

# LIFEYARDS

**I nostri cantieri per una transizione competitiva.**

Aggiornamento Piano Strategico 2024-2035

12 novembre 2024

# Agenda

1

Competitive  
transition

2

Strategy

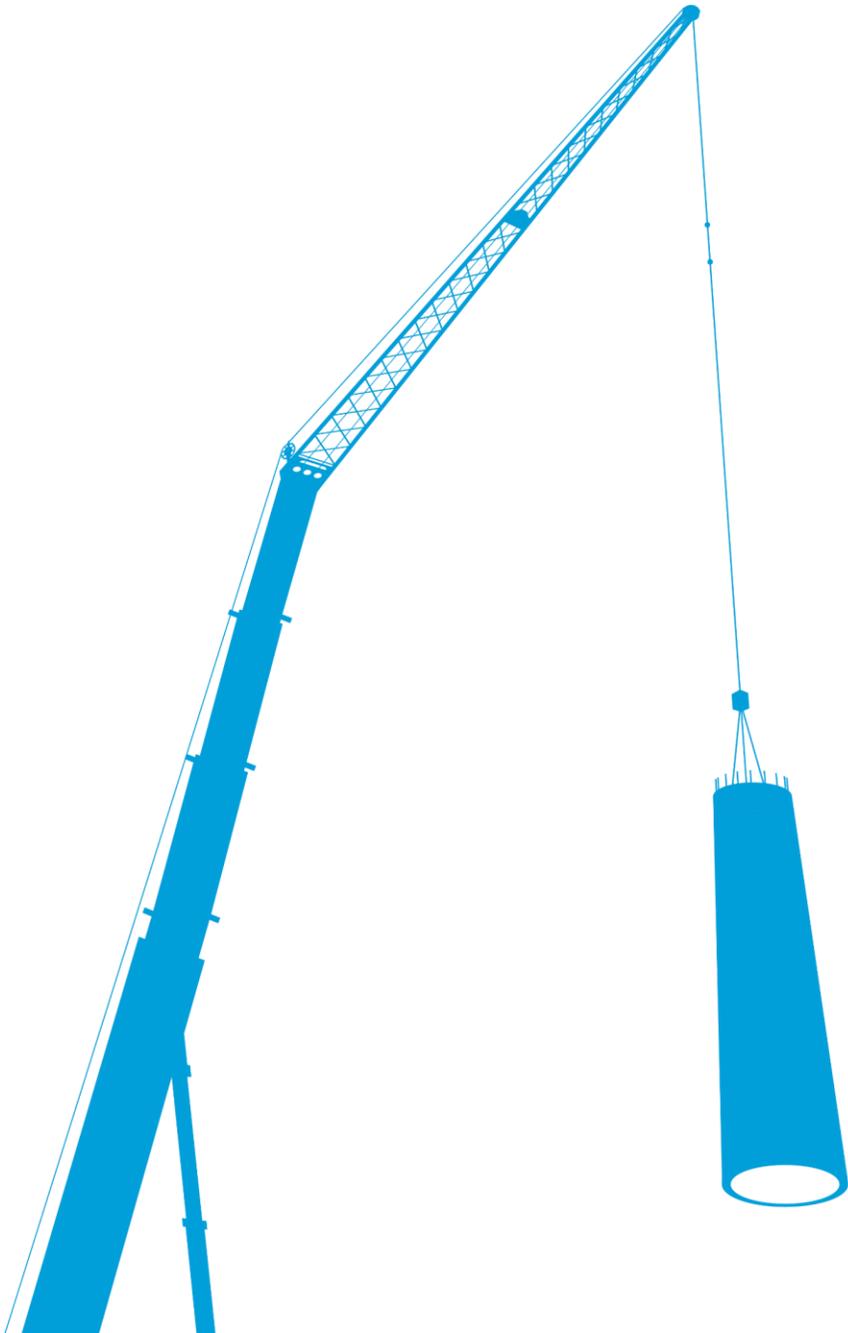
3

Financials

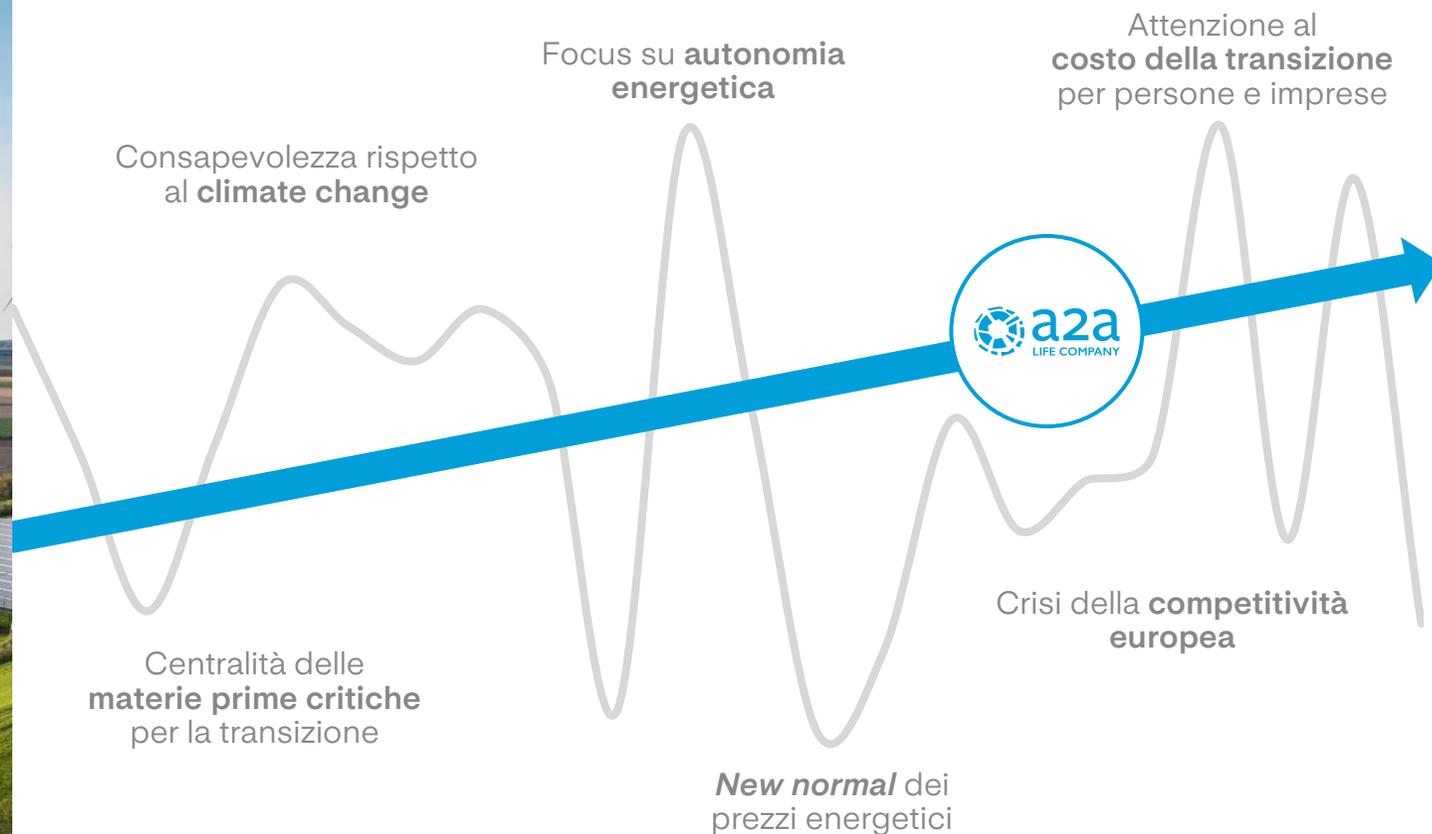
4

Closing

# Competitive transition



# Come Life Company proseguiamo il nostro impegno per la transizione



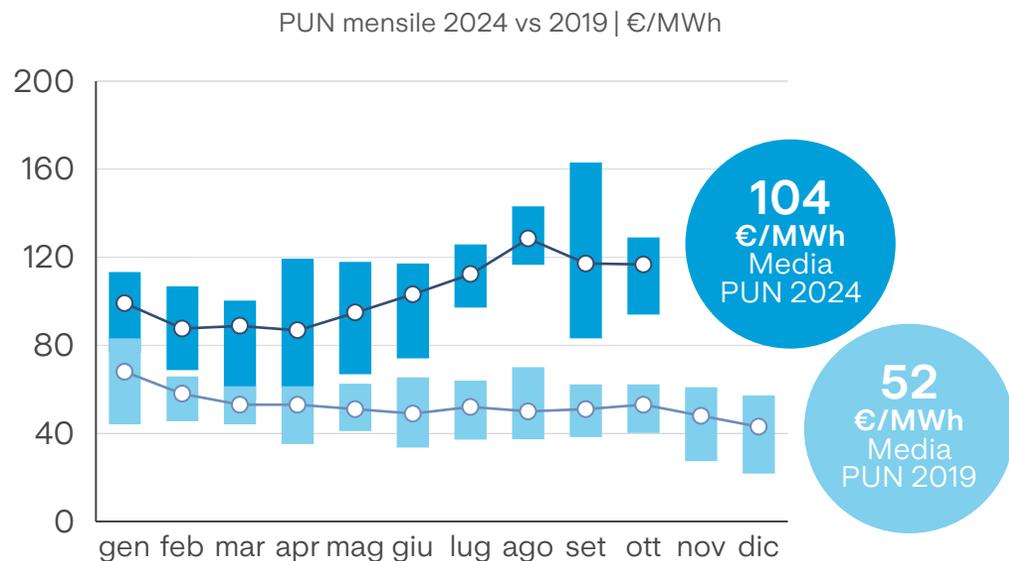
In un **contesto ancora incerto**, in cui la **velocità della transizione ecologica** può cambiare per spinte esogene favorevoli o contrarie, manteniamo saldo il nostro impegno

**Siamo una Life Company**, mettiamo la **vita al centro** di tutto quello che facciamo, per noi e per le **future generazioni**

Confermiamo la nostra strategia di crescita basata su una **transizione ecologica competitiva**, che **coniughi decarbonizzazione** delle attività e **competitività** del sistema Paese

# Il contesto presenta opportunità e sfide per il settore energy & utilities

## New normal dei prezzi energetici



**2x**

**Prezzo medio PUN**  
nel 2024 vs 2019

## La regolazione favorisce gli investimenti nel settore...

### Regolazione Reti RAB

per assicurare gli investimenti necessari all'efficienza delle reti

### Capacity Market e MACSE

per supportare la sicurezza e la flessibilità del sistema

## ...in un contesto normativo che pone sfide agli operatori

### Vincoli alla realizzazione di impianti rinnovabili

richiedono agli operatori maggior capacità di selezione e sviluppo

### Schemi incentivanti *start-and-stop*

su rinnovabili, mobilità elettrica, bioenergie e riqualificazione edilizia

### Difficoltà d'investimento della PA sul Ciclo Idrico

per il rinnovamento delle infrastrutture e la riduzione delle perdite

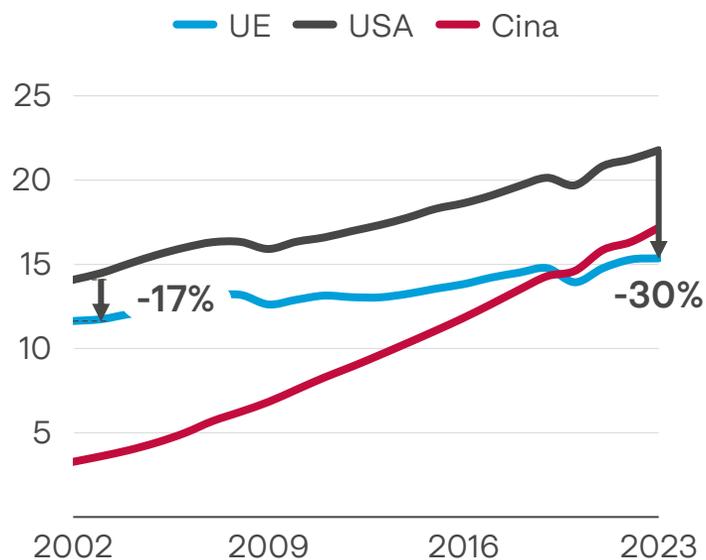
# Il Piano A2A è allineato al Rapporto Draghi sulla competitività

## La crisi della competitività europea

## I pillar del Rapporto Draghi

## Iniziative a Piano A2A

Evoluzione del PIL a prezzi costanti 2015 | '000 B\$



## Innovazione

## Decarbonizzazione

## Autonomia

Realizzati investimenti attraverso il fondo di CVC<sup>1</sup> «360 LIFE I» con un **ritorno medio atteso di 3x**

Lanciato il fondo di CVC<sup>1</sup> «360 LIFE II» con A2A **anchor investor** e **dotazione target 200 M€**

**FER con PPA in acquisto e in vendita** per disaccoppiare i prezzi dell'energia dal gas

Ampliamento degli **investimenti** nella **rete elettrica** a supporto dell'elettrificazione

**Incremento recupero materia** per accesso a materie prime seconde

Progetto per un nuovo impianto di **recupero batterie** per il riutilizzo delle materie critiche

**~2x** GAP PIL UE-USA tra il 2002 e il 2023

**800**  
B€/a

Investimenti aggiuntivi per rilanciare la competitività europea

**>90%**

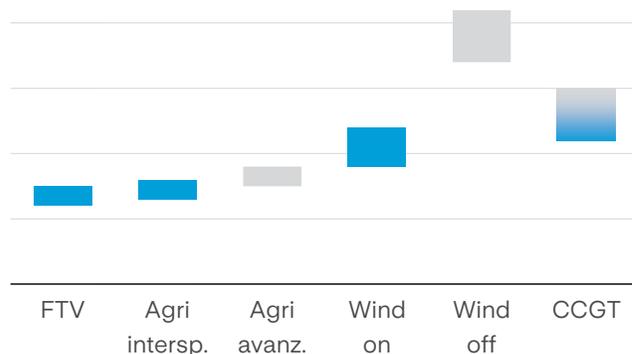
Investimenti Piano 2024-35 allineati ai pillar Draghi

# Investiamo in tecnologie sostenibili e vantaggiose per famiglie e imprese

Focus sviluppo A2A

## Produzione energetica

LCOE per tecnologia | €/MWh

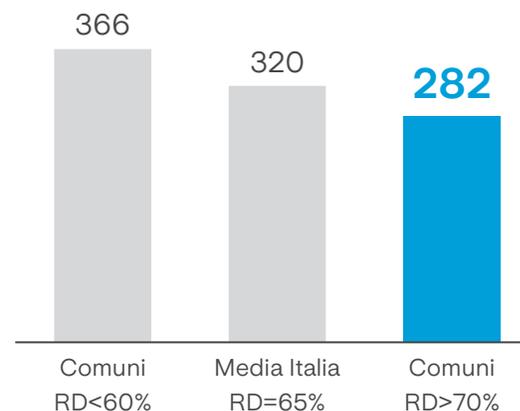


Le rinnovabili costituiscono un beneficio in termini sia economici che ambientali per il sistema

Fonte: Elaborazione LCOE da BNEF, GSE, IEA

## Gestione rifiuti

TARI media domestica per cluster di raccolta differenziata | €/anno

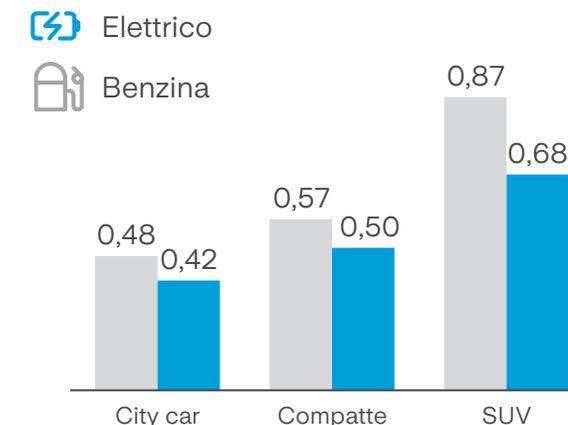


Una gestione virtuosa dei rifiuti con livelli di raccolta differenziata elevati risulta in una tassa sui rifiuti più conveniente per gli utenti

Fonte: Dati riferiti ai comuni capoluogo italiani elaborati da ISPRA Catasto Nazionale Rifiuti e Cittadinanzattiva – Osservatorio Prezzi&Tariffe (2023)

## Mobilità elettrica

Rimborso chilometrico per auto a benzina vs elettriche | €/km

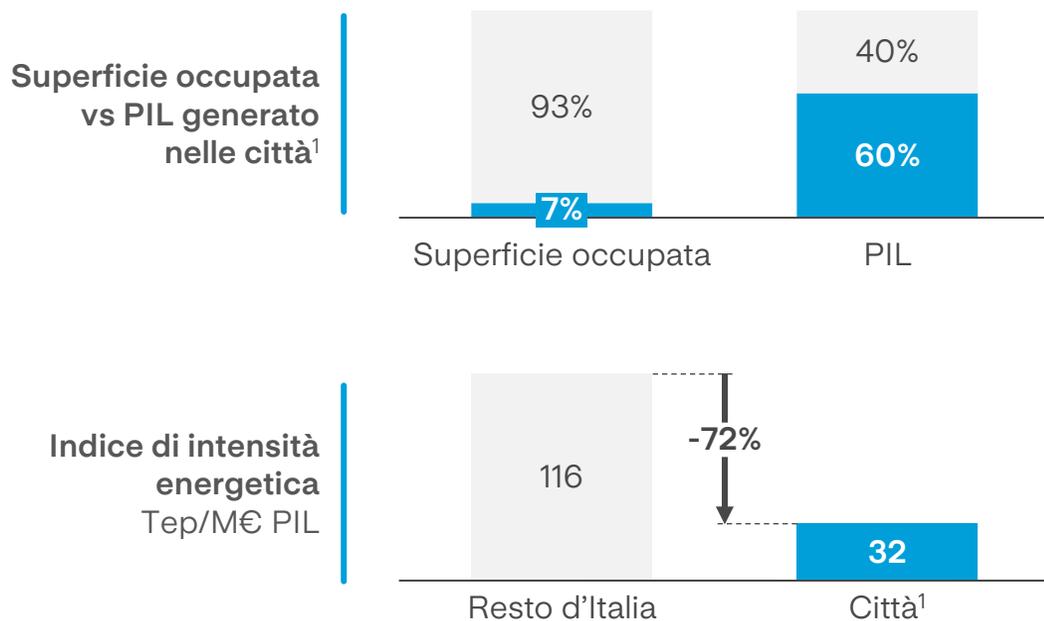


La mobilità elettrica rappresenta un'alternativa d'uso sostenibile e vantaggiosa per il settore dei trasporti

Fonte: Dati elaborati su un campione di veicoli presenti nelle Tabelle ACI 2024 per ciascuna categoria

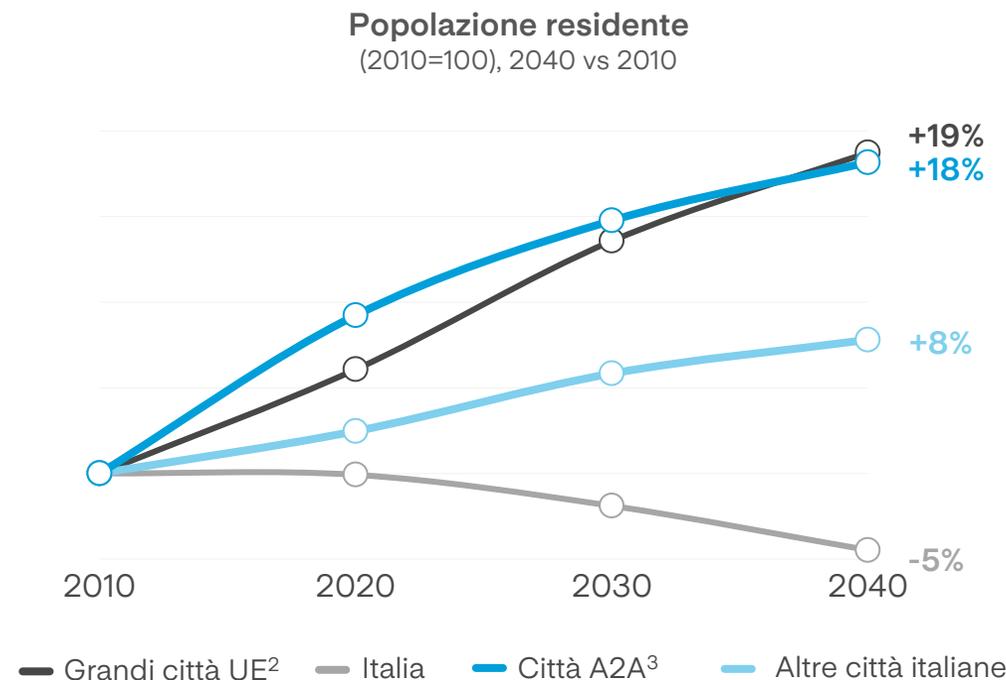
# Iniziamo dalle città, luogo di maggiore efficienza per investimenti competitivi

## Le città sono intrinsecamente efficienti



Fonte: The European House Ambrosetti-A2A

## Le nostre città guidano l'urbanizzazione



Fonte: Dati nazionali da rielaborazione The European House Ambrosetti-A2A; Dati europei da Eurostat

**Investiremo oltre il 50% dei nostri CAPEX nelle aree urbane<sup>4</sup>, ecosistemi maggiormente competitivi ed efficienti nell'utilizzo delle leve di decarbonizzazione**

# Confermiamo la nostra ambizione mantenendo saldi gli obiettivi al 2035



**22** B€  
**CAPEX**  
2024-35

**3,3** B€  
**EBITDA**  
al 2035

**>1** B€  
**Utile Netto**  
al 2035



**3,4** B€  
**RAB reti  
elettriche**  
al 2035

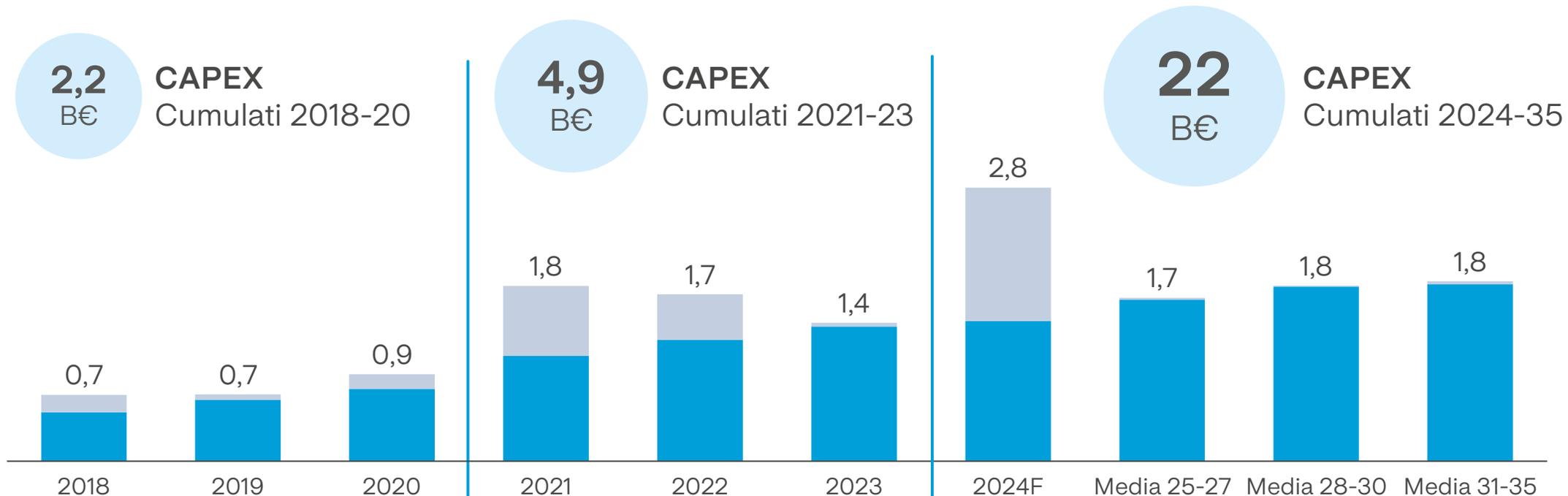
**5,7** GW  
**Rinnovabili<sup>1</sup>**  
al 2035

**>7** Mton  
**Rifiuti  
trattati**  
al 2035

# Dal 2021 abbiamo intrapreso un percorso di trasformazione industriale

## Evoluzione dei CAPEX<sup>1</sup> | B€

■ CAPEX industriali ■ M&A



### Setting up for growth

Poste le **basi per la crescita industriale**

### Growing strong

Forte crescita spinta dal **primo Piano Strategico decennale**

### Scaling up

Rilanciata la crescita industriale orientata in **sviluppi future-fit** con focus sull'elettificazione

# Prosegue la crescita dell'EBITDA strutturale con un 2024 sopra le attese...

## Il percorso industriale del Gruppo...

## ...aggiorna il nostro punto di partenza strutturale

Perimetro storico (pre 2021)

### Principali elementi di crescita

- Generazione tradizionale
- Aggregazioni territoriali
- Consolidamento perimetro regolato

Contributo a EBITDA 2024

1,4  
B€

Crescita industriale dal 2021

- Rinnovabili (+500MW)
- Reti ele (+400 M€ RAB)
- Clienti (+0,7 Mln)
- Trattamento rifiuti (+0,7 Mton)

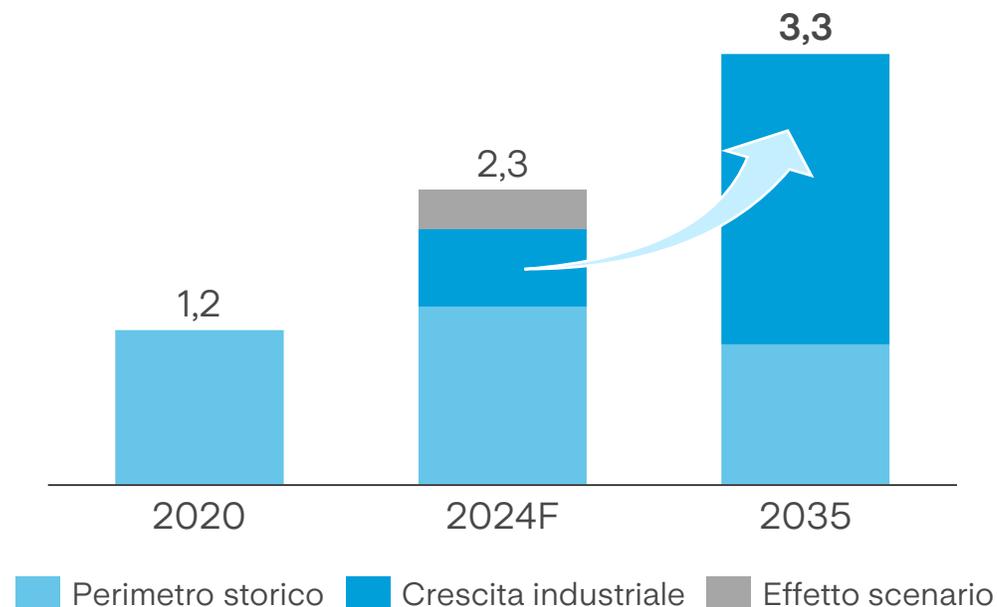
0,6  
B€

Effetto scenario

- Elevata idraulicità
- Scenario prezzi

0,3  
B€

EBITDA | B€



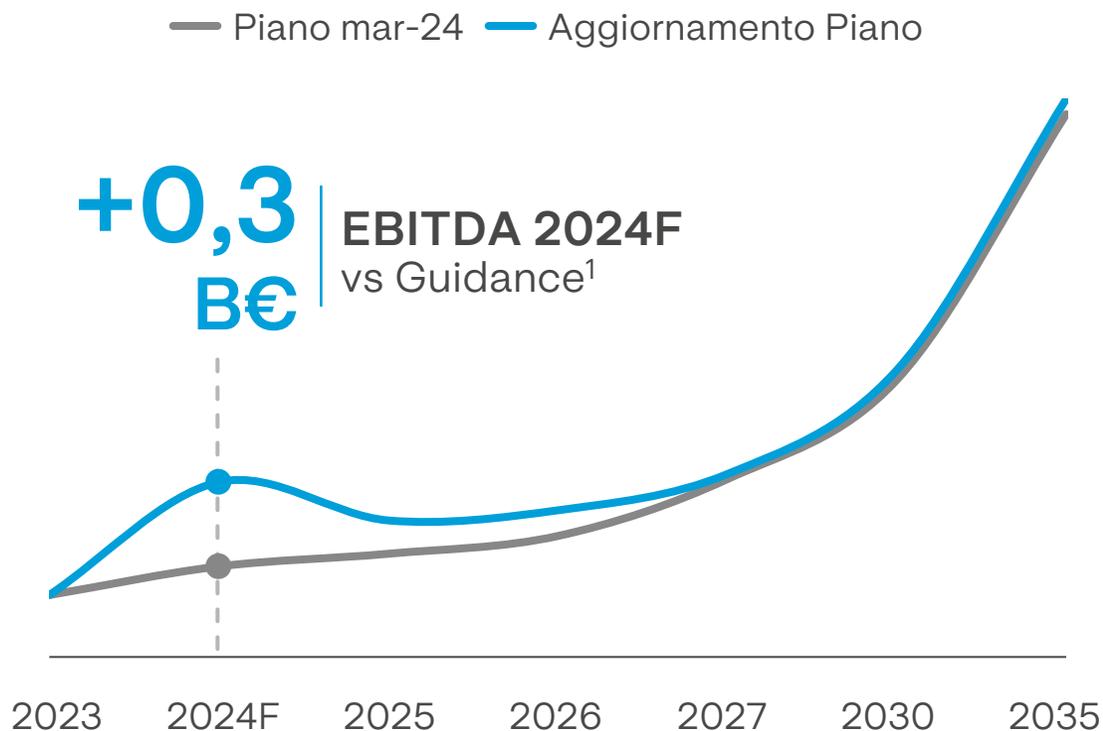
Un **2024 sopra le aspettative**, frutto anche del percorso di crescita industriale intrapreso...

...ponendo una base strutturale che proietta il Gruppo **progressivamente oltre i 3 B€ di EBITDA**

# ...che ci permette di cogliere ulteriori opportunità offerte dal mercato

Un EBITDA sopra le aspettative...

...abilita nuovi investimenti *future-fit*



## Parco Solare Friulano

100 MW di nuovo fotovoltaico in Friuli-Venezia Giulia tramite M&A di un progetto Ready to Build

## M&A teleriscaldamento

Acquisizione di asset da integrare nella rete di teleriscaldamento

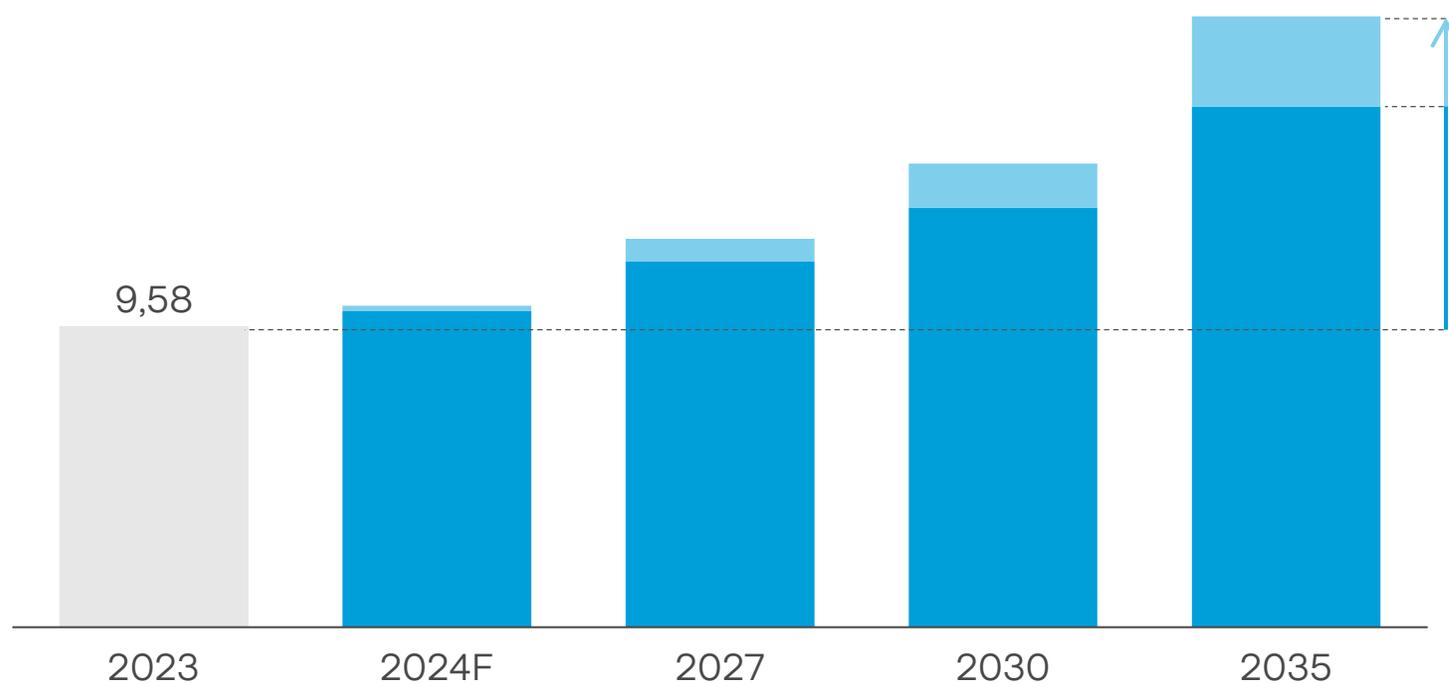
## Anticipo cantiere WtE

Anticipato avvio lavori per la realizzazione del nuovo WtE di Corteolona (~240 kton di rifiuti all'anno)

# In un contesto di crescita industriale, aumentiamo il valore per gli azionisti

## Incremento Politica Dividendi – DPS | c€

■ Piano mar-24 ■ Aggiornamento Piano



$\geq 4\%$   
YoY

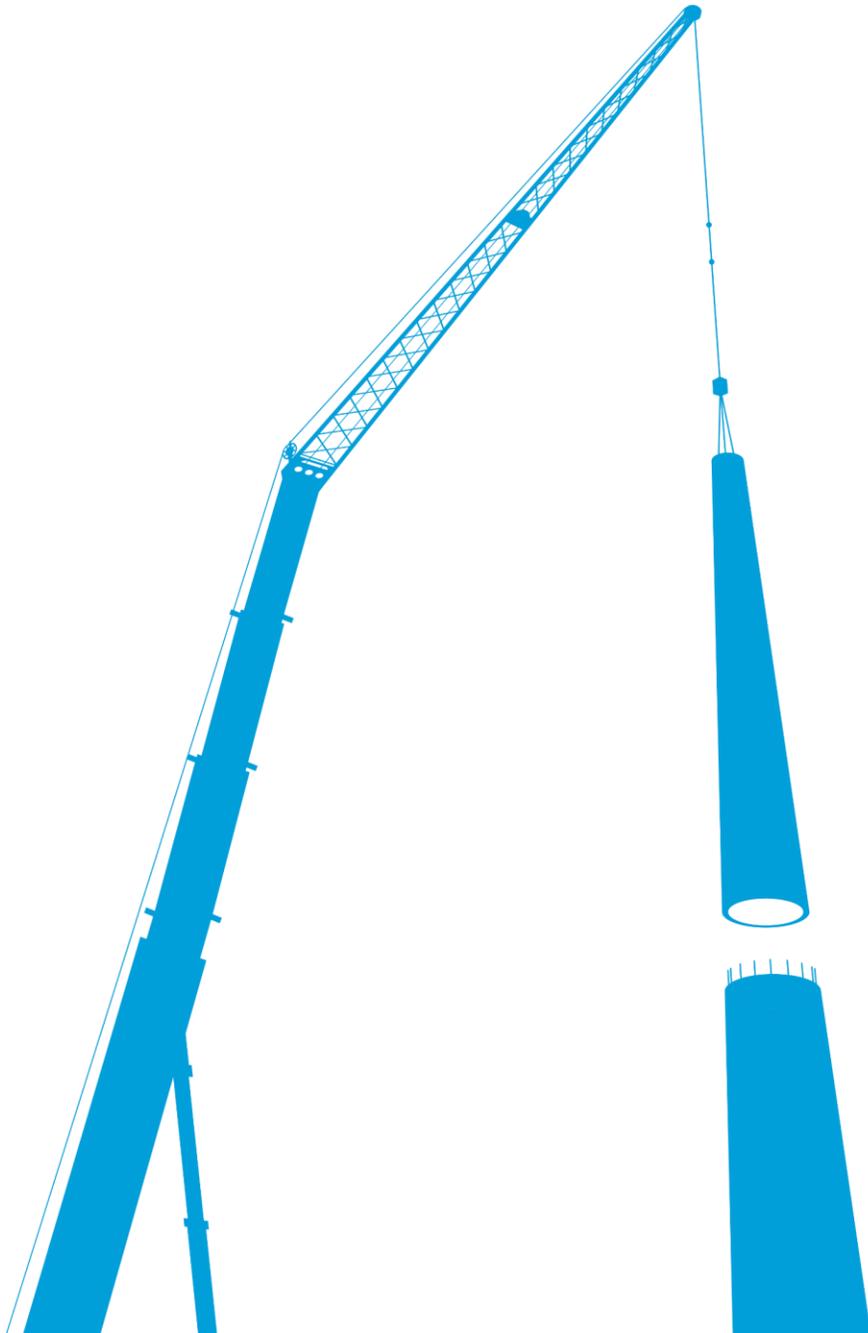
**Crescita DPS**

$\geq 3\%$   
YoY

**Crescita DPS**

Prevista nel Piano di  
marzo 2024

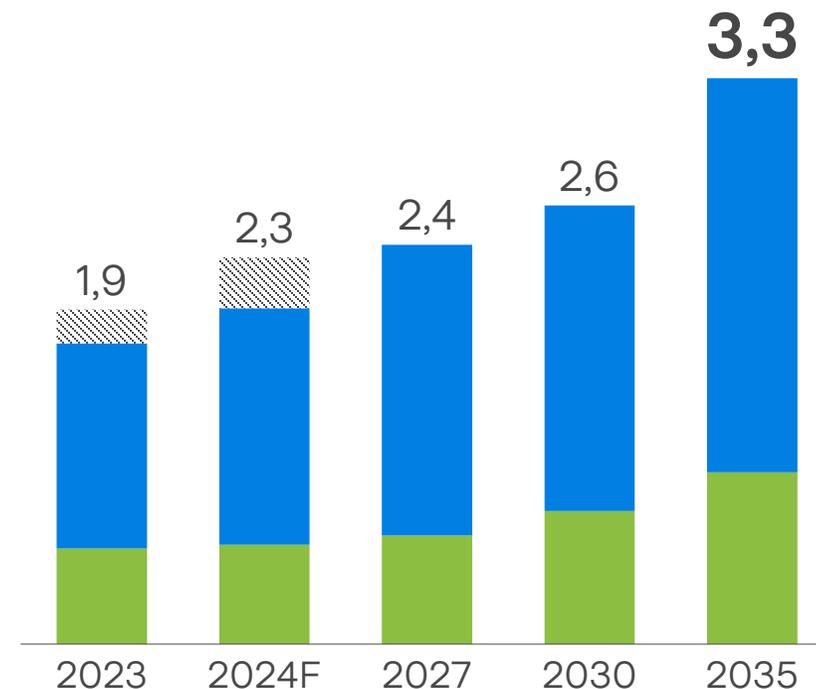
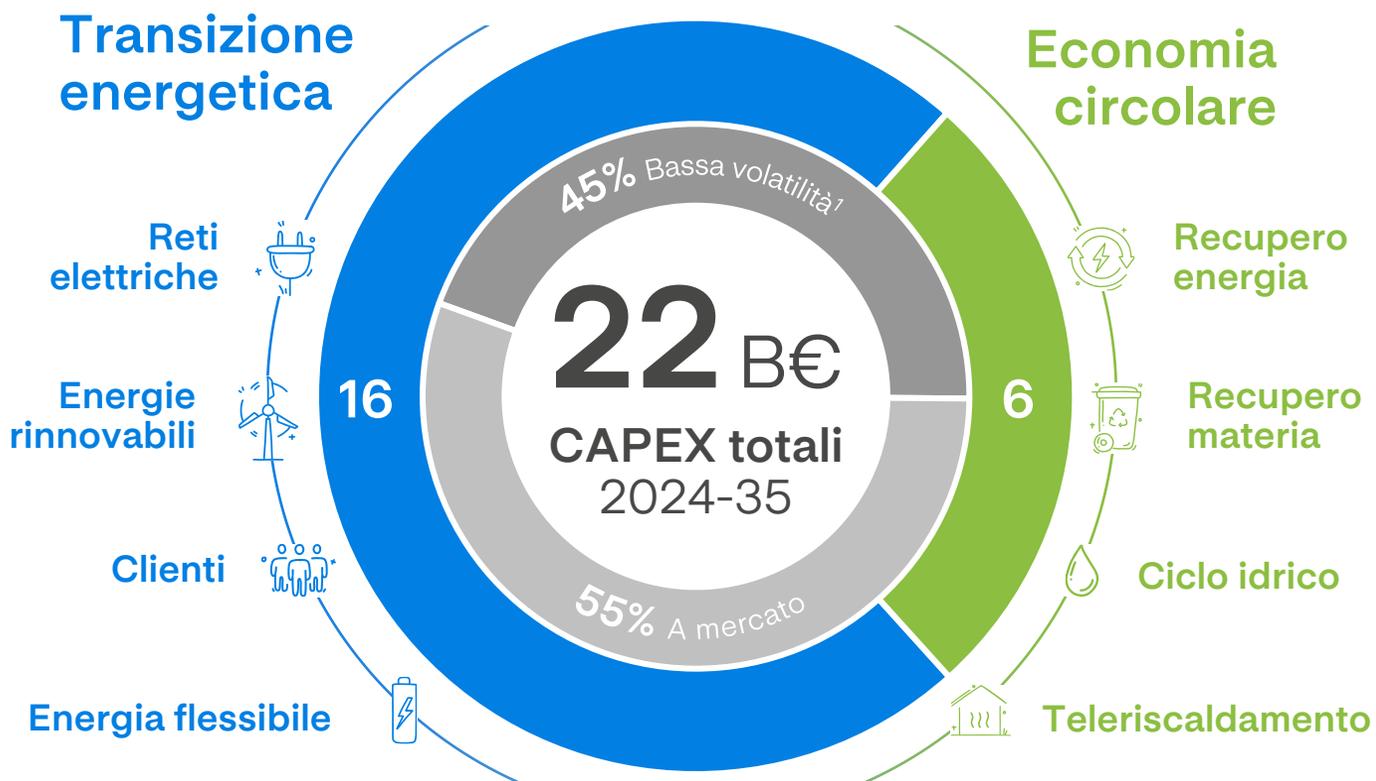
# Strategy



# Pilastri di Piano confermati a supporto della transizione ecologica

CAPEX per pilastro | B€

EBITDA per pilastro | B€



■ Economia circolare
 ■ Transizione energetica
  Effetto scenario

# L'Economia circolare per valorizzare rifiuti e scarti di produzione



## Leader nel trattamento dei rifiuti...

Realizziamo **nuovi impianti** di trattamento dei rifiuti per colmare il **gap impiantistico nazionale**

**>7** Mton

Rifiuti trattati totali al 2035

**4,0** B€

Capex trattamento cumulati 2024-35



## ...diamo nuova vita alle risorse...

Offriamo **soluzioni circolari** per la creazione di **nuovi prodotti** a partire dai rifiuti

**>2** Mton

Recupero materia al 2035

**~75%**

Indice raccolta differenziata al 2035



## ...riducendo gli sprechi

Sfruttiamo le tecnologie più recenti per **recuperare scarti industriali** e ridurre **l'impiego di risorse**

**~60%**

Calore rinnovabile al 2035

**13** m<sup>3</sup>

Perdite idriche lineari per km /giorno al 2035

# Consolidiamo la nostra leadership nel trattamento dei rifiuti

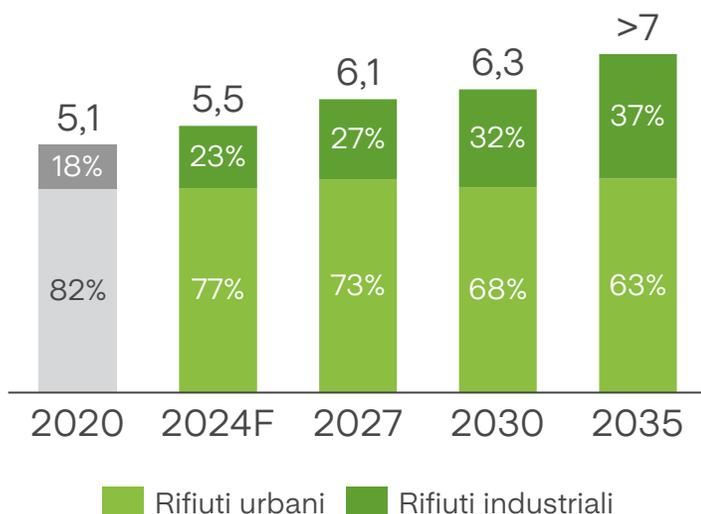
Gestiamo i rifiuti di cittadini e imprese

grazie allo sviluppo dei nostri impianti per il recupero di energia e materia

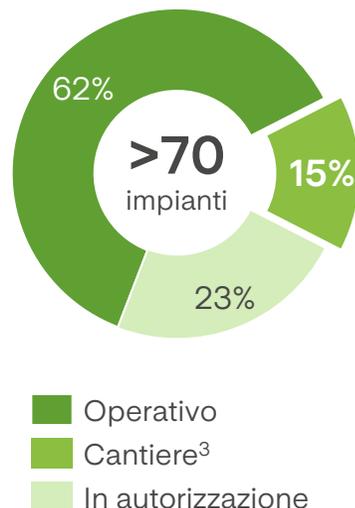


Plastica Muggiano

Rifiuti trattati<sup>1</sup> | Mton



Impianti trattamento 2024-35



**11** cantieri tra cui i principali

	Rifiuti trattati al 2035
✓ Plastica Muggiano	~50 kton
🏗️ Fanghi Parona	~85 kton
🏗️ WtE Trezzo	~170 kton
🏗️ WtE Corteolona	~240 kton
🏗️ WtE Crotone	~65 kton

✓ Cantiere completato    🏗️ Cantiere aperto

**4,0 B€** CAPEX trattamento<sup>2</sup> 2024-35

**~0,7 B€** EBITDA trattamento<sup>2</sup> al 2035

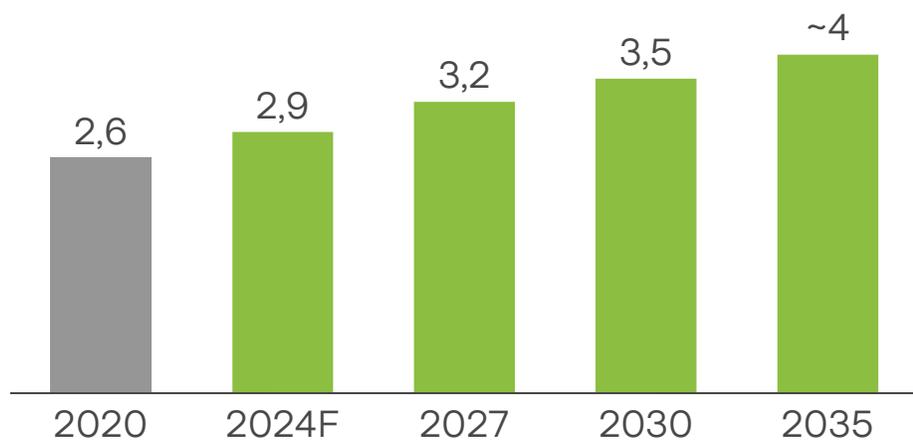


# Rafforziamo il nostro posizionamento nel recupero di energia

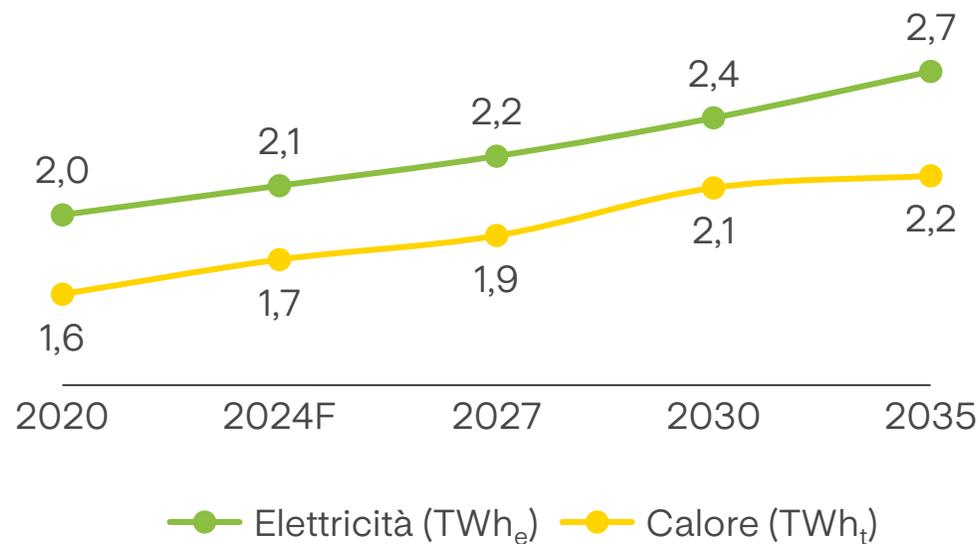
Valorizziamo i rifiuti attraverso il recupero di energia

trasformandoli in energia elettrica e termica

Rifiuti avviati a recupero di energia | Mton



Energia elettrica e calore venduto da WtE



**1,8 B€** CAPEX recupero energia 2024-35

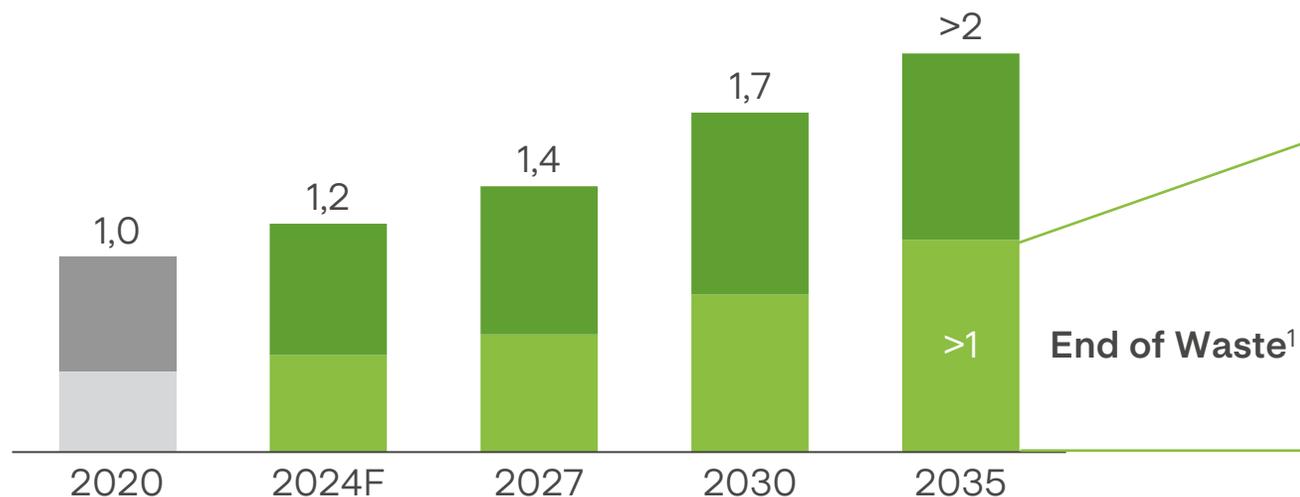
**>0,5 B€** EBITDA recupero energia al 2035

# Recuperiamo materia, chiudendo il ciclo dei rifiuti su 7 frazioni

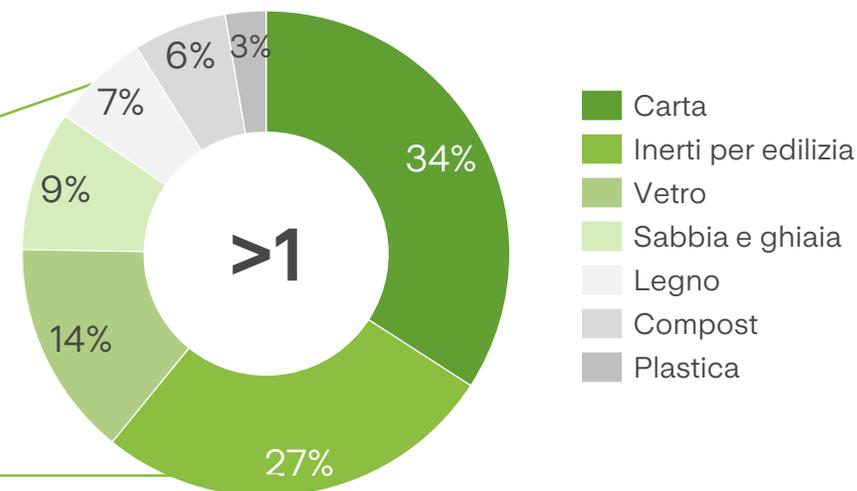
Confermati i target sul recupero materia

Chiudiamo il ciclo dei rifiuti, trasformandoli in prodotti

Rifiuti avviati a recupero materia | Mton



Rifiuti trasformati in prodotti al 2035 | Mton



**1,3 B€** CAPEX recupero materia 2024-35

**>0,1 B€** EBITDA recupero materia al 2035

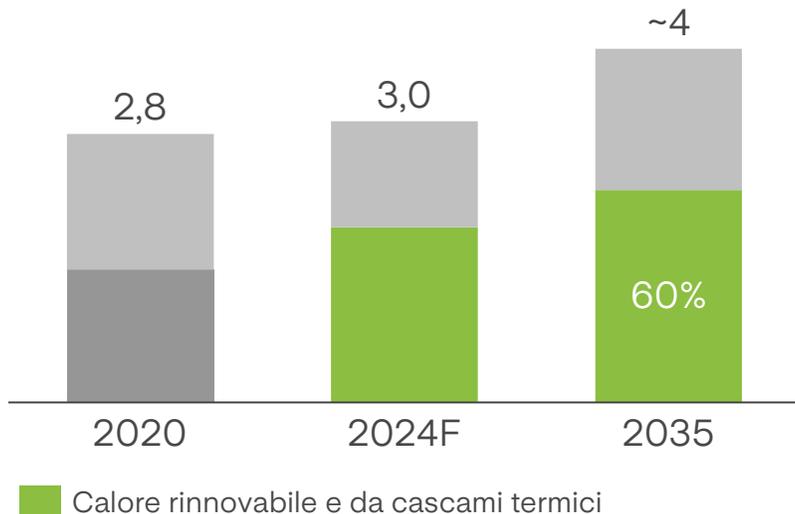
# Cogliamo le nuove opportunità legate al recupero di calore

Recuperiamo calore per scaldare le città

ampliando il portafoglio fonti di calore rinnovabile

 Recupero calore  
REA Dalmine

Calore venduto | TWh<sub>t</sub>



Principali novità in cantiere

**Termovalorizzatore Rea Dalmine**

**90** GWh<sub>t</sub>

calore annuo  
recuperato dal  
termovalorizzatore

**11** mila

appartamenti equivalenti  
serviti dal calore  
aggiuntivo

**Data center**

**15** GWh<sub>t</sub><sup>1</sup>

nella **rete di Milano**  
**Ovest** e recuperata da  
Avalon 3

**16** GWh<sub>t</sub><sup>1</sup>

nella **rete di Brescia** e  
recuperata presso il data  
center di Lamarmora

**~0,8 B€** CAPEX TLR 2024-35

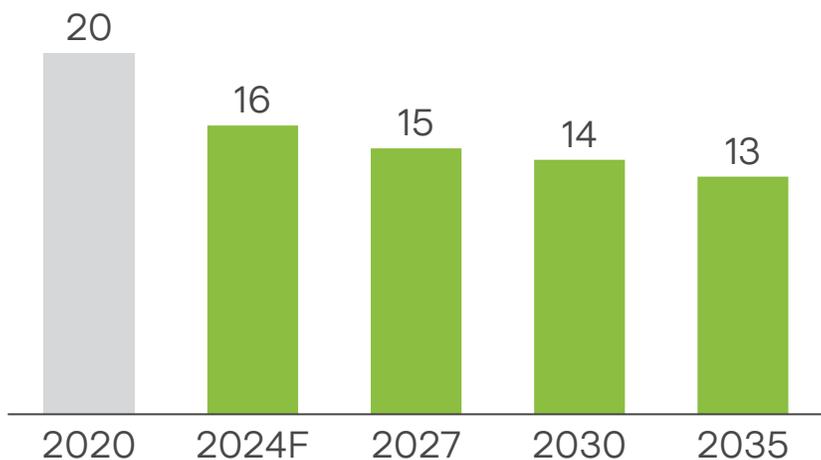
**~0,1 B€** EBITDA TLR al 2035



# Rinnoviamo il nostro impegno per salvaguardare la risorsa idrica

## Riduciamo le perdite idriche

Perdite di rete | m<sup>3</sup>/km/giorno



## Rafforziamo la capacità di trattamento delle acque



Depuratore Pralboino



### 6 depuratori in cantiere

	Abitanti equivalenti serviti
✓ Vobarno	12 mila
✓ Calvisano	12 mila
👷 Mazzano Ciliverghe	16 mila
👷 Pralboino	12 mila
👷 Visano	20 mila
👷 Bagolino	6 mila
✓ Cantiere completato	
👷 Cantiere aperto	

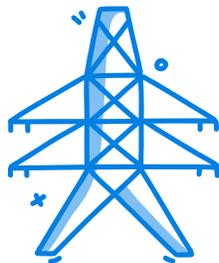


**100% fanghi di depurazione recuperati e trasformati in energia chiudendo il ciclo nei nostri impianti**

**0,5 B€** CAPEX ciclo idrico 2024-35

**~0,1 B€** EBITDA ciclo idrico al 2035

# La Transizione energetica per fornire energia pulita al sistema



## Accompagniamo l'elettrificazione...

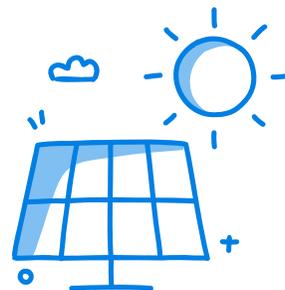
Investendo in **reti solide ed efficienti**, accompagniamo l'elettrificazione dei consumi

**3,4** B€

RAB elettrica  
al 2035

**2,1** M

POD elettrici  
al 2035



## ...con energia pulita e a basso costo...

Ci impegniamo a sviluppare **nuovi impianti** per produrre **energia a costi competitivi** per il sistema

**5,7** GW

Capacità FER  
al 2035

**4,7** B€

Capex FER  
cumulati 2024-35



## ...per imprese e clienti

Offriamo **soluzioni innovative** per **assicurare energia** verde ai nostri clienti

**>5** M

Base clienti  
al 2035

**800** mila

Acquisizioni/  
anno<sup>1</sup> 2025-35

# Confermiamo l'impegno nell'accompagnare l'elettrificazione

## Rafforziamo la crescita sull'elettrico

### Focus sulle reti elettriche

In linea con il trend di elettrificazione dei consumi e supportando la transizione energetica

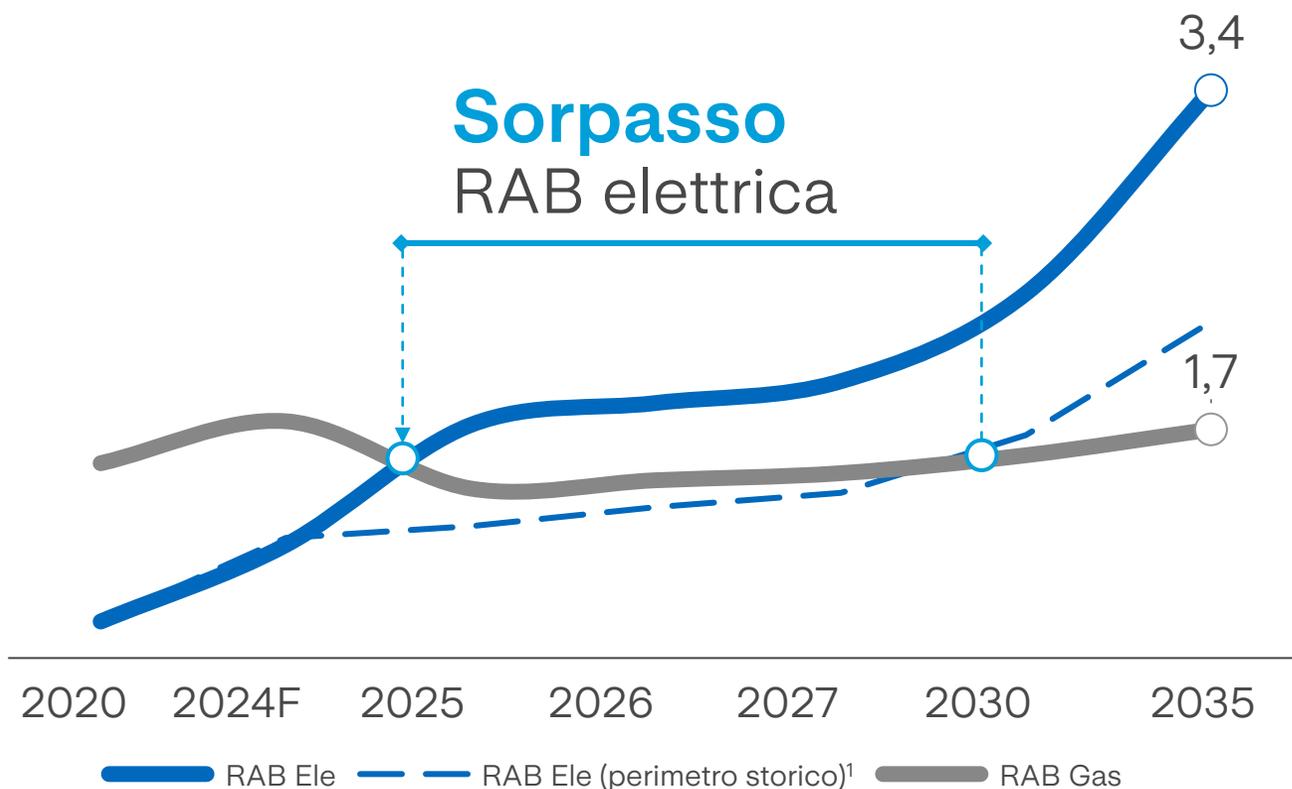
### Ampliamento del perimetro

Tramite l'acquisizione degli asset a Milano e a Brescia che permetteranno una gestione più efficiente della rete

### Minori investimenti su rete gas

Pianificata riduzione reti gas: in valutazione possibile cessione negli ambiti territoriali di Brescia, Bergamo, Cremona, Pavia e Lodi

RAB reti di distribuzione | B€

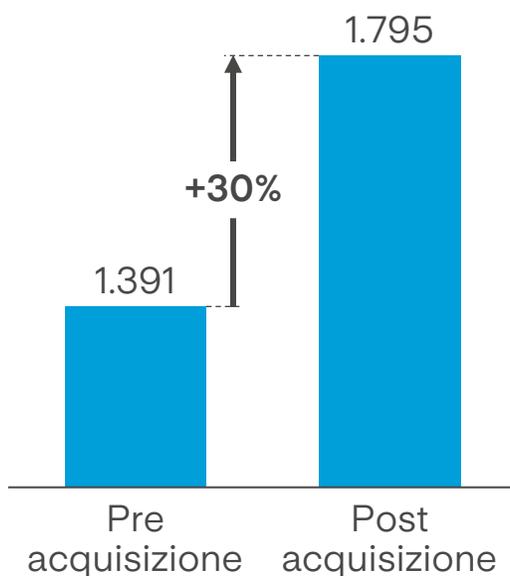


# La transizione energetica è abilitata dalle nostre infrastrutture

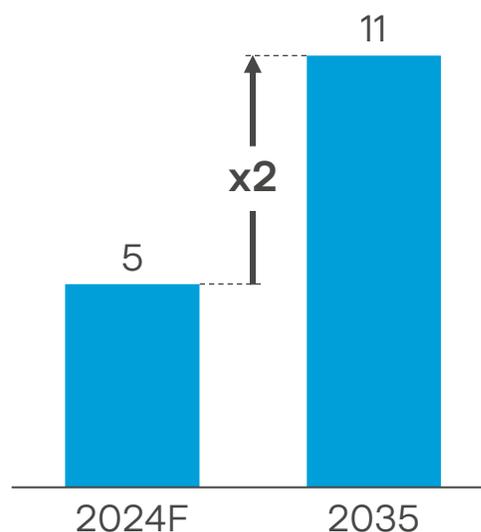
Lavoriamo per efficientare e potenziare le infrastrutture elettriche

 Cabina primaria  
Comasina

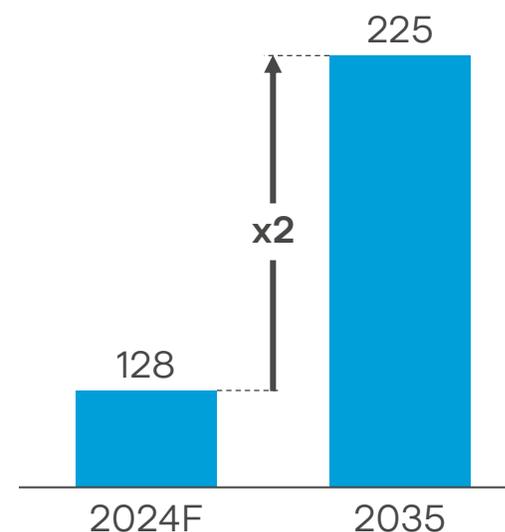
Sinergie operative<sup>1</sup> | POD/FTE



Capacità rete<sup>1</sup> | GW

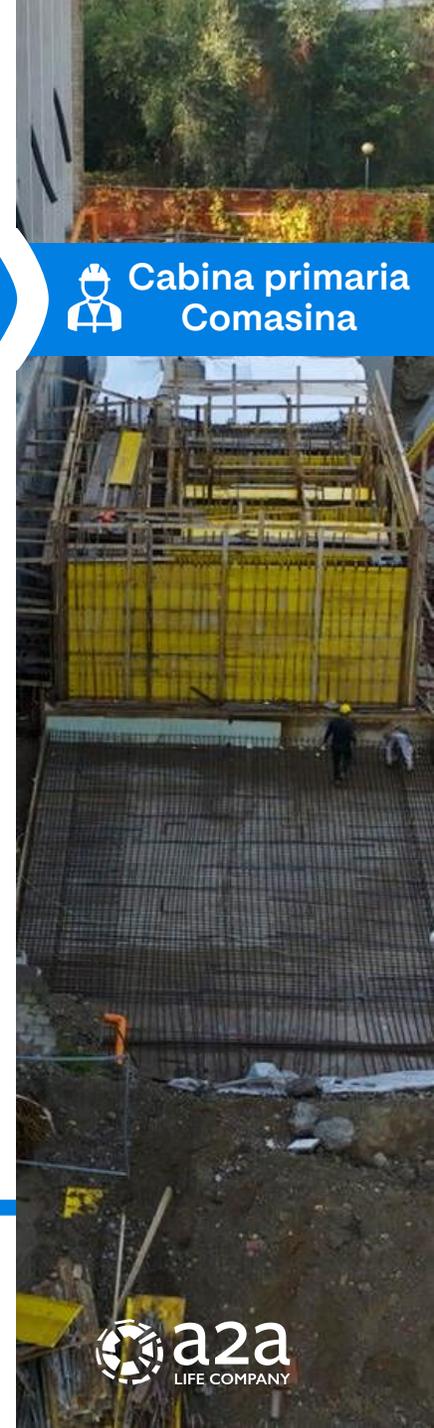


Redditività<sup>1</sup> EBITDA/POD | €



**~4,1 B€** CAPEX rete elettrica 2024-35<sup>2</sup>

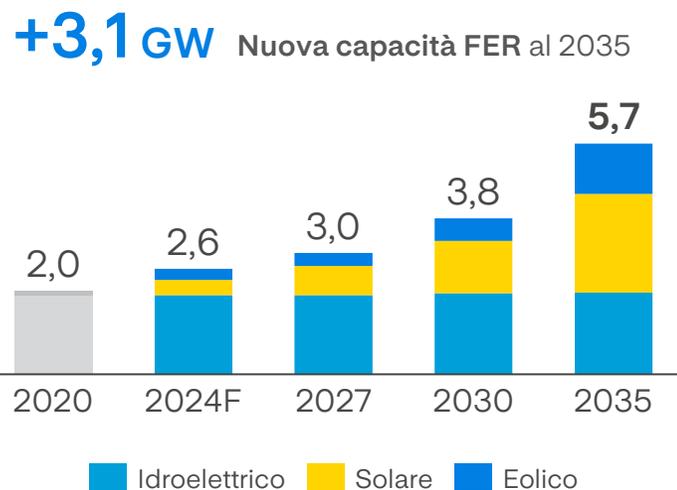
**~0,5 B€** EBITDA rete elettrica al 2035



# Investiamo nelle FER con un modello bilanciato e diversificato

## Diversifichiamo le fonti rinnovabili

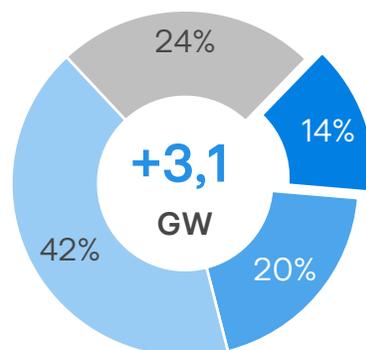
Capacità FER installata | GW



Per integrare le nuove FER nel sistema, svilupperemo **+0,7 GW accumuli** al 2035

## e le modalità di sviluppo della nuova capacità

Modello di sviluppo nuova capacità FER al 2035 | %



- Cantieri<sup>1</sup>
- M&A<sup>2</sup>
- Organico in autorizzazione
- Organico da avviare

**0,4 GW cantieri**  
tra cui i principali

- ✓ Mazara 
-  Terzo di Banzi 
-  Santo Stefano 
-  Parco Solare Friulano 
-  Freguglia 
-  Tiglio 

- ✓ Cantiere completato  Cantiere aperto

**4,7 B€** CAPEX FER 2024-35

**0,7 B€** EBITDA FER al 2035



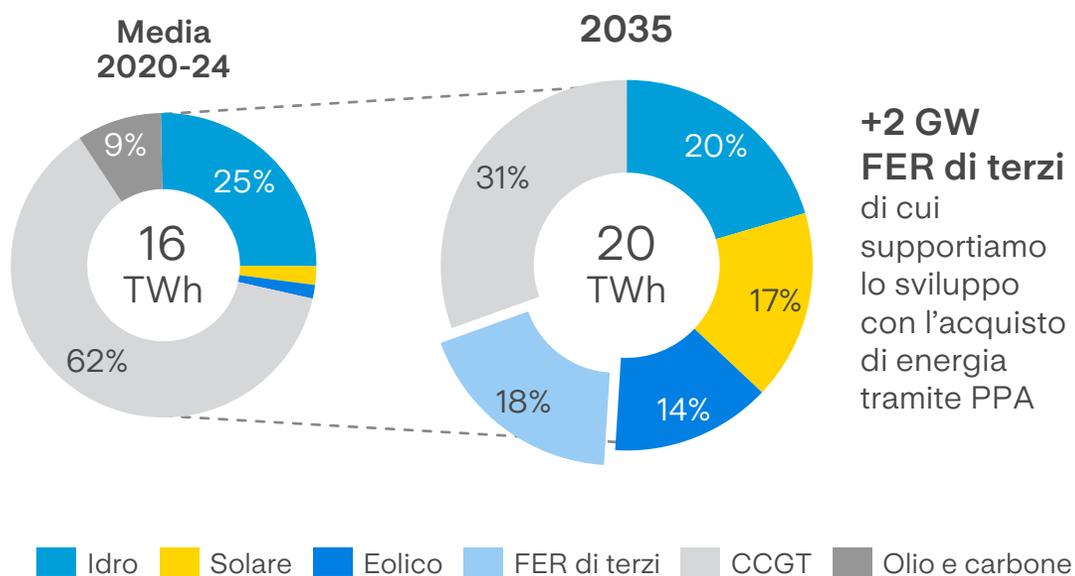
Eolico  
Matarocco



# Margini in sicurezza e più indipendenti dalle volatilità di mercato

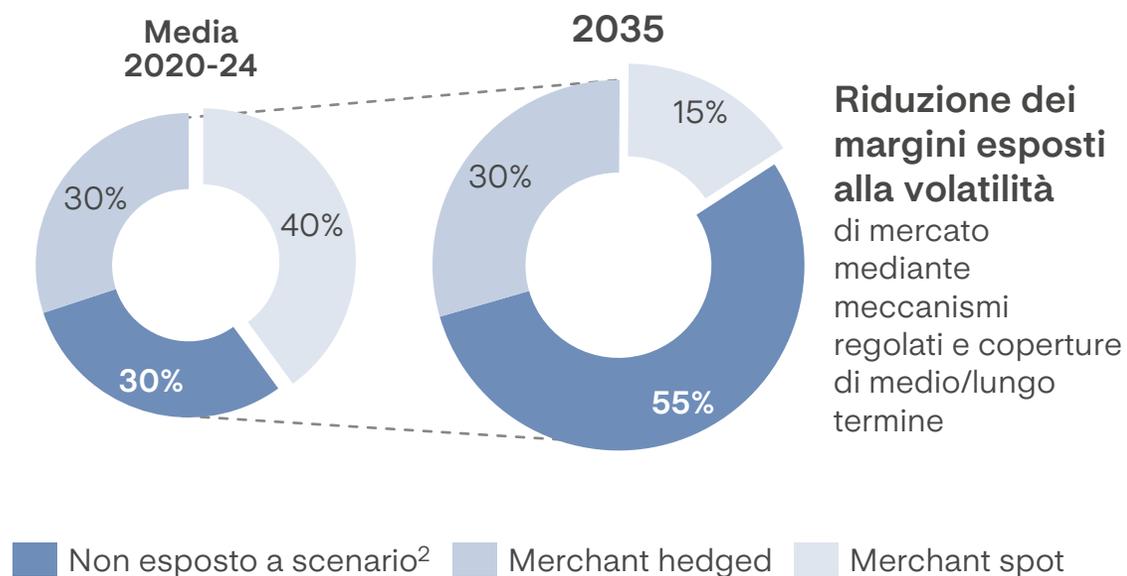
## Volumi in crescita, più rinnovabili e diversificati

Produzione elettrica | TWh, %



## Meno esposti alle volatilità dello scenario

EBITDA da Generazione | B€, %



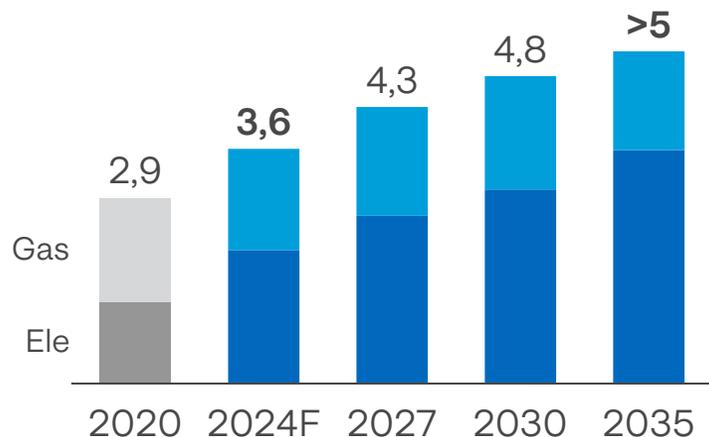
**>3x** Volumi FER<sup>1</sup> al 2035 vs media 2020-24

**>50%** Produzioni FER<sup>1</sup> con PPA e incentivi al 2035

# Ampliamo una base clienti sempre più elettrificata

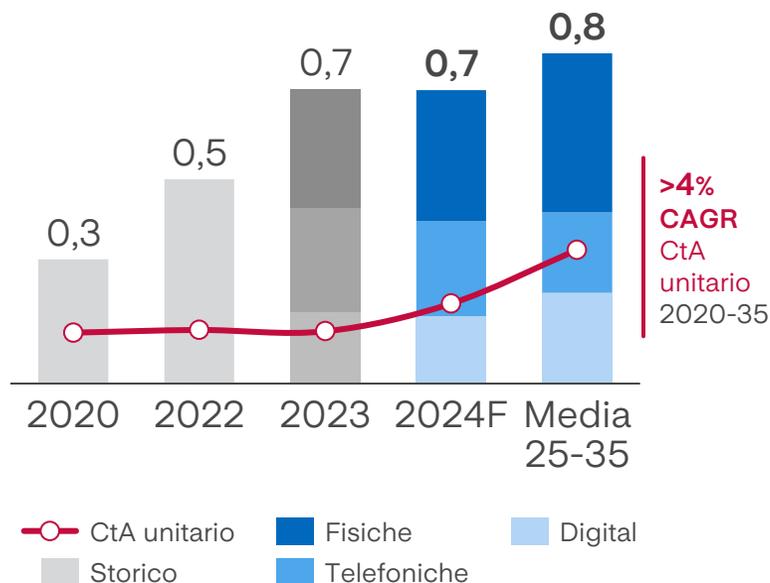
Assicuriamo i target di crescita

Evoluzione Base Clienti<sup>1</sup> | Milioni



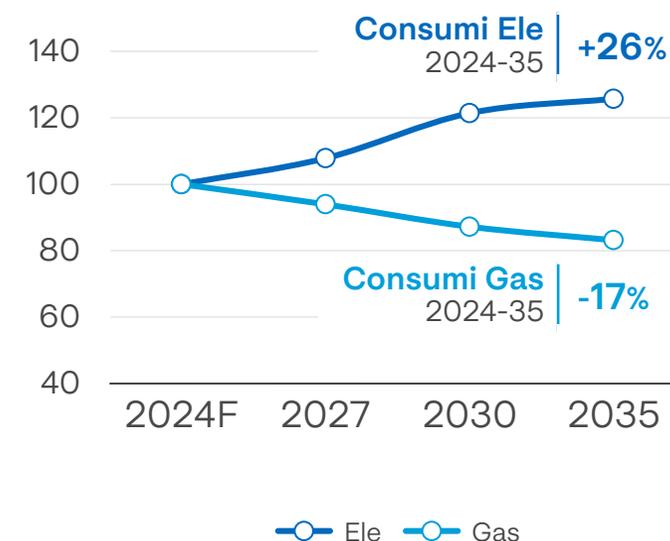
grazie a un track record acquisitivo di successo...

Acquisizioni Mass Market<sup>2</sup> | Milioni, %



...supportando l'elettificazione dei consumi

Evoluzione consumi unitari | %



~3x Customer Base Ele 2035 vs 2020

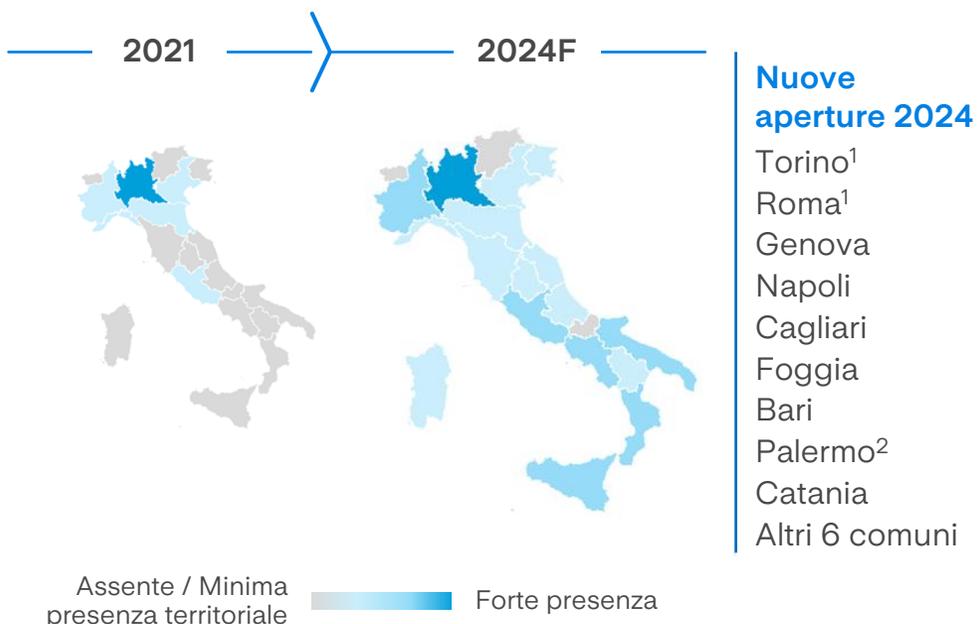
0,7 B€ EBITDA Mercato al 2035

# Cresciamo sul territorio nazionale con offerte innovative

Sviluppo punti fisici per consolidare il presidio territoriale e rafforzare le acquisizioni

Offerte PPA che creano valore per i clienti fidelizzandoli sul lungo periodo

Evoluzione territoriale delle acquisizioni da canali fisici



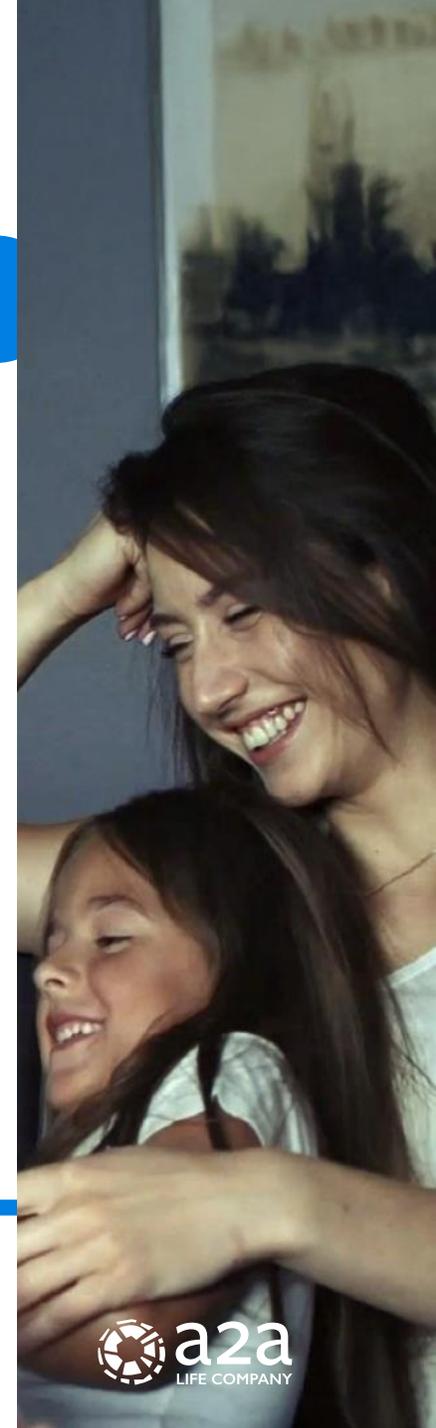
Base Clienti con PPA Mass Market | Milioni

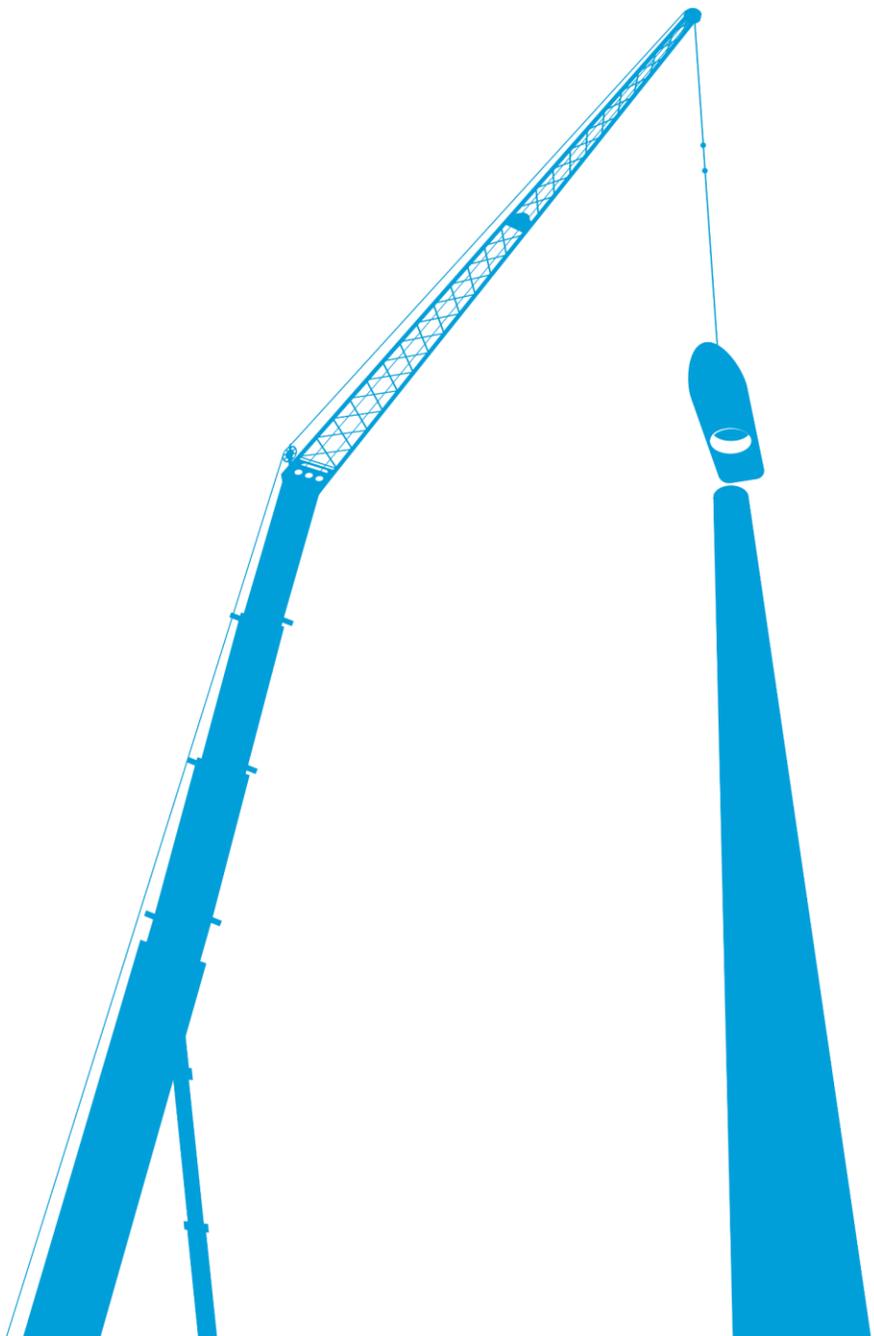


Il churn dei clienti Noi2 è la metà rispetto a quello degli altri clienti domestici<sup>3</sup>

>120 negozi in tutta Italia già entro il 2030

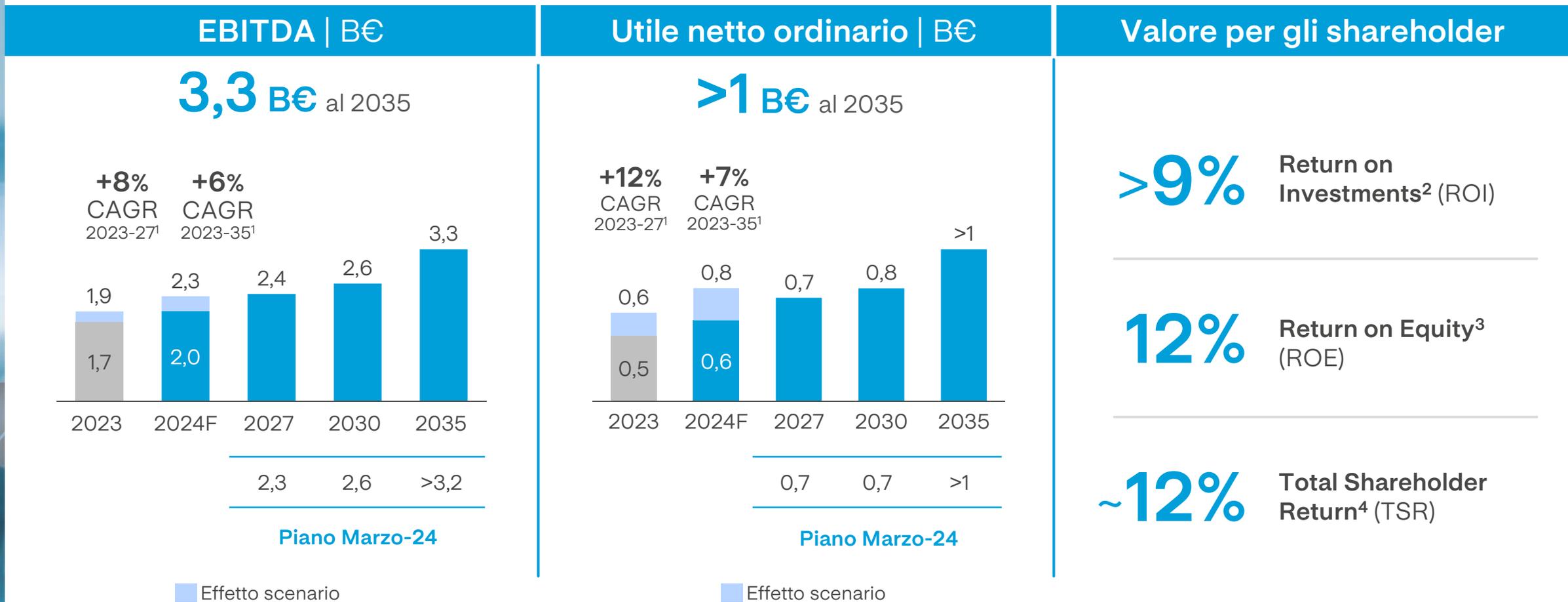
>2,5 TWh Volumi PPA Mass Market al 2035





# Financials

# Solida crescita di tutti gli indicatori economici

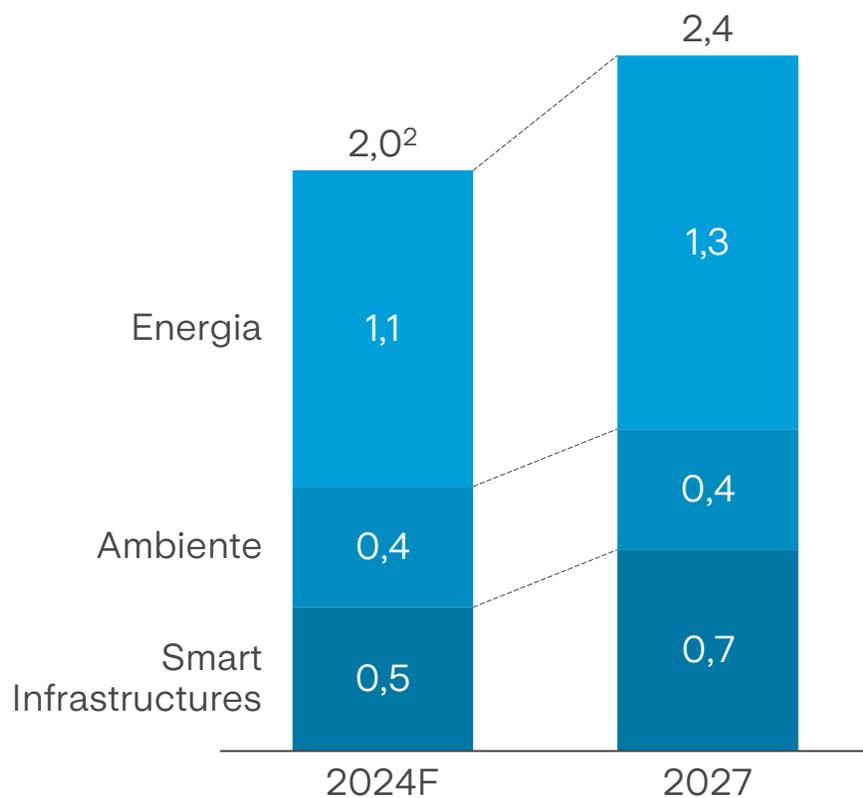


## Crescita industriale supportata da un'attenta allocazione del capitale

Note: (1) CAGR calcolato dal 2023 al netto dell'effetto scenario; (2) ROI calcolato come EBIT su Capitale Investito Netto, media 2024F-2035; (3) ROE calcolato come Utile Netto comprensivo di cedola ibrido / Patrimonio Netto di pertinenza di Gruppo, media 2024F-2035 (4) Valore prospettico calcolato assumendo multipli invariati. EPS CAGR ~7% e Dividend Yield ~5% con prezzo del titolo calcolato come media del mese di ottobre 2024 pari a 2,11 €/azione

# Visibilità sul target di EBITDA di breve termine

## EBITDA<sup>1</sup> | B€



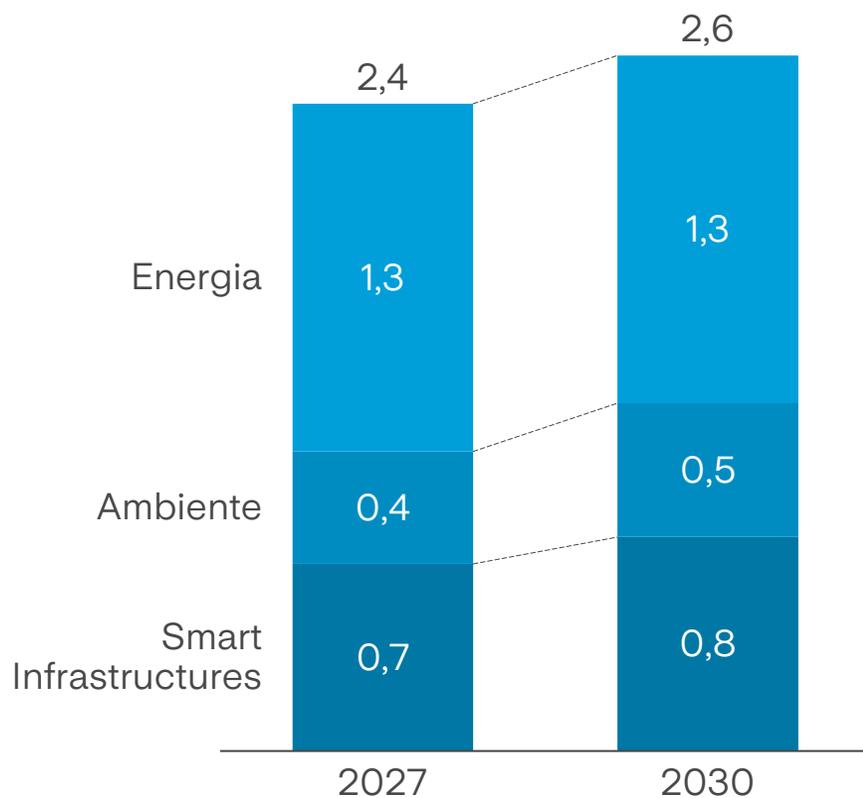
## Principali driver 2024-27

CCGT Monfalcone a regime	+		Energia	-	Minori margini segmento B2B
Crescita FER					
Capacity Market					
Crescita base clienti mass market elettrico					
Nuovi impianti WtE (Crotone, Trezzo)	+		Ambiente	-	Minore marginalità attività raccolta per dinamica concessioni
Sviluppi bioenergie					
Crescita RAB elettrica	+		Smart Infrastructures	-	Opzioni di asset rotation
Sviluppo business idrico					
Sviluppo business E-mobility, IP					

# Conferma del target di medio termine

EBITDA<sup>1</sup> | B€

Principali driver 2027-30



<p>Crescita FER Crescita base clienti mass market elettrico</p>	+	 <b>Energia</b>	<p>Minor contributo impianti termoelettrici e Capacity Market</p>
<p>Nuovi impianti WtE a regime (Corteolona, Trezzo e Crotone) Nuovi impianti di recupero materia (legno e recupero ceneri) Nuovi impianti FORSU</p>	+	 <b>Ambiente</b>	
<p>Crescita RAB elettrica Sviluppo commerciale teleriscaldamento e progetti calore Piano di sviluppo E-mobility</p>	+	 <b>Smart Infrastructures</b>	

# Portafoglio diversificato e integrato che abilita sinergie cross-business

## Esempi del nostro modello integrato

## Vantaggi della nostra strategia multi-business



Produzione  
rinnovabile



Vendita  
ai clienti

>75%

produzione rinnovabile  
su vendite a clienti retail



Raccolta



Trattamento

>70%

rifiuti urbani raccolti  
trattati in impianti A2A



Waste to Energy



Teleriscaldamento

>50%

calore venduto con  
TLR prodotto da WtE

### Modulazione della crescita

con flessibilità strategica in base ai trend di mercato

### Ottimizzazione risk management

grazie alla diversificazione del portafoglio servizi

### Attivazione di sinergie

derivanti da economie di scala ed efficienze di costo

### Posizionamento competitivo

con maggiore possibilità di accedere a nuovi mercati

## Guidance 2025

**2,17 – 2,20**

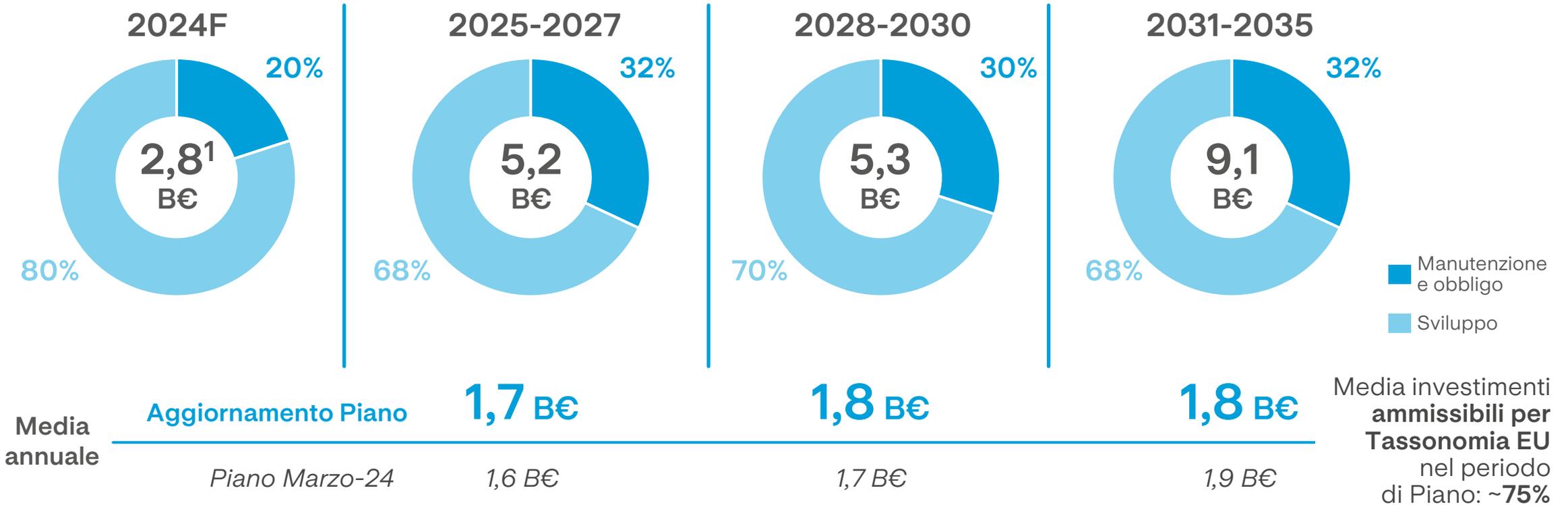
**EBITDA** | B€

**0,68 – 0,70**

**Utile netto** ordinario | B€

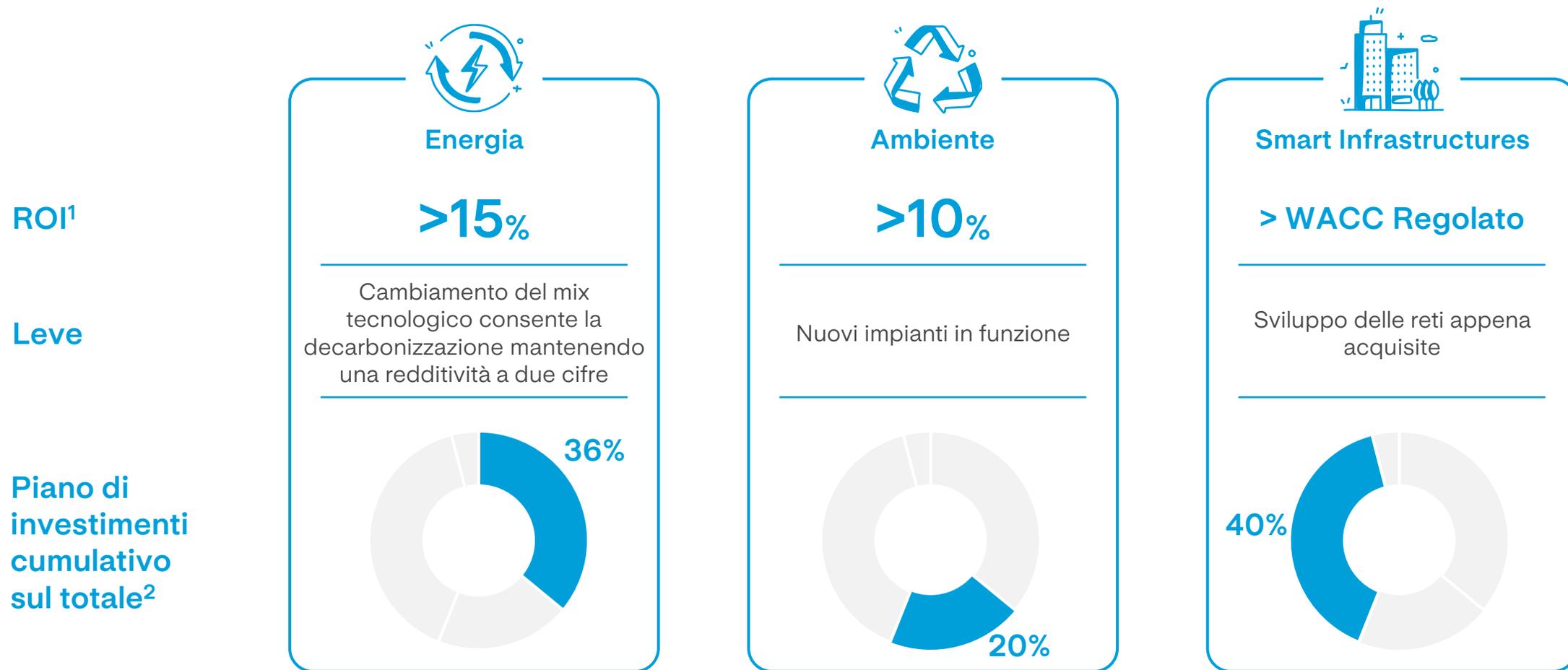
# Piano investimenti con profilo anticipato

## Distribuzione Piano investimenti per tipologia e periodo



Conferma delle priorità di allocazione del capitale: Strategica ↔ Finanziaria ↔ ESG

# Allocazione del capitale per la creazione di valore

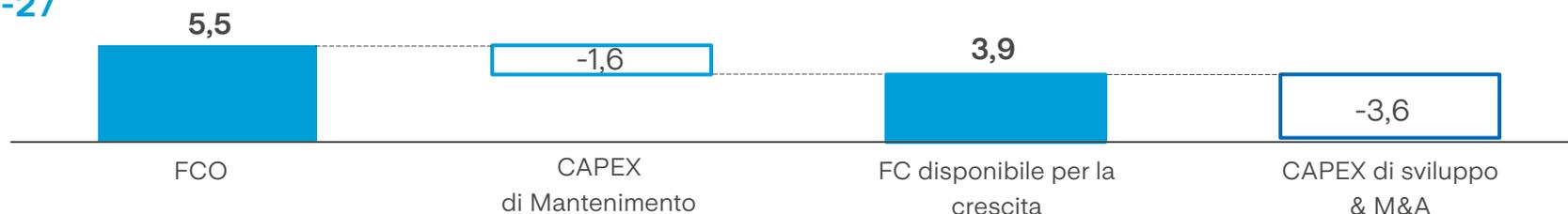


Ritorno extra di Gruppo sul WACC  $\geq$  200 bps

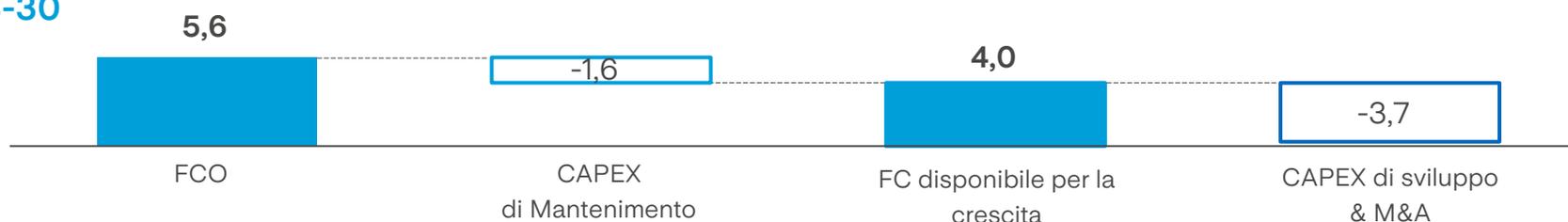
# Investimenti lordi finanziati dalla generazione di cassa

## Flusso di cassa<sup>1</sup> | B€

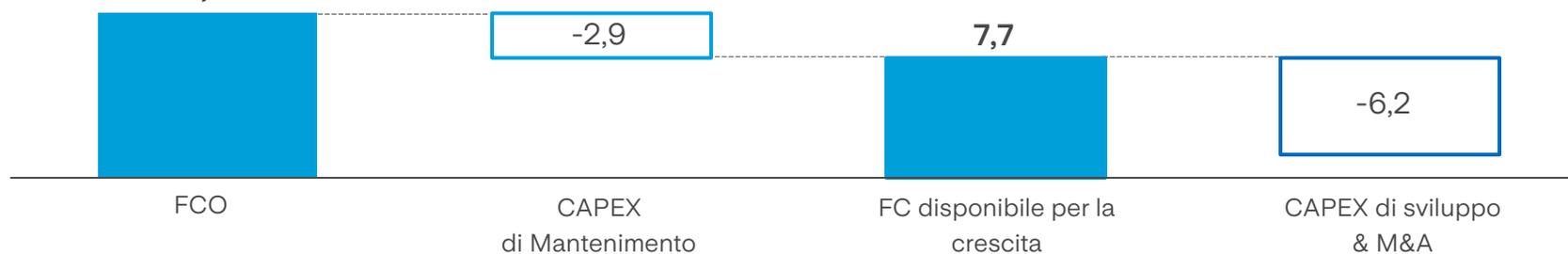
2025-27



2028-30



2031-35

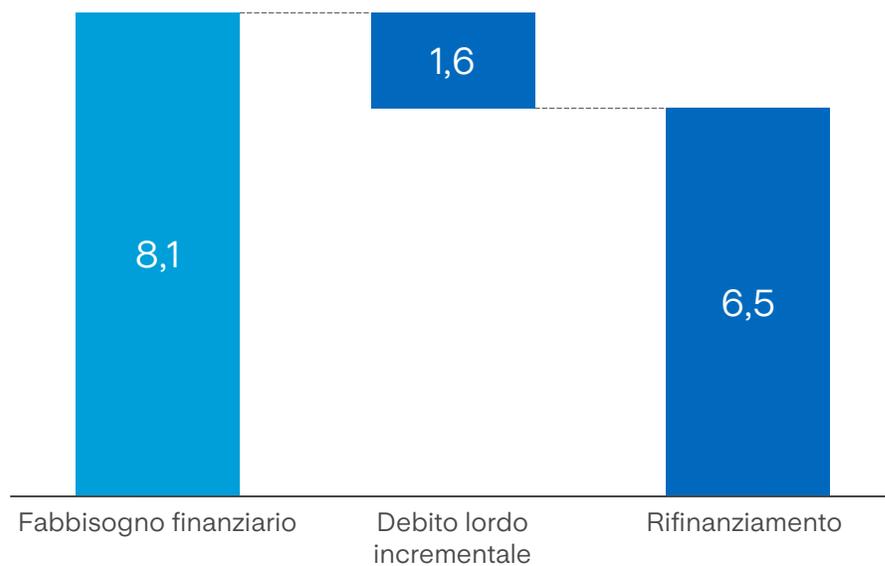


**+15,6 B€**  
Generazione di cassa  
per la **crescita**  
del Gruppo

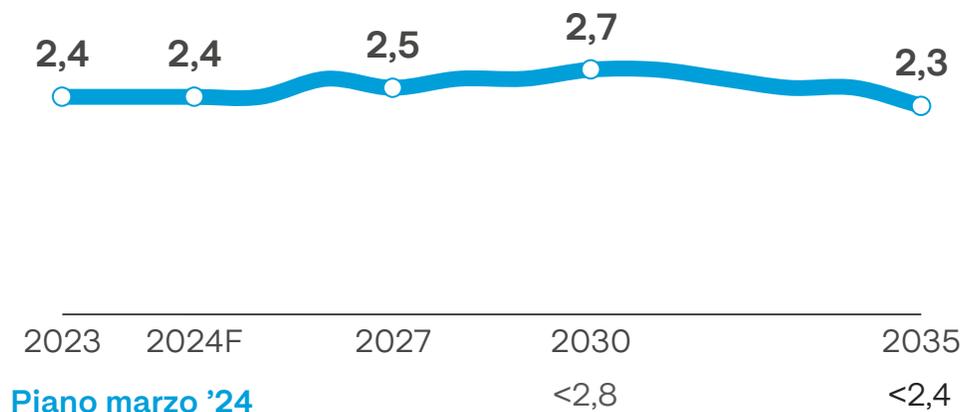
**>50%**  
Cash Conversion<sup>2</sup>

# Evoluzione dell'indebitamento netto

## Fabbisogno finanziario 2025-35 | B€



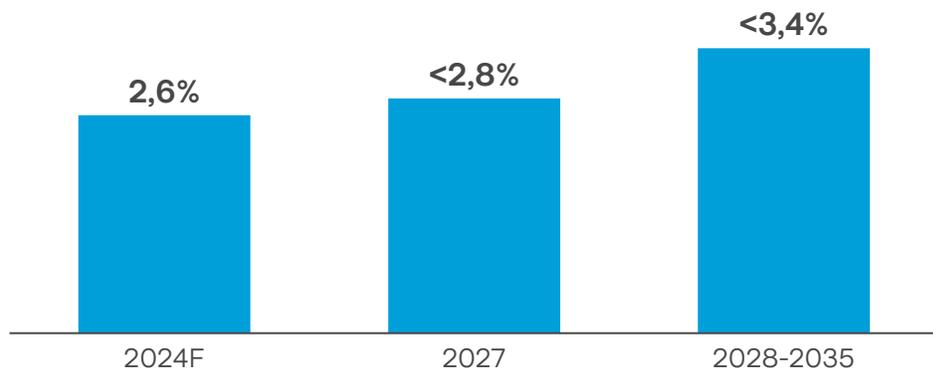
## PFN/EBITDA | x



La crescita industriale insieme ad una attenta disciplina finanziaria limita il debito incrementale e riduce il rapporto PFN/EBITDA

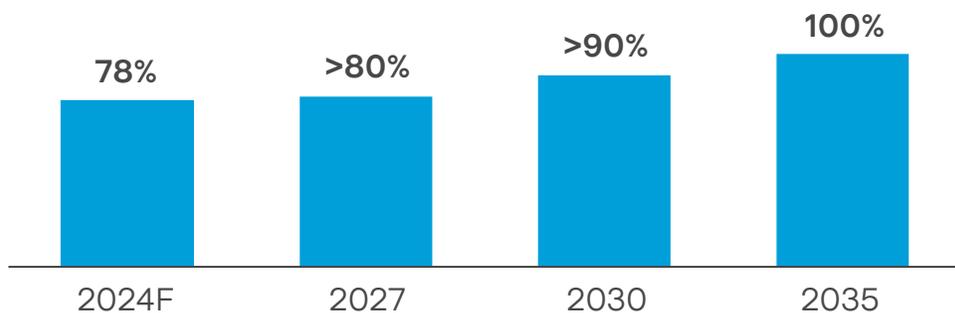
# Gestione finanziaria proattiva

## Costo medio del debito<sup>1</sup>

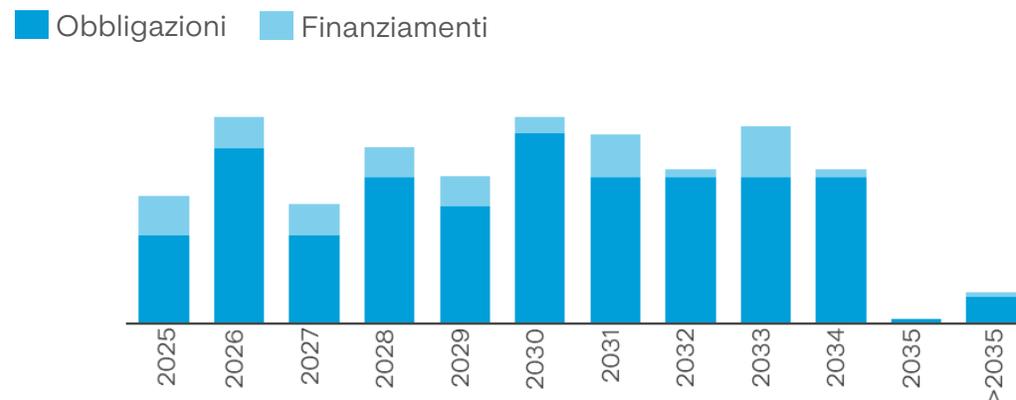


## Finanza sostenibile

Debito ESG sul totale | %



## Profilo di scadenza del debito<sup>2</sup>



## Struttura del debito

Tasso fisso Tasso variabile

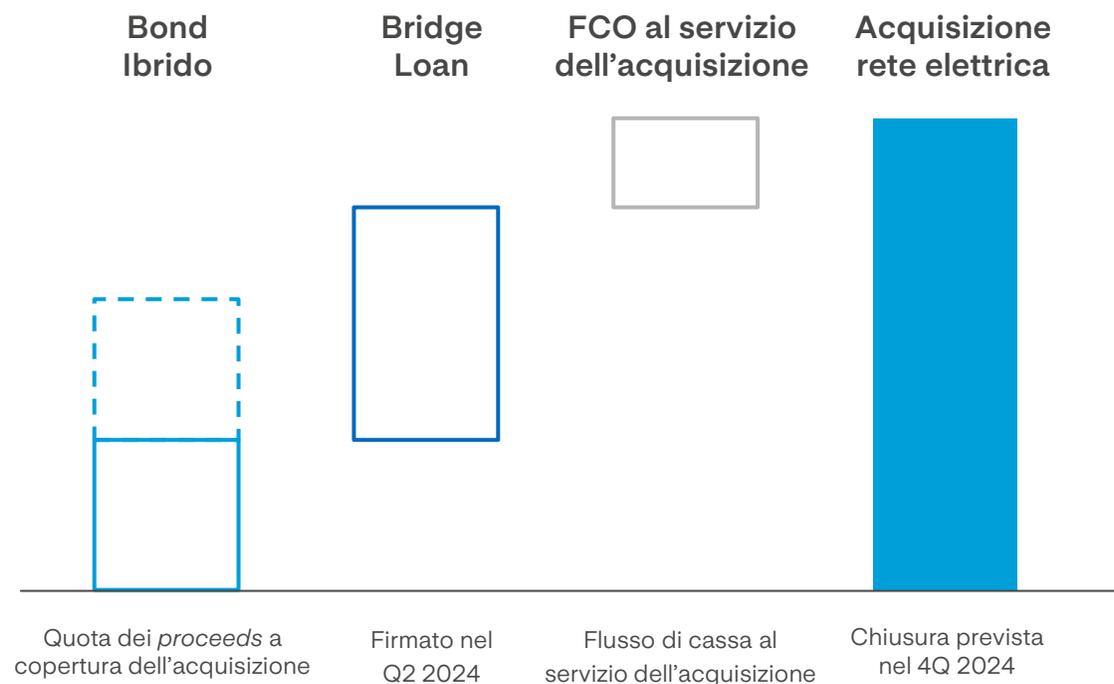
>5 anni

Duration media



# La posizione di liquidità 2024 rimane solida dopo l'acquisizione della rete ele

Acquisizione interamente finanziata, garantendo una solida posizione di liquidità a fine anno



 Quota dei *proceeds* dell'ibrido a servizio della crescita organica

Emissione di obbligazione ibrida a copertura della **crescita organica** e delle **acquisizioni**

Firmato un bridge loan per sostenere le **esigenze di finanziamento a breve termine**

Flusso di Cassa Operativo al servizio **anche dell'acquisizione**

**>1,2x**

**Rapporto Fonti/Impieghi atteso nel 2024<sup>1</sup>**

# Impegno a mantenere l'attuale rating creditizio

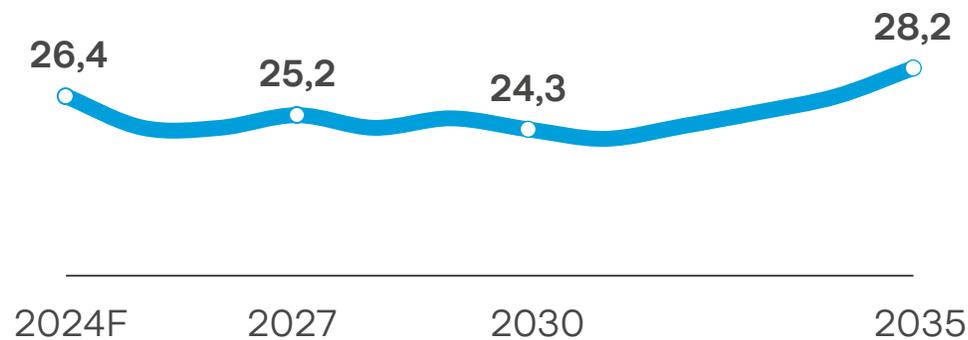
## Gestione delle metriche di rating

**Emissione dell'obbligazione ibrida**, contabilizzata al 50% come equity dalle agenzie di rating e al 100% come equity dagli IFRS

Prevista **generazione di flussi di cassa extra** a beneficio della posizione finanziaria netta

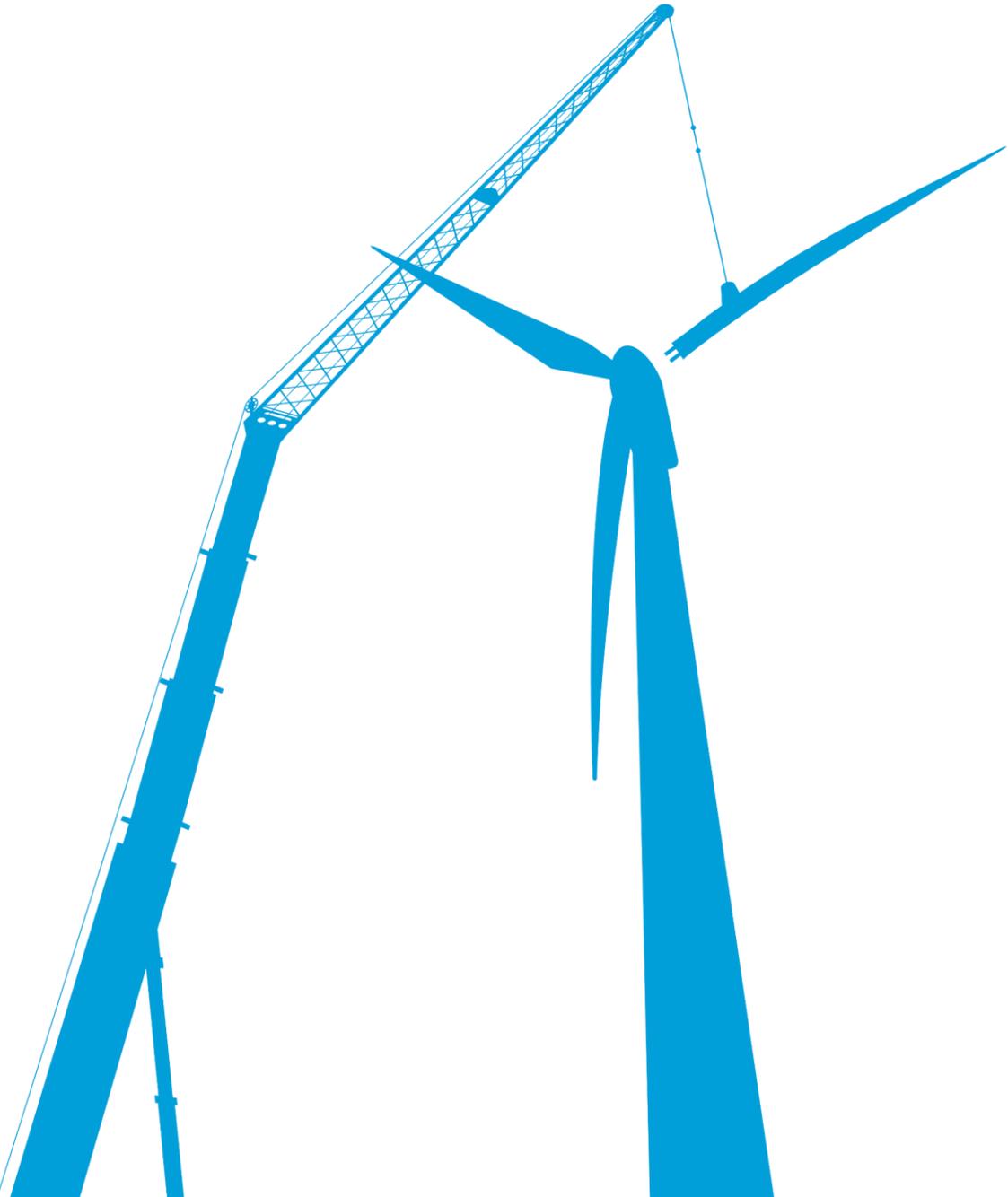
**Opportunità di asset rotation** in corso di valutazione per **rafforzare ulteriormente le metriche di credito**

## FFO<sup>1</sup> / Debito netto %



## Impegno per il rating

Agenzia	Rating	Outlook
<b>S&amp;P Global</b>	BBB	Stable
<b>MOODY'S</b>	Baa2	Stable



# Closing

# La nostra crescita può essere modulata grazie a ulteriori opportunità

## Progetti in fase di studio per ulteriore opportunità di crescita

## CAPEX per progetti upside<sup>1</sup>

### Teleriscaldamento

Ulteriore sviluppo **impianti e progetti di recupero di calore** per la rete di teleriscaldamento (es. data center)

### Ciclo idrico

Espansione tramite partnership operative per la gestione del **ciclo idrico fuori perimetro**

### Trattamento rifiuti

Potenziamento **capacità di trattamento** rifiuti tramite realizzazione di nuovi impianti WtE

### Bioenergie

Incremento **produzione di biometano** tramite riconversioni e acquisizioni di impianti esistenti e sviluppi greenfield

### Rinnovabili

Incremento dell'**ambizione** di crescita sulle **FER** anche in logica di **partnership**

### Pompaggi

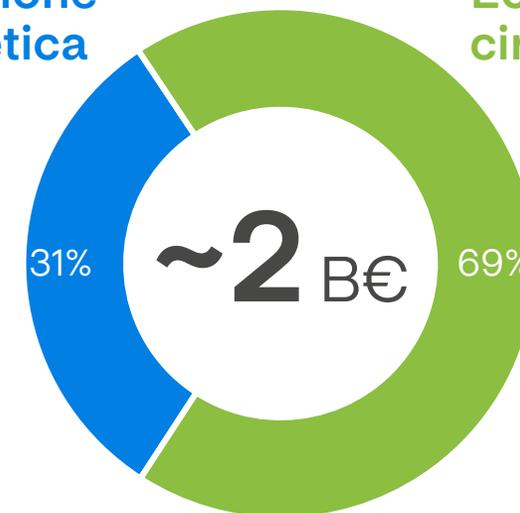
Sviluppo di nuovi **impianti di pompaggio idroelettrico**

### Flessibilità

Incremento di crescita **accumuli elettrochimici** e sviluppo capacità flessibile con nuovi progetti termo

Transizione  
energetica

Economia  
circolare



# Manteniamo il nostro impegno ESG sugli obiettivi fissati

## Environment

### Salvaguardiamo l'ambiente

sviluppando iniziative industriali e progetti mirati alla **decarbonizzazione** e alla difesa della **biodiversità**

Piano d'azione a **tutela della biodiversità** entro il 2025

Pubblicazione **Climate Transition Plan** entro il 2025

## Social

### Valorizziamo le nostre persone

tutelandone la **diversità**, l'**equità** e l'**inclusione** e investendo nel miglioramento continuo della loro **formazione**

85% popolazione del Gruppo in società **certificate gender parity**

Impianto di **trattamento RAEE** nella **Seconda Casa di Reclusione di Bollate**

## Governance

### Rafforziamo la nostra organizzazione

impegnandoci nella tutela dei **diritti umani**, anche in applicazione della CSDDD<sup>1</sup>

**Ci prendiamo cura delle nostre persone** e le coinvolgiamo nel **raggiungimento degli obiettivi** aziendali

Aggiornamento **Politica Diritti Umani** del Gruppo al 2025

Prosegue il **Piano genitorialità** da 10 M€ all'anno

Avvio di un piano di **azionariato diffuso**<sup>2</sup> per i dipendenti del Gruppo

# Il nostro Piano Strategico contribuisce alla decarbonizzazione

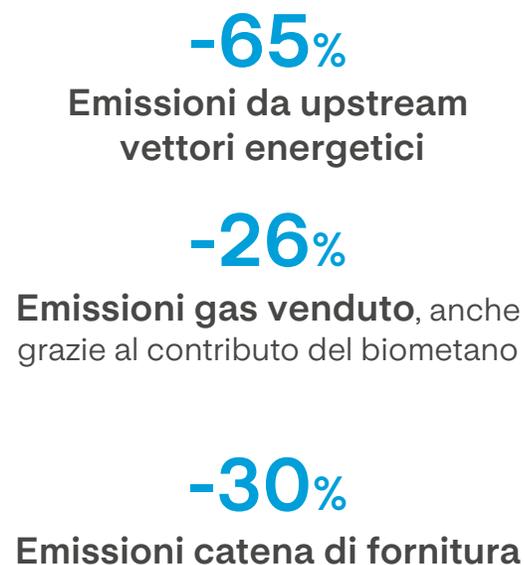
## Scope 1 e 2

Fattore emissivo scope 1 e 2 | gCO<sub>2</sub>/kWh



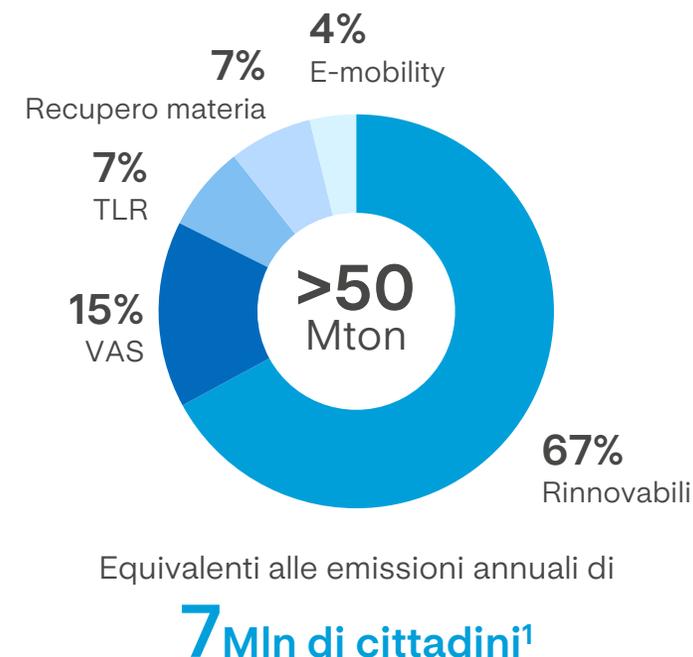
## Scope 3

Target 2035 vs 2023



## Scope 4

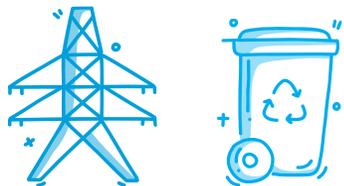
Emissioni CO<sub>2</sub> evitate 2024-35



Confermiamo i target sul **fattore emissivo** di Gruppo

Favorendo la **sostenibilità urbana**

# Continuiamo il nostro percorso verso una transizione ecologica competitiva



**3x**

**RAB elettrica**  
2035 vs 2024

**2x**

**Rifiuti trasformati**  
in End of Waste  
2035 vs 2024



**22 B€**

**CAPEX**  
2024-35

**3,3 B€**

**EBITDA**  
al 2035



**100%**

**Debito ESG**  
al 2035

**≤2,7x**

**PFN/EBITDA**  
2024-35



**75%**

**Tassonomia UE**  
media CAPEX  
ammissibili 2024-35

**70%**

**CAPEX di sviluppo**  
entro 2030 già in  
cantiere



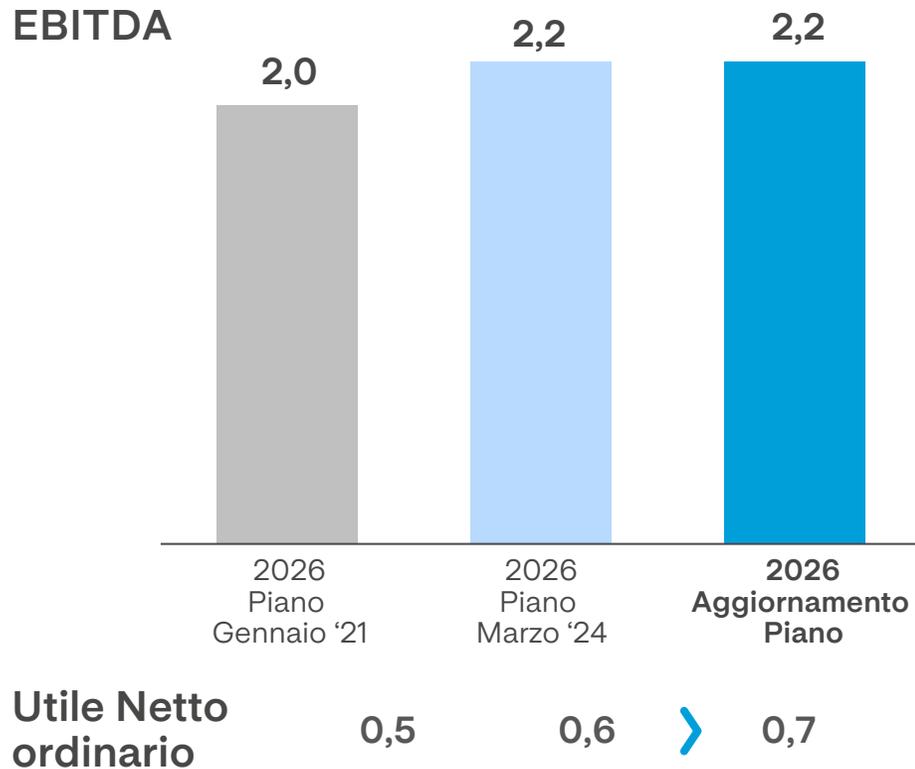
**a2a**  
LIFE COMPANY

# ALLEGATI



# 2026: CONFRONTO TRA TARGET DI EBITDA E UTILE NETTO

## EBITDA e Utile Netto Ordinario | B€



## Drivers crescita Utile netto vs Piano Marzo '24

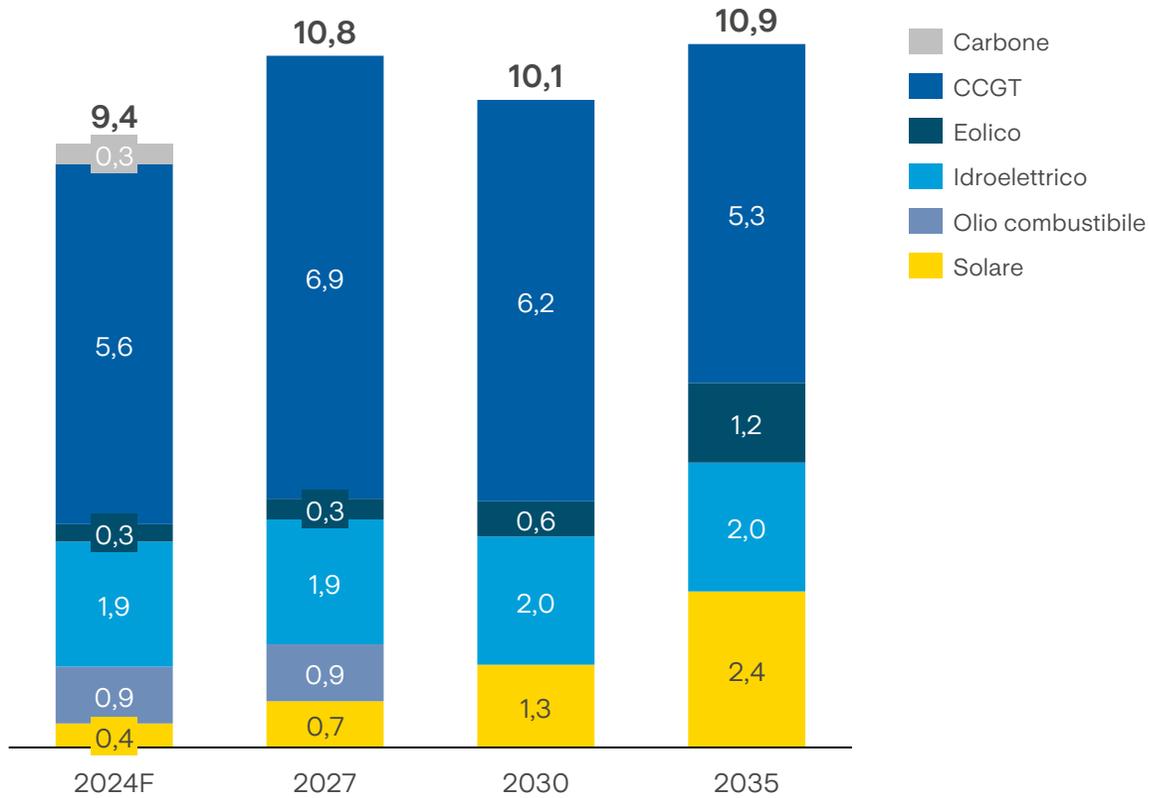


EBITDA resiliente e Utile Netto in crescita

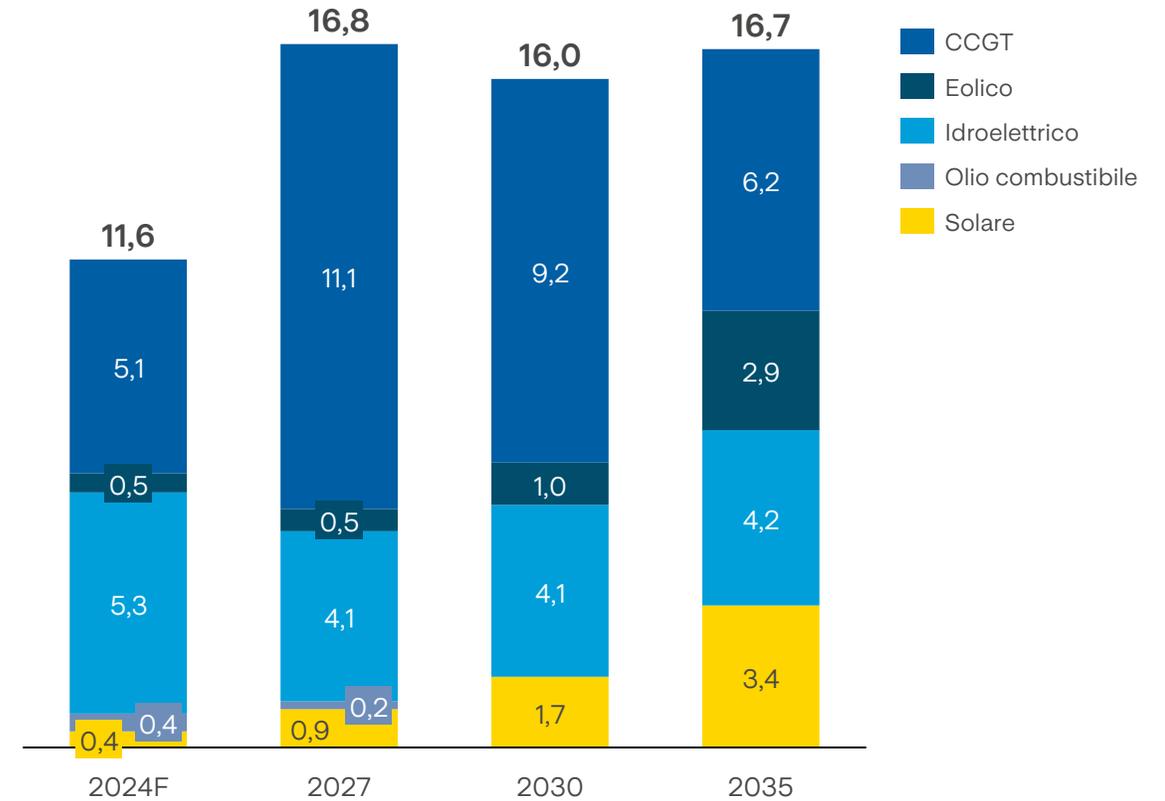
# BACKUP BUSINESS UNIT ENERGIA

## BREAKDOWN CAPACITÀ INSTALLATA E PRODUZIONI

Evoluzione capacità netta | GW



Evoluzioni produzioni nette | TWh

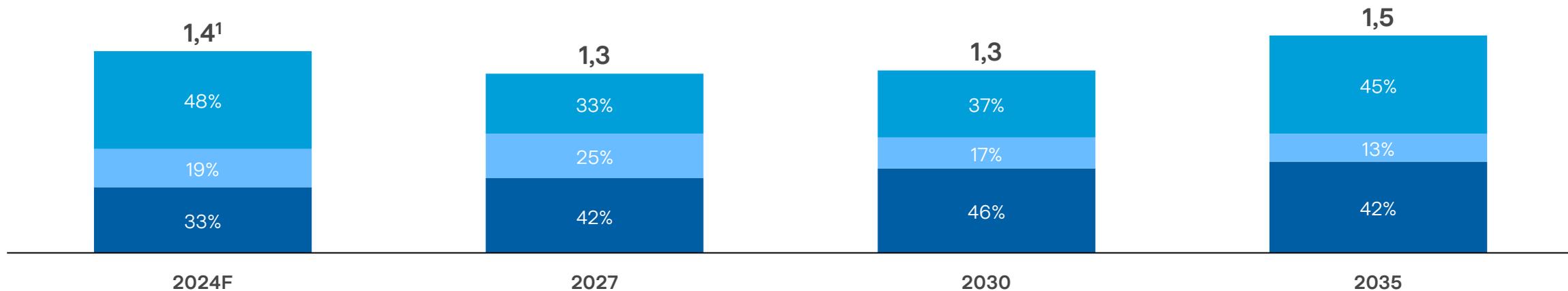


Rinnovabili 2,6 3,0 3,8 5,7

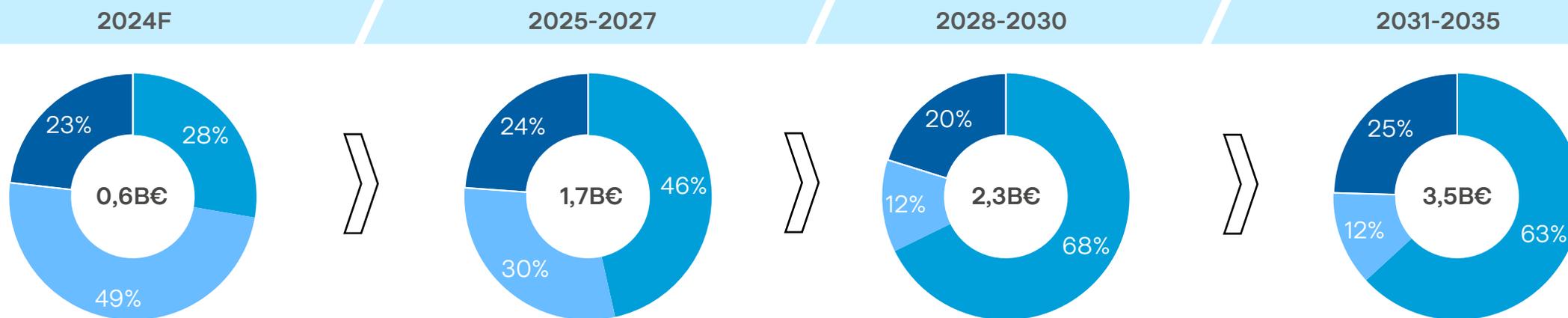
# BACKUP BUSINESS UNIT ENERGIA

## EVOLUZIONE EBITDA E CAPEX

### EBITDA | B€



### CAPEX | B€

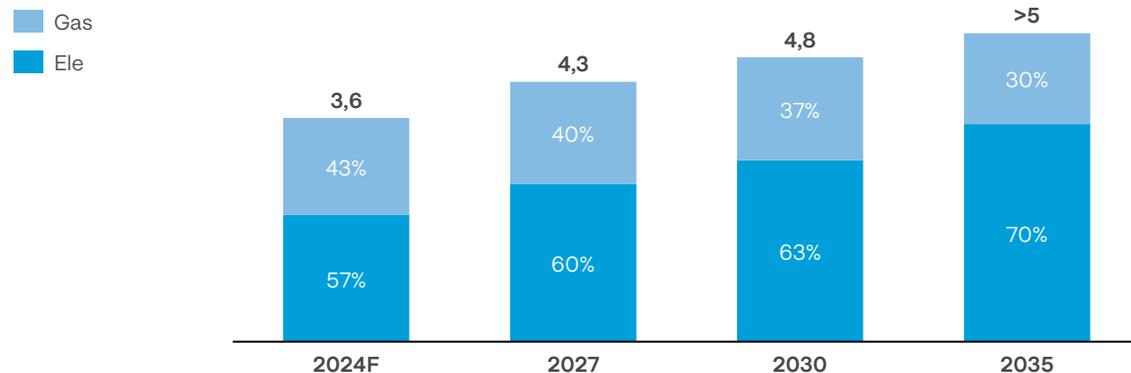


■ FER 
 ■ Flessibilità 
 ■ Clienti

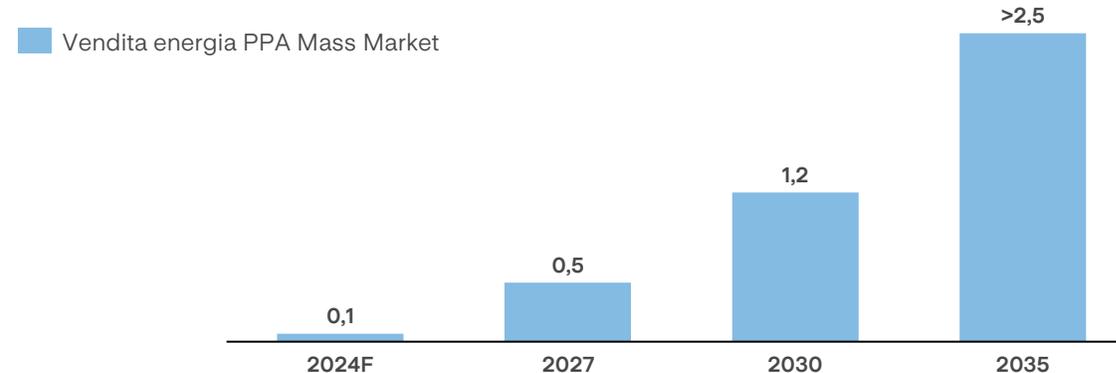
# BACKUP BUSINESS UNIT ENERGIA

## FOCUS CLIENTI

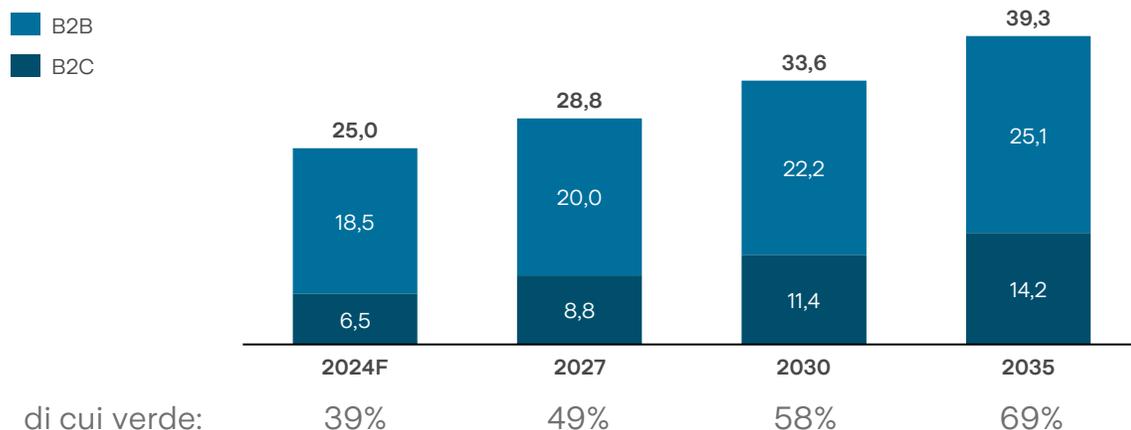
### Base Clienti (Elettricità e Gas) | M



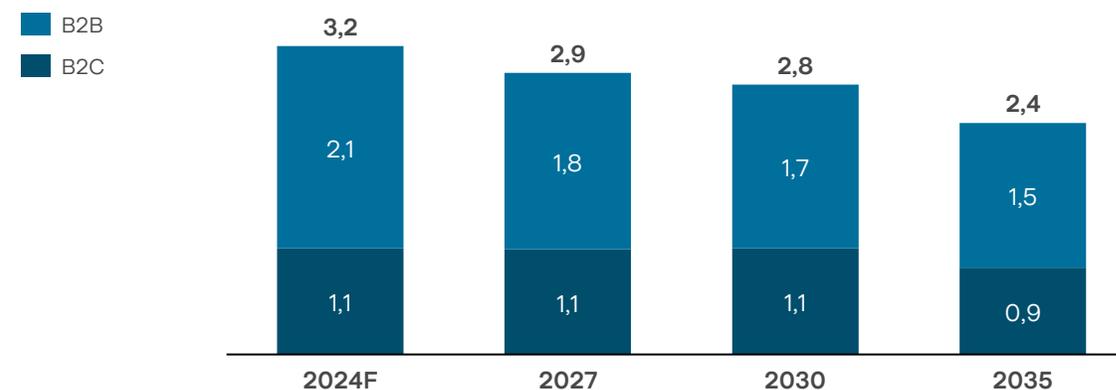
### Energia venduta con PPA Mass Market (TWh)



### Volumi energia elettrica | TWh



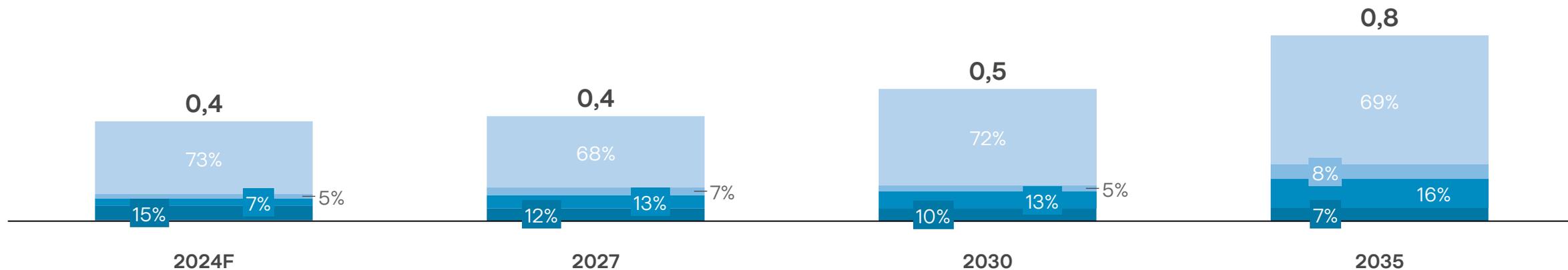
### Volumi gas | Bm<sup>3</sup>



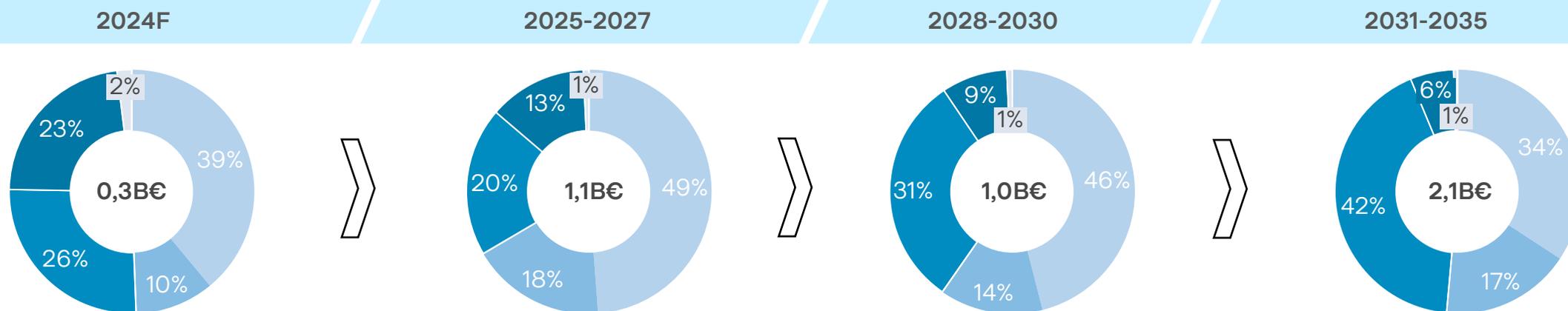
# BACKUP BUSINESS UNIT AMBIENTE

## EVOLUZIONE CAPEX E EBITDA

### EBITDA | B€



### CAPEX | B€

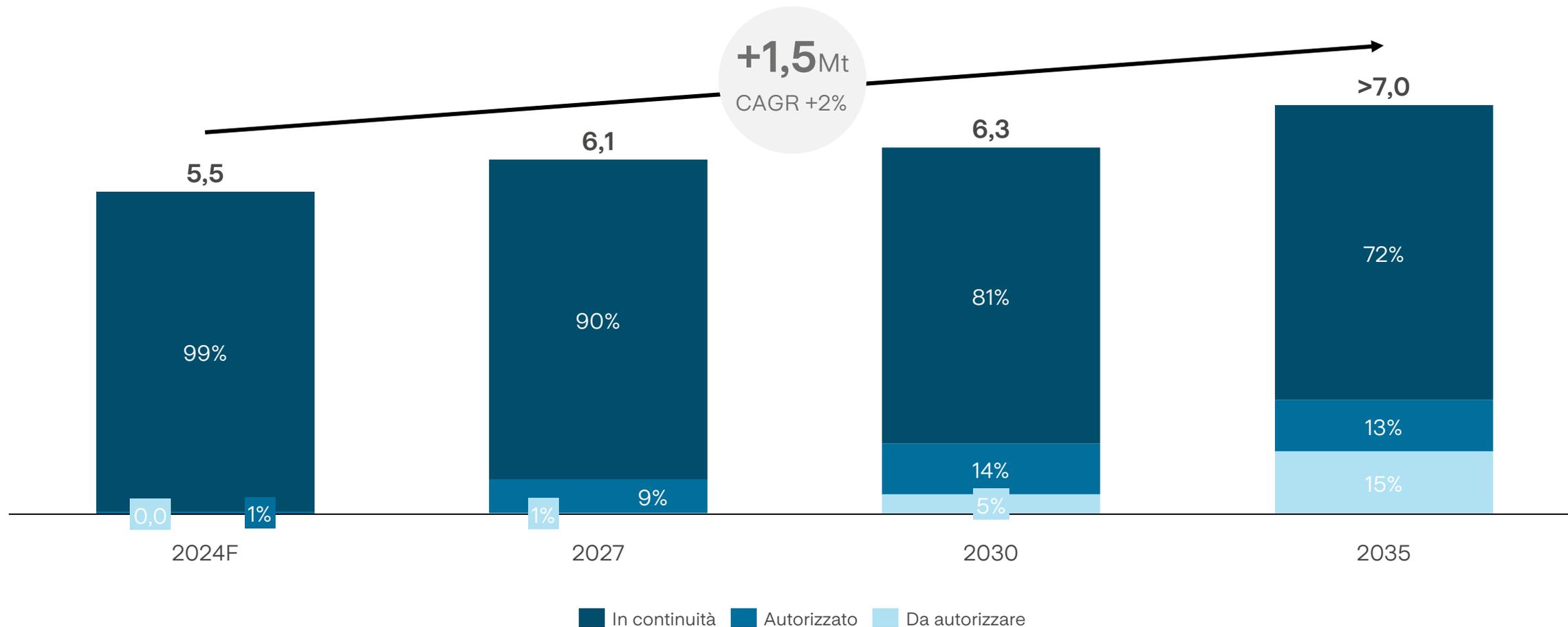


■ WtE 
 ■ Bioenergie 
 ■ Recupero materia e trattamento 
 ■ Raccolta 
 ■ Altro

# BACKUP BUSINESS UNIT AMBIENTE

## EVOLUZIONE RIFIUTI TRATTATI

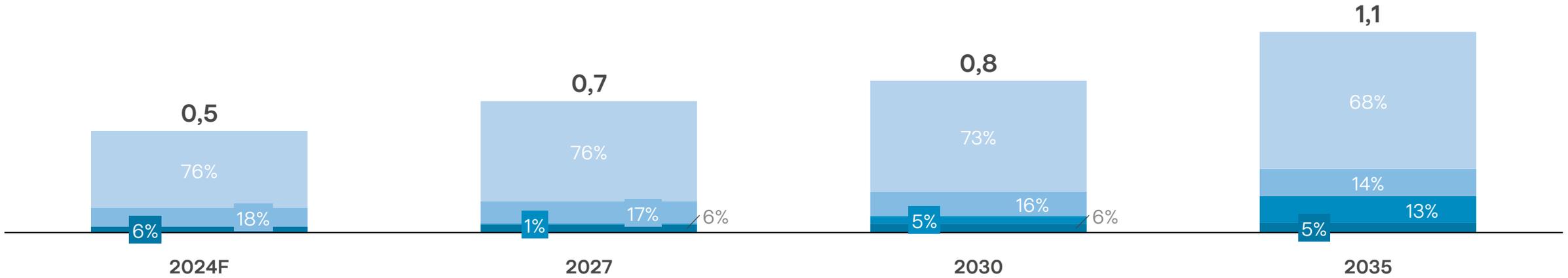
Rifiuti lordi trattati | Mt



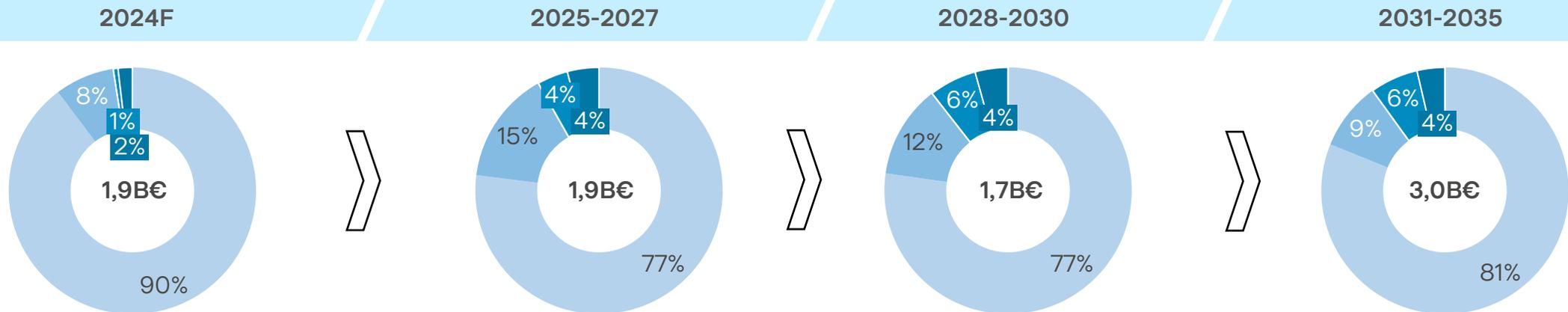
# BACKUP BUSINESS UNIT SMART INFRASTRUCTURES

## EVOLUZIONE CAPEX E EBITDA

### EBITDA | B€



### CAPEX<sup>1</sup> | B€

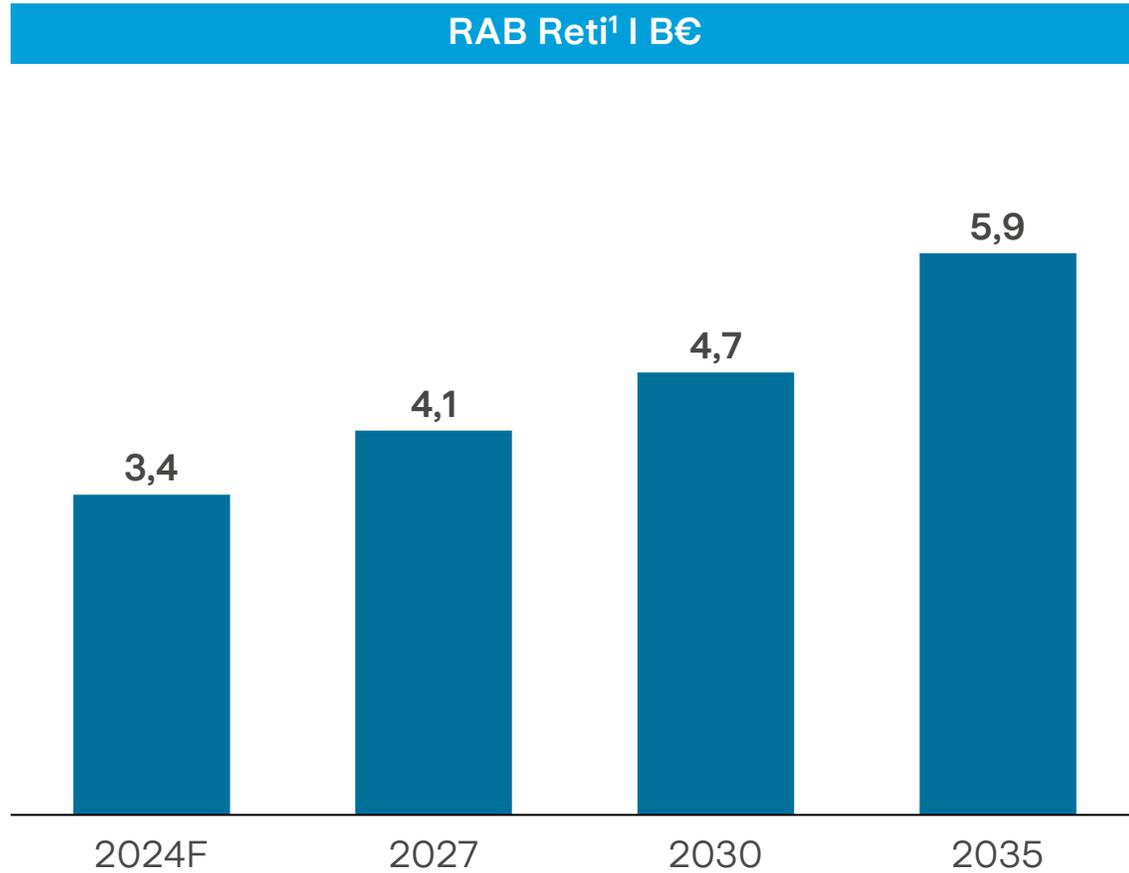


■ Reti di distribuzione 
 ■ Calore 
 ■ E-mobility 
 ■ Altro

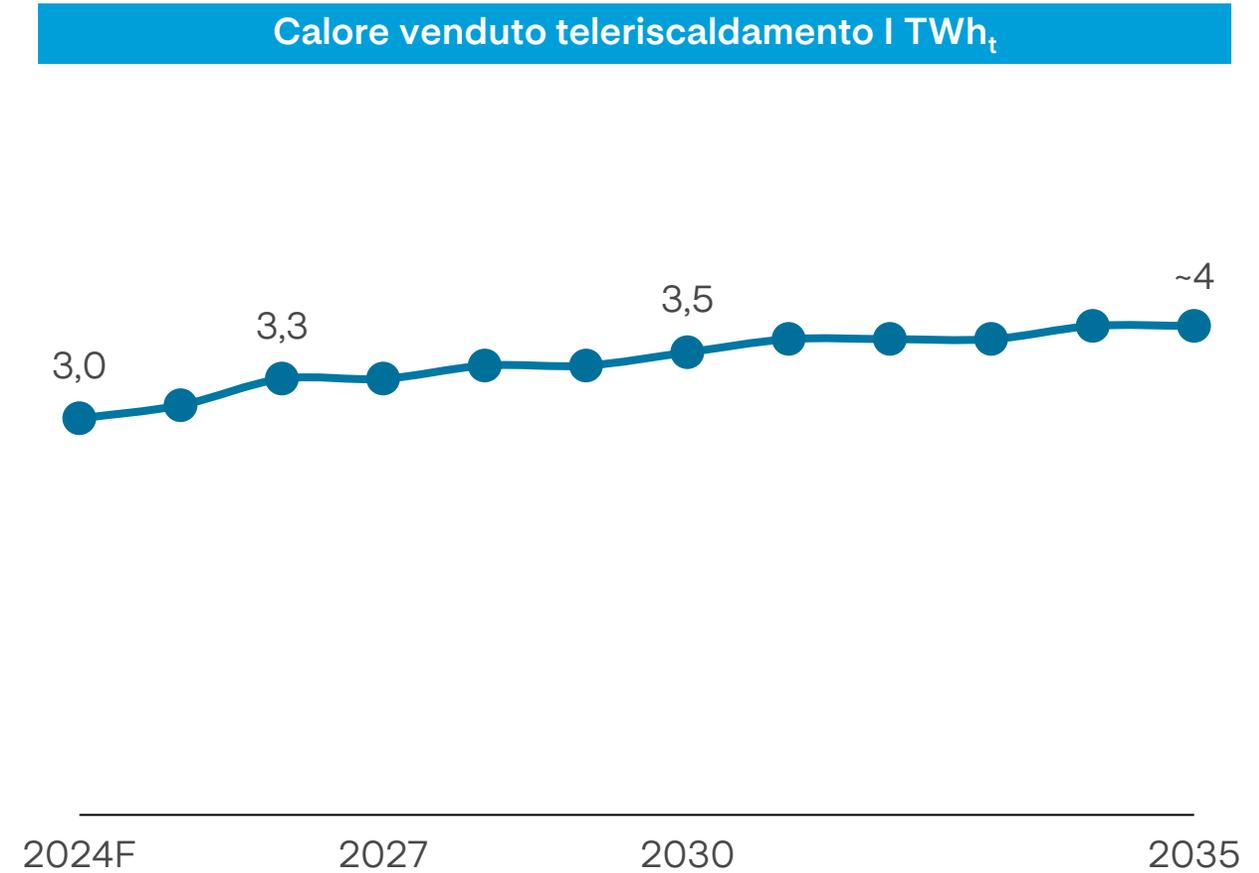
# BACKUP BUSINESS UNIT SMART INFRASTRUCTURES

## FOCUS PRINCIPALI KPI

RAB Reti<sup>1</sup> | B€



Calore venduto teleriscaldamento | TWh<sub>t</sub>



# Contatti

## A2A Investor Relations

E-mail: [ir@a2a.it](mailto:ir@a2a.it)

Telefono: +39 02 7720 3974

<https://www.gruppoa2a.it/it/investitori>



### DISCLAIMER

*IL PRESENTE DOCUMENTO CONTIENE ALCUNE DICHIARAZIONI PREVISIONALI CHE RIFLETTONO LE ATTUALI VALUTAZIONI DEL MANAGEMENT CIRCA DETERMINATI EVENTI FUTURI E I RISULTATI FINANZIARI ED OPERATIVI DELLA SOCIETÀ E DEL GRUPPO. TALI DICHIARAZIONI PREVISIONALI SONO BASATE SU ATTUALI STIME E PROIEZIONI DI EVENTI FUTURI. POICHÉ TALI DICHIARAZIONI PREVISIONALI SONO SOGGETTE A RISCHI ED INCERTEZZE, I FUTURI RISULTATI E PERFORMANCE EFFETTIVI POTRANNO SOSTANZIALMENTE DIFFERIRE RISPETTO A QUANTO INDICATO NEL PRESENTE DOCUMENTO, PER UN VASTO NUMERO DI FATTORI DIVERSI, MOLTI DEI QUALI ESULANO DALLE POSSIBILITÀ DI CONTROLLO E PREVISIONE DA PARTE DI A2A S.P.A., TRA CUI MODIFICHE DEL QUADRO NORMATIVO E REGOLAMENTARE DI RIFERIMENTO, FUTURI SVILUPPI DEI MERCATI, OSCILLAZIONI DEL PREZZO E DISPONIBILITÀ DI PETROLIO ED ENERGIA ED ALTRI FATTORI DI RISCHIO. SI AVVISA DI NON RIPORRE UN INGIUSTIFICATO AFFIDAMENTO SULLE DICHIARAZIONI PREVISIONALI DEL PRESENTE DOCUMENTO, CHE SONO RIFERITE SOLO ALLA DATA DELLA SUA PUBBLICAZIONE. A2A S.P.A. NON ASSUME IMPEGNI DI PUBBLICARE AGGIORNAMENTI O MODIFICHE DELLE SUDETTE DICHIARAZIONI PREVISIONALI PER RIFLETTERE FATTI O EVENTI SUCCESSIVI ALLA DATA DEL PRESENTE DOCUMENTO.*

*IL PRESENTE DOCUMENTO NON COSTITUISCE UNA RACCOMANDAZIONE RIGUARDO L'ACQUISTO DI TITOLI EMESSI DA A2A S.P.A. NÉ CONTIENE UN'OFFERTA DI VENDITA O UN INVITO AD OFFRIRE L'ACQUISTO DI TITOLI EMESSI DA A2A S.P.A. O DALLE SOCIETÀ DEL GRUPPO.*

\*\*\*

*AI SENSI DELL'ART. 154-BIS, COMMA 2, DEL DECRETO LEGISLATIVO 24 FEBBRAIO 1998, N. 58, IL DIRIGENTE PREPOSTO ALLA REDAZIONE DEI DOCUMENTI CONTABILI SOCIETARI DI A2A S.P.A., LUCA MORONI, CHIEF FINANCIAL OFFICER DELLA SOCIETÀ, ATTESTA CHE LE INFORMAZIONI CONTABILI CONTENUTE NEL PRESENTE DOCUMENTO CORRISPONDONO ALLE RISULTANZE DOCUMENTALI, AI LIBRI E ALLE SCRITTURE CONTABILI*