

The poster features a large circular frame in the center. Inside the circle is a photograph of a waterfall cascading over rocks into a pool of water, with a forested hill in the background. The text 'A2A' is prominently displayed in large white letters, followed by 'Risultati 9M 2022' in a slightly smaller white font. Below this, 'Milano' and '11 Novembre 2022' are written in a smaller white font. The background of the entire poster is a vibrant green, showing a close-up of a plant with water droplets on its leaves, creating a bokeh effect. The circular frame is set against this background, and the overall composition is clean and professional.

A2A

Risultati 9M 2022

Milano

11 Novembre 2022

HIGHLIGHTS DI GRUPPO



Piano Industriale 2021-2030 – Risultati Q3 2022

Transizione energetica

+59
MW

Garantire la flessibilità del sistema

Completato l'upgrade tramite **AGP** dell'impianto di **Chivasso**, vincitore del capacity market per 15 anni

94
k

Clienti acquisiti attraverso canali digitali

Acquisiti **94k¹** clienti mass market ele e gas attraverso canali digitali, da gennaio a settembre 2022

1.000+
PdR

Ambizione E-mobility

Concluso «progetto **1.000 punti di ricarica**» per la decarbonizzazione delle flotte aziendali

Economia circolare

Recupero calore

100
MW

Acquisita **SEA Energia**, società che rifornisce di energia elettrica e termica i due aeroporti di Milano Linate e Milano Malpensa

Principali KPI

Rifiuti trattati² (Mt)

4,1

+5%
vs 2021

Recupero energetico (GWh)

1.780

+25 GWh
vs 2021

Produzione fotovoltaica
& eolica (GWh)

475

+81%
vs 2021

Energia verde venduta (TWh)

5,3

+33%
vs 2021

Manager donna (%)

25,5%

+2,1 p.p.
vs 2021

Debito sostenibile
(% su debito totale)

60%

+22 p.p.
vs 2021

Finanza sostenibile

Supportare la transizione ecologica

60%

Raggiunto il **60% di Debito Sostenibile** al 30 settembre 2022, anticipando il target previsto al 2023 grazie al Sustainability-Linked Bond da 500M€ e al Green Bond da 650M€ emesso durante i 9M.

Nuova linea di credito revolving collegata al raggiungimento di KPI in ambito Social e Governance e nuova soluzione assicurativa che risponde ad obiettivi ESG

Highlights del periodo



Margine MSD
Capacity Market
Effetto scenario su EE e Calore
Portafoglio di Trading
Portafoglio Gas
Impianti Fotovoltaici ed Eolici

*Cessioni asset
(immobili e ATEM non strategici)*



Marginalità unitaria Mercato Libero Ele e Gas
Produzioni Idroelettriche
Ricavi ammessi distribuzione Gas (minore
WACC regolato)

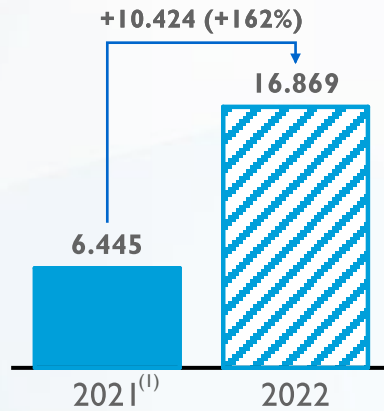
Crescita temporanea del CCN



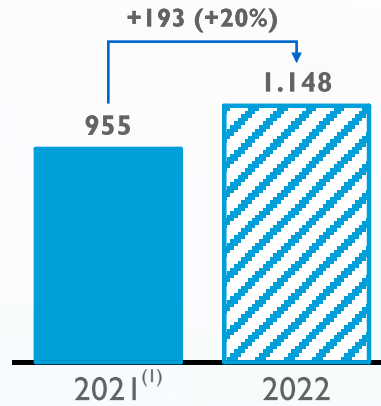
9M 2022 VS 9M 2021

Principali Indicatori Finanziari (M€)

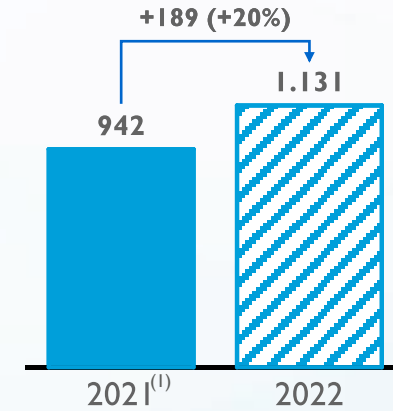
Ricavi



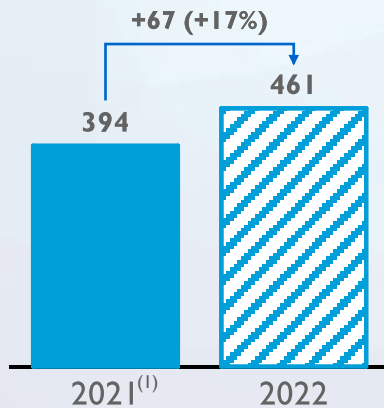
EBITDA



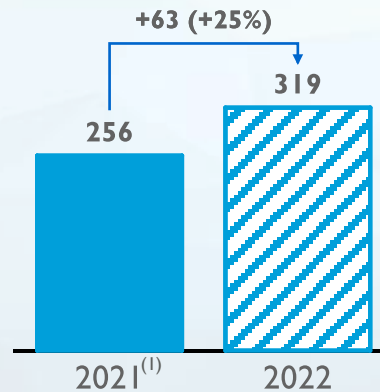
EBITDA Ordinario



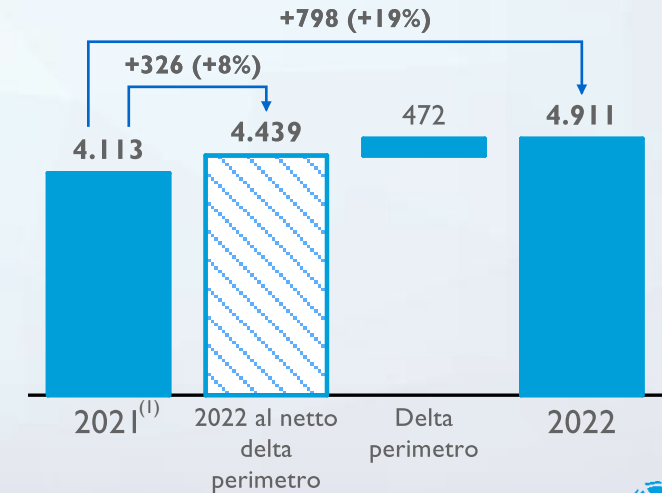
Utile Netto di Gruppo



Utile Netto di Gruppo Ordinario



Posizione Finanziaria Netta



9M 2022 VS 9M 2021

EBITDA di Gruppo (M€)



+127%



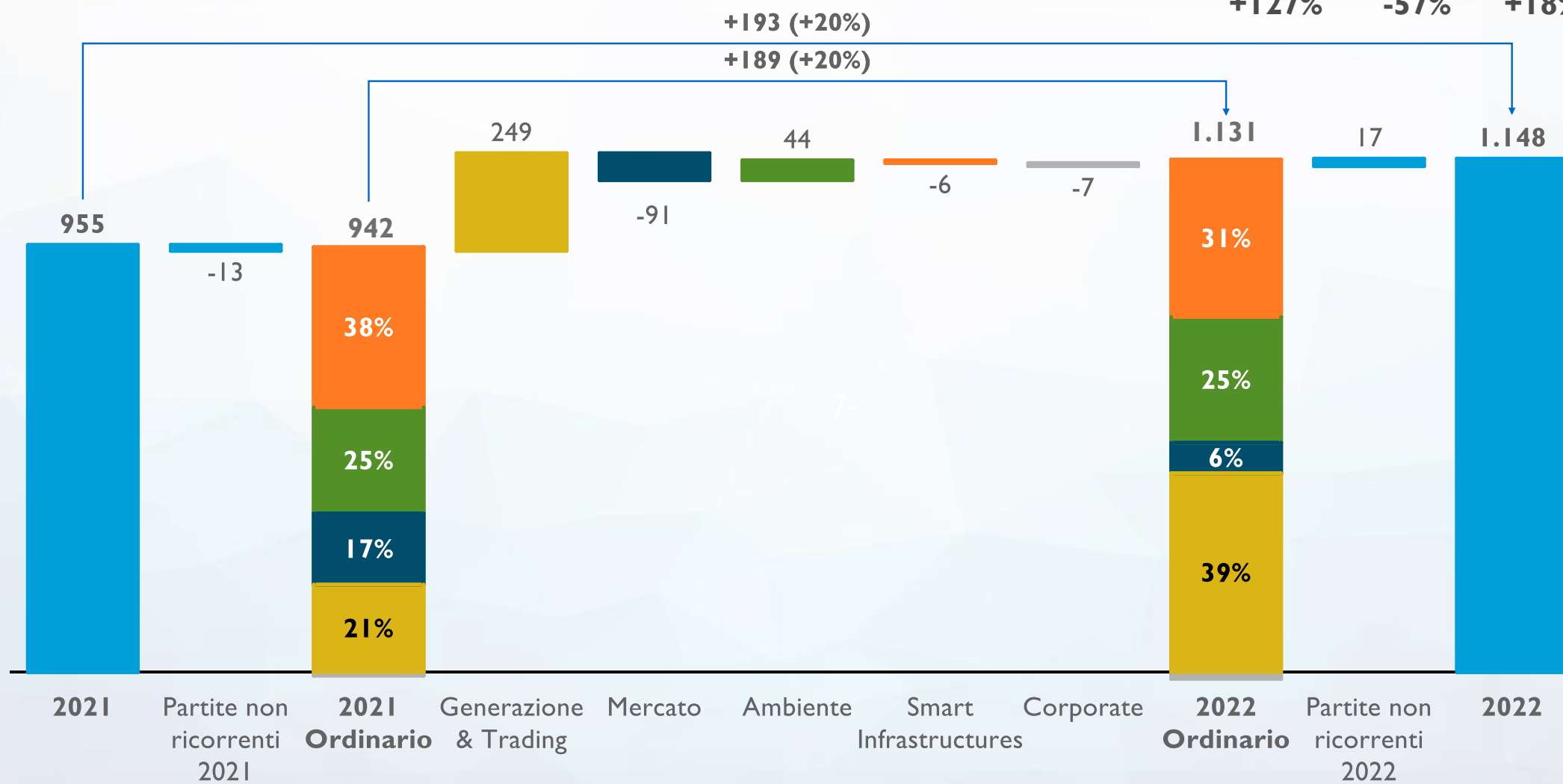
-57%



+18%



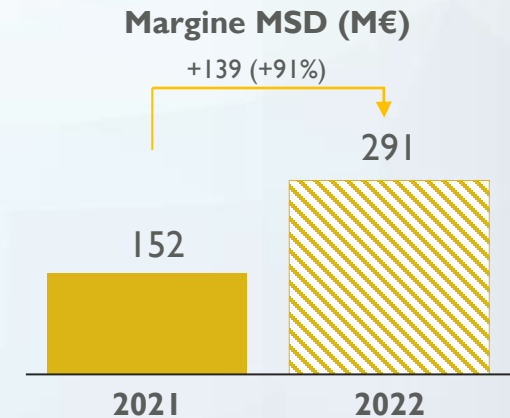
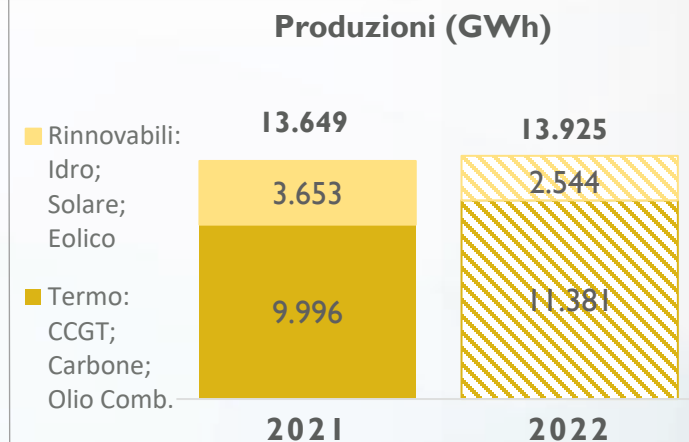
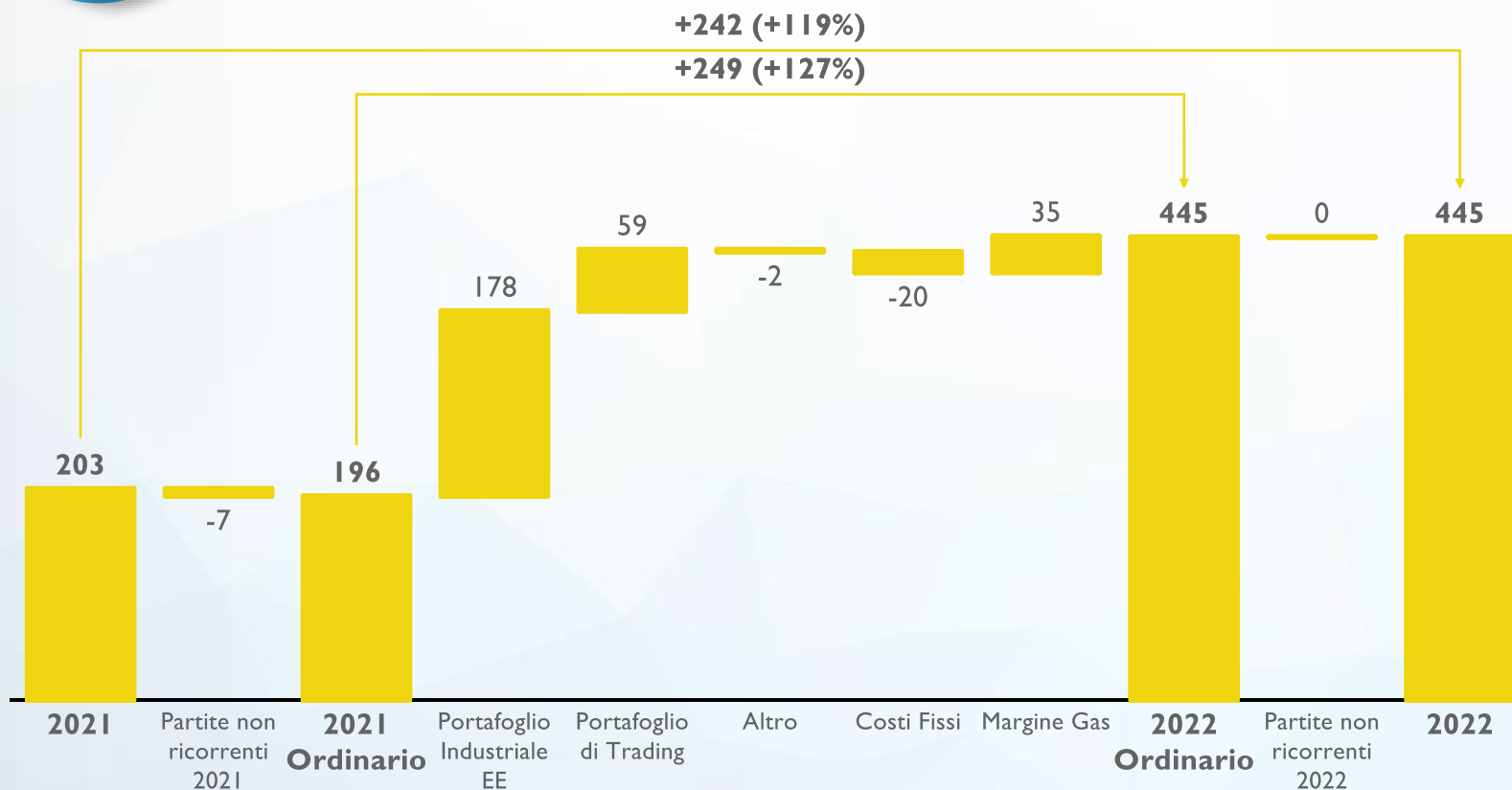
-2%





Generazione & Trading

EBITDA 9M (M€)

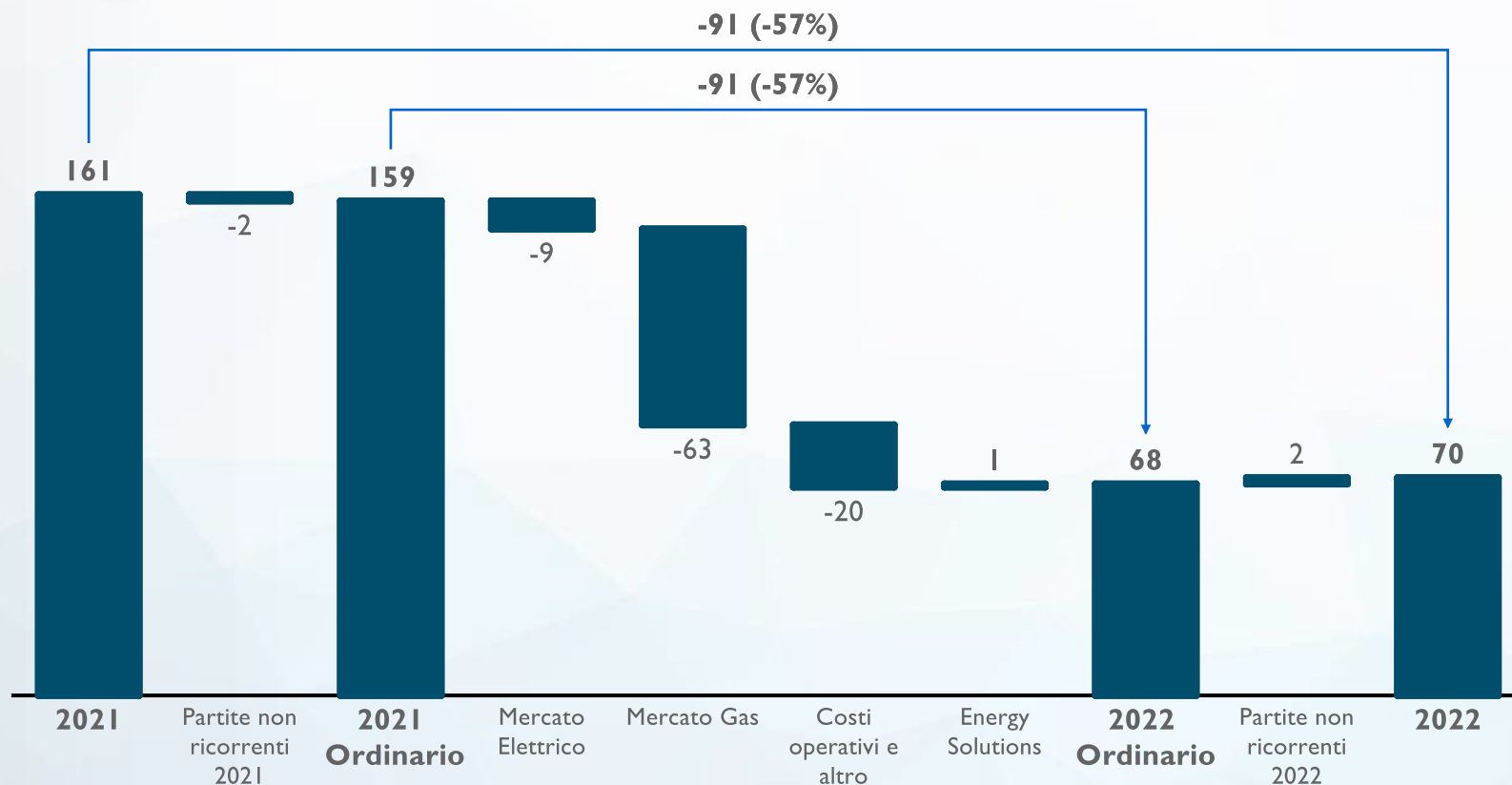


- Maggiore margine MSD, contributo positivo del Capacity Market e dello scenario su Elettricità e Gas, parzialmente compensato dalle minori produzioni Idroelettriche (-39%)



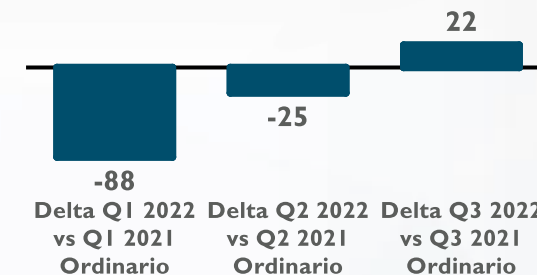
Mercato

EBITDA 9M (M€)

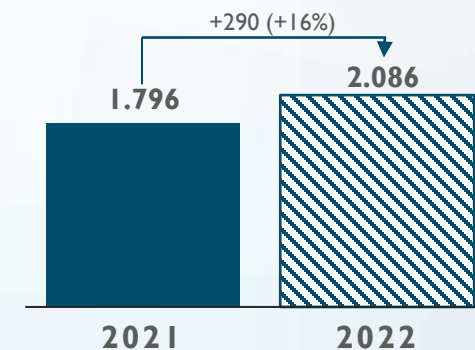


- Contrazione principalmente registrata in H1; recupero parziale in Q3, soprattutto del Mercato Elettrico
- Minore marginalità unitaria Mercato Libero Ele e Gas causata da consumi dei clienti finali differenti rispetto ai profili contrattualizzati e differente distribuzione temporale della marginalità dei contratti, parzialmente compensati da maggiori margini commerciali
- 3,0M customer base mass market, di cui 2,1M sul Mercato Libero (+234K vs Dic. 2021)

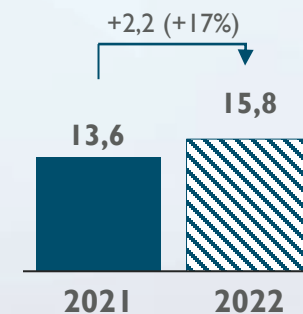
Delta EBITDA per Quarter (M€)



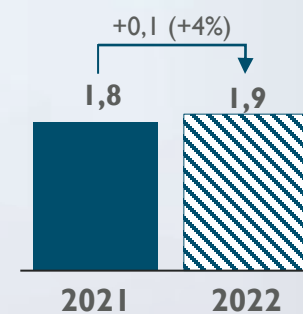
Clienti Libero Mass Market (#/000)



Vendite Energia Elettrica (TWh)



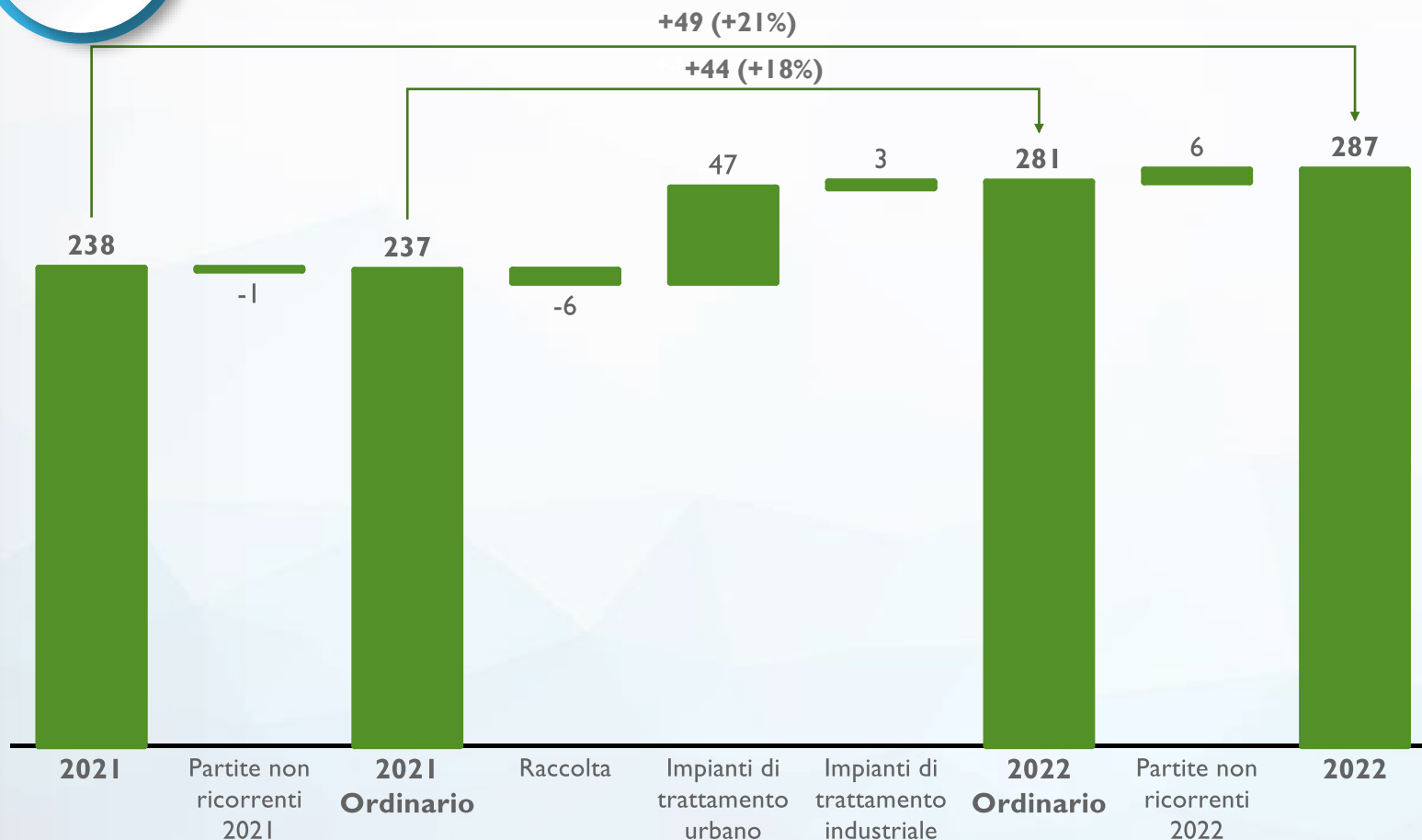
Vendite Gas (Bmc)





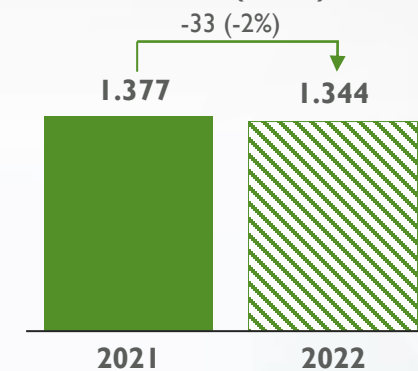
Ambiente

EBITDA 9M (M€)

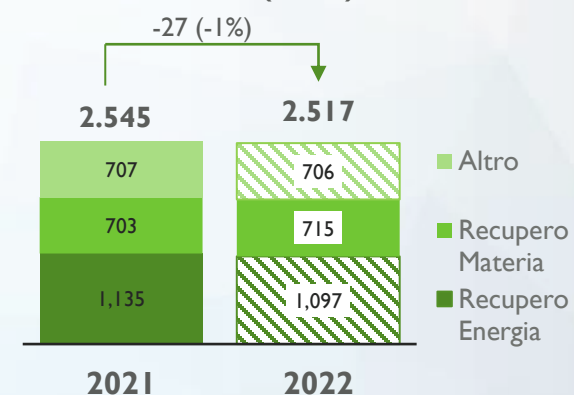


- Effetto scenario sugli impianti di trattamento parzialmente compensato da maggiori costi operativi
- Raccolta: maggiori costi carburante e termine della concessione sul Comune di Varese

Raccolta (Kton)

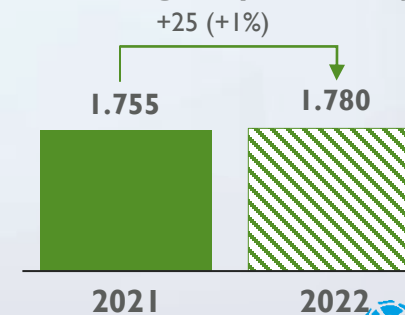


Trattamento (Kton)



Volumi trattamento rifiuti al netto delle elisioni tra impianti

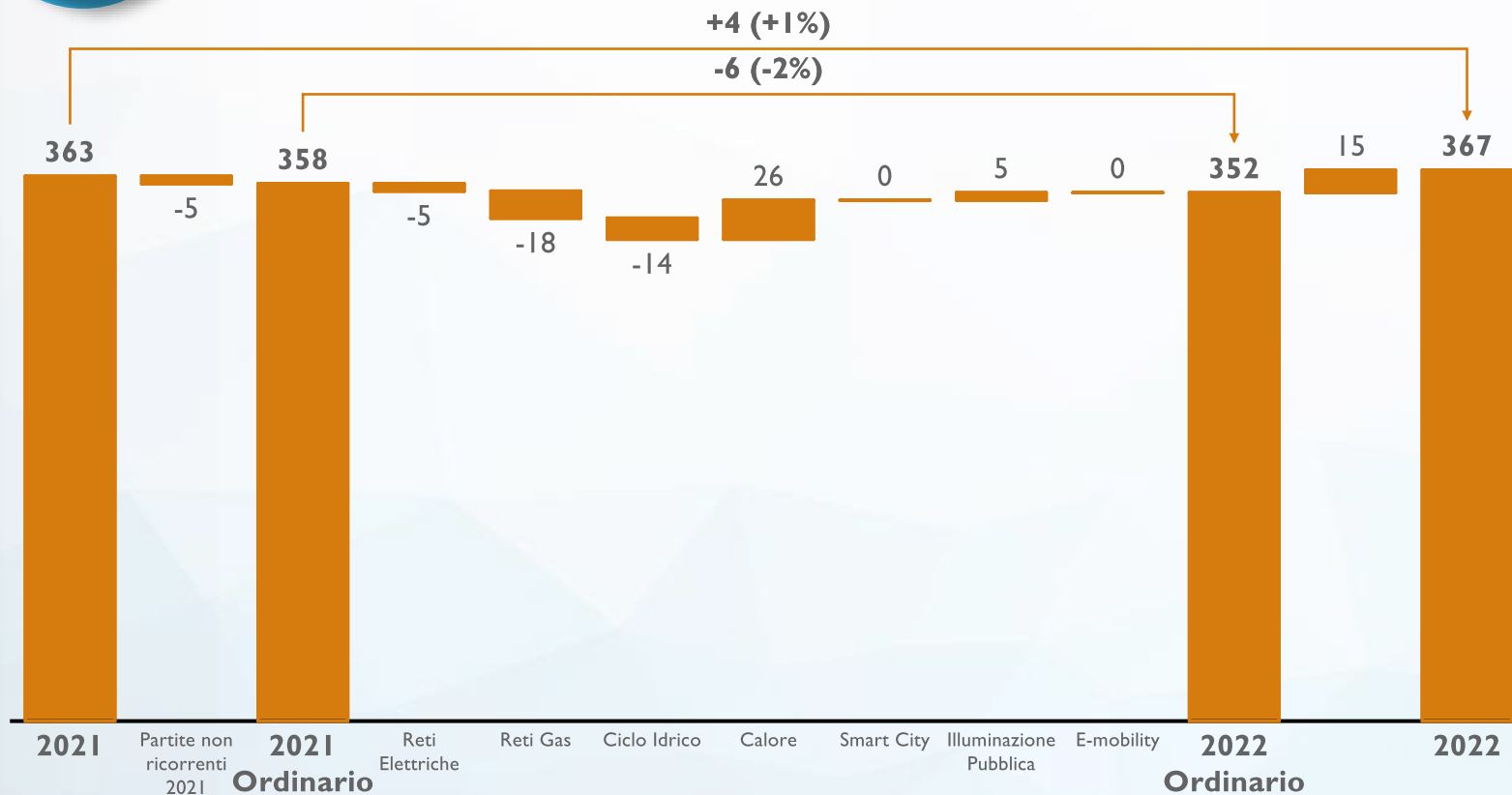
Vendita Energia Equivalente (GWh)





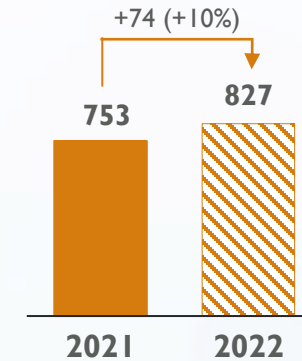
Smart Infrastructures

EBITDA 9M (M€)

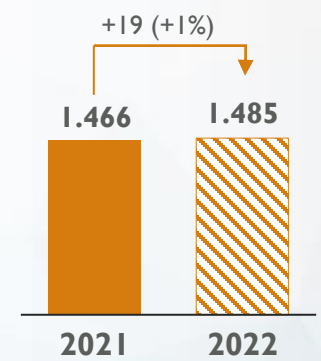


- Effetto scenario positive Calore
- Illuminazione Pubblica: adeguamento canone per effetto scenario
- Reti Gas: minor vincolo per riduzione WACC, maggiori oneri per canoni (ATEM MI) e costi operativi (elettricità)
- Ciclo Idrico: maggiori costi operativi, in particolare costi dell'elettricità
- Reti Elettriche: minor vincolo e minore valorizzazione perequazioni perdita (effetto regolatorio)

RAB EE* (M€)

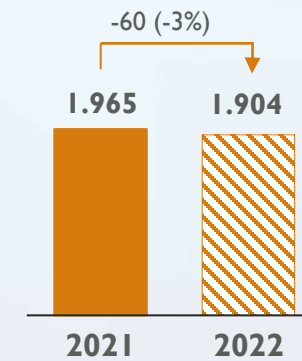


RAB GAS* (M€)

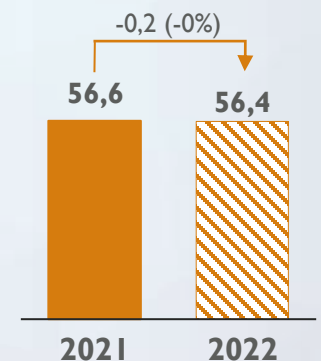


* Dati provvisori sottostanti la stima dei ricavi ammessi nel periodo

Volumi TLR (GWht)

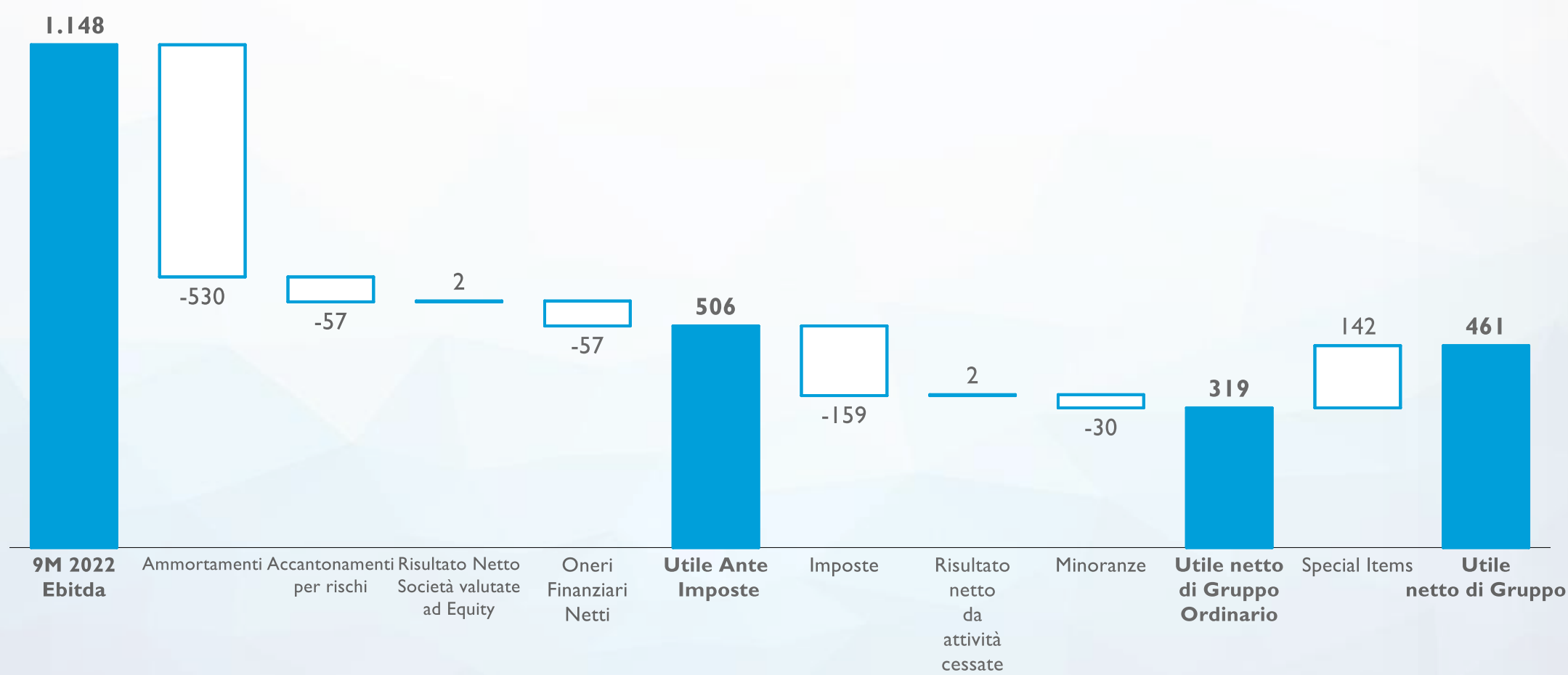


Acqua Distribuita (Mmc)



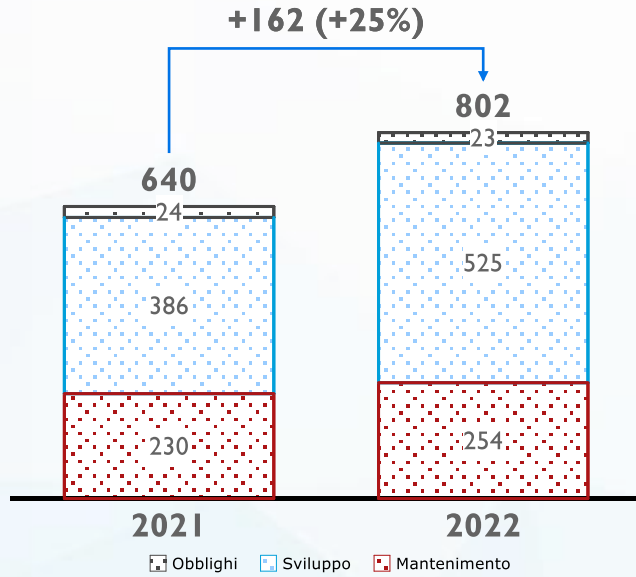
Dall'EBITDA all'Utile Netto di Gruppo

(M€)

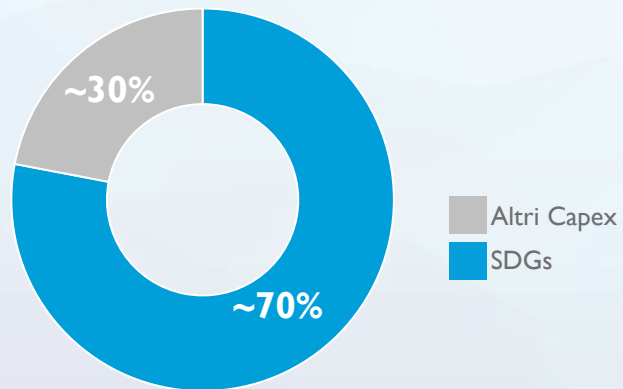


9M 2021	955	(485)	(14)	2	(45)	413	(123)	(2)	(32)	256	138	394
---------	-----	-------	------	---	------	-----	-------	-----	------	-----	-----	-----

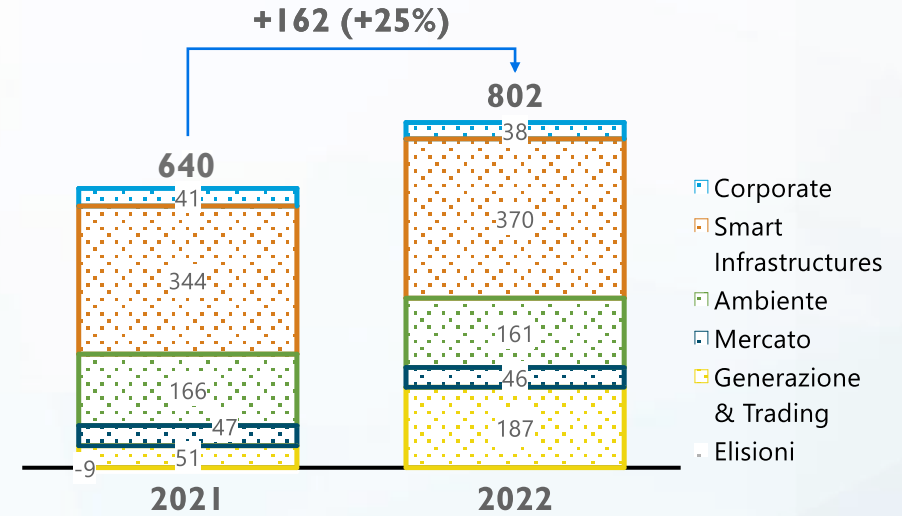
Breakdown per Finalità



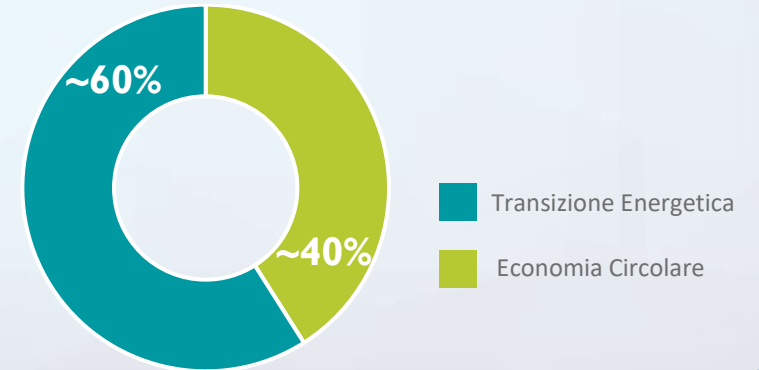
Suddivisione per SDGs



Breakdown per BU

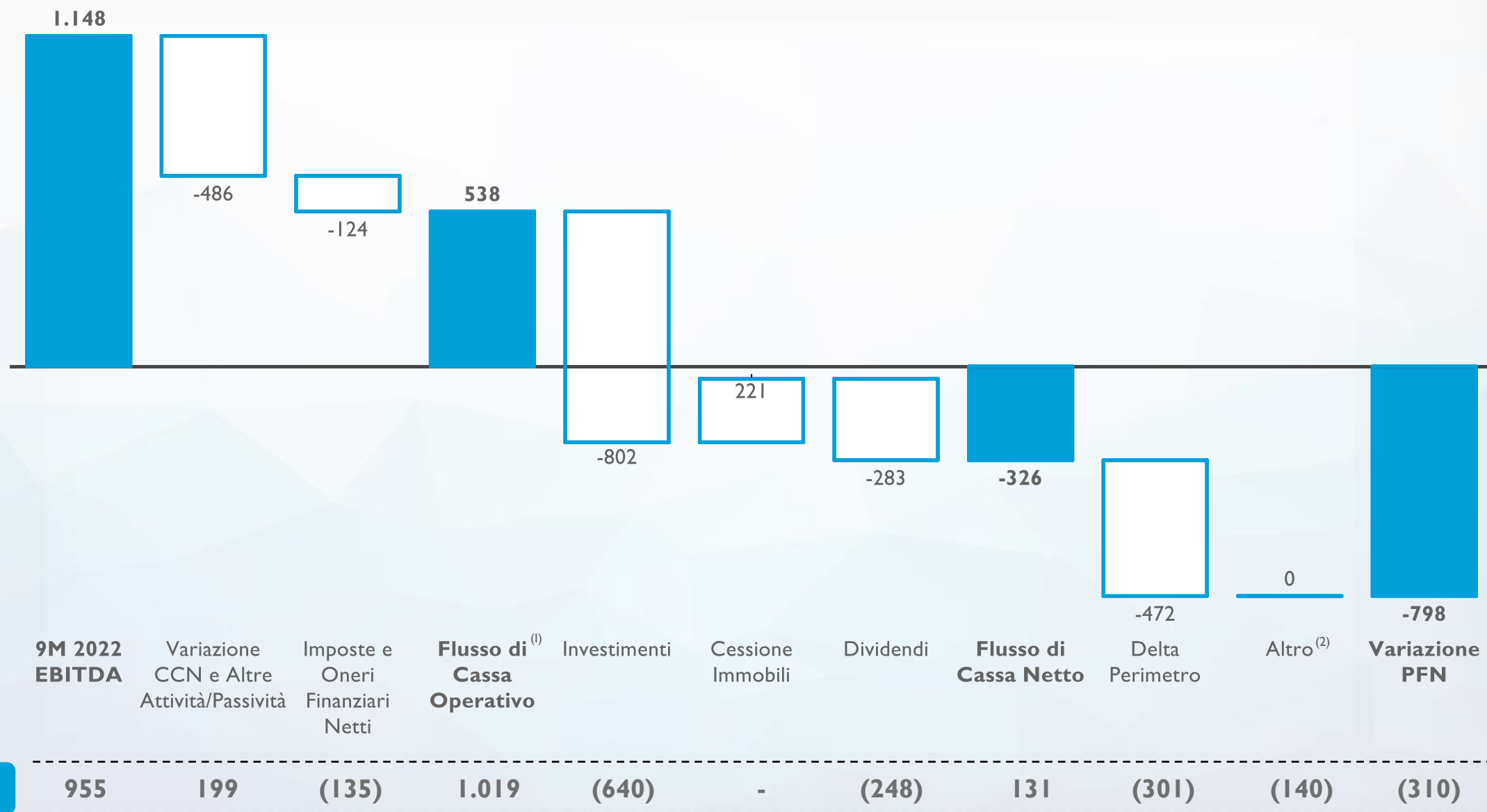


Suddivisione tra Economia Circolare & Transizione Energetica



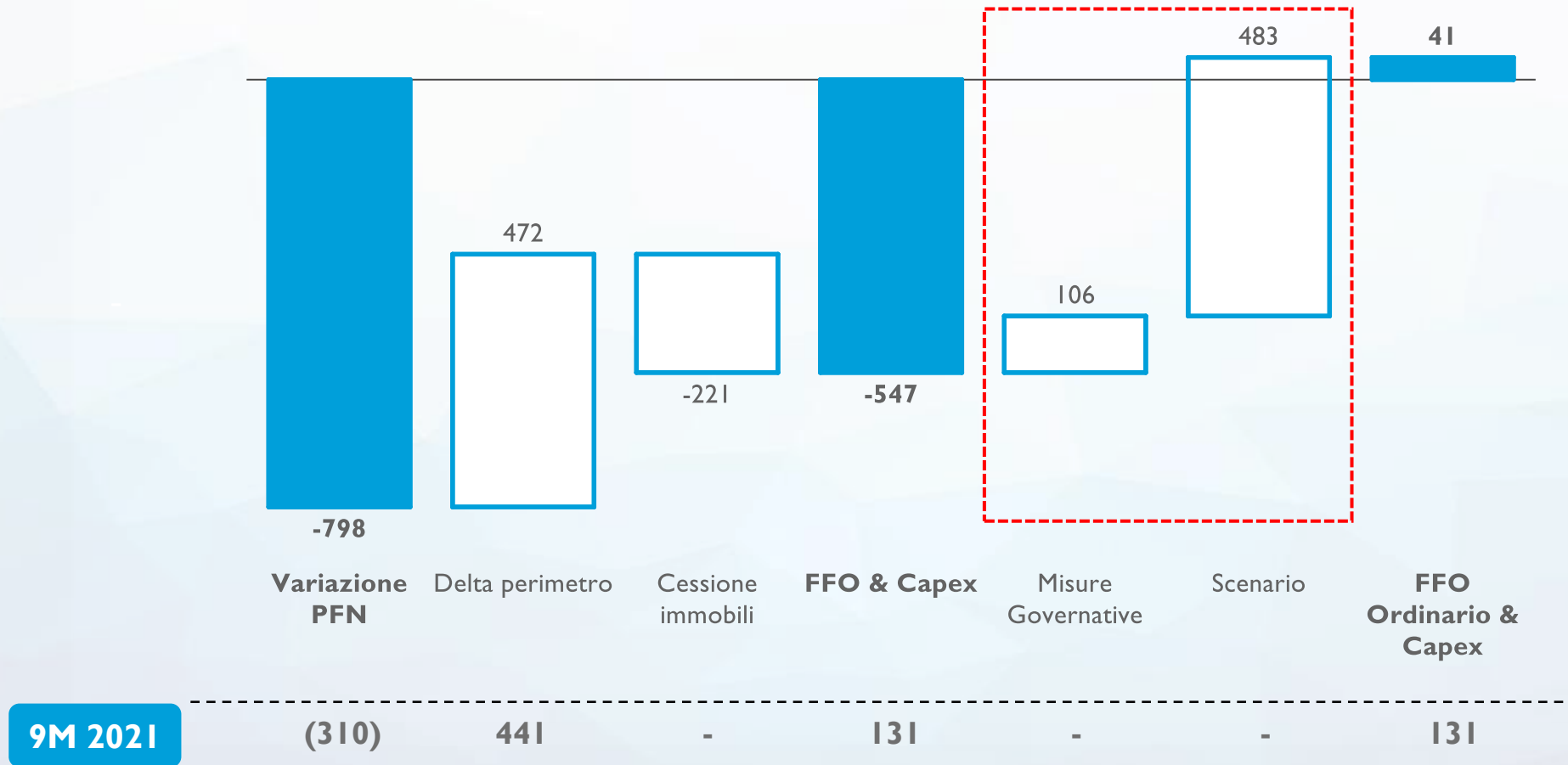
Flusso di Cassa Netto

(M€)



Flusso di cassa al netto degli impatti temporanei (M€)

Impatto temporaneo sul Capitale Circolante⁽¹⁾ pari a 589M€ dovuto a incrementi di prezzi e misure governative (tra cui rateizzazioni e cancellazione oneri di sistema)



EBITDA 1.450 – 1.500 M€

**UTILE NETTO
ORDINARIO⁽¹⁾** 340 – 380 M€

2022
GUIDANCE
RIVISTA

ANNEXES



Breakdown EBITDA per BU

(M€)

	9M 2022		9M 2021		Delta			
	Contabile	Ordinario	Contabile	Ordinario	Contabile		Ordinario	
A2A	1148	1131	955	942	193	20%	189	20%
 Generazione & Trading	445	445	203	196	242	119%	249	127%
Portafoglio Elettrico	432	432	225	218	207	92%	214	98%
Margine Gas	13	13	-22	-22	35	n.s.	35	n.s.
 Mercato	70	68	161	159	-91	-57%	-91	-57%
Commerciale	71	69	163	161	-92	-56%	-92	-57%
Energy Solutions	-1	-1	-2	-2	1	-0,5	1	-0,5
 Ambiente	287	281	238	237	49	21%	44	18%
Raccolta	44	44	51	50	-7	-14%	-6	-12%
Trattamento Urbano	210	204	157	157	53	34%	47	30%
Trattamento Industriale	33	33	30	30	3	10%	3	10%
 Smart Infrastructures	367	352	363	358	4	1%	-6	-2%
Reti Elettriche	100	101	107	106	-7	-7%	-5	-5%
Reti Gas	109	109	131	127	-22	-17%	-18	-14%
Ciclo Idrico	54	40	54	54	0	0%	-14	-26%
Calore	82	81	55	55	27	49%	26	47%
Smart City	5	5	5	5	0	0%	0	0%
Illuminazione Pubblica	18	17	12	12	6	50%	5	42%
E-Moving	-1	-1	-1	-1	0	n.s.	0	n.s.
Corporate	-21	-15	-10	-8	-11	-110%	-7	-88%

9M 2022 VS 9M 2021

Conto Economico (M€)

	9M 2022	9M 2021 Restated	Delta vs 2021	Delta % vs 2021
Ricavi	16.869	6.445	10.424	162%
EBITDA	1.148	955	193	20%
Ammortamenti	-530	-485	-45	9%
Accantonamenti per rischi	-57	-14	-43	n.s.
Utile operativo	561	456	105	23%
Oneri finanziari netti	-57	-45	-12	27%
Risultato netto società valutate ad equity	2	2	0	n.s.
Utile ante imposte	506	413	93	23%
Imposte	-159	-123	-36	29%
Risultato da attività operative cessate	2	-2	4	n.s.
Utile di terzi	-30	-32	2	-6%
Utile netto di Gruppo Ordinario	319	256	63	25%
+/- Special Items	142	138	4	3%
Utile netto di Gruppo	461	394	67	17%

9M 2022 VS 9M 2021

Stato Patrimoniale (M€)

	30.09.2022	30.09.2021	31.12.2021	Δ vs 30.09.2021	Δ vs 31.12.2021
Immobilizzazioni materiali	5.951	5.421	5.588	530	363
Immobilizzazioni immateriali	3.298	2.888	3.125	410	173
Partecipazioni e altre attività finanziarie non correnti	123	69	73	54	50
Altre attività e passività non correnti	-123	-88	-93	-35	-30
Attività e passività fiscali differite	425	382	424	43	1
Fondi per rischi e oneri e passività per discariche	-716	-728	-797	12	81
Benefici a dipendenti	-236	-256	-294	20	58
Capitale immobilizzato netto	8.722	7.688	8.026	1.034	696
Capitale circolante netto	543	534	601	9	-58
Altre attività e passività correnti	128	-102	-405	230	533
Attività e passività fiscali correnti	-139	-10	47	-129	-186
Capitale di funzionamento	532	422	243	110	289
Attività e passività destinate alla vendita	195	0	147	195	48
Totale capitale investito	9.449	8.110	8.416	1.339	1.033
Patrimonio netto	4.538	4.328	4.303	210	235
Posizione finanziaria netta	4.911	3.782	4.113	1.129	798
Totale fonti	9.449	8.110	8.416	1.339	1.033

Scenario Energetico

	UdM	9M 2022	9M 2021	Δ% vs 2021
Brent	\$/bbl	102,2	67,8	51%
CO2 (costo medio di sistema)	€/Tonn	82,4	48,3	71%
€/€	€/€	1,1	1,2	-11%
Brent €	€/bbl	96,2	56,7	70%
PSV(1)	€/MWh	130,7	30,1	335%
Tariffa Gas Pfor(2)	c€/mc	90,8	19,7	360%
Carbone € (API2)	€/Tonn	292,0	86,0	239%
PUN Baseload(3)	€/MWh	322,9	86,1	275%
PUN Peak(3)	€/MWh	348,3	93,7	272%
PUN Off-Peak(3)	€/MWh	309,0	81,9	277%
CCGT_PSV(4)	€/MWh	285,8	69,1	313%
Spark Spread CCGT_PSV vs Baseload	€/MWh	37,1	17,0	119%
Spark Spread CCGT_PSV vs Peakload	€/MWh	62,5	24,6	155%
Spark Spread CCGT_PSV vs Off-Peak	€/MWh	23,2	12,8	82%
Clean Spark Spread vs Baseload	€/MWh	4,3	-2,3	-286%
Clean Spark Spread vs Peakload	€/MWh	29,6	5,3	458%
Clean Dark Spread vs Baseload(5)	€/MWh	110,0	-8,4	-1417%

Note:

(1) Gas al punto di scambio virtuale

(2) Pfor 162/14 Ott2014-Mar2016

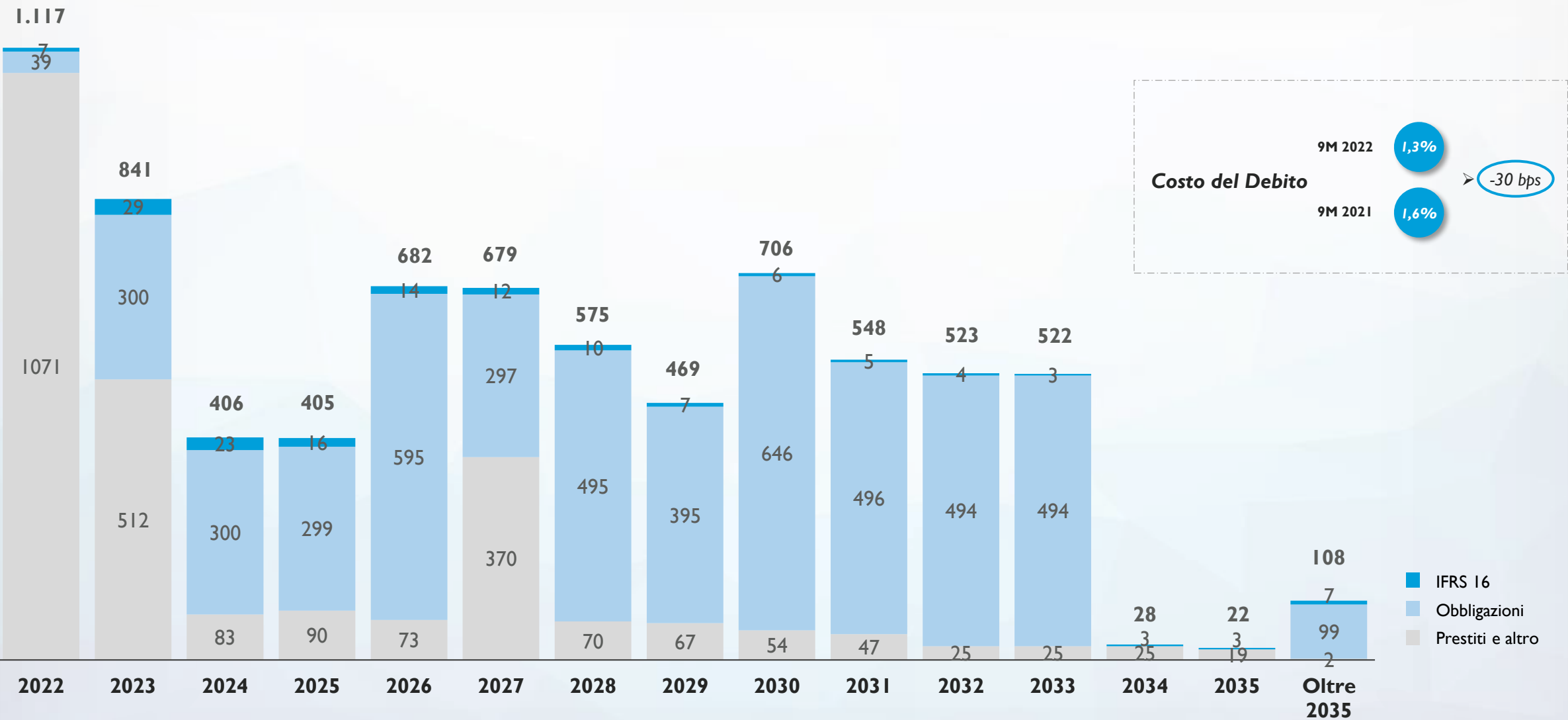
(3) Media oraria per ciascun mese

(4) Costo del gas calcolato su base PSV di un impianto a Ciclo Combinato con un'efficienza convenzionale al 51%; include costi di trasporto

(5) Ipotesi di efficienza al 35% - calcolato sul costo del carbone API2; include costi di trasporto

	UdM	9M 2022	9M 2021	Δ vs 2021	Δ% vs 2021
Produzione energia termoelettrica GRUPPO A2A	GWh	11.381	9.996	1.386	14%
- di cui impianti CCGT	GWh	9.804	8.945	858	10%
- di cui impianti Carbone	GWh	368	135	233	173%
- di cui impianti Olio	GWh	1.209	915	294	32%
Produzione energia da fonti rinnovabili GRUPPO A2A	GWh	2.544	3.653	-1.109	-30%
- di cui produzione Idroelettrica	GWh	2.069	3.391	-1.322	-39%
- di cui produzione Fotovoltaica	GWh	327	246	81	33%
- di cui produzione Eolica	GWh	148	16	133	n.s.
Vendita energia a clienti retail	GWh	15.816	13.576	2.241	17%
Vendita gas a clienti retail	Mmc	1.862	1.787	75	4%
Energia distribuita	GWh	8.542	8.489	53	1%
Gas distribuito	Mmc	1.986	2.006	-20	-1%
Acqua distribuita	Mmc	56	57	0	0%
Vendita calore	GWht	1.904	1.965	-60	-3%
Vendita energia da impianti di cogenerazione	GWh	219	201	19	9%
Rifiuti raccolti	Kton	1.344	1.377	-33	-2%
Rifiuti smaltiti	Kton	2.517	2.545	-27	-1%
- Recupero Materia	Kton	715	703	12	2%
- Recupero Energia	Kton	1.097	1.135	-38	-3%
- Altro	Kton	706	707	-1	0%
Produzione di energia da WTE e da altri impianti	GWh	1.606	1.578	27	2%
Produzione di calore da WTE e da altri impianti	GWht	1.028	1.046	-18	-2%

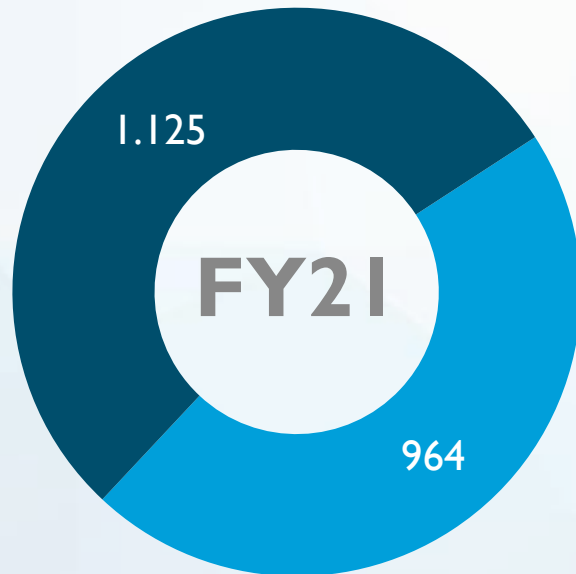
Maturità del debito al 30 Settembre 2022



Posizione di liquidità rafforzata per affrontare la volatilità dei mercati

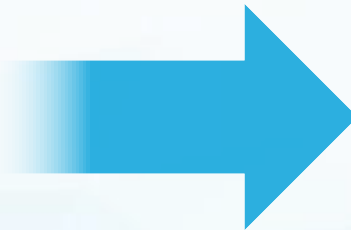
Posizione di liquidità al 31/12/2021⁽¹⁾

2.089 M€



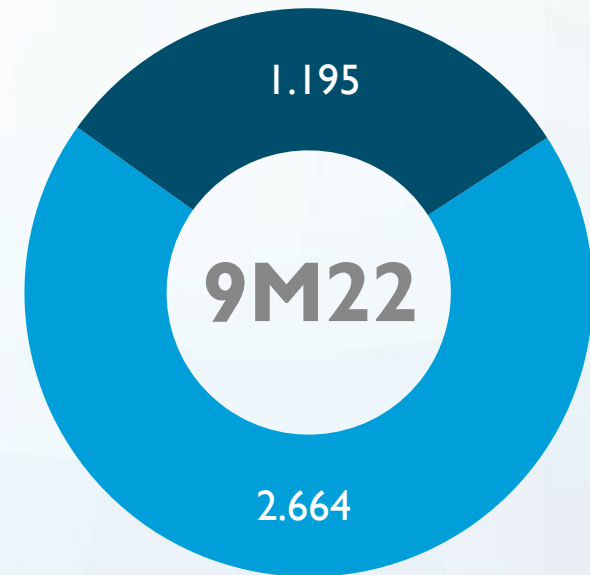
● Cash ● Linee Committed non tirate

+1.770 M€



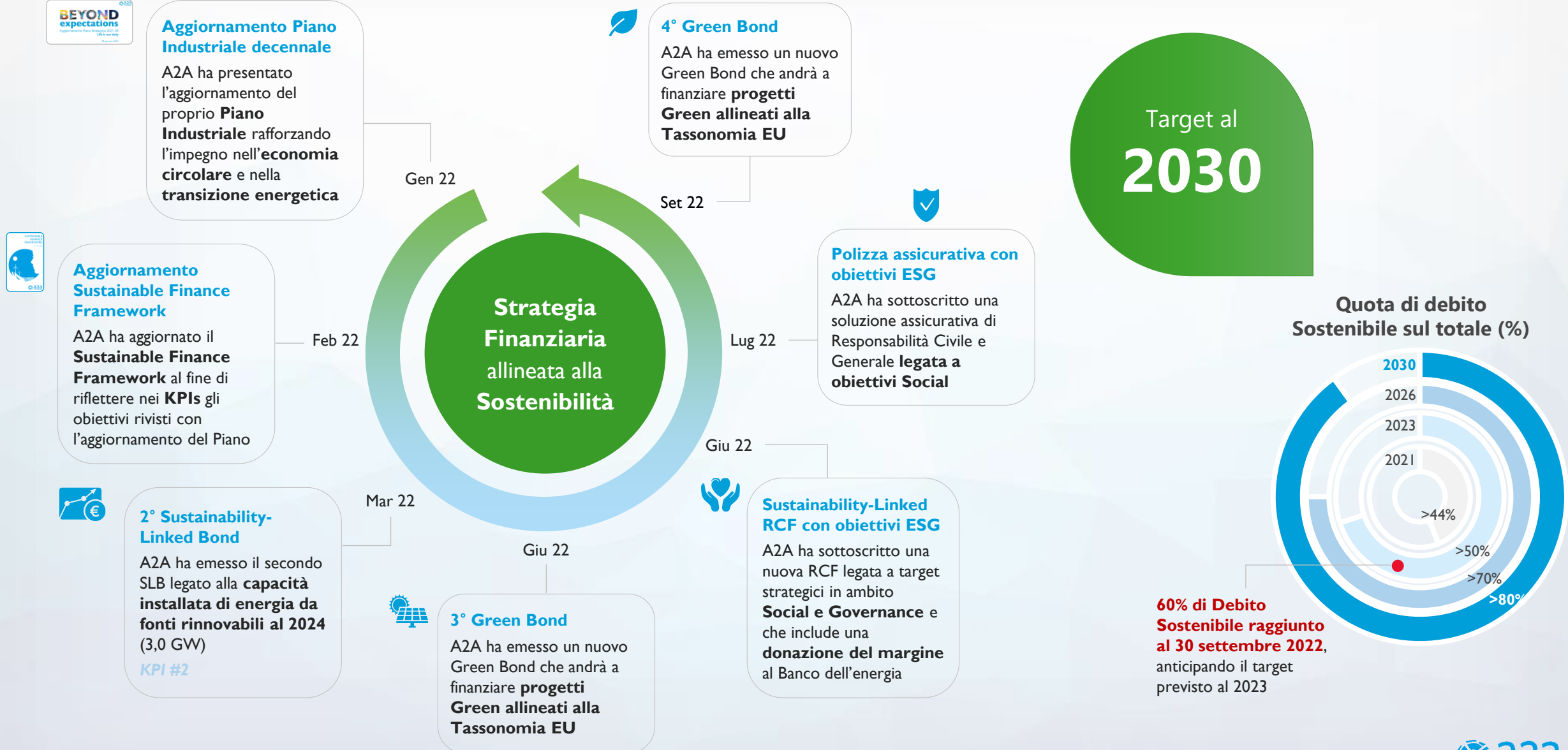
Posizione di liquidità al 30/09/2022⁽¹⁾

3.859 M€



● Cash ● Linee Committed non tirate

Strategia Finanziaria Allineata alla Sostenibilità: HIGHLIGHTS 2022



A2A Investor Relations Team

E-mail: ir@a2a.eu

Telefono: +39 02 7720 3974

<http://www.a2a.eu/en/investor/>

