sistema di raccolta dei rifiuti indifferenziati che prevede una calotta apribile con chiave elettronica, in grado di registrare il numero di accessi effettuati ai cassonetti, associando il dato ai singoli cittadini utilizzatori.

48) vorrei conoscere

a. *I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI ?*

I benefici non monetari sono definiti da una specifica policy di gruppo che integra quelli previsti dal CCNL con altri benefici offerti, come prassi standard, dalle società presenti sul mercato e confrontabili per settore e dimensione.

Gli incentivi variabili annuali sono definiti, nell'importo economico, sulla base di prassi retributive riscontrabili sul mercato ed applicate da società benchmark per dimensione e complessità organizzativa e sono collegati, per l'erogazione, a un sistema di valutazione delle Performance.

b. *QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS, DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ?*

Il costo del lavoro medio unitario, per i dipendenti del perimetro nazionale, è aumentato dell'1,2% rispetto al consuntivo 2011, principalmente in relazione agli automatismi contrattuali (rinnovi CCNL e scatti di anzianità). Tale crescita è stata sostanzialmente omogenea.

c. *vorrei conoscere RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.*

Il rapporto tra costo medio dei dirigenti e costo medio dell'intera popolazione non dirigenziale (quadri, impiegati e operai) è pari a circa 4.

d. *vorrei conoscere NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO e con quali esiti ? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE*

I dipendenti al 31/12/2012 sono 9.908, di cui:

- 165 dirigenti
- 677 quadri direttivi
- 3828 impiegati
- 5238 operai.

A questi si aggiungono 2.655 del Gruppo EPCG.

Nel 2012 erano in corso o si sono concluse 104 controversie di lavoro. In 27 di esse i ricorrenti richiedevano l'inquadramento in categorie superiori o lamentavano demansionamenti. Per quanto riguarda le sanzioni disciplinari, erano pendenti 19 cause di impugnazione di licenziamenti disciplinari e 5 di impugnazione di sanzioni disciplinari conservative. Inoltre, 22 ricorrenti chiedevano l'assunzione a tempo indeterminato e 5 impugnavano il licenziamento per il superamento del periodo di comporto. In 4 cause gli attori reclamavano differenze retributive o di indennità. Infine, nel 2012 erano pendenti 3 procedimenti per infortuni sul lavoro occorsi a dipendenti.

e. Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media

A2A al 31 dicembre 2012 non aveva attivato alcun piano di mobilità o pre-pensionamento. Ad oggi nessun dipendente è stato collocato in mobilità prepensionamento

49) vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte ? da chi e per quale ammontare ?

Non sono state comprate opere d'arte.

50) vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.

Il management di A2A è orientato a perseguire la massima efficienza operativa in tutte le aree di attività, operando al meglio nella gestione di tutte le leve operative. In tal senso, il Piano Industriale 2013-2015 approvato l'8 dicembre 2012 ha tra i quattro obiettivi cardine un efficientamento della struttura con riduzione della dinamica tendenziale dei costi pari a 70 M €.

51) vorrei conoscere. VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO ?

Le società "di fatto controllate" sono tutte incluse nel perimetro di consolidamento del bilancio 2012 del Gruppo A2A.

52) vorrei conoscere. CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.

Per l'anno termico ott12-set13, il Gruppo A2A ha approvvigionato, in un'ottica di diversificazione, da una molteplicità di fornitori di rilevanza nazionale e internazionale (tra gli altri, Eni Gas & Power, Shell, Vitol, Econgas) e tramite il ricorso al mercato della PB-Gas. Il prezzo medio di approvvigionamento di portafoglio della stagione termica in corso, ad oggi, si attesta a circa 31 centesimi di euro per metro cubo.

53) vorrei conoscere a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr.Bragiotti, avv.Guido Rossi e Berger ?

Nell'esercizio 2012 A2A si è avvalsa dei servizi prestati dalla società "Roland Berger" per un ammontare pari a € 200.000. Non risultano spese per consulenze prestate dal dott. Bragiotti e dall'avv. Guido Rossi.

54) vorrei conoscere. A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo ?

La quasi totalità degli investimenti del Gruppo in ricerca e sviluppo sono svolti e realizzati in Italia (94%).

55) VORREI CONOSCERE A QUANTO AMMONTA IL MARGINE REALE DA 1 AL 5% DELLA FRANCHIGIA RELATIVA ALL'ART.2622 C.

L'articolo 2622 c.c. recita "La punibilità è esclusa se le falsità o le omissioni non alterano in modo sensibile la rappresentazione della situazione economica, patrimoniale o finanziaria della società o del gruppo al quale essa appartiene. La punibilità è comunque esclusa se le falsità o le omissioni determinano una variazione del risultato economico di esercizio, al lordo delle imposte, non superiore al 5% o una variazione del patrimonio netto non superiore all'1 per cento."

I valori per A2A sono i seguenti (euro):

SOCIETA' A2A spa		
UTILE ANTE IMPOSTE AL 31.12.2012		PATRIMONIO NETTO AL 31.12.2012
147.436.228 5%		2.537.483.544 1%

7.371.811	25.374.835
-----------	------------

56) *VORREI CONOSCERE I COSTI per le ASSEMBLEE*

Il costo sostenuto per l'Assemblea 2012 ammonta a circa 47.000 euro.

57) *VORREI CONOSCERE I COSTI per VALORI BOLLATI*

I costi per valori bollati sono stati pari a circa 381.000 euro nel 2012.

58) *Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.*

Tutti i rifiuti speciali prodotti da A2A - pericolosi (quelli che una volta erano detti tossici e nocivi) e non pericolosi - sono conferiti a imprese di trasporto e di recupero o smaltimento autorizzate.

La procedura interna prevede che la funzione Approvvigionamenti, prima di stipulare un contratto, chieda un parere tecnico di idoneità alla funzione Ambiente che lo rilascia dopo aver controllato le autorizzazioni dell'impresa candidata.

Come previsto dalle leggi, l'arrivo dei rifiuti a destinazione presso l'impianto autorizzato è comprovato dal ritorno ad A2A della "quarta copia" del formulario di identificazione del rifiuto entro un tempo prefissato.

Con l'entrata in operatività del sistema SISTRI sarà il sistema stesso a garantire la tracciabilità dei rifiuti.

59) *Dettaglio per utilizzatore dei costi per elicotteri ed aerei aziendali. Quanti sono gli elicotteri di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi ?*

A2A non possiede aerei o elicotteri aziendali.

60) *A quanto ammontano i crediti in sofferenza?*

Il Gruppo A2A ha un fondo rischi crediti di importo pari a circa 300 mln €.

61) *CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO ?*

Non sono stati versati contributi a sindacati o sindacalisti.

62) *C'e' e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti % ?*

Nel 2012 sono state effettuate operazioni pro-soluto per un ammontare complessivo di circa 517 mio€ di crediti che si riferisce pertanto al complessivo delle operazioni singolarmente effettuate di volta in volta nel corso dell'anno. I principali benefici dell'operazione sono da valutarsi nell'ambito del più ampio progetto di gestione del circolante in corso. Le condizioni sono in linea con il costo delle linee di finanziamento a breve termine.

63) *C'è il preposto per il voto per delega e quanto costa?*

La commissione relativa all'incarico di Rappresentante Designato è pari ad Euro 5.000,00.

64) *Da chi è composto l'ODV e quanto costa alla società ?*

L'ODV della capogruppo A2A s.p.a. è composto da due membri esterni : l' avv. Piergiorgio Vittorini (Presidente) e l'avv. Fulvio Simoni ,entrambi penalisti, e da un membro interno Massimo D'ambrosio responsabile dell'unità organizzativa Internal Audit. Il compenso è previsto solo per i membri esterni ed ammonta ad un totale di 30K€.

65) *A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici?*

Non vi sono investimenti mobiliari ai fini di investimento della liquidità.

66) *Quanto è l'indebitamento INPS e con l'AGENZIA DELLE ENTRATE?*

Il debito vs l'INPS al 31.12.2012 si riferisce esclusivamente al debito relativo ai contributi obbligatori relativi alle retribuzioni erogate nel mese di dicembre 2012.

I debiti vs l'agenzia delle entrate al 31.12.2012 sono relativi al saldo tra le imposte di competenza relative all'esercizio 2012 e gli acconti versati nel corso dell'esercizio stesso in ottemperanza agli obblighi esistenti.

67) *Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote?*

Il consolidato fiscale consiste nella definizione di un reddito imponibile scaturente dalla somma algebrica dei singoli redditi trasferiti dalle consolidate alla consolidante A2A. Il reddito imponibile consolidato per il 2012 ammonta a 321 M€. L'aliquota di imposta applicabile al consolidato fiscale è unica ed è pari al 27,5%.

68) *Quanto è il margine di interesse interno dello scorso esercizio positivo della redditività e quello negativo dell'indebitamento ?*

La domanda non è pertinente

A2A S.P.A.
VIA LAMARMORA 230 - BRESCIA
Cod. Fiscale: 11957540153



ASSEMBLEA ORDINARIA

Convocazione	Data
PRIMA CONVOCAZIONE	13/06/2013

Ordine del Giorno:

Parte ORDINARIA: NOMINA SCRUTATORI

Orario apertura votazione: 11:40:49

Orario chiusura votazione: 11:40:59

Azioni presenti all'apertura della votazione n. 1.895.085.470 pari al 60,4897149% delle n. 3.132.905.277 azioni ordinarie

Azioni aventi diritto di voto n. 1.895.085.470 pari al 60,4897149% delle n. 3.132.905.277 azioni ordinarie

Voti		%
FAVOREVOLE		100,0000000
1.895.085.470		

ELENCO ESPRESSIONI DI VOTO							
FAVOREVOLE							
Rif. ammis.	Intervento	Titolare Strumenti Finanziari	Avente Diritto	Vincoli	Partecipante	Voti	%
1	P	GIRELLI CONSOLARO LUIGI	GIRELLI CONSOLARO LUIGI		INTESTATARIO: GIRELLI CONSOLARO LUIGI	1	0,0000001
2	D	ADVANCED SERIES TRUST AST GOLDMAN SACHS MULTI ASSET PORTFOLIO	ADVANCED SERIES TRUST AST GOLDMAN SACHS MULTI ASSET PORTFOLIO		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	231.512	0,0122164
2	D	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	1,115.312	
2	D	ALTRIA CORPORATE SERVICES MASTER RETIREM	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	608.781	
2	D	AON HEWITT GROUP TRUST	AON HEWITT GROUP TRUST		Delegato: RIGAMONTI SIMONE		0,0321242
2	D	ARROWSTREET MULTI STRATEGY UMBRELLA PLC	ARROWSTREET MULTI STRATEGY UMBRELLA PLC		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	84.575	0,0044629
2	D	ARROWSTREET US GROUP TRUST	ARROWSTREET US GROUP TRUST		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	3.433.737	0,1811917
2	D	ARROWSTREET US GROUP TRUST	ARROWSTREET US GROUP TRUST		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	2.294.960	0,1211006
2	D	ARROWSTREET US GROUP TRUST	ARROWSTREET US GROUP TRUST		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	331.293	0,0174817
2	D	ARROWSTREET US GROUP TRUST	ARROWSTREET US GROUP TRUST		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	275.302	0,0145272

2	D	ASIAN DEVELOPMENT BANK	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	484.905	0,0255875
2	D	ATOUT QUANTEUROLAND	ATOUT QUANTEUROLAND		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	53.191	0,0028068
2	D	AVIVA INVEST FUND DIVERSIFIED STRATEGY F	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	17.554	0,0009263
2	D	AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	55.900	0,0029497
2	D	AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	32.920	0,0017371
2	D	AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	24.910	0,0013145
2	D	AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	318.790	0,0168219
2	D	BELL ATLANTIC MASTER TRUST	BELL ATLANTIC MASTER TRUST		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	136.531	0,0072045
2	D	BGI MSCI EMU IMI INDEX FUND B	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	1.035	0,0000546
2	D	BLACKROCK GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE F	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	233.725	0,0123332
2	D	BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUN	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	8.430	0,0004448
2	D	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	994.456	0,0524755
2	D	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	117.720	0,0062119
2	D	BLACKROCK LIFE LIMITED	BLACKROCK LIFE LIMITED		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	1.476.510	0,0779126
2	D	BLUE CROSS BLUE SHIELD OF KANSAS INC	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	243.855	0,0128678
2	D	BNP PARIBAS IP	BNP PARIBAS 2S-PARIS		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	3.261.933	0,1721259
2	D	BNP PARIBAS IP	BNP PARIBAS 2S-PARIS		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	36.473	0,0019246
2	D	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	18.506	0,0009765
2	D	BOILERMAKER BLACKSMITH NATIONAL PENSION	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	718.527	0,0379153
2	D	BP PENSION FUND	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	11	0,0000006
2	D	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	6.804.904	0,3590816
2	D	CELANESE AMERICAS RETIREMENT PENSION PLAN	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	197.765	0,0104357
2	D	CHURCH OF ENGLAND INV FD FOR PENSION	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	111.242	0,0058700
2	D	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	9.576	0,0005053
2	D	CPR EURO HIGH DIVIDEND	CPR EURO HIGH DIVIDEND		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	1.142.244	0,0602740
2	D	EGEPARGNE 1	EGEPARGNE 1		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	154.365	0,0081455
2	D	EURO ALPHA TILTS FUND B	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	8.020	0,0004232
2	D	EURO EX-UK ALPHA TITLS FUND B	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	17.321	0,0009140
2	D	FCP BNP PARIBAS ACTIONS EUROLAND	BNP PARIBAS 2S-PARIS		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	8	0,0000004
2	D	FCP GERISO	BNP PARIBAS 2S-PARIS		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	9.162	0,0004835
2	D	FIRST TRUST DEV MARK EX US SMALL CAP ALP	BROWN BROTHERS HARR		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	13.552	0,0007151
2	D	FLORIDA STATE BOARD OF ADMINISTRATION	FLORIDA STATE BOARD OF ADMINISTRATION		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	119.941	0,0063291
2	D	GENERAL MOTORS HOURLY-RATE EMPLOYEES PENSION TRUST	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	1.337	0,0000706
2	D	GMO AGGRESSIVE LONG/SHORT MASTER PORTFOLIO	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	354.315	0,0186965
2	D	GMO FUNDS PLC	BROWN BROTHERS HARR		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	111.607	0,0059893
2	D	GMO IMPLEMENTATION FUND	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	1.947.383	0,1027596
2	D	GMO INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	BROWN BROTHERS HARR		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	1.806.189	0,0953091
2	D	GMO INTERNATIONAL INTRINSIC VALUE FUND	BROWN BROTHERS HARR		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	21.587.978	1,1391559
2	D	GMO INTERNATIONAL SMALL COMPANIES FUND	BROWN BROTHERS HARR		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	590.025	0,0311345
2	D	GMO REAL RET ASS ALL FUND LP	BROWN BROTHERS HARR		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	427.237	0,0225445

2	D	GMO TAX-MANAGED GLOBAL BALANCED PORTFOLIO	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	143.628	0,0075790
2	D	GMO TAX-MANAGED INTERNATIONAL EQUITIES F	BROWN BROTHERS HARR COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	899.003	0,0474387
2	D	GOLDMAN SACHS FUNDS	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	2.455	0,0001295
2	D	GOODYEAR TIRE RUBBER INVEST PLAN FD	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	468.861	0,0247409
2	D	GOVERNMENT OF NORWAY	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	29.158.758	1,5386513
2	D	HALIFAX REGIONAL MUNICIPAL MASTER TRUST	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	373.136	0,0196897
2	D	INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND	INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	32.085	0,0016931
2	D	INTERNATIONAL PAPER CO TRUST	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	104.830	0,0055317
2	D	IPAC SPECIALIST INV STR INT SMALLER CO S	BNP SS SIDNEY BRANCH		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	270.746	0,0142867
2	D	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	74.716	0,0039426
2	D	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	6.155	0,0003248
2	D	ISHARES FTSE DEVELOPED SMALL CAP EX-NORTH AMERICA INDEX FUND	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	29.455	0,0015543
2	D	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	173.891	0,0091759
2	D	ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX FUND	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	91.282	0,0048168
2	D	ISHARES MSCI EAFE SMALL CAP INDEX FUND	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	1.264.560	0,0667284
2	D	JOHN HANCOCK FUNDS III INTERNATIONAL CORE FUND	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	556.593	0,0293703
2	D	JOHN HANCOCK VAR INS TRUST	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	39	0,0000021
2	D	STRATEGIC EQUITY ALLOCATION TRUST	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	501.596	0,0264683
2	D	JOHN HANCOCK VARIABLE INS. TRUST INTERNATIONAL CORE TRUST	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	660.500	0,0348533
2	D	JPMORGAN EUROPEAN INVESTMENT TRUST PLC	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	2.391.692	0,1262050
2	D	JPMORGAN FUNDS	JP MORGAN BANK LUXEM		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	38.994	0,0020576
2	D	JPMORGAN FUNDS	JP MORGAN BANK LUXEM		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	4.288.751	0,2263091
2	D	JPMORGAN INVESTMENT FUNDS	JP MORGAN BANK LUXEM		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	594.556	0,0313736
2	D	KRAFT FOODS MASTER RETIREMENT TRUST	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	74.612	0,0039371
2	D	LABOR PENSION FUND SUPERVISORY COMMITTEE	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	41.670	0,0021988
2	D	LABOR PENSION FUND SUPERVISORY COMMITTEE	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	42.039	0,0022183
2	D	LABOR PENSION FUND SUPERVISORY COMMITTEE	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	81.733	0,0043129
2	D	LABOR PENSION FUND SUPERVISORY COMMITTEE-LABOR PENSION FUND 13.F. NO 172	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	937.214	0,0494550
2	D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	121.173	0,0063941
2	D	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREM.	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	387.377	0,0204411
2	D	LUCENT TECHNOLOGIES INC. DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST	LUCENT TECHNOLOGIES INC. DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	790.268	0,0417009
2	D	MARS GMBH	MARS GMBH		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	37.376	0,0019723
2	D	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	338.502	0,0178621
2	D	MERCER DS TRUST	MERCER DS TRUST		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	869.489	0,0456813
2	D	MERCER NON-US CORE EQUITY FUND	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	1.007.975	0,0531889
2	D	MGI FUNDS PLC	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	636.761	0,0336006
2	D	MGI INTERNATIONAL EQUITY FUND	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	151.712	0,0080055
2	D	MT AGREEMENT BETWEEN PFIZER&NT COMPANY	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: RIGAMONTI SIMONE		

2	D	MUNICIPAL EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM OF MICHIGAN (NORWAY)	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	515.614	0,0272080
2	D	NORGES BANK (CENTRAL BANK OF NORWAY)	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	989.572	0,0522178
2	D	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP UNHEIDGED INDEXPOOL	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	119.105	0,0062849
2	D	ONTARIO POWER GENERATION INC.	ONTARIO POWER GENERATION INC.		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	713.993	0,0376760
2	D	ONTARIO POWER GENERATION INC.	ONTARIO POWER GENERATION INC.		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	575.142	0,0303491
2	D	ONTARIO POWER GENERATION INC. PENSION PLAN	ONTARIO POWER GENERATION INC. PENSION PLAN		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	820.308	0,0432861
2	D	OPTIMIX WHOLESAL GLOBAL SMALLER CO	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	221.457	0,0116859
2	D	PARTNERS HEALTHCARE SYSTEM INC	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	1.016.390	0,0536329
2	D	PENSION PROTECTION FUND	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	1.064.107	0,0561509
2	D	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	403.427	0,0212881
2	D	ROGERSCASEY TARGET SOLUTIONS LLC	ROGERSCASEY TARGET SOLUTIONS LLC		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	68.680	0,0036241
2	D	RUSSELL DEVELOPED EX-U.S. LARGE CAP INDEX FUND B	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	13.824	0,0007295
2	D	SCHRODER GLOBAL DYNAMIC BLEND FUND	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	579.443	0,0305761
2	D	SCHRODER INTERNATIONAL MULTI-CAP VALUE FUND	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	65.918	0,0034784
2	D	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	JP MORGAN BANK LUXEM		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	277.408	0,0146383
2	D	SCHRODER QEP GLOBAL ACTIVE VALUE FUND	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	1.957.908	0,1033150
2	D	SONOMA COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	193.027	0,0101857
2	D	STATE OF CONNECTICUT RETIREMENT PLANS & TRUST FUNDS	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	42.295	0,0022318
2	D	STG PFDS V.D. GRAFISCHE	STG PFDS V.D. GRAFISCHE		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	246.197	0,0129913
2	D	STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE METALEKTR	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	358.145	0,0188986
2	D	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	209.105	0,0110341
2	D	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	33.146	0,0017491
2	D	SUNSUPER SUPERANNUATION FUND	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	793.083	0,0418495
2	D	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	799.215	0,0421730
2	D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD.	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	516.001	0,0272284
2	D	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	3.675.720	0,1939606
2	D	TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND POOLED	TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND POOLED		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	59.885	0,0031600
2	D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	143.401	0,0075670
2	D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	63.325	0,0033415
2	D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	235.886	0,0124472
2	D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	25.341	0,0013372
2	D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	49.719	0,0026236
2	D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	17.201	0,0009077
2	D	UBS ETF	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	15.050	0,0007942
2	D	UNISUPER	UNISUPER		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	1.270.315	0,0670321
2	D	UNITED TECHNOLOGIES CORP. MASTER RETIREMENT TR	UNITED TECHNOLOGIES CORP. MASTER RETIREMENT TR		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	315.900	0,0166694
2	D	UNIVEST	NORTHERN TR GLB SERV		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	2.463.176	0,1299770
2	D	VANGUARD FTSE ALL WORD SMALL CAP IND FUND	BROWN BROTHERS HARR		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	1.206.840	0,0636926

2	D	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES I	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	103.076	0,0054391
2	D	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC	JP MORGAN BANK IRELA		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	206.882	0,0109188
2	D	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	6.179.424	0,3260763
2	D	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	BROWN BROTHERS HARR		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	144.973	0,0076499
2	D	VEBA PARTNERSHIP N LP	VEBA PARTNERSHIP N LP		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	62.443	0,0032950
2	D	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	987.391	0,0521027
2	D	WELLPOINT MASTER TRUST	WELLPOINT MASTER TRUST		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	34.521	0,0018216
2	D	WELLS FARGOMASTER TRUST DIVERSIFIED STOCK PORTFOLIO	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	134.739	0,0071099
2	D	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	15.932	0,0008407
2	D	WISDOMTREE DEFA FUND	WISDOMTREE DEFA FUND		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	199.229	0,0105129
2	D	WISDOMTREE GLOBAL EX US UTILITIES FUND	WISDOMTREE GLOBAL EX US UTILITIES FUND		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	380.338	0,0200697
2	D	WISDOMTREE INTERNATIONAL MIDCAP DIVIDEND	WISDOMTREE INTERNATIONAL MIDCAP DIVIDEND		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	52.000	0,0027439
2	D	WYOMING RETIREMENT SYSTEM	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	42.432	0,0022391
2	D	YOUNG MENS CHRISTIAN ASSOCIATION RETIREM	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	350.771	0,0185095
3	D	ADVANCED SERIES TRUST-AST PRUDENTIAL GROWTH ALLOCATION PORTFOLIO	ADVANCED SERIES TRUST-AST PRUDENTIAL GROWTH ALLOCATION PORTFOLIO		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	2.787.585	0,1470955
3	D	ALASKA PERMANENT FUND	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	179.865	0,0094911
3	D	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	238.180	0,0125683
3	D	AMITY EUROPEAN FUND	AMITY EUROPEAN FUND		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	2.000.000	0,1055361
3	D	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	382.613	0,0201897
3	D	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	2.305.396	0,1216513
3	D	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	4.697.645	0,2478857
3	D	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	387.585	0,0204521
3	D	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	470.106	0,0248066
3	D	CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PLAN	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	80.500	0,0042478
3	D	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	3.135.086	0,1654324
3	D	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT LTD	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT LTD		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	237.057	0,0125090
3	D	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT LTD	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT LTD		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	76.422	0,0040326
3	D	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT LTD	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT LTD		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	413.041	0,0217954
3	D	COLORADO PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	182.036	0,0096057
3	D	COLORADO PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	630.239	0,0332565
3	D	CONSTRUCTION AND BUILDING UNIONS SUPERANNUATION FUND	CONSTRUCTION AND BUILDING UNIONS SUPERANNUATION FUND		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	97.794	0,0051604
3	D	EMPLOYEE RETIREMENT INCOME PLANTRUST OF 3M.COM	EMPLOYEE RETIREMENT INCOME PLANTRUST OF 3M.COM		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	175.020	0,0092355
3	D	EUROPE ALPHA COMMON TRUST FUND	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	293.194	0,0154713
3	D	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	80.355	0,0042402
3	D	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	40.396	0,0021316
3	D	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	91.422	0,0048242
3	D	FORD OF CANADA MASTER TRUST FUND	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	16.275	0,0008588
3	D	GLOBAL ADVANTAGE FUNDS - MAJOR MARKETS TILFONDS	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	1.139.269	0,0601170

3	D	IBM 401K PLUS PLAN	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	243.496	0,0128488
3	D	ING DIRECT	BROWN BROTHERS HA-LU		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	49.763	0,0026259
3	D	LYNX MULTI STRATEGY EUROPE FUND	LYNX MULTI STRATEGY EUROPE FUND		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	11.149	0,0005883
3	D	SSARIS ADVISORS LLC	SSARIS ADVISORS LLC		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	295.276	0,0155811
3	D	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	190.927	0,0100748
3	D	MSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	183.666	0,0096917
3	D	SEC COMMON TR F	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	69.700	0,0036779
3	D	MUNICIPAL EMP ANNUITY E BEN FD	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	9.621	0,0005077
3	D	CHICAGO	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	10.690	0,0005641
3	D	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	216.546	0,0114267
3	D	NSP MINNESOTA RETAIL PRAIRIE	NSP MINNESOTA RETAIL PRAIRIE		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	670.305	0,0353707
3	D	LIQUALIFIED TRUST	LIQUALIFIED TRUST		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	23.700	0,0012506
3	D	NSP MONTICELLO MINNESOTA	NSP MONTICELLO MINNESOTA		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	92.814	0,0048976
3	D	RETAILQUALIFIED TRUST	RETAILQUALIFIED TRUST		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	120.366	0,0063515
3	D	NT GLOBAL INVESTMENT COLL FUNDS	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	243.884	0,0128693
3	D	NT GLOBAL INVESTMENT COLL FUNDS	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	276.128	0,0145707
3	D	NTGI-QM COMMON DAILY ALL	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	700.658	0,0369724
3	D	COUNTRY WORLD E	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	4.418	0,0002331
3	D	OPTIMIX WHOLESALE GLOBAL SHARE TRUST	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	6.295	0,0003322
3	D	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	10.035	0,0005295
3	D	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	2.211	0,0001167
3	D	PIM INVESTMENTS, INC	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	280.500	0,0148014
3	D	PIONEER ASSET MANAGEMENT S.A.	PIONEER ASSET MANAGEMENT S.A.		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	465.174	0,0245463
3	D	POINT BEACH UNIT 1 AND UNIT 2 NQ TRUST-ACCOUNTING MECHANISM	POINT BEACH UNIT 1 AND UNIT 2 NQ TRUST-ACCOUNTING MECHANISM		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	648.553	0,0342229
3	D	POWERSHARES GLOBAL FUNDS	POWERSHARES GLOBAL FUNDS IRELAND		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	82.994	0,0043794
3	D	IRELAND PUBLIC LIMITED COMPANY	PUBLIC LIMITED COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	754.505	0,0398138
3	D	POWERSHARES GLOBAL FUNDS	POWERSHARES GLOBAL FUNDS IRELAND		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	149.441	0,0078857
3	D	IRELAND PUBLIC LIMITED COMPANY	PUBLIC LIMITED COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	15.734	0,0006303
3	D	PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	262.037	0,0138272
3	D	PS FTSE RAFI DEVEL MAR EXUS PORT	PS FTSE RAFI DEVEL MAR EXUS PORT		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	201.145	0,0106140
3	D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	200.484	0,0105792
3	D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	39.607	0,0020900
3	D	QANTAS SUPERANNUATION PLAN	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	814.681	0,0429891
3	D	RUSSELL OVERSEAS EQUITY FUND	RUSSELL OVERSEAS EQUITY FUND		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	75.325	0,0035748
3	D	RUSSELL OVERSEAS EQUITY POOL	RUSSELL OVERSEAS EQUITY POOL		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	347.686	0,0183467
3	D	SA STREET TRACKS SM ETFs	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	51.076	0,0026952
3	D	SAS TRUSTEE CORPORATION	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	966.404	0,0509953
3	D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTER LARGE COMP IN F	BROWN BROTHERS HARR				
3	D	SCHWAB INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY ETF	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY				
3	D	SEMPRA ENERGY PENSION MASTER TRUST	SEMPRA ENERGY PENSION MASTER TRUST				
3	D	SPDR S&P INTERNATIONAL SMALL CAP ETF	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY				
3	D	SPDR S&P INTERNATIONAL UTILITIES SECTOR ETF	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY				
3	D	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY				
3	D	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY				
3	D	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY				

3	D	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	295.159	0,0155750
3	D	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	860.563	0,0454102
3	D	SSGA EUROPE ALPHA EQUITY FUND I FUND	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	133.354	0,0070368
3	D	SSGA RUSSELL FD GL EX-US INDEX NONLENDING QP COMMON TRUST FUND	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	59.600	0,0031450
3	D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	31.777	0,0016768
3	D	STATE OF MINNESOTA	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	233.435	0,0123179
3	D	STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE ABN AMRO BANK N.V.	STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE ABN AMRO BANK N.V.		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	108.366	0,0057183
3	D	THE GABELLI GLOBAL UTILITY & INCOME TRUST	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	150.000	0,0079152
3	D	THE MASTER TRUST BK OF JP LTD: RUSSELL GLB ENVIR TECH F	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	327.124	0,0172617
3	D	THE MASTER TRUST OF JAPAN	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	7.805	0,0004119
3	D	TREASURER OF THE STATE OF N.C EQTY INVESTMT FD POOLED TRUST	TREASURER OF THE STATE OF N.C. EQTY INVESTMT FD POOLED TRUST		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	89.898	0,0047437
3	D	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	58.747	0,0031000
3	D	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	166.644	0,0087935
3	D	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	26.581	0,0014026
3	D	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	488.354	0,0257695
3	D	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	15.743	0,0008307
3	D	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	46.803	0,0024697
4	P	GIOVANARDI CESARE	GIOVANARDI CESARE		INTESTATARIO: GIOVANARDI CESARE	3.000	0,0001583
5	P	VALLE GIUSEPPE	VALLE GIUSEPPE		INTESTATARIO: VALLE GIUSEPPE	1	0,0000001
6	P	GUALLA ERMANNO	GUALLA ERMANNO		INTESTATARIO: GUALLA ERMANNO	1.000	0,0000528
7	D	SBARDOLINI JOHN	SBARDOLINI JOHN		Delegato: SBARDOLINI TIZIANO	2.520	0,0001330
7	D	SBARDOLINI JOHN	SBARDOLINI JOHN		Delegato: SBARDOLINI TIZIANO	4.000	0,0002111
7	D	SBARDOLINI MADA	SBARDOLINI MADA		Delegato: SBARDOLINI TIZIANO	2.520	0,0001330
7	P	SBARDOLINI TIZIANO	SBARDOLINI TIZIANO		INTESTATARIO: SBARDOLINI TIZIANO	58.000	0,0030605
7	D	VIVIANI AMELIA	VIVIANI AMELIA		Delegato: SBARDOLINI TIZIANO	2.520	0,0001330
8	D	FABRIS CARLO	FABRIS CARLO		Rappresentante Designato: RAGNI ELISA In rappresentanza di: ISTIFID S.P.A.	5	0,0000003
9	P	PIETRUZZI BRUNO	PIETRUZZI BRUNO		INTESTATARIO: PIETRUZZI BRUNO	2.000	0,0001055
10	P	GAFFURINI GIORGIO	GAFFURINI GIORGIO		INTESTATARIO: GAFFURINI GIORGIO	24.500	0,0012928
11	D	GRANDI PIERO	GRANDI PIERO		Delegato: GRANDI ROI	41.928	0,0022125
12	D	DE ANGELI MARISA	DE ANGELI MARISA		Delegato: ROSCIO EUGENIO	12.000	0,0006332
12	P	ROSCIO EUGENIO	ROSCIO EUGENIO		INTESTATARIO: ROSCIO EUGENIO	10.000	0,0005277
12	D	ROSCIO SIMONA CATERINA	ROSCIO SIMONA CATERINA		Delegato: ROSCIO EUGENIO	2.500	0,0001319
13	P	BUZZI ARTURO	BUZZI ARTURO		INTESTATARIO: BUZZI ARTURO	50.000	0,0026584
14	P	MARSADRI EZIO	MARSADRI EZIO		INTESTATARIO: MARSADRI EZIO	23.020	0,0012147
15	P	SONCINI GAETANO	SONCINI GAETANO		INTESTATARIO: SONCINI GAETANO	170.000	0,0089706
16	P	FANTOZZI GIANCARLO	FANTOZZI GIANCARLO		INTESTATARIO: FANTOZZI GIANCARLO	22.440	0,0011841
17	D	FRAZZANI CONTARDO	FRAZZANI CONTARDO		Delegato: PERCESEPE IRENEO	100	0,0000053
17	P	PERCESEPE IRENEO	PERCESEPE IRENEO		INTESTATARIO: PERCESEPE IRENEO	15.000	0,0007915
18	P	ZANATTA FRANCESCO	ZANATTA FRANCESCO		INTESTATARIO: ZANATTA FRANCESCO	200	0,0000106
19	D	COMUNE DI MILANO	COMUNE DI MILANO		Delegato: MARAN PIERFRANCESCO	866.806.213	45,7396897
20	P	MUCHETTI GUALTIERO	MUCHETTI GUALTIERO		INTESTATARIO: MUCHETTI GUALTIERO	214.040	0,0112945

21	P	BABBINI CESARE*FULVIO	BABBINI CESARE*FULVIO		INTESTATARIO: BABBINI CESARE*FULVIO	5.000	0,0002638
22	P	ANDREETTO GIOVANNI	ANDREETTO GIOVANNI		INTESTATARIO: ANDREETTO GIOVANNI	62.500	0,0032980
23	P	FAVALLI ARRIGO	FAVALLI ARRIGO		INTESTATARIO: FAVALLI ARRIGO	1.000	0,0000528
24	D	BONERA IRENE	BONERA IRENE		Delegato: CINQUEPALMI LORENZO	2.000	0,0001055
25	D	BANCA POPOLARE DI SONDRIO SCPA	BANCA POPOLARE DI SONDRIO SCPA		Delegato: LEONETTI EMILIO	4.500.000	0,2374563
26	P	BONOMO ANTONIO	BONOMO ANTONIO		INTESTATARIO: BONOMO ANTONIO	65.000	0,0034299
27	P	GILBERTI GIANFAUSTO	GILBERTI GIANFAUSTO		INTESTATARIO: GILBERTI GIANFAUSTO	10.020	0,0005287
28	P	BONTEMPI GIANFRANCO	BONTEMPI GIANFRANCO		INTESTATARIO: BONTEMPI GIANFRANCO	2.520	0,0001330
29	P	ZUPPA VINCENZO	ZUPPA VINCENZO		INTESTATARIO: ZUPPA VINCENZO	20.040	0,0010575
30	P	CAMOZZI ETTORE	CAMOZZI ETTORE		INTESTATARIO: CAMOZZI ETTORE	100	0,0000053
31	P	PEZZANGORA ROSA	PEZZANGORA ROSA		INTESTATARIO: PEZZANGORA ROSA	5.040	0,0002660
31	D	ROSSI FABRIZIO	ROSSI FABRIZIO		Delegato: PEZZANGORA ROSA	10.000	0,0005277
31	D	ZILIOLI RICCARDO	ZILIOLI RICCARDO		Delegato: PEZZANGORA ROSA	5.010	0,0002644
32	D	COMUNE DI BRESCIA	COMUNE DI BRESCIA		Delegato: SERENA PATRIZIA	860.172.536	45,3896433
33	P	LONARDI PIERO	LONARDI PIERO		INTESTATARIO: LONARDI PIERO	30.000	0,0015830
34	P	GAVI PASQUALE	GAVI PASQUALE		INTESTATARIO: GAVI PASQUALE	5.040	0,0002660
						1.895.085.470	100,0000000

ELENCO MOVIMENTI							
Rif. ammis.	Intervento	Titolare Strumenti Finanziari	Avente Diritto	Partecipante	Voti	Movimento	Ora
35	P	MARINO TOMMASO	MARINO TOMMASO	INTESTATARIO: MARINO TOMMASO	1.100	Entrata	12:19:45
24	D	BONERA IRENE	BONERA IRENE	Delegato: CINQUEPALMI LORENZO	2.000	Uscita	12:36:16
16	P	FANTOZZI GIANCARLO	FANTOZZI GIANCARLO	INTESTATARIO: FANTOZZI GIANCARLO	22.440	Uscita	12:39:43
7	D	SBARDOLINI JOHN	SBARDOLINI JOHN	Delegato: SBARDOLINI TIZIANO	2.520	Uscita	12:40:12
7	D	SBARDOLINI JOHN	SBARDOLINI JOHN	Delegato: SBARDOLINI TIZIANO	4.000	Uscita	12:40:12
7	D	SBARDOLINI MADA	SBARDOLINI MADA	Delegato: SBARDOLINI TIZIANO	2.520	Uscita	12:40:12
7	P	SBARDOLINI TIZIANO	SBARDOLINI TIZIANO	INTESTATARIO: SBARDOLINI TIZIANO	58.000	Uscita	12:40:12
7	D	VIVIANI AMELIA	VIVIANI AMELIA	Delegato: SBARDOLINI TIZIANO	2.520	Uscita	12:40:12
22	P	ANDREETTO GIOVANNI	ANDREETTO GIOVANNI	INTESTATARIO: ANDREETTO GIOVANNI	62.500	Uscita	12:40:46
24	D	BONERA IRENE	BONERA IRENE	Delegato: CINQUEPALMI LORENZO	2.000	Entrata	12:42:57
7	D	SBARDOLINI JOHN	SBARDOLINI JOHN	Delegato: SBARDOLINI TIZIANO	2.520	Entrata	12:43:42
7	D	SBARDOLINI JOHN	SBARDOLINI JOHN	Delegato: SBARDOLINI TIZIANO	4.000	Entrata	12:43:42
7	D	SBARDOLINI MADA	SBARDOLINI MADA	Delegato: SBARDOLINI TIZIANO	2.520	Entrata	12:43:42
7	P	SBARDOLINI TIZIANO	SBARDOLINI TIZIANO	INTESTATARIO: SBARDOLINI TIZIANO	58.000	Entrata	12:43:42
7	D	VIVIANI AMELIA	VIVIANI AMELIA	Delegato: SBARDOLINI TIZIANO	2.520	Entrata	12:43:42
16	P	FANTOZZI GIANCARLO	FANTOZZI GIANCARLO	INTESTATARIO: FANTOZZI GIANCARLO	22.440	Entrata	12:47:35
6	P	GUALLA ERMANNO	GUALLA ERMANNO	INTESTATARIO: GUALLA ERMANNO	1.000	Uscita	12:48:03
12	D	DE ANGELI MARISA	DE ANGELI MARISA	Delegato: ROSCIO EUGENIO	12.000	Uscita	12:48:20
12	P	ROSCIO EUGENIO	ROSCIO EUGENIO	INTESTATARIO: ROSCIO EUGENIO	10.000	Uscita	12:48:20
12	D	ROSCIO SIMONA CATERINA	ROSCIO SIMONA CATERINA	Delegato: ROSCIO EUGENIO	2.500	Uscita	12:48:20
6	P	GUALLA ERMANNO	GUALLA ERMANNO	INTESTATARIO: GUALLA ERMANNO	1.000	Entrata	13:01:21
12	D	DE ANGELI MARISA	DE ANGELI MARISA	Delegato: ROSCIO EUGENIO	12.000	Entrata	13:03:42
12	P	ROSCIO EUGENIO	ROSCIO EUGENIO	INTESTATARIO: ROSCIO EUGENIO	10.000	Entrata	13:03:42
12	D	ROSCIO SIMONA CATERINA	ROSCIO SIMONA CATERINA	Delegato: ROSCIO EUGENIO	2.500	Entrata	13:03:42
11	D	GRANDI PIERO	GRANDI PIERO	Delegato: GRANDI ROI	41.928	Uscita	13:04:23
11	D	GRANDI PIERO	GRANDI PIERO	Delegato: GRANDI ROI	41.928	Entrata	13:08:33

6	P	GUALLA ERMANNO	GUALLA ERMANNO	INTESTATARIO: GUALLA ERMANNO		1.000	Uscita	13.22.18
---	---	----------------	----------------	------------------------------	--	-------	--------	----------

Ordine del Giorno:

Parte ORDINARIA: PROPOSTA DI DESTINAZIONE DELL'UTILE DI ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2012 E DI DISTRIBUZIONE DEL DIVIDENDO

Orario apertura votazione: 13:28:10

Orario chiusura votazione: 13:31:48

Azioni presenti all'apertura della votazione n. 1.895.023.070 pari al 60,4877231% delle n. 3.132.905.277 azioni ordinarie

Azioni aventi diritto di voto n. 1.895.023.070 pari al 60,4877231% delle n. 3.132.905.277 azioni ordinarie

		Voti		%
FAVOREVOLE		1.894.672.675		99,9815097
CONTRARIO		350.395		0,0184903

ELENCO ESPRESSIONI DI VOTO

FAVOREVOLE						
Rif. amms.	Intervento	Titolare Strumenti Finanziari	Avente Diritto	Vincoli	Partecipante	Voti %
1	P	GIRELLI CONSOLARO LUIGI	GIRELLI CONSOLARO LUIGI		INTESTATARIO: GIRELLI CONSOLARO LUIGI	1 0,0000001
2	D	ADVANCED SERIES TRUST AST GOLDMAN SACHS MULTI ASSET PORTFOLIO	ADVANCED SERIES TRUST AST GOLDMAN SACHS MULTI ASSET PORTFOLIO		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	231.512 0,0122168
2	D	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	1.115.312 0,0588548
2	D	ALTRIA CORPORATE SERVICES MASTER RETIREM	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	608.781 0,0321253
2	D	AON HEWITT GROUP TRUST	AON HEWITT GROUP TRUST		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	84.575 0,0044630
2	D	ARROWSTREET MULTI STRATEGY UMBRELLA PLC	ARROWSTREET MULTI STRATEGY UMBRELLA PLC		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	3.433.737 0,1811976
2	D	ARROWSTREET US GROUP TRUST	ARROWSTREET US GROUP TRUST		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	2.294.960 0,1211046
2	D	ARROWSTREET US GROUP TRUST	ARROWSTREET US GROUP TRUST		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	331.293 0,0174823
2	D	ARROWSTREET US GROUP TRUST	ARROWSTREET US GROUP TRUST		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	275.302 0,0145276
2	D	ASIAN DEVELOPMENT BANK	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	484.905 0,0255883
2	D	ATOUT QUANTEUROLAND	ATOUT QUANTEUROLAND		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	53.191 0,0028069
2	D	AVIVA INVEST FUND DIVERSIFIED STRATEGY F	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	17.554 0,0009263
2	D	AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	55.900 0,0029498
2	D	AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	32.920 0,0017372
2	D	AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	24.910 0,0013145
2	D	AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	318.790 0,0168225
2	D	BELL ATLANTIC MASTER TRUST	BELL ATLANTIC MASTER TRUST		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	136.531 0,0072047
2	D	BGI MSCI EMU IMI INDEX FUND B	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	1.035 0,0000546

2	D	BLACKROCK GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE F EQUITY FUN	JP MORGAN CHASE BANK			Delegato: RIGAMONTI SIMONE	233.725	0,0123336
2	D	BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUN	JP MORGAN CHASE BANK			Delegato: RIGAMONTI SIMONE	8.430	0,0004448
2	D	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY			Delegato: RIGAMONTI SIMONE	994.456	0,0524773
2	D	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY			Delegato: RIGAMONTI SIMONE	117.720	0,0062121
2	D	BLACKROCK LIFE LIMITED	BLACKROCK LIFE LIMITED			Delegato: RIGAMONTI SIMONE	1.476.510	0,0779151
2	D	BLUE CROSS BLUE SHIELD OF KANSAS INC	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY			Delegato: RIGAMONTI SIMONE	243.855	0,0128662
2	D	BNP PARIBAS IP	BNP PARIBAS 2S-PARIS			Delegato: RIGAMONTI SIMONE	3.261.933	0,1721316
2	D	BNP PARIBAS IP	BNP PARIBAS 2S-PARIS			Delegato: RIGAMONTI SIMONE	36.473	0,0019247
2	D	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN			Delegato: RIGAMONTI SIMONE	18.506	0,0009766
2	D	BOILERMAKER BLACKSMITH NATIONAL PENSION	JP MORGAN CHASE BANK			Delegato: RIGAMONTI SIMONE	718.527	0,0379165
2	D	BP PENSION FUND	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY			Delegato: RIGAMONTI SIMONE	11	0,0000006
2	D	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY			Delegato: RIGAMONTI SIMONE	6.804.904	0,3590935
2	D	CELANESE AMERICAS RETIREMENT PENSION PLAN	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY			Delegato: RIGAMONTI SIMONE	197.765	0,0104360
2	D	CHURCH OF ENGLAND INV FD FOR PENSION	NORTHERN TRUST -LO			Delegato: RIGAMONTI SIMONE	111.242	0,0058702
2	D	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY			Delegato: RIGAMONTI SIMONE	9.576	0,0005053
2	D	CPR EURO HIGH DIVIDEND	CPR EURO HIGH DIVIDEND			Delegato: RIGAMONTI SIMONE	1.142.244	0,0602760
2	D	EGEPARGNE 1	EGEPARGNE 1			Delegato: RIGAMONTI SIMONE	154.365	0,0081458
2	D	EURO ALPHA TILTS FUND B	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY			Delegato: RIGAMONTI SIMONE	8.020	0,0004232
2	D	EURO EX-UK ALPHA TITLS FUND B	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY			Delegato: RIGAMONTI SIMONE	17.321	0,0009140
2	D	FCP BNP PARIBAS ACTIONS EUROLAND	BNP PARIBAS 2S-PARIS			Delegato: RIGAMONTI SIMONE	8	0,0000004
2	D	FCP GERISO	BNP PARIBAS 2S-PARIS			Delegato: RIGAMONTI SIMONE	9.162	0,0004835
2	D	FIRST TRUST DEV MARK EX US SMALL CAP ALP	BROWN BROTHERS HARR			Delegato: RIGAMONTI SIMONE	13.552	0,0007151
2	D	FLORIDA STATE BOARD OF ADMINISTRATION	FLORIDA STATE BOARD OF ADMINISTRATION			Delegato: RIGAMONTI SIMONE	119.941	0,0063293
2	D	GENERAL MOTORS HOURLY-RATE EMPLOYEES PENSION TRUST	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY			Delegato: RIGAMONTI SIMONE	1.337	0,0000706
2	D	GMO AGGRESSIVE LONG/SHORT MASTER PORTFOLIO	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY			Delegato: RIGAMONTI SIMONE	354.315	0,0186971
2	D	GMO FUNDS PLC	BROWN BROTHERS HARR			Delegato: RIGAMONTI SIMONE	111.607	0,0058895
2	D	GMO IMPLEMENTATION FUND	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY			Delegato: RIGAMONTI SIMONE	1.947.383	0,1027630
2	D	GMO INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	BROWN BROTHERS HARR			Delegato: RIGAMONTI SIMONE	1.806.189	0,0953122
2	D	GMO INTERNATIONAL INTRINSIC VALUE FUND	BROWN BROTHERS HARR			Delegato: RIGAMONTI SIMONE	21.587.978	1,1391934
2	D	GMO INTERNATIONAL SMALL COMPANIES FUND	BROWN BROTHERS HARR			Delegato: RIGAMONTI SIMONE	590.025	0,0311355
2	D	GMO REAL RET ASS ALL FUND LP	BROWN BROTHERS HARR			Delegato: RIGAMONTI SIMONE	427.237	0,0225452
2	D	GMO TAX-MANAGED GLOBAL BALANCED PORTFOLIO	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY			Delegato: RIGAMONTI SIMONE	143.628	0,0075792
2	D	GMO TAX-MANAGED INTERNATIONAL EQUITIES F	BROWN BROTHERS HARR			Delegato: RIGAMONTI SIMONE	899.003	0,0474402
2	D	GOLDMAN SACHS FUNDS	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY			Delegato: RIGAMONTI SIMONE	2.455	0,0001295
2	D	GOODYEAR TIRE RUBBER INVEST PLAN FD	NORTHERN TRUST -LO			Delegato: RIGAMONTI SIMONE	468.861	0,0247417
2	D	GOVERNMENT OF NORWAY	JP MORGAN CHASE BANK			Delegato: RIGAMONTI SIMONE	29.158.758	1,5387020
2	D	HALIFAX REGIONAL MUNICIPAL MASTER TRUST	NORTHERN TRUST -LO			Delegato: RIGAMONTI SIMONE	373.136	0,0196903
2	D	INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND	INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND			Delegato: RIGAMONTI SIMONE	32.085	0,0016931
2	D	INTERNATIONAL PAPER CO COMMINGLED INVESTMENT GROUP TRUST	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY			Delegato: RIGAMONTI SIMONE	104.830	0,0055319

2	D	IPAC SPECIALIST INV STR INT SMALLER CO S	BNP SS SIDNEY BRANCH COMPANY			270.746	0,0142872
2	D	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY			74.716	0,0039427
2	D	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY			6.155	0,0003248
2	D	ISHARES FTSE DEVELOPED SMALL CAP EX-NORTH AMERICA INDEX FUND	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY			29.455	0,0015543
2	D	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY			173.891	0,0091762
2	D	ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX FUND	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY			91.282	0,0048169
2	D	ISHARES MSCI EAFE SMALL CAP INDEX FUND	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY			1.264.560	0,0667306
2	D	JOHN HANCOCK FUNDS III INTERNATIONAL CORE FUND	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY			556.593	0,0293713
2	D	JOHN HANCOCK VAR INS TRUST STRATEGIC EQUITY ALLOCATION TRUST	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY			39	0,0000021
2	D	JOHN HANCOCK VARIABLE INS. TRUST INTERNATIONAL CORE TRUST	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY			501.596	0,0264691
2	D	JPMORGAN EUROPEAN INVESTMENT TRUST PLC	JP MORGAN CHASE BANK			660.500	0,0348545
2	D	JPMORGAN FUNDS	JP MORGAN BANK LUXEM			2.391.692	0,1262091
2	D	JPMORGAN FUNDS	JP MORGAN BANK LUXEM			38.994	0,0020577
2	D	JPMORGAN INVESTMENT FUNDS	JP MORGAN BANK LUXEM			4.288.751	0,2263166
2	D	KRAFT FOODS MASTER RETIREMENT TRUST	JP MORGAN CHASE BANK			594.556	0,0313746
2	D	LABOR PENSION FUND SUPERVISORY COMMITTEE	JP MORGAN CHASE BANK			42.039	0,0022184
2	D	LABOR PENSION FUND SUPERVISORY COMMITTEE	JP MORGAN CHASE BANK			74.612	0,0039373
2	D	LABOR PENSION FUND SUPERVISORY COMMITTEE	JP MORGAN CHASE BANK			41.670	0,0021989
2	D	LABOR PENSION FUND SUPERVISORY COMMITTEE-LABOR PENSION FUND 13 F. NO 172	JP MORGAN CHASE BANK			81.733	0,0043130
2	D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREM.	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED NORTHERN TRUST -LO			937.214	0,0494566
2	D	LUCENT TECHNOLOGIES INC. DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST	LUCENT TECHNOLOGIES INC. DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST			121.173	0,0063943
2	D	MARS GMBH.	MARS GMBH.			387.377	0,0204418
2	D	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY			790.268	0,0417023
2	D	MERCER DS TRUST	MERCER DS TRUST			37.376	0,0019723
2	D	MERCER NON-US CORE EQUITY FUND	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY			338.502	0,0178627
2	D	MGI FUNDS PLC	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY			869.489	0,0456828
2	D	MGI INTERNATIONAL EQUITY FUND	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY			1.007.975	0,0531906
2	D	MT AGREEMENT BETWEEN PEINZER&N COMPANY	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY			636.761	0,0336018
2	D	MUNICIPAL EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM OF MICHIGAN	NORTHERN TRUST -LO			151.712	0,0090058
2	D	NORGES BANK (CENTRAL BANK OF NORWAY)	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY			515.614	0,0272089
2	D	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP UNHEDGED INDEXPOOL	JP MORGAN CHASE BANK			989.572	0,0522195
2	D	ONTARIO POWER GENERATION INC.	JP MORGAN CHASE BANK			119.105	0,0062851
2	D	ONTARIO POWER GENERATION INC.	ONTARIO POWER GENERATION INC.			713.993	0,0376773
2	D	ONTARIO POWER GENERATION INC.	ONTARIO POWER GENERATION INC.			575.142	0,0303501
2	D	ONTARIO POWER GENERATION INC. PENSION PLAN	ONTARIO POWER GENERATION INC. PENSION PLAN			820.306	0,0432875
2	D	OPTIMIX WHOLESAL GLOBAL SMALLER CO	JP MORGAN CHASE BANK			221.457	0,0116862
2	D	PARTNERS HEALTHCARE SYSTEM INC COMPANY	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY			1.016.390	0,0536347
2	D	PENSION PROTECTION FUND	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY			1.084.107	0,0561527

2	D	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	403.427	0,0212888
2	D	ROGERSCASEY TARGET SOLUTIONS LLC.	ROGERSCASEY TARGET SOLUTIONS LLC.		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	68.680	0,0036242
2	D	RUSSELL DEVELOPED EX-U.S. LARGE CAP INDEX FUND B	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	13.824	0,0007295
2	D	SCHRÖDER GLOBAL DYNAMIC BLEND FUND	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	579.443	0,0305771
2	D	SCHRÖDER INTERNATIONAL MULTI-CAP VALUE FUND	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	65.918	0,0034785
2	D	SCHRÖDER INTERNATIONAL SELECTION FUND	JP MORGAN BANK LUXEM		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	277.408	0,0146388
2	D	SCHRÖDER QEP GLOBAL ACTIVE VALUE FUND	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	1.957.908	0,1033184
2	D	SONOMA COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	193.027	0,0101860
2	D	STATE OF CONNECTICUT RETIREMENT PLANS & TRUST FUNDS	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	42.295	0,0022319
2	D	STG PFDS V.D. GRAFISCHE METALEKTR	STG PFDS V.D. GRAFISCHE NORTHERN TRUST -LO		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	246.197	0,0129918
2	D	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	358.145	0,0188992
2	D	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	209.105	0,0110344
2	D	SUNSHINE SUPERANNUATION FUND	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	33.146	0,0017491
2	D	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	793.083	0,0418508
2	D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	799.215	0,0421744
2	D	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	516.001	0,0272293
2	D	TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND POOLED	TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND POOLED		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	3.675.720	0,1939670
2	D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	59.885	0,0031601
2	D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	143.401	0,0075672
2	D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	63.325	0,0033416
2	D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	235.886	0,0124477
2	D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	49.719	0,0026237
2	D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	25.341	0,0013372
2	D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	17.201	0,0009077
2	D	UBS ETF	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	15.050	0,0007942
2	D	UNISUPER	UNISUPER		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	1.270.315	0,0670343
2	D	UNITED TECHNOLOGIES CORP. RETIREMENT TR	UNITED TECHNOLOGIES CORP. MASTER RETIREMENT TR		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	315.900	0,0166700
2	D	UNIVEST	NORTHERN TR GLB SERV		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	2.463.176	0,1299813
2	D	VANGUARD FTSE ALL WORLD SMALL CAP IND FUND	BROWN BROTHERS HARR		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	1.206.840	0,0636847
2	D	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES I	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	103.076	0,0054393
2	D	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC	JP MORGAN BANK IRELA		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	206.882	0,0109171
2	D	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	6.179.424	0,3260870
2	D	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	BROWN BROTHERS HARR		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	144.973	0,0076502
2	D	VEBA PARTNERSHIP N LP	VEBA PARTNERSHIP N LP		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	62.443	0,0032951
2	D	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	987.391	0,0521044
2	D	WELLPOINT MASTER TRUST	WELLPOINT MASTER TRUST		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	34.521	0,0018217
2	D	WELLS FARGO MASTER TRUST DIVERSIFIED STOCK PORTFOLIO	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	134.739	0,0071102
2	D	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	15.932	0,0008407

2	D	WISDOMTREE DEFA FUND	WISDOMTREE DEFA FUND		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	199.229	0,0105133
2	D	WISDOMTREE GLOBAL EX US UTILITIES FUND	WISDOMTREE GLOBAL EX US UTILITIES FUND		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	380.338	0,0200704
2	D	WISDOMTREE INTERNATIONAL MIDCAP DIVIDEND	WISDOMTREE INTERNATIONAL MIDCAP DIVIDEND		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	52.000	0,0027440
2	D	WYOMING RETIREMENT SYSTEM	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	42.432	0,0022391
2	D	YOUNG MENS CHRISTIAN ASSOCIATION RETIREM	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	350.771	0,0185101
3	D	ADVANCED SERIES TRUST-AST PRUDENTIAL GROWTH ALLOCATION PORTFOLIO	ADVANCED SERIES TRUST-AST PRUDENTIAL GROWTH ALLOCATION PORTFOLIO		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	2.787.585	0,1471003
3	D	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	179.865	0,0094914
3	D	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	238.180	0,0125687
3	D	AMITY EUROPEAN FUND	AMITY EUROPEAN FUND		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	2.000.000	0,1055396
3	D	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	382.613	0,0201904
3	D	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	2.305.396	0,1216553
3	D	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	4.697.645	0,2478938
3	D	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	387.585	0,0204528
3	D	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	470.106	0,0248074
3	D	CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PLAN	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	80.500	0,0042480
3	D	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	3.135.086	0,1654379
3	D	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT LTD	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT LTD		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	76.422	0,0040328
3	D	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT LTD	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT LTD		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	237.057	0,0125095
3	D	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT LTD	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT LTD		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	413.041	0,0217961
3	D	COLORADO PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	182.036	0,0096060
3	D	COLORADO PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	630.239	0,0332576
3	D	CONSTRUCTION AND BUILDING UNIONS SUPERANNUATION FUND	CONSTRUCTION AND BUILDING UNIONS SUPERANNUATION FUND		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	97.794	0,0051606
3	D	EMPLOYEE RETIREMENT INCOME PLANTRUST OF 3M COM	EMPLOYEE RETIREMENT INCOME PLANTRUST OF 3M COM		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	175.020	0,0092358
3	D	EUROPE ALPHA COMMON TRUST FUND	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	293.194	0,0154718
3	D	FLEXSHARES MORNINGSSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	80.355	0,0042403
3	D	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	40.396	0,0021317
3	D	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	91.422	0,0048243
3	D	FORD OF CANADA MASTER TRUST FUND	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	16.275	0,0008588
3	D	GLOBAL ADVANTAGE FUNDS - MAJOR MARKETS TILFONDS	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	1.139.269	0,0601190
3	D	IBM 401K PLUS PLAN	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	243.496	0,0128492
3	D	ING DIRECT	BROWN BROTHERS HA-LU		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	49.763	0,0026260
3	D	LYNX MULTI STRATEGY EUROPE FUND	LYNX MULTI STRATEGY EUROPE FUND		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	11.149	0,0005883
3	D	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED SEC COMMON TR F	SSARIS ADVISORS LLC COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	295.276	0,0155817
3	D	MUNICIPAL EMP ANNUITY E BEN FD CHICAGO	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	190.927	0,0100752
3	D	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	183.666	0,0096920
3	D	NSP MINNESOTA RETAIL PRAIRIE IIQUALIFIED TRUST	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	69.700	0,0036781
3	D	NSP MINNESOTA RETAIL PRAIRIE IIQUALIFIED TRUST	NSP MINNESOTA RETAIL PRAIRIE IIQUALIFIED TRUST		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	9.621	0,0005077

3	D	NSP MONTICELLO MINNESOTA RETAILQUALIFIED TRUST	NSP MONTICELLO MINNESOTA RETAILQUALIFIED TRUST		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	10.690	0,0005641
3	D	NT GLOBAL INVESTMENT COLL FUNDS	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	216.546	0,0114271
3	D	NT GLOBAL INVESTMENT COLL FUNDS	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	670.305	0,0353719
3	D	NTGQM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD E	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	23.700	0,0012506
3	D	OPTIMIX WHOLESale GLOBAL SHARE TRUST	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	92.814	0,0048978
3	D	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	120.366	0,0063517
3	D	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	243.884	0,0128697
3	D	PIM INVESTMENTS, INC	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	276.128	0,0145712
3	D	PIONEER ASSET MANAGEMENT S.A.	PIONEER ASSET MANAGEMENT S.A.		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	700.658	0,0369736
3	D	POINT BEACH UNIT 1 AND UNIT 2 NQ TRUST-ACCOUNTING MECHANISM	POINT BEACH UNIT 1 AND UNIT 2 NQ TRUST-ACCOUNTING MECHANISM		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	4.418	0,0002331
3	D	POWERSHARES GLOBAL FUNDS IRELAND PUBLIC LIMITED COMPANY	POWERSHARES GLOBAL FUNDS IRELAND PUBLIC LIMITED COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	10.035	0,0005295
3	D	POWERSHARES GLOBAL FUNDS IRELAND PUBLIC LIMITED COMPANY	POWERSHARES GLOBAL FUNDS IRELAND PUBLIC LIMITED COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	6.295	0,0003322
3	D	PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	2.211	0,0001167
3	D	PS FTSE RAFI DEVEL MAR EXUS PORT SYSTEM OF OHIO	PS FTSE RAFI DEVEL MAR EXUS PORT SYSTEM OF OHIO		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	280.500	0,0148019
3	D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	485.174	0,0245471
3	D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	648.553	0,0342240
3	D	QANTAS SUPERANNUATION PLAN	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	82.994	0,0043796
3	D	RUSSELL OVERSEAS EQUITY FUND	RUSSELL OVERSEAS EQUITY FUND		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	754.505	0,0398151
3	D	RUSSELL OVERSEAS EQUITY FUND	RUSSELL OVERSEAS EQUITY FUND		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	149.441	0,0078860
3	D	SA STREET TRACKS SM ETFs	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	15.734	0,0008303
3	D	SAS TRUSTEE CORPORATION	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	262.037	0,0138276
3	D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTER LARGE COMP IN F	BROWN BROTHERS HARR		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	201.145	0,0106144
3	D	SCHWAB INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY ETF	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	200.484	0,0105795
3	D	SEMPRA ENERGY PENSION MASTER TRUST	SEMPRA ENERGY PENSION MASTER TRUST		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	39.607	0,0020901
3	D	SPDR S&P INTERNATIONAL SMALL CAP ETF	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	814.681	0,0429906
3	D	SPDR S&P INTERNATIONAL UTILITIES SECTOR ETF	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	75.325	0,0039749
3	D	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	51.076	0,0026953
3	D	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	295.159	0,0155755
3	D	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	966.404	0,0509970
3	D	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	347.686	0,0183473
3	D	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	860.563	0,0454117
3	D	SSGA EUROPE ALPHA EQUITY FUND I	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	133.354	0,0070371
3	D	SSGA RUSSELL FD GL EX-US INDEX NONLENDING QP COMMON TRUST FUND	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	59.600	0,0031451
3	D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	31.777	0,0016769
3	D	STATE OF MINNESOTA	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	233.435	0,0123183
3	D	STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE ABN AMRO BANK N.V.	STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE ABN AMRO BANK N.V.		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	108.366	0,0057195

3	D	THE GABELLI GLOBAL UTILITY & INCOME TRUST	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	150.000	0,0079155
3	D	THE MASTER TRUST BK OF JP LTD.	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	327.124	0,0172623
3	D	RUSSELL GLB ENVIR TECH F	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	7.805	0,0004119
3	D	TREASURER OF THE STATE OF N.C. Eqty INVESTMT FD POOLED TRUST	INVESTMT FD POOLED TRUST		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	89.898	0,0047439
3	D	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	58.747	0,0031001
3	D	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	166.644	0,0087938
3	D	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	26.581	0,0014027
3	D	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	488.354	0,0257703
3	D	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	15.743	0,0008308
3	D	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	46.803	0,0024698
5	P	VALLE GIUSEPPE	VALLE GIUSEPPE		INTESTATARIO: VALLE GIUSEPPE	1	0,0000001
7	D	SBARDOLINI JOHN	SBARDOLINI JOHN		Delegato: SBARDOLINI TIZIANO	4.000	0,0002111
7	D	SBARDOLINI JOHN	SBARDOLINI JOHN		Delegato: SBARDOLINI TIZIANO	2.520	0,0001330
7	D	SBARDOLINI MADA	SBARDOLINI MADA		Delegato: SBARDOLINI TIZIANO	2.520	0,0001330
7	P	SBARDOLINI TIZIANO	SBARDOLINI TIZIANO		INTESTATARIO: SBARDOLINI TIZIANO	58.000	0,0030606
7	D	VIVIANI AMELIA	VIVIANI AMELIA		Delegato: SBARDOLINI TIZIANO	2.520	0,0001330
9	P	PIETRUZZI BRUNO	PIETRUZZI BRUNO		INTESTATARIO: PIETRUZZI BRUNO	2.000	0,0001055
10	P	GAFFURINI GIORGIO	GAFFURINI GIORGIO		INTESTATARIO: GAFFURINI GIORGIO	24.500	0,0012929
11	D	GRANDI PIERO	GRANDI PIERO		Delegato: GRANDI ROI	41.928	0,0022125
12	D	DE ANGELI MARISA	DE ANGELI MARISA		Delegato: ROSCIO EUGENIO	12.000	0,0006332
12	P	ROSCIO EUGENIO	ROSCIO EUGENIO		INTESTATARIO: ROSCIO EUGENIO	10.000	0,0005277
12	D	ROSCIO SIMONA CATERINA	ROSCIO SIMONA CATERINA		Delegato: ROSCIO EUGENIO	2.500	0,0001319
14	P	MARSADRI EZIO	MARSADRI EZIO		INTESTATARIO: MARSADRI EZIO	23.020	0,0012148
15	P	SONCINI GAETANO	SONCINI GAETANO		INTESTATARIO: SONCINI GAETANO	170.000	0,0089709
18	P	ZANATTA FRANCESCO	ZANATTA FRANCESCO		INTESTATARIO: ZANATTA FRANCESCO	200	0,0000106
19	D	COMUNE DI MILANO	COMUNE DI MILANO		Delegato: MARAN PIERFRANCESCO	866.806.213	45,7411958
21	P	BABBINI CESARE*FULVIO	BABBINI CESARE*FULVIO		INTESTATARIO: BABBINI CESARE*FULVIO	5.000	0,0002638
23	P	FAVALLI ARRIGO	FAVALLI ARRIGO		INTESTATARIO: FAVALLI ARRIGO	1.000	0,0000528
25	D	BANCA POPOLARE DI SONDRIO SCPA	BANCA POPOLARE DI SONDRIO SCPA		Delegato: LEONETTI EMILIO	4.500.000	0,2374641
26	P	BONOMO ANTONIO	BONOMO ANTONIO		INTESTATARIO: BONOMO ANTONIO	65.000	0,0034300
27	P	GILBERTI GIANFAUSTO	GILBERTI GIANFAUSTO		INTESTATARIO: GILBERTI GIANFAUSTO	10.020	0,0005288
32	D	COMUNE DI BRESCIA	COMUNE DI BRESCIA		Delegato: SERENA PATRIZIA	860.172.536	45,3911380
33	P	LONARDI PIERO	LONARDI PIERO		INTESTATARIO: LONARDI PIERO	30.000	0,0015831
34	P	GAVI PASQUALE	GAVI PASQUALE		INTESTATARIO: GAVI PASQUALE	5.040	0,0002660
						1.894.672.675	99,9815097

CONTRARIO						
Rif. ammis.	Intervento	Titolare Strumenti Finanziari	Avente Diritto	Vincoli	Partecipante	Voti

13	P	BUZZI ARTURO	BUZZI ARTURO	INTESTATARIO: BUZZI ARTURO	50.000	0,0026385
16	P	FANTOZZI GIANCARLO	FANTOZZI GIANCARLO	INTESTATARIO: FANTOZZI GIANCARLO	22.440	0,0011842
17	D	FRAZZANI CONTARDO	FRAZZANI CONTARDO	Delegato: PERCESEPE IRENEO	100	0,0000053
17	P	PERCESEPE IRENEO	PERCESEPE IRENEO	INTESTATARIO: PERCESEPE IRENEO	15.000	0,0007915
20	P	MUCHETTI GUALTIERO	MUCHETTI GUALTIERO	INTESTATARIO: MUCHETTI GUALTIERO	214.040	0,0112948
24	D	BONERA IRENE	BONERA IRENE	Delegato: CINQUEPALMI LORENZO	2.000	0,0001055
28	P	BONTEMPI GIANFRANCO	BONTEMPI GIANFRANCO	INTESTATARIO: BONTEMPI GIANFRANCO	2.520	0,0001330
29	P	ZUPPA VINCENZO	ZUPPA VINCENZO	INTESTATARIO: ZUPPA VINCENZO	20.040	0,0010575
30	P	CAMOZZI ETTORE	CAMOZZI ETTORE	INTESTATARIO: CAMOZZI ETTORE	100	0,0000053
31	P	PEZZANGORA ROSA	PEZZANGORA ROSA	INTESTATARIO: PEZZANGORA ROSA	5.040	0,0002660
31	D	ROSSI FABRIZIO	ROSSI FABRIZIO	Delegato: PEZZANGORA ROSA	10.000	0,0005277
31	D	ZILIOLI RICCARDO	ZILIOLI RICCARDO	Delegato: PEZZANGORA ROSA	5.010	0,0002644
35	P	MARINO TOMMASO	MARINO TOMMASO	INTESTATARIO: MARINO TOMMASO	1.100	0,0000580
					350.395	0,0184903

Ordine del Giorno:

Parte ORDINARIA: RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE: DELIBERAZIONE AI SENSI DELL'ART. 123-TER, COMMA 6, DEL DECRETO LEGISLATIVO 24 FEBBRAIO 1998, N. 58, COME SUCCESSIVAMENTE MODIFICATO ED INTEGRATO

Orario apertura votazione: 13:45:07

Orario chiusura votazione: 13:47:09

Azioni presenti all'apertura della votazione n. 1.895.023.070 pari al 60,4877231% delle n. 3.132.905.277 azioni ordinarie

Azioni aventi diritto di voto n. 1.895.023.070 pari al 60,4877231% delle n. 3.132.905.277 azioni ordinarie

	Voti	%
FAVOREVOLE	1.763.839.459	93,0774663
CONTRARIO	131.183.606	6,9225335
ASTENUTO	5	0,0000003

ELENCO ESPRESSIONI DI VOTO

FAVOREVOLE						
Rif. ammis.	Intervento	Titolare Strumenti Finanziari	Avente Diritto	Vincoli	Partecipante	%
1	P	GIRELLI CONSOLARO LUIGI	GIRELLI CONSOLARO LUIGI		INTESTATARIO: GIRELLI CONSOLARO LUIGI	1
3	D	ADVANCED SERIES TRUST-AST PRUDENTIAL GROWTH ALLOCATION PORTFOLIO	ADVANCED SERIES TRUST-AST PRUDENTIAL GROWTH ALLOCATION PORTFOLIO		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	2.787.585
3	D	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	238.180
3	D	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	179.865
3	D	AMITY EUROPEAN FUND	AMITY EUROPEAN FUND		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	2.000.000
3	D	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	2.305.396
3	D	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	4.697.645
3	D	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	382.613
3	D	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	470.106
3	D	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	387.585
3	D	CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PLAN	NORTHERN TRUST-LO		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	80.500
3	D	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	3.135.086
3	D	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT LTD	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT LTD		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	76.422
3	D	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT LTD	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT LTD		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	413.041
3	D	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT LTD	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT LTD		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	237.057

3	D	COLORADO PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	630 239	0,032576
3	D	COLORADO PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	182 036	0,0096060
3	D	CONSTRUCTION AND BUILDING UNIONS SUPERANNUATION FUND	CONSTRUCTION AND BUILDING UNIONS SUPERANNUATION FUND		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	97 794	0,0051606
3	D	EMPLOYEE RETIREMENT INCOME PLAN TRUST OF 3M COM	EMPLOYEE RETIREMENT INCOME PLAN TRUST OF 3M COM		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	175 020	0,0092358
3	D	EUROPE ALPHA COMMON TRUST FUND	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	293 194	0,0154718
3	D	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	80 355	0,0042403
3	D	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	40 396	0,0021317
3	D	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	91 422	0,0048243
3	D	FORD OF CANADA MASTER TRUST FUND	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	16 275	0,0008588
3	D	GLOBAL ADVANTAGE FUNDS - MAJOR MARKETS FIELFONDS	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	1 139 269	0,0601190
3	D	IBM 401K PLUS PLAN	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	243 496	0,0128492
3	D	ING DIRECT	BROWN BROTHERS HA-LU		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	49 763	0,0026260
3	D	LYNX MULTI STRATEGY EUROPE FUND	LYNX MULTI STRATEGY EUROPE FUND		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	11 149	0,0005883
3	D	SSARIS ADVISORS LLC	SSARIS ADVISORS LLC		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	295 276	0,0155817
3	D	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	190 927	0,0100752
3	D	MSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	183 666	0,0096920
3	D	MUNICIPAL EMP ANNUITY E BEN FD CHICAGO	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	69 700	0,0036781
3	D	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	9 621	0,0005077
3	D	NSP MINNESOTA RETAIL PRAIRIE II QUALIFIED TRUST	NSP MINNESOTA RETAIL PRAIRIE II QUALIFIED TRUST		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	10 690	0,0005641
3	D	NSP MONTICELLO MINNESOTA RETAIL QUALIFIED TRUST	NSP MONTICELLO MINNESOTA RETAIL QUALIFIED TRUST		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	670 305	0,0353719
3	D	NT GLOBAL INVESTMENT COLL FUNDS	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	216 546	0,0114271
3	D	NT GLOBAL INVESTMENT COLL FUNDS	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	23 700	0,0012506
3	D	NTG-QM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD E	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	92 814	0,0048978
3	D	OPTIMIX WHOLESAL GLOBAL SHARE TRUST	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	120 366	0,0063517
3	D	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	243 884	0,0128697
3	D	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	276 128	0,0145712
3	D	PIM INVESTMENTS, INC	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	700 658	0,0369736
3	D	PIONEER ASSET MANAGEMENT S.A.	PIONEER ASSET MANAGEMENT S.A.		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	4 418	0,0002331
3	D	POINT BEACH UNIT 1 AND UNIT 2 NQ TRUST-ACCOUNTING MECHANISM	POINT BEACH UNIT 1 AND UNIT 2 NQ TRUST-ACCOUNTING MECHANISM		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	10 035	0,0005295
3	D	POWERSHARES GLOBAL FUNDS IRELAND PUBLIC LIMITED COMPANY	POWERSHARES GLOBAL FUNDS IRELAND PUBLIC LIMITED COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	6 295	0,0003322
3	D	POWERSHARES GLOBAL FUNDS IRELAND PUBLIC LIMITED COMPANY	POWERSHARES GLOBAL FUNDS IRELAND PUBLIC LIMITED COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	2 211	0,0001167
3	D	PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	280 500	0,0148019
3	D	PS FTSE RAFI DEVEL MAR EXUS PORT	PS FTSE RAFI DEVEL MAR EXUS PORT		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	648 553	0,0342240
3	D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	465 174	0,0245471
3	D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	82 994	0,0043796
3	D	QANTAS SUPERANNUATION PLAN	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	754 505	0,0398151
3	D	RUSSELL OVERSEAS EQUITY FUND	RUSSELL OVERSEAS EQUITY FUND		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	149 441	0,0078860
3	D	RUSSELL OVERSEAS EQUITY POOL	RUSSELL OVERSEAS EQUITY POOL		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	15 734	0,0008303
3	D	SA STREET TRACKS SM ETFS	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	262 037	0,0138276
3	D	SAS TRUSTEE CORPORATION	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: RIGAMONTI SIMONE		

3	D	Schwab Fundamental Inter Large Comp in F	Brown Brothers Harr		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	201.145	0,0106144
3	D	Schwab International Small-Cap Equity ETF	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	200.484	0,0105795
3	D	Sempra Energy Pension Master Trust	SEMPRA ENERGY PENSION MASTER TRUST		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	39.607	0,0020901
3	D	SPDR S&P International Small Cap ETF	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	814.681	0,0429906
3	D	SPDR S&P International Utilities Sector ETF	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	75.325	0,0039749
3	D	SSBK and Trust Company Inv Funds for Taxexempt Retirement PL	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	347.686	0,0183473
3	D	SSBK and Trust Company Inv Funds for Taxexempt Retirement PL	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	860.563	0,0454117
3	D	SSBK and Trust Company Inv Funds for Taxexempt Retirement PL	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	51.076	0,0026953
3	D	SSBK and Trust Company Inv Funds for Taxexempt Retirement PL	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	966.404	0,0509970
3	D	SSBK and Trust Company Inv Funds for Taxexempt Retirement PL	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	295.159	0,0155755
3	D	SSGA Europe Alpha Equity Fund I	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	133.354	0,0070371
3	D	SSGA Russell FD GL EX-US Index Nonlending QP Common Trust Fund	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	59.600	0,0031451
3	D	State of Alaska Retirement and Benefits Plans	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	31.777	0,0016769
3	D	State of Minnesota	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	233.435	0,0123183
3	D	Stichting Pensioenfonds van de ABN AMRO Bank N.V.	STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE ABN AMRO BANK N.V.		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	108.366	0,0057185
3	D	The Gabelli Global Utility & Income Trust	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	150.000	0,0079155
3	D	The Master Trust BK of JP Ltd. Russell GLB Envir Tech F	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	327.124	0,0172623
3	D	The Master Trust of Japan	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	7.805	0,0004119
3	D	Treasurer of the State of N.C. Equity Investmt FD Pooled Trust	TREASURER OF THE STATE OF N.C. EQUITY INVESTMT FD POOLED TRUST		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	89.898	0,0047439
3	D	Utah State Retirement Systems	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	58.747	0,0031001
3	D	Utah State Retirement Systems	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	166.644	0,0087938
3	D	Washington State Investment Board	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	26.581	0,0014027
3	D	Washington State Investment Board	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	488.354	0,0257703
3	D	Wheels Common Investment Fund	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	46.803	0,0024698
3	D	Wheels Common Investment Fund	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	15.743	0,0008308
5	P	Valle Giuseppe	VALLE GIUSEPPE		INTESTATARIO: VALLE GIUSEPPE	1	0,0000001
9	P	Pietrucci Bruno	PIETRUZZI BRUNO		INTESTATARIO: PIETRUZZI BRUNO	2.000	0,0001055
12	D	De Angeli Marisa	DE ANGELI MARISA		Delegato: ROSCIO EUGENIO	12.000	0,0006332
12	P	Roscio Eugenio	ROSCIO EUGENIO		INTESTATARIO: ROSCIO EUGENIO	10.000	0,0005277
12	D	Roscio Simona Caterina	ROSCIO SIMONA CATERINA		Delegato: ROSCIO EUGENIO	2.500	0,0001319
14	P	Marsadri Ezio	MARSADRI EZIO		INTESTATARIO: MARSADRI EZIO	23.020	0,0012148
15	P	Soncini Gaetano	SONCINI GAETANO		INTESTATARIO: SONCINI GAETANO	170.000	0,0089709
19	D	Comune di Milano	COMUNE DI MILANO		Delegato: MARAN PIERFRANCESCO	866.806.213	45,7411958
21	P	Babbini Cesare-Fulvio	BABBINI CESARE-FULVIO		INTESTATARIO: BABBINI CESARE-FULVIO	5.000	0,0002638
23	P	Favalli Arrigo	FAVALLI ARRIGO		INTESTATARIO: FAVALLI ARRIGO	1.000	0,0000528
25	D	Banca Popolare di Sondrio SCA	BANCA POPOLARE DI SONDRIO SCA		Delegato: LEONETTI EMILIO	4.500.000	0,2374641
26	P	Bonomo Antonio	BONOMO ANTONIO		INTESTATARIO: BONOMO ANTONIO	65.000	0,0034300
27	P	Gilberti Gianfausto	GILBERTI GIANFAUSTO		INTESTATARIO: GILBERTI GIANFAUSTO	10.020	0,0005288

32	D	COMUNE DI BRESCIA	COMUNE DI BRESCIA	Delegato: SERENA PATRIZIA	860.172.536	45.3911380
33	P	LONARDI PIERO	LONARDI PIERO	INTESTATARIO: LONARDI PIERO	30.000	0,0015831
34	P	GAVI PASQUALE	GAVI PASQUALE	INTESTATARIO: GAVI PASQUALE	5.040	0,0002860
35	P	MARINO TOMMASO	MARINO TOMMASO	INTESTATARIO: MARINO TOMMASO	1.100	0,0000580
					1.763.839.459	93,0774663

CONTRARIO						
Rif. ammis.	Intervento	Titolare Strumenti Finanziari	Avente Diritto	Vincoli	Partecipante	%
2	D	ADVANCED SERIES TRUST AST GOLDMAN SACHS MULTI ASSET PORTFOLIO	ADVANCED SERIES TRUST AST GOLDMAN SACHS MULTI ASSET PORTFOLIO		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	231.512 0,0122168
2	D	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	1.115.312 0,0588548
2	D	ALTRIA CORPORATE SERVICES MASTER RETIREM	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	608.781 0,0321253
2	D	AON HEWITT GROUP TRUST	AON HEWITT GROUP TRUST		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	84.575 0,0044630
2	D	ARROWSTREET MULTI STRATEGY UMBRELLA PLC	ARROWSTREET MULTI STRATEGY UMBRELLA PLC		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	3.433.737 0,1811976
2	D	ARROWSTREET US GROUP TRUST	ARROWSTREET US GROUP TRUST		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	2.294.960 0,1211046
2	D	ARROWSTREET US GROUP TRUST	ARROWSTREET US GROUP TRUST		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	331.293 0,0174823
2	D	ARROWSTREET US GROUP TRUST	ARROWSTREET US GROUP TRUST		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	275.302 0,0145276
2	D	ASIAN DEVELOPMENT BANK	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	484.905 0,0255883
2	D	ATOUT QUANTEUROLAND	ATOUT QUANTEUROLAND		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	53.191 0,0028069
2	D	AVIVA INVEST FUND DIVERSIFIED STRATEGY F	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	17.554 0,0009263
2	D	AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	32.920 0,0017372
2	D	AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	24.910 0,0013145
2	D	AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	55.900 0,0029498
2	D	AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	318.790 0,0168225
2	D	BELL ATLANTIC MASTER TRUST	BELL ATLANTIC MASTER TRUST		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	136.531 0,0072047
2	D	BGMSCI EMU IMI INDEX FUND B	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	1.095 0,0000546
2	D	BLACKROCK GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE F	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	233.725 0,0123336
2	D	BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUN	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	8.430 0,0004448
2	D	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	994.456 0,0524773
2	D	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	117.720 0,0062121
2	D	BLACKROCK LIFE LIMITED	BLACKROCK LIFE LIMITED		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	1.476.510 0,0779151
2	D	BLUE CROSS BLUE SHIELD OF KANSAS INC	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	243.855 0,0128682
2	D	BNP PARIBAS IP	BNP PARIBAS 2S-PARIS		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	3.261.933 0,1721316
2	D	BNP PARIBAS IP	BNP PARIBAS 2S-PARIS		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	36.473 0,0019247
2	D	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	18.506 0,0009766
2	D	BOILERMAKER BLACKSMITH NATIONAL PENSION	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	718.527 0,0379165
2	D	BP PENSION FUND	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	11 0,0000006
2	D	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	6.804.904 0,3590935

2	D	CELANESE AMERICAS RETIREMENT PENSION PLAN	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	197.765	0,0104360
2	D	CHURCH OF ENGLAND INV FD FOR PENSION	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	111.242	0,0058702
2	D	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	9.576	0,0005053
2	D	CPR EURO HIGH DIVIDEND	CPR EURO HIGH DIVIDEND		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	1.142.244	0,0602760
2	D	EGEPARGNE 1	EGEPARGNE 1		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	154.365	0,0081458
2	D	EURO ALPHA TILTS FUND B	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	8.020	0,0004232
2	D	EURO EX-UK ALPHA TITLS FUND B	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	17.321	0,0009140
2	D	FCP BNP PARIBAS ACTIONS EUROLAND	BNP PARIBAS 2S-PARIS		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	8	0,0000004
2	D	FCP GERISO	BNP PARIBAS 2S-PARIS		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	9.162	0,0004835
2	D	FIRST TRUST DEV MARK EX US SMALL CAP ALP	BROWN BROTHERS HARR		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	13.552	0,0007151
2	D	FLORIDA STATE BOARD OF ADMINISTRATION	FLORIDA STATE BOARD OF ADMINISTRATION		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	119.941	0,0063293
2	D	GENERAL MOTORS HOURLY-RATE EMPLOYEES PENSION TRUST	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	1.337	0,0000706
2	D	GMO AGGRESSIVE LONG/SHORT MASTER PORTFOLIO	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	354.315	0,0186971
2	D	GMO FUNDS PLC	BROWN BROTHERS HARR		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	111.607	0,0058895
2	D	GMO IMPLEMENTATION FUND	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	1.947.383	0,1027630
2	D	GMO INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	BROWN BROTHERS HARR		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	1.806.189	0,0953122
2	D	GMO INTERNATIONAL INTRINSIC VALUE FUND	BROWN BROTHERS HARR		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	21.587.978	1,1391934
2	D	GMO INTERNATIONAL SMALL COMPANIES FUND	BROWN BROTHERS HARR		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	590.025	0,0311355
2	D	GMO REAL RET ASS ALL FUND LP	BROWN BROTHERS HARR		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	427.237	0,0225452
2	D	GMO TAX-MANAGED GLOBAL BALANCED PORTFOLIO	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	143.628	0,0075792
2	D	GMO TAX-MANAGED INTERNATIONAL EQUITIES F	BROWN BROTHERS HARR		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	899.003	0,0474402
2	D	GOLDMAN SACHS FUNDS	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	2.455	0,0001295
2	D	GOODYEAR THREE RUBBER INVEST PLAN FD	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	468.861	0,0247417
2	D	GOVERNMENT OF NORWAY	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	29.158.758	1,5387020
2	D	HALIFAX REGIONAL MUNICIPAL MASTER TRUST	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	373.136	0,0196903
2	D	INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND	INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	32.085	0,0016931
2	D	INTERNATIONAL PAPER CO COMMINGLED INVESTMENT GROUP TRUST	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	104.830	0,0055319
2	D	IPAC SPECIALIST INV STR INT SMALLER CO S	BNP SS SIDNEY BRANCH		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	270.746	0,0142872
2	D	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	74.716	0,0039427
2	D	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	6.155	0,0003248
2	D	ISHARES FTSE DEVELOPED SMALL CAP EX-NORTH AMERICA INDEX FUND	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	29.455	0,0015543
2	D	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	173.891	0,0091762
2	D	ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX FUND	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	91.282	0,0048189
2	D	ISHARES MSCI EAFE SMALL CAP INDEX FUND	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	1.264.560	0,0667306
2	D	JOHN HANCOCK FUNDS III INTERNATIONAL CORE FUND	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	556.593	0,0293713
2	D	JOHN HANCOCK VAR'INS TRUST STRATEGIC EQUITY ALLOCATION TRUST	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	39	0,0000021
2	D	JOHN HANCOCK VARIABLE INS. TRUST INTERNATIONAL CORE TRUST	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	501.596	0,0264691

2	D	JP MORGAN EUROPEAN INVESTMENT TRUST PLC	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	660.500	0,0348545
2	D	JP MORGAN FUNDS	JP MORGAN BANK LUXEM		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	2.391.692	0,1262091
2	D	JP MORGAN FUNDS	JP MORGAN BANK LUXEM		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	38.994	0,0020577
2	D	JP MORGAN INVESTMENT FUNDS	JP MORGAN BANK LUXEM		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	4.288.751	0,2263166
2	D	KRAFT FOODS MASTER RETIREMENT TRUST	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	594.556	0,0313746
2	D	LABOR PENSION FUND SUPERVISORY COMMITTEE	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	74.612	0,0039373
2	D	LABOR PENSION FUND SUPERVISORY COMMITTEE	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	41.670	0,0021989
2	D	LABOR PENSION FUND SUPERVISORY COMMITTEE	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	42.039	0,0022184
2	D	LABOR PENSION FUND SUPERVISORY COMMITTEE-LABOR PENSION FUND 13 F. NO 172	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	81.733	0,0043130
2	D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	937.214	0,0494566
2	D	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREM	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	121.173	0,0063943
2	D	LUCENT TECHNOLOGIES INC. DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST	LUCENT TECHNOLOGIES INC. DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	387.377	0,0204418
2	D	MARS GMBH	MARS GMBH		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	790.268	0,0417023
2	D	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	37.376	0,0019723
2	D	MERCER DS TRUST	MERCER DS TRUST		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	338.502	0,0178627
2	D	MERCER NON-US CORE EQUITY FUND	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	869.489	0,0458828
2	D	MGI FUNDS PLC	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	1.007.975	0,0531906
2	D	MGI INTERNATIONAL EQUITY FUND	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	636.761	0,0336018
2	D	MT AGREEMENT BETWEEN PEIZER&NT COMPANY	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	151.712	0,0080058
2	D	MUNICIPAL EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM OF MICHIGAN	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	515.614	0,0272089
2	D	NORGES BANK (CENTRAL BANK OF NORWAY)	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	989.572	0,0522195
2	D	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP UNHEDGED) INDEXPOOL	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	119.105	0,0062851
2	D	ONTARIO POWER GENERATION INC.	ONTARIO POWER GENERATION INC.		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	713.993	0,0376773
2	D	ONTARIO POWER GENERATION INC.	ONTARIO POWER GENERATION INC.		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	575.142	0,0303501
2	D	ONTARIO POWER GENERATION INC. PENSION PLAN	ONTARIO POWER GENERATION INC. PENSION PLAN		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	820.308	0,0432875
2	D	OPTIMIX WHOLESAL GLOBAL SMALLER CO	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	221.457	0,0116862
2	D	PARTNERS HEALTHCARE SYSTEM INC	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	1.016.390	0,0536347
2	D	PENSION PROTECTION FUND	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	1.064.107	0,0561527
2	D	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	403.427	0,0212888
2	D	ROGERSCASEY TARGET SOLUTIONS LLC	ROGERSCASEY TARGET SOLUTIONS LLC		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	68.680	0,0036242
2	D	RUSSELL DEVELOPED EX-U.S. LARGE CAP INDEX FUND B	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	13.824	0,0007295
2	D	SCHRODER GLOBAL DYNAMIC BLEND FUND	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	579.443	0,0305771
2	D	SCHRODER INTERNATIONAL MULTI-CAP VALUE FUND	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	65.918	0,0034785
2	D	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	JP MORGAN BANK LUXEM		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	277.408	0,0146388
2	D	SCHRODER QEP GLOBAL ACTIVE VALUE FUND	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	1.957.908	0,1033184
2	D	SONOMA COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	193.027	0,0101860
2	D	STATE OF CONNECTICUT RETIREMENT PLANS & TRUST FUNDS	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	42.295	0,0022319
2	D	STG PFDS V.D. GRAFISCHE	STG PFDS V.D. GRAFISCHE		Delegato: RIGAMONTI SIMONE	246.197	0,0129918

2	D	STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE METALEKTR	NORTHERN TRUST -LO			Delegato: RIGAMONTI SIMONE	358.145	0,0188992
2	D	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	JP MORGAN CHASE BANK			Delegato: RIGAMONTI SIMONE	209.105	0,0110344
2	D	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	JP MORGAN CHASE BANK			Delegato: RIGAMONTI SIMONE	33.146	0,0017491
2	D	SUNSUPER SUPERANNUATION FUND	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY			Delegato: RIGAMONTI SIMONE	793.063	0,0418508
2	D	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY			Delegato: RIGAMONTI SIMONE	799.215	0,0421744
2	D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	JP MORGAN CHASE BANK			Delegato: RIGAMONTI SIMONE	516.001	0,0272293
2	D	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY			Delegato: RIGAMONTI SIMONE	3.675.720	0,1939670
2	D	TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND POOLED	TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND POOLED			Delegato: RIGAMONTI SIMONE	59.885	0,0031601
2	D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY			Delegato: RIGAMONTI SIMONE	143.401	0,0075672
2	D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY			Delegato: RIGAMONTI SIMONE	235.886	0,0124477
2	D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY			Delegato: RIGAMONTI SIMONE	63.325	0,0033416
2	D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY			Delegato: RIGAMONTI SIMONE	25.341	0,0013372
2	D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY			Delegato: RIGAMONTI SIMONE	17.201	0,0009077
2	D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY			Delegato: RIGAMONTI SIMONE	49.719	0,0026237
2	D	UBS ETF	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY			Delegato: RIGAMONTI SIMONE	15.050	0,0007942
2	D	UNISUPER	UNISUPER			Delegato: RIGAMONTI SIMONE	1.270.315	0,0670343
2	D	UNITED TECHNOLOGIES CORP. MASTER RETIREMENT TR	UNITED TECHNOLOGIES CORP. MASTER RETIREMENT TR			Delegato: RIGAMONTI SIMONE	315.900	0,0166700
2	D	UNIVEST	NORTHERN TR GLB SERV			Delegato: RIGAMONTI SIMONE	2.463.176	0,1299813
2	D	VANGUARD FTSE ALL WORLD SMALL CAP IND FUN	BROWN BROTHERS HARR			Delegato: RIGAMONTI SIMONE	1.206.840	0,0636847
2	D	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES I	JP MORGAN CHASE BANK			Delegato: RIGAMONTI SIMONE	103.076	0,0054393
2	D	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC	JP MORGAN BANK IRELA			Delegato: RIGAMONTI SIMONE	206.882	0,0109171
2	D	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX	JP MORGAN CHASE BANK			Delegato: RIGAMONTI SIMONE	6.179.424	0,3260870
2	D	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	BROWN BROTHERS HARR			Delegato: RIGAMONTI SIMONE	144.973	0,0076502
2	D	VEBA PARTNERSHIP N L P	VEBA PARTNERSHIP N L P			Delegato: RIGAMONTI SIMONE	62.443	0,0032951
2	D	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY			Delegato: RIGAMONTI SIMONE	987.391	0,0521044
2	D	WELLPOINT MASTER TRUST	WELLPOINT MASTER TRUST			Delegato: RIGAMONTI SIMONE	34.521	0,0018217
2	D	WELLS FARGO MASTER TRUST DIVERSIFIED STOCK PORTFOLIO	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY			Delegato: RIGAMONTI SIMONE	134.739	0,0071102
2	D	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	NORTHERN TRUST -LO			Delegato: RIGAMONTI SIMONE	15.932	0,0008407
2	D	WISDOMTREE DEFA FUND	WISDOMTREE DEFA FUND			Delegato: RIGAMONTI SIMONE	199.229	0,0105133
2	D	WISDOMTREE GLOBAL EX US UTILITIES FUND	WISDOMTREE GLOBAL EX US UTILITIES FUND			Delegato: RIGAMONTI SIMONE	380.338	0,0200704
2	D	WISDOMTREE INTERNATIONAL MIDCAP DIVIDEND	WISDOMTREE INTERNATIONAL MIDCAP DIVIDEND			Delegato: RIGAMONTI SIMONE	52.000	0,0027440
2	D	WYOMING RETIREMENT SYSTEM	JP MORGAN CHASE BANK			Delegato: RIGAMONTI SIMONE	42.432	0,0022391
2	D	YOUNG MENS CHRISTIAN ASSOCIATION RETIREM	JP MORGAN CHASE BANK			Delegato: RIGAMONTI SIMONE	350.771	0,0185101
4	P	GIOVANARDI CESARE	GIOVANARDI CESARE			INTESTATARIO: GIOVANARDI CESARE	3.000	0,0001583
7	D	SBARDOLINI JOHN	SBARDOLINI JOHN			Delegato: SBARDOLINI TIZIANO	2.520	0,0001330
7	D	SBARDOLINI JOHN	SBARDOLINI JOHN			Delegato: SBARDOLINI TIZIANO	4.000	0,0002111
7	D	SBARDOLINI MADA	SBARDOLINI MADA			Delegato: SBARDOLINI TIZIANO	2.520	0,0001330
7	P	SBARDOLINI TIZIANO	SBARDOLINI TIZIANO			INTESTATARIO: SBARDOLINI TIZIANO	58.000	0,0030606
7	D	VIVIANI AMELIA	VIVIANI AMELIA			Delegato: SBARDOLINI TIZIANO	2.520	0,0001330
10	P	GAFFURINI GIORGIO	GAFFURINI GIORGIO			INTESTATARIO: GAFFURINI GIORGIO	24.500	0,0012929

A2A S.P.A.
VIA LAMARMORA 230 - BRESCIA
Cod. Fiscale: 11957540153

ASSEMBLEA ORDINARIA 13 GIUGNO 2013

NAVACH GIANCARLO
ALGISI PAOLO
FILIPPETTI SIMONE
ALLIEVI GIANLUCA
CARLETTI FLAVIA
ORTOGNI MARCO
FERRARI PIERLUIGI
CORSELLI LUCA
ARMANINI GIOVANNI
CAMPANELLI ANDREA
MORGANO RICHARD
CHIARINI PIERGIORGIO
LANZINI MASSIMO
DEL BARBA MASSIMILIANO
LOMBARDI GUIDO
NADALINI DOMENICO

REUTERS
ANSA
IL SOLE 24 ORE
AGI
RADIOCOR
IL GIORNALE DI BRESCIA
TG REGIONALE RAI
RAI
BRESCIA OGGI
CORRIERE DELLA SERA
BRESCIA OGGI
BRESCIA TV
IL GIORNALE DI BRESCIA
CORRIERE DELLA SERA
GIORNALE DI BRESCIA

A2A S.P.A.
VIA LAMARMORA 230 - BRESCIA
Cod. Fiscale: 11957540153



ASSEMBLEA ORDINARIA

Convocazione	Data
PRIMA CONVOCAZIONE	13/06/2013

ELENCO PARTECIPANTI

Rif. ammis.	Intervento	Partecipante	Qualità del votante	Avente diritto	Titolare strumenti finanziari	Vincoli	Agente	Q.ta totale	%
22	P	ANDREETTO GIOVANNI	INTESTATARIO	ANDREETTO GIOVANNI	ANDREETTO GIOVANNI			62.500	0,0019950
21	P	BABBINI CESARE*FULVIO	INTESTATARIO	BABBINI CESARE*FULVIO	BABBINI CESARE*FULVIO			62.500	0,0019950
26	P	BONOMO ANTONIO	INTESTATARIO	BONOMO ANTONIO	BONOMO ANTONIO			5.000	0,0001596
28	P	BONTEMPI GIANFRANCO	INTESTATARIO	BONOMO ANTONIO	BONOMO ANTONIO			65.000	0,0020748
13	P	BUZZI ARTURO	INTESTATARIO	BONTEMPI GIANFRANCO	BONTEMPI GIANFRANCO			65.000	0,0020748
30	P	CAMOZZI ETTORE	INTESTATARIO	BUZZI ARTURO	BUZZI ARTURO			2.520	0,0000804
24	P	CINQUEPALMI LORENZO	INTESTATARIO	CAMOZZI ETTORE	CAMOZZI ETTORE			50.000	0,0015960
16	D	FANTOZZI GIANCARLO	Delegato	BONERA IRENE	BONERA IRENE			100	0,0000032
23	P	FAVALLI ARRIGO	INTESTATARIO	FANTOZZI GIANCARLO	FANTOZZI GIANCARLO			2.000	0,0000638
10	P	GAFFURINI GIORGIO	INTESTATARIO	FAVALLI ARRIGO	FAVALLI ARRIGO			22.440	0,0007163
34	P	GAVI PASQUALE	INTESTATARIO	GAFFURINI GIORGIO	GAFFURINI GIORGIO			1.000	0,0000319
27	P	GILBERTI GIANFAUSTO	INTESTATARIO	GAVI PASQUALE	GAVI PASQUALE			24.500	0,0007820
4	P	GIOVANARDI CESARE	INTESTATARIO	GILBERTI GIANFAUSTO	GILBERTI GIANFAUSTO			5.040	0,0001609
1	P	GIRELLI CONSOLARO LUIGI	INTESTATARIO	GIOVANARDI CESARE	GIOVANARDI CESARE			10.020	0,0003198
11	D	GRANDI ROI	INTESTATARIO	GIRELLI CONSOLARO LUIGI	GIRELLI CONSOLARO LUIGI			3.000	0,0000958
6	P	GUALLA ERMANNO	Delegato	GRANDI PIERO	GRANDI PIERO			1	0,0000000
25	D	LEONETTI EMILIO	INTESTATARIO	GUALLA ERMANNO	GUALLA ERMANNO			41.928	0,0013383
33	P	LONARDI PIERO	Delegato	BANCA POPOLARE DI SONDRIO SCPA	BANCA POPOLARE DI SONDRIO SCPA			1.000	0,0000319
19	P	MARAN PIERFRANCESCO	INTESTATARIO	LONARDI PIERO	LONARDI PIERO			4.500.000	0,1436366
								4.500.000	0,1436366
								30.000	0,0009576
								30.000	0,0009576
								866.806.213	27.6678079

Rif. amms.	Intervento	Partecipante	Qualità del votante	Avente diritto	Titolare strumenti finanziari	Vincoli	Agente	Q.tà totale	%
35	D	MARINO TOMMASO	Delegato	COMUNE DI MILANO	COMUNE DI MILANO			866.806.213	27,6678079
14	P	MARSADRI EZIO	INTESTATARIO	MARINO TOMMASO	MARINO TOMMASO			1.100	0,0000351
20	P	MUCHETTI GUALTIERO	INTESTATARIO	MARSADRI EZIO	MARSADRI EZIO			23.020	0,0007348
17	P	PERCESEPE IRENEO	INTESTATARIO	MUCHETTI GUALTIERO	MUCHETTI GUALTIERO			23.020	0,0007348
	P							214.040	0,0068320
	P							214.040	0,0068320
31	D	PEZZANGORA ROSA	INTESTATARIO	PERCESEPE IRENEO	PERCESEPE IRENEO			15.100	0,0004820
	D		Delegato	FRAZZANI CONTARDO	FRAZZANI CONTARDO			15.000	0,0004788
	P							100	0,0000032
	D		INTESTATARIO	PEZZANGORA ROSA	PEZZANGORA ROSA			20.050	0,0006400
	D		Delegato	ROSSI FABRIZIO	ROSSI FABRIZIO			5.040	0,0001609
9	D	PIETRUIZZI BRUNO	Delegato	ZILIOLI RICCARDO	ZILIOLI RICCARDO			10.000	0,0003192
	P							5.010	0,0001599
8		RAGNI ELISA In rappresentanza di ISTIFID S.P.A.	INTESTATARIO	PIETRUIZZI BRUNO	PIETRUIZZI BRUNO			2.000	0,0000638
								2.000	0,0000638
2	D	RIGAMONTI SIMONE	Rappresentante Designato	FABRIS CARLO	FABRIS CARLO			5	0,0000002
	D		Delegato	STG PFDS V.D. GRAFISCHE	STG PFDS V.D. GRAFISCHE			5	0,0000002
	D		Delegato	UNISUPER	UNISUPER			130.698.128	4,1717868
	D		Delegato	WISDOMTREE DEFA FUND	WISDOMTREE DEFA FUND			246.197	0,0078584
	D		Delegato	WISDOMTREE INTERNATIONAL	WISDOMTREE INTERNATIONAL			1.270.315	0,0405475
	D		Delegato	MIDCAP DIVIDEND	MIDCAP DIVIDEND			199.229	0,0063532
	D		Delegato	WISDOMTREE GLOBAL EX US UTILITIES FUND	WISDOMTREE GLOBAL EX US UTILITIES FUND			52.000	0,0016598
	D		Delegato	ADVANCED SERIES TRUST	ADVANCED SERIES TRUST			380.338	0,0121401
	D		Delegato	AST GOLDMAN SACHS MULTI ASSET PORTFOLIO	AST GOLDMAN SACHS MULTI ASSET PORTFOLIO			231.512	0,0073987
	D		Delegato	MERCER DS TRUST	MERCER DS TRUST			338.502	0,0108047
	D		Delegato	BLACKROCK LIFE LIMITED	BLACKROCK LIFE LIMITED			1.476.510	0,0471291
	D		Delegato	EGEPARGNE 1	EGEPARGNE 1			154.365	0,0049272
	D		Delegato	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION			1.115.312	0,0355999
	D		Delegato	FLORIDA STATE BOARD OF ADMINISTRATION	FLORIDA STATE BOARD OF ADMINISTRATION			119.941	0,0038284
	D		Delegato	ONTARIO POWER GENERATION INC.	ONTARIO POWER GENERATION INC.			575.142	0,0183581
	D		Delegato	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN			18.506	0,0005907
	D		Delegato	LUCENT TECHNOLOGIES INC. DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST	LUCENT TECHNOLOGIES INC. DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST			387.377	0,0123648
	D		Delegato	MARS GMBH	MARS GMBH			790.268	0,0252248
	D		Delegato	TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND POOLED	TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND POOLED			59.885	0,0019115
	D		Delegato	ROGERS CASEY TARGET SOLUTIONS LLC	ROGERS CASEY TARGET SOLUTIONS LLC			68.680	0,0021922
	D		Delegato	BELL ATLANTIC MASTER TRUST	BELL ATLANTIC MASTER TRUST			136.531	0,0043580
	D		Delegato	ONTARIO POWER GENERATION INC. PENSION PLAN	ONTARIO POWER GENERATION INC. PENSION PLAN			820.308	0,0261836
	D		Delegato	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND			403.427	0,0128771
	D		Delegato	INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND	INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND			32.085	0,0010241
	D		Delegato	ARROWSTREET US GROUP TRUST	ARROWSTREET US GROUP TRUST			331.293	0,0105746

Rif. ammis.	Partecipante	Qualità del votante	Avente diritto	Titolare strumenti finanziari	Vincoli	Agente	Q.tà totale	%
D		Delegato	ARROWSTREET US GROUP TRUST	ARROWSTREET US GROUP TRUST			275.302	0,0087874
D		Delegato	ARROWSTREET US GROUP TRUST	ARROWSTREET US GROUP TRUST			2.294.960	0,0732534
D		Delegato	AON HEWITT GROUP TRUST	AON HEWITT GROUP TRUST			84.575	0,0026996
D		Delegato	ONTARIO POWER GENERATION INC.	ONTARIO POWER GENERATION INC.			713.993	0,0227901
D		Delegato	UNITED TECHNOLOGIES CORP. MASTER RETIREMENT TR	UNITED TECHNOLOGIES CORP. MASTER RETIREMENT TR			315.900	0,0100833
D		Delegato	VEBA PARTNERSHIP N LP	VEBA PARTNERSHIP N LP			62.443	0,0019931
D		Delegato	WELLPOINT MASTER TRUST	WELLPOINT MASTER TRUST			34.521	0,0011019
D		Delegato	ARROWSTREET MULTI	ARROWSTREET MULTI			3.433.737	0,1096023
D		Delegato	STRATEGY UMBRELLA PLC	STRATEGY UMBRELLA PLC			53.191	0,0016978
D		Delegato	ATOUT QUANTEUROLAND	ATOUT QUANTEUROLAND			1.142.244	0,0364596
D		Delegato	CPR EURO HIGH DIVIDEND	CPR EURO HIGH DIVIDEND			193.027	0,0061613
D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	SONOMA COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	197.765	0,0063125
D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	CELANESE AMERICAS RETIREMENT PENSION PLAN		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	1.016.390	0,0324424
D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	PARTNERS HEALTHCARE SYSTEM INC.		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	556.593	0,0177660
D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	JOHN HANCOCK FUNDS III INTERNATIONAL CORE FUND		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	39	0,0000012
D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	JOHN HANCOCK VAR INS TRUST STRATEGIC EQUITY ALLOCATION TRUST		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	501.596	0,0160106
D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	JOHN HANCOCK VARIABLE INS. TRUST INTERNATIONAL CORE TRUST		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	1.064.107	0,0339655
D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	PENSION PROTECTION FUND		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	1.337	0,0000427
D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	GENERAL MOTORS HOURLY-RATE EMPLOYEES PENSION TRUST		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	3.675.720	0,1173262
D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	17.201	0,0005490
D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	143.628	0,0045845
D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	GMO TAX-MANAGED GLOBAL BALANCED PORTFOLIO		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	354.315	0,0113095
D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	GMO AGGRESSIVE LONG/SHORT MASTER PORTFOLIO		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	1.947.383	0,0621590
D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	GMO IMPLEMENTATION FUND		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	37.376	0,0011930
D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	636.761	0,0203249
D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	MGI INTERNATIONAL EQUITY FUND		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	1.007.975	0,0321738
D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	MGI FUNDS PLC		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	243.855	0,0077837
D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	BLUE CROSS BLUE SHIELD OF KANSAS INC.		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	6.804.904	0,2172075
D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	793.083	0,0253146
D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	SUNSHINE SUPERANNUATION FUND		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	799.215	0,0255103
D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	484.905	0,0154778
D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	ASIAN DEVELOPMENT BANK		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	143.401	0,0045773
D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		

Rif. ammis.	Partecipante	Qualità del votante	Avente diritto	Titolare strumenti finanziari	Vincoli	Agente	Qtà totale	%
	Intervento							
D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	49.719	0,0015870
D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	25.341	0,0008089
D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	235.886	0,0075293
D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	63.325	0,0020213
D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	WELLS FARGOMASTER TRUST DIVERSIFIED STOCK PORTFOLIO		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	134.739	0,0043008
D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	987.391	0,0315168
D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	GOLDMAN SACHS FUNDS		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	2.455	0,0000784
D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	UBS ETF		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	15.050	0,0004804
D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	ISHARES MSCI EAFE SMALL CAP INDEX FUND		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	1.264.560	0,0403638
D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	ISHARES FTSE DEVELOPED SMALL CAP EX-NORTH AMERICA INDEX FUND		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	29.455	0,0009402
D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	117.720	0,0037575
D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	74.716	0,0023849
D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	6.155	0,0001965
D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX FUND		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	91.282	0,0029137
D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	994.456	0,0317423
D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	9.576	0,0003057
D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	RUSSELL DEVELOPED EX-US LARGE CAP INDEX FUND B		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	13.824	0,0004413
D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	EURO EX-UK ALPHA TITLS FUND B		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	17.321	0,0005529
D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	EURO ALPHA TITLS FUND B		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	8.020	0,0002560
D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	BGI MSCI EMU IMI INDEX FUND B		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	1.035	0,0000330
D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	BP PENSION FUND		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	11	0,0000004
D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	INTERNATIONAL PAPER CO COMMINGLED INVESTMENT GROUP TRUST		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	104.830	0,0033461
D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	MERCER NON-US CORE EQUITY FUND		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	869.489	0,0277534
D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	MUNICIPAL EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM OF MICHIGAN		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	515.614	0,0164580
D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	STATE OF CONNECTICUT RETIREMENT PLANS & TRUST FUNDS		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	42.295	0,0013500
D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	173.891	0,0055505
D		Delegato	BROWN BROTHERS HARR	GMO TAX-MANAGED INTERNATIONAL EQUITIES F		BROWN BROTHERS HARR	899.003	0,0286955
D		Delegato	BROWN BROTHERS HARR	GMO INTERNATIONAL INTRINSIC VALUE FUND		BROWN BROTHERS HARR	21.587.978	0,6890722
D		Delegato	BROWN BROTHERS HARR	GMO INTERNATIONAL SMALL COMPANIES FUND		BROWN BROTHERS HARR	590.025	0,0188332
D		Delegato	BROWN BROTHERS HARR	GMO INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		BROWN BROTHERS HARR	1.806.189	0,0576522

Rif. ammis.	Intervento	Partecipante	Qualità del votante	Avente diritto	Titolare strumenti finanziari	Vincoli	Agente	Q.tà totale	%
	D		Delegato	BROWN BROTHERS HARR	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND		BROWN BROTHERS HARR	144.973	0,0046274
	D		Delegato	BROWN BROTHERS HARR	VANGUARD FTSE ALL WORLD SMALL CAP IND FUND		BROWN BROTHERS HARR	1.206.840	0,0385214
	D		Delegato	BROWN BROTHERS HARR	GMO REAL RET ASS ALL FUND LP		BROWN BROTHERS HARR	427.237	0,0136371
	D		Delegato	BROWN BROTHERS HARR	GMO FUNDS PLC		BROWN BROTHERS HARR	111.607	0,0035624
	D		Delegato	BROWN BROTHERS HARR	FIRST TRUST DEV MARK EX US SMALL CAP ALP		BROWN BROTHERS HARR	13.552	0,0004326
	D		Delegato	BNP PARIBAS 2S-PARIS	FCP BNP PARIBAS ACTIONS EUROLAND		BNP PARIBAS 2S-PARIS	8	0,0000003
	D		Delegato	BNP PARIBAS 2S-PARIS	FCP GERISO		BNP PARIBAS 2S-PARIS	9.162	0,0002924
	D		Delegato	BNP PARIBAS 2S-PARIS	BNP PARIBAS IP		BNP PARIBAS 2S-PARIS	36.473	0,0011642
	D		Delegato	BNP PARIBAS 2S-PARIS	BNP PARIBAS IP		BNP PARIBAS 2S-PARIS	3.261.933	0,1041185
	D		Delegato	BNP SS SIDNEY BRANCH	IPAC SPECIALIST INV STR INT SMALLER CO S		BNP SS SIDNEY BRANCH	270.746	0,0086420
	D		Delegato	JP MORGAN BANK LUXEM	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND		JP MORGAN BANK LUXEM	277.408	0,0088547
	D		Delegato	JP MORGAN BANK LUXEM	JP MORGAN FUNDS		JP MORGAN BANK LUXEM	38.994	0,0012447
	D		Delegato	JP MORGAN BANK LUXEM	JP MORGAN INVESTMENT FUNDS		JP MORGAN BANK LUXEM	4.288.751	0,1368937
	D		Delegato	JP MORGAN BANK LUXEM	JP MORGAN FUNDS		JP MORGAN BANK LUXEM	2.391.692	0,0763410
	D		Delegato	JP MORGAN BANK IRELA	VANGUARD INVESTMENT SERIES PLC		JP MORGAN BANK IRELA	206.882	0,0066035
	D		Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	LABOR PENSION FUND		JP MORGAN CHASE BANK	74.612	0,0023816
	D		Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	SUPERVISORY COMMITTEE LABOR PENSION FUND		JP MORGAN CHASE BANK	42.039	0,0013419
	D		Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	SUPERVISORY COMMITTEE LABOR PENSION FUND		JP MORGAN CHASE BANK	41.670	0,0013301
	D		Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	SUPERVISORY COMMITTEE LABOR PENSION FUND		JP MORGAN CHASE BANK	81.733	0,0026089
	D		Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	LABOR PENSION FUND NO 172		JP MORGAN CHASE BANK		
	D		Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES I		JP MORGAN CHASE BANK	103.076	0,0032901
	D		Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	BLACKROCK GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE F		JP MORGAN CHASE BANK	233.725	0,0074603
	D		Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	OPTIMIX WHOLESale GLOBAL SMALLER CO		JP MORGAN CHASE BANK	221.457	0,0070687
	D		Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	ALTRIA CORPORATE SERVICES MASTER RETIREM		JP MORGAN CHASE BANK	608.781	0,0194318
	D		Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUN		JP MORGAN CHASE BANK	8.430	0,0002691
	D		Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP UNHEDGED) INDEXPOOL		JP MORGAN CHASE BANK	119.105	0,0038017
	D		Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	AVIVA INVEST FUND		JP MORGAN CHASE BANK	17.554	0,0005603
	D		Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	DIVERSIFIED STRATEGY F KRAFT FOODS MASTER RETIREMENT TRUST		JP MORGAN CHASE BANK	594.556	0,0189778
	D		Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	BOILERMAKER BLACKSMITH NATIONAL PENSION		JP MORGAN CHASE BANK	718.527	0,0229348
	D		Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	NORGES BANK (CENTRAL BANK OF NORWAY)		JP MORGAN CHASE BANK	989.572	0,0315864
	D		Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	WYOMING RETIREMENT SYSTEM		JP MORGAN CHASE BANK	42.432	0,0013544
	D		Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	YOUNG MENS CHRISTIAN ASSOCIATION RETIREM		JP MORGAN CHASE BANK	350.771	0,0111963
	D		Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	GOVERNMENT OF NORWAY SCHRODER QEP GLOBAL		JP MORGAN CHASE BANK	29.158.758	0,9307258
	D		Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	ACTIVE VALUE FUND		JP MORGAN CHASE BANK	1.957.908	0,0624950
	D		Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	JP MORGAN EUROPEAN INVESTMENT TRUST PLC		JP MORGAN CHASE BANK	660.500	0,0210827
	D		Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD		JP MORGAN CHASE BANK	516.001	0,0164704

Rif. ammis.	Intervento	Partecipante	Qualità del votante	Avente diritto	Titolare strumenti finanziari	Vincoli	Agente	Q.tà totale	%
	D		Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED		JP MORGAN CHASE BANK	24.910	0,0007951
	D		Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED		JP MORGAN CHASE BANK	32.920	0,0010508
	D		Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED		JP MORGAN CHASE BANK	55.900	0,0017843
	D		Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN		JP MORGAN CHASE BANK	209.105	0,0066745
	D		Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN		JP MORGAN CHASE BANK	33.146	0,0010580
	D		Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX		JP MORGAN CHASE BANK	6.179.424	0,1972426
	D		Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED		JP MORGAN CHASE BANK	318.790	0,0101755
	D		Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	SCHRODER INTERNATIONAL MULT-CAP VALUE FUND		JP MORGAN CHASE BANK	65.918	0,0021041
	D		Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	SCHRODER GLOBAL DYNAMIC BLEND FUND		JP MORGAN CHASE BANK	579.443	0,0184954
	D		Delegato	NORTHERN TRUST -LO	MT AGREEMENT BETWEEN PEINZER&NT COMPANY		NORTHERN TRUST -LO	151.712	0,0048425
	D		Delegato	NORTHERN TRUST -LO	HALIFAX REGIONAL MUNICIPAL MASTER TRUST		NORTHERN TRUST -LO	373.136	0,0119102
	D		Delegato	NORTHERN TRUST -LO	CHURCH OF ENGLAND INV FD FOR PENSION		NORTHERN TRUST -LO	111.242	0,0035508
	D		Delegato	NORTHERN TRUST -LO	STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE METALEKTR		NORTHERN TRUST -LO	358.145	0,0114317
	D		Delegato	NORTHERN TRUST -LO	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND		NORTHERN TRUST -LO	15.932	0,0005085
	D		Delegato	NORTHERN TRUST -LO	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREM		NORTHERN TRUST -LO	121.173	0,0038678
	D		Delegato	NORTHERN TRUST -LO	GOODYEAR TIRE RUBBER INVEST PLAN FD		NORTHERN TRUST -LO	468.861	0,0149657
	D		Delegato	NORTHERN TR GLB SERV	UNIVEST		NORTHERN TR GLB SERV	2.463.176	0,0786227
	D		Delegato	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED				937.214	0,0299152
3		RIGAMONTI SIMONE						32.024.028	1,0221831
	D		Delegato	AMITY EUROPEAN FUND	AMITY EUROPEAN FUND			2.000.000	0,0638385
	D		Delegato	CONSTRUCTION AND BUILDING UNIONS SUPERANNUATION FUND	CONSTRUCTION AND BUILDING UNIONS SUPERANNUATION FUND			97.794	0,0031215
	D		Delegato	ADVANCED SERIES TRUST-AST PRUDENTIAL GROWTH ALLOCATION PORTFOLIO	ADVANCED SERIES TRUST-AST PRUDENTIAL GROWTH ALLOCATION PORTFOLIO			2.787.585	0,0889776
	D		Delegato	POWERSHARES GLOBAL FUNDS IRELAND PUBLIC LIMITED COMPANY	POWERSHARES GLOBAL FUNDS IRELAND PUBLIC LIMITED COMPANY			10.035	0,0003203
	D		Delegato	PS FTSE RAFI DEVEL MAR EXUS PORT	PS FTSE RAFI DEVEL MAR EXUS PORT			280.500	0,0089534
	D		Delegato	POWERSHARES GLOBAL FUNDS IRELAND PUBLIC LIMITED COMPANY	POWERSHARES GLOBAL FUNDS IRELAND PUBLIC LIMITED COMPANY			6.295	0,0002009
	D		Delegato	RUSSELL OVERSEAS EQUITY FUND	RUSSELL OVERSEAS EQUITY FUND			754.505	0,0240832
	D		Delegato	RUSSELL OVERSEAS EQUITY POOL	RUSSELL OVERSEAS EQUITY POOL			149.441	0,0047700
	D		Delegato	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION			238.180	0,0076025
	D		Delegato	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION			179.865	0,0057412
	D		Delegato	EMPLOYEE RETIREMENT INCOME PLANTRUST OF 3M COM	EMPLOYEE RETIREMENT INCOME PLANTRUST OF 3M COM			175.020	0,0055865
	D		Delegato	TREASURER OF THE STATE OF N.C. EQUITY INVESTMT FD POOLED TRUST	TREASURER OF THE STATE OF N.C. EQUITY INVESTMT FD POOLED TRUST			89.898	0,0028695

Rif. ammis.	Intervento	Partecipante	Qualità del votante	Avente diritto	Titolare strumenti finanziari	Vincoli	Agente	Q.tà totale	%
	D		Delegato	NSP MINNESOTA RETAIL PRAIRIE IQUALIFIED TRUST	NSP MINNESOTA RETAIL PRAIRIE IQUALIFIED TRUST			9.621	0,0003071
	D		Delegato	NSP MONTICELLO MINNESOTA RETAILQUALIFIED TRUST	NSP MONTICELLO MINNESOTA RETAILQUALIFIED TRUST			10.690	0,0003412
	D		Delegato	POINT BEACH UNIT 1 AND UNIT 2 NO TRUST - ACCOUNTING MECHANISM	POINT BEACH UNIT 1 AND UNIT 2 NO TRUST - ACCOUNTING MECHANISM			4.418	0,0001410
	D		Delegato	SEMPRA ENERGY PENSION MASTER TRUST	SEMPRA ENERGY PENSION MASTER TRUST			39.607	0,0012642
	D		Delegato	STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE ABN AMBRO BANK N.V.	STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE ABN AMBRO BANK N.V.			108.366	0,0034590
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	SCHWAB INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY ETF		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	200.484	0,0063993
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	295.276	0,0094250
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	THE MASTER TRUST BK OF JP LTD: RUSSELL GLB ENVIR TECH F		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	327.124	0,0104416
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	THE GABELLI GLOBAL UTILITY & INCOME TRUST		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	150.000	0,0047879
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	465.174	0,0148480
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	648.553	0,0207013
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	382.613	0,0122127
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	4.697.645	0,1499453
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	470.106	0,0150054
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	488.354	0,0155879
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	26.581	0,0008484
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	2.211	0,0000706
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	EUROPE ALPHA COMMON TRUST FUND		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	293.194	0,0093585
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	SSGA RUSSELL FD GL EX-US INDEX NONLENDING QP COMMON TRUST FUND		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	59.600	0,0019024
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	347.686	0,0110979
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	GLOBAL ADVANTAGE FUNDS - MAJOR MARKETS TEIFONDS		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	1.139.269	0,0363646
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	IBM 401K PLUS PLAN		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	243.496	0,0077722
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	243.884	0,0077846
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	120.366	0,0038420
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	31.777	0,0010143
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	3.135.086	0,1000696
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	STATE OF MINNESOTA		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	233.435	0,0074511

Rif. ammis.	Intervento	Partecipante	Qualità del votante	Avente diritto	Titolare strumenti finanziari	Vincoli	Agente	Q.tà totale	%
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	SPDR S&P INTERNATIONAL SMALL CAP ETF		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	814.681	0,0260040
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	SPDR S&P INTERNATIONAL UTILITIES SECTOR ETF		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	75.325	0,0024043
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	2.305.396	0,0735865
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	387.585	0,0123714
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	SSGA EUROPE ALPHA EQUITY FUND I		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	133.354	0,0042566
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	SA STREET TRACKS SM ETFs		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	15.734	0,0005022
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	966.404	0,0308469
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	295.159	0,0094213
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	51.076	0,0016303
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	860.563	0,0274685
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	MSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	130.927	0,0060942
	D		Delegato	PIONEER ASSET MANAGEMENT S.A.	PIONEER ASSET MANAGEMENT S.A.			700.658	0,0223645
	D		Delegato	BROWN BROTHERS HALLU	ING DIRECT		BROWN BROTHERS HALLU	49.763	0,0015884
	D		Delegato	BROWN BROTHERS HARR	SCHWAB FUNDAMENTAL INTER LARGE COMP IN F		BROWN BROTHERS HARR	201.145	0,0064204
	D		Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	SAS TRUSTEE CORPORATION		JP MORGAN CHASE BANK	262.037	0,0083640
	D		Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	OPTIMIX WHOLESale GLOBAL SHARE TRUST		JP MORGAN CHASE BANK	92.814	0,0029626
	D		Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	QANTAS SUPERANNUATION PLAN		JP MORGAN CHASE BANK	82.994	0,0026491
	D		Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND		JP MORGAN CHASE BANK	80.355	0,0025649
	D		Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	PIM INVESTMENTS, INC		JP MORGAN CHASE BANK	276.128	0,0088138
	D		Delegato	NORTHERN TRUST -LO	NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD E		NORTHERN TRUST -LO	23.700	0,0007565
	D		Delegato	NORTHERN TRUST -LO	MUNICIPAL EMP ANNUITY E BEN FD CHICAGO		NORTHERN TRUST -LO	183.666	0,0058625
	D		Delegato	NORTHERN TRUST -LO	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS		NORTHERN TRUST -LO	166.644	0,0053192
	D		Delegato	NORTHERN TRUST -LO	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS		NORTHERN TRUST -LO	58.747	0,0018752
	D		Delegato	NORTHERN TRUST -LO	COLORADO PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT		NORTHERN TRUST -LO	630.239	0,0201168
	D		Delegato	NORTHERN TRUST -LO	COLORADO PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT		NORTHERN TRUST -LO	182.036	0,0058105
	D		Delegato	NORTHERN TRUST -LO	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT		NORTHERN TRUST -LO	40.396	0,0012894
	D		Delegato	NORTHERN TRUST -LO	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT		NORTHERN TRUST -LO	91.422	0,0029181
	D		Delegato	NORTHERN TRUST -LO	THE MASTER TRUST OF JAPAN		NORTHERN TRUST -LO	7.805	0,0002491
	D		Delegato	NORTHERN TRUST -LO	NT GLOBAL INVESTMENT COLL FUNDS		NORTHERN TRUST -LO	670.305	0,0213956
	D		Delegato	NORTHERN TRUST -LO	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND		NORTHERN TRUST -LO	69.700	0,0022248
	D		Delegato	NORTHERN TRUST -LO	CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PLAN		NORTHERN TRUST -LO	80.500	0,0025695

Rif. ammis.	Intervento	Partecipante	Qualità del votante	Avente diritto	Titolare strumenti finanziari	Vincoli	Agente	Q.tà totale	%
	D		Delegato	NORTHERN TRUST -LO	NT GLOBAL INVESTMENT COLL FUNDS		NORTHERN TRUST -LO	216.546	0,0069120
	D		Delegato	NORTHERN TRUST -LO	FORD OF CANADA MASTER TRUST FUND		NORTHERN TRUST -LO	16.275	0,0005195
	D		Delegato	NORTHERN TRUST -LO	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND		NORTHERN TRUST -LO	46.803	0,0014939
	D		Delegato	NORTHERN TRUST -LO	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND		NORTHERN TRUST -LO	15.743	0,0005025
	D		Delegato	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT LTD	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT LTD			413.041	0,0131840
	D		Delegato	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT LTD	LYNX MULTI STRATEGY EUROPE FUND SSARIS ADVISORS LLC			237.057	0,0075667
	D		Delegato	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT LTD	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT LTD			11.149	0,0003559
12	P	ROSCIO EUGENIO	INTESTATARIO	ROSCIO EUGENIO	ROSCIO EUGENIO			76.422	0,0024393
	D		Delegato	DE ANGELI MARISA	DE ANGELI MARISA			24.500	0,0007820
	D		Delegato	ROSCIO SIMONA CATERINA	ROSCIO SIMONA CATERINA			10.000	0,0003192
7	P	SBARDOLINI TIZIANO	INTESTATARIO	SBARDOLINI TIZIANO	SBARDOLINI TIZIANO			12.000	0,0003630
	D		Delegato	SBARDOLINI MADA	SBARDOLINI MADA			2.500	0,0000798
	D		Delegato	VIVIANI AMELIA	VIVIANI AMELIA			69.560	0,0022203
	D		Delegato	SBARDOLINI JOHN	SBARDOLINI JOHN			58.000	0,0018513
	D		Delegato	SBARDOLINI JOHN	SBARDOLINI JOHN			2.520	0,0000804
32	P	SERENA PATRIZIA	INTESTATARIO	SBARDOLINI JOHN	SBARDOLINI JOHN			2.520	0,0000804
	D		Delegato	COMUNE DI BRESCIA	COMUNE DI BRESCIA			4.000	0,0001277
15	P	SONCINI GAETANO	INTESTATARIO	SONCINI GAETANO	SONCINI GAETANO			860.172.536	27,4560659
	D		Delegato	SONCINI GAETANO	SONCINI GAETANO			860.172.536	27,4560659
5	P	VALLE GIUSEPPE	INTESTATARIO	VALLE GIUSEPPE	VALLE GIUSEPPE			170.000	0,0054263
	D		Delegato	VALLE GIUSEPPE	VALLE GIUSEPPE			170.000	0,0054263
18	P	ZANATTA FRANCESCO	INTESTATARIO	ZANATTA FRANCESCO	ZANATTA FRANCESCO			1	0,0000000
	D		Delegato	ZANATTA FRANCESCO	ZANATTA FRANCESCO			1	0,0000000
29	P	ZUPPA VINCENZO	INTESTATARIO	ZUPPA VINCENZO	ZUPPA VINCENZO			200	0,0000064
	D		Delegato	ZUPPA VINCENZO	ZUPPA VINCENZO			20.040	0,0006397
	D		Delegato	ZUPPA VINCENZO	ZUPPA VINCENZO			20.040	0,0006397

TOTALI COMPLESSIVI

Aventi diritto di voto presenti o rappresentati

n. 218

Rappresentanti

in proprio:

in delega:

800.562
1.894.286.008

Totale generale:

1.895.086.570

pari al

60.489.7500

della n.

3.132.905.277

di azioni aventi diritto di voto