

Elenco Intervenuti (Tutti ordinati cronologicamente)

Assemblea Ordinaria

Allegato A al R. 120221/48588 di rep
notaio Mario Mistretta da Brescia

Badge Titolare

Tipo Rap. Deleganti / Rappresentati legalmente

Ordinaria

11718		COMPUTERSHARE SPA IN QUALITÀ DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO NELLA PERSONA DI BARBARA BANFI	0	
1	D	GATTI MARCO	31.000	
2	D	DEL VECCHIO ANTONIO	1.000	
3	D	INARCASSA - CASSA NAZIONALE DI PREVIDENZA ED ASSISTENZA PER	33.333.170	
4	D	GHILARDI MAURO	45.000	
5	D	CAPOZZI SEBASTIAN EDGAR	4.000	
Totale azioni			33.414.170	
			1,066555%	
11117		CONTE EMMANUEL	0	
1	D	COMUNE DI MILANO	783.226.321	
Totale azioni			783.226.321	
			25,000000%	
8161		FARELLA GIUSEPPE	1.500	
			0,000048%	
12243		RODINO' DEMETRIO	6	
			0,000000%	
7929		ABELA LUCA	0	
1	D	DEKA INVESTMENT GMBH DEKA VALUE EXTRA SE	109.709	
2	D	UIN-EBBA	104.140	
3	D	DEKA INVESTMENT GMBH KVR FONDS AKTIEN EU	181.832	
4	D	HELABA INVEST KAG MBH HI KAPPA 3 SFONDS	181.021	
5	D	HELABA INV KAPITALANL.GES.MBH HI-KAPPA-2	202.743	
6	D	HELABA INVEST KAG MBH HI SVH 2 SFONDS	481.316	
7	D	PK-UNIVERSAL-FONDS I	22.110	
8	D	HMT HANSEMERKUR AKTIEN INVEST	6.016	
9	D	MASTERINVEST KAPITALANLAGE GMBH	180.000	
10	D	LOB HOLDING S.R.L.	100.000	
11	D	PK CSG WORLD EQUITY UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG	16.540	
12	D	AXA VORSORGE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS SMALL CAP PASSIVE UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG	357.415	
13	D	UBS CH INDEX FUND EQ WORLD EX CH SMALL NSL UBS FUND MGMT SWITZERLAND AG	112.228	
14	D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA TRUST BALANCED-FONDS	90.407	
15	D	BREMERTON, S.L.	2.690	
16	D	DEKA INVESTMENT GMBH W/A-DOR-FONDS W/U21	56.094	
17	D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DOHAMUN-FONDS	4.783	
18	D	DEKA INTERNATIONAL S.A. W/DEKA-EUROPAGARANT	256.391	
19	D	DEKA INVESTMENT GMBH W/A-HAM-FONDS W/U02	75.045	
20	D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/MASTER VANR FRA SEGM. MASTER VANR-AGI ALLOKATION(490306)	63.031	
21	D	DEKA INVESTMENT GMBH W/SE-RENTITE SEGMENT 3	54.212	
22	D	HUK-COBURG ERSTE FINANZVERWALTUNGS-GMBH ALLGEMEINES DEPOT III HF	76.481	
23	D	DEKA INTERNATIONAL S.A. W/DEKA-ESG-SEMA PLUS DYNAMISCH	66.721	
24	D	DEKA INTERNATIONAL S.A. W/DEKA-ESG-SEMA PLUS	96.731	



Elenco Intervenuti (Tutti ordinati cronologicamente)

Assemblea Ordinaria

Badge	Titolare		
	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria
25	D	HUK-COBURG ZWEITE FINANZVERWALTUNGS-GMBH ALLGEMEINES DEPOT III HF2	50.987
26	D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-PRIVATVORSORGE AS	43.000
27	D	DEKA INVESTMENT GMBH W/TREMONIUS-FONDS	48.270
28	D	DEKA INVESTMENT GMBH W/A-VSA-FONDS W/SONSTIGES	69.705
29	D	DEKA INVESTMENT GMBH W/APOFONDS-KIEL	53.936
30	D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/ZEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGMENT AKTIEN SMALL-UND MIDCAP	94.181
31	D	DEKA INTERNATIONAL S.A. W/DEKA-EUROPAGARANT 90	8.234
32	D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-STIFTUNGEN BALANCE SUB 01	502.155
33	D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-SIGMA PLUS KONSERVATIV	44.813
34	D	DEKA INVESTMENT GMBH W/MKG W/U1 MKG GLOBAL	22.930
35	D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-SIGMA PLUS AUSGEWOGEN	48.806
36	D	DEKA INVESTMENT GMBH W/BF MASTERFONDS 01	13.973
37	D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-NACHHALTIGKEIT KOMMUNAL	94.480
38	D	DEKA INVESTMENT GMBH W/REGIONALE-WUPPERTAL-FONDS	45.487
39	D	DEKA INVESTMENT GMBH W/VER 03-FONDS W/U1	11.872
40	D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA STARKENBURG U03 AKTIEN LOWRISK	47.424
41	D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA BIV-B	2.537
42	D	DEKA INVESTMENT GMBH W/PENSIONS FONDS MAINZ1	18.982
43	D	GOLDMAN SACHS FUNDS VII	102.944
44	D	JPMORGAN ETFS (IRELAND) ICAV - GLOBAL EQUITY MULTI-FACTOR UCITS ETF	113.852
45	D	SEI INSTITUTIONAL INTERNATIONAL TRST INTERNATIONAL EQTY FND	994.599
46	D	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	2.538.057
47	D	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DVLDP WRLD EX UK CCF	28.786
48	D	SEI INSTITUTIONAL INTERNATIONAL TRUST INTERNATIONAL EQUITY FUND	2.363.069
49	D	CM-AM PEA SERENITE	571.035
50	D	SEI INSTITUTIONAL MANAGED TRUST GLOBAL MANAGED VOLATILITY FUND	320.953
51	D	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY ZERO INTERNATIONAL INDEX FUND	262.918
52	D	FIDELITY COMMON CONTRACTUAL FUND II - FIDELITY EUROPE EX-UK EQUITY FUND (ACADIAN)	543.130
53	D	ING DIRECT SICAV	68.691
54	D	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US VALUE EQUITY CIT	212.199
55	D	VARIABLE INSURANCE PRODUCTS FUND II: INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO	36.473
56	D	ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY CIT	96.527
57	D	SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - GLOBAL MANAGED VOLATILITY FUND	2.477.500
58	D	CM-AM PEA SECURITE	1.079.368

Elenco Intervenuti (Tutti ordinati cronologicamente)

Assemblea Ordinaria

Badge	Titolare		
	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria
59	D	SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - WORLD EQUITY EX-US FUND	1.713.447
60	D	VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV EU II CCF	3.651
61	D	SEI SELECT INTERNATIONAL EQUITY ETF	373.925
62	D	SEGALL BRYANT & HAMILL INTERNATIONAL SMALL CAP TRUST	1.082.895
63	D	CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	593.480
64	D	SCHRODER INTERNATIONAL MULTI-CAP VALUE TRUST	2.228.726
65	D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: NZAM EURO STOXX (JPY HEDGED) (PRIVATELY PLACED INVESTMENT TRUST)	145.418
66	D	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL MOMENTUM INDEX FUND	333.691
67	D	SEI INSTITUTIONAL MANAGED TRUST - TAX- MANAGED INTL MANAGED VOLATILITY FUND	390.746
68	D	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTR FD- VANGUARD FTSE DEV EUR EX UK CCF	37.139
69	D	SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - SCREENED WORLD EQUITY EX-US FUND	26.251
70	D	ACADIAN GLOBAL SMALL-CAP EQUITY CIT	157.058
71	D	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US SMALL-CAP EQUITY CIT	709.136
72	D	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DEVELOPED WRLD CCF	26.735
73	D	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	693.155
74	D	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US EQUITY CIT	290.254
75	D	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT	1.386.796
76	D	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	949.782
77	D	BOARD OF TRUSTEES OF THE NATIONAL PROVIDENT FUND AS TRUSTEE OF THE GLOBAL ASSET TRUST	46.007
78	D	ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST	467.315
79	D	BUREAU OF PUBLIC SERVICE PENSION FUND	4.094.596
80	D	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	747.487
81	D	JPMORGAN FUND II ICVC - JPM EUROPE SMALLER COMPANIES FUND	1.536.414
82	D	UI-S	296.241
83	D	CARESUPER	954.178
84	D	JPMORGAN FLEXIBLE INCOME ETF	1.237
85	D	GOVERNMENT SUPERANNUATION FUND	41.539
86	D	PFA PENSION FORSIKRINGSAKTIESELSKAB	704.246
87	D	VAERDIPAPIRFONDEN NORDEA INVEST PORTEFOLJE AKTIER	566.191
88	D	BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND	11.075
89	D	ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND	3.258
90	D	JPMORGAN INVESTMENT FUNDS	2.212.771
91	D	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	361.831
92	D	SCHRODER GLOBAL VALUE FUND	668.894
93	D	JPMORGAN FUND ICVC - JPM MULTIBUSINESS INCOME FUND	20.442
94	D	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	3.307.629



Elenco Intervenuti (Tutti ordinati cronologicamente)

Assemblea Ordinaria

Badge	Titolare		
	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria
95	D	JPMORGAN EUROPEAN DISCOVERY TRUST PLC	5.834.512
96	D	SCHRODER QEP GLOBAL ACTIVE VALUE FUND	424.727
97	D	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	21.835.744
98	D	GERANA SICAV-SIF, S.A.	10.031
99	D	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	728.144
100	D	BBP INKA	228.040
101	D	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	12.788
102	D	ALLIANZGI-FONDS DSPT	670.690
103	D	UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	174.008
104	D	FOVERUKA PENSION UNIVERSAL	50.579
105	D	ROBIN 1-FONDS	444.657
106	D	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	29.479
107	D	UI-FONDS BAV RBI AKTIEN	425.652
108	D	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	172.367
109	D	MISSOURI EDUCATION PENSION TRUST	234.645
110	D	JPMORGAN FUNDS	4.780.622
111	D	INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST ENGROS INTERNATIONALE AKTIER	425.333
112	D	LOCAL AUTHORITIES SUPERANNUATION FUND	943.300
113	D	CALVERT INTERNATIONAL RESPONSIBLE INDEX ETF	15.077
114	D	BIL-UNIVERSAL-FONDS	732.253
115	D	MI-FONDS 384	154.197
116	D	ANZ PRIVATE GLOBAL EQUITIES TRUST	112.700
117	D	JNL INTERNATIONAL INDEX FUND	184.907
118	D	GLOBAL EX-U.S. ALPHA TILTS FUND B (ACWITLB)	99.053
119	D	NORDEA 2 SICAV	5.341.557
120	D	MGF	244.113
121	D	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	3.338.651
122	D	AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	12.145
123	D	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND	47.875
124	D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR NATIONAL PENSION FUND ASSOCIATION 400037061	267.389
125	D	ROBECO CAPITAL GROWTH FUNDS	265.893
126	D	NORDEA GLOBAL EQUITY ALLOCATION FUND	686.420
127	D	JPMORGAN INCOME BUILDER FUND	474.453
128	D	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND	441
129	D	BLACKROCK SUSTAINABLE ADVANTAGE GLOBAL EQUITY FUND OF BLACKROCK FUNDS	3.939
130	D	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	1.021
131	D	FORSTA AP - FONDEN	505.062
132	D	PF2	69.652
133	D	SBC MASTER PENSION TRUST	66.488
134	D	PTV2	489.260
135	D	JPMORGAN DIVERSIFIED RETURN INTERNATIONAL EQUITY ETF	424.309
136	D	INVESTERINGSFORENINGEN BANKINVEST ENGROS, SPAR NORD TEMA FOND KL	32.412

Elenco Intervenuti (Tutti ordinati cronologicamente)

Assemblea Ordinaria

Badge	Titolare		
	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria
137	D	LVM LANDWIRTSCHAFTLICHER VERSICHERUNGSVEREIN MÜNSTER A.G.	743.124
138	D	INTERNATIONAL ALPHA TILTS FUND B (INTLTB)	200.695
139	D	AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND	24.010
140	D	WHOLESALE SRI INTERNATIONAL CORE EQUITIES	5.060
141	D	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	5.430.021
142	D	INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST - GLOBAL SMALL CAP ENHANCED KL	421.920
143	D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	1.733.208
144	D	NVIT GS INTERNATIONAL EQUITY INSIGHTS FUND	1.034.555
145	D	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	98.976
146	D	DELTA MASTER TRUST	320.658
147	D	AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-STRATEGY TARGET RETURN FUND	101.095
148	D	ROBERT BOSCH GMBH	161.722
149	D	MI-FONDS F47	216.208
150	D	VANTAGETRUST III MASTER COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST	616.983
151	D	WORLD ALPHA TILTS - ENHANCED FUND B	55.339
152	D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR ORGANIZATION FOR WORKERS' RETIREMENT ALLOWANCE MUTUAL AID 400021893	36.755
153	D	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	55.010
154	D	BLACKROCK SUSTAINABLE ADVANTAGE INTERNATIONAL EQUITY FUND OF BLACKROCK FUNDS	11.767
155	D	JPMORGAN BETABUILDERS EUROPE ETF	576.425
156	D	JPMORGAN BETABUILDERS INTERNATIONAL EQUITY ETF	448.757
157	D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	11.230.741
158	D	FLEXSHARES STOXX GLOBAL ESG SELECT INDEX FUND	3.990
159	D	UNIVERSITIES SUPERANNUATION SCHEME	49.427
160	D	TF-EQUITY	232.006
161	D	MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	31.560
162	D	DEVELOPED EX-FOSSIL FUEL INDEX FUND B (FTDEVXFF)	4.216
163	D	THRIFT SAVINGS PLAN	4.910.690
164	D	VINVA EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	170.414
165	D	DEKA VALUE PLUS	445.947
166	D	BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMP	152.183
167	D	DES VAL INTL.PEEQ CSH NON FLIP	377.927
168	D	IRCANTEC ACTIONS MONDE SYST. SCHRODERS	145.626
169	D	CDC CROISSANCE	3.492.308
170	D	HI-PNWL-DIVIDENDE-PLUS-FONDS	550.448
171	D	DEKA-MASTER-HAEK I	251.079
172	D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF WMB-UNIVERSAL-FONDS	51.000
173	D	BNP PARIBAS ATHENA PRESTIGE ROBOTIQUE ET INTELLIGENCE ARTIFICIELLE	2.371.430
174	D	ARRCO QUANT I	713.494
175	D	SYCOMORE INCLUSIVE FUND	767.520



Elenco Intervenuti (Tutti ordinati cronologicamente)**Assemblea Ordinaria**

Badge	Titolare		Ordinaria
	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	
176	D	CALCIUM QUANT	337.668
177	D	FONDS OBJECTIF CLIMAT ACTIONS 2	1.653.281
178	D	BNP PARIBAS APOLLO MEDICAL TECH	218.315
179	D	BNP PARIBAS APOLLO ROBOTIQUE ET INTELLIGENCE ARTIFICIELLE	534.556
180	D	UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A1 FONDS	3.052.864
181	D	BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA	108.789
182	D	ALLIANZGI S AKTIEN	241.393
183	D	GENERALI ITALIA SPA	461.726
184	D	WC PENSIONINVEST	251.163
185	D	AMERICAN HEART ASSOCIATION, INC.	2.178
186	D	AMUNDI STOXX EUROPE 600 ESG II UCITS ETF	5.908
187	D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	78.666
188	D	ALLIANZGI F PENCABBV PENSIONS	244.024
189	D	SGD GE 2014-1	161.362
190	D	HI-AKTIE-AKTIV-FUNDAMENTAL-SFONDS	480.000
191	D	ALLIANZGI FONDS OLB PENSIONEN	26.652
192	D	BNZ WHOLESALE INTERNATIONAL EQUITIES (INDEX) FUND	56.376
193	D	SGD RS 2015 2	424.657
194	D	FAM SERIES UCITS ICAV - GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE FAM FUND	2.132.774
195	D	ALLIANZGI-SUBFONDS TOB -NEU-	30.150
196	D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF HMT EURO AKTIEN SOLVENCY	20.083
197	D	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A	700
198	D	AGI FONDS EADS INVEST FOR LIFE AKTIENFONDS	286.026
199	D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF HMT EURO AKTIEN PROTECT ESG	181.700
200	D	BERENBERG SUSTAINABLE STIFTUNG	133.414
201	D	ALLIANZGI-FONDS CT-DRAECO	101.744
202	D	DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY PIE FUND	22.248
203	D	VWLAKH MASTER	600.000
204	D	MEAG EUROKAPITAL	191.520
205	D	G.A.-FUND-B - WORLD EQUITIES	1.024.760
206	D	CBP GROWTH SEGMENT AKTIEN GLOBAL- BEST STYLES	600.010
207	D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH	4.298.398
208	D	LSV GLOBAL VALUE FUND	179.700
209	D	FIRST AMERICAN MULTI - MANAGER INTERNATIONAL EQUITY FUND	213.550
210	D	UI-GKR-FONDS	9.161
211	D	BNP PARIBAS FUNDS - SEASONS	605.001
212	D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BHI 12 UNIVERSALFONDS	90.531
213	D	ALLIANZGI-FONDS BREMEN	71.040
214	D	BNPP DUBLIN/FAM SERIES UCITS ICAV/DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND I	45.969
215	D	BNPP DUBLIN / FAM SERIES UCITS ICAV/DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND II	510.830
216	D	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70	318.000
217	D	DEKA-RAB	88.543

Elenco Intervenuti (Tutti ordinati cronologicamente)

Assemblea Ordinaria

Badge	Titolare		
	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria
218	D	G.A.-FUND-B - EURO EQUITIES	216.297
219	D	GENERALI INVESTMENTS SICAV EURO FUTURE LEADERS	1.701
220	D	BNPP DUBLIN/FAM SERIES UCITS ICAV/DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND	41.178
221	D	AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES	789.606
222	D	ALLIANZGI-FONDS APNIESA SEGMENT APNIESA-GSIM-A	509.989
223	D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF COLUMBUS FONDS	53.940
224	D	THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST	53.040
225	D	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL	45.094
226	D	JPM MULTI INCOME FUND	162.954
227	D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	2.547.222
228	D	BEST INVESTMENT CORPORATION	384.126
229	D	ROYAL LONDON EQUITY FUNDS ICVC - ROYAL LONDON EUROPE EX UK EQUITY TILT FUND	232.436
230	D	INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH	1.743.700
231	D	ALLIANZ GLOBAL HIGH PAYOUT FUND	102.496
232	D	HELSANA UNFALL AG HIGH DIVIDEND YIELD PORTFOLIO AKTIEN GLOBAL GEBUNDENES VERMOEGEN DUEBENDORF	239.903
233	D	REASSURE LIMITED	374.094
234	D	HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - EUROPEAN INDEX FUND	154.901
235	D	AMUNDI ETF ICAV - AMUNDI SANDP 500 EQUAL WEIGHT ESG LEADERS UCITS ETF	90.081
236	D	AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED	13.580
237	D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY INDEX FUND	203.582
238	D	PUTM AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME - PUTM ACS SUSTAINABLE INDEX EUROPEAN EQUITY FUND	401.338
239	D	HSBC POOLED INVESTMENT FUND	235.228
240	D	HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - FTSE ALL-WORLD INDEX FUND	137.651
241	D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 50:50 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	99.678
242	D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED WORLD EX UK EQUITY INDEX FUND	65.743
243	D	ALLIANZ PV-WS RCM SYSPRO VALUE EUROPE	371.900
244	D	HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED EUROPE EQUITY INDEX TRACKING FUND	43.123
245	D	JPMORGAN EUROPE STRATEGIC DIVIDEND FUND	23.622
246	D	PERTUBUHAN KESELAMATAN SOSIAL	287.470
247	D	HELSANA ZUSATZVERSICHERUNGEN AG HIGH DIVIDEND YIELD PORTFOLIO AKTIEN GLOBAL GEBUNDENES VERMOEGEN DUEBENDORF	465.378
248	D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED EUROPEAN EX UK EQUITY INDEX FUND	115.531
249	D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 60:40 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	48.509
250	D	ALLIANZ CGI SUBFONDS EQUITIES	595.860
251	D	SCHRODER INSTITUTIONAL POOLED FUNDS	8.403

Elenco Intervenuti (Tutti ordinati cronologicamente)

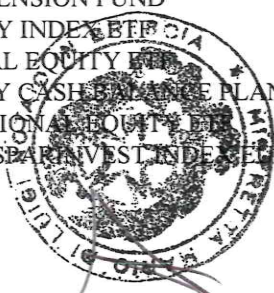
Assemblea Ordinaria

Badge	Titolare		
	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria
252	D	JPMORGAN MULTI BALANCED FUND	14.388
253	D	AMUNDI ETF ICAV - AMUNDI S&P 500 EQUAL WEIGHT ESG LEADERS UCITS ETF	35.090
254	D	HELSANA VERSICHERUNGEN AG HIGH DIVIDEND YIELD PORTFOLIO AKTIEN GLOBAL GEBUNDENES VERMOEGEN DUEBENDORF	226.971
255	D	HELSANA AG HIGH DIVIDEND YIELD PORTFOLIO AKTIEN GLOBAL DUEBENDORF	298.364
256	D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS CHOICE FUND - ALLIANZ CHOICE BEST STYLES EUROPE FUND	641.107
257	D	BRIDGEWATER PURE ALPHA EURO-FUND, LTD. - INTL TRADING	2.279
258	D	BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMPANY IV, LP	2.598
259	D	BLUEHARBOUR MAP I LP	3.511.243
260	D	TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIA PORTFOLIO LLC - EMEA TRADING	619.400
261	D	BW-M PA 24, LTD.-INTL TRADING	5.086
262	D	WIF-DWS QI EUROZONE SHORT EXT EQTY	183.942
263	D	ETICA RENDITA BILANCIATA	68.929
264	D	ETICA OBBLIGAZIONARIO MISTO	28.186
265	D	ETICA BILANCIATO	319.562
266	D	ETICA AZIONARIO	128.458
267	D	ETICA SGR SPA - FONDO ETICA IMPATTO CLIMA	272.753
268	D	BESSEMER TRUST CO CLEARING ACCT	841.934
269	D	OLD WESTBURY LARGE CAP STRATEGIES FUND	10.854.891
270	D	WISDOMTREE GLOBAL HIGH DIV FUND 1001795	9.819
271	D	WISDOMTREE DYN CUR HDGE INTL EQ FD 1001802	124.344
272	D	WISDOMTREE EURPOE HEDGED SC EQ FD 1001805	480.756
273	D	WISDOMTREE INTL EQUITY FUND 1001810	152.001
274	D	WISDOMTREE INTL HIGH DIV FUND 1001812	245.548
275	D	WISDOMTREE INTL MIDCAP DIV FUND 1001814	191.574
276	D	THE BANK OF NEW YORK MELLON SA NV	231.862
277	D	ACADIAN GLOBAL ALL COUNTRY MANAGED VOLATILITY FUND TRUST	299.426
278	D	SUBSIDIZED SCHOOLS PROVIDENT FUND	31.264
279	D	GOLDMAN SACHS ETF TRUST GOLDMAN SACHS ACTIVEBETA WORLD LOW VOL PLUS EQUITY ETF	218.291
280	D	NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 4 OFFSHORE MASTER LP	635.000
281	D	LSV NON US EQUITY LLC	291.800
282	D	NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 3 OFFSHORE MASTER LP	225.983
283	D	MEBA PENSION TRUST DEFINED BENEFIT PLAN	129.031
284	D	ACADIAN SUSTAINABLE GLOBAL EQUITY FUND LLC	720.525
285	D	GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL TAX MANAGED EQUITY FUND	1.394.580
286	D	GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL GOLDMAN SACHS AND CO	1.638.682
287	D	GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL SMALL CAP	17.933.528
288	D	GOLDMAN SACHS VARIABLE INSURANCE TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL EQUITY GOLDMAN SACHS AND CO	23.895

Elenco Intervenuti (Tutti ordinati cronologicamente)

Assemblea Ordinaria

Badge	Titolare		Ordinaria
	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	
289	D	FIRSTENERGY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST	364.900
290	D	LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	124.706
291	D	VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US INDEX FUND	3.133.718
292	D	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	3.379.434
293	D	GOLDMAN SACHS ETF TRUST II GOLDMAN SACHS MARKETBETA TOTAL INTERNATIONAL EQUITY ETF	25.835
294	D	KUMPULAN WANG PERSARAAN DIPERBADANKAN	251.254
295	D	CC AND L Q INTERNATIONAL EQUITY FUND	4.177
296	D	CC AND L Q GLOBAL EQUITY FUND	79.988
297	D	CC AND L Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND	9.969
298	D	BRIDGEWATER PURE ALPHA FUND III LTD	5.240
299	D	COUNSEL DEFENSIVE GLOBAL EQUITY	1.122
300	D	MARGETTS FUND MANAGEMENT LTD	538.990
301	D	CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING	32.604
302	D	FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX US ALPHADDEX FUND	385.163
303	D	GLOBAL ATLANTIC BLACKROCK DISCIPLINED INTERNATIONAL CORE PORTFOLIO	59.795
304	D	BRIDGEWATER PURE ALPHA STERLING FUND LTD	3.404
305	D	GLOBEFLEX INTERNATIONAL ALL CAP COMMINGLED TRUST	145.057
306	D	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	10.546.571
307	D	ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND	851.871
308	D	ACADIAN GLOBAL EQUITY FUND	69.956
309	D	DOMINION ENERGY INC DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	62.381
310	D	OLD MUTUAL GLOBAL EQUITY FUND	1.140.923
311	D	TD INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	174.926
312	D	CHRISTIAN EDUCATION PENSION PLAN	16.901
313	D	SEI IEF ACADIAN	434.255
314	D	CO OPERATIVE SUPERANNUATION SOCIETY PENSION PLAN	322.900
315	D	RICHMOND INTERNATIONAL EQUITY FUND	376.580
316	D	THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	22.770
317	D	BNYM MELLON CF SL ACWI EX US IMI FUND	9.431
318	D	FRANCISCAN SISTERS OF LITTLE FALLS MINNESOTA	91.600
319	D	DOLCAY INVESTMENTS LTD	113.617
320	D	HARCO A LIMITED	77.393
321	D	OUTRAM INVESTMENTS LTD	86.263
322	D	NATIONAL BANK FINANCIAL INC	2.868.330
323	D	BCT POOLED INVESTMENT FUND SERIES SMART EUROPEAN EQUITY FUND	18.759
324	D	ERS TEXAS ARROWSTREET INTERNATIONAL 967825	35.464
325	D	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	458.561
326	D	FLORIDA BIRTH RELATED NEUROLOGICAL INJURY COMPENSATION ASSOCIATION	119.450
327	D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	92.065
328	D	GOVERNMENT EMPLOYEES PENSION FUND	96.038
329	D	CIBC INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	4.177
330	D	BNY MELLON INTERNATIONAL EQUITY FUND	51.415
331	D	WELLS FARGO AND COMPANY CASH BALANCE PLAN	58.900
332	D	IQ CANDRIAM ESG INTERNATIONAL EQUITY FUND	27.888
333	D	INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDE EUROPA	102.301



Elenco Intervenuti (Tutti ordinati cronologicamente)

Assemblea Ordinaria

Badge	Titolare		Ordinaria
	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	
334	D	THE BANK OF NEW YORK MELLON INTERNATIONAL LIMITE	100
335	D	CBIS GLOBAL FUNDS PUBLIC LTD CO	200.000
336	D	AIB GROUP IRISH PENSION SCHEME	53.958
337	D	ACADIAN GLOBAL MANAGED VOLATILITY EQUITY FUND LLC	726.604
338	D	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY II FUND LLC	2.501.936
339	D	ACADIAN NON US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC	377.391
340	D	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	338.030
341	D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	2
342	D	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	725
343	D	INVESCO GLOBAL EX UK ENHANCED INDEX FUND UK	41.598
344	D	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	1
345	D	NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 1 ERISA	46.500
346	D	NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 1 SERIES	44.364
347	D	INVESCO MARKETS III PLC	3.861
348	D	INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EX U S ETF	292.217
349	D	GREAT WEST INTERNATIONAL VALUE FUND	1.171.400
350	D	GREAT WEST CORE STRATEGIES INTERNATIONAL EQUITY FUND	474.900
351	D	STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR HET SCHILDERS	525.496
352	D	VIRTUS INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	321.520
353	D	FIRST TRUST DOW JONES GLOBAL SELECT DIVIDEND INDEX FUND	1.673.947
354	D	GLOBAL PORTFOLIO	279.600
355	D	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	1.345.196
356	D	ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	218.069
357	D	CAUSEWAY INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	848.486
358	D	ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	882.023
359	D	AVIVA INVESTORS	20.968
360	D	ENSIGN PEAK ADVISORS INC	7.649.898
361	D	BRIDGEWATER BLUE PEAK FUND LP	22.691
362	D	STANLIB FUNDS LIMITED	120
363	D	GOLDMAN SACHS ETF TRUST GOLDMAN SACHS MARKETBETA INTERNATIO	71.594
364	D	BRUCE POWER PENSION PLAN	260.141
365	D	HAND COMPOSITE EMPLOYEE BENEFIT TRUST	1.030.821
366	D	ONTARIO POWER GENERATION INC	74.792
367	D	BLACKROCK GLOBAL FUNDS	797.816
368	D	XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	15.979
369	D	VOYA MULTI MANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	701.865
370	D	CIBC PENSION PLAN	36.663
371	D	DWS INVESTMENT GMBH ON BEHALF OF DWS FONDS BPT	264.557
372	D	TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF LOUISIANA	1.259.700
373	D	IPROFILE INTERNATIONAL EQUITY PRIVATE POOL	1.307.765
374	D	BLACKROCK IG INTERNATIONAL EQUITY POOL	340.356
375	D	BLACKROCK LIFE LTD	311.160
376	D	BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND	2.645.339
377	D	SIEMENS QUALITAT AND DIVIDENDE EUROPA	1.330.183
378	D	MI FONDS K12	411.539
379	D	MACKENZIE GLOBAL SUSTAINABLE DIVIDEND INDEX ETF	2.733

Elenco Intervenuti (Tutti ordinati cronologicamente)

Assemblea Ordinaria

Badge	Titolare		
	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria
380	D	MACKENZIE INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	64.404
381	D	XTRACKERS FTSE DEVELOPED EX US MULTIFACTOR ETF	16.063
382	D	THE CANADA LIFE ASSURANCE COMPANY	63.873
383	D	TEXTRON INC MASTER TRUST	490.100
384	D	THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION	813.217
385	D	STICHTING PENSIOENFONDS RAIL AND OPENBAAR VERVOER	790.195
386	D	INVESCO SANDP INTERNATIONAL DEVELOPED DIVIDEND ARISTOCRATS ESG INDEX ETF	11.936
387	D	FIRST TRUST EUROPE ALPHADDEX FUND	611.593
388	D	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADDEX ETF	202.212
389	D	FIRST TRUST RIVERFRONT DYNAMIC EUROPE ETF	20.825
390	D	FIRST TRUST SANDP INTERNATIONAL DIVIDEND ARISTOCRATS ET	405.789
391	D	GOLDMAN SACHS INSTITUTIONAL FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	435.232
392	D	INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH ACTING FOR ACCOUNT OF BPT	60.122
393	D	VANGUARD INTL HIGH DIV YLD INDEX FD	1.056.668
394	D	CENTRAL STATES SE AND SW H AND W FUNDS	884.500
395	D	INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH ACTING FOR ACCOUNT OF INKA PBEAKK	22.338
396	D	RETIREMENT BOARD OF ALLEGHENY COUNTY	122.705
397	D	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	3.910
398	D	BLACKROCK BALANCED CAPITAL FUND INC	343.107
399	D	AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	64.938
400	D	AGF SYSTEMATIC GLOBAL INFRASTRUCTURE ETF	233.712
401	D	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADDEX UCITS ETF	308.160
402	D	FIRST TRUST GLOBAL FUNDS PLC FIRST TRUST GLOBAL EQUITY IN	34.622
403	D	UNITED CHURCH FUNDS INC	177.525
404	D	SIEMENS BALANCED	301.501
405	D	NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY PENSION PLAN	1.199.226
406	D	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	102.826
407	D	ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY	100
408	D	AK PERM FND DFA INTL SMALL CO	31.962
409	D	COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSIONPLAN	615.279
410	D	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	2.200.845
411	D	JOHN DEERE PENSION TRUST	84.800
412	D	INKA AUSGLEICHSFONDS	43.327
413	D	LOUISIANA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	15.446
414	D	RAYTHEON TECHNOLOGIES CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	87.345
415	D	CITI RETIREMENT SAVINGS PLAN	68.887
416	D	BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	100
417	D	ENSIGN PEAK ACADIAN DM ALL CAP 9060470	180.191
418	D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM TRUST FUND	73
419	D	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US FUND	548.217
420	D	EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF HAWAII	124.264
421	D	THE HKSAR GOVERNMENT SCHOLARSHIP FUND	1.945
422	D	COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST	275.292



Elenco Intervenuti (Tutti ordinati cronologicamente)

Assemblea Ordinaria

Badge	Titolare		Ordinaria
	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	
423	D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	181.088
424	D	QUALITY EDUCATION FUND	2.882
425	D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	8.065.232
426	D	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	177.387
427	D	SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	776.500
428	D	UNIVERSALINVESTMENTGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF AEKSAAR M	46.600
429	D	STANLEY BLACK AND DECKER INC PENSION MASTER TRUST	29.700
430	D	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	121.951
431	D	UPS GROUP TRUST	526.620
432	D	IOWA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	188.922
433	D	ARBEJDSMARKEDETS TILLAEGSPENSION	6.034.656
434	D	BOCI PRUDENTIAL TRUSTEE LIMITED BOCPIFS EUIF	150.640
435	D	00BEHGNUUG3NEH88	388.166
436	D	FCP VOLTA POCHE ACTIONS	119.487
437	D	HMT-KVMV-FONDS	1.753
438	D	AMUNDI BRIDGEWATER CORE GLOB	448
439	D	LYXOR FTSE MIB UCITS ETF	1.391.349
440	D	SG ACTIONS ETATS-UNIS POCHE AC	475.952
441	D	AMUNDI S AND P EUROZONE DIV AR	345.935
442	D	CLARIVEST GLOBAL SMALL CAP	43.950
443	D	AB SICAV III - DYNAMIC ALL MAR	7.458
444	D	LSV FUNDS PLC	828.400
445	D	SEGALL BRYANT HAMILL INTERNA	189.093
446	D	UI I	172.180
447	D	BLK MAGI FUND, A SERIES TRUST	191
448	D	DESTINATIONS INTERNATIONAL EQU	498.201
449	D	SEGALL BRYANT HAMILL INTERNAL	621
450	D	SEI ACADIAN GLOBAL MANAGED VOL	211.530
451	D	SEI GLOBAL MASTER FUND PLC THE	1.528.000
452	D	STOK ERIK	100
453	D	THE PUBLIC INSTITUTION FOR SOCIAL SECURITY	1.343.600
454	D	GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE.	460.546
455	D	GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE.	1.151.168
456	D	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND.	19.670
457	D	STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR DE DETAILHANDEL	158.846
458	D	LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD ESG TILTED AND OPTIMISED EUROPE	10.036
459	D	LEGAL & GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND	68.993
460	D	LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD ESG TILTED AND OPTIMISED DEVELO	125.956
461	D	JUPITER MERIAN GLOBAL EQUITY FUND	224.646
462	D	LEGAL AND GENERAL EUROPEAN INDEX TRUST	715.453
463	D	LEGAL AND GENERAL INTERNATIONAL INDEX TRUST	157.150
464	D	LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD INFRASTRUCTURE INDEX FUND	2.732
465	D	PERMANENT FUND INVESTMENTS LLC	161.571
466	D	GARD UNIT TRUST	106.804
467	D	STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST	7.069

Elenco Intervenuti (Tutti ordinati cronologicamente)

Assemblea Ordinaria

Badge	Titolare		Ordinaria
	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	
468	D	LEGAL & GENERAL ICAV.	203.571
469	D	VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJGLOBAL SMALL CAP INDEKS I	591.589
470	D	SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	100.156
471	D	CHEVRON MASTER PENSION TRUST	653.500
472	D	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.	85.102
473	D	THE PENSION BOARDS-UNITED CHURCH OF CHRIST INC.	235.170
474	D	MERCY INVESTMENT SERVICES INC	74.789
475	D	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	237.026
476	D	PRODUCER-WRITERS GUILD OF AMERICA PENSION PLAN	137.329
477	D	1199SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	2.565.697
478	D	ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND	2.107.144
479	D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	455.930
480	D	UNITED NATIONS RELIEF AND WORKS AGENCY FOR PALESTINE REFUGEE	106.508
481	D	EXELON CORPORATION EMPLOYEES' BENEFIT TRUST FOR UNION EMPLOYEES	74.245
482	D	SOUTHERN CALIFORNIA UNITED FOOD AND COMMERCIAL WORKERS UNIONS AND FOOD EMPLOYERS JOINT PENSION	477.462
483	D	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	65.794
484	D	CONSTELLATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLAN TRUST	280.134
485	D	CONSTELLATION PENSION MASTER TRUST	820.812
486	D	CONNOR CLARK & LUNN COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	71.557
487	D	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE SAVINGS PLANS MASTER TRUST	733.944
488	D	CONSUMERS ENERGY COMPANY NON-UNION WELFARE BENEFIT TRUST TO PROVIDE FOR RETIREE HEALTH CARE AND	3.326
489	D	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST..	19.177
490	D	FRANCISCAN ALLIANCE INC	189.293
491	D	FIREFIGHTERS RETIREMENT SYSTEM	310.400
492	D	DUPONT SPECIALTY PRODUCTS & RELATED CO SAVINGS PLAN MASTER T	84.900
493	D	EXELON CORPORATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	536.832
494	D	CONSTELLATION EMPLOYEES' BENEFIT TRUST FOR UNION EMPLOYEES.	24.728
495	D	BEAT DRUGS FUND ASSOCIATION	6.215
496	D	AMMINISTRAZIONE DEL PATRIMONIO DELLA SEDE APOSTOLICA	319.225
497	D	ZOMA CAPITAL PORTFOLIO LLC.	41.903
498	D	LSV INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP.	766.300
499	D	LSV INTERNATIONAL (AC) VALUE EQUITY FUND LP.	2.385.700
500	D	ANSMAR FAMILY TRUST	215
501	D	HAWTHORN EQ LLC	252.791
502	D	GOVERNMENT OF GUAM RETIREMENT FUND	228.114
503	D	STRATHCLYDE PENSION FUND	1.700.721
504	D	MINEWORKERS' PENSION SCHEME	178.192



72

Elenco Intervenuti (Tutti ordinati cronologicamente)

Assemblea Ordinaria

Badge	Titolare		
	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria
505	D	EVOVEST GLOBAL EQUITY FUND II L.P.	50.142
506	D	POLICEMEN'S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	519.574
507	D	MERCER GLOBAL SMALL COMPANIES SHARES FUND	92.806
508	D	MERCER PASSIVE SUSTAINABLE INTERNATIONAL SHARES FUND	17.903
509	D	INTERNATIONAL EQUITIES B UNIT TRUST	291.000
510	D	SUPERANNUATION FUNDS MANAGEMENT CORPORATION OF SOUTH AUSTRAL	1.634.300
511	D	MARGARET A CARGILL FOUNDATION	103.500
512	D	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	976.253
513	D	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	1.626.908
514	D	EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST	389.724
515	D	LAZARD/WILMINGTON EAFE SMALL CAP EQUITY ADVANTAGE FUND	50.140
516	D	MOBIUS LIFE LIMITED.	159.878
517	D	STATE OF IDAHO ENDOWMENT FUND INVESTMENT BOARD	401.329
518	D	HONEYWELL SAVINGS AND OWNERSHIP PLAN MASTER TRUST	193.230
519	D	LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST..	2.076.000
520	D	ANNE RAY FOUNDATION	144.800
521	D	THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS TRUS	5.887.700
522	D	COVENANT HEALTH	192.800
523	D	CORTEVA AGRISCIENCE DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST	75.700
524	D	ESSENTIA HEALTH	158.912
525	D	EMPLOYEES RETIREMENT FUND OF THE CITY OF DALLAS.	259.009
526	D	MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	199.841
527	D	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM.	93.677
528	D	U.S. STEEL RETIREMENT PLAN TRUST	765.736
529	D	WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD	3.095.065
530	D	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD INDEX (ACWI) EX-US F	388.551
531	D	MIDWEST OPERATING ENGINEERS PENSION TRUST FUND	146.200
532	D	BRITISH COAL STAFF SUPERANNUATION SCHEME	33.968
533	D	FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST	2.098
534	D	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	709.720
535	D	LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME..	155.400
536	D	THE WS ACCESS POOL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME	495.931
537	D	ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY	819.840
538	D	ROBECO INSTITUTIONAL ASSET MANAGEMENT B V AS THE MANAGER OF	60.506
539	D	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED...	583.604
540	D	BELMONT PARTNERS LLC C/O BFO INVESTMENTS LLC ACTING AS FUND MANAGER	55.546
541	D	LMA IRELAND - MAP 501 C/O LIGHTHOUSE INVESTMENT PARTNERS LLC	30.146

Elenco Intervenuti (Tutti ordinati cronologicamente)

Assemblea Ordinaria

Badge	Titolare		
	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria
542	D	LMAI IRELAND ICAV-LMAI 909 C/O MARSHALL WACE LLP	27.043
543	D	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-MARKET NEUTRAL TOPS FUND C/O MARSHALL WACE LLP ACTING AS INVESTMENT MANAGER	206.342
544	D	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - TOPS FUND C/O MARSHALL WACE LLP	141.993
545	D	RPAQ 2015 FUND LP	203.592
546	D	ACADIAN NON-U.S. SMALL-CAP EQUITY EXTENSION FUND LLC C/O ACADIAN ASSET MANAGEMENT LLC ACTING AS FUND MANAGER	439.379
547	D	ACADIAN GLOBAL EQUITY ABSOLUTE RETURN FUND LLC CO ACADIAN ASSET MANAGEMENT. LLC	32.502
548	D	CX CADENCE LIMITED-DEAZELEY	459.466
549	D	BW DMO FUND, LTD	17.623
550	D	BRIDGEWATER PURE ALPHA MAJOR MARKETS TRADING COMPANY LTD.	2.296
551	D	ACADIAN GLOBAL WITH OPPORTUNISTIC SHORTING FUND	31.323
552	D	TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIA PORTFOLIO LLC.	13.062
553	D	LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS UCITS FUND	350.084
554	D	MEDIOLANUM BEST BRANDS - EUROPEAN SMALL CAP EQUITY	571.559
555	D	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	434.988
556	D	JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL SMALL COMPANY FUND.	71.181
557	D	JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL SMALL COMPANY TRUST.	61.455
558	D	CPL-YARRA GLOBAL SMALL COMPANIES FUND	98.321
559	D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	382.786
560	D	COLONIAL FIRST STATE WHOLESALE ACADIAN GLOBAL EQUITY FUND.	316.396
561	D	COMMONWEALTH SPECIALIST FUND 13.	165.327
562	D	WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 76 - ROBECO	161.649
563	D	WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 31 - ROBECO	10.839
564	D	CHUNGHWA POST CO. LTD	824.156
565	D	DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E	20.233
566	D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	3.095.982
567	D	ILA - RAFIMF	16.327
568	D	ILA-A-ILSDMH	384.132
569	D	IRISH LIFE ASSURANCE PLC	1.192.781
570	D	ILA-ILSEAFE - SUSTAINABLE EAFE EQUITY	72.433
571	D	SCOTTISH EQUITABLE MANAGED FUNDS LIMITED	7.363.045
572	D	SCOTTISH EQUITABLE PLC	1.340.467
573	D	DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC	7.166.537
574	D	CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	8.218.896
575	D	OLD MUTUAL GLOBAL INVESTORS	9.220
576	D	OLD MUTUAL GLOBAL EQUITY FUND LIMITED	278.389



Elenco Intervenuti (Tutti ordinati cronologicamente)

Assemblea Ordinaria

Badge	Titolare		
	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria
577	D	JUPITER SYSTEMATIC PHYSICAL WORLD FUND	8.645
578	D	TSGX SOLACT ESG TBACO EX UNHG(3387)	3.801
579	D	LEGAL & GENERAL ASSURANCE SOCIETY LIMITED	9.635
580	D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITEDONS MANAGEMENT) LIMITED	220.416
581	D	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.	6.150.520
582	D	INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	6.174.034
583	D	INVESCO POOLED INVESTMENT FUND - EUROPE FUND	9.484
584	D	BERESFORD FUNDS ICAV	37.962
585	D	STICHTING PGGM DEPOSITARY	2.160.801
586	D	CUSTODY BANK OF JAPAN LTD. AS TRUSTEE FOR STB GS GLOBAL (EX	130.181
587	D	PGGM SPD (DMAEMFGL)PGGM SPD DMAE MULTIFACTOR GLOBAL	518.040
588	D	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST..	2.701
589	D	DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY TRUST	34.884
590	D	CITITRUST LIMITED	32.695
591	D	CITITRUST LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK PREMIER FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUITY INDEX FUND	7.134
592	D	INVESCO POOLED INVESTMENT FUND - GLOBAL STRATEGIC EQUITY FUN INSTITUTIONAL CLIENTS GROUP SECURITIES AND FUND SERVICES	251.841
593	D	VICTORYSHARES INTERNATIONAL VALUE MOMENTUM ETF	687.410
594	D	UNIFIED ACCUMULATIVE PENSION FUND JOINT STOCK COMPANY	533.544
595	D	SUN LIFE SCHRODER GLOBAL MID CAP FUND	303.105
596	D	SUN LIFE ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND	130.531
597	D	VESTCOR INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY F	132.877
598	D	E-L FINANCIAL CORPORATION LIMITED	1
599	D	CC&L Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	2.564
600	D	BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMPANY LIMITED	448
601	D	BRIDGEWATER ASSOCIATES LP WILSHIRE BRIDGEWATER MANAGED ALPHA	111
602	D	MWIS TOPS FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED	15.055
603	D	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS WORLD EX-US FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED.	165.876
604	D	LMA IRELAND-MAP 501.	14.736
605	D	CC&L Q WORLD EX-USA EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD.	4.445
606	D	AQR TA HELIX FUND L.P. C/O COGENCY GLOBAL INC.	18.168
607	D	EQUITY MARKET NEUTRAL FUND LP	115
608	D	GOLDMAN SACHS INSTITUTIONAL FUNDS PLC-CUSTOM EUROPE EQUITY E	63.223
609	D	GLOBAL OPPORTUNITIES OFFSHORE LTD	11.569
610	D	GLOBAL OPPORTUNITIES LLC	14.738
611	D	EVEREN INVESTMENT LTD	13.937
612	D	AQR EQUITY MARKET NEUTRAL GLOBAL VALUE FUND L.P. C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LL C.	34.385
613	D	AHL ALPHA CORE MASTER LIMITED C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	3.485
614	D	GRAHAM MARKET NEUTRAL QUANTITATIVE EQUITIES LTD.	47.850

Elenco Intervenuti (Tutti ordinati cronologicamente)

Assemblea Ordinaria

Badge	Titolare		
	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria
615	D	POINT72 ASSOCIATES LLC C/O FINSCO LIMITED	70.178
616	D	GRAHAM DEVELOPMENTAL EQUITY STRATEGIES LLC	17.150
617	D	MAN NUMERIC CITY LIMITS FUND LLC C/O NUMERIC INVESTORS LLC	24.415
618	D	AQR DELTA MASTER ACCOUNT LP COOGIER FIDUCIARY SERVICES (CAYMAN) LTD	1.493
619	D	AQR LUX FUNDS-AQR SYSTEMATIC TOTAL RETURN FUND	848
620	D	PANAGORA ASSET MANAGEMENT INC.	293
621	D	CX CADENCE LIMITED C/O MAPLES CORPORATE SERVICES (BVI) LIMITED	60.129
622	D	WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 75.	1.413.857
623	D	DIGITAL FUNDS STARS EUROPE EX-UK	2.923
624	D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG..	356.587
625	D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG..	2.013.740
626	D	NORGES BANK	21.317.275
627	D	PROJECT 121/160-41 (P)	7.981
628	D	NAGELMACKERS EQUITY SMALL & MID CAP FUND	500.000
629	D	ESPERIDES - S.A. SICAV-SIF	32.659
630	D	AMUNDI FUNDS DYNAMIC MULTI FACTORS EURO	2.062.781
631	D	HELIUM ALPHA	39.113
632	D	AMUNDI INDEX SOLUTIONS - AMUNDI PRIME EUROPE	18.976
633	D	AMUNDI PRIME EUROZONE	30.448
634	D	AMUNDI FTSE MIB	340.602
635	D	AMUNDI STOXX EUROPE 600	1.561.027
636	D	AMUNDI SMART CITY	168.886
637	D	INDEXIQ FACTORS SUSTAINABLE EUROPE EQUITY	221.101
638	D	AMUNDI MSCI EUROPE SMALL CAP ESG CLIMATE NET ZERO AMBITION CTB	55.054
639	D	ONEMARKETS ALLIANZ CONSERVATIVE MULTI-ASSET FUND	137.565
640	D	AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG CTB NZ AMB	249.786
641	D	LUX IM ESG SMALL - MID CAP EURO EQUITIES	233.571
642	D	ING ARIA - ING IMPACT FUND MODERATE	18.548
643	D	ING ARIA - ING IMPACT FUND BALANCED	209.093
644	D	ING ARIA - ING IMPACT FUND ACTIVE	198.400
645	D	ING ARIA - ING IMPACT FUND DYNAMIC	220.720
646	D	RIVERFIELD REAL ASSETS	100.000
647	D	STICHTING BPL PENSIOEN	108.391
648	D	AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND	61.974
649	D	AA SSGA ACTIONS EURO	4.434.100
650	D	LBPAM 3 MOIS	748.123
651	D	ROPS EURO P	239.605
652	D	CARPIMKO PTES ET MOYENN CAPI C	495.830
653	D	CONTI INTERNATIONAL	155.795
654	D	ROPS-SMART INDEX EURO	1.500.028
655	D	VILLIERS OPERA - BFT	1.185.621
656	D	AMUNDI IPSA ACTIONS	216.680
657	D	BOURBON MULTIFACTEUR	94.266
658	D	AMUNDI EUROPE MONDE	338.217
659	D	AMUNDI RESA ACTIONS EUROPE	9.741
660	D	ASSURDIX	135.602
661	D	CNP ASSUR VALUE ET MOMENTUM	119.376
662	D	OSTRUM SRI EURO MINVOL	83.850



Elenco Intervenuti (Tutti ordinati cronologicamente)

Assemblea Ordinaria

Badge	Titolare		
	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria
663	D	CPR EUROLAND ESG	302.572
664	D	AMUNDI STRATEGIES ACTIONS EURO OPTIM DIV HR	42.584
665	D	AMUNDI STRATEGIES ACTIONS EUROPE OPTIM DIV HR	36.933
666	D	AMUNDI PATRIMOINE PEA	639.907
667	D	AMUNDI EQUITY EURO CONSERVATIV	817.528
668	D	COVEA AQUA	915.660
669	D	RICHELIEU FAMILY SMALL CAP	500.000
670	D	LBPAM SHORT TERM	672.000
671	D	LMDG SMID CAP	262.896
672	D	BETAMAX EUROPE	19.949
673	D	CB SWITZERLAND BRANCH UCITS FULL TAX???	2.769
674	D	ING DIRECT FONDO NARANJA DINAMICO FI	134.875
675	D	ING DIRECT FONDO NARANJA MODERADO FI	94.008
676	D	ING DIRECT FONDO NARANJA CONSERVADOR FI	14.270
677	D	AQR FUNDS - AQR MANAGED FUTURESSTRATEGY HV FUND	372.896
678	D	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	1.060.065
679	D	AQR FUNDS AQR LONGSHORT EQUITY FUND	390.479
680	D	GMO BENCHMARK-FREE FUND	67.829
681	D	AQR FUNDS AQR ALTERNATIVE RISKPREMIA FUND	266.859
682	D	ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE)	639.826
683	D	ISHARES STOXX EUROPE SMALL 200 UCITS ETF (DE)	1.450.713
684	D	ISHARES STOXX EUROPE 600 UCITS ETF (DE)	994.380
685	D	ISHARES STOXX EUROPE 600 UTILITIES UCITS ETF DE	917.813
686	D	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	5.095.408
687	D	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	117.716
688	D	ISHARES INTERNATIONAL SELECT DIVIDEND ETF	8.944.368
689	D	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	722.643
690	D	ISHARES INTERNATIONAL EQUITY FACTOR ETF	2.082.168
691	D	ISHARES MSCI INTL SMALL-CAP MULTIFACTOR ETF	445.832
692	D	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	9.848.605
693	D	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	2.026.655
694	D	ISHARES CORE MSCI INTERNATIONALDEVELOPED MARKETS ETF	1.417.500
695	D	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	651.557
696	D	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	34.208
697	D	ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF	18.376
698	D	ISHARES GLOBAL MONTHLY DIVIDENDINDEX ETF (CAD-HEDGED)	55.359
699	D	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	4.194
700	D	EPSILON ASSOCIATI SGR - EPSILONSGR QRETURN	22.308
701	D	EPSILON ASSOCIATI SGR - EPSILONSGR DLONGRUN	1.034
702	D	EURIZON FUND	1.671.252
703	D	INTERNATIONAL MONETARY FUND	105.890
704	D	GMO IMPLEMENTATION FUND	117.508
705	D	AQR FUNDS AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND	1.916.168
706	D	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	58.811
707	D	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	1.378.761
708	D	REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS	466.905
709	D	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	1.199.682
710	D	MERCER NONUS CORE EQUITY FUND	3.230.900
711	D	MULTI STYLE MULTI MANAGER FUNDSPLC	7.266
712	D	SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF	1.443.645

Elenco Intervenuti (Tutti ordinati cronologicamente)

Assemblea Ordinaria

Badge	Titolare		Ordinaria
	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	
713	D	NORTH ATLANTIC STATES CARPENTERS PENSION FUND	147.069
714	D	NORTH ATLANTIC STATES CARPENTERS GUARANTEED ANNUITY FUND	188.421
715	D	MONTANA BOARD OF INVESTMENTS	861.994
716	D	SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	1.590.330
717	D	WELLINGTON DIVERSIFIED INFLATION HEDGES FUND	127.725
718	D	THE WELLINGTON TR CO NATL ASSOC MULTIPLE COLLECTIVE INVESTMENT FDS TR	101.763
719	D	WTCN DIVERSIFIED INFLATION HEDGES PORTFOLIO	1.130.482
720	D	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	132.791
721	D	STATE STREET INTERNATIONAL ACTIVE NON-LENDING COMMON TRUST FUND	20.131
722	D	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	4.877.231
723	D	SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	128.825
724	D	MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN	531.303
725	D	M INTERNATIONAL EQUITY FUND	62.353
726	D	STATE STREET INTERNATIONAL STOCK SELECTION FUND	31.826
727	D	IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	264.673
728	D	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	1.298.766
729	D	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	100
730	D	OMERS ADMINISTRATION CORPORATION	993.827
731	D	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	10.118
732	D	SCOTTISH WIDOWS MANAGED INVESTMENT FUNDS ICVC-INTERNATIONAL EQUITY TRACKER FUND	25.794
733	D	SCOTTISH WIDOWS INVESTMENT SOLUTIONS FUNDS ICVC-EUROPEAN (EX UK) EQUITY FUND	183.834
734	D	AQR FUNDS AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	333.852
735	D	THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	11.992
736	D	DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS QI EUROZONE EQUITY	641.318
737	D	DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS QI EUROPEAN EQUITY	306.121
738	D	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD (CPPIB)	1.728.473
739	D	INTERNATIONAL TILTS MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PORTFO	416.521
740	D	EURIZON STEP 70 PIR ITALIA GIUGNO 2027	256.502
741	D	EURIZON AM RILANCIO ITALIA TR	30.000
742	D	EURIZON PIR ITALIA AZIONI	66.258
743	D	EURIZON CAP SGR-RENDITA	12.063
744	D	EURIZON AZIONI PMI ITALIA	300.000
745	D	EURIZON AZIONI ITALIA	2.438.878
746	D	EURIZON PROGETTO ITALIA 40	254.967
747	D	EURIZON PROGETTO ITALIA 70	402.372
748	D	THE ARROWSTREET COMMON CONTRACTUAL FUND	33.263
749	D	ARERO - DER WELTFONDS - ESG	26.775
750	D	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	233.487
751	D	MULTILABEL SICAV	15.820
752	D	UBS LUX FUND SOLUTIONS	1.489.173
753	D	GOLDMAN SACHS FUNDS	8.285.402
754	D	GOLDMAN SACHS FUNDS	26.969
755	D	M&G (LUX) INVESTMENT FUNDS SICAV	10.371.019
756	D	OSSIAM LUX	98.921



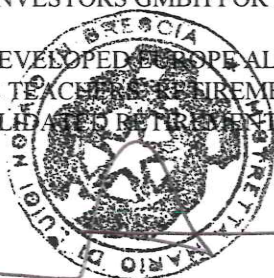
Elenco Intervenuti (Tutti ordinati cronologicamente)**Assemblea Ordinaria**

Badge	Titolare		
	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria
757	D	EURIZON NEXT 2.0	80.755
758	D	EPSILON FUND	439.572
759	D	GOLDMAN SACHS FUNDS	2.244.554
760	D	GOLDMAN SACHS FUNDS	138.248
761	D	GOLDMAN SACHS FUNDS	3.400.484
762	D	EURIZON ALTERNATIVE SICAV-SIF	40.471
763	D	INSTITUTIONAL SOLUTIONS FUND FCP-SIF	158.000
764	D	XTRACKERS	4.137.013
765	D	GOLDMAN SACHS LUX INVESTMENT FUNDS	99.273
766	D	MONEY MATE ENTSCLOSSEN	146.938
767	D	MONEY MATE MUTIG	66.133
768	D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	107.495
769	D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	489.913
770	D	AXA WORLD FUNDS SICAV	153.909
771	D	DWS MULTI ASSET PIR FUND	145.000
772	D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	76.952
773	D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	110.643
774	D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	477.524
775	D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	370.620
776	D	MONEY MATE MODERAT	102.934
777	D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	641.606
778	D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	2.575.841
779	D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	1.521.482
780	D	VERMOGENSMANAGEMENT AKTIENSTARS	789.081
781	D	VERMOGENSMANAGEMENT DIVIDENDENSTARS	1.532.362
782	D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	121.656
783	D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	8.846
784	D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	121.000
785	D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	197.509
786	D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	929.166
787	D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	2.455.820
788	D	ALLIANZ FINANZPLAN 2045	165.162
789	D	ALLIANZ FINANZPLAN 2050	204.305
790	D	PREMIUMMANDAT BALANCE	141.389
791	D	PREMIUMMANDAT DYNAMIK	277.056
792	D	ALLIANZ STIFTUNGSFONDS NACHHALTIGKEIT	125.511
793	D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	3.246.959
794	D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	4.046.864
795	D	METALLRENTE FONDS PORTFOLIO	302.250
796	D	ALLIANZ FINANZPLAN 2030	21.383
797	D	ALLIANZ FINANZPLAN 2035	62.828
798	D	ALLIANZ FINANZPLAN 2040	121.472
799	D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR ARBOR I UI	135.435
800	D	THE GOLDMAN SACHS TRUST COMPANYNA COLLECTIVE TRUST	101.238
801	D	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	280.277
802	D	DEPARTMENT OF STATE LANDS	135.802
803	D	IAM NATIONAL PENSION FUND	80.280
804	D	INTE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH FOR LHPRIVATRENTEAKTIEN	98.598

Elenco Intervenuti (Tutti ordinati cronologicamente)

Assemblea Ordinaria

Badge	Titolare		
	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria
805	D	INTERNATIONAL PAPER COMPANY COMMINGLED INVESTMENT GROUP TRUST	410.920
806	D	CF DIVERSE EQUITY OPPORTUNITIES	235.219
807	D	INTE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH FOR ENTSORGUNGSFONDS	405.765
808	D	DEKA INVESTMENT GMBH FOR KDF 1	124.207
809	D	XEROX CORPORATION RETIREMENT + SAVINGS PLAN	95.600
810	D	SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	2.920.800
811	D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY INDEX ETF	1.920.494
812	D	JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	96.851
813	D	PENSION BENEFIT GUARANTY CORPORATION	668.892
814	D	UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH FOR AQUILA UNIVERSALFONDS	15.250
815	D	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	13.586.644
816	D	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	1.116.648
817	D	THE METHODIST HOSPITAL	619.810
818	D	SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND	64.825
819	D	SSB INT SMALL CAP ACTIVE SECURITIES LENDING COMMON TRUST FUND	17.394
820	D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	323.660
821	D	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	986.997
822	D	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	3.687.145
823	D	EMPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY	62.141
824	D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVEST INSTITUTIONAL FUNDS	69.367
825	D	STATE STREET ALL-COUNTRY WORLD ACTIVE NON-LENDING COMMON TRUST FUND	87.847
826	D	STATE STREET FACTORBASED NONLENDING COMMON TRUST FUND	26.684
827	D	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	3.130.090
828	D	WTCN DIVERSIFIED INFLATION HEDGES II	65.449
829	D	THE WELLINGTON TR CO NATL ASSOC MULTIPLE COLLECTIVE INVEST FDSTR II	718.868
830	D	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	285.007
831	D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EX NORTH AMERICA HIGH DIVIDEND YIELD IND	33.880
832	D	WISDOMTREE ISSUER ICAV	80.494
833	D	UBS (IRL) ETF PLC	714
834	D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR UI-ELKB-FONDS 1	283.596
835	D	DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS SYSTEMATIC EUROPEAN EQUITY	100.243
836	D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR ALLIANZ GIFONDS HPT	12.927
837	D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	24.828
838	D	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	2.980.662
839	D	TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	1.754.845



Elenco Intervenuti (Tutti ordinati cronologicamente)

Assemblea Ordinaria

Badge	Titolare		
	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria
840	D	OHIO NATIONAL FUND, INC.-ON BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO	363.171
841	D	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	2.721.081
842	D	SSGA SPDR ETFS EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY	22.629.482
843	D	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	1.625.117
844	D	STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	185.772
845	D	UNIVERSALINVESTMENTGESELLSCHAFTMBH FOR SRV100	21.800
846	D	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	1.060.817
847	D	SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	4.659
848	D	HONG KONG HOUSING AUTHORITY	378.049
849	D	BANK OF KOREA	10.681
850	D	SELFFINANCING POSTSECONDARY EDUCATION FUND	924
851	D	HARTFORD SCHRODERS INTERNATIONAL MULTI-CAP VALUE FUND	2.634.411
852	D	GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	3.173.079
853	D	HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENTEXCHANGE FUND	4.769.622
854	D	DESJARDINS INTERNATIONAL EQUITYIND EX ETF	20.757
855	D	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	8.274.446
856	D	POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENTS SYSTEM OF NEW JERSEY	343.312
857	D	STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D	968.579
858	D	MGI FUNDS PLC	452.899
859	D	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	185.033
860	D	BLUE CROSS AND BLUE SHIELD OF KANSAS, INC	193.513
861	D	NORTHROP GRUMMAN PENSION MASTERTRUST	164.469
862	D	TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	247.728
863	D	E TRADE NO FEE INTERNATIONAL INDEX FUND	819
864	D	MOUNT HATTON INVESTMENTS LIMITED	273.910
865	D	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND	437.303
866	D	MERCER QIF FUND PLC	414.443
867	D	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	319.272
868	D	BAYERNINVEST KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH FOR BAYERNINVEST BAY 1-FONDS	31.473
869	D	MDPIM INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOL	52.660
870	D	MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND	234.700
871	D	MERCER GLOBAL LOW VOLATILITY EQUITY FUND	156.962
872	D	MGI FUNDS PLC	300.536
873	D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR PREMIUMMANDAT KONSERVATIV	46.417
874	D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR ALLIANZ STRATEGIEFONDS BALANCE	1.042.042
875	D	AGIALLIANZ STRATEGIEFONDS STABILITAET	48.963
876	D	AGIALLIANZ STRATEGIEFONDS WACHSTUM	1.647.247
877	D	AGIALLIANZ STRATEGIEFONDS WACHSTUM PLUS	2.697.682
878	D	LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	184.125
879	D	HARTFORD MULTIFACTOR DEVELOPED MARKETS (EXUS) ETF	1.540.945
880	D	HARTFORD MULTIFACTOR DIVERSIFIED INTERNATIONAL ETF	9.021
881	D	RHUMBLINE LOW CARBON INDEX FUNDLLC	129.548

Elenco Intervenuti (Tutti ordinati cronologicamente)

Assemblea Ordinaria

Badge	Titolare		Ordinaria
	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	
882	D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR CONVEST 21 VL	161.125
883	D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR FONDIS	90.334
884	D	LACERA MASTER OPEB TRUST	31.760
885	D	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	30.748
886	D	THE FIRST CHURCH OF CHRIST SCIENTIST	274.500
887	D	SUNAMERICA SERIES TRUST SA JPM DIVERSIFIED BALANCED PORTFOLIO	3.012
888	D	SUNAMERICA SERIES TRUST-SA GOLDMAN SACHS MULTI-ASSET INSIGHT PRT	2.182
889	D	SPDR SP GLOBAL DIVIDEND ETF	685.407
890	D	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	416.814
891	D	TANGERINE BALANCED PORTFOLIO	16.591
892	D	TANGERINE BALANCED GROWTH PORTFOLIO	23.946
893	D	TANGERINE EQUITY GROWTH PORTFOLIO	31.797
894	D	JNL/MELLON MSCI WORLD INDEX FUND	10.585
895	D	JNL/JPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND	4.528
896	D	JNL MULTIMANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	966.350
897	D	ROCHE U.S. RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	1.266.100
898	D	GLOBAL MULTI ASSET STRATEGY FUND	16.139
899	D	SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRACKER ETF	32.433
900	D	HOUSTON MUNICIPAL EMPLOYEES PENSION SYSTEM	103.735
901	D	TANGERINE BALANCED INCOME PORTFOLIO	2.093
902	D	EATON VANCE EQUITY HARVEST FUNDLLC	74.874
903	D	VIRTUS INTERNATIONAL SMALL-CAP OPPORTUNITIES LLC	842.230
904	D	MERCER GE INTERNATIONAL EQUITY FUND	360.600
905	D	GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (UCITS) FUND	30.414
906	D	GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	123.495
907	D	HARTFORD REAL ASSET FUND	89.035
908	D	FRANKLIN TEMPLETON ICAV	315
909	D	FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE ETF	11.564
910	D	FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST-FRANKLIN LIBERTYQ INT'L EQUITY HEDG	329.907
911	D	FRANKLIN INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	19.602
912	D	FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROZONE ETF	5.540
913	D	LIBERTY MUTUAL 401K PLAN	494.700
914	D	MERCER FFTC NONUS EQUITY INVESTMENT PORTFOLIO LLC	198.900
915	D	TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	372.093
916	D	DIMENSIONAL FUNDS PLC	233.566
917	D	DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	42.795
918	D	CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DUQUEBEC	1.727.965
919	D	CALVERT INTERNATIONAL RESPONSIBLE INDEX FUND	77.405
920	D	MERCER DIOCESE OF BROOKLYN GROWTH STRATEGY	455.442
921	D	MERCER DIOCESE OF BROOKLYN LAY PENSION INVESTMENT TRUST	110.900
922	D	CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR SMTB GMAS E QUITTY MOTHER FUNDS	20.280

Elenco Intervenuti (Tutti ordinati cronologicamente)

Assemblea Ordinaria

Badge	Titolare		
	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria
923	D	FIDANTE PARTNERS LIQUID STRATEGIE SICAV	2.685.709
924	D	DIMENSIONAL FUNDS PLC	1.764.120
925	D	AMERICAN CENTURY ICAV	24.807
926	D	SMTB GLOBAL ALPHA MOTHER FUND	126.116
927	D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	569.055
928	D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	80.003
929	D	AMERICAN BAR ASSOCIATION MEMBERS/MTC COLLECTIVE TRUST	80.100
930	D	AMERICAN CENTURY ETF TR-AMERICAN CENT QUALITY DIVERSIFIED INTL ETF	167.728
931	D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	1.913.576
932	D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	76.876
933	D	XEROX CANADA EMPLOYEES' RETIREMENT PLAN	27.500
934	D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF	49.035
935	D	FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	26.150
936	D	FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INTERNATIONAL FUND	17.964
937	D	HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT EUROPE EX UK SCREENED INDEX EQUITY FUND	1.439.206
938	D	NATWEST ST JAMES'S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	230.927
939	D	NATWEST ST JAMES'S PLACE GLOBAL SMALLER COMPANIES UNIT TRUST	461.979
940	D	NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE OF ST. JAMES'S PLACE CONTINENTAL EURO	834.682
941	D	NATWEST ST JAMES'S PLACE MANAGED GROWTH UNIT TRUST	475.009
942	D	NATIONAL EMPLOYMENT SAVINGS TRUST	17.825
943	D	VANGUARD INVESTMENTS FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE DEVELOPED WORLD EX - U.K. EQUITY INDEX FUND	479.734
944	D	VIF ICVC VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE EXUK EQUITY INDEX FUND	1.084.617
945	D	VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	115.280
946	D	AII ALLIANZ BEST STYLES GLOBAL AC EQUITY FUND	201.184
947	D	COLUMBIA THREADNEEDLE (UK) ICVCIII - CT UNIVERSAL MAP INCOME FUND	12.301
948	D	MG INVESTMENT FUNDS (10) MG GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE FUND	3.470.900
949	D	ESKOM PENSION AND PROVIDENT FUND	97.274
950	D	STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	23.088
951	D	SOCIAL PROTECTION FUND	48.045
952	D	BRIGHTER SUPER	182.121
953	D	TEAM SUPERANNUATION FUND	681.498
954	D	AWARE SUPER	13.866
955	D	RETAIL EMPLOYEES SUPERANNUATION TRUST	1.119.109
956	D	SPDR SP GLOBAL DIVIDEND FUND	654.682
Totale azioni			691.962.985
			22,086942%
8941	RASCHI FILIPPO		0

Elenco Intervenuti (Tutti ordinati cronologicamente)

Assemblea Ordinaria

Badge	Titolare	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria
1	D		BOVE KATRIN	14
			Totale azioni	14
				0,000000%
10676			BONZI STEFANO	16.000
				0,000511%
7235			GIOVANARDI CESARE	1.000
				0,000032%
11957			GRAZIOLI BRUNO	11.000
				0,000351%
8799			GILBERTI9 GIANFAUSTO	9.726
				0,000310%
8353			REDONDI ALESSANDRO	0
1	D		COMUNE DI BERGAMO	22.553.139
			Totale azioni	22.553.139
				0,719879%
11058			BONERA IRENE	2.000
				0,000064%
10591			MUCHETTI GUALTIERO	457.500
				0,014603%
11643			CAVALLINI MAURIZIO	10.200
				0,000326%
12249			FOGLIATA GIACOMO	0
1	R		COGEME - SERVIZI PUBBLICI LOCALI S.P.A.	39.019.986
			di cui 7.000.000 azioni in garanzia a INTESA SANPAOLO SPA RETE SANPAO	
			di cui 4.176.000 azioni in garanzia a BANCA COOPERATIVA VALSABBINA;	
			di cui 24.829.842 azioni in garanzia a BANCA POPOLARE DI SONDRIO;	
			Totale azioni	39.019.986
				1,245489%
11300			FEDRIGOLLI ROBERTO	85.000
				0,002713%
8946			LA CORTE MARIA	0
1	D		MAZZONE LORENZO	850
			Totale azioni	850
				0,000027%
10973			PERI GIUSEPPE	10.000
				0,000319%
7468			PERI GIOVANBATTISTA	55.000
				0,001756%
8909			ZOTTI TIZIANO	450
				0,000014%
11080			ZANARDI MANUELE	3.824
				0,000122%
12204			TORRISI FILADELFO	15.450
				0,000493%
12466			MARZATICO DANIELE	100
				0,000003%
6763			DABRASSI LEONARDO	36.000



Elenco Intervenuti (Tutti ordinati cronologicamente)

Assemblea Ordinaria

Badge	Titolare	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria
				0,001149%
11320	BISAGLIA RICCARDO			12.130
				0,000387%
6009	PERCESEPE IRENEO			20.000
				0,000638%
6042	PAITONI GIANPAOLO			5.000
				0,000160%
7038	BACCAGLIONE MARCO			0
1	D COMUNE DI BRESCIA			783.226.321
			Totale azioni	783.226.321
				25,000000%
12209	FAVALLI ARRIGO			100
				0,000003%
6310	ARIGÒ GIOVANNI			0
1	D ARDIGO' MONICA			1.000
			Totale azioni	1.000
				0,000032%
7980	BONTEMPI GIANFRANCO			2.520
				0,000080%
Totale azioni in proprio				754.506
Totale azioni in delega				2.314.384.800
Totale azioni in rappresentanza legale				39.019.986
TOTALE AZIONI				2.354.159.292
				75,143009%
Totale azionisti in proprio				22
Totale azionisti in delega				967
Totale azionisti in rappresentanza legale				1
TOTALE AZIONISTI				990
TOTALE PERSONE INTERVENUTE				31

Legenda:

D: Delegante R: Rappresentato legalmente

Assemblea degli azionisti 2025

Risposta alle domande preassembleari

Azionista Bava

1. Quante colonnine sono state installate ? costo ? redditività ? quante vandalizzate ? costo ?

Ad oggi sono stati installati circa 2.100 punti di ricarica, per un investimento complessivo pari a oltre 20 milioni di euro nel periodo 2021-2024. Il fenomeno del vandalismo o del furto del rame è attualmente limitato alla provincia di Roma, dove la presenza di A2A E-Mobility è marginale. Nei territori presidiati si riscontrano invece saltuari episodi di danneggiamento dei display o di scritte da parte di writer, la cui riparazione non costituisce una voce di costo rilevante.

2. Ricaricare l'auto elettrica da un palo della luce: è il progetto pilota realizzato a Brescia da A2A. Il palo non solo garantisce l'illuminazione, ma diventa colonnina di ricarica per veicoli elettrici "City Plug". La soluzione è stata presentata il 10 febbraio nella città che il 22 gennaio aveva ospitato il primo esperimento di auto a guida totalmente autonoma per il car sharing. Se capillarmente distribuiti in tutti i Comuni italiani, i lampioni potrebbero diventare hub multifunzionali: oltre a illuminare la strada, potrebbero ospitare appunto sistemi per la ricarica ma anche dispositivi di videosorveglianza, connettività 5G e molto altro.

Ma vediamo meglio come è andata la giornata. La soluzione innovativa, sperimentata per la prima volta da A2A a Brescia, è stata presentata dalla sindaca di Brescia Laura Castelletti, dal vicesindaco e assessore alla Mobilità Federico Manzoni, dall'assessore ai Lavori Pubblici Valter Muchetti, dall'Amministratore Delegato di A2A Renato Mazzoncini, dall'AD di A2A E-Mobility Fabio Pressi e dal direttore generale di A2A Illuminazione Pubblica Federico Mauri. Nel parcheggio a fianco della fermata della metropolitana di Brescia Due, A2A ha così installato per la prima volta in Italia 8 nuovi pali "City Plug Lamp", capaci di unire illuminazione pubblica ad alta efficienza, con 14 centri luminosi a LED, e ricarica a bassa potenza per veicoli elettrici con 16 prese City Plug. Il progetto interamente finanziato e gestito da A2A Illuminazione Pubblica, società del perimetro AEB, con la collaborazione di A2A EMobility, avrà una durata iniziale di 5 anni, con possibilità di rinnovo. Nel progetto, approvato dalla Giunta comunale di Brescia a dicembre 2024 e che ha un valore complessivo di 100 mila euro, è prevista la successiva installazione di ulteriori 8 nuovi pali "City Plug Lamp" in un'ubicazione che verrà concordata l'Amministrazione comunale. "Con City Plug Lamp trasformiamo un'infrastruttura essenziale come l'illuminazione pubblica in un motore di innovazione e sostenibilità – ha detto l'AD di A2A Renato Mazzoncini -. Questo progetto rappresenta una sintesi perfetta tra tecnologia, efficienza energetica e servizi per la mobilità elettrica, elementi fondamentali per accelerare la decarbonizzazione delle nostre città. L'integrazione delle colonnine di ricarica nei pali della luce dimostra come sia possibile ottimizzare le risorse esistenti, offrendo soluzioni concrete per una transizione ecologica che sia accessibile e capillare. Brescia, con questa sperimentazione, apre la strada a un modello replicabile su scala nazionale per rendere le nostre città sempre più smart, sostenibili e a misura di cittadino". "Brescia ormai non è più solo un laboratorio, ma un vero e proprio modello nazionale ed europeo di innovazione e sostenibilità", ha aggiunto la sindaca Laura



Castelletti -. Questo nuovo progetto di A2A consente non solo di meglio illuminare un'area di forte affluenza, ma di ottimizzare l'utilizzo dello spazio pubblico offrendo un nuovo servizio per la ricarica dei veicoli elettrici, un altro passo verso soluzioni per la mobilità urbana e sostenibile". "Oggi A2A Illuminazione Pubblica è un alleato strategico delle Amministrazioni pubbliche in tema di innovazione – ha aggiunto Federico Mauri, direttore generale di A2A Illuminazione Pubblica -. L'infrastruttura meglio posizionata a livello urbano per favorire lo sviluppo del nuovo concetto di smart city è infatti il "palo della luce" dove si possono concentrare vari servizi, dai sensori ambientali ai sistemi di videosorveglianza. L'integrazione con il sistema di ricarica City Plug è un nuovo importante sviluppo in questa direzione". "Con City Plug Lamp vogliamo trasformare le città attraverso una ricarica capillare, diffusa e poco invasiva unita agli elementi urbani già presenti nelle nostre città, come i lampioni dell'illuminazione pubblica. Come le altre, anche queste soluzioni di ricarica sono alimentate al 100% da energia rinnovabile – ha detto l'AD di A2A E-Mobility Fabio Pressi -.

L'integrazione con i pali dell'illuminazione pubblica vede oggi Brescia protagonista, al pari delle più virtuose capitali europee, come Londra o Amsterdam, e crediamo che questo progetto possa diffondersi in molte altre città". A2A, grazie alla collaborazione di due società del Gruppo, ha realizzato questo progetto che contribuisce alla decarbonizzazione delle città, coniugando innovazione tecnologica in ambito e-mobility e qualità della vita grazie a una migliore fruizione e vivibilità degli spazi pubblici. A Brescia la realizzazione dei nuovi pali integrati ha consentito di aumentare i punti luce del parcheggio, migliorando la percezione di sicurezza della zona, e di ampliare l'offerta di ricarica per veicoli elettrici. L'iniziativa si inserisce nel percorso di riqualificazione dell'illuminazione pubblica avviato nella Leonessa nel 2016, con la sostituzione di circa 43.000 corpi luminosi con apparecchi a LED, riducendo i consumi energetici di oltre il 40% e tagliando 2.700 tonnellate di emissioni di CO2 ogni anno. Proprio a Brescia, nel 2023, è stato avviato il progetto delle prime colonnine City Plug, dal design innovativo firmato Giugiaro, progettate per l'ambito cittadino e pensate per una ricarica in strada a bassa potenza fino a 7kW, senza limiti di tempo. Questa soluzione non richiede stalli riservati: i posti auto rimangono utilizzabili anche da veicoli non elettrici, infrastrutturando semplicemente le aree di sosta esistenti. In Italia, circa il 75% delle auto percorre meno di 60 km al giorno¹, un'autonomia che può essere raggiunta in circa 3 ore con una potenza di 3,7 kW o in un'ora e mezza a 7,4 kW. Un lasso di tempo perfettamente compatibile con le soste medie in contesti urbani. Dal 2010 il Gruppo A2A sta sviluppando un network di stazioni di ricarica elettriche per soddisfare ogni tipo di fabbisogno. Oggi, a Brescia, sono presenti oltre 250 punti di ricarica A2A di varia tipologia, in corrente alternata e continua, di cui oltre 50 prese City Plug posizionate in via Boves, in via Serra, in via Torino e in via Ferrari e prossimamente al nuovo Parcheggio scambiatore presso il capolinea metro del Prealpino. A queste si aggiungono gli oltre 150 punti di ricarica City Plug installati o in corso di installazione a Milano. Una soluzione che potrà essere replicata in altre città, trasformando i pali della luce in veri e propri pilastri dell'innovazione urbana. Mi vuole spiegare ing.Mauri come mai ha cambiato idea rispetto a quanto ci siamo detti martedì 15 novembre 2022 insieme ai suoi colleghi direttori della Business Unit Smart infrastrutture ed AD della A2A Smart City, quando vi ho proposto il Palomultimediale ® di cui allego il deposito EUIPO sia del marchio sia del design ? Lei ha detto "Oggi A2A Illuminazione Pubblica è un alleato strategico delle Amministrazioni pubbliche in tema di innovazione . L'infrastruttura meglio posizionata a livello urbano per favorire lo sviluppo del nuovo concetto di smart city è infatti il "palo della luce" dove si possono concentrare vari servizi, dai

sensori ambientali ai sistemi di videosorveglianza. L'integrazione con il sistema di ricarica City Plug è un nuovo importante sviluppo in questa direzione". Quando glielo avevo detto io il 15 novembre del 2022 mi aveva detto che le interessava ? Come mai ha cambiato idea, copiandomi male ?

Risposta alle domande da 2 a 4:

Il Gruppo mantiene sempre alta l'attenzione sulle tecnologie disponibili sul mercato sia nazionale che estero, svolge test su soluzioni prototipali e seleziona e installa in area pubblica solo le soluzioni che vengono ritenute in grado di soddisfare esigenze di business, di sicurezza e di compliance normativa. Nella scelta di adottare la "City Plug Lamp", il Gruppo ha valutato diverse soluzioni tecnologiche presenti sul mercato, selezionando quella che meglio conciliava le proprie esigenze. Il punto di vista del Gruppo rispetto a questo tipo di tecnologia è che i pali della luce possano rappresentare un valore aggiunto se abbinati a un numero limitato di servizi aggiuntivi da integrare in modo selettivo e parziale con altre tecnologie, invece che un'integrazione totale su un singolo palo.

3. In Italia non è ancora diffuso l'utilizzo dei lampioni come punti di ricarica per veicoli elettrici a causa della complessità delle normative, che rendono l'installazione più difficile rispetto ad altre soluzioni. Tuttavia esistono alcune proposte in tal senso, per esempio quella di JuiceLamp di Enel X. Questa soluzione è costituita da un palo, un'illuminazione a led e 2 stazioni di ricarica elettrica integrate, dotate delle medesime funzionalità delle colonnine di ricarica offerte da Enel X. Anche questo è un esempio di integrazione tecnologica che migliora l'efficienza energetica e sostiene la mobilità elettrica. Le JuiceLamp sono disponibili in vari stili e possono essere installate in contesti urbani diversi. JuiceLamp di Enel X è già stata adottata in via sperimentale a Pescara. Inoltre, sempre in Italia, l'azienda Bega offre unità di ricarica che possono essere montate sui pali della luce esistenti. Queste unità sono progettate per essere integrate nell'infrastruttura di illuminazione senza influire sulla statica del sistema. I pali di illuminazione potrebbero dunque essere parte di un'infrastruttura per la ricarica di veicoli elettrici. Nel mondo ci sono già alcuni esperimenti di pali della luce usati anche per la ricarica di veicoli elettrici. Ecco i principali.
- a. Voltpost: Questa startup basata a New York ha sviluppato un sistema modulare per installare caricabatterie per veicoli elettrici sui lampioni stradali. Voltpost ha già realizzato progetti pilota a New York City e Detroit, e prevede di espandere l'implementazione commerciale delle sue soluzioni in altre città degli Stati Uniti e oltre.
 - b. Los Angeles: Dal 2022, la città ha installato circa 600 caricabatterie collegati ai lampioni stradali. I caricabatterie sono forniti da aziende come Flo, ChargePoint e Shell Recharge, e contribuiscono a facilitare l'adozione dei veicoli elettrici nell'area metropolitana.
 - c. Beam Global: Questa azienda di San Diego ha sviluppato il "BeamSpot", un lampione che funziona anche come caricatore per veicoli elettrici. Utilizza una combinazione di energia dalla rete, solare ed eolica. Beam Global ha in programma di installare unità dimostrative a San Diego e in Serbia, con l'obiettivo di espandere l'utilizzo dei suoi innovativi lampioni a energia rinnovabile.



- d. Europa, tramite Ubitricity: In diverse città europee, migliaia di caricabatterie integrati nei lampioni sono stati installati utilizzando la tecnologia di Ubitricity, ora parte di Shell. Questa soluzione è particolarmente diffusa in città come Londra, Berlino e Parigi, dove la necessità di infrastrutture di ricarica per veicoli elettrici è in costante crescita.

Ma nessuna ha le caratteristiche che Palomultimediale ® in termini di integrabilità di servizi nel tempo, oltre che di accumulo con pannello fotovoltaico integrato a 360° ? Per cui perché lo avete copiato invece di adottarlo ? Che difetti ha secondo voi il Palomultimediale ® ?

Si confronti risposta alla domanda 2.

4. "Con City Plug Lamp vogliamo trasformare le città attraverso una ricarica capillare, diffusa e poco invasiva unita agli elementi urbani già presenti nelle nostre città, come i lampioni dell'illuminazione pubblica. Come le altre, anche queste soluzioni di ricarica sono alimentate al 100% da energia rinnovabile – ha detto l'AD di A2A E-Mobility Fabio Pressi -. L'integrazione con i pali dell'illuminazione pubblica vede oggi Brescia protagonista, al pari delle più virtuose capitali europee, come Londra o Amsterdam, e crediamo che questo progetto possa diffondersi in molte altre città". Ne sapeva nulla del Palomultimediale ® ?

Si confronti risposta alla domanda 2.

5. Il 22 gennaio è stato il grande giorno: a Brescia una Fiat 500 elettrica ha percorso il suo primo chilometro in modalità di guida autonoma. Un esperimento pienamente riuscito che porta il nostro Paese un passo avanti verso la mobilità del futuro. (QUI il video della sperimentazione). Crediamo che il progetto presentato a Brescia – ha spiegato l'AD di A2A Renato Mazzoncini – rappresenti un passo importante nella definizione della mobilità urbana del futuro. Le potenzialità della guida autonoma combinate a quelle del car sharing, possono favorire l'efficientamento degli spostamenti, la fluidità del traffico, un trasporto più sicuro e sostenibile e un progresso nella decarbonizzazione delle città. Nei centri urbani italiani vive oltre il 70% della popolazione, percentuale destinata a superare l'80% nei prossimi anni. Per una Life Company come A2A è dunque importante studiare soluzioni innovative e sostenibili, per contribuire a raggiungere la neutralità climatica, una partita che si gioca e si vince proprio nelle città. La nostra adesione al partenariato MOST, uno dei 5 Centri Nazionali per la ricerca nato con fondi PNRR e dedicato alla mobilità sostenibile, è stata fondamentale per la nascita di questa iniziativa".

In merito alla presente considerazione si confronti la risposta alla domanda 6.

6. Sa che la guida autonoma è legalmente impossibile per mancanza della responsabilità penale personale anche se la sperimentazione, condotta su strada pubblica, è stata autorizzata dal Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti e dal Comune di Brescia in base alle direttive del decreto ministeriale "Smart Road". È prevista la conclusione entro la fine di novembre 2025, con uno/due test ogni mese. L'area interessata copre una vasta porzione di Brescia, includendo il centro storico e i quartieri limitrofi. Ogni test sarà monitorato da un supervisore a bordo del veicolo – come previsto dal DM70/2018 (Smart Road) – in grado di intervenire tempestivamente in caso di necessità, e da una control room dedicata, situata presso la sede A2A di via Lamarmora, che garantirà il monitoraggio delle operazioni in

tempo reale. Consentirà agli operatori remoti o ai supervisori dietro al volante di intervenire solamente in caso di situazioni complesse, aumentando ulteriormente la sicurezza e l'affidabilità del servizio. Una safety car accompagnerà i veicoli durante la circolazione per segnalare agli utenti della strada. Il progetto è un esempio di eccellenza tecnologica italiana, grazie al sistema di guida autonoma sviluppato dal Politecnico di Milano. Questa soluzione integra un setup di hardware avanzato, composto da sensori di ultima generazione, attuatori, servizi di networking e unità di calcolo, con algoritmi di intelligenza artificiale progettati per imitare il comportamento di un conducente umano, garantendo elevati standard di precisione e sicurezza durante la guida.

L'iniziativa è stata promossa all'interno del partenariato MOST, grazie alla collaborazione tra il team di Ricerca e Sviluppo di A2A e il gruppo di lavoro AIDA (Artificial Intelligence Driving Autonomous) del Dipartimento di Elettronica, Informazione e Bioingegneria del Politecnico di Milano. AIDA – Artificial Intelligence Driving Autonomous è un'iniziativa del Politecnico di Milano che mira a sviluppare soluzioni innovative per la mobilità urbana, favorendo l'accesso a sistemi di trasporto sostenibili. "La guida totalmente autonoma è già possibile in Italia grazie al DM70 2018 – spiega Sergio Matteo Savaresi – il cosiddetto Decreto Smart Road varato dall'allora ministro dei Trasporti Del Rio: uno strumento molto poco utilizzato, per la verità, perché è difficile possedere tutti i requisiti, ma noi ci siamo riusciti e siamo stati i primi. L'anello mancante per portare la guida autonoma nelle strade è consentire la rimozione del safety driver. Al momento è obbligatorio averlo, ma è intuitivo che se il car sharing a guida autonoma fosse fatto con un safety driver per auto non avrebbe ragione d'essere. La normativa europea concettualmente consente la rimozione del safety driver, ma al momento nessun Paese europeo ha effettuato questo tipo di sperimentazioni senza questa figura a bordo. Sa' perché :

Se uccidera' qualcuno, magari un suo caro, la responsabilità penale di chi sara' ?

In caso di sinistro mortale provocato dal veicolo a guida autonoma la responsabilità penale ricade sul "supervisore" cioè il soggetto che ha la responsabilità del veicolo automatizzato durante la sperimentazione, soggetto espressione non di A2A, ma del Politecnico.

7. Parallelamente, insieme a Dipartimento di Energia – sezione Elettrica del Politecnico di Milano, è in corso lo sviluppo di una soluzione che completi l'esperienza di autonomous driving attraverso un sistema di ricarica wireless (WPT) per veicoli elettrici. Il prototipo, con una potenza pari a 7 kW, è progettato per aumentare l'efficienza del servizio, eliminando la necessità dell'intervento umano anche durante la fase di ricarica della batteria. Quanto e' la dispersione ?

La potenza di 7 kW è la potenza del dispositivo finale che dovrà essere installato nei prossimi mesi sull'auto. Ad oggi, le prove sono state eseguite sul prototipo da 4 kW in laboratorio e con carico simulato. L'efficienza del sistema con i pad (bobine trasmettente e ricevente) allineati raggiunge il 98%; con pad disallineati, l'efficienza totale del sistema rimane all'87% (da DC a DC), ben superiore al minimo previsto dalla norma SAE (80%).

8. Giovedì 19 dicembre 2024 è stato dato l'annuncio della sottoscrizione del contratto per la vendita delle reti del gas di Brescia, Bergamo, Cremona, Pavia e Lodi ad Ascopiave :



- a) "A2A vende 490.000 utenze e 250 lavoratori per incassare 430 milioni, servono a coprire l'acquisto delle reti Enel in provincia di Milano e Brescia?"
- b) A2A come intende garantire i diritti e le tutele dei lavoratori ceduti, la contrattazione collettiva?
- c) A2A ha rinnegato il ruolo che gli era stato affidato alla sua costituzione?
- d) Ruolo che prevedeva la gestione in mano pubblica dei servizi pubblici essenziali per la collettività dei Comuni. A2A incassa 430 milioni pari a 874 euro a PDR, al di sotto dei 1080 euro a PDR dell'operazione Italgas-2iReteGas, che risulta più bassa, come per altro affermato dall'AD Mazzoncini che dichiarava che Italgas aveva pagato poco! Agli azionisti pubblici domandiamo se il loro ruolo di controllo e indirizzo ha ancora un valore?"
- e) "Interessano solo gli utili oppure anche la qualità del servizio offerto ai cittadini dei propri comuni?"
- f) "Detto in un altro modo, interessano solo gli utili oppure anche la qualità del servizio offerto ai cittadini dei propri comuni?"
- g) Il ruolo degli Azionisti può essere solo quello di delegare al management le scelte strategiche di politica industriale oppure deve essere la Politica a determinare gli indirizzi?

L'operazione è coerente con l'impostazione strategica che ha portato al perfezionamento dell'operazione con Enel e che considera le reti di distribuzione gas sempre meno rilevanti e non future-fit, mentre assumono maggiore rilevanza le reti di distribuzione elettrica, a causa, in particolare, del processo di elettrificazione dei consumi. L'operazione dal punto di vista finanziario permette inoltre di contribuire a compensare l'impatto derivante dall'acquisto del perimetro dell'operazione con Enel.

Per quanto concerne la tutela dei diritti dei lavoratori operativi sugli asset oggetto di cessione, terminata la procedura sindacale, è già stata avviata l'attività di accompagnamento dei tavoli di confronto tra organizzazioni sindacali ed Ascopiave: il nostro Gruppo agevererà l'individuazione delle migliori soluzioni per garantire trattamenti coerenti con le condizioni lavorative di provenienza

A2A non ha mai rinnegato il ruolo affidato alla sua costituzione.

Per quanto concerne il confronto con l'operazione Italgas-2i Rete Gas, segnaliamo che rapportare il prezzo al numero di PDR non rappresenta un driver di comparazione efficace tra operazioni diverse in quanto non tiene conto della densità abitativa e di gran parte degli asset, quali le tubature. Il premio su RAB, tenendo conto del valore di tutti gli asset, risulterebbe il parametro più rappresentativo per confrontare le due operazioni.

A2A è da sempre attenta all'erogazione di servizi di elevata qualità ai cittadini, che però possono essere garantiti solo da operatori in grado di generare reddito sufficiente a sostenere importanti investimenti infrastrutturali.

9. A2A mette a punto un programma di azionariato diffuso per i suoi 13mila dipendenti. Una parte delle quote saranno regalate, mentre altre potranno essere comprate con sconti inversamente proporzionali alla gerarchia nel gruppo. Me lo potete spiegare ?

Come indicato a pag. 19 della Relazione sulla Remunerazione, "contestualmente all'assegnazione delle Azioni Iniziali, A2A riconoscerà a tutti i Beneficiari l'opportunità di investire ulteriormente in azioni A2A ad ogni ciclo annuale di assegnazione ("Azioni Acquistate"). Per ogni lotto di Azioni Acquistate, la Società attribuirà inoltre ai Beneficiari il diritto di ricevere ulteriori Azioni, nel rispetto delle proporzioni stabilite in funzione della qualifica rivestita da ciascun dipendente ("Azioni Matching"). In particolare, per il personale con qualifica Operaio, si prevede il riconoscimento di un'azione matching per ogni azione acquistata. Per il personale con qualifica Quadro e Impiegato è prevista 1 azione di matching ogni 3 azioni acquistate. Per i Dirigenti è prevista 1 azione di matching ogni 5 azioni acquistate. Tale meccanismo risulta pertanto maggiormente premiante per il personale con qualifica Operaio rispetto al personale con qualifiche superiori, anche per supportare la perdita di potere di acquisto determinata dalle forti dinamiche inflattive."

10. "Per il 2024 è stato deciso di fare un'estensione importante della nostra attività di corporate venture capital e di lanciare un progetto di venture building". A tre anni dal suo ingresso in A2A e dall'inizio di un programma strutturato di innovazione nel Gruppo Patrick Oungre i primi 40 milioni sono stati quasi tutti investiti (restano i soldi per i follow on) e adesso si punta a un obiettivo molto più importante, che porterà la taglia dell'impegno a livello europeo. E presto si comincerà a lavorare sulla costruzione di nuovi business da lanciare sul mercato (il venture building) .Quali ?

Il programma di corporate venture building ha preso avvio con un primo progetto sviluppato per rispondere a una specifica esigenza tecnologica di A2A Calore e Servizi. Si tratta della realizzazione di una batteria termica decentralizzata, concepita per risolvere il problema del picco di domanda mattutino tipico delle reti di teleriscaldamento. Questa soluzione permetterà di ampliare il numero di utenze connesse al servizio di teleriscaldamento, senza richiedere investimenti o modifiche infrastrutturali alla rete esistente. Il prototipo in versione pre-commerciale è previsto entro il 2025, mentre il processo di certificazione sarà avviato con l'obiettivo di installare le prime unità nella stagione termica 2026.

I progetti attualmente in fase di sviluppo seguono il medesimo principio guida: partire da esigenze concrete delle Business Unit del Gruppo, valorizzando le competenze distinte e gli asset industriali di A2A, per generare soluzioni scalabili anche al di fuori del perimetro aziendale.

In quest'ottica, sono attualmente in fase di incubazione due nuovi progetti: in ambito circular economy e recupero calore di scarto.

11. Abbiamo cominciato a lanciare classiche challenge e call for ideas. In sei settimane abbiamo raccolto oltre 500 idee, ne abbiamo selezionate circa 300 e poi siamo arrivati a una rosa ristretta di otto. E così le otto idee sono diventati progetti e una è diventata un prodotto: una colonnina di ricarica di nuova generazione, che occupa poco spazio, e che è stata già installata a Brescia. L'idea, proposta da un ingegnere che oggi lavora proprio nella struttura di E-Mobility del Gruppo, ha mutuato il concept della "cabanza" che usiamo in casa per moltiplicare una presa e poter caricare più device, progettando un cabinet a cui si possono




collegare sette colonnine di ricarica più piccole gestite da un sistema di intelligenza artificiale per evitare il sovraccarico della rete. Così puoi aumentare la quantità di punti di ricarica senza aumentare il consumo del suolo. Idea semplice che abbiamo accompagnato e sostenuto dal palco in cui è stata premiata fino alla “messa su strada”, coniugando innovazione interna ed esterna. Che premi avete dato? Se il Palomultimediale lo avesse proposto un dipendente cosa gli avreste fatto visto che nella fase di prototipazione della colonnina avete fatto ricorso al crowdsourcing per il design del prodotto e in una settimana avete ricevuto quasi una settantina di proposte di design da tutto il mondo che sono servite per creare un prodotto molto evoluto, anche se poi la versione finale è stata affidata a Giugiaro per avere un design molto curato e direi chic. A cosa è servito tutto il lavoro iniziale se poi avete pagato solo Giugiaro che si è trovato il lavoro già fatto?

Il dipendente ha beneficiato di un accompagnamento specifico volto a rafforzare e sviluppare il concept, lavorando attivamente sull'articolazione tecnica, economica e strategica della proposta, fino alla sua presentazione diretta all'Amministratore Delegato, al Presidente e al top management del Gruppo.

A Giugiaro Architettura è stata affidata la progettazione finale del prodotto, con l'obiettivo di garantire un'elevata qualità estetica e funzionale coerente con il posizionamento del Gruppo.

12. A cosa è servito conquistare credibilità anche all'interno del Gruppo, dimostrando che anche attraverso il team e il programma di innovazione si può creare valore se poi non vi siete fidati che di Giugiaro?

Si confronti risposta alla domanda 11.

13. Ad oggi le startup in portafoglio hanno creato complessivamente più 1600 nuovi posti di lavoro, di cui oltre 750 in Italia, il loro $TIR \geq WACC$?

L'obiettivo della Società è di massimizzare la redditività dei propri impieghi, ottimizzando la combinazione rischio/rendimento del capitale proprio e di terzi che viene affidato alla stessa.

14. A2A punta a crescere nella distribuzione elettrica. La multiutility ha siglato un contratto di compravendita con e-distribuzione per l'acquisizione del ramo di rete elettrica gestita da quest'ultima in alcune aree della Lombardia, nelle province di Milano e Brescia. Un accordo che consentirà al Gruppo A2A di valorizzare le sinergie territoriali e di accelerare gli investimenti necessari alla transizione energetica. Nello specifico, l'operazione prevede il passaggio ad A2A del 90% di una società di nuova costituzione, nella quale saranno conferiti gli asset di distribuzione elettrica di e-distribuzione della provincia di Milano, eccetto alcuni comuni della cintura Nord, e della Valtrompia. Si tratta in totale di circa 800.000 Pod (punti di prelievo), circa 5.000 km di cavi in media tensione, oltre 12.000 km di cavi in bassa tensione, circa 9.500 cabine secondarie e 60 cabine primarie. L'accordo prevede inoltre che, al momento del perfezionamento della compravendita, venga stipulato un patto parasociale tra A2A ed e-distribuzione, che manterrà il restante 10% della nuova società. Questo includerà anche un meccanismo di clausole incrociate di opzione di acquisto e di vendita sulla partecipazione del 10%, esercitabili a partire dal primo anniversario del closing. Per il Gruppo A2A l'operazione incrementerà del 70% circa i Pod elettrici installati nel 2023, passando da circa 1,3 milioni a circa 2,1 milioni, in un'area della

Lombardia dove il Gruppo è già presente nella distribuzione elettrica, consentendo così importanti sinergie industriali. L'operazione permetterà, inoltre, di realizzare maggiori investimenti per circa 1,4 miliardi di euro entro il 2035 sulla rete di distribuzione elettrica, a supporto della transizione energetica e in linea con il piano strategico e gli obiettivi di decarbonizzazione della multiutility. . Ingente sarà l'investimento da parte di A2A: il prezzo base per il 90% della nuova società è infatti di oltre 1,2 miliardi di euro, cifra che andrà adeguata alla data di perfezionamento dell'operazione, secondo un meccanismo di aggiustamento prezzo pensato per questo tipo di operazioni. Quale ?

È previsto un meccanismo di aggiustamento prezzo sulla base della differenza tra il patrimonio netto del ramo ceduto alla data di valutazione e lo stesso alla data del closing dell'operazione.

15. Quanto si è speso per attività di lobbying? Per cosa ? quando ?

Come indicato dal Codice Etico del Gruppo A2A, il Gruppo non eroga contributi di alcun genere, direttamente o indirettamente, a partiti politici, movimenti, comitati e organizzazioni politiche e sindacali, né a loro rappresentanti o candidati, sia in Italia che all'estero, ad esclusione dei contributi dovuti sulla base di specifiche normative.

16. I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale ?

Come già risposto negli ultimi anni, i revisori legali del bilancio non svolgono servizi di consulenza fiscale per A2A. Il dettaglio delle prestazioni extra revisione effettuate dalla società di revisione è indicato a pag. 406 della Relazione sulla Gestione.

17. Esiste un conto del Presidente ? di quale ammontare è stato ? per cosa viene utilizzato?

Il Presidente non dispone di un budget di spesa personale. La spesa complessiva della struttura di Presidenza è stata nel 2024 pari a circa 200mila euro, prevalentemente per spese di rappresentanza, consulenze di direzione, spese di viaggio e materiale idoneo allo svolgimento degli incontri rappresentativi come ad esempio foresteria ed epistolario.

18. Avete avuto attacchi ai dati con richiesta di riscatti dagli hacker ?

Non siamo stati oggetto di attacco con richiesta di riscatto.

19. Quanto avete investito in cybersecurity ?

Come già risposto negli ultimi anni, è buona prassi che dettagli come il dato puntuale degli investimenti in cyber security non sia reso pubblico proprio per motivi di sicurezza. In ogni caso si rassicura che gli investimenti in cyber security sono coerenti con le necessità aziendali e sono gestite da una specifica funzione organizzativa che garantisce il presidio di queste attività.

20. Avete un programma di incentivazione e retribuzione delle idee ?

1. Call for Urban Future:

A marzo 2025 abbiamo lanciato la nuova Call for Urban Future dedicata alle idee delle città del futuro. Le Call for Ideas sono strumenti di innovazione aperta che collegano e



collegi del Gruppo, pensati per valorizzare talento, intuizione e spirito imprenditoriale. Partecipare alla Challenge è un'occasione per proporre soluzioni originali e contribuire concretamente all'innovazione urbana. Sono inoltre previsti riconoscimenti per i contributi più meritevoli.

2. Corporate Venture Builder:

Prosegue anche il percorso del Corporate Venture Builder, finalizzato alla validazione e allo sviluppo di nuove iniziative imprenditoriali con il potenziale per diventare startup. In questa fase saranno validate due nuove venture, sviluppate da team composti da talenti interni ed esterni. Il programma offre formazione, strumenti e risorse per supportare lo sviluppo delle idee e prevede un framework che consente ai partecipanti di dedicare tempo alle attività progettuali.

21. AVETE ADOTTATO la ISO 37001 ed i Sistemi di Gestione Anti-Corruzione ?

Come già risposto negli ultimi anni, il CdA di A2A S.p.A. nel 2019 ha approvato la Policy Anticorruzione del Gruppo A2A (disponibile sul sito internet in lingua italiana e inglese), il cui contenuto è oggetto di formazione dedicata al personale. Fermi i presidi già adottati al fine di prevenire il rischio di atti corruttivi, la Società valuterà l'avvio delle attività per ottenimento della certificazione ISO 37001 ("Anti-Bribery Management System").

22. IL PRESIDENTE, i consiglieri d'amministrazione ed i sindaci CREDONO NEL PARADISO ?

Come già risposto negli ultimi anni, tale domanda non è attinente con l'O.d.g. dell'Assemblea odierna.

23. SONO STATE CONTESTATE MULTE INTERNAZIONALI ?

Nel 2024 non sono pervenute multe internazionali.

24. SONO STATE FATTE OPERAZIONI DI PING-PONG SULLE AZIONI PROPRIE CHUSE ENTRO IL 31.12 ? CON QUALI RISULTATI ECONOMICI DOVE SONO ISCRITTI A BILANCIO?

Nel corso del 2024 non sono state effettuate operazioni su azioni proprie.

25. A chi bisogna rivolgersi per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali, brevetti , marchi e startup ?

Tale domanda non è attinente con l'O.d.g. dell'Assemblea odierna.

26. Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla BANCA D'ALBA ?

Come già risposto negli ultimi anni, preme precisare che A2A S.p.A. è una società di capitali (quotata su mercati regolamentati) e, come tale, non ha come finalità la mutualità come BANCA DI CREDITO COOPERATIVO DI ALBA, LANGHE, ROERO E DEL CANAVESE che è una società cooperativa e, come tale, ha come fine la mutualità e quindi quello di fornire beni, servizi ed occasioni di lavoro direttamente ai membri dell'organizzazione a condizioni più vantaggiose di quelle che otterrebbero dal mercato.

27. TIR: TASSO INTERNO DI REDDITIVITA' MEDIO e WACC = TASSO INTERESSI PASSIVI MEDIO PONDERATO ?

Nell'anno 2024 l'indice di redditività del capitale investito (ROI) è stato pari all'11%. Il costo del debito lordo, escludendo il bond ibrido, al 31 dicembre 2024 è pari al 2,7%. Considerando i proventi da una efficiente gestione della liquidità il costo del debito si abbassa a 1,9%.

28. AVETE INTENZIONE DI CERTIFICARVI BENEFIT CORPORATION ed ISO 37001?

Come già risposto negli ultimi anni, per quanto riguarda il tema Benefit Corporation confermiamo che non è allo studio. Per quanto riguarda la certificazione ISO 37001, si confronti risposta alla domanda 21.

29. Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet ?

Attualmente non vi è allo studio alcuna ipotesi in questo senso.

30. A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati ?

Come negli anni precedenti, non sono stati utilizzati fondi europei in forma diretta per la formazione nel 2024. È stato invece utilizzato il PNRR (Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza), un programma di investimenti e riforme finanziato dall'Unione Europea attraverso il Next Generation EU che promuove la transizione ecologica e digitale, l'inclusione sociale e la coesione territoriale. Rispetto alle 7 missioni del PNRR, A2A ha avuto accesso alla Missione 4 (Istruzione e Ricerca) Componente 2 (Dalla ricerca all'impresa) collaborando con due differenti Centri di Competenza: con Start 4.0 è stato erogato un percorso formativo in ambito security e cyber security e con MADE erogando corsi di formazione tecnica riguardo l'Intelligenza artificiale e le soft skill per la gestione della trasformazione digitale. Il saving complessivo di queste due collaborazioni è stato di oltre 83mila euro.

31. Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni ?

Ogni valutazione che la Società sta facendo è allineata agli obiettivi dell'aggiornamento del Piano Industriale 2024-35, pubblicato in data 12 novembre 2024.

32. Il gruppo ha cc in paesi ad alto rischio extra euro ?

Il Gruppo non possiede conti correnti in Paesi ad alto rischio al di fuori dell'Eurozona.

33. Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda ?

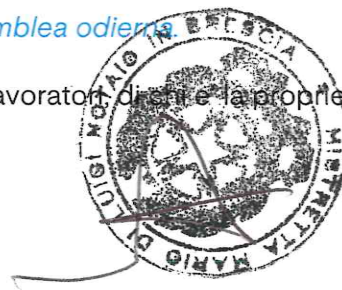
No.

34. Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto?

Tale domanda non è attinente con l'O.d.g. dell'Assemblea odierna.

35. Avete call center all'estero ? se sì dove, con quanti lavoratori di chi è la proprietà?

No.



36. Siete iscritti a Confindustria ? se sì quanto costa ? avete intenzione di uscirne?

Il Gruppo A2A aderisce alle associazioni di territorio di Confindustria nelle province in cui sono presenti le proprie attività di natura industriale. L'ammontare delle quote di iscrizione è determinato in coerenza con le regole definite dall'associazione stessa e per l'anno 2024 è stato complessivamente pari a 605mila euro.

37. Come e' variato l'indebitamento e per cosa ?

In relazione alla variazione al 31 dicembre 2024 (1.152 milioni di euro) si confronti la tabella seguente:

PFN 31/12/2023	MOL	Variazione CCN*	Imposte e Oneri Finanziari Netti**	Investimenti	Dividendi	Delta Perimetro	Ibrido***	PFN 31/12/2024
-4.683	2.328	-560	-412	-1.512	-300	-1.429	733	-5.835

**Variazione CCN -523 milioni di euro + Variazioni altre attività e passività +22 milioni di euro + Utilizzo dei fondi -59 milioni di euro.*

***Imposte -304 milioni di euro + Oneri Finanziari Netti -108 milioni di euro.*

****Incasso emissione obbligazionaria ibrida +742 milioni di euro + Pagamento cedola ibrido -9 milioni di euro.*

38. A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità ?

Il Gruppo ha registrato ricavi da incentivo per un totale di circa 125 milioni di euro così ripartiti:

BU Ambiente:

- Bioenergie (generazione energia elettrica): 54 milioni di euro*
- Biometano (CIC): 8 milioni di euro*

BU Generazione e Trading (impianti FER):

- Tariffa Omnicomprensiva e Ritiro Dedicato: 7 milioni di euro*
- Feed in tariff: 24 milioni di euro*
- Conto Energia (FV): 32 milioni di euro.*

39. Da chi e' composto l'odv con nome cognome e quanto ci costa ?

L'Organismo di Vigilanza di A2A S.p.A., a composizione plurisoggettiva, nominato dal Consiglio di Amministrazione in data 21 dicembre 2023 è composto dall'avv. Iole Savini, Presidente, dall'avv. Romina Guglielmetti, componente esterna, e dalla dott.ssa Cavallari, componente interna e Direttore Internal Audit. Il compenso complessivo annuo è stato definito in 55mila euro, oltre alle spese sostenute per l'espletamento dell'incarico.

40. Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di CI ed o altre? Per cosa e per quanto ?

A2A non ha sponsorizzato il meeting di Rimini. Si precisa comunque che in un'ottica di piena trasparenza, tutte le sponsorizzazioni erogate da A2A e dalle società del Gruppo sono disponibili pubblicamente sui siti di A2A S.p.A. e delle società del Gruppo che hanno sostenuto le iniziative.

41. POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI e dei crediti AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?

Come già risposto negli ultimi anni, il Gruppo A2A non ha finanziato né direttamente né indirettamente politici, partiti o fondazioni politiche.

42. AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI ?

No. A2A smaltisce i rifiuti, siano essi speciali pericolosi o non pericolosi, rispettando tutte le norme vigenti.

43. QUAL'E' STATO l' investimento nei titoli di stato, GDO, TITOLI STRUTTURATI?

Non sono stati effettuati investimenti per impiego di liquidità in titoli di stato o altri titoli.

44. Quanto e' costato lo scorso esercizio il servizio titoli ? e chi lo fa ?

Anno 2024: commissioni a favore di Montetitoli circa 260mila euro; quota versata a Borsa Italiana pari a circa 273mila euro.

45. Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni ? delocalizzazioni ?

Sono stati sottoscritti 3 accordi per le ragioni sociali A2A S.p.A., A2A Services & Real Estate S.p.A. e A2A Energiefuture S.p.A., con l'obiettivo di accompagnare il personale prossimo al pensionamento.

46. C'e' un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo ? come viene contabilizzato ?

Come già risposto negli ultimi anni, A2A non assume tale impegno.

47. Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, RICICLAGGIO, AUTORICLAGGIO O ALTRI che riguardano la società ? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETA' ?

Nessuno dei componenti del Consiglio di Amministrazione o dei precedenti Consigli di Gestione e Sorveglianza risulta indagato in Italia in qualità di amministratore di A2A S.p.A., con eccezione di due membri del Consiglio di Amministrazione cessato al 2020, per un procedimento ancora in corso; uno dei due amministratori cessati è imputato per i reati di cui agli artt. 110 c.p. (concorso), 353 bis c.p. (turbata libertà del procedimento di scelta del contraente) ed è in corso il relativo procedimento, l'altro amministratore cessato è indagato per i reati di cui agli artt. 110 c.p. (concorso), 319 c.p. (corruzione per un atto contrario ai doveri d'ufficio), 320 c.p. (corruzione di persona incaricata di un pubblico servizio) e 353 bis



c.p. (turbata libertà del procedimento di scelta del contraente). Per tale seconda posizione, il Pubblico Ministero ha formulato istanza di archiviazione perché quanto ai reati di cui agli artt. 319 e 320 la notizia di reato è infondata e quanto ai reati di cui agli artt. 110 e 353 bis c.p. gli elementi di indagine acquisiti non consentono di prevedere una ragionevole previsione di condanna. Da tale procedimento non sono scaturite conseguenze processuali ex D.Lgs. 231/01.

48. Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.

Non sono previste indennità di fine mandato per gli amministratori.

49. Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico ?

Nel 2024 la Società incaricata per la valutazione degli immobili (perizie mirate su specifiche richieste) è KROLL-REAG che si è aggiudicata un accordo quadro, non esclusivo, con decorrenza 1 settembre 2022 e durata 36 mesi. In considerazione della scadenza sono state avviate nei primi mesi del 2025 le procedure per l'avvio della gara per selezionare l'assegnatario del nuovo accordo quadro.

50. Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando é stata deliberata e da che organo,

Si confronti risposta alla domanda 51.

51. componente di fringe-benefit associato, con quale broker é stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa ?

Esistono quattro polizze D&O stipulate, mediante broker Marsh, con le compagnie delegatarie AIG, Liberty, Swiss Re e Beazley, con massimale complessivo di 80 milioni di euro. Le polizze assicurano le persone fisiche che abbiano ricoperto, ricoprano o ricopriranno l'incarico di membro degli organi di gestione e/o controllo (CdA, Collegio Sindacale, Consiglio di Gestione, Consiglio di Sorveglianza, Comitato per il controllo sulla gestione), membro dell'Organismo di Vigilanza, Direttore Generale, dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Compliance Officer, Investor Relator, Risk Manager, Responsabile d. lgs. 81/2008, Responsabile privacy d.lgs. 196/2003, dirigenti, quadri o dipendenti con funzioni manageriali, per quanto siano tenuti a pagare, quali civilmente responsabili, per danni patrimoniali involontariamente cagionati a terzi conseguenti ad azioni od omissioni dannose, anche se originate da colpa grave, commesse, tentate o presumibilmente commesse nell'esercizio delle proprie funzioni. L'importo complessivo dei premi è di circa 623mila euro. La stipula della polizza D&O è stata deliberata dall'Assemblea degli Azionisti del 02 dicembre 1996.

52. Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?

Sì, sono state stipulate polizze di responsabilità civile amministratori e società per i rischi relativi all'offerta al pubblico di strumenti finanziari. Le polizze assicurano le persone fisiche e la società emittente, nonché i collocatori in relazione alle manlevé ricevute, per danni patrimoniali conseguenti a richieste di risarcimento presentate da terzi per qualsiasi atto

illecito connesso all'offerta pubblica di titoli, nello specifico alle emissioni effettuate nell'ambito del programma EMTN.

53. Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?

Le polizze assicurative sono gestite, internamente al Gruppo A2A, dalla Direzione Amministrazione Finanza e Controllo. L'importo complessivo a consuntivo 2024 delle principali coperture a contraenza A2A è di circa 23 milioni di euro.

54. VORREI SAPERE Quale è l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)

La liquidità (dato contabile) del Gruppo A2A a dicembre 2024 era pari a 1.549 milioni di euro. Al 31 dicembre 2024 la liquidità era investita con 12 istituti bancari.

55. VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.

L'aggiornamento del Piano Strategico 2024-2035 prevede di arrivare a circa 5,7 GW di capacità installata da energie rinnovabili (fotovoltaico, eolico e idroelettrico) per un totale di investimenti complessivi pari a 4,7 miliardi di euro. Tale crescita sarà finanziata sia con autofinanziamento sia con l'accesso al credito; il payback sarà differente a seconda delle tipologie di investimento.

56. Vi è stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni ?

Non è stata effettuata retrocessione di investimenti pubblicitari e sponsorizzazioni.

57. Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori ?

Come già risposto negli ultimi anni, nel Gruppo A2A viene sempre rispettata la normativa sul lavoro minorile. A2A si impegna inoltre affinché ciò avvenga anche presso i propri fornitori, con un esplicito impegno nel Codice Etico della Società: "verificare il rispetto della normativa in materia di lavoro, ivi incluso per ciò che attiene il lavoro minorile" e "le Società del Gruppo si impegnano ad operare per assicurare ai fornitori di risorse e servizi finanziari il rispetto degli impegni presi, la tutela e la riservatezza del know-how professionale, richiedendo alle controparti la medesima correttezza nella gestione del rapporto. Analogo impegno è presente nella Policy dei diritti umani; A2A ripudia "ogni sorta di discriminazione, di corruzione, di lavoro forzato o minorile".

58. E' fatta o e' prevista la certificazione etica SA8000 ENAS ?

Le società A2A S.p.A., Aprica S.p.A., Amsa S.p.A., A2A Calore e Servizi S.p.A. e Leda Green S.p.A. hanno ottenuto la certificazione SA8000 per la Responsabilità Sociale dell'impresa. Lo standard SA8000 risponde all'esigenza di distinguersi nello sviluppo sostenibile,



focalizzandosi sulla tutela delle condizioni di lavoro e sull'attenzione alle tematiche sociali, in linea con il Piano Strategico e la People Strategy del Gruppo A2A. Inoltre, in riferimento alle tematiche in trattazione, il Gruppo A2A dispone di vari strumenti che ne garantiscono il presidio: (i) una Policy sui Diritti Umani, che ha l'obiettivo di sostenere e promuovere il rispetto dei diritti inviolabili delle persone, impegnando le Società del Gruppo A2A a garantire, nei confronti di tutti i propri stakeholder, relazioni professionali improntate al rispetto della dignità umana e delle garanzie fondamentali riconosciute dalle leggi nazionali e sovranazionali; in relazione a tale policy, nel corso del 2023 è stata avviata l'erogazione al personale di apposito corso di formazione; (ii) un codice etico, una policy anticorruzione e Modelli di Organizzazione Gestione e Controllo ai sensi del d.lgs. 231/2001, strumenti anch'essi oggetto di specifici corsi di formazione del personale; (iii) l'adesione al Global Compact, iniziativa delle Nazioni Unite volta ad allineare la strategia e l'attività delle imprese sui principi universali in materia di diritti umani, lavoro, ambiente e contrasto alla corruzione; (iv) il sistema OHSAS 45001 sulla sicurezza dei lavoratori e il sistema ISO 9001 sulla qualità; (v) la promozione dei medesimi valori e, in generale, della responsabilità sociale d'impresa, nei confronti dei fornitori, già in sede di qualifica (con richiesta di aderire ai principi del codice etico del Gruppo A2A, nonché di fornire evidenza di eventuali certificazioni relative alla Social Accountability e di avviare un processo di valutazione per ottenere un rating ESG).

59. Finanziamo l'industria degli armamenti ?

Come già risposto negli ultimi anni, il Gruppo A2A non finanzia l'industria degli armamenti.

60. vorrei conoscere POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.

La Posizione Finanziaria Netta del Gruppo A2A al 31 dicembre 2024 ammonta a -5.835 milioni di euro, in aumento di -1.152 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2023. La variazione include il valore dell'acquisizione delle reti elettriche da Enel (-1.335 milioni di euro, inclusivo del valore dell'opzione Put iscritto a bilancio) e l'emissione del bond Ibrido (742 milioni di euro) considerato 100% equity secondo i principi contabili IFRS. Per l'anno 2024, il costo medio annuo consuntivo (contabile) del debito lordo è 2,7%.

61. A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa ?

Nel 2024 la Società non ha ricevuto multe o sanzioni da Borsa o Consob.

62. Vi sono state imposte non pagate ? se sì a quanto ammontano? Gli interessi ? le sanzioni ?

Non ci sono imposte dovute e non pagate.

63. vorrei conoscere : VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.

Nel primo trimestre 2025 sono state acquisite partecipazioni in Aren06 (società che svilupperà un impianto fotovoltaico), in Sesto Energia S.r.l. (società proprietaria di una centrale termo elettrica di cogenerazione sita in Sesto San Giovanni) e la quota di Camuna

Energia necessaria ad arrivare al 100% del capitale della società. È stata inoltre costituita la società AP Reti gas North S.r.l..

64. vorrei conoscere ad oggi MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE

A2A aveva in portafoglio al 31 dicembre 2024 titoli quotati in borsa relativamente solo alla società Acinque S.p.A.. La partecipazione si riferisce al 41,34% del capitale sociale e ammonta nel Bilancio Separato ad un valore pari a circa 190,4 milioni di euro. Al 31 dicembre 2024 la corrispondente quota del patrimonio netto del Gruppo Acinque ammontava a 213 milioni di euro mentre il valore calcolato in base alla quotazione di borsa corrispondeva a 164 milioni di euro (quotazione 2,01 € per azione).

65. vorrei conoscere da inizio anno ad oggi L'ANDAMENTO DEL FATTURATO per settore.

I "Ricavi" del Gruppo A2A nel 2024 hanno raggiunto i 12.857 milioni di euro, in riduzione del 13% rispetto al 2023. In dettaglio i valori di ricavo per Business Unit sono:

- *Generazione e trading: 8.519 milioni di euro nel 2024 vs 10.920 milioni di euro nel 2023*
- *Mercato: 6.670 milioni di euro nel 2024 vs 7.140 milioni di euro nel 2023*
- *Ambiente: 1.540 milioni di euro nel 2024 vs 1.458 milioni di euro nel 2023*
- *Smart Infrastructures: 1.492 milioni di euro nel 2024 vs 1.552 milioni di euro nel 2023*
- *Corporate: 353 vs 337 milioni di euro nel 2023. Alla somma di tali importi è necessario sottrarre 5.717 milioni di euro di elisioni intercompany (6.649 milioni di euro nel 2023) per determinare l'importo dei ricavi consolidati del Gruppo.*

I dati relativi al fatturato del primo trimestre 2025 saranno pubblicati in occasione della presentazione dei risultati trimestrali.

66. vorrei conoscere ad oggi TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPOSTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.

Con riferimento all'esercizio 2024 non vi sono state operazioni di questa natura.

67. vorrei conoscere PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA

A2A S.p.A. non detiene azioni proprie.

68. vorrei conoscere NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.

Si confronti risposta alla domanda 70.



RZ

69. vorrei conoscere in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota ?

Si confronti risposta alla domanda 70.

70. vorrei conoscere IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate, collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non e' pertinente", denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

Risposta alle domande 68-69-70:

I nominativi dei primi venti azionisti presenti in sala e dei fondi pensione azionisti risulteranno dall'elenco che sarà disponibile al termine dell'Assemblea, come prescritto dalla legge; sarà altresì disponibile l'elenco dei giornalisti presenti in sala.

A2A non ha in essere rapporti di consulenza con giornalisti presenti in sala che seguono l'Assemblea per media nazionali o locali.

71. vorrei conoscere Come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza ? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?

Nel 2024, in totale tutte le Società del Gruppo hanno acquistato spazi pubblicitari per circa 19 milioni di euro ripartiti su circa 100 testate giornalistiche, tv, radio, affissione e canali internet. Non ci sono stati investimenti per studi o consulenze a giornali o testate giornalistiche e internet.

72. vorrei conoscere IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI, E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO

Alla data del 16 aprile 2025 il numero di azionisti iscritti nel libro dei soci di A2A S.p.A. è pari a n. 70.425 per un totale Italia pari a n. 69.049, totale estero Unione Europea n. 577 e totale estero extra Unione Europea n. 799.

Società: A2A S.p.A.

RIPARTIZIONE AZIONISTI PER CLASSI DI POSSESSO
Azionisti che possiedono almeno uno dei titoli indicati.

CLASSE	DA	A	Azionisti	Az. Ordinarie	Totale
1	1	100	3.363	139.629	139.629
2	101	500	9.375	3.612.758	3.612.758
3	501	1.000	12.816	11.959.421	11.959.421
4	1.001	5.000	28.659	79.726.861	79.726.861
5	5.001	10.000	7.775	60.818.238	60.818.238
6	10.001	50.000	6.652	144.714.129	144.714.129
7	50.001	100.000	795	58.247.423	58.247.423
8	100.001	500.000	660	145.062.446	145.062.446
9	500.001	1.000.000	134	97.805.827	97.805.827
10	1.000.001	99.999.999.999	196	2.530.818.544	2.530.818.544
Totale			70.425	3.132.905.276	3.132.905.276

73. vorrei conoscere SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETA' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?

Non sono state affidate consulenze a membri dei Collegi Sindacali di A2A S.p.A. e delle società controllate. Nel corso dell'esercizio 2024 oltre alle attività di revisione si segnala che sono state svolte, da società appartenenti al network EY, altre attività per l'ammontare complessivo di 229mila euro che hanno riguardato principalmente attività di competenza del revisore legale della Società così come previsto dalla normativa vigente; il dettaglio dei costi sostenuti verso Società del network EY sono evidenziati a pagina 406 della Relazione sulla Gestione.

74. vorrei conoscere se VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI FONDAZIONI POLITICHE (come ad esempio Italiani nel mondo) , FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE?

Come già risposto negli ultimi anni, il Gruppo A2A non finanzia direttamente o indirettamente sindacati, partiti o movimenti politici, persone che svolgono attività politica. I finanziamenti di questo tipo, sotto qualsiasi forma, sono inoltre vietati dal Codice Etico della Società, che si applica a tutte le società del Gruppo.

75. vorrei conoscere se VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI ?

Il Gruppo non ha ricevuto tangenti dai fornitori.

76. SE C'E' E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E' ?

Se per retrocessione si intende una politica di rebate, ovvero di retrocessione al committente di quota del valore dei contratti di acquisto ovvero del consuntivato sul periodo da parte del fornitore, questa pratica non è attuata dagli acquisti di Gruppo di A2A.

77. vorrei conoscere se Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare CINA, Russia e India ?

Non sono state pagate tangenti.

78. vorrei conoscere se SI E' INCASSATO IN NERO ?

Non sono stati eseguiti incassi in nero.

79. vorrei conoscere se Si e' fatto insider trading ?

Non sono state eseguite pratiche di insider trading.



80. vorrei conoscere se Vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società' fornitrici ? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETA' FORNITRICI ?

Per quanto attiene agli eventuali rapporti in essere con Parti Correlate, questi ultimi sono disciplinati da una apposita Procedura prescritta da CONSOB. Eventuali rapporti sono evidenziati nelle apposite note a pag. 83 del Bilancio Separato e a pag. 95 del Bilancio Consolidato.

81. quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie ?

Come già risposto negli ultimi anni, nessun guadagno personale viene ottenuto dagli amministratori delle società in caso di operazioni straordinarie.

82. vorrei conoscere se TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI ?

Nel 2024 le erogazioni liberali del Gruppo ammontano a 654mila euro. Inoltre, il Consiglio di Amministrazione di A2A S.p.A. ha deliberato di erogare a ciascuna delle Fondazioni del Gruppo A2A (AEM, ASM e LGH) un contributo pari a 1 milione di euro, importo identico per ogni Fondazione. Il versamento del contributo avviene a valle della presentazione al Comitato ESG e Rapporti con i Territori di un programma di attività da parte dei responsabili delle Fondazioni, in cui vengono descritte le principali iniziative in essere e quelle identificate per l'anno in corso. Lo stesso Comitato effettua anche il controllo periodico sulle attività a consuntivo. Infine vi sono anche contributi ai teatri (1,4 milioni di euro) di cui 1,28 milioni di euro in regime di Art Bonus.

83. vorrei conoscere se CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrali e qual'e' stato il loro compenso e come si chiamano ?

Non risultano giudici tra i consulenti del Gruppo.

84. vorrei conoscere se Vi sono cause in corso con varie antitrust ?

La società Comocalor S.p.A., controllata da Acinque S.p.A. e in quanto tale rientrante nel perimetro di consolidamento di A2A S.p.A., ancorché non soggetta a direzione e coordinamento di quest'ultima, ha impugnato innanzi al TAR del Lazio una sanzione di ca. 286mila euro irrogata dall'AGCM nel dicembre 2024 per asserito abuso di posizione dominante, consistente nell'ipotizzata applicazione di prezzi ingiustificatamente elevati nella somministrazione di teleriscaldamento nel periodo ottobre 2021 – settembre 2022.

85. vorrei conoscere se VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.

È in corso una causa penale che riguarda un membro del Consiglio di Amministrazione cessato nel 2020 per i reati di cui agli artt. 110 c.p. (concorso) e 353 bis c.p. (turbata libertà del procedimento di scelta del contraente).

86. vorrei conoscere se a quanto ammontano i BOND emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE –CIBC-)

Alla data dell'Assemblea:

- A2A EUROPEAN GREEN BOND 500 milioni di euro 2035 Joint Bookrunner: Intesa Sanpaolo (Divisione IMI CIB), Citigroup e Crédit Agricole CIB (Global Coordinators) e BBVA, BofA Securities, , Goldman Sachs International, Mediobanca, Morgan Stanley, JP Morgan, Santander, Société Générale e UniCredit;
- A2A HYBRID GREEN BOND 750 milioni di euro 2035 Joint Bookrunner: BNP Paribas, JP Morgan, UniCredit, Goldman Sachs International (in qualità di Strutturatori e Global Coordinator) e Intesa Sanpaolo (Divisione IMI CIB), Citigroup, Crédit Agricole CIB, BBVA, BofA Securities, Mediobanca, Morgan Stanley, Santander e Société Générale;
- A2A GREEN BOND 500 milioni di euro 2034 Joint Bookrunner: Citigroup e Crédit Agricole CIB (Global Coordinators) e BBVA, BofA Securities, BNP Paribas, Goldman Sachs International, Intesa Sanpaolo (Divisione IMI CIB), Mediobanca, Santander, Société Générale e UniCredit;
- A2A GREEN BOND 650 milioni di euro 2030 Joint Bookrunner: BNP Paribas e Mediobanca (Global Coordinators) e Citigroup, Crédit Agricole CIB, Goldman Sachs International, IMI Intesa Sanpaolo, JP Morgan, Santander e UniCredit;
- A2A GREEN BOND 600 milioni di euro 2026 Joint Bookrunner: IMI-Intesa Sanpaolo e Santander (Global Coordinators) e BBVA, BNP Paribas, Crédit Agricole CIB, Goldman Sachs International, Mediobanca e UniCredit;
- A2A SUSTAINABILITY-LINKED BOND 500 milioni di euro 2028 Joint Bookrunner: Citigroup e Mediobanca (Global Coordinators) e BBVA, BNP Paribas, Crédit Agricole CIB, IMI-Intesa Sanpaolo, JP Morgan, Santander, Société Générale e UniCredit;
- A2A GREEN BOND 500 milioni di euro 2033 Joint Bookrunner: BNP Paribas e Goldman Sachs International (Global Coordinators) e Citi, IMI-Intesa Sanpaolo, JP Morgan, Mediobanca, Santander, Société Générale e Unicredit;
- A2A 500 milioni di euro 2032 Sole Bookrunner: Goldman Sachs;
- A2A SUSTAINABILITY-LINKED BOND 500 milioni di euro 2031 Joint Bookrunner: JP Morgan e UniCredit (Global Coordinators) e BBVA, BNP Paribas, Citi, IMI-Intesa Sanpaolo, Mediobanca, Santander e Societe Generale;
- A2A GREEN BOND 400 milioni di euro 2029 Joint Bookrunner: BBVA, BNP Paribas – Green Structuring Advisor, Mediobanca e UniCredit;
- A2A 300 milioni di euro 2027 Joint Bookrunner: Citi Group Markets Limited, Goldman Sachs International, Mediobanca – Banca di Credito Finanziario S.p.A, Société Générale e UniCredit Bank AG;
- BOND P.P. YEN 2036 valore 85,9 milioni di euro al 31 dicembre 2024, Private Placement in JPY con scadenza agosto 2036.



72

87. vorrei conoscere DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO per ciascun settore .

Il dettaglio dei valori economici per BU è disponibile nel Bilancio Consolidato 2024 a partire da pagina 46.

88. vorrei conoscere

Si confronti risposta alla domanda 92.

89. A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:

Si confronti risposta alla domanda 92.

90. ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI .

Si confronti risposta alla domanda 92.

91. RISANAMENTO AMBIENTALE

Si confronti risposta alla domanda 92.

92. Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale ?

Risposta alle domande da 88 a 92:

Nel corso del 2024 le spese per acquisizioni ammontano a circa 1.454 milioni di euro (riconducibili principalmente all'acquisizione del 90% di Duereti per 1.229 milioni di euro e alla valutazione opzione put 10% di Duereti per 127 milioni di euro), mentre gli incassi da cessione ammontano a circa 25 milioni di euro (riconducibili principalmente alla cessione ramo ciclo idrico ASVT ad Acque Bresciane 21 milioni di euro), con un saldo netto di 1.429 milioni di euro.

La maggiore Pianificazione Integrata ha portato a ridefinire il concetto di "investimento Sostenibile", che non si limita più alla semplice individuazione del tema del risanamento ambientale, ma valuta l'effettiva contribuzione degli investimenti di Gruppo al raggiungimento degli obiettivi Tassonomici (Regolamento UE 2020/852).

Nel corso del 2024 è stato riesaminato l'inquadramento del Gruppo A2A nell'ambito dei settori e attività economiche inclusi nel Climate Delegated Act e svolte le verifiche necessarie per qualificare le attività economiche come "ammissibili" (potenzialmente ecosostenibili) e "allineate" (effettivamente ecosostenibili) alla Tassonomia, per gli obiettivi ambientali di mitigazione dei cambiamenti climatici, adattamento ai cambiamenti climatici, uso sostenibile e protezione delle acque e delle risorse marine, transizione verso un'economia circolare, prevenzione e alla riduzione dell'inquinamento e protezione e ripristino della biodiversità e degli ecosistemi. Per l'esercizio 2024 l'analisi è stata dunque ampliata a tutti e sei gli obiettivi tassonomici. In particolare, come richiesto dalla Direttiva UE, è stata valutata sia l'ammissibilità che l'allineamento alla tassonomia per tutti e sei gli obiettivi ambientali.

I risultati evidenziano che il 72% dei CAPEX 2024 del Gruppo risultano "ammissibili" alla Tassonomia e il 55% risultano anche "allineati".

Nel corso del 2024, tra i principali investimenti allineati alla Tassonomia EU, citiamo: gli investimenti in energie rinnovabili (impianti fotovoltaici ed eolici) finalizzati ad accelerare la crescita delle fonti rinnovabili del Gruppo, investimenti per l'ampliamento della rete elettrica (operazione acquisizione rete Enel) ed interventi di sviluppo finalizzati al miglioramento della qualità e al potenziamento delle reti di distribuzione elettricità a supporto di una progressiva elettrificazione dei consumi, maggiori investimenti in recupero di materia da rifiuti non pericolosi e investimenti volti alla riqualificazione dell'area di piazza Trento (nuova sede A2A).

93. vorrei conoscere

Si confrontino risposte alle domande da 94 a 98.

94. I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI ?

I benefici non monetari sono definiti da una specifica policy di Gruppo che integra quelli previsti dal CCNL con altri benefici, con l'obiettivo di assicurare un'offerta di remunerazione complessiva quanto più possibile competitiva e allineata alle migliori pratiche adottate a livello nazionale e internazionale. Nella Relazione sulla Remunerazione è riportato il dettaglio dei benefit riconosciuti (paragrafo B6).

95. QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS e degli a.d illuminati , rispetto a quello DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ?

Nella Relazione sulla Remunerazione è riportato il dettaglio richiesto nei paragrafi B2, B3 e B4.

96. vorrei conoscere RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.

Il rapporto tra costo medio dei dirigenti e costo medio dell'intera popolazione non dirigenziale (quadri, impiegati e operai) è pari a 4,35.

97. vorrei conoscere NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO e con quali esiti ? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE

Nel 2024 l'organico è aumentato da 13.958 a 14.777 dipendenti, con una crescita del 6% circa. Al 31 dicembre 2024 l'organico risulta così suddiviso: 206 dirigenti; 978 quadri; 6.792 impiegati; 6.801 operai. Nessuna causa risulta essere stata promossa per istigazione al suicidio; mentre n. 4 cause aventi ad oggetto infortuni sul lavoro sono state promosse nel 2024 (di cui 3 conciliate e 1 ancora pendente) e 1 causa avente ad oggetto mobbing con esito favorevole per la società in primo grado e ad oggi pendente in appello.

98. Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media

Nel 2024 hanno concluso il rapporto mediante adesione volontaria al pensionamento 34 lavoratori che matureranno il diritto a pensione successivamente ad un periodo di disoccupazione coperta da indennità Naspi, a cui si aggiunge una integrazione azienda che



consente di raggiungere l'88% della retribuzione mensile percepita al momento del licenziamento per mobilità pre-pensionamento. La loro età media era di 62 anni e 3 mesi.

99. vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte ? da chi e per quale ammontare ?

Come già risposto negli ultimi anni, a libro cespiti non risultano opere d'arte.

100. vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.

Nel corso dell'esercizio 2024, il totale dei costi fissi (incluso il costo del personale) si è attestato a circa 1.880 milioni di euro, in incremento di circa 230 milioni di euro rispetto all'anno precedente. La crescita è riconducibile a maggiori costi commerciali per l'acquisizione di nuovi clienti, maggiori costi per attività di manutenzione automezzi a servizio di raccolta e impianti della Business Unit Ambiente e della Business Unit Smart Infrastructures (manutenzioni impianti, servizi informatici e canoni di concessione gas), a maggior costo del personale (in parte per maggiori FTE) e a maggiori altri costi del personale (mobilità e welfare genitorialità).

101. vorrei conoscere. VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO ?

La Relazione finanziaria annuale consolidata al 31 dicembre 2024 include i dati della capogruppo A2A S.p.A. e quelli delle società controllate sulle quali A2A S.p.A. esercita direttamente o indirettamente il controllo. Sono altresì consolidate, con il metodo del Patrimonio netto, le società sulle quali la Capogruppo esercita il controllo congiuntamente con altri soci (joint ventures) e quelle sulle quali esercita un'influenza notevole. Riferimenti normativi: art. 2359 Codice Civile integrato da applicazione di IFRS10 e IFRS11. L'elenco delle Società è contenuto negli allegati all'interno del fascicolo del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2024.

102. vorrei conoscere. CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.

Il Gruppo si approvvigiona da una pluralità di soggetti grossisti accreditati. Durante l'anno 2024 i fornitori dai quali sono stati acquistati maggiori volumi sono stati circa una quindicina, tra i quali i più importanti operatori industriali e produttori presenti sul mercato italiano ed i trader internazionali di commodity.

Il prezzo medio di acquisto risulta informazione commerciale sensibile e riservata.

103. vorrei conoscere se sono consulenti ed a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr.Bragiotti, Erede, Trevisan e Berger ?

Nel corso del 2024 lo studio Bonelli Erede ha svolto attività di assistenza e consulenza legale in esecuzione di incarichi assegnati nel rispetto delle procedure aziendali; nel 2024 sono state pagate prestazioni per circa 101mila euro.

104. vorrei conoscere. A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo ?

Gli investimenti realizzati dal Gruppo A2A nel corso dell'esercizio 2024 di ricerca e sviluppo si concentrano al 100% sul territorio italiano.

105. VORREI CONOSCERE I COSTI per le ASSEMBLEE e per cosa ?

Il costo sostenuto per l'Assemblea del 24 aprile 2024 è ammontato a circa 99mila euro.

106. VORREI CONOSCERE I COSTI per VALORI BOLLATI

Il costo per bolli per l'esercizio 2024 ammonta complessivamente a 17mila euro.

107. Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.

Tutti i rifiuti speciali prodotti da A2A Ambiente - pericolosi e non pericolosi - sono conferiti a imprese di trasporto iscritte all'albo Gestori Ambientali ed a imprese di recupero o smaltimento debitamente autorizzati, previa verifica delle iscrizioni e autorizzazioni. La gestione dei rifiuti avviene garantendo il sistema di tracciabilità previsto per l'Italia dal Testo Unico Ambientale e dal regolamento adottato con D.M. 4 aprile 2023, n. 59 (RENTRI) e dal Regolamento (CE) n.1013/2006 per le spedizioni di rifiuti all'estero. In particolare, i produttori di rifiuti pericolosi e non pericolosi hanno l'obbligo di tenere un registro di carico e scarico Art.190 D. Lgs 152/2006. Inoltre, tutte le movimentazioni di rifiuti sono accompagnate da un apposito formulario Art. 193 D. Lgs 152/2006 e D.M. 59/2023 (RENTRI), per le spedizioni all'estero i rifiuti sono accompagnati dal Modulo 1B emesso dalla Regione di competenza o dall'Annex 7 in caso di rifiuti soggetti ai soli obblighi generali di informazione. Una copia di questi documenti, firmata da tutti i soggetti coinvolti nelle varie fasi di gestione del rifiuto, viene recapitata al produttore per attestare l'avvenuto conferimento all'impianto di destino. Una volta all'anno tutti i soggetti italiani coinvolti nel ciclo dei rifiuti sono tenuti a presentare la dichiarazione MUD ove vengono riportati le quantità di rifiuti prodotti, trasportati, gestiti e/o intermediati nel corso dell'anno precedente, raggruppati per produttore e tipologia (CER).

108. QUALI auto hanno il Presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione ?

Nella Relazione sulla Remunerazione (Figura 1/a colonna 4 e Figura 1/d colonna 4), sono indicati i valori di fringe benefit secondo il criterio di imponibilità fiscale.

109. Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi ?

Come già risposto negli ultimi anni, A2A non possiede aerei o elicotteri aziendali. L'uso di aerei o elicotteri a noleggio può avvenire in limitate situazioni particolari e queste da specifiche attività tecniche e operative.



110. se le risposte sono “ Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all’ordine del giorno “ denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell’art.2408 cc.

Si confronti risposta alla domanda 109.

111. A quanto ammontano i crediti in sofferenza ?

Al 31 dicembre 2024, il “Fondo rischi su crediti”, calcolato in ottemperanza al principio IFRS 9, è pari a 276 milioni di euro (240 milioni di euro al 31 dicembre 2023) e presenta un incremento di 36 milioni di euro. Tale fondo rappresenta la rischiosità prudenzialmente stimata del portafoglio crediti in capo al Gruppo. La situazione attuale richiede un continuo e costante monitoraggio sul tema da parte degli uffici preposti.

112. CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO ?

Come già risposto negli ultimi anni, non sono stati versati contributi a sindacati o sindacalisti.

113. C’e’ e quanto costa l’anticipazione su cessione crediti % ?

Il Gruppo effettua su base occasionale cessioni di crediti pro-soluto. Nel corso del 2024 sono stati ceduti:

- 149.014.170,99 € (corrispettivo di cessione 127.469.667,48 €) di crediti derivanti da Superbonus/Ecobonus, tutte effettuate dal Gruppo Acinque;
- 179.430.811,05 € (corrispettivo di cessione 178.649.510,73 €) di crediti derivanti da operazioni di factoring pro soluto, incluso Gruppo Acinque (6.218.237,48 € con corrispettivo di cessione pari a 6.187.998,46 €).

Da settembre 2024 A2A Energia ha in essere un programma di cartolarizzazione su crediti retail btc. Nell’ambito del programma sono stati ceduti crediti per 178.651.275,82 € (corrispettivo di cessione 176.243.500,55 €) nel corso del 2024.

114. C’e’ il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta e’ :

La commissione relativa all’incarico di Rappresentante Designato è pari a 2mila euro.

115. “Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all’assemblea degli azionisti.” Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo , la denuncio al collegio sindacale ai sensi dell’art.2408 cc.

Si confronti risposta alla domanda 114.

116. A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici ?

Come già risposto negli ultimi anni, non vi sono investimenti mobiliari ai fini di investimento della liquidità.

117. Quanto e’ l’indebitamento INPS e con l’AGENZIA DELLE ENTRATE?

Il debito verso l’INPS al 31 dicembre 2024 per 56 milioni di euro si riferisce al debito per i contributi obbligatori relativi alle retribuzioni erogate nel mese di dicembre 2024. I debiti

verso l'erario per accise, ritenute e IVA sono pari a 125 milioni di euro. I debiti verso l'Agenzia delle Entrate al 31 dicembre 2024 risultano complessivamente pari a 120 milioni di euro e sono relativi al saldo tra le imposte di competenza dell'esercizio 2024 e gli acconti versati nel corso dell'esercizio stesso in ottemperanza agli obblighi esistenti con riferimento all'Ires, e all'Irap. I dettagli sono presenti a pagina 79 e 81 del Bilancio Consolidato.

118. Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote ?

Il consolidato fiscale consiste nella definizione di un reddito imponibile Ires scaturente dalla somma algebrica dei singoli redditi trasferiti dalle consolidate alla consolidante A2A. Per l'anno 2024 il consolidato nazionale Ires ha interessato complessivamente 54 società, compresa A2A S.p.A. quale consolidante. Il reddito imponibile stimato per il consolidato 2024 ammonta a circa 1.163 milioni di euro. L'aliquota di imposta applicabile al consolidato fiscale è unica ed è pari al 24%. Le "54 società compresa A2A" scontano (i) l'ingresso di 11 società in perimetro, e (ii) la fusione nel 2024 di 2 società che erano in consolidato.

119. Quanto e' il margine di contribuzione dello scorso esercizio ?

Il margine di contribuzione del Gruppo A2A dell'esercizio 2024 è stato pari a 4.206 milioni di euro.

120. in relazione agli uffici amministrativi interni della società (che dovrebbero essere quelli che forniscono la documentazione ed il supporto tanto agli organi di amministrazione e controllo della società (in primis Collegio Sindacale o OdC 231/2001) quanto alla società di revisione ed eventualmente a Consob e/o altre Authorities, vorrei sapere:

Si confronti risposta alla domanda 129.

121. in quali settori / sezioni sia strutturato (ad esempio, per ufficio fatture attive: clienti corporate / clienti privati, per ufficio fatture passive: fornitori utenze gas luce telefono / fornitori automezzi / fornitori immobili / fornitori professionisti, ufficio contabilità analitica / controlling, ecc, ufficio controlli interni, ufficio del personale, ufficio incassi e/o pagamenti, ufficio antiriciclaggio, ufficio affari societari, ufficio relazioni con investitori istituzionali, ufficio relazioni con piccoli azionisti, ecc.)

Si confronti risposta alla domanda 129.

122. quanto personale è normalmente impiegato in ogni settore / sezione;

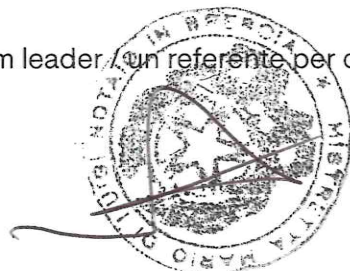
Si confronti risposta alla domanda 129.

123. quale sia la tempistica normale per le registrazioni contabili

Si confronti risposta alla domanda 129.

124. come siano strutturati (c'è un capoufficio / un team leader / un referente per ogni singolo settore / singola sezione?);

Si confronti risposta alla domanda 129.



125. a chi riportano i singoli settori / le singole sezioni (al CEO, al CFO, al Presidente, ecc.?).

Si confronti risposta alla domanda 129.

126. ed in altre parole ... possiamo stare tranquilli:

Si confronti risposta alla domanda 129.

127. che le registrazioni contabili avvengano tempestivamente e nel modo corretto?

Si confronti risposta alla domanda 129.

128. che vengano tempestivamente pagate le fatture giuste e che vengano monitorati gli incassi delle fatture che emettiamo?

Si confronti risposta alla domanda 129.

129. che siamo in grado di supportare adeguatamente la società di revisione per i controlli di Legge?

Risposta alle domande da 120 a 129:

Nell'ambito dell'assetto organizzativo del Gruppo A2A sono presenti strutture organizzative dedicate alle attività citate. Esse sono distribuite all'interno delle diverse Direzioni aziendali e hanno un Responsabile che coordina e monitora le attività della struttura. Hanno inoltre uno staffing che viene annualmente rivalutato in funzione dei volumi di attività gestiti.

I livelli di servizio sono monitorati trimestralmente e condivisi con le società di business che ricevono i servizi.

Inoltre, il sistema di controlli interni del Gruppo prevede:

- identificazione di rischi sulle attività sensibili e relativi controlli documentati;*
- strutture di compliance per i controlli di secondo livello;*
- struttura di Internal Audit per i controlli di terzo livello;*
- tracciabilità di ruoli e responsabilità;*
- flussi informativi verso gli organi di controllo.*

130. in caso di pagamenti erronei, ad esempio per duplicazione dei pagamenti, come viene gestita la procedura di recupero?

Il processo risulta presidiato da:

- una separazione funzionale nel rispetto della SoD (Segregation of Duties) delle attività di: gestione delle anagrafiche fornitori, registrazione delle fatture passive, gestione degli IBAN e generazione dei flussi di pagamento;*
- work flow autorizzativo che prevede la firma delle disposizioni di pagamento da parte di almeno un procuratore appartenente a struttura organizzativa differente da chi lo richiede e da chi lo contabilizza;*

- controllo preventivo dei pagamenti da struttura diversa da chi li processa, svolto puntualmente su ogni pagamento, prima dell'invio della richiesta di pagamento alla struttura preposta;
- controllo detective mensile per la verifica dei pagamenti eseguiti;
- controllo puntuale sugli anticipi erogati;
- controlli specifici sulla gestione dei campi delle anagrafiche fornitori, ivi compreso il campo relativo agli IBAN.

In presenza di pagamenti errati, a valle dei controlli sopra esposti, si procede come segue:

- *se il bonifico non è ancora stato accreditato sul cc del beneficiario – viene richiesto alla banca il richiamo del bonifico (recall del bonifico);*
- *se il bonifico è stato accreditato sul cc del beneficiario – viene richiesto alla banca il richiamo del bonifico, la procedura (recall del bonifico) può essere perfezionata solo con l'approvazione del beneficiario;*

La procedura di recall è seguita da Treasury.

Tutte le eccezioni rilevate sono gestite in relazione alla tipologia di fornitore (es. fornitore ricorrente, non ricorrente). Le azioni sono quindi diversificate in relazione al soggetto e prevedono il coinvolgimento di figure diverse in relazione al grado di criticità, sino al coinvolgimento della funzione legale.

131. in caso di mancati incassi, come viene gestita la procedura di recupero crediti?

Il Gruppo attua una procedura strutturata di recupero crediti articolata in tre fasi: il sollecito del cliente, l'eventuale minaccia di sospensione/interruzione dell'erogazione del servizio se previsto da normativa di settore e, in caso di mancato incasso a fronte di tali due azioni, il recupero del credito anche attraverso il supporto di società di recupero stragiudiziale specializzate; a valle di tale lavorazione, se permane la situazione di debenza, viene valutata l'opportunità di avviare azioni legali ed esecutive (ricorso per decreto ingiuntivo, precetto e pignoramento).

132. Il collegio sindacale ha rispettato l'art.149 comma 2 del Tuf ?

Si conferma che i componenti del Collegio Sindacale hanno rispettato l'art.149 comma 2 del TUF.




Idee economiche & design sas di
Marco BAVA & C
str.S.Martino 48/5
I-10090 Castiglione Torinese
ITALIA

Alicante, 19/11/2019

Certificato di registrazione
(articolo 51, paragrafo 2, RMUE e articolo 9, REMUE)

<i>Fascicolo n°:</i>	018102557
<i>Suo riferimento:</i>	PALOMULTIMEDIALE
<i>Marchio:</i>	PALOMULTIMEDIALE comunque scritto abbinato ed anagrammato singolare e plurale
<i>Nome del richiedente:</i>	Idee economiche & design sas di Marco BAVA & C str.S.Martino 48/5 I-10090 Castiglione Torinese ITALIA

Questo marchio è stato pubblicato nel Bollettino dei marchi dell'Unione europea n. 2019/220 del 19/11/2019 (si veda il sito web dell'EUIPO: <http://euipo.europa.eu>).

Il certificato di registrazione attualmente viene archiviato solo come documento online ed è a Sua disposizione per essere scaricato e stampato in qualsiasi momento. In conformità dell'articolo 56, paragrafo 1, RDMUE, l'invio può essere effettuato fornendo l'accesso elettronico a tale documento.

Il certificato contiene informazioni estratte dal registro dei marchi dell'Unione europea alla data di registrazione (si veda il codice 151 del certificato). Nel caso sia stata presentata una domanda di modifica dei dati alla data di registrazione o successivamente, non verrà emesso un nuovo certificato. La modifica Le verrà notificata separatamente e, in seguito potrà richiedere un estratto dalla nostra banca dati da cui risulti lo status amministrativo del marchio.

Per avere chiarimenti riguardo ai codici riportati sui certificati di registrazione, La invitiamo a consultare il Vademecum sul sito web dell'EUIPO: <https://euipo.europa.eu/eSearch/#advanced/bulletins>.

Qualora, per qualsiasi motivo, fosse in disaccordo con il contenuto del certificato in questione, La preghiamo di far pervenire all'Ufficio una lettera recante le Sue obiezioni.



Dipartimento clienti

Avenida de Europa, 4 • E - 03008 Alicante • Spagna

Tel. +34 96 513 9100

www.euipo.europa.eu

Come scaricare il certificato di registrazione in formato PDF da eSearch plus

Può accedere online al certificato collegandosi a: <https://euipo.europa.eu/eSearch/#basic>. Inserisca il numero del marchio dell'Unione europea indicato sopra e faccia clic su «Ricerca». Nella schermata successiva, faccia clic sul nome del marchio dell'Unione europea (in blu) per aprire la pagina contenente le informazioni dettagliate. Scorra in basso fino alla sezione «Corrispondenza» e inserisca il testo «Certificato di registrazione» nel campo di ricerca. Faccia quindi clic sull'icona nella colonna «Azioni» a destra per scaricare il certificato.

Le verrà chiesto di effettuare il login, se questa operazione non è già stata eseguita. Se non dispone ancora di un account, Le verrà chiesto di crearne uno.



Alicante, 08/07/2019

Idee economiche & design sas di Marco
BAVA & C
str.S.Martino 48/5
I-10090 Castiglione Torinese
ITALIA

Vs. riferimento:

PALOMULTIMEDIALE

*Numero del(i) disegno(i) o modello(i)
comunitario(i):*

006608733-0001

Numero di disegni o modelli:

1

Nome del richiedente:

**Idee economiche & design sas di Marco
BAVA & C**

Comunicazione della registrazione del disegno o modello comunitario

L'Ufficio informa che la domanda è stata accettata per la registrazione. Le è stato attribuito il numero(i) di registrazione suindicati.

La pubblicazione verrà effettuata entro tre giorni lavorativi nel Bollettino dei disegni e modelli comunitari disponibile on line sul sito Internet dell'EUIPO, <https://euipo.europa.eu>.

Sono allegati gli estremi relativi al richiedente e all'identificazione della registrazione così come codificata dall'Ufficio. In caso di domanda multipla, l'allegato contiene solo gli estremi relativi al primo disegno o modello.

Ai sensi dell'articolo 36, paragrafo 2 e paragrafo 6, RDC, le informazioni contenute nell'indicazione del prodotto non influiscono sulla portata della protezione del disegno o modello in quanto tale. Ai sensi dell'articolo 3, paragrafo 3, REDC, «l'elenco dei prodotti è redatto in modo da far risaltare chiaramente la natura dei prodotti».

La rappresentazione del disegno o modello raffigura una serie di prodotti. Pertanto, ai sensi delle Direttive concernenti l'esame sui disegni e modelli comunitari registrati, Esame delle domande per disegni e modelli comunitari registrati, punto 6.1.4, la formulazione usata nella domanda per indicare i prodotti è stata sostituita ex officio dal termine «...(set di -)», che è possibile trovare nell'allegato sottostante.

Ogni futuro contatto o corrispondenza con l'Ufficio in relazione alla registrazione del disegno o modello comunitario dovrà contenere il numero di registrazione suindicati.

Certificato di registrazione

Il certificato di registrazione sarà disponibile solo come documento elettronico e reperibile online. Potrà essere scaricato e stampato a partire dal giorno successivo alla pubblicazione. Non sarà emessa alcuna copia cartacea del certificato di registrazione. Tuttavia, possono essere richieste delle copie autenticate o non autenticate del suddetto certificato di registrazione.

Per scaricare il certificato di registrazione in formato pdf, si deve andare allo strumento eSearch plus disponibile sul sito Internet dell'EUIPO, <https://euipo.europa.eu/eSearch/>. Da lì è possibile effettuare la ricerca del numero di disegno o modello comunitario registrato. Una volta che nella sezione "Pubblicazioni" è disponibile la pagina informativa sui disegni e modelli eSearch plus, è possibile cliccare sull'icona del certificato di registrazione.

Il certificato contiene informazioni tratte dal registro dei disegni e modelli comunitari alla data della registrazione (vedasi il codice 15 posto sul certificato). Nel caso in cui a tale data o in un momento successivo si sia presentata una richiesta di modifica di dati, non verranno rilasciati altri certificati. La modifica viene comunicata separatamente, successivamente si può richiedere un estratto dalla nostra banca dati che riporta lo status amministrativo del disegno o modello.

Per le spiegazioni che riguardano i codici del certificato, si rimanda al vademecum pubblicato sul sito Internet dell'EUIPO: <https://euipo.europa.eu/eSearch/#advanced/bulletins>.

Se per qualsiasi motivo non si dovesse concordare con il contenuto del certificato, si prega di inviare all'Ufficio una lettera in cui si specificano le proprie obiezioni.



Janine ANTON BACHLI

Allegati.



R

Data di deposito

03/07/2019

Priorità

Numero di deposito

Data di deposito

Paese

Lingue della domanda

Prima lingua IT
Seconda lingua EN

Richiedente

ID: 930280
Idee economiche & design sas di Marco BAVA & C
str.S.Martino 48/5
I-10090 Castiglione Torinese
ITALIA

Rappresentante

Identificazione del disegno o modello

Rappresentazione



<i>Indicazione dei prodotti</i>	Colonne d'illuminazione (Set di -) Impianti di illuminazione pubblica (Set di -) Colonne di illuminazione stradale (Set di -) Lampioni per illuminazione pubblica (Set di -) Pali per l'illuminazione stradale (Set di -)
<i>Classificazione</i>	26-03
<i>Descrizione</i>	☒
<i>Richiesta di differimento</i>	☐
<i>Menzione dell'autore</i>	☒

IMPORTANTE

Richieste ingannevoli di pagamento per servizi resi nell'ambito di marchi e disegni e modelli, quali la pubblicazione, la registrazione o l'iscrizione nei repertori professionali.

Gli utenti in Europa stanno ricevendo un numero sempre più crescente di corrispondenza non sollecitata proveniente da imprese, ove si richiede il pagamento per servizi resi nell'ambito di marchi e disegni e modelli, quali la pubblicazione, la registrazione o l'iscrizione nei repertori professionali.

Si prega di notare che questi servizi non sono correlati con i servizi di registrazione di nessun marchio o disegno e modello forniti da enti pubblici nell'Unione europea quali l'EUIPO.

Qualora riceviate una lettera o una fattura verificate attentamente cosa vi è offerto nonché la sua fonte. Attiriamo l'attenzione sul fatto che **l'EUIPO non invia mai fatture agli utenti o lettere che rivendicano il pagamento diretto per servizi.**

Per qualsiasi dubbio o se avete rilevato un qualsiasi nuovo caso, vogliate verificarlo con i vostri consulenti giuridici o contattarci al seguente numero +34 96 513 9100 oppure per posta elettronica all'indirizzo information@euipo.europa.eu.

Per consultare alcuni documenti inviati da imprese, o da uffici di registro, che non riguardano i registri o le pubblicazioni ufficiali dell'EUIPO, clicca qui:

<https://euipo.europa.eu/ohportal/en/rcd-misleading-invoices>



R

Azionista Percesepe

1. a fronte del milione di utenze elettriche promesse lo scorso anno quante ne sono state acquisite?

Come dichiarato nel comunicato stampa del 9 marzo 2024 ed esplicitato anche nel Piano Strategico 2024-35 pubblicato il 12 marzo 2024 l'acquisizione di asset di distribuzione elettrica da Enel ha portato al consolidamento di circa 800mila POD aggiuntivi.

2. quanti sono i contratti PPA e con privati in essere alla data del 1/4/2025?

Al 01/04/2025 A2A ha contrattualizzato 11 PPA in acquisto e vendita per un totale di circa 7,5 TWh sui prossimi 10 anni.

3. quant'è il ROCE dei vari servizi aziendali?

Risulta che la qualità del servizio sia inferiore agli standard in alcune importanti aree: quanti incentivi/penalità sono stati erogati da Arera alle aziende del gruppo negli ultimi 5 anni distinti tra Brescia e Milano?

Quanti investimenti sono stati effettuati nello stesso periodo sulla rete elettrica?

Come si è evoluta l'età media degli asset elettrici nello stesso periodo (cabine, trs, mt, bt, contatori)

Quanta è stata la potenza massima negli stessi periodi?

Da Relazione sulla Gestione 2024 il ROI (EBIT / CIN) per BU è pari a: Generazione e Trading 26,5%, Mercato 29,2%, Ambiente 11,8%, Smart Infrastructures 5,3%.

Negli ultimi 5 anni il Gruppo ha investito circa 954 milioni di euro nelle reti elettriche. Il piano di investimenti sulle reti elettriche, in costante aumento negli ultimi anni, ha determinato una conseguente riduzione dell'età media di tutti gli asset della rete elettrica di circa 5 anni. Per il periodo 2023-2024 la potenza contrattualizzata è stata per Unareti 10,06GW (2023) e 10,21GW (2024).

Di seguito si riportano i valori di premio/penale relativi alla qualità tecnica del servizio maturati dalle aziende del Gruppo negli ultimi anni, distinti tra le aree di Brescia e Milano.

Distribuzione dell'energia elettrica (continuità del servizio, misurata in termini di durata e numerosità delle interruzioni: l'importo complessivo stimato delle penali per il 2024 è pari a 1,6 milioni di euro (ca. 0,4% se paragonato al fatturato della linea di business).

Distribuzione EE (Eur Mio)

Aree Servite	2020	2021	2022	2023	2024 - STIMA
Area Milano	-0,1	-0,2	-1,9	-1,9	-1,5
Area Brescia + Altro	0,5	0,3	0,6	0,5	-0,1
TOTALE	0,4	0,1	-1,3	-1,3	-1,6

Si evidenzia che l'area Brescia si classifica stabilmente tra le aree meglio servite tra le città con più di 50.000 abitanti (i.e. ambiti ad altra concentrazione), mentre Milano, pur essendo in penale, è caratterizzata da un livello di servizio complessivamente intermedio; al fine di migliorare ulteriormente il livello di servizio, gli operatori del Gruppo hanno predisposto – e

stanno eseguendo - piani di investimento molto sfidanti che dispiegheranno i loro benefici nel medio periodo.

Distribuzione del gas naturale (sicurezza, misurata in termini di numero di dispersioni rilevate in proporzione alla rete gestita e al numero di verifiche del grado di odorizzazione del gas naturale distribuito): l'importo complessivo stimato dei premi per il 2024 è pari a 2,9 milioni di euro (ca. 0,8% se paragonato al fatturato della linea di business).

Distribuzione Gas (Eur Mio)

Aree Servite	2020	2021	2022	2023	2024 - STIMA
Area Milano	1,5	1,2	1,0	1,4	0,4
Area Brescia + Altro	3,2	2,1	2,3	2,8	2,5
TOTALE	4,7	3,3	3,3	4,1	2,9

Servizio idrico integrato (qualità tecnica e qualità contrattuale): complessivamente A2A Ciclo Idrico, gestore del servizio idrico integrato nell'ambito di Brescia, ha conseguito premialità al netto delle penalità negli anni dal 2018 al 2021 per circa 1,6 milioni di euro. L'entità di quelle relative al biennio 2022-2023 sarà resa nota nel corso del 2025.

4. quanto è stato investito da A2A per il progetto "auto elettrica" con il Politecnico di Milano compresi i costi per le sperimentazioni su strada e la presenza a Brixia Forum? Quale è il budget futuro? Ci risulta difficile immaginare un interesse aziendale alla "sperimentazione"

I costi complessivi del progetto che attengono all'individuazione della scelta di visione della mobilità del futuro e che comprendono l'allestimento e la sperimentazione di almeno un anno di guida autonoma su strada, nonché la ricarica wireless sono di 570mila euro, di cui per circa il 32% finanziati (180mila euro GRANT PNRR).

Per le determinazioni attinenti alla Fase 2 del progetto sono attualmente in corso valutazioni. Il Gruppo investe nell'innovazione e riconosce nel car sharing a guida autonoma combinato con la mobilità elettrica una soluzione sostenibile per decarbonizzare le città, playground del Gruppo.

5. qual è il fatturato della vendita dell'energia elettrica alle colonnine di ricarica e quali fino ad ora gli investimenti di competenza di A2A?

Nel 2024, il fatturato realizzato da A2A E-Mobility, Società del Gruppo dedicata all'installazione, gestione e manutenzione delle colonnine di ricarica, è stato pari a circa 6 milioni di euro.

Il valore cumulato degli investimenti della Società dal 2021 al 2024 risulta superiore ai 20 milioni di euro.

6. in quanti anni la Società pensa di ammortizzare la rete recentemente acquisita da Enel e quanti investimenti saranno necessari all'ammodernamento (nuovi allestimenti e manutenzioni) e alla resilienza della rete?

L'attivo fisso netto della rete acquistata da Enel verrà ammortizzato secondo le aliquote di ammortamento regolatorie: in particolare nel periodo di Piano (fino al 2033) sarà ammortizzato circa il 60% degli asset acquisiti, mentre l'ammortamento sarà completato intorno al 2060 (escludendo ovviamente i nuovi investimenti).




Gli investimenti sulla rete acquisita da Enel rappresenteranno una quota rilevante dei circa 4 miliardi di euro che il Gruppo investirà complessivamente da qui al 2035 sulle reti elettriche.

7. rischio 0€/kWh : non esiste se la rete è idonea a smaltire tutta la produzione e se si dotano gli impianti eolici e fotovoltaici di batterie. Se necessario si potrebbero dosare le autorizzazioni per nuovi impianti.

Il Piano di Sviluppo Terna 2025 prevede il potenziamento della rete di trasmissione e l'adozione di nuovi accumuli elettrochimici per limitare il surplus di produzione in alcune zone di mercato che può causare l'azzeramento dei prezzi. Misure istituzionali, come il burden sharing e il TU FER, che trasferisce in capo alle Regioni l'iter autorizzativo di diverse tipologie di impianti FER, garantiscono una distribuzione equilibrata della nuova capacità rinnovabile.

In questo contesto, il Gruppo A2A ha sviluppato una pipeline rinnovabile distribuita sul territorio, affiancata da accumuli elettrochimici, e modula la produzione delle proprie fonti programmabili (CCGT e idroelettrico) per capitalizzare i picchi di mercato garantendo una marginalità adeguata ai propri impianti.

Inoltre, il Gruppo utilizza strumenti di mitigazione del rischio di prezzo dell'energia rinnovabile come incentivi pubblici e accordi di vendita a lungo termine a prezzo fisso.

8. quale è stato e sarà l'impatto economico, tecnico e sul personale dell'adozione dell'AI nella produzione e distribuzione dell'e.e., acqua e gas da parte della nostra Società?

L'adozione dell'Intelligenza Artificiale nel Gruppo A2A si inserisce in un percorso ampio e strutturato, con l'obiettivo prioritario di garantire un presidio responsabile, etico e conforme all'evoluzione del quadro normativo.

In questa prima fase, ci siamo concentrati su attività fondamentali per costruire solide basi all'adozione dell'AI e alla diffusione di una cultura interna. Alcune delle principali attività concluse riguardano:

- un assessment all'interno del Gruppo per identificare i sistemi con presenza di AI, in base alla definizione fornita dall'AI ACT. Come risultato dell'assessment sono stati catalogati più di 200 sistemi con AI, di questi nessuno risulta essere proibito ai sensi normativi, tralasciando così la prima grande scadenza del 2 febbraio 2025. Alcuni dei principali casi d'uso identificati riguardano diversi ambiti chiave dei business in cui il Gruppo opera: manutenzione predittiva delle reti, il forecasting dei consumi, l'ottimizzazione degli impianti di generazione, la visione artificiale nella gestione dei rifiuti, e la rilevazione automatica di anomalie nelle infrastrutture di ricarica elettrica. L'adozione di queste soluzioni è finalizzata al miglioramento continuo dei processi, in coerenza con i nostri obiettivi di sostenibilità e qualità del servizio*
- la pubblicazione di una policy sulla generative AI, con una serie di linee guida per favorire un utilizzo sicuro di queste tecnologie da parte delle persone del Gruppo*

Create le condizioni per governare efficacemente l'adozione dell'AI in coerenza con i valori aziendali, stiamo agendo adesso a livello organizzativo. In tale ambito ci stiamo strutturando con l'idea di creare una vera e propria factory che amplifichi la nostra capacità di valutare e

implementare soluzioni di AI con impatto sulle nostre attività di business e che possano migliorare il modo in cui le nostre persone lavorano.

La valutazione di questi impatti, accompagnata ad una forte attività di change management, sarà parte integrante della nostra strategia di sviluppo dell'AI, che avrà l'obiettivo di accompagnare progressivamente l'evoluzione della tecnologia, con l'obiettivo di misurare con precisione l'efficacia e l'efficienza ottenute, le trasformazioni operative e gli effetti sul capitale umano.

9. cosa comporta per Brescia lo spostamento del Quartier Generale della Società a Milano?

La realizzazione della nuova sede di Piazza Trento riguarda lo spostamento e il consolidamento di alcune sedi di Milano (tra cui la sede operativa di Corso di Porta Vittoria) verso il nuovo immobile in corso di realizzazione e pertanto non avrà alcun impatto per quanto riguarda le persone impiegate a Brescia. La sede legale della società rimane a Brescia.

10. Centrali idroelettriche. Cosa dobbiamo aspettarci? La Regione sembra decisa ad andare avanti con le gare. Quanto pensa la società che valgano l'asimmetria del mercato verso l'estero e la diversa durata delle concessioni? Ci sono anticipazioni o notizie dal Commissario Europeo Fitto?

Allo stato attuale la normativa in vigore prevede tre possibili modalità di riassegnazione delle concessioni idroelettriche scadute: gara semplice, partenariato pubblico-privato, società mista con gara per la scelta del socio privato.

È in discussione nel Governo, ed è stata oggetto di alcuni emendamenti, una possibile ulteriore modalità di riassegnazione (cd. quarta opzione), aggiuntiva rispetto a quelle già esistenti ed azionabile a discrezione dell'Amministrazione concedente, che prevedrebbe la facoltà per le Regioni di attivare un dialogo con il concessionario uscente finalizzato alla riassegnazione, e non proroga, delle concessioni a fronte di un rilevante piano di investimenti e di interventi sul territorio, finalizzati ad aumentare la produzione di energia rinnovabile, la flessibilità e la sostenibilità.

Tale soluzione avrebbe il grande pregio di rendere possibile in tempi rapidi un nuovo ciclo di investimenti nel settore idroelettrico, nonché di sanare l'asimmetria presente a livello europeo che non prevede in nessun altro Paese una riassegnazione mediante gara.

In ragione, tuttavia, del fatto che la riassegnazione delle concessioni tramite gara era stata inserita dal Governo Draghi come milestone del PNRR, è stato avviato dall'attuale Governo un dialogo con Bruxelles affinché la predetta quarta opzione sia ritenuta accettabile e non confliggente con il PNRR.

11. il confronto con Poste Italiane come prosegue?

Se la domanda si riferisce alla vendita di energia elettrica e gas, attualmente non sono in corso confronti con Poste Italiane.

12. azionariato diffuso: azioni gratis, a completo carico aziendale o in conto IFR?

Il costo delle azioni assegnate (iniziali e matching) è a carico dell'azienda.



Per ulteriori informazioni relative al piano di azionariato diffuso si faccia riferimento alla documentazione pubblicata online nell'apposita sezione dedicata all'Assemblea 2025.

13. applicazione Legge capitali in A2A. Ci sono proposte da parte degli azionisti di maggioranza?

Tale domanda non è attinente con l'O.d.g. dell'Assemblea odierna.

14. qual è il tasso di trattenimento in azienda dei partecipanti ai corsi di formazione per le giovani leve? Corre voce che sia un comportamento molto comune approfittare dei corsi e poi trovare lavoro altrove. Se è così l'operazione ha un valore sociale positivo ma la vecchia prassi dell'affiancamento ci sembrerebbe, aziendaliamente, più proficua.

Nel 2024 il tasso di turnover volontario relativo a persone con anzianità aziendale tra 1-3 anni è risultato del 4,5%, livello quindi basso e in costante decrescita sia dal 2023 e che dal 2022. Questo valore complessivo include già le diverse forme contrattuali, di inquadramento e di fascia d'età.

Dai dati non emerge alcuna correlazione esplicita tra il tasso di turnover e la fruizione di contenuti formativi.

15. a fine 2026 scadranno i Patti Parasociali: per tale data bisognerà essere pronti ad ogni evenienza e a selezionare Amministratori di qualità.

Tale considerazione non è attinente con l'O.d.g. dell'Assemblea odierna.

16. consumi e.e. e Mobilità: a scanso di fraintendimenti riteniamo che l'evoluzione verso l'elettrificazione e la multi – mobilità sia un dato acquisito. Riteniamo però che sia ancora valido quello che avevamo dichiarato a Zuccoli nell'Assemblea tenuta a Brixia Forum ossia che il mercato dell'auto elettrica non lo farà la nostra Società, per cui il mercato “andava seguito e non anticipato”.

Tutti gli investimenti effettuati sulla mobilità elettrica seguono un approccio selettivo inteso a identificare la combinazione migliore di location e tipologia di colonnina, al fine di garantire il ritorno atteso sull'investimento.

Il Gruppo investe sulla mobilità elettrica in coerenza con le prospettive del mercato, aggiornando annualmente i propri target di Piano sulla base dell'andamento storico e degli scenari di vendita dei veicoli elettrici, mantenendo saldo l'obiettivo di consolidare la propria posizione di player centrale nel settore.

17. la retribuzione a lungo termine non è servita a trattenere un Dirigente di alto profilo (visto il curriculum). A nostro avviso sono gli stimoli e i target industriali da raggiungere e non la remunerazione relativa ad alimentare la soddisfazione e la vita lavorativa delle persone.

Continuiamo a ritenere il sistema RTL non coerente con l'attuale fase congiunturale, socio economica e geopolitica per cui chiediamo che la decisione dello scorso anno sia rivista annullandola o almeno mitigandola.

Sarebbe interessante che la relazione sulla remunerazione riportasse la valutazione comparativa tra Paesi UE ossia il FAT CAT DAY.

La Relazione sulla Remunerazione contiene tutti i dati per effettuare il calcolo richiesto essendo esposte, in sezione n2, sia la retribuzione globale annua di AD/DG, sia la retribuzione globale annua media dei dipendenti.

20. Acquedotto come va la ricerca delle perdite e la loro eliminazione? A che punto è la messa a norma dei depuratori?

Nel 2024 è stato compiuto un ulteriore passo avanti nella strategia per diminuire la dispersione idrica, scesa al 24,8%, con un calo di oltre due punti percentuali rispetto all'anno precedente.

Negli ultimi sette anni, A2A Ciclo Idrico ha introdotto tecnologie avanzate per il monitoraggio continuo della rete e la suddivisione dell'acquedotto in distretti idraulici, una doppia strategia che ha prodotto risultati concreti, con la riduzione delle perdite di oltre sette punti percentuali.

Per quanto riguarda il processo di adeguamento del sistema fognario-depurativo nella provincia di Brescia a seguito di due Procedure d'infrazione emesse dalla Comunità Europea (Procedura 2014/2059 e la 2017/2181), per 32 agglomerati su 33 si sono già conclusi o sono in corso i lavori, mentre per l'agglomerato rimanente di Bagolino è in atto l'individuazione della miglior soluzione che unisca necessità tecniche a desiderata dell'Amministrazione Comunale.

Ad eccezione di alcuni agglomerati, i cui interventi sono di particolare significatività tecnica ed economica per la quasi totale assenza delle reti fognarie (Calvisano, Remedello e Pralboino), gli interventi in corso si dovrebbero concludere entro la fine del 2025 o nei primi mesi del 2026.

Si riporta la sintesi degli interventi in corso:

- Bagolino: in corso la progettazione del nuovo impianto di depurazione. Ad oggi l'Amministrazione Comunale ha chiesto numerose revisioni del progetto, al fine di accontentare ogni richiesta dei cittadini. È in corso l'ultima revisione;*
- Calvisano: è stato realizzato l'impianto di depurazione ma deve essere concluso lo sviluppo della rete fognaria che era totalmente assente;*
- Remedello e Visano: è in corso la realizzazione dell'impianto di depurazione e, con fine lavori prevista per fine 2025 e successivamente dovrà essere completato lo sviluppo della rete fognaria e di collettamento che, soprattutto a Remedello, è di notevole sviluppo;*



- *Pralboino: è in corso la realizzazione dell'impianto di depurazione con fine lavori prevista per fine 2025. Per il tratto di collettore che collegherà l'attuale impianto da dismettere al nuovo è in corso l'appalto (fine lavori: primi mesi del 2026) a cui seguirà il completamento della rete per collegare gli ultimi terminali di fognatura al depuratore;*
- *Capriano del Colle: sono in corso i lavori per il collettamento dei reflui al depuratore di Bagnolo Mella la cui fine lavori è prevista entro il 2025;*
- *Pontevico: sono in corso i lavori per collettare al depuratore esistente gli ultimi 3 terminali di fognatura non depurati, con fine lavori prevista entro l'anno.*

21. Paghiamo dividendi facendo debito? Il riacquisto azioni è stato fatto o sarà fatto a debito?

Il Gruppo ha stabilito una dividend policy (crescita del 4% del dps) nel rispetto delle metriche di rating e della capacità di generazione di cassa. Infatti, il Flusso di Cassa operativo è molto superiore ai dividendi in pagamento ogni anno. Ne consegue che la crescita della posizione finanziaria netta del Gruppo supporta la crescita degli investimenti, in modo particolare quelli per lo sviluppo.

22. analisi bollette: cosa resta in €/kwh o €/mc acqua e gas a A2A in caso di solo punto di consegna?

Se abbiamo ben inteso la domanda, con riferimento alla vendita di gas ed energia elettrica la marginalità unitaria dipende da diversi fattori, tra cui la tipologia del cliente (es. domestico, small business, large business, etc.), la specifica offerta commerciale e soprattutto il mercato di riferimento (es. mercato libero, servizio tutelato graduale, etc.), pertanto non è possibile fornire una risposta univoca/generica.

Per quanto concerne la gestione del servizio idrico integrato, la remunerazione segue invece una logica regolata di full cost recovery (inclusa copertura di oneri finanziari e fiscali) con recuperi di efficienza e premi/penalità sulla qualità a livello di ambito tariffario e operatore.

23. la vendita recente delle reti gas è stata fatta per pagare la partecipazione del 90% delle società con ENEL? La vendita è stata fatta a prezzo storico rivalutato o a prezzo industriale? La stessa considerazione vale, con evidenza, per la riduzione del payout.

L'operazione è coerente con l'impostazione strategica che ha portato al perfezionamento dell'operazione con Enel e che considera le reti di distribuzione gas assumere un ruolo progressivamente meno rilevante nel piano di sviluppo future-fit del Gruppo rispetto alle reti di distribuzione elettrica, soprattutto a causa del trend di elettrificazione dei consumi.

Dal punto di vista finanziario, l'operazione permette inoltre di contribuire a compensare l'impatto derivante dall'acquisto degli asset di distribuzione elettrica da Enel.

La valutazione che ha portato a ritenere congruo il prezzo offerto è stata fatta in base alle prospettive reddituali e finanziarie degli asset oggetto di cessione incorporate in un modello di valutazione che applica il c.d. discounted cash flow method.

La politica di dividendo implica un payout che nell'orizzonte di Piano si colloca nell'intorno del 50%.

24. quanto è stato speso in pubblicità sui vari mezzi di comunicazione nello scorso esercizio e in totale negli anni?

Si riporta il dato indicato nel bilancio consolidato come oneri di comunicazione e il corrispondente riferimento di pagina, in particolare:

- 47 milioni di euro al 31 dicembre 2024 (Bilancio Consolidato 2024 pag. 87);
- 36 milioni di euro al 31 dicembre 2023 (Bilancio Consolidato 2023 pag. 82);
- 33 milioni di euro al 31 dicembre 2022 (Bilancio Consolidato 2022 pag. 84).

R



Azionista ReCommon

Domande inerenti la strategia di decarbonizzazione di A2A

1. La strategia di transizione di A2A continua a fare ampio affidamento sul gas fossile, con 5,3 GW di capacità installata per generazione elettrica bruciando gas prevista nel 2035. Inoltre ha due conversioni dal carbone ed olio combustibile a gas pianificate rispettivamente a Monfalcone e San Filippo del Mela per un totale di 1,7 GW di nuova potenza a gas. Assumendo che i nuovi impianti opereranno per più di dieci anni, è chiaro che A2A intende produrre elettricità dal gas ben oltre il 2035. Come giustificate questa scelta alla luce dell'urgenza climatica e del fatto che questa traiettoria non è compatibile con un percorso di decarbonizzazione allineato all'Accordo di Parigi (scenari 1.5°C)?

Le fonti rinnovabili non programmabili, come eolico e solare, non assicurano una fornitura costante di energia elettrica e richiedono l'integrazione con fonti programmabili come l'idroelettrico, non sufficiente a coprire l'intero fabbisogno, e il gas, attualmente indispensabile per garantire l'equilibrio del sistema.

Per questo, gli scenari istituzionali DE-IT e GA-IT, espressi nel Documento di Descrizione degli Scenari Terna-Snam 2024, prevedono una continuità nell'utilizzo del gas anche oltre il 2035, seppure in volume decrescente. In questo contesto, la riconversione dell'impianto di Monfalcone prevede l'utilizzo di tecnologia di nuova generazione che, rispetto agli impianti alimentati a carbone o gas di vecchia generazione, consente di ottenere un fattore emissivo sensibilmente inferiore, contribuendo così alla riduzione dell'impatto ambientale complessivo del parco di generazione del Gruppo.

In merito all'impianto di San Filippo del Mela, il Gruppo prevede nell'arco di Piano Strategico l'arresto della produzione ad olio combustibile e sta valutando diverse opportunità di riconversione che tutelino le risorse occupate presso il sito: tra queste la potenziale realizzazione di motori alimentati a gas, attualmente in fase autorizzativa, realizzati utilizzando tecnologie in grado di garantire un impatto ambientale limitato.

2. Perché A2A non ha ancora definito una data ufficiale per l'eliminazione graduale del gas fossile, considerando che una data credibile per il phase-out dovrebbe essere fissata al 2035 al più tardi nei paesi OCSE al fine di mantenere il riscaldamento globale sotto 1.5°C? Intendete rivedere la vostra posizione al riguardo?

Ad oggi, il Gruppo non ha definito una data per il phase-out totale del gas nella produzione di energia elettrica, in quanto il progressivo aumento della capacità da fonti eolica e solare, per loro natura non programmabili, richiede l'integrazione con fonti programmabili in grado di garantire la continuità della fornitura in ogni momento.

La fonte idroelettrica offre un contributo significativo alla generazione programmabile, ma i volumi richiesti rendono necessario il ricorso al gas.

Per tale motivo A2A non prevede un abbandono completo del gas entro il 2035.

È tuttavia previsto un progressivo ridimensionamento della capacità installata negli impianti esistenti e nei gruppi di vecchia generazione, tutelando l'organico dedicato, accompagnato dall'adozione di tecnologie più moderne ed efficienti, ad esempio nel caso della

riconversione dell'impianto di Monfalcone, in grado di ridurre in modo significativo l'impatto ambientale del parco di generazione del Gruppo.

3. Nel rispondere alle domande della scorsa assemblea degli azionisti, A2A ha affermato che nella prossima decade il ruolo del gas sarà "di supporto alla transizione" e che prevede una riduzione del 65% del coefficiente emissivo di intensità carbonica rispetto al 2017. Tuttavia, alla luce degli investimenti attuali e futuri nel gas e osservando le slide 50 e 51 del Piano Strategico 2024-2035, dove la capacità installata da gas fossile rimane sostanzialmente stabile fino al 2035, come potete affermare che il gas avrà un ruolo solo transitorio? Non si rischia, al contrario, di cristallizzare la dipendenza da fonti fossili e ritardare la vera transizione energetica?

- 3.1 Al riguardo, Quali valutazioni ha fatto A2A in merito al rischio di *stranded assets* legati agli investimenti in nuove centrali a gas?

Nel Piano Strategico di A2A, il gas continua a svolgere un ruolo di supporto alla transizione energetica, abilitando l'integrazione di nuova capacità rinnovabile non programmabile, che nel breve e medio termine non garantisce la necessaria flessibilità al sistema elettrico.

Tuttavia, il suo peso all'interno del mix produttivo verrà progressivamente diminuito. Il coefficiente emissivo è destinato a ridursi tramite la riconversione dell'impianto a carbone di Monfalcone, il ridimensionamento previsto nel Piano Strategico 2024-2035 della capacità installata presso gruppi e centrali a gas di vecchia generazione e l'abbandono della produzione da olio combustibile di San Filippo del Mela e successiva riconversione del sito con soluzioni in grado di salvaguardare la forza lavoro: tra queste, nuovi motori a gas sono in fase autorizzativa.

Gli investimenti in nuovi impianti a gas non risulteranno in stranded asset in quanto saranno sostenuti dai meccanismi di remunerazione della capacità, come il capacity market, che per i nuovi impianti prevede contratti fino a 15 anni, e dalla possibilità di intercettare i picchi di prezzo sul mercato elettrico.

4. Qual è lo stato di realizzazione delle conversioni a gas previste a Monfalcone e San Filippo del Mela?

- 4.1 A2A prevede di avviare la centrale a gas di Monfalcone nel 2026 e, secondo quanto dichiarato, di utilizzare idrogeno a partire dal 2035. Tuttavia, ad oggi non è chiaro né dove sarà prodotto o acquistato tale idrogeno, né di che tipo sarà – se grigio, blu o verde. Considerando che l'idrogeno rinnovabile (verde) è ancora scarsamente disponibile, costoso e tecnologicamente immaturo per usi su larga scala nella generazione elettrica, come potete definire credibile questo scenario? Avete dei progetti ben definiti per il sourcing dell'idrogeno per l'impianto di Monfalcone?

- 4.2 A2A intende andare avanti con il progetto di conversione da olio combustibile a gas della centrale di San Filippo del Mela? Quale è lo stato del progetto? La verifica di ottemperanza delle prescrizioni imposte alla VIA del progetto è stata completata con parere positivo? Se no, perché? A2A ha mai fatto richiesta dei pagamenti del mercato della capacità per il nuovo impianto a gas? Intende farlo in futuro?



Può confermare A2A quanto riportato dalla stampa lo scorso anno che Terna non sarebbe più interessata alla produzione di energia elettrica da parte della Centrale di San Filippo del Mela nel quadro complessivo della generazione nella rete elettrica nazionale?

4. *I lavori a Monfalcone sono in corso, la messa in esercizio è prevista nel secondo semestre 2026. A San Filippo è in corso di autorizzazione la realizzazione di motori a gas.*

4.1 *I progetti legati all'idrogeno, tra cui il sourcing dell'idrogeno per l'impianto, saranno definiti tenendo conto dello sviluppo atteso del mercato dell'idrogeno.*

4.2 *A2A ha presentato un progetto di 110 MW di motori a gas ad istanza di VIA Ministeriale il 30/04/2024.*

Il Progetto motori è alternativo al CCGT e si distingue per taglia più adeguata alle esigenze del mercato che richiede maggiore flessibilità e un funzionamento limitato in termini di ore tenendo conto della penetrazione elevate delle RES.

Il progetto motori è inserito nel Piano Strategico di A2A. A2A valuterà la partecipazione del progetto motori all'asta capacity 2028.

L'impianto attuale di San Filippo del Mela è definito essenziale da Terna e riteniamo che i presupposti di mercato per il funzionamento della centrale si protraggano anche oltre il 2025.

5. Potreste fornirci un elenco dettagliato dei singoli impianti attualmente operativi di A2A che beneficino del capacity market, specificando eventualmente anche se alcuni di questi hanno vinto le prossime aste con delivery 2026 e 2027?

In considerazione del fatto che il Gruppo A2A partecipa alle aste del capacity market con un portafoglio di asset generativi risulta impossibile fornire un dettaglio per singolo impianto.

Si riportano pertanto nel seguito gli esiti per A2A delle aste del capacity market con delivery negli anni dal 2025 al 2027 a livello di portafoglio:

- *2025: aggiudicato portafoglio di capacità esistente offerto per un totale di circa 4,6 GW con contratto annuale al prezzo di 45.000 €/MW/anno. Il Gruppo A2A è risultato assegnatario anche di un contratto annuale per 500 MW di capacità estera al prezzo di 4.788 €/MW/anno;*
- *2026: aggiudicato portafoglio di capacità esistente offerto per un totale di circa 4,4 GW con contratto annuale al prezzo di 46.000 €/MW/anno. Il Gruppo A2A è risultato assegnatario anche di un contratto annuale per 520 MW di capacità estera al prezzo di circa 11.000 €/MW/anno;*
- *2027: aggiudicato portafoglio di capacità esistente offerto per un totale di circa 4,6 GW con contratto annuale al prezzo di 47.000 €/MW/anno. Il Gruppo A2A è risultato assegnatario anche di un contratto annuale per 520 MW di capacità estera al prezzo di circa 7.000 €/MW/anno.*

6. A2A ha investimenti limitati nella cattura e nello stoccaggio del carbonio. Questo perché la società ritiene che è ancora una tecnologia non provata e dal dubbio impatto?

Intende A2A dotarsi in ogni caso di una policy specifica sulla cattura e lo stoccaggio di carbonio e l'eventuale contributo che questa tecnologia dovrebbe dare alla strategia di decarbonizzazione dell'azienda nel lungo termine?

Al momento si sta procedendo ad uno studio approfondito delle tecnologie di carbon capture, oltre ad iniziative pilota, al fine di identificare quelle che meglio possano adattarsi ai nostri impianti e al fine di capire l'impatto di sostenibilità che si può ottenere.

Si consideri anche che quanto fatto da A2A non può prescindere da una strategia nazionale sulla gestione sia materiale (trasporto e stoccaggio) sia economica (incentivi) di un argomento tanto vasto che difficilmente una singola azienda, per quanto dotata, può pensare di risolvere autonomamente.

Non è attualmente prevista una policy specifica sulla cattura e stoccaggio della CO2.

Il Gruppo sta sperimentando diverse soluzioni nel campo della CCUS e prevede la realizzazione di un impianto di carbon capture nel proprio Piano Strategico 2024-35.

Entro la fine del 2025 è prevista inoltre la pubblicazione del Climate Transition Plan del Gruppo che includerà considerazioni in merito alla transizione energetica e alla decarbonizzazione, ivi incluse quelle sulla cattura e stoccaggio della CO2.

7. Perché A2A inserisce gli investimenti fossili, ed in particolare nei progetti a gas, sotto la voce "flessibilità" dei suoi investimenti (CAPEX)?
- 7.1 Può A2A fornire i dati consolidati del CAPEX per il 2024 con il seguente breakdown per le generazione elettrica (gas, olio, carbone, solare, eolico onshore, eolico offshore, idroelettrico, geotermico, nucleare, biomasse, reti elettriche, BESS)?
- 7.2 Potete fornire il breakdown con le categorie suddette per il CAPEX previsto per i periodi 2025-2027, 2028-2030, 2031-2035?

Il Gruppo A2A classifica gli investimenti in asset di produzione da gas sotto la voce flessibilità in considerazione del ruolo di supporto alla transizione energetica, sottolineato anche dal Documento di Descrizione degli Scenari Terna-Snam 2024 e dal PNIEC, che tali impianti hanno e avranno ad integrazione della produzione da fonti rinnovabili non programmabili.

Nell'anno 2024 la Business Unit Generazione e Trading del Gruppo A2A ha investito 370 milioni di euro nel business della generazione elettrica. I principali investimenti hanno riguardato le seguenti tecnologie:

- *termoelettrico: oltre 220 milioni di euro;*
- *eolico e fotovoltaico: oltre 85 milioni di euro;*
- *idroelettrico: oltre 20 milioni di euro.*

Il Piano Strategico 2025-35 prevede investimenti per oltre 5,5 miliardi di euro nell'ambito della generazione elettrica, suddivisi come segue:

- *Periodo 2025-27*
 - *rinnovabili: oltre 750 milioni di euro;*
 - *flessibilità: oltre 450 milioni di euro.*



- *Periodo 2028-30*
 - *rinnovabili: oltre 1.500 milioni di euro;*
 - *flessibilità: oltre 250 milioni di euro.*
- *Periodo 2031-35*
 - *rinnovabili: oltre 2.200 milioni di euro;*
 - *flessibilità: oltre 350 milioni di euro.*

8. Da quali paesi è arrivato il gas utilizzato o venduto da A2A nel 2024 (in valore assoluto e percentuale del totale)?

Quanti e quali contratti di lungo termine per l'acquisto di gas in vigore oggi ha sottoscritto A2A?

Con quale scadenza temporale e per quali quantità di gas?

Per gli acquisti effettuati da A2A agli hub (Italiani o esteri) non è possibile conoscere la provenienza del gas. Relativamente al gas liquefatto, il GNL contrattualizzato per il 2024 ha origine statunitense.

Ad oggi A2A ha sottoscritto un solo contratto di approvvigionamento di GNL di lungo termine.