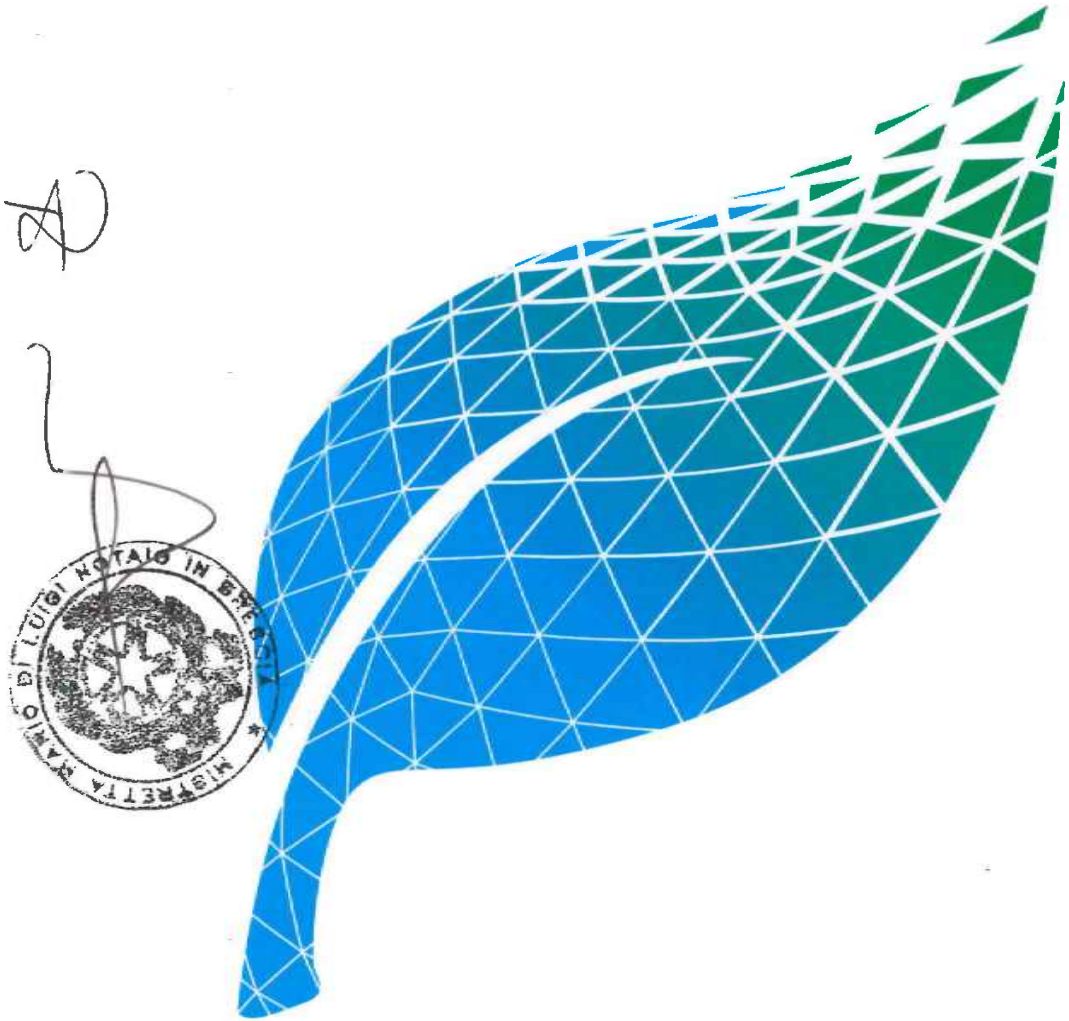


Allegato K al n. 12021/8598 di rep.
notaio Mario Mistretta da Brescia

Assemblea degli Azionisti

Sintesi dei risultati FY 2024
Sintesi della Rendicontazione di Sostenibilità 2024

29 aprile 2025

a2a
LIFE COMPANY

Sintesi dei Risultati FY2024

29 aprile 2025

a2a LIFE COMPANY

FY 2024: costruiamo il percorso per un'ulteriore crescita sostenibile

Sviluppo di crescita organica

Espansione della base clienti

Crescita della RAB

Nuovi impianti nell'Ambiente

Solidi risultati economici

EBITDA: > 2,3 B€

Utile Netto Ord.: > 0,8 B€

ROI: 11%

ROE: 15%

Gestione degli upside

Elevata produzione idroelettrica

Efficace strategia di hedging

Rafforzamento delle metriche di credito

Generazione di flussi di cassa

Emissione di un green bond ibrido

Signing di un asset rotation sulle reti gas

a supporto della trasformazione industriale...

Capex organici per la crescita futura: 1,5 B€

M&A principalmente focalizzato sull'elettrificazione: 1,4 B€

...con disciplina finanziaria...

PFN / EBITDA: 2,5x

S&P's: soglia FFO/Debito Netto rivista a 24% da 25%

...ed elevata remunerazione per gli azionisti

TSR 2024: 21%

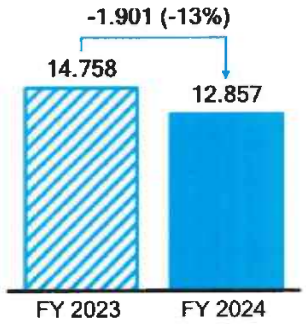
DPS 2024[1]: 10,0 c€ +4,4% yoy

(1) Proposta di dividendo soggetta ad approvazione dell'Assemblea degli Azionisti.

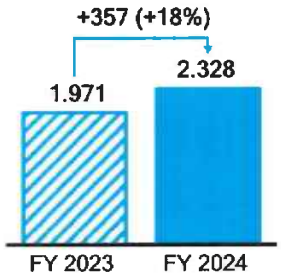
Risultati FY 2024: performance eccellente

Principali indicatori finanziari (M€)

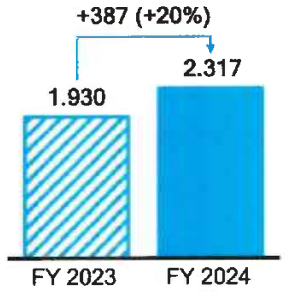
Ricavi



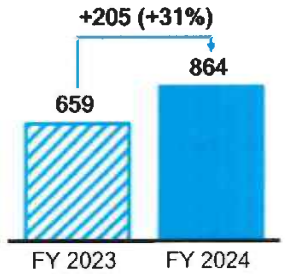
EBITDA Reported



EBITDA Ordinario

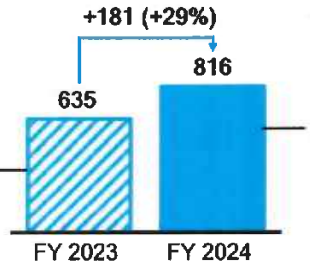


Utile Netto



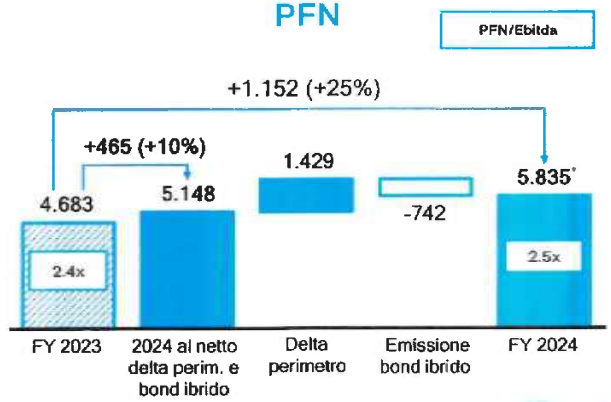
Utile Netto Ordinario

Al netto di 24€M relativi all'affrancamento dell'avviamento società perimetro rinnovabili



Al netto di 48€M relativi
- all'indennizzo per conclusione del contenzioso con il Comune di Cinisello Balsamo
- agli effetti del rilascio di maggiori valori fiscali per avviamento società del trattamento

PFN

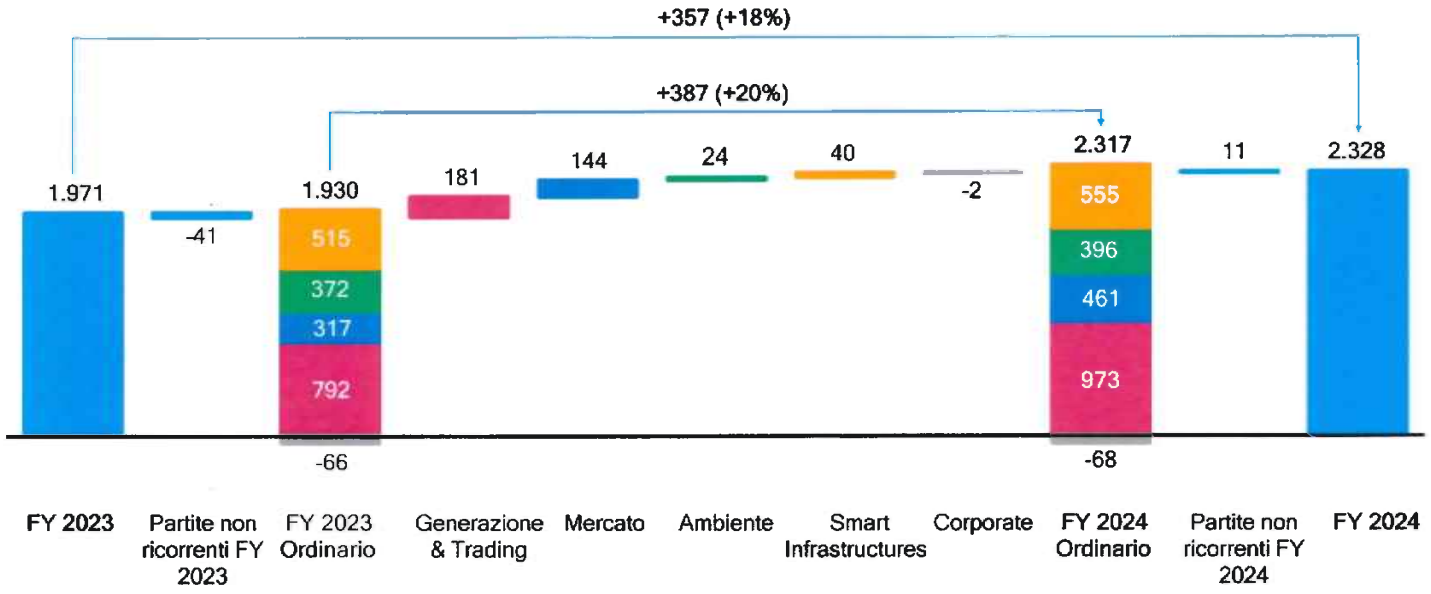


Note:
(*) Include 133M€ di Put Option. Al netto di tale effetto PFN pari a 5.702M€ (PFN/EBITDA pari a 2,4x).

FY 2024 EBITDA di Gruppo: crescita guidata dal comparto Energia

M€

+47% +75% +6% +7%



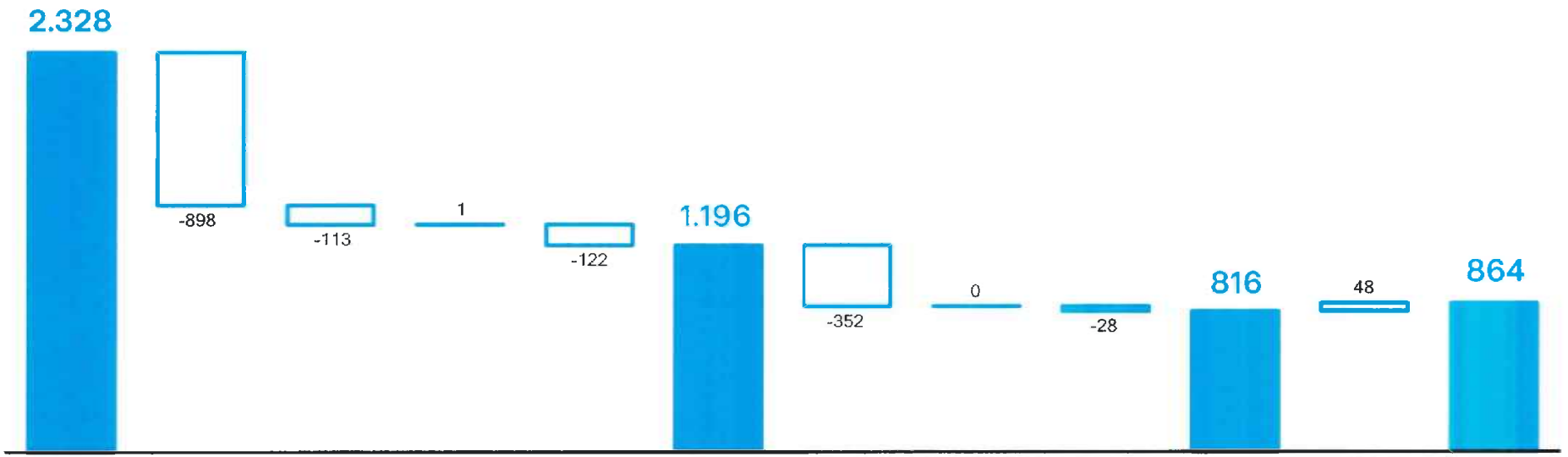
\+
Produzioni idroelettriche
Marginalità Retail
Ricavi regolati

\-
Produzione termoelettrica
MSD

a2a LIFE COMPANY

Risultati FY 2024: dall'EBITDA all'utile netto

M€

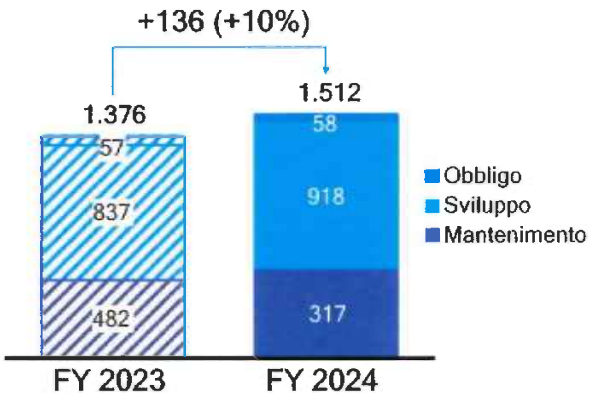


	FY 2024 EBITDA	Ammortamenti	Accantonamenti per rischi	Risultato netto Società valutate a Equity e altre partecipazioni	Oneri finanziari netti	Utile ante imposte	Imposte	Risultato da attività operative cessate	Utile di terzi	Utile netto di Gruppo ordinario	Special Items	Utile netto di Gruppo
FY 2023	1.971	-803	-151	-1	-139	877	-221	3	-24	635	24	659

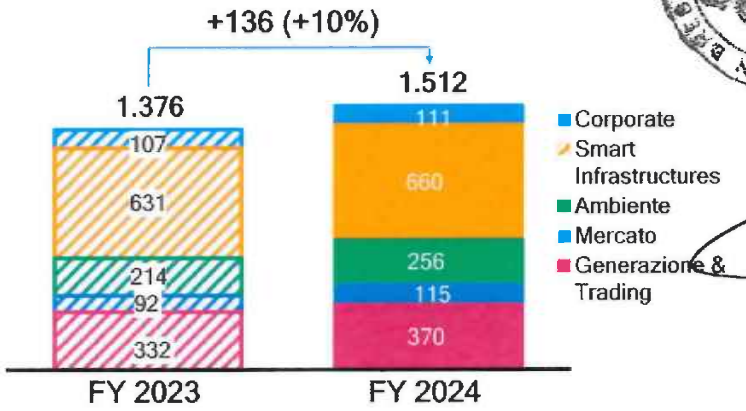
Risultati FY 2024: CapEx

€M

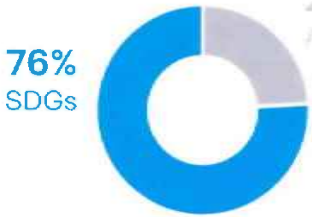
Breakdown per Finalità



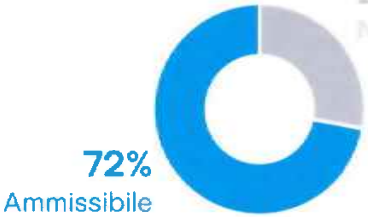
Breakdown per BU



Breakdown per SDGs



Breakdown per Tassonomia UE



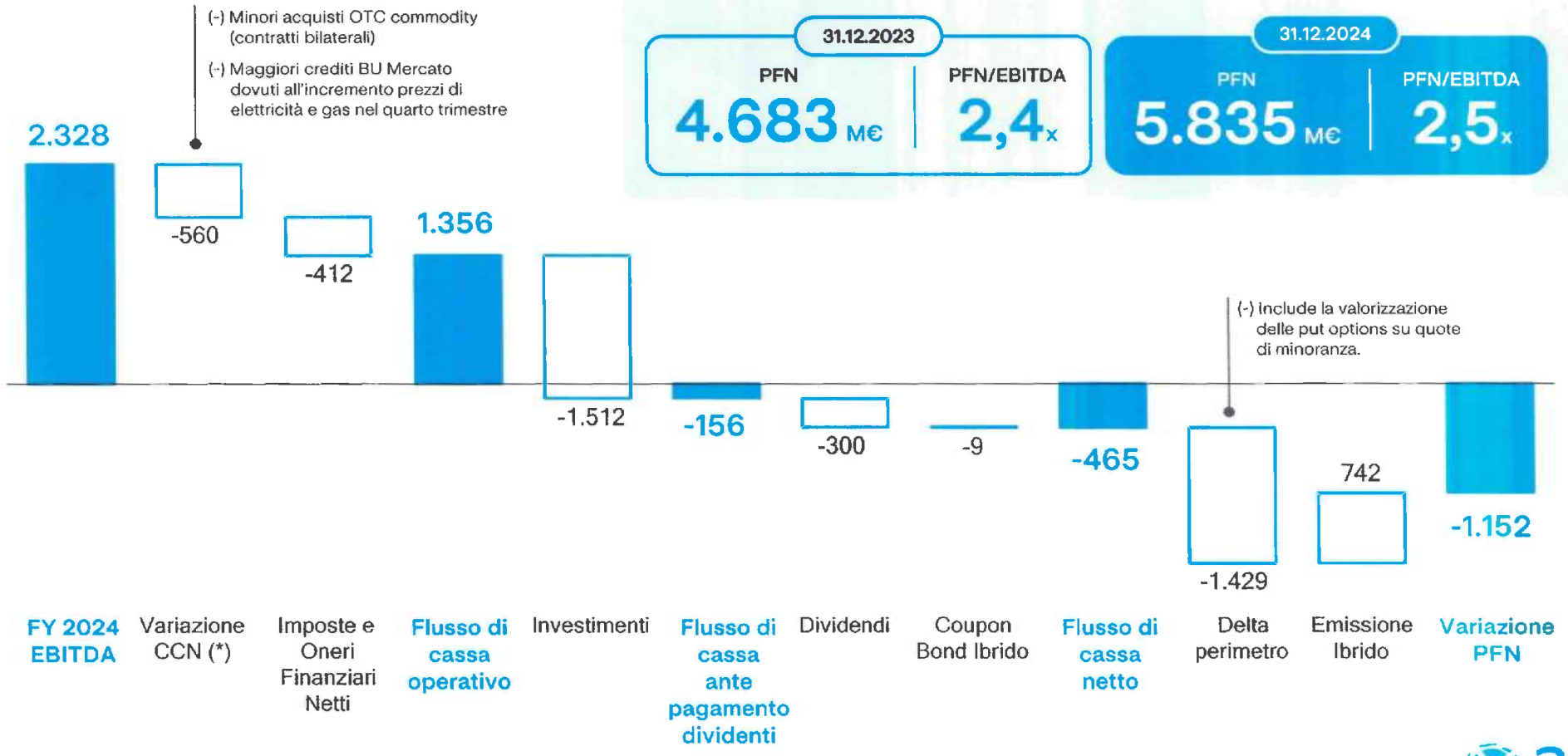
Breakdown per Economia Circolare & Transizione Energetica



a2a LIFE COMPANY

Risultati FY 2024: flusso di cassa netto

M€



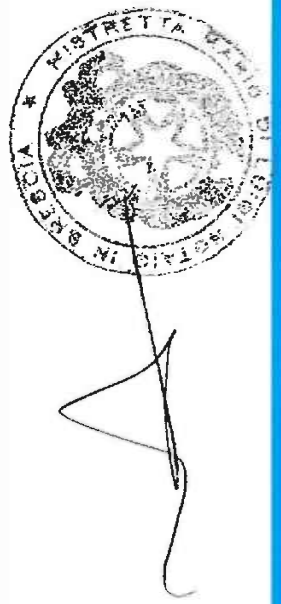
(*) Include anche variazione altre attività e passività e utilizzo dei fondi.

a2a LIFE COMPANY

FY 2024 VS FY 2023: conto economico

M€

	FY 2023	FY 2024	Delta vs 2023	Delta % vs 2023
Ricavi	14.758	12.857	-1.901	-13%
Costi operativi	-11.972	-9.637	2.335	-20%
Costi del personale	-815	-892	-77	9%
EBITDA	**1.971**	**2.328**	357	**18%**
Ammortamenti	-801	-884	-83	10%
Write-off	-2	-14	-12	n.s.
Accantonamenti	-151	-113	38	-25%
Utile operativo Ordinario	**1.017**	**1.317**	300	**29%**
Oneri finanziari netti	-139	-122	17	n.s.
Risultato netto società valutate ad equity e altre partecipazioni	-1	1	2	n.s.
Utile ante imposte Ordinario	**877**	**1.196**	319	**36%**
Imposte	-221	-352	-131	59%
Risultato da attività operative cessate	3	0	-3	n.s.
Utile di terzi	-24	-28	-4	17%
Utile netto di Gruppo Ordinario	**635**	**816**	**181**	**29%**
+/- Special Items	24	48	24	100%
Utile netto di Gruppo	659	864	205	31%



Conto Economico A2A S.p.A. FY 2024 vs FY 2023

M€

	FY 2023	FY 2024	Delta vs 2023	Delta % vs 2023
Ricavi	**11.062**	**8.753**	**-2.309**	**-21%**
EBITDA	**418**	**666**	**248**	**59%**
Ammortamenti	-133	-164	31	23%
Accantonamenti per rischi	-49	-29	20	-41%
Utile operativo	**236**	**473**	**237**	**100%**
		5%		
Oneri/proventi finanziari netti	54	83	29	54%
Risultato da transazioni non ricorrenti	2	0	-2	-100%
Dividendi	283	396	113	40%
Utile ante Imposte	**575**	**952**	**377**	**66%**
Imposte	-87	-164	-77	89%
Utile netto	488	788	300	61%

a2a LIFE COMPANY

Allegato "L" al n. 12021/48598 di rep.
notaio Mario Mistretta da Brescia

Sintesi della Rendicontazione di Sostenibilità 2024

29 aprile 2025

a2a
LIFE COMPANY

Rendicontazione di Sostenibilità

Un nuovo reporting

- Fino all'esercizio 2023 il Gruppo A2A ha comunicato le proprie performance di sostenibilità attraverso la Dichiarazione Consolidata di Carattere Non Finanziario.
- A partire dall'esercizio 2024, in attuazione della Direttiva (UE) 2022/2464 (CSRD), recepita nell'ordinamento italiano con il D.Lgs. n. 125/2024, il documento è stato sostituito dalla Rendicontazione di Sostenibilità, che viene inclusa all'interno della Relazione sulla Gestione, in conformità a quanto previsto dalla Direttiva.
- La CSRD ha introdotto gli European Sustainability Reporting Standards (ESRS), che sostituiscono il precedente standard GRI nella rendicontazione di sostenibilità.

Tramite l'attività di analisi di doppia materialità il Gruppo A2A ha identificato tutti i topic ESRS come rilevanti, e perciò da includere nella rendicontazione:

E – Informazioni ambientali
- E1 Cambiamenti climatici
- E2 Inquinamento
- E3 Acqua e risorse marine
- E4 Biodiversità
- E5 Uso delle risorse ed economia circolare

S – Informazioni sociali
- S1 Forza lavoro propria
- S2 Lavoratori nella catena del valore
- S3 Comunità interessate
- S4 Consumatori e utilizzatori finali

G – Informazioni sulla governance
- G1 Condotta delle imprese

Informazioni generali

ESRS 2 Informazioni generali

Diversità del CdA

42%

donne sul totale dei membri del Consiglio di Amministrazione

Remunerazione MBO

23%

della remunerazione del Direttore Generale legata a obiettivi di sostenibilità

› Nel 2024 è stato revisionato l'intero processo di **mappatura e valutazione degli stakeholder**: il Gruppo ha identificato 7 macrocategorie di stakeholder e 58 sottocategorie con cui intrattiene relazioni e su cui influisce o da cui è influenzato: Clienti, Comunità, Persone, Mercato, Istituzioni, Supply Chain, Azionisti e stakeholder finanziari

› Nel 2024 il Gruppo A2A ha definito il **Sistema di Controllo Interno sulla Rendicontazione di Sostenibilità**, rappresentato dall'insieme delle procedure e degli strumenti interni adottati dalla Società a presidio dell'attendibilità, accuratezza, affidabilità dell'informativa prodotta, nonché del corretto utilizzo degli standard di sostenibilità

Informazioni ambientali

ESRS E1 Cambiamenti climatici

Energia rinnovabile sul totale

48%

pari a 6,9 TWh includendo idroelettrico, eolico, solare, biomassa, biogas e produzione biogenica dei WTE

+14pp YoY

Fattore emissivo Scope 1 + Scope 2

258 gCO_2/kWh

In linea con la traiettoria definita per raggiungere l'obiettivo certificato SBTi al 2030 di 230gCO_2/kWh

-17pp YoY

Emissioni lorde Scope 1

4,6 $MtCO_{2eq}$

di cui il 65% coperte da sistemi di scambio di quote di emissioni

-18pp YoY

Emissioni lorde di Scope 3

13,7 $MtCO_{2eq}$

di cui 52% relative all'utilizzo finale del gas venduto ai clienti

New KPI

› Progetto aziendale «*Zero Emission*» con l'obiettivo di elettrificare il 70% della flotta aziendale entro il 2026, puntando al 93% entro il 2030

› **Offerta Noi2** dedicata ai consumatori domestici. una vera e propria partnership con i clienti per sostenere insieme la crescita della produzione da fonti rinnovabili

› Nuovi progetti di abbattimento delle emissioni fuggitive di metano come **Smart Gas Grid** sulla gestione dinamica delle pressioni

Informazioni ambientali

ESRS E2 Inquinamento

Inquinanti in aria

1.030 ton

di cui il 99% emissioni di ossidi di azoto

-37% YoY

Inquinanti in acqua

2.969 ton

di cui 87% cloruri. Il dato è pressoché costante rispetto al 2023 a conferma del mantenimento delle prestazioni degli impianti di depurazione

Emissioni NOx evitate grazie al TLR

1.034 ton

dato cumulato dal 2021

› Tutti gli impianti del Gruppo hanno **sistemi per l'abbattimento delle emissioni** che permettono di abbattere ossidi di zolfo (San Filippo) e azoto sia dai termovalorizzatori che dalle centrali termoelettriche. Presso gli impianti termoelettrici, a ciclo combinato, le emissioni di NOx sono minimizzate grazie all'adozione di tecniche di combustione "primarie", ossia **bruciatori a basse emissioni di ossidi di azoto** di tipo DLN (Dry Low NOx)

› Proseguiti i lavori di **revamping della centrale di Monfalcone**, dismessa nel corso del 2023, per la riconversione a impianto a ciclo combinato a gas naturale

Informazioni ambientali

ESRS E3 Acqua e risorse marine

Consumo d'acqua

8 Mm^3

di cui 1Mm^3 in zone a stress idrico

+4pp YoY

Acqua riciclata e riutilizzata

1,5 Mm^3

Volume totale di acqua riciclata e riutilizzata pari al 19% dei prelievi idrici totali

+12pp YoY

Perdite idriche lineari

16,1 mc/km/gg

Media delle perdite idriche lineari

-4pp YoY

Contatori Smart

56%

Contatori di servizio idrico di nuova generazione sul numero totale di contatori installati

+12pp YoY

› **Sistema di abbattimento ad umido dei gas acidi** con recupero idrico e dell'umidità contenuta nei fumi presso il Termoutilizzatore di Brescia

› **Riduzione dei prelievi da acquedotto** presso la centrale di cogenerazione di Lamarmora, grazie anche al recupero idrico derivante dall'impianto di lavaggio fumi del Termoutilizzatore

› Elaborazione di un **piano di sostituzione massiva delle reti e delle prese utente** per ridurre le perdite di rete di A2A Ciclo Idrico

Informazioni ambientali

ESRS E4 Biodiversità ed ecosistemi

Siti in aree sensibili

41

Corrispondenti a un'area di 179 ettari di siti in aree sensibili alla biodiversità

New KPI

Specie nella IUCN Red List presenti nelle aree

137

di cui:
- 7 in pericolo critico (CR)
- 15 in pericolo (EN)

Impianti monitorati

100%

Impianti monitorati rispetto alla potenziale interferenza con la biodiversità

- YoY

› Inaugurazione di un **corridoio biologico** presso la centrale di Gissi volto a valorizzare le risorse naturali del territorio, promuovere l'assorbimento e lo stoccaggio della CO_2 e tutelare la biodiversità di fauna e flora locale

› Presso la centrale idroelettrica di Ampezzo è stato avviato uno **studio per la tutela della popolazione di chirotteri**

› Programma a **tutela dell'avifauna** nel parco dell'Alto Garda Bresciano, che ha l'obiettivo di individuare la potenziale interferenza delle linee elettriche aeree sull'avifauna nel territorio di indagine

Informazioni ambientali

ESRS E5 Uso delle risorse ed economia circolare

Rifiuti generati

769 Kton

Totale rifiuti generati dalle attività del Gruppo, di cui 80% non pericolosi

+4pp YoY

Raccolta differenziata

71%

Tasso di raccolta differenziata medio dei rifiuti urbani in tutti i comuni serviti

+1,5pp YoY

Rifiuti avviati a recupero materia

1.141 Kton

Rifiuti trattati negli impianti di recupero materiali del Gruppo

+1% YoY

Energia da cascami termici per TLR

1,8 TWh_t

Energia da cascami termici e fonti rinnovabili a servizio del teleriscaldamento

+20% YoY

› Installazione di un **impianto ad osmosi** presso la Centrale Lamarmora che comporterà un minor consumo di reagenti chimici

› Nel 2024 sono stati avviati i primi progetti di **conversione alla produzione di biometano** degli impianti biogas alimentati esclusivamente con matrici agricole e/o agroindustriali

› **Revamping dell'impianto di selezione delle plastiche** di Muggiano che permetterà di trattare circa 50 kton/anno di plastiche con una riduzione attesa dei sottoprodotti da inviare a recupero energetico del -7% e un incremento complessivo di recupero pari al +5% rispetto ad oggi

› **Nuova linea robotica di trattamento dei RAEE** all'interno della Seconda Casa di Reclusione di Bollate

Informazioni sociali

ESRS S1 Forza lavoro propria

Dipendenti

14.777

Di cui il 98% a tempo indeterminato

+6pp YoY

Assunzioni

1.636

A fronte di 987 cessati

+8pp YoY

Infortuni registrabili

15,97

Tasso di infortuni sul lavoro registrabili (metodologia ESRS)

-5pp YoY

Formazione

467 mila

ore di formazione erogata

Circa 32 ore di formazione pro capite medie

+35% YoY

› **A2A *Life Caring***: nel primo anno di sperimentazione, circa 2.700 genitori del Gruppo hanno ricevuto un contributo medio di 1.300 euro

› **Engagement survey**: proposta a tutti i dipendenti del Gruppo per comprendere il livello di coinvolgimento e soddisfazione. 64% il tasso di redemption raggiunto

› **D&I**: collaborazione con Fondazione Human Age Institute, Croce Rossa Italiana e Mestieri Lombardia per l'inserimento di 23 persone in percorsi dedicati, che prevedono 3 mesi di tirocinio con possibilità di assunzione, accompagnati da corsi di italiano e supporto nel conseguimento della Patente di Guida B. Per questo risultato, è stato assegnato ad A2A, per il 2° anno consecutivo, il logo Welcome Working for Refugee Integration

Informazioni sociali

ESRS S2 Lavoratori nella catena del valore

Responsible procurement

30%

Incidenza dei criteri di sostenibilità nel processo di *vendor rating*

Valutazione dei fornitori

63

Score ESG medio su ordinato (scala 1-100)

New KPI

Ordinato con criteri ESG

79%

dell'ordinato a fornitori valutati con indicatore ESG

+6pp YoY

Visite ispettive

7.544

Visite ispettive nei cantieri stradali effettuate nell'anno

+9% YoY

› **Progetto HSE for Procurement** al fine di individuare e implementare presidi per garantire affidamento e gestione delle attività tramite appaltatori con *performance* HSE in linea con gli *standard* aziendali

› **Certificazione SA8000** per 5 società del Gruppo (A2A S.p.A., Amsa S.p.A., A2A Calore e Servizi S.p.A., Aprica S.p.A.) allo scopo di tutelare e garantire la salute e l'integrità del personale di tutta la catena del valore

Informazioni sociali

ESRS S3 Comunità interessate

Stakeholder Engagement

16

Territori coinvolti in iniziative di *stakeholder engagement*

Trasparenza sui territori

5

Numero cumulato dal 2021 di valutazioni di impatto effettuate sui territori di competenza

Sponsorizzazioni

61%

Sponsorizzazioni con iniziative di sensibilizzazione allineate agli SDGs

~ YoY

Educazione ambientale

~120 mila

studenti e docenti coinvolti in progetti di educazione ambientale e sostenibilità a livello nazionale

+13% YoY

- Pubblicazione di **12 Bilanci di sostenibilità** territoriali per comunicare agli stakeholder l'impegno del Gruppo e monitorarne gli impatti nel tempo
- Pubblicazione di un **Vademecum per supportare le piccole medie imprese** nell'integrazione della sostenibilità all'interno del proprio modello di governance
- Collaborazione con Phononic Vibes, *spin-off* del Politecnico di Milano, su cui il Gruppo ha investito attraverso l'iniziativa di *Corporate Venture Capital*, al fine di sviluppare e testare una **soluzione innovativa volta a ridurre significativamente il rumore durante la raccolta del vetro**

Informazioni sociali

ESRS S4 Consumatori e utilizzatori finali

CSI Call Center A2A Energia

91%

+ 3 punti percentuali rispetto alla media nazionale (pari a 87,7%)

***Customer satisfaction* Amsa**

7,70

Dato medio relativo alle indagini svolte nel comune di Milano e negli altri comuni della provincia serviti

~0% YoY

Bollett@mail

2,1 milioni

Numero totale di forniture per cui è attivo il servizio di bollett@mail

+15% YoY

› **Conciliazione paritetica** come strumento di risoluzione extragiudiziale delle controversie tra clienti e il Gruppo

› **Certificazione Standard ISO 27001** per la gestione della sicurezza delle informazioni

› Incontri periodici con le **Associazioni dei consumatori** a cui, nel 2024, in affiancamento al Numero Verde dedicato esclusivamente ad esse, è stato affiancato anche un Form dedicato tramite canale web

Informazioni sulla governance

ESRS G1 Condotta delle imprese

Formazione

75%

personale formato negli ultimi 2 anni in materia di d.lgs. 231/2001, Codice Etico, Anticorruzione e Whistleblowing

Di cui il 96% del personale non operativo

Corruzione attiva e passiva

0 nuovi procedimenti

nel 2024 non sono stati notificati nuovi procedimenti riguardanti fattispecie di corruzione attiva e passiva

- Attività di **sensibilizzazione e formazione**: con riferimento al personale operativo, al fine di migliorare il tasso di formazione, a dicembre 2024 è stato lanciato un nuovo e unico corso in modalità e-learning, avente a oggetto le sopraindicate materie, oltre a Privacy e Policy sui diritti umani. Con riferimento alla Policy sui diritti umani, negli ultimi due anni è stato formato il 95% del personale non operativo

- Avanzamento del progetto **Sustainable Procurement**: inserimento dei fornitori con punteggi ESG insufficienti in una watchlist dedicata al monitoraggio delle performance

Allegato M al n. 12022|48598 di rep
notaio Mario Mistretta da Brescia

PROPOSTA DI INTEGRAZIONE DEL DIVIDENDO 2024

- Il dividendo proposto dal CdA di A2A per il 2024 è di 0,100 € per azione.
- Le azioni A2A sono 3.132.905.277.
- Quindi il dividendo totale proposto da erogare è di 313.290.527,70 €
- Per il Comune di Brescia con il 25 % di azioni poco più di 78 milioni di €, per il Comune di Milano idem come Brescia e, per il restante azionariato prevalentemente privato, 156 milioni di €.

***

Ieri, 28 aprile 2025, il Consiglio comunale di Brescia ha approvato il Bilancio consuntivo 2024 utilizzando per la copertura del Conto economico in rosso per 83 milioni di euro tutti i 75 milioni di dividendi A2A 2023 oltre ad altre risorse di capitale.

Il Consiglio comunale di Brescia, nella stessa seduta, ha approvato anche il "Piano Strategico del Verde e delle Biodiversità" privo di un budget economico di risorse comunali che ne renderà difficile la realizzazione perché legata prevalentemente a risorse esterne non certe.

***

L'utile A2A 2024 di 816 milioni di € ha visto un incremento del 29% (**181 milioni di € in più grazie soprattutto a A2A Energia Spa e A2A Ambiente Spa**) rispetto all'utile 2023 con 635 milioni di €.

Mentre l'incremento del dividendo proposto è solo dello 0,4% pari a solo 13 milioni di € in più.

***

Propongo di integrare il dividendo per il 2024 con uno stacco straordinario aggiuntivo del 10% (circa 80 milioni) che servirà ai Comuni titolari (Brescia, Milano, Bergamo) per incrementare gli investimenti nelle missioni di spesa ambientale e per far salire ulteriormente il titolo in borsa.

Cesare Giovanardi, piccolo azionista A2A

Brescia 29 aprile 2025

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **1. Approvazione bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024**

Hanno partecipato alla votazione:

n° **989** azionisti che rappresentano in proprio o per delega

n° **2.354.154.292** azioni ordinarie pari al **75,142849** % del capitale sociale

Hanno votato:

		%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)	%AZIONI AMMESSE AL VOTO	%CAP.SOC.
Favorevoli	2.345.393.675	99,627866	99,627866	74,863217
Contrari	3.000	0,000127	0,000127	0,000096
SubTotale	2.345.396.675	99,627993	99,627993	74,863313
Astenuti	8.757.617	0,372007	0,372007	0,279537
Non Votanti	0	0,000000	0,000000	0,000000
SubTotale	8.757.617	0,372007	0,372007	0,279537
Totale	2.354.154.292	100,000000	100,000000	75,142849

Azionisti: 989 Teste: 30
Azionisti in proprio: 22 Azionisti in delega: 967

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

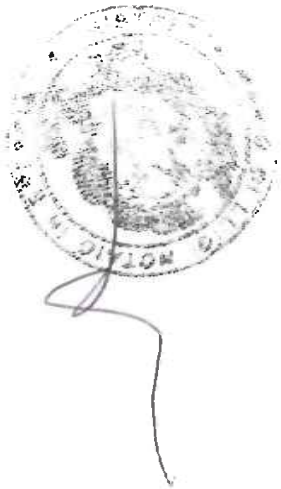
LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1. Approvazione bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024**

CONTRARI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
11058	BONERA IRENE	2.000	2.000	0
7235	GIOVANARDI CESARE	1.000	1.000	0

Totale voti	3.000
Percentuale votanti %	0,000127
Percentuale Capitale %	0,000096



Azionisti:	2	Teste:	2
Azionisti in proprio:	2	Azionisti in delega:	0

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1. Approvazione bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024**

ASTENUTI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
6009	PERCESEPE IRENEO	20.000	20.000	0
7929	ABELA LUCA	0	0	0
**D	RIVERFIELD REAL ASSETS	100.000	0	100.000
**D	OHIO NATIONAL FUND, INC.-ON BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO	363.171	0	363.171
**D	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	8.274.446	0	8.274.446

Totale voti	8.757.617
Percentuale votanti %	0,372007
Percentuale Capitale %	0,279537

Azionisti: 4 Teste: 2
Azionisti in proprio: 1 Azionisti in delega: 3

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1. Approvazione bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
10591	MUCHETTI GUALTIERO	457.500	457.500	0
10676	BONZI STEFANO	16.000	16.000	0
10973	PERI GIUSEPPE	10.000	10.000	0
11080	ZANARDI MANUELE	3.824	3.824	0
11117	CONTE EMMANUEL	0	0	0
DE*	COMUNE DI MILANO	783.226.321	0	783.226.321
11300	FEDRIGOLLI ROBERTO	85.000	85.000	0
11320	BISAGLIA RICCARDO	12.130	12.130	0
11643	CAVALLINI MAURIZIO	10.200	10.200	0
11718	COMPUTERSHARE SPA IN QUALITÀ DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO NELLA PERSONA DI BARBARA BANFI	0	0	0
***	GATTI MARCO	31.000	0	31.000
***	DEL VECCHIO ANTONIO	1.000	0	1.000
**D	INARCASSA - CASSA NAZIONALE DI PREVIDENZA ED ASSISTENZA PER	33.333.170	0	33.333.170
***	GHILARDI MAURO	45.000	0	45.000
***	CAPOZZI SEBASTIAN EDGAR	4.000	0	4.000
11957	GRAZIOLI BRUNO	11.000	11.000	0
12204	TORRISI FILADELFO	15.450	15.450	0
12209	FAVALLI ARRIGO	100	100	0
12243	RODINO` DEMETRIO	6	6	0
12249	FOGLIATA GIACOMO	0	0	0
RL*	COGEME - SERVIZI PUBBLICI LOCALI S.P.A.	39.019.986	39.019.986	0
12466	MARZATICO DANIELE	100	100	0
6310	ARIGÒ GIOVANNI	1.000	0	1.000
6763	DABRASSI LEONARDO	36.000	36.000	0
7038	BACCAGLIONE MARCO	0	0	0
DE*	COMUNE DI BRESCIA	783.226.321	0	783.226.321
7468	PERI GIOVANBATTISTA	55.000	55.000	0
7929	ABELA LUCA	0	0	0
**D	DEKA INVESTMENT GMBH DEKA VALUE EXTRA SE	109.709	0	109.709
**D	UIN-EBBA	104.140	0	104.140
**D	DEKA INVESTMENT GMBH KVR FONDS AKTIEN EU	181.832	0	181.832
**D	HELABA INVEST KAG MBH HI KAPPA 3 SFONDS	181.021	0	181.021
**D	HELABA INV KAPITALANL.GES.MBH HI-KAPPA-2	202.743	0	202.743
**D	HELABA INVEST KAG MBH HI SVH 2 SFONDS	481.316	0	481.316
**D	PK-UNIVERSAL-FONDS I	22.110	0	22.110
**D	HMT HANSEMERKUR AKTIEN INVEST	6.016	0	6.016
**D	MASTERINVEST KAPITALANLAGE GMBH	180.000	0	180.000
**D	LOB HOLDING S.R.L.	100.000	0	100.000
**D	PK CSG WORLD EQUITY UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG	16.540	0	16.540
**D	AXA VORSORGE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS SMALL CAP PASSIVE UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG 357.415		357.415	0
**D	UBS CH INDEX FUND EQ WORLD EX CH SMALL NSL UBS FUND MGMT SWITZERLAND AG	112.228	0	112.228
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA TRUST BALANCED-FONDS	90.407	0	90.407
**D	BREMERTON, S.L.	2.690	0	2.690

Azionisti:	983	Teste:	27
Azionisti in proprio:	19	Azionisti in delega:	964

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1. Approvazione bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/A-DOR-FONDS W/U21	56.094	0	56.094
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DOHAMUN-FONDS	4.783	0	4.783
**D	DEKA INTERNATIONAL S.A. W/DEKA-EUROPAGARANT	256.391	0	256.391
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/A-HAM-FONDS W/U02	75.045	0	75.045
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/MASTER VANR FRA SEGM. MASTER VANR-AGI ALLOKATION(490306)	63.031	0	63.031
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/SE-RENDITE SEGMENT 3	54.212	0	54.212
**D	HUK-COBURG ERSTE FINANZVERWALTUNGS-GMBH ALLGEMEINES DEPOT III HF1	76.481	0	76.481
**D	DEKA INTERNATIONAL S.A. W/DEKA-ESG SIGMA PLUS DYNAMISCH	66.721	0	66.721
**D	DEKA INTERNATIONAL S.A. W/WFL INVEST FCP-FIS	96.731	0	96.731
**D	HUK-COBURG ZWEITE FINANZVERWALTUNGS-GMBH ALLGEMEINES DEPOT III HF2	50.987	0	50.987
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-PRIVATVORSORGE AS	43.000	0	43.000
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/TREMONIUS-FONDS	48.270	0	48.270
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/A-VSA-FONDS W/SONSTIGES	69.705	0	69.705
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/APOFONDS-KIEL	53.936	0	53.936
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/ZEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGMENT AKTIEN SMALL-UND MIDCAP	94.181	0	94.181
**D	DEKA INTERNATIONAL S.A. W/DEKA-EUROPAGARANT 90	8.234	0	8.234
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-STIFTUNGEN BALANCE SUB 01	502.155	0	502.155
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-SIGMA PLUS KONSERVATIV	44.813	0	44.813
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/MKG W/U1 MKG GLOBAL	22.930	0	22.930
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-SIGMA PLUS AUSGEWOGEN	48.806	0	48.806
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/BF MASTERFONDS 01	13.973	0	13.973
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-NACHHALTIGKEIT KOMMUNAL	94.480	0	94.480
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/REGIONALE-WUPPERTAL-FONDS	45.487	0	45.487
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/VER 03-FONDS W/U1	11.872	0	11.872
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA STARKENBURG U03 AKTIEN LOWRISK	47.424	0	47.424
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA BIV-B	2.537	0	2.537
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/PENSIONSFONDS MAINZ1	18.982	0	18.982
**D	GOLDMAN SACHS FUNDS VII	102.944	0	102.944
**D	JPMORGAN ETFS (IRELAND) ICAV - GLOBAL EQUITY MULTI-FACTOR UCITS ETF	113.852	0	113.852
**D	SEI INSTITUTIONAL INTERNATIONAL TRST INTERNATIONAL EQTY FND	994.599	0	994.599
**D	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	2.538.057	0	2.538.057
**D	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DVLPD WRLD EX UK CCF	28.786	0	28.786
**D	SEI INSTITUTIONAL INTERNATIONAL TRUST INTERNATIONAL EQUITY FUND	2.363.069	0	2.363.069
**D	CM-AM PEA SERENITE	571.035	0	571.035
**D	SEI INSTITUTIONAL MANAGED TRUST GLOBAL MANAGED VOLATILITY FUND	320.953	0	320.953
**D	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY ZERO INTERNATIONAL INDEX FUND	262.918	0	262.918
**D	FIDELITY COMMON CONTRACTUAL FUND II - FIDELITY EUROPE EX-UK EQUITY FUND (ACADIAN)	543.130	0	543.130
**D	ING DIRECT SICAV	68.691	0	68.691
**D	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US VALUE EQUITY CIT	212.199	0	212.199
**D	VARIABLE INSURANCE PRODUCTS FUND II: INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO	36.473	0	36.473
**D	ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY CIT	96.527	0	96.527
**D	SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - GLOBAL MANAGED VOLATILITY FUND	2.477.500	0	2.477.500
**D	CM-AM PEA SECURITE	1.079.368	0	1.079.368
**D	SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - WORLD EQUITY EX-US FUND	1.713.447	0	1.713.447

Azionisti: 983 Teste: 27

Azionisti in proprio: 19 Azionisti in delega: 964

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1. Approvazione bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV EU II CCF	3.651	0	3.651
**D	SEI SELECT INTERNATIONAL EQUITY ETF	373.925	0	373.925
**D	SEGALL BRYANT & HAMILL INTERNATIONAL SMALL CAP TRUST	1.082.895	0	1.082.895
**D	CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	593.480	0	593.480
**D	SCHRODER INTERNATIONAL MULTI-CAP VALUE TRUST	2.228.726	0	2.228.726
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: NZAM EURO STOXX (JPY HEDGED) (PRIVATELY PLACED INVESTMENT T 145.418		145.418	0
**D	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL MOMENTUM INDEX FUND	333.691	0	333.691
**D	SEI INSTITUTIONAL MANAGED TRUST - TAX- MANAGED INTL MANAGED VOLATILITY FUND	390.746	0	390.746
**D	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTR FD- VANGUARD FTSE DEV EUR EX UK CCF	37.139	0	37.139
**D	SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - SCREENED WORLD EQUITY EX-US FUND	26.251	0	26.251
**D	ACADIAN GLOBAL SMALL-CAP EQUITY CIT	157.058	0	157.058
**D	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US SMALL-CAP EQUITY CIT	709.136	0	709.136
**D	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DEVELOPED WRLD CCF	26.735	0	26.735
**D	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	693.155	0	693.155
**D	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US EQUITY CIT	290.254	0	290.254
**D	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT	1.386.796	0	1.386.796
**D	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	949.782	0	949.782
**D	BOARD OF TRUSTEES OF THE NATIONAL PROVIDENT FUND AS TRUSTEE OF THE GLOBAL ASSET TRUST	46.007	0	46.007
**D	ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST	467.315	0	467.315
**D	BUREAU OF PUBLIC SERVICE PENSION FUND	4.094.596	0	4.094.596
**D	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	747.487	0	747.487
**D	JPMORGAN FUND II ICVC - JPM EUROPE SMALLER COMPANIES FUND	1.536.414	0	1.536.414
**D	UI-S	296.241	0	296.241
**D	CARESUPER	954.178	0	954.178
**D	JPMORGAN FLEXIBLE INCOME ETF	1.237	0	1.237
**D	GOVERNMENT SUPERANNUATION FUND	41.539	0	41.539
**D	PFA PENSION FORSIKRINGSAKTIESELSKAB	704.246	0	704.246
**D	VAERDIPAPIRFONDEN NORDEA INVEST PORTEFOLJE AKTIER	566.191	0	566.191
**D	BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND	11.075	0	11.075
**D	ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND	3.258	0	3.258
**D	JPMORGAN INVESTMENT FUNDS	2.212.771	0	2.212.771
**D	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	361.831	0	361.831
**D	SCHRODER GLOBAL VALUE FUND	668.894	0	668.894
**D	JPMORGAN FUND ICVC - JPM MULTI-ASSET INCOME FUND	20.442	0	20.442
**D	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	3.307.629	0	3.307.629
**D	JPMORGAN EUROPEAN DISCOVERY TRUST PLC	5.834.512	0	5.834.512
**D	SCHRODER QEP GLOBAL ACTIVE VALUE FUND	424.727	0	424.727
**D	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	21.835.744	0	21.835.744
**D	GERANA SICAV-SIF, S.A.	10.031	0	10.031
**D	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	728.144	0	728.144
**D	BBP INKA	228.040	0	228.040
**D	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	12.788	0	12.788
**D	ALLIANZGI-FONDS DSPT	670.690	0	670.690

Azionisti:	983	Teste:	27
Azionisti in proprio:	19	Azionisti in delega:	964

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1. Approvazione bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	174.008	0	174.008
**D	FOVERUKA PENSION UNIVERSAL	50.579	0	50.579
**D	ROBIN 1-FONDS	444.657	0	444.657
**D	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	29.479	0	29.479
**D	UI-FONDS BAV RBI AKTIEN	425.652	0	425.652
**D	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	172.367	0	172.367
**D	MISSOURI EDUCATION PENSION TRUST	234.645	0	234.645
**D	JPMORGAN FUNDS	4.780.622	0	4.780.622
**D	INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST ENGROS INTERNATIONALE AKTIER	425.333	0	425.333
**D	LOCAL AUTHORITIES SUPERANNUATION FUND	943.300	0	943.300
**D	CALVERT INTERNATIONAL RESPONSIBLE INDEX ETF	15.077	0	15.077
**D	BIL-UNIVERSAL-FONDS	732.253	0	732.253
**D	MI-FONDS 384	154.197	0	154.197
**D	ANZ PRIVATE GLOBAL EQUITIES TRUST	112.700	0	112.700
**D	JNL INTERNATIONAL INDEX FUND	184.907	0	184.907
**D	GLOBAL EX-U.S. ALPHA TILTS FUND B (ACWITLB)	99.053	0	99.053
**D	NORDEA 2 SICAV	5.341.557	0	5.341.557
**D	MGF	244.113	0	244.113
**D	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	3.338.651	0	3.338.651
**D	AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	12.145	0	12.145
**D	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND	47.875	0	47.875
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR NATIONAL PENSION FUND ASSOCIATION 400037061	267.389	0	267.389
**D	ROBECO CAPITAL GROWTH FUNDS	265.893	0	265.893
**D	NORDEA GLOBAL EQUITY ALLOCATION FUND	686.420	0	686.420
**D	JPMORGAN INCOME BUILDER FUND	474.453	0	474.453
**D	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND	441	0	441
**D	BLACKROCK SUSTAINABLE ADVANTAGE GLOBAL EQUITY FUND OF BLACKROCK FUNDS	3.939	0	3.939
**D	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	1.021	0	1.021
**D	FORSTA AP - FONDEN	505.062	0	505.062
**D	PF2	69.652	0	69.652
**D	SBC MASTER PENSION TRUST	66.488	0	66.488
**D	PTV2	489.260	0	489.260
**D	JPMORGAN DIVERSIFIED RETURN INTERNATIONAL EQUITY ETF	424.309	0	424.309
**D	INVESTERINGSFORENINGEN BANKINVEST ENGROS, SPAR NORD TEMA FOND KL	32.412	0	32.412
**D	LVM LANDWIRTSCHAFTLICHER VERSICHERUNGSVEREIN MUENSTER A.G.	743.124	0	743.124
**D	INTERNATIONAL ALPHA TILTS FUND B (INTLTB)	200.695	0	200.695
**D	AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND	24.010	0	24.010
**D	WHOLESALE SRI INTERNATIONAL CORE EQUITIES	5.060	0	5.060
**D	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	5.430.021	0	5.430.021
**D	INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST - GLOBAL SMALL CAP ENHANCED KL	421.920	0	421.920
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	1.733.208	0	1.733.208
**D	NVIT GS INTERNATIONAL EQUITY INSIGHTS FUND	1.034.555	0	1.034.555
**D	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	98.976	0	98.976
**D	DELTA MASTER TRUST	320.658	0	320.658

Azionisti:	983	Teste:	27
Azionisti in proprio:	19	Azionisti in delega:	964

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RI.* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1. Approvazione bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-STRATEGY TARGET RETURN FUND	101.095	0	101.095
**D	ROBERT BOSCH GMBH	161.722	0	161.722
**D	MI-FONDS F47	216.208	0	216.208
**D	VANTAGETRUST III MASTER COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST	616.983	0	616.983
**D	WORLD ALPHA TILTS - ENHANCED FUND B	55.339	0	55.339
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR ORGANIZATION FOR WORKERS' RETIREMENT ALLOWANCE M 36.755		36.755	0
**D	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	55.010	0	55.010
**D	BLACKROCK SUSTAINABLE ADVANTAGE INTERNATIONAL EQUITY FUND OF BLACKROCK FUNDS	11.767	0	11.767
**D	JPMORGAN BETABUILDERS EUROPE ETF	576.425	0	576.425
**D	JPMORGAN BETABUILDERS INTERNATIONAL EQUITY ETF	448.757	0	448.757
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	11.230.741	0	11.230.741
**D	FLEXSHARES STOXX GLOBAL ESG SELECT INDEX FUND	3.990	0	3.990
**D	UNIVERSITIES SUPERANNUATION SCHEME	49.427	0	49.427
**D	TF-EQUITY	232.006	0	232.006
**D	MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	31.560	0	31.560
**D	DEVELOPED EX-FOSSIL FUEL INDEX FUND B (FTDEVXFF)	4.216	0	4.216
**D	THRIFT SAVINGS PLAN	4.910.690	0	4.910.690
**D	VINVA EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	170.414	0	170.414
**D	DEKA VALUE PLUS	445.947	0	445.947
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMP	152.183	0	152.183
**D	DES VAL INTL.PEEQ CSH NON FLIP	377.927	0	377.927
**D	IRCANTEC ACTIONS MONDE SYST. SCHRODERS	145.626	0	145.626
**D	CDC CROISSANCE	3.492.308	0	3.492.308
**D	HI-PNWL-DIVIDENDE-PLUS-FONDS	550.448	0	550.448
**D	DEKA-MASTER-HAEK I	251.079	0	251.079
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF WMB-UNIVERSAL-FONDS	51.000	0	51.000
**D	BNP PARIBAS ATHENA PRESTIGE ROBOTIQUE ET INTELLIGENCE ARTIFICIELLE	2.371.430	0	2.371.430
**D	ARRCO QUANT 1	713.494	0	713.494
**D	SYCOMORE INCLUSIVE JOBS	767.520	0	767.520
**D	CALCIUM QUANT	337.668	0	337.668
**D	FONDS OBJECTIF CLIMAT ACTIONS 2	1.653.281	0	1.653.281
**D	BNP PARIBAS APOLLO MEDICAL TECH	218.315	0	218.315
**D	BNP PARIBAS APOLLO ROBOTIQUE ET INTELLIGENCE ARTIFICIELLE	534.556	0	534.556
**D	UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A1 FONDS	3.052.864	0	3.052.864
**D	BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA	108.789	0	108.789
**D	ALLIANZGI S AKTIEN	241.393	0	241.393
**D	GENERALI ITALIA SPA	461.726	0	461.726
**D	WC PENSIONINVEST	251.163	0	251.163
**D	AMERICAN HEART ASSOCIATION, INC.	2.178	0	2.178
**D	AMUNDI STOXX EUROPE 600 ESG II UCITS ETF	5.908	0	5.908
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	78.666	0	78.666
**D	ALLIANZGI F PENCABBV PENSIONS	244.024	0	244.024
**D	SGD GE 2014-1	161.362	0	161.362

Azionisti:	983	Teste:	27
Azionisti in proprio:	19	Azionisti in delega:	964

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1. Approvazione bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	HI-AKTIEN-AKTIV-FUNDAMENTAL-SFONDS	480.000	0	480.000
**D	ALLIANZGI FONDS OLB PENSIONEN	26.652	0	26.652
**D	BNZ WHOLESALE INTERNATIONAL EQUITIES (INDEX) FUND	56.376	0	56.376
**D	SGD RS 2015 2	424.657	0	424.657
**D	FAM SERIES UCITS ICAV - GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE FAM FUND	2.132.774	0	2.132.774
**D	ALLIANZGI-SUBFONDS TOB -NEU-	30.150	0	30.150
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF HMT EURO AKTIEN SOLVENCY	20.083	0	20.083
**D	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A	700	0	700
**D	AGI FONDS EADS INVEST FOR LIFE AKTIENFONDS	286.026	0	286.026
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF HMT EURO AKTIEN PROTECT ESG	181.700	0	181.700
**D	BERENBERG SUSTAINABLE STIFTUNG	133.414	0	133.414
**D	ALLIANZGI-FONDS CT-DRAECO	101.744	0	101.744
**D	DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY PIE FUND	22.248	0	22.248
**D	VWLAKH MASTER	600.000	0	600.000
**D	MEAG EUROKAPITAL	191.520	0	191.520
**D	G.A.-FUND-B - WORLD EQUITIES	1.024.760	0	1.024.760
**D	CBP GROWTH SEGMENT AKTIEN GLOBAL- BEST STYLES	600.010	0	600.010
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH	4.298.398	0	4.298.398
**D	LSV GLOBAL VALUE FUND	179.700	0	179.700
**D	FIRST AMERICAN MULTI - MANAGER INTERNATIONAL EQUITY FUND	213.550	0	213.550
**D	UI-GKR-FONDS	9.161	0	9.161
**D	BNP PARIBAS FUNDS - SEASONS	605.001	0	605.001
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BHI 12 UNIVERSALFONDS	90.531	0	90.531
**D	ALLIANZGI-FONDS BREMEN	71.040	0	71.040
**D	BNPP DUBLIN/FAM SERIES UCITS ICAV/DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND I	45.969	0	45.969
**D	BNPP DUBLIN / FAM SERIES UCITS ICAV/DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND II	510.830	0	510.830
**D	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70	318.000	0	318.000
**D	DEKA-RAB	88.543	0	88.543
**D	G.A.-FUND-B - EURO EQUITIES	216.297	0	216.297
**D	GENERALI INVESTMENTS SICAV EURO FUTURE LEADERS	1.701	0	1.701
**D	BNPP DUBLIN/FAM SERIES UCITS ICAV/DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND	41.178	0	41.178
**D	AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES	789.606	0	789.606
**D	ALLIANZGI-FONDS APNIESA SEGMENT APNIESA-GSIM-A	509.989	0	509.989
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF COLUMBUS FONDS	53.940	0	53.940
**D	THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST	53.040	0	53.040
**D	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL	45.094	0	45.094
**D	JPM MULTI INCOME FUND	162.954	0	162.954
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	2.547.222	0	2.547.222
**D	BEST INVESTMENT CORPORATION	384.126	0	384.126
**D	ROYAL LONDON EQUITY FUNDS ICVC - ROYAL LONDON EUROPE EX UK EQUITY TILT FUND	232.436	0	232.436
**D	INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH	1.743.700	0	1.743.700
**D	ALLIANZ GLOBAL HIGH PAYOUT FUND	102.496	0	102.496
**D	HELSANA UNFALL AG HIGH DIVIDEND YIELD PORTFOLIO AKTIEN GLOBAL GEBUNDENES VERMOEGEN DUEBENDORF	239.903	0	239.903
**D	REASSURE LIMITED	374.094	0	374.094

Azionisti:	983	Teste:	27
Azionisti in proprio:	19	Azionisti in delega:	964

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 1. Approvazione bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - EUROPEAN INDEX FUND	154.901	0	154.901
**D	AMUNDI ETF ICAV - AMUNDI SANDP 500 EQUAL WEIGHT ESG LEADERS UCITS ETF	90.081	0	90.081
**D	AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED	13.580	0	13.580
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY INDEX FUND	203.582	0	203.582
**D	PUTM AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME - PUTM ACS SUSTAINABLE INDEX EUROPEAN EQUITY FUND	401.338	0	401.338
**D	HSBC POOLED INVESTMENT FUND	235.228	0	235.228
**D	HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - FTSE ALL-WORLD INDEX FUND	137.651	0	137.651
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 50:50 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	99.678	0	99.678
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED WORLD EX UK EQUITY INDEX FUND	65.743	0	65.743
**D	ALLIANZ PV-WS RCM SYSPRO VALUE EUROPE	371.900	0	371.900
**D	HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED EUROPE EQUITY INDEX TRACKING FUND	43.123	0	43.123
**D	JPMORGAN EUROPE STRATEGIC DIVIDEND FUND	23.622	0	23.622
**D	PERTUBUHAN KESELAMATAN SOSIAL	287.470	0	287.470
**D	HELSANA ZUSATZVERSICHERUNGEN AG HIGH DIVIDEND YIELD PORTFOLIO AKTIEN GLOBAL GEBUNDENES VERMOEGEN DUE 465.378		465.378	0
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED EUROPEAN EX UK EQUITY INDEX FUND	115.531	0	115.531
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 60:40 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	48.509	0	48.509
**D	ALLIANZ CGI SUBFONDS EQUITIES	595.860	0	595.860
**D	SCHRODER INSTITUTIONAL POOLED FUNDS	8.403	0	8.403
**D	JPMORGAN MULTI BALANCED FUND	14.388	0	14.388
**D	AMUNDI ETF ICAV - AMUNDI S&P 500 EQUAL WEIGHT ESG LEADERS UCITS ETF	35.090	0	35.090
**D	HELSANA VERSICHERUNGEN AG HIGH DIVIDEND YIELD PORTFOLIO AKTIEN GLOBAL GEBUNDENES VERMOEGEN DUEBENDOR 226.971		226.971	0
**D	HELSANA AG HIGH DIVIDEND YIELD PORTFOLIO AKTIEN GLOBAL DUEBENDORF	298.364	0	298.364
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS CHOICE FUND - ALLIANZ CHOICE BEST STYLES EUROPE FUND	641.107	0	641.107
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA EURO-FUND, LTD. - INTL TRADING	2.279	0	2.279
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMPANY IV, LP	2.598	0	2.598
**D	BLUEHARBOUR MAP I LP	3.511.243	0	3.511.243
**D	TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIA PORTFOLIO LLC - EMEA TRADING	619.400	0	619.400
**D	BW-M PA 24, LTD.-INTL TRADING	5.086	0	5.086
**D	WIF-DWS QI EUROZONE SHORT EXT EQTY	183.942	0	183.942
**D	ETICA RENDITA BILANCIATA	68.929	0	68.929
**D	ETICA OBBLIGAZIONARIO MISTO	28.186	0	28.186
**D	ETICA BILANCIATO	319.562	0	319.562
**D	ETICA AZIONARIO	128.458	0	128.458
**D	ETICA SGR SPA - FONDO ETICA IMPATTO CLIMA	272.753	0	272.753
**D	BESSEMER TRUST CO CLEARING ACCT	841.934	0	841.934
**D	OLD WESTBURY LARGE CAP STRATEGIES FUND	10.854.891	0	10.854.891
**D	WISDOMTREE GLOBAL HIGH DIV FUND 1001795	9.819	0	9.819
**D	WISDOMTREE DYN CUR HDGE INTL EQ FD 1001802	124.344	0	124.344
**D	WISDOMTREE EURPOE HEDGED SC EQ FD 1001805	480.756	0	480.756
**D	WISDOMTREE INTL EQUITY FUND 1001810	152.001	0	152.001
**D	WISDOMTREE INTL HIGH DIV FUND 1001812	245.548	0	245.548
**D	WISDOMTREE INTL MIDCAP DIV FUND 1001814	191.574	0	191.574

Azionisti:	983	Teste:	27
Azionisti in proprio:	19	Azionisti in delega:	964

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1. Approvazione bilancio di esercizio al 31** dicembre 2024

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	THE BANK OF NEW YORK MELLON SA NV	231.862	0	231.862
**D	ACADIAN GLOBAL ALL COUNTRY MANAGED VOLATILITY FUND TRUST	299.426	0	299.426
**D	SUBSIDIZED SCHOOLS PROVIDENT FUND	31.264	0	31.264
**D	GOLDMAN SACHS ETF TRUST GOLDMAN SACHS ACTIVEBETA WORLD LOW VOL PLUS EQUITY ETF	218.291	0	218.291
**D	NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 4 OFFSHORE MASTER LP	635.000	0	635.000
**D	LSV NON US EQUITY LLC	291.800	0	291.800
**D	NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 3 OFFSHORE MASTER LP	225.983	0	225.983
**D	MEBA PENSION TRUST DEFINED BENEFIT PLAN	129.031	0	129.031
**D	ACADIAN SUSTAINABLE GLOBAL EQUITY FUND LLC	720.525	0	720.525
**D	GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL TAX MANAGED EQUITY FUND	1.394.580	0	1.394.580
**D	GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL GOLDMAN SACHS AND CO	1.638.682	0	1.638.682
**D	GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL SMALL CAP	17.933.528	0	17.933.528
**D	GOLDMAN SACHS VARIABLE INSURANCE TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL EQUITY GOLDMAN SACHS AND CO	23.895	0	23.895
**D	FIRSTENERGY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST	364.900	0	364.900
**D	LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	124.706	0	124.706
**D	VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US INDEX FUND	3.133.718	0	3.133.718
**D	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	3.379.434	0	3.379.434
**D	GOLDMAN SACHS ETF TRUST II GOLDMAN SACHS MARKETBETA TOTAL INTERNATIONAL EQUITY ETF	25.835	0	25.835
**D	KUMPULAN WANG PERSARAAN DIPERBADANKAN	251.254	0	251.254
**D	CC AND L Q INTERNATIONAL EQUITY FUND	4.177	0	4.177
**D	CC AND L Q GLOBAL EQUITY FUND	79.988	0	79.988
**D	CC AND L Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND	9.969	0	9.969
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA FUND III LTD	5.240	0	5.240
**D	COUNSEL DEFENSIVE GLOBAL EQUITY	1.122	0	1.122
**D	MARGETTS FUND MANAGEMENT LTD	538.990	0	538.990
**D	CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING	32.604	0	32.604
**D	FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX US ALPHADEX FUND	385.163	0	385.163
**D	GLOBAL ATLANTIC BLACKROCK DISCIPLINED INTERNATIONAL CORE PORTFOLIO	59.795	0	59.795
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA STERLING FUND LTD	3.404	0	3.404
**D	GLOBEFLEX INTERNATIONAL ALL CAP COMMINGLED TRUST	145.057	0	145.057
**D	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	10.546.571	0	10.546.571
**D	ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND	851.871	0	851.871
**D	ACADIAN GLOBAL EQUITY FUND	69.956	0	69.956
**D	DOMINION ENERGY INC DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	62.381	0	62.381
**D	OLD MUTUAL GLOBAL EQUITY FUND	1.140.923	0	1.140.923
**D	TD INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	174.926	0	174.926
**D	CHRISTIAN EDUCATION PENSION PLAN	16.901	0	16.901
**D	SEI IEF ACADIAN	434.255	0	434.255
**D	CO OPERATIVE SUPERANNUATION SOCIETY PENSION PLAN	322.900	0	322.900
**D	RICHMOND INTERNATIONAL EQUITY FUND	376.580	0	376.580
**D	THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	22.770	0	22.770
**D	BNYM MELLON CF SL ACWI EX US IMI FUND	9.431	0	9.431
**D	FRANCISCAN SISTERS OF LITTLE FALLS MINNESOTA	91.600	0	91.600
**D	DOLCAY INVESTMENTS LTD	113.617	0	113.617

Azionisti: 983 Teste: 27

Azionisti in proprio: 19 Azionisti in delega: 964

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RI.* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1. Approvazione bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	HARCO A LIMITED	77.393	0	77.393
**D	OUTRAM INVESTMENTS LTD	86.263	0	86.263
**D	NATIONAL BANK FINANCIAL INC	2.868.330	0	2.868.330
**D	BCT POOLED INVESTMENT FUND SERIES SMART EUROPEAN EQUITY FUND	18.759	0	18.759
**D	ERS TEXAS ARROWSTREET INTERNATIONAL 967825	35.464	0	35.464
**D	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	458.561	0	458.561
**D	FLORIDA BIRTH RELATED NEUROLOGICAL INJURY COMPENSATION ASSOCIATION	119.450	0	119.450
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	92.065	0	92.065
**D	GOVERNMENT EMPLOYEES PENSION FUND	96.038	0	96.038
**D	CIBC INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	4.177	0	4.177
**D	BNY MELLON INTERNATIONAL EQUITY ETF	51.415	0	51.415
**D	WELLS FARGO AND COMPANY CASH BALANCE PLAN	58.900	0	58.900
**D	IQ CANDRIAM ESG INTERNATIONAL EQUITY ETF	27.888	0	27.888
**D	INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA	102.301	0	102.301
**D	THE BANK OF NEW YORK MELLON INTERNATIONAL LIMITE	100	0	100
**D	CBIS GLOBAL FUNDS PUBLIC LTD CO	200.000	0	200.000
**D	AIB GROUP IRISH PENSION SCHEME	53.958	0	53.958
**D	ACADIAN GLOBAL MANAGED VOLATILITY EQUITY FUND LLC	726.604	0	726.604
**D	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY II FUND LLC	2.501.936	0	2.501.936
**D	ACADIAN NON US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC	377.391	0	377.391
**D	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	338.030	0	338.030
**D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	2	0	2
**D	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	725	0	725
**D	INVESCO GLOBAL EX UK ENHANCED INDEX FUND UK	41.598	0	41.598
**D	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	1	0	1
**D	NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 1 ERISA	46.500	0	46.500
**D	NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 1 SERIES	44.364	0	44.364
**D	INVESCO MARKETS III PLC	3.861	0	3.861
**D	INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EX U S ETF	292.217	0	292.217
**D	GREAT WEST INTERNATIONAL VALUE FUND	1.171.400	0	1.171.400
**D	GREAT WEST CORE STRATEGIES INTERNATIONAL EQUITY FUND	474.900	0	474.900
**D	STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR HET SCHILDERS	525.496	0	525.496
**D	VIRTUS INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	321.520	0	321.520
**D	FIRST TRUST DOW JONES GLOBAL SELECT DIVIDEND INDEX FUND	1.673.947	0	1.673.947
**D	GLOBAL PORTFOLIO	279.600	0	279.600
**D	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	1.345.196	0	1.345.196
**D	ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	218.069	0	218.069
**D	CAUSEWAY INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	848.486	0	848.486
**D	ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	882.023	0	882.023
**D	AVIVA INVESTORS	20.968	0	20.968
**D	ENSIGN PEAK ADVISORS INC	7.649.898	0	7.649.898
**D	BRIDGEWATER BLUE PEAK FUND LP	22.691	0	22.691
**D	STANLIB FUNDS LIMITED	120	0	120
**D	GOLDMAN SACHS ETF TRUST GOLDMAN SACHS MARKETBETA INTERNATIO	71.594	0	71.594

Azionisti: 983 Teste: 27

Azionisti in proprio: 19 Azionisti in delega: 964

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 1. Approvazione bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	BRUCE POWER PENSION PLAN	260.141	0	260.141
**D	HAND COMPOSITE EMPLOYEE BENEFIT TRUST	1.030.821	0	1.030.821
**D	ONTARIO POWER GENERATION INC	74.792	0	74.792
**D	BLACKROCK GLOBAL FUNDS	797.816	0	797.816
**D	XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	15.979	0	15.979
**D	VOYA MULTI MANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	701.865	0	701.865
**D	CIBC PENSION PLAN	36.663	0	36.663
**D	DWS INVESTMENT GMBH ON BEHALF OF DWS FONDS BPT	264.557	0	264.557
**D	TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF LOUISIANA	1.259.700	0	1.259.700
**D	IPROFILE INTERNATIONAL EQUITY PRIVATE POOL	1.307.765	0	1.307.765
**D	BLACKROCK IG INTERNATIONAL EQUITY POOL	340.356	0	340.356
**D	BLACKROCK LIFE LTD	311.160	0	311.160
**D	BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND	2.645.339	0	2.645.339
**D	SIEMENS QUALITAT AND DIVIDENDE EUROPA	1.330.183	0	1.330.183
**D	MI FONDS K12	411.539	0	411.539
**D	MACKENZIE GLOBAL SUSTAINABLE DIVIDEND INDEX ETF	2.733	0	2.733
**D	MACKENZIE INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	64.404	0	64.404
**D	XTRACKERS FTSE DEVELOPED EX US MULTIFACTOR ETF	16.063	0	16.063
**D	THE CANADA LIFE ASSURANCE COMPANY	63.873	0	63.873
**D	TEXTRON INC MASTER TRUST	490.100	0	490.100
**D	THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION	813.217	0	813.217
**D	STICHTING PENSIOENFONDS RAIL AND OPENBAAR VERVOER	790.195	0	790.195
**D	INVESCO SANDP INTERNATIONAL DEVELOPED DIVIDEND ARISTOCRATS ESG INDEX ETF	11.936	0	11.936
**D	FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND	611.593	0	611.593
**D	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF	202.212	0	202.212
**D	FIRST TRUST RIVERFRONT DYNAMIC EUROPE ETF	20.825	0	20.825
**D	FIRST TRUST SANDP INTERNATIONAL DIVIDEND ARISTOCRATS ET	405.789	0	405.789
**D	GOLDMAN SACHS INSTITUTIONAL FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	435.232	0	435.232
**D	INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH ACTING FOR ACCOUNT OF BPT	60.122	0	60.122
**D	VANGUARD INTL HIGH DIV YLD INDEX FD	1.056.668	0	1.056.668
**D	CENTRAL STATES SE AND SW H AND W FUNDS	884.500	0	884.500
**D	INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH ACTING FOR ACCOUNT OF INKA PBEAKK	22.338	0	22.338
**D	RETIREMENT BOARD OF ALLEGHENY COUNTY	122.705	0	122.705
**D	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	3.910	0	3.910
**D	BLACKROCK BALANCED CAPITAL FUND INC	343.107	0	343.107
**D	AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	64.938	0	64.938
**D	AGF SYSTEMATIC GLOBAL INFRASTRUCTURE ETF	233.712	0	233.712
**D	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF	308.160	0	308.160
**D	FIRST TRUST GLOBAL FUNDS PLC FIRST TRUST GLOBAL EQUITY IN	34.622	0	34.622
**D	UNITED CHURCH FUNDS INC	177.525	0	177.525
**D	SIEMENS BALANCED	301.501	0	301.501
**D	NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY PENSION PLAN	1.199.226	0	1.199.226
**D	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	102.826	0	102.826
**D	ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY	100	0	100

Azionisti:	983	Teste:	27
Azionisti in proprio:	19	Azionisti in delega:	964

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 1. Approvazione bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	AK PERM FND DFA INTL SMALL CO	31.962	0	31.962
**D	COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSIONPLAN	615.279	0	615.279
**D	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	2.200.845	0	2.200.845
**D	JOHN DEERE PENSION TRUST	84.800	0	84.800
**D	INKA AUSGLEICHSFONDS	43.327	0	43.327
**D	LOUISIANA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	15.446	0	15.446
**D	RAYTHEON TECHNOLOGIES CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	87.345	0	87.345
**D	CITI RETIREMENT SAVINGS PLAN	68.887	0	68.887
**D	BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	100	0	100
**D	ENSIGN PEAK ACADIAN DM ALL CAP 9060470	180.191	0	180.191
**D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM TRUST FUND	73	0	73
**D	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US FUND	548.217	0	548.217
**D	EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF HAWAII	124.264	0	124.264
**D	THE HKSAR GOVERNMENT SCHOLARSHIP FUND	1.945	0	1.945
**D	COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST	275.292	0	275.292
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	181.088	0	181.088
**D	QUALITY EDUCATION FUND	2.882	0	2.882
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	8.065.232	0	8.065.232
**D	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	177.387	0	177.387
**D	SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	776.500	0	776.500
**D	UNIVERSALINVESTMENTGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF AEKSAAR M	46.600	0	46.600
**D	STANLEY BLACK AND DECKER INC PENSION MASTER TRUST	29.700	0	29.700
**D	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	121.951	0	121.951
**D	UPS GROUP TRUST	526.620	0	526.620
**D	IOWA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	188.922	0	188.922
**D	ARBEJDSMARKEDETS TILLAEGSPENSION	6.034.656	0	6.034.656
**D	BOCI PRUDENTIAL TRUSTEE LIMITED BOCPIFS EUIF	150.640	0	150.640
**D	00BEHGNUUG3NEH88	388.166	0	388.166
**D	FCP VOLTA POCHE ACTIONS	119.487	0	119.487
**D	HMT-KVMV-FONDS	1.753	0	1.753
**D	AMUNDI BRIDGEWATER CORE GLOB	448	0	448
**D	LYXOR FTSE MIB UCITS ETF	1.391.349	0	1.391.349
**D	SG ACTIONS ETATS-UNIS POCHE AC	475.952	0	475.952
**D	AMUNDI S AND P EUROZONE DIV AR	345.935	0	345.935
**D	CLARIVEST GLOBAL SMALL CAP	43.950	0	43.950
**D	AB SICAV III - DYNAMIC ALL MAR	7.458	0	7.458
**D	LSV FUNDS PLC	828.400	0	828.400
**D	SEGALL BRYANT HAMILL INTERNA	189.093	0	189.093
**D	UI I	172.180	0	172.180
**D	BLK MAGI FUND, A SERIES TRUST	191	0	191
**D	DESTINATIONS INTERNATIONAL EQU	498.201	0	498.201
**D	SEGALL BRYANT HAMILL INTERNAL	621	0	621
**D	SEI ACADIAN GLOBAL MANAGED VOL	211.530	0	211.530
**D	SEI GLOBAL MASTER FUND PLC THE	1.528.000	0	1.528.000

Azionisti: 983 Teste: 27
Azionisti in proprio: 19 Azionisti in delega: 964

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1. Approvazione bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
***	STOK ERIK	100	0	100
**D	THE PUBLIC INSTITUTION FOR SOCIAL SECURITY	1.343.600	0	1.343.600
**D	GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE.	460.546	0	460.546
**D	GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE.	1.151.168	0	1.151.168
**D	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND.	19.670	0	19.670
**D	STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR DE DETAILHANDEL	158.846	0	158.846
**D	LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD ESG TILTED AND OPTIMISED EUROPE	10.036	0	10.036
**D	LEGAL & GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND	68.993	0	68.993
**D	LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD ESG TILTED AND OPTIMISED DEVELO	125.956	0	125.956
**D	JUPITER MERIAN GLOBAL EQUITY FUND	224.646	0	224.646
**D	LEGAL AND GENERAL EUROPEAN INDEX TRUST	715.453	0	715.453
**D	LEGAL AND GENERAL INTERNATIONAL INDEX TRUST	157.150	0	157.150
**D	LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD INFRASTRUCTURE INDEX FUND	2.732	0	2.732
**D	PERMANENT FUND INVESTMENTS LLC	161.571	0	161.571
**D	GARD UNIT TRUST	106.804	0	106.804
**D	STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST	7.069	0	7.069
**D	LEGAL & GENERAL ICAV.	203.571	0	203.571
**D	VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS I	591.589	0	591.589
**D	SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	100.156	0	100.156
**D	CHEVRON MASTER PENSION TRUST	653.500	0	653.500
**D	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.	85.102	0	85.102
**D	THE PENSION BOARDS-UNITED CHURCH OF CHRIST INC.	235.170	0	235.170
**D	MERCY INVESTMENT SERVICES INC	74.789	0	74.789
**D	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	237.026	0	237.026
**D	PRODUCER-WRITERS GUILD OF AMERICA PENSION PLAN	137.329	0	137.329
**D	1199SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	2.565.697	0	2.565.697
**D	ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND	2.107.144	0	2.107.144
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	455.930	0	455.930
**D	UNITED NATIONS RELIEF AND WORKS AGENCY FOR PALESTINE REFUGEE	106.508	0	106.508
**D	EXELON CORPORATION EMPLOYEES` BENEFIT TRUST FOR UNION EMPLOYEES	74.245	0	74.245
**D	SOUTHERN CALIFORNIA UNITED FOOD AND COMMERCIAL WORKERS UNIONS AND FOOD EMPLOYERS JOINT PENSION	477.462	0	477.462
**D	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	65.794	0	65.794
**D	CONSTELLATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLAN TRUST	280.134	0	280.134
**D	CONSTELLATION PENSION MASTER TRUST	820.812	0	820.812
**D	CONNOR CLARK & LUNN COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	71.557	0	71.557
**D	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE SAVINGS PLANS MASTER TRUST	733.944	0	733.944
**D	CONSUMERS ENERGY COMPANY NON-UNION WELFARE BENEFIT TRUST TO PROVIDE FOR RETIREE HEALTH CARE AND	3.326	0	3.326
**D	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST..	19.177	0	19.177
**D	FRANCISCAN ALLIANCE INC	189.293	0	189.293
**D	FIREFIGHTERS RETIREMENT SYSTEM	310.400	0	310.400
**D	DUPONT SPECIALTY PRODUCTS & RELATED CO SAVINGS PLAN MASTER T	84.900	0	84.900
**D	EXELON CORPORATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	536.832	0	536.832
**D	CONSTELLATION EMPLOYEES` BENEFIT TRUST FOR UNION EMPLOYEES.	24.728	0	24.728
**D	BEAT DRUGS FUND ASSOCIATION	6.215	0	6.215

Azionisti:	983	Teste:	27
Azionisti in proprio:	19	Azionisti in delega:	964

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1. Approvazione bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	AMMINISTRAZIONE DEL PATRIMONIO DELLA SEDE APOSTOLICA	319.225	0	319.225
**D	ZOMA CAPITAL PORTFOLIO LLC.	41.903	0	41.903
**D	LSV INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP.	766.300	0	766.300
**D	LSV INTERNATIONAL (AC) VALUE EQUITY FUND LP.	2.385.700	0	2.385.700
**D	ANSMAR FAMILY TRUST	215	0	215
**D	HAWTHORN EQ LLC	252.791	0	252.791
**D	GOVERNMENT OF GUAM RETIREMENT FUND	228.114	0	228.114
**D	STRATHCLYDE PENSION FUND	1.700.721	0	1.700.721
**D	MINEWORKERS` PENSION SCHEME	178.192	0	178.192
**D	EVOVEST GLOBAL EQUITY FUND II L.P.	50.142	0	50.142
**D	POLICEMEN`S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	519.574	0	519.574
**D	MERCER GLOBAL SMALL COMPANIES SHARES FUND	92.806	0	92.806
**D	MERCER PASSIVE SUSTAINABLE INTERNATIONAL SHARES FUND	17.903	0	17.903
**D	INTERNATIONAL EQUITIES B UNIT TRUST	291.000	0	291.000
**D	SUPERANNUATION FUNDS MANAGEMENT CORPORATION OF SOUTH AUSTRAL	1.634.300	0	1.634.300
**D	MARGARET A CARGILL FOUNDATION	103.500	0	103.500
**D	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	976.253	0	976.253
**D	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	1.626.908	0	1.626.908
**D	EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST	389.724	0	389.724
**D	LAZARD/WILMINGTON EAFE SMALL CAP EQUITY ADVANTAGE FUND	50.140	0	50.140
**D	MOBIUS LIFE LIMITED.	159.878	0	159.878
**D	STATE OF IDAHO ENDOWMENT FUND INVESTMENT BOARD	401.329	0	401.329
**D	HONEYWELL SAVINGS AND OWNERSHIP PLAN MASTER TRUST	193.230	0	193.230
**D	LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST..	2.076.000	0	2.076.000
**D	ANNE RAY FOUNDATION	144.800	0	144.800
**D	THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS TRUS	5.887.700	0	5.887.700
**D	COVENANT HEALTH	192.800	0	192.800
**D	CORTEVA AGRISCIENCE DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST	75.700	0	75.700
**D	ESSENTIA HEALTH	158.912	0	158.912
**D	EMPLOYEES RETIREMENT FUND OF THE CITY OF DALLAS.	259.009	0	259.009
**D	MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	199.841	0	199.841
**D	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM.	93.677	0	93.677
**D	U.S. STEEL RETIREMENT PLAN TRUST	765.736	0	765.736
**D	WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD	3.095.065	0	3.095.065
**D	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD INDEX (ACWI) EX-US F	388.551	0	388.551
**D	MIDWEST OPERATING ENGINEERS PENSION TRUST FUND	146.200	0	146.200
**D	BRITISH COAL STAFF SUPERANNUATION SCHEME	33.968	0	33.968
**D	FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST	2.098	0	2.098
**D	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	709.720	0	709.720
**D	LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME..	155.400	0	155.400
**D	THE WS ACCESS POOL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME	495.931	0	495.931
**D	ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY	819.840	0	819.840
**D	ROBECO INSTITUTIONAL ASSET MANAGEMENT B V AS THE MANAGER OF	60.506	0	60.506
**D	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED...	583.604	0	583.604

Azionisti:	983	Teste:	27
Azionisti in proprio:	19	Azionisti in delega:	964

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **I. Approvazione bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	BELMONT PARTNERS LLC C/O BFO INVESTMENTS LLC ACTING AS FUND MANAGER	55.546	0	55.546
**D	LMA IRELAND - MAP 501 C/O LIGHTHOUSE INVESTMENT PARTNERS LLC	30.146	0	30.146
**D	LMAP-IRELAND ICAV-LMAP 909 C/O MARSHALL WACE LLP	27.043	0	27.043
**D	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-MARKET NEUTRAL TOPS FUND C/O MARSHALL WACE LLP ACTING AS INVESTM 206.342		206.342	0
**D	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - TOPS FUND C/O MARSHALL WACE LLP	141.993	0	141.993
**D	RPAQ 2015 FUND LP	203.592	0	203.592
**D	ACADIAN NON-U.S. SMALL-CAP EQUITY EXTENSION FUND LLC C/O ACADIAN ASSET MANAGEMENT LLC ACTING AS FUND 439.379		439.379	0
**D	ACADIAN GLOBAL EQUITY ABSOLUTE RETURN FUND LLC CO ACADIAN ASSET MANAGEMENT. LLC	32.502	0	32.502
**D	CX CADENCE LIMITED-DEAZELEY	459.466	0	459.466
**D	BW DMO FUND, LTD	17.623	0	17.623
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA MAJOR MARKETS TRADING COMPANY LTD.	2.296	0	2.296
**D	ACADIAN GLOBAL WITH OPPORTUNISTIC SHORTING FUND	31.323	0	31.323
**D	TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIA PORTFOLIO LLC.	13.062	0	13.062
**D	LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS UCITS FUND	350.084	0	350.084
**D	MEDIOLANUM BEST BRANDS - EUROPEAN SMALL CAP EQUITY	571.559	0	571.559
**D	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	434.988	0	434.988
**D	JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL SMALL COMPANY FUND.	71.181	0	71.181
**D	JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL SMALL COMPANY TRUST.	61.455	0	61.455
**D	CPL-YARRA GLOBAL SMALL COMPANIES FUND	98.321	0	98.321
**D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	382.786	0	382.786
**D	COLONIAL FIRST STATE WHOLESALE ACADIAN GLOBAL EQUITY FUND.	316.396	0	316.396
**D	COMMONWEALTH SPECIALIST FUND 13.	165.327	0	165.327
**D	WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 76 - ROBECO	161.649	0	161.649
**D	WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 31 - ROBECO	10.839	0	10.839
**D	CHUNGHWA POST CO. LTD	824.156	0	824.156
**D	DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E	20.233	0	20.233
**D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	3.095.982	0	3.095.982
**D	ILA - RAFIMF	16.327	0	16.327
**D	ILA-A-ILSDMH	384.132	0	384.132
**D	IRISH LIFE ASSURANCE PLC	1.192.781	0	1.192.781
**D	ILA-ILSEAFE - SUSTAINABLE EAFE EQUITY	72.433	0	72.433
**D	SCOTTISH EQUITABLE MANAGED FUNDS LIMITED	7.363.045	0	7.363.045
**D	SCOTTISH EQUITABLE PLC	1.340.467	0	1.340.467
**D	DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC	7.166.537	0	7.166.537
**D	CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	8.218.896	0	8.218.896
**D	OLD MUTUAL GLOBAL INVESTORS	9.220	0	9.220
**D	OLD MUTUAL GLOBAL EQUITY FUND UK LIMITED	278.389	0	278.389
**D	JUPITER SYSTEMATIC PHYSICAL WORLD FUND	8.645	0	8.645
**D	TSGX SOLACT ESG TBACO EX UNHG(3387)	3.801	0	3.801
**D	LEGAL & GENERAL ASSURANCE SOCIETY LIMITED	9.635	0	9.635
**D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITEDONS MANAGEMENT) LIMITED	220.416	0	220.416
**D	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.	6.150.520	0	6.150.520

Azionisti: 983 Teste: 27

Azionisti in proprio: 19 Azionisti in delega: 964

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1. Approvazione bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	6.174.034	0	6.174.034
**D	INVESCO POOLED INVESTMENT FUND - EUROPE FUND	9.484	0	9.484
**D	BERESFORD FUNDS ICAV	37.962	0	37.962
**D	STICHTING PGGM DEPOSITARY	2.160.801	0	2.160.801
**D	CUSTODY BANK OF JAPAN LTD. AS TRUSTEE FOR STB GS GLOBAL (EX	130.181	0	130.181
**D	PGGM SPD (DMAEMFGL)PGGM SPD DMAE MULTIFACTOR GLOBAL	518.040	0	518.040
**D	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST..	2.701	0	2.701
**D	DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY TRUST	34.884	0	34.884
**D	CITITRUST LIMITED	32.695	0	32.695
**D	CITITRUST LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK PREMIER FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUITY INDEX FUND	7.134	0	7.134
**D	INVESCO POOLED INVESTMENT FUND - GLOBAL STRATEGIC EQUITY FUN INSTITUTIONAL CLIENTS GROUP SECURITIES 251.841		251.841	0
**D	VICTORYSHARES INTERNATIONAL VALUE MOMENTUM ETF	687.410	0	687.410
**D	UNIFIED ACCUMULATIVE PENSION FUND JOINT STOCK COMPANY	533.544	0	533.544
**D	SUN LIFE SCHRODER GLOBAL MID CAP FUND	303.105	0	303.105
**D	SUN LIFE ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND	130.531	0	130.531
**D	VESTCOR INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY F	132.877	0	132.877
**D	E-L FINANCIAL CORPORATION LIMITED	1	0	1
**D	CC&L Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	2.564	0	2.564
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMPANY LIMITED	448	0	448
**D	BRIDGEWATER ASSOCIATES LP WILSHIRE BRIDGEWATER MANAGED ALPHA	111	0	111
**D	MWIS TOPS FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED	15.055	0	15.055
**D	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS WORLD EX-US FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED.	165.876	0	165.876
**D	LMA IRELAND-MAP 501.	14.736	0	14.736
**D	CC&L Q WORLD EX-USA EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD.	4.445	0	4.445
**D	AQR TA HELIX FUND L.P. C/O COGENCY GLOBAL INC.	18.168	0	18.168
**D	EQUITY MARKET NEUTRAL FUND LP	115	0	115
**D	GOLDMAN SACHS INSTITUTIONAL FUNDS PLC-CUSTOM EUROPE EQUITY E	63.223	0	63.223
**D	GLOBAL OPPORTUNITIES OFFSHORE LTD	11.569	0	11.569
**D	GLOBAL OPPORTUNITIES LLC	14.738	0	14.738
**D	EVEREN INVESTMENT LTD	13.937	0	13.937
**D	AQR EQUITY MARKET NEUTRAL GLOBAL VALUE FUND L.P. C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LL C.	34.385	0	34.385
**D	AHL ALPHA CORE MASTER LIMITED C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	3.485	0	3.485
**D	GRAHAM MARKET NEUTRAL QUANTITATIVE EQUITIES LTD.	47.850	0	47.850
**D	POINT72 ASSOCIATES LLC C/O FINSCO LIMITED	70.178	0	70.178
**D	GRAHAM DEVELOPMENTAL EQUITY STRATEGIES LLC	17.150	0	17.150
**D	MAN NUMERIC CITY LIMITS FUND LLC C/O NUMERIC INVESTORS LLC	24.415	0	24.415
**D	AQR DELTA MASTER ACCOUNT LP COOGIER FIDUCIARY SERVICES (CAYMAN) LTD	1.493	0	1.493
**D	AQR LUX FUNDS-AQR SYSTEMATIC TOTAL RETURN FUND	848	0	848
**D	PANAGORA ASSET MANAGEMENT INC.	293	0	293
**D	CX CADENCE LIMITED C/O MAPLES CORPORATE SERVICES (BVI) LIMITED	60.129	0	60.129
**D	WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 75.	1.413.857	0	1.413.857
**D	DIGITAL FUNDS STARS EUROPE EX-UK	2.923	0	2.923
**D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG..	356.587	0	356.587

Azionisti:	983	Teste:	27
Azionisti in proprio:	19	Azionisti in delega:	964

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1. Approvazione bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG..	2.013.740	0	2.013.740
**D	NORGES BANK	21.317.275	0	21.317.275
**D	PROJECT 121/160-41 (P)	7.981	0	7.981
**D	NAGELMACKERS EQUITY SMALL & MID CAP FUND	500.000	0	500.000
**D	ESPERIDES - S.A. SICAV-SIF	32.659	0	32.659
**D	AMUNDI FUNDS DYNAMIC MULTI FACTORS EURO	2.062.781	0	2.062.781
**D	HELIUM ALPHA	39.113	0	39.113
**D	AMUNDI INDEX SOLUTIONS - AMUNDI PRIME EUROPE	18.976	0	18.976
**D	AMUNDI PRIME EUROZONE	30.448	0	30.448
**D	AMUNDI FTSE MIB	340.602	0	340.602
**D	AMUNDI STOXX EUROPE 600	1.561.027	0	1.561.027
**D	AMUNDI SMART CITY	168.886	0	168.886
**D	INDEXIQ FACTORS SUSTAINABLE EUROPE EQUITY	221.101	0	221.101
**D	AMUNDI MSCI EUROPE SMALL CAP ESG CLIMATE NET ZERO AMBITION CTB	55.054	0	55.054
**D	ONEMARKETS ALLIANZ CONSERVATIVE MULTI-ASSET FUND	137.565	0	137.565
**D	AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG CTB NZ AMB	249.786	0	249.786
**D	LUX IM ESG SMALL - MID CAP EURO EQUITIES	233.571	0	233.571
**D	ING ARIA - ING IMPACT FUND MODERATE	18.548	0	18.548
**D	ING ARIA - ING IMPACT FUND BALANCED	209.093	0	209.093
**D	ING ARIA - ING IMPACT FUND ACTIVE	198.400	0	198.400
**D	ING ARIA - ING IMPACT FUND DYNAMIC	220.720	0	220.720
**D	STICHTING BPL PENSIOEN	108.391	0	108.391
**D	AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND	61.974	0	61.974
**D	AA SSGA ACTIONS EURO	4.434.100	0	4.434.100
**D	LBPAM 3 MOIS	748.123	0	748.123
**D	ROPS EURO P	239.605	0	239.605
**D	CARPIMKO PTES ET MOYENN CAPI C	495.830	0	495.830
**D	CONTI INTERNATIONAL	155.795	0	155.795
**D	ROPS-SMART INDEX EURO	1.500.028	0	1.500.028
**D	VILLIERS OPERA - BFT	1.185.621	0	1.185.621
**D	AMUNDI IPSA ACTIONS	216.680	0	216.680
**D	BOURBON MULTIFACTEUR	94.266	0	94.266
**D	AMUNDI EUROPE MONDE	338.217	0	338.217
**D	AMUNDI RESA ACTIONS EUROPE	9.741	0	9.741
**D	ASSURDIX	135.602	0	135.602
**D	CNP ASSUR VALUE ET MOMENTUM	119.376	0	119.376
**D	OSTRUM SRI EURO MINVOL EQUITY	83.850	0	83.850
**D	CPR EUROLAND ESG	302.572	0	302.572
**D	AMUNDI STRATEGIES ACTIONS EURO OPTIM DIV HR	42.584	0	42.584
**D	AMUNDI STRATEGIES ACTIONS EUROPE OPTIM DIV HR	36.933	0	36.933
**D	AMUNDI PATRIMOINE PEA	639.907	0	639.907
**D	AMUNDI EQUITY EURO CONSERVATIV	817.528	0	817.528
**D	COVEA AQUA	915.660	0	915.660
**D	RICHELIEU FAMILY SMALL CAP	500.000	0	500.000

Azionisti:	983	Teste:	27
Azionisti in proprio:	19	Azionisti in delega:	964

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1. Approvazione bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	LBPAM SHORT TERM	672.000	0	672.000
**D	LMDG SMID CAP	262.896	0	262.896
**D	BETAMAX EUROPE	19.949	0	19.949
**D	CB SWITZERLAND BRANCH UCITS FULL TAX???	2.769	0	2.769
**D	ING DIRECT FONDO NARANJA DINAMICO FI	134.875	0	134.875
**D	ING DIRECT FONDO NARANJA MODERADO FI	94.008	0	94.008
**D	ING DIRECT FONDO NARANJA CONSERVADOR FI	14.270	0	14.270
**D	AQR FUNDS - AQR MANAGED FUTURESSTRATEGY HV FUND	372.896	0	372.896
**D	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	1.060.065	0	1.060.065
**D	AQR FUNDS AQR LONGSHORT EQUITY FUND	390.479	0	390.479
**D	GMO BENCHMARK-FREE FUND	67.829	0	67.829
**D	AQR FUNDS AQR ALTERNATIVE RISKPREMIA FUND	266.859	0	266.859
**D	ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE)	639.826	0	639.826
**D	ISHARES STOXX EUROPE SMALL 200 UCITS ETF (DE)	1.450.713	0	1.450.713
**D	ISHARES STOXX EUROPE 600 UCITS ETF (DE)	994.380	0	994.380
**D	ISHARES STOXX EUROPE 600 UTILITIES UCITS ETF DE	917.813	0	917.813
**D	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	5.095.408	0	5.095.408
**D	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	117.716	0	117.716
**D	ISHARES INTERNATIONAL SELECT DIVIDEND ETF	8.944.368	0	8.944.368
**D	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	722.643	0	722.643
**D	ISHARES INTERNATIONAL EQUITY FACTOR ETF	2.082.168	0	2.082.168
**D	ISHARES MSCI INTL SMALL-CAP MULTIFACTOR ETF	445.832	0	445.832
**D	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	9.848.605	0	9.848.605
**D	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	2.026.655	0	2.026.655
**D	ISHARES CORE MSCI INTERNATIONALDEVELOPED MARKETS ETF	1.417.500	0	1.417.500
**D	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	651.557	0	651.557
**D	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	34.208	0	34.208
**D	ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF	18.376	0	18.376
**D	ISHARES GLOBAL MONTHLY DIVIDENDINDEX ETF (CAD-HEDGED)	55.359	0	55.359
**D	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	4.194	0	4.194
**D	EPSILON ASSOCIATI SGR - EPSILONSGR QRETURN	22.308	0	22.308
**D	EPSILON ASSOCIATI SGR - EPSILONSGR DLONGRUN	1.034	0	1.034
**D	EURIZON FUND	1.671.252	0	1.671.252
**D	INTERNATIONAL MONETARY FUND	105.890	0	105.890
**D	GMO IMPLEMENTATION FUND	117.508	0	117.508
**D	AQR FUNDS AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND	1.916.168	0	1.916.168
**D	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	58.811	0	58.811
**D	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	1.378.761	0	1.378.761
**D	REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS	466.905	0	466.905
**D	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	1.199.682	0	1.199.682
**D	MERCER NONUS CORE EQUITY FUND	3.230.900	0	3.230.900
**D	MULTI STYLE MULTI MANAGER FUNDSPLC	7.266	0	7.266
**D	SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF	1.443.645	0	1.443.645
**D	NORTH ATLANTIC STATES CARPENTERS PENSION FUND	147.069	0	147.069

Azionisti:	983	Teste:	27
Azionisti in proprio:	19	Azionisti in delega:	964

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1. Approvazione bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	NORTH ATLANTIC STATES CARPENTERS GUARANTEED ANNUITY FUND	188.421	0	188.421
**D	MONTANA BOARD OF INVESTMENTS	861.994	0	861.994
**D	SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	1.590.330	0	1.590.330
**D	WELLINGTON DIVERSIFED INFLATIONHEDGES FUND	127.725	0	127.725
**D	THE WELLINGTON TR CO NATL ASSOCMULTIPLE COLLECTIVE INVESTMENT FDS TR	101.763	0	101.763
**D	WTCN DIVERSIFIED INFLATION HEDGES PORTFOLIO	1.130.482	0	1.130.482
**D	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	132.791	0	132.791
**D	STATE STREET INTERNATIONAL ACTIVE N ON-LENDING COMMON TRUST FUND	20.131	0	20.131
**D	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	4.877.231	0	4.877.231
**D	SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	128.825	0	128.825
**D	MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN	531.303	0	531.303
**D	M INTERNATIONAL EQUITY FUND	62.353	0	62.353
**D	STATE STREET INTERNATIONAL STOCK SELECTION FUND	31.826	0	31.826
**D	IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	264.673	0	264.673
**D	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	1.298.766	0	1.298.766
**D	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	100	0	100
**D	OMERS ADMINISTRATION CORPORATION	993.827	0	993.827
**D	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	10.118	0	10.118
**D	SCOTTISH WIDOWS MANAGED INVESTMENT FUNDS ICVC-INTERNATIONAL EQUITY TRACKER FUND	25.794	0	25.794
**D	SCOTTISH WIDOWS INVESTMENT SOLUTIONS FUNDS ICVC- EUROPEAN (EX UK)EQUITY FUND	183.834	0	183.834
**D	AQR FUNDS AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	333.852	0	333.852
**D	THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	11.992	0	11.992
**D	DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS QI EUROZONE EQUITY	641.318	0	641.318
**D	DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS QI EUROPEAN EQUITY	306.121	0	306.121
**D	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD (CPPIB)	1.728.473	0	1.728.473
**D	INTERNATIONAL TILTS MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PORTFO	416.521	0	416.521
**D	EURIZON STEP 70 PIR ITALIA GIUGNO 2027	256.502	0	256.502
**D	EURIZON AM RILANCIO ITALIA TR	30.000	0	30.000
**D	EURIZON PIR ITALIA AZIONI	66.258	0	66.258
**D	EURIZON CAP SGR-RENDITA	12.063	0	12.063
**D	EURIZON AZIONI PMI ITALIA	300.000	0	300.000
**D	EURIZON AZIONI ITALIA	2.438.878	0	2.438.878
**D	EURIZON PROGETTO ITALIA 40	254.967	0	254.967
**D	EURIZON PROGETTO ITALIA 70	402.372	0	402.372
**D	THE ARROWSTREET COMMON CONTRACTUAL FUND	33.263	0	33.263
**D	ARERO - DER WELTFONDS - ESG	26.775	0	26.775
**D	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	233.487	0	233.487
**D	MULTILABEL SICAV	15.820	0	15.820
**D	UBS LUX FUND SOLUTIONS	1.489.173	0	1.489.173
**D	GOLDMAN SACHS FUNDS	8.285.402	0	8.285.402
**D	GOLDMAN SACHS FUNDS	26.969	0	26.969
**D	M&G (LUX) INVESTMENT FUNDS 1 SICAV	10.371.019	0	10.371.019
**D	OSSIAM LUX	98.921	0	98.921
**D	EURIZON NEXT 2.0	80.755	0	80.755

Azionisti: 983 Teste: 27

Azionisti in proprio: 19 Azionisti in delega: 964

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1. Approvazione bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	EPSILON FUND	439.572	0	439.572
**D	GOLDMAN SACHS FUNDS	2.244.554	0	2.244.554
**D	GOLDMAN SACHS FUNDS	138.248	0	138.248
**D	GOLDMAN SACHS FUNDS	3.400.484	0	3.400.484
**D	EURIZON ALTERNATIVE SICAV-SIF	40.471	0	40.471
**D	INSTITUTIONAL SOLUTIONS FUND FCP-SIF	158.000	0	158.000
**D	XTRACKERS	4.137.013	0	4.137.013
**D	GOLDMAN SACHS LUX INVESTMENT FUNDS	99.273	0	99.273
**D	MONEY MATE ENTSCHLOSSEN	146.938	0	146.938
**D	MONEY MATE MUTIG	66.133	0	66.133
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	107.495	0	107.495
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	489.913	0	489.913
**D	AXA WORLD FUNDS SICAV	153.909	0	153.909
**D	DWS MULTI ASSET PIR FUND	145.000	0	145.000
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	76.952	0	76.952
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	110.643	0	110.643
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	477.524	0	477.524
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	370.620	0	370.620
**D	MONEY MATE MODERAT	102.934	0	102.934
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	641.606	0	641.606
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	2.575.841	0	2.575.841
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	1.521.482	0	1.521.482
**D	VERMOGENSMANAGEMENT AKTIENSTARS	789.081	0	789.081
**D	VERMOGENSMANAGEMENT DIVIDENDENSTARS	1.532.362	0	1.532.362
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	121.656	0	121.656
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	8.846	0	8.846
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	121.000	0	121.000
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	197.509	0	197.509
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	929.166	0	929.166
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	2.455.820	0	2.455.820
**D	ALLIANZ FINANZPLAN 2045	165.162	0	165.162
**D	ALLIANZ FINANZPLAN 2050	204.305	0	204.305
**D	PREMIUMMANDAT BALANCE	141.389	0	141.389
**D	PREMIUMMANDAT DYNAMIK	277.056	0	277.056
**D	ALLIANZ STIFTUNGSFONDS NACHHALTIGKEIT	125.511	0	125.511
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	3.246.959	0	3.246.959
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	4.046.864	0	4.046.864
**D	METALLRENTE FONDS PORTFOLIO	302.250	0	302.250
**D	ALLIANZ FINANZPLAN 2030	21.383	0	21.383
**D	ALLIANZ FINANZPLAN 2035	62.828	0	62.828
**D	ALLIANZ FINANZPLAN 2040	121.472	0	121.472
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR ARBOR I UI	135.435	0	135.435
**D	THE GOLDMAN SACHS TRUST COMPANYNA COLLECTIVE TRUST	101.238	0	101.238
**D	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	280.277	0	280.277

Azionisti:	983	Teste:	27
Azionisti in proprio:	19	Azionisti in delega:	964

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1. Approvazione bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	DEPARTMENT OF STATE LANDS	135.802	0	135.802
**D	IAM NATIONAL PENSION FUND	80.280	0	80.280
**D	INTE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH FOR LHPRIVATRENTEAKTIEN	98.598	0	98.598
**D	INTERNATIONAL PAPER COMPANY COMMINGLED INVESTMENT GROUP TRUST	410.920	0	410.920
**D	CF DIVERSE EQUITY OPPORTUNITIES	235.219	0	235.219
**D	INTE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH FOR ENTSORGUNGSFONDS	405.765	0	405.765
**D	DEKA INVESTMENT GMBH FOR KDF 1	124.207	0	124.207
**D	XEROX CORPORATION RETIREMENT + SAVINGS PLAN	95.600	0	95.600
**D	SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	2.920.800	0	2.920.800
**D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY INDEX ETF	1.920.494	0	1.920.494
**D	JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	96.851	0	96.851
**D	PENSION BENEFIT GUARANTY CORPORATION	668.892	0	668.892
**D	UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH FOR AQUILA1UNIVERSALFONDS	15.250	0	15.250
**D	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	13.586.644	0	13.586.644
**D	TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	1.116.648	0	1.116.648
**D	THE METHODIST HOSPITAL	619.810	0	619.810
**D	SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND	64.825	0	64.825
**D	SSB INT SMALL CAP ACTIVE SECURITIES LENDING COMMON TRUST FUND	17.394	0	17.394
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	323.660	0	323.660
**D	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	986.997	0	986.997
**D	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	3.687.145	0	3.687.145
**D	EMPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY	62.141	0	62.141
**D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS	69.367	0	69.367
**D	STATE STREET ALL-COUNTRY WORLD ACTIVE NON- LENDING COMMON TRUSTFUND	87.847	0	87.847
**D	STATE STREET FACTORBASED NONLENDING COMMON TRUST FUND	26.684	0	26.684
**D	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	3.130.090	0	3.130.090
**D	WTCN DIVERSIFIED INFLATION HEDGES II	65.449	0	65.449
**D	THE WELLINGTON TR CO NATL ASSOCMULTIPLE COLLECTIVE INVEST FDSTR II	718.868	0	718.868
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	285.007	0	285.007
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EX NORTH AMERICA HIGH DIVIDEND YIELD IND	33.880	0	33.880
**D	WISDOMTREE ISSUER ICAV	80.494	0	80.494
**D	UBS (IRL) ETF PLC	714	0	714
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR UI-ELKB-FONDS 1	283.596	0	283.596
**D	DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS SYSTEMATIC EUROPEAN EQUITY	100.243	0	100.243
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR ALLIANZGIFONDS HPT	12.927	0	12.927
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	24.828	0	24.828
**D	CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	2.980.662	0	2.980.662
**D	TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	1.754.845	0	1.754.845
**D	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	2.721.081	0	2.721.081
**D	SSGA SPDR ETFS EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY	22.629.482	0	22.629.482
**D	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	1.625.117	0	1.625.117
**D	STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	185.772	0	185.772
**D	UNIVERSALINVESTMENTGESELLSCHAFTMBH FOR SRV100	21.800	0	21.800
**D	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	1.060.817	0	1.060.817

Azionisti:	983	Teste:	27
Azionisti in proprio:	19	Azionisti in delega:	964

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 1. Approvazione bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	4.659	0	4.659
**D	HONG KONG HOUSING AUTHORITY	378.049	0	378.049
**D	BANK OF KOREA	10.681	0	10.681
**D	SELFFINANCING POSTSECONDARY EDUCATION FUND	924	0	924
**D	HARTFORD SCHRODERS INTERNATIONAL MULTI-CAP VALUE FUND	2.634.411	0	2.634.411
**D	GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	3.173.079	0	3.173.079
**D	HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENTEXCHANGE FUND	4.769.622	0	4.769.622
**D	DESJARDINS INTERNATIONAL EQUITYIND EX ETF	20.757	0	20.757
**D	POLICE AND FIREMEN`S RETIREMENTSYSTEM OF NEW JERSEY	343.312	0	343.312
**D	STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D	968.579	0	968.579
**D	MGI FUNDS PLC	452.899	0	452.899
**D	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	185.033	0	185.033
**D	BLUE CROSS AND BLUE SHIELD OF KANSAS, INC	193.513	0	193.513
**D	NORTHROP GRUMMAN PENSION MASTERTRUST	164.469	0	164.469
**D	TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	247.728	0	247.728
**D	E TRADE NO FEE INTERNATIONAL INDEX FUND	819	0	819
**D	MOUNT HATTON INVESTMENTS LIMITED	273.910	0	273.910
**D	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND	437.303	0	437.303
**D	MERCER QIF FUND PLC	414.443	0	414.443
**D	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	319.272	0	319.272
**D	BAYERNINVEST KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH FOR BAYERNINVEST BAY 1-FONDS	31.473	0	31.473
**D	MDPIM INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOL	52.660	0	52.660
**D	MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND	234.700	0	234.700
**D	MERCER GLOBAL LOW VOLATILITY EQUITY FUND	156.962	0	156.962
**D	MGI FUNDS PLC	300.536	0	300.536
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR PREMIUMMANDAT KONSERVATIV	46.417	0	46.417
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR ALLIANZ STRATEGIEFONDS BALANCE	1.042.042	0	1.042.042
**D	AGIALLIANZ STRATEGIEFONDS STABILITAET	48.963	0	48.963
**D	AGIALLIANZ STRATEGIEFONDS WACHSTUM	1.647.247	0	1.647.247
**D	AGIALLIANZ STRATEGIEFONDS WACHSTUM PLUS	2.697.682	0	2.697.682
**D	LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	184.125	0	184.125
**D	HARTFORD MULTIFACTOR DEVELOPED MARKETS (EXUS) ETF	1.540.945	0	1.540.945
**D	HARTFORD MULTIFACTOR DIVERSIFIED INTERNATIONAL ETF	9.021	0	9.021
**D	RHUMBLINE LOW CARBON INDEX FUNDLLC	129.548	0	129.548
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR CONVEST 21 VL	161.125	0	161.125
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR FONDIS	90.334	0	90.334
**D	LACERA MASTER OPEB TRUST	31.760	0	31.760
**D	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	30.748	0	30.748
**D	THE FIRST CHURCH OF CHRIST SCIENTIST	274.500	0	274.500
**D	SUNAMERICA SERIES TRUST SA JPM DIVERSIFIED BALANCED PORTFOLIO	3.012	0	3.012
**D	SUNAMERICA SERIES TRUST-SA GOLDMAN SACHS MULTI-ASSET INSIGHT PRT	2.182	0	2.182
**D	SPDR SP GLOBAL DIVIDEND ETF	685.407	0	685.407
**D	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	416.814	0	416.814
**D	TANGERINE BALANCED PORTFOLIO	16.591	0	16.591

Azionisti:	983	Teste:	27
Azionisti in proprio:	19	Azionisti in delega:	964

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1. Approvazione bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	TANGERINE BALANCED GROWTH PORTFOLIO	23.946	0	23.946
**D	TANGERINE EQUITY GROWTH PORTFOLIO	31.797	0	31.797
**D	JNL/MELLON MSCI WORLD INDEX FUND	10.585	0	10.585
**D	JNL/JPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND	4.528	0	4.528
**D	JNL MULTIMANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	966.350	0	966.350
**D	ROCHE U.S. RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	1.266.100	0	1.266.100
**D	GLOBAL MULTI ASSET STRATEGY FUND	16.139	0	16.139
**D	SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRACKER ETF	32.433	0	32.433
**D	HOUSTON MUNICIPAL EMPLOYEES PENSION SYSTEM	103.735	0	103.735
**D	TANGERINE BALANCED INCOME PORTFOLIO	2.093	0	2.093
**D	EATON VANCE EQUITY HARVEST FUNDLLC	74.874	0	74.874
**D	VIRTUS INTERNATIONAL SMALL-CAP OPPORTUNITIES LLC	842.230	0	842.230
**D	MERCER GE INTERNATIONAL EQUITY FUND	360.600	0	360.600
**D	GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (UCITS) FUND	30.414	0	30.414
**D	GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	123.495	0	123.495
**D	HARTFORD REAL ASSET FUND	89.035	0	89.035
**D	FRANKLIN TEMPLETON ICAV	315	0	315
**D	FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE ETF	11.564	0	11.564
**D	FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST-FRANKLIN LIBERTYQ INT`L EQUITY HEDG	329.907	0	329.907
**D	FRANKLIN INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	19.602	0	19.602
**D	FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROZONE ETF	5.540	0	5.540
**D	LIBERTY MUTUAL 401K PLAN	494.700	0	494.700
**D	MERCER FFTC NONUS EQUITY INVESTMENT PORTFOLIO LLC	198.900	0	198.900
**D	TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	372.093	0	372.093
**D	DIMENSIONAL FUNDS PLC	233.566	0	233.566
**D	DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	42.795	0	42.795
**D	CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DUQUEBEC	1.727.965	0	1.727.965
**D	CALVERT INTERNATIONAL RESPONSIBLE INDEX FUND	77.405	0	77.405
**D	MERCER DIOCESE OF BROOKLYN GROWTH STRATEGY	455.442	0	455.442
**D	MERCER DIOCESE OF BROOKLYN LAY PENSION INVESTMENT TRUST	110.900	0	110.900
**D	CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR SMTB GMAS E QUITY MOTHER FUND	20.280	0	20.280
**D	FIDANTE PARTNERS LIQUID STRATEGIE SICAV	2.685.709	0	2.685.709
**D	DIMENSIONAL FUNDS PLC	1.764.120	0	1.764.120
**D	AMERICAN CENTURY ICAV	24.807	0	24.807
**D	SMTB GLOBA L ALPHA MOTHER FUND	126.116	0	126.116
**D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	569.055	0	569.055
**D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	80.003	0	80.003
**D	AMERICAN BAR ASSOCIATION MEMBERS/MTC COLLECTIVE TRUST	80.100	0	80.100
**D	AMERICAN CENTURY ETF TR-AMERICAN CENT QUALITY DIVERSIFIED INTL ETF	167.728	0	167.728
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	1.913.576	0	1.913.576
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	76.876	0	76.876
**D	XEROX CANADA EMPLOYEES` RETIREMENT PLAN	27.500	0	27.500
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF	49.035	0	49.035
**D	FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	26.150	0	26.150

Azionisti:	983	Teste:	27
Azionisti in proprio:	19	Azionisti in delega:	964

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

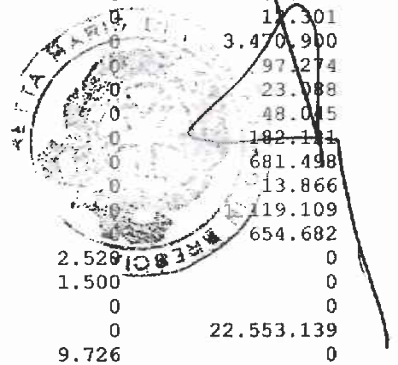
Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1. Approvazione bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INTERNATIONALFUND	17.964	0	17.964
**D	HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT EUROPE EX UK S CREENED INDEX EQUITY FUND	1.439.206	0	1.439.206
**D	NATWEST ST JAMES`S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	230.927	0	230.927
**D	NATWEST ST JAMES`S PLACE GLOBALSMALLER COMPANIES UNIT TRUST	461.979	0	461.979
**D	NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE OF ST. JAMES`S PLACE CONTINENTAL EURO	834.682	0	834.682
**D	NATWEST ST JAMES`S PLACE MANAGED GROWTH UNIT TRUST	475.009	0	475.009
**D	NATIONAL EMPLOYMENT SAVINGS TRUST	17.825	0	17.825
**D	VANGUARD INVESTMENTS FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE DEVELOPED WOR LD EX - U.K. EQUITY INDEX FUND	479.734	0	479.734
**D	VIF ICVC VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE EXUK EQUITY INDEX FUND	1.084.617	0	1.084.617
**D	VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	115.280	0	115.280
**D	AII ALLIANZ BEST STYLES GLOBAL AC EQUITY FUND	201.184	0	201.184
**D	COLUMBIA THREADNEEDLE (UK) ICVCIII - CT UNIVERSAL MAP INCOME FUND	12.301	0	12.301
**D	MG INVESTMENT FUNDS (10) MG GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE FUND	3.470.900	0	3.470.900
**D	ESKOM PENSION AND PROVIDENT FUND	97.274	0	97.274
**D	STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	23.088	0	23.088
**D	SOCIAL PROTECTION FUND	48.045	0	48.045
**D	BRIGHTER SUPER	182.121	0	182.121
**D	TEAM SUPERANNUATION FUND	681.498	0	681.498
**D	AWARE SUPER	13.866	0	13.866
**D	RETAIL EMPLOYEES SUPERANNUATIONTRUST	1.119.109	0	1.119.109
**D	SPDR SP GLOBAL DIVIDEND FUND	654.682	0	654.682
7980	BONTEMPI GIANFRANCO	2.520	2.520	0
8161	FARELLA GIUSEPPE	1.500	1.500	0
8353	REDONDI ALESSANDRO	0	0	0
DE*	COMUNE DI BERGAMO	22.553.139	0	22.553.139
8799	GILBERTI9 GIANFAUSTO	9.726	9.726	0
8909	ZOTTI TIZIANO	450	450	0
8941	RASCHI FILIPPO	14	0	14
8946	LA CORTE MARIA	850	0	850



Totale voti	2.345.393.675
Percentuale votanti %	99,627866
Percentuale Capitale %	74,863217

Azionisti:	983	Teste:	27
Azionisti in proprio:	19	Azionisti in delega:	964

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **2. Destinazione dell'utile di esercizio 2024 e distribuzione del dividendo**

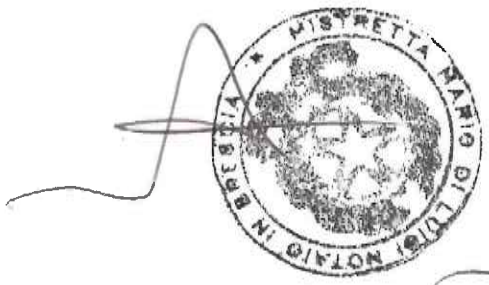
Hanno partecipato alla votazione:

n° **987** azionisti che rappresentano in proprio o per delega

n° **2.353.695.792** azioni ordinarie pari al **75,128214** % del capitale sociale

Hanno votato:

		%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)	%AZIONI AMMESSE AL VOTO	%CAP.SOC.
Favorevoli	2.352.961.375	99,968797	99,968797	75,104772
Contrari	340.146	0,014452	0,014452	0,010857
SubTotale	2.353.301.521	99,983249	99,983249	75,115630
Astenuti	394.271	0,016751	0,016751	0,012585
Non Votanti	0	0,000000	0,000000	0,000000
SubTotale	394.271	0,016751	0,016751	0,012585
Totale	2.353.695.792	100,000000	100,000000	75,128214



Azionisti:	987	Teste:	28
Azionisti in proprio:	21	Azionisti in delega:	966

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2. Destinazione dell'utile di esercizio 2024 e distribuzione del dividendo**

CONTRARI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
11058	BONERA IRENE	2.000	2.000	0
7235	GIOVANARDI CESARE	1.000	1.000	0
7929	ABELA LUCA	0	0	0
**D	IRCANTEC ACTIONS MONDE SYST. SCHRODERS	145.626	0	145.626
**D	MEAG EUROKAPITAL	191.520	0	191.520

Totale voti	340.146
Percentuale votanti %	0,014452
Percentuale Capitale %	0,010857



Azionisti: 4 Teste: 3
Azionisti in proprio: 2 Azionisti in delega: 2

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2. Destinazione dell'utile di esercizio 2024 e distribuzione del dividendo**

ASTENUTI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
11957	GRAZIOLI BRUNO	11.000	11.000	0
12209	FAVALLI ARRIGO	100	100	0
6009	PERCESEPE IRENEO	20.000	20.000	0
7929	ABELA LUCA	0	0	0
**D	OHIO NATIONAL FUND, INC.-ON BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO	363.171	0	363.171

Totale voti	394.271
Percentuale votanti %	0,016751
Percentuale Capitale %	0,012585

Azionisti:	4	Teste:	4
Azionisti in proprio:	3	Azionisti in delega:	1

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 2. Destinazione dell'utile di esercizio 2024 e distribuzione del dividendo

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
10676	BONZI STEFANO	16.000	16.000	0
10973	PERI GIUSEPPE	10.000	10.000	0
11080	ZANARDI MANUELE	3.824	3.824	0
11117	CONTE EMMANUEL	0	0	0
DE*	COMUNE DI MILANO	783.226.321	0	783.226.321
11300	FEDRIGOLLI ROBERTO	85.000	85.000	0
11320	BISAGLIA RICCARDO	12.130	12.130	0
11643	CAVALLINI MAURIZIO	10.200	10.200	0
11718	COMPUTERSHARE SPA IN QUALITÀ DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO NELLA PERSONA DI BARBARA BANFI	0	0	0
***	GATTI MARCO	31.000	0	31.000
***	DEL VECCHIO ANTONIO	1.000	0	1.000
**D	INARCASSA - CASSA NAZIONALE DI PREVIDENZA ED ASSISTENZA PER	33.333.170	0	33.333.170
***	GHILARDI MAURO	45.000	0	45.000
***	CAPOZZI SEBASTIAN EDGAR	4.000	0	4.000
12204	TORRISI FILADELFO	15.450	15.450	0
12243	RODINO` DEMETRIO	6	6	0
12249	FOGLIATA GIACOMO	0	0	0
RL*	COGEME - SERVIZI PUBBLICI LOCALI S.P.A.	39.019.986	39.019.986	0
12466	MARZATICO DANIELE	100	100	0
12[illegible]	DABRASSI LEONARDO	36.000	36.000	0
12038	BACCAGLIONE MARCO	0	0	0
RL*	COMUNE DI BRESCIA	783.226.321	0	783.226.321
12[illegible]	PERI GIOVANBATTISTA	55.000	55.000	0
12[illegible]	ABELA LUCA	0	0	0
**D	DEKA INVESTMENT GMBH DEKA VALUE EXTRA SE	109.709	0	109.709
**D	UIN-EBBA	104.140	0	104.140
**D	DEKA INVESTMENT GMBH KVR FONDS AKTIEN EU	181.832	0	181.832
**D	HELABA INVEST KAG MBH HI KAPPA 3 SFONDS	181.021	0	181.021
**D	HELABA INV KAPITALANL.GES.MBH HI-KAPPA-2	202.743	0	202.743
**D	HELABA INVEST KAG MBH HI SVH 2 SFONDS	481.316	0	481.316
**D	PK-UNIVERSAL-FONDS I	22.110	0	22.110
**D	HMT HANSEMERKUR AKTIEN INVEST	6.016	0	6.016
**D	MASTERINVEST KAPITALANLAGE GMBH	180.000	0	180.000
**D	LOB HOLDING S.R.L.	100.000	0	100.000
**D	PK CSG WORLD EQUITY UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG	16.540	0	16.540
**D	AXA VORSORGE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS SMALL CAP PASSIVE UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG 357.415		357.415	0
**D	UBS CH INDEX FUND EQ WORLD EX CH SMALL NSL UBS FUND MGMT SWITZERLAND AG	112.228	0	112.228
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA TRUST BALANCED-FONDS	90.407	0	90.407
**D	BREMERTON, S.L.	2.690	0	2.690
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/A-DOR-FONDS W/U21	56.094	0	56.094
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DOHAMUN-FONDS	4.783	0	4.783
**D	DEKA INTERNATIONAL S.A. W/DEKA-EUROPAGARANT	256.391	0	256.391
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/A-HAM-FONDS W/U02	75.045	0	75.045

Azionisti:	979	Teste:	23
Azionisti in proprio:	16	Azionisti in delega:	963

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 2. Destinazione dell'utile di esercizio 2024 e distribuzione del dividendo

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/MASTER VANR FRA SEGM. MASTER VANR-AGI ALLOKATION(490306)	63.031	0	63.031
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/SE-RENDITE SEGMENT 3	54.212	0	54.212
**D	HUK-COBURG ERSTE FINANZVERWALTUNGS-GMBH ALLGEMEINES DEPOT III HF1	76.481	0	76.481
**D	DEKA INTERNATIONAL S.A. W/DEKA-ESG SIGMA PLUS DYNAMISCH	66.721	0	66.721
**D	DEKA INTERNATIONAL S.A. W/WFL INVEST FCP-FIS	96.731	0	96.731
**D	HUK-COBURG ZWEITE FINANZVERWALTUNGS-GMBH ALLGEMEINES DEPOT III HF2	50.987	0	50.987
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-PRIVATVORSORGE AS	43.000	0	43.000
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/TREMONIUS-FONDS	48.270	0	48.270
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/A-VSA-FONDS W/SONSTIGES	69.705	0	69.705
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/APOFONDS-KIEL	53.936	0	53.936
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/ZEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGMENT AKTIEN SMALL-UND MIDCAP	94.181	0	94.181
**D	DEKA INTERNATIONAL S.A. W/DEKA-EUROPAGARANT 90	8.234	0	8.234
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-STIFTUNGEN BALANCE SUB 01	502.155	0	502.155
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-SIGMA PLUS KONSERVATIV	44.813	0	44.813
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/MKG W/U1 MKG GLOBAL	22.930	0	22.930
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-SIGMA PLUS AUSGEWOGEN	48.806	0	48.806
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/BF MASTERFONDS 01	13.973	0	13.973
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-NACHHALTIGKEIT KOMMUNAL	94.480	0	94.480
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/REGIONALE-WUPPERTAL-FONDS	45.487	0	45.487
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/VER 03-FONDS W/U1	11.872	0	11.872
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA STARKENBURG U03 AKTIEN LOWRISK	47.424	0	47.424
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA BIV-B	2.537	0	2.537
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/PENSIONSFONDS MAINZ1	18.982	0	18.982
**D	GOLDMAN SACHS FUNDS VII	102.944	0	102.944
**D	JPMORGAN ETFS (IRELAND) ICAV - GLOBAL EQUITY MULTI-FACTOR UCITS ETF	113.852	0	113.852
**D	SEI INSTITUTIONAL INTERNATIONAL TRST INTERNATIONAL EQTY FND	994.599	0	994.599
**D	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	2.538.057	0	2.538.057
**D	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DVLPD WRLD EX UK CCF	28.786	0	28.786
**D	SEI INSTITUTIONAL INTERNATIONAL TRUST INTERNATIONAL EQUITY FUND	2.363.069	0	2.363.069
**D	CM-AM PEA SERENITE	571.035	0	571.035
**D	SEI INSTITUTIONAL MANAGED TRUST GLOBAL MANAGED VOLATILITY FUND	320.953	0	320.953
**D	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY ZERO INTERNATIONAL INDEX FUND	262.918	0	262.918
**D	FIDELITY COMMON CONTRACTUAL FUND II - FIDELITY EUROPE EX-UK EQUITY FUND (ACADIAN)	543.130	0	543.130
**D	ING DIRECT SICAV	68.691	0	68.691
**D	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US VALUE EQUITY CIT	212.199	0	212.199
**D	VARIABLE INSURANCE PRODUCTS FUND II: INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO	36.473	0	36.473
**D	ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY CIT	96.527	0	96.527
**D	SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - GLOBAL MANAGED VOLATILITY FUND	2.477.500	0	2.477.500
**D	CM-AM PEA SECURITE	1.079.368	0	1.079.368
**D	SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - WORLD EQUITY EX-US FUND	1.713.447	0	1.713.447
**D	VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV EU II CCF	3.651	0	3.651
**D	SEI SELECT INTERNATIONAL EQUITY ETF	373.925	0	373.925
**D	SEGALL BRYANT & HAMILL INTERNATIONAL SMALL CAP TRUST	1.082.895	0	1.082.895
**D	CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	593.480	0	593.480

Azionisti:	979	Teste:	23
Azionisti in proprio:	16	Azionisti in delega:	963

DF* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2. Destinazione dell'utile di esercizio 2024 e distribuzione del dividendo**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	SCHRODER INTERNATIONAL MULTI-CAP VALUE TRUST	2.228.726	0	2.228.726
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: NZAM EURO STOXX (JPY HEDGED) (PRIVATELY PLACED INVESTMENT T 145.418		145.418	0
**D	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL MOMENTUM INDEX FUND	333.691	0	333.691
**D	SEI INSTITUTIONAL MANAGED TRUST - TAX- MANAGED INTL MANAGED VOLATILITY FUND	390.746	0	390.746
**D	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTR FD- VANGUARD FTSE DEV EUR EX UK CCF	37.139	0	37.139
**D	SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - SCREENED WORLD EQUITY EX-US FUND	26.251	0	26.251
**D	ACADIAN GLOBAL SMALL-CAP EQUITY CIT	157.058	0	157.058
**D	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US SMALL-CAP EQUITY CIT	709.136	0	709.136
**D	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DEVELOPED WRLD CCF	26.735	0	26.735
**D	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	693.155	0	693.155
**D	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US EQUITY CIT	290.254	0	290.254
**D	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT	1.386.796	0	1.386.796
**D	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	949.782	0	949.782
**D	BOARD OF TRUSTEES OF THE NATIONAL PROVIDENT FUND AS TRUSTEE OF THE GLOBAL ASSET TRUST	46.007	0	46.007
**D	ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST	467.315	0	467.315
**D	BUREAU OF PUBLIC SERVICE PENSION FUND	4.094.596	0	4.094.596
**D	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	747.487	0	747.487
**D	JPMORGAN FUND II ICVC - JPM EUROPE SMALLER COMPANIES FUND	1.536.414	0	1.536.414
**D	UI-S	296.241	0	296.241
**D	CARESUPER	954.178	0	954.178
**D	JPMORGAN FLEXIBLE INCOME ETF	1.237	0	1.237
**D	GOVERNMENT SUPERANNUATION FUND	41.539	0	41.539
**D	PFA PENSION FORSIKRINGSAKTIESELSKAB	704.246	0	704.246
**D	VAERDIPAPIRFONDEN NORDEA INVEST PORTEFOLJE AKTIER	566.191	0	566.191
**D	BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND	11.075	0	11.075
**D	ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND	3.258	0	3.258
**D	JPMORGAN INVESTMENT FUNDS	2.212.771	0	2.212.771
**D	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	361.831	0	361.831
**D	SCHRODER GLOBAL VALUE FUND	668.894	0	668.894
**D	JPMORGAN FUND ICVC - JPM MULTI-ASSET INCOME FUND	20.442	0	20.442
**D	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	3.307.629	0	3.307.629
**D	JPMORGAN EUROPEAN DISCOVERY TRUST PLC	5.834.512	0	5.834.512
**D	SCHRODER QEP GLOBAL ACTIVE VALUE FUND	424.727	0	424.727
**D	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	21.835.744	0	21.835.744
**D	GERANA SICAV-SIF, S.A.	10.031	0	10.031
**D	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	728.144	0	728.144
**D	BBP INKA	228.040	0	228.040
**D	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	12.788	0	12.788
**D	ALLIANZGI-FONDS DSPT	670.690	0	670.690
**D	UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	174.008	0	174.008
**D	FOVERUKA PENSION UNIVERSAL	50.579	0	50.579
**D	ROBIN 1-FONDS	444.657	0	444.657
**D	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	29.479	0	29.479

Azionisti:	979	Teste:	23
Azionisti in proprio:	16	Azionisti in delega:	963

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 2. Destinazione dell'utile di esercizio 2024 e distribuzione del dividendo

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	UI-FONDS BAV RBI AKTIEN	425.652	0	425.652
**D	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	172.367	0	172.367
**D	MISSOURI EDUCATION PENSION TRUST	234.645	0	234.645
**D	JPMORGAN FUNDS	4.780.622	0	4.780.622
**D	INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST ENGROS INTERNATIONALE AKTIER	425.333	0	425.333
**D	LOCAL AUTHORITIES SUPERANNUATION FUND	943.300	0	943.300
**D	CALVERT INTERNATIONAL RESPONSIBLE INDEX ETF	15.077	0	15.077
**D	BIL-UNIVERSAL-FONDS	732.253	0	732.253
**D	MI-FONDS 384	154.197	0	154.197
**D	ANZ PRIVATE GLOBAL EQUITIES TRUST	112.700	0	112.700
**D	JNL INTERNATIONAL INDEX FUND	184.907	0	184.907
**D	GLOBAL EX-U.S. ALPHA TILTS FUND B (ACWITLB)	99.053	0	99.053
**D	NORDEA 2 SICAV	5.341.557	0	5.341.557
**D	MGF	244.113	0	244.113
**D	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	3.338.651	0	3.338.651
**D	AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	12.145	0	12.145
**D	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND	47.875	0	47.875
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR NATIONAL PENSION FUND ASSOCIATION 400037061	267.389	0	267.389
**D	ROBECO CAPITAL GROWTH FUNDS	265.893	0	265.893
**D	NORDEA GLOBAL EQUITY ALLOCATION FUND	686.420	0	686.420
**D	JPMORGAN INCOME BUILDER FUND	474.453	0	474.453
**D	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND	441	0	441
**D	BLACKROCK SUSTAINABLE ADVANTAGE GLOBAL EQUITY FUND OF BLACKROCK FUNDS	3.939	0	3.939
**D	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	1.021	0	1.021
**D	FORSTA AP - FONDEN	505.062	0	505.062
**D	PF2	69.652	0	69.652
**D	SBC MASTER PENSION TRUST	66.488	0	66.488
**D	PTV2	489.260	0	489.260
**D	JPMORGAN DIVERSIFIED RETURN INTERNATIONAL EQUITY ETF	424.309	0	424.309
**D	INVESTERINGSFORENINGEN BANKINVEST ENGROS, SPAR NORD TEMA FOND KL	32.412	0	32.412
**D	LVM LANDWIRTSCHAFTLICHER VERSICHERUNGSVEREIN MUENSTER A.G.	743.124	0	743.124
**D	INTERNATIONAL ALPHA TILTS FUND B (INTLTB)	200.695	0	200.695
**D	AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND	24.010	0	24.010
**D	WHOLESALE SRI INTERNATIONAL CORE EQUITIES	5.060	0	5.060
**D	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	5.430.021	0	5.430.021
**D	INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST - GLOBAL SMALL CAP ENHANCED KL	421.920	0	421.920
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	1.733.208	0	1.733.208
**D	NVIT GS INTERNATIONAL EQUITY INSIGHTS FUND	1.034.555	0	1.034.555
**D	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	98.976	0	98.976
**D	DELTA MASTER TRUST	320.658	0	320.658
**D	AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-STRATEGY TARGET RETURN FUND	101.095	0	101.095
**D	ROBERT BOSCH GMBH	161.722	0	161.722
**D	MI-FONDS F47	216.208	0	216.208
**D	VANTAGETRUST III MASTER COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST	616.983	0	616.983

Azionisti:	979	Teste:	23
Azionisti in proprio:	16	Azionisti in delega:	963

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2. Destinazione dell'utile di esercizio 2024 e distribuzione del dividendo**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	WORLD ALPHA TILTS - ENHANCED FUND B	55.339	0	55.339
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR ORGANIZATION FOR WORKERS` RETIREMENT ALLOWANCE M 36.755		36.755	0
**D	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	55.010	0	55.010
**D	BLACKROCK SUSTAINABLE ADVANTAGE INTERNATIONAL EQUITY FUND OF BLACKROCK FUNDS	11.767	0	11.767
**D	JPMORGAN BETABUILDERS EUROPE ETF	576.425	0	576.425
**D	JPMORGAN BETABUILDERS INTERNATIONAL EQUITY ETF	448.757	0	448.757
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	11.230.741	0	11.230.741
**D	FLEXSHARES STOXX GLOBAL ESG SELECT INDEX FUND	3.990	0	3.990
**D	UNIVERSITIES SUPERANNUATION SCHEME	49.427	0	49.427
**D	TF-EQUITY	232.006	0	232.006
**D	MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	31.560	0	31.560
**D	DEVELOPED EX-FOSSIL FUEL INDEX FUND B (FTDEVXFF)	4.216	0	4.216
**D	THRIFT SAVINGS PLAN	4.910.690	0	4.910.690
**D	VARIVA EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	170.414	0	170.414
**D	DEKA VALUE PLUS	445.947	0	445.947
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMP	152.183	0	152.183
**D	DES VAL INTL.PEEQ CSH NON FLIP	377.927	0	377.927
**D	CDC CROISSANCE	3.492.308	0	3.492.308
**D	HI-PNWL-DIVIDENDE-PLUS-FONDS	550.448	0	550.448
**D	DEKA-MASTER-HAEK I	251.079	0	251.079
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF WMB-UNIVERSAL-FONDS	51.000	0	51.000
**D	BNP PARIBAS ATHENA PRESTIGE ROBOTIQUE ET INTELLIGENCE ARTIFICIELLE	2.371.430	0	2.371.430
**D	ARRCO QUANT 1	713.494	0	713.494
**D	SYCOMORE INCLUSIVE JOBS	767.520	0	767.520
**D	CALCIUM QUANT	337.668	0	337.668
**D	FONDS OBJECTIF CLIMAT ACTIONS 2	1.653.281	0	1.653.281
**D	BNP PARIBAS APOLLO MEDICAL TECH	218.315	0	218.315
**D	BNP PARIBAS APOLLO ROBOTIQUE ET INTELLIGENCE ARTIFICIELLE	534.556	0	534.556
**D	UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A1 FONDS	3.052.864	0	3.052.864
**D	BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA	108.789	0	108.789
**D	ALLIANZGI S AKTIEN	241.393	0	241.393
**D	GENERALI ITALIA SPA	461.726	0	461.726
**D	WC PENSIONINVEST	251.163	0	251.163
**D	AMERICAN HEART ASSOCIATION, INC.	2.178	0	2.178
**D	AMUNDI STOXX EUROPE 600 ESG II UCITS ETF	5.908	0	5.908
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	78.666	0	78.666
**D	ALLIANZGI F PENCABBV PENSIONS	244.024	0	244.024
**D	SGD GE 2014-1	161.362	0	161.362
**D	HI-AKTIEN-AKTIV-FUNDAMENTAL-SFONDS	480.000	0	480.000
**D	ALLIANZGI FONDS OLB PENSIONEN	26.652	0	26.652
**D	BNZ WHOLESALE INTERNATIONAL EQUITIES (INDEX) FUND	56.376	0	56.376
**D	SGD RS 2015 2	424.657	0	424.657
**D	FAM SERIES UCITS ICAV - GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE FAM FUND	2.132.774	0	2.132.774

Azionisti: 979 Teste: 23

Azionisti in proprio: 16 Azionisti in delega: 963

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2. Destinazione dell'utile di esercizio 2024 e distribuzione del dividendo**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	ALLIANZGI-SUBFONDS TOB -NEU-	30.150	0	30.150
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF HMT EURO AKTIEN SOLVENCY	20.083	0	20.083
**D	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A	700	0	700
**D	AGI FONDS EADS INVEST FOR LIFE AKTIENFONDS	286.026	0	286.026
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF HMT EURO AKTIEN PROTECT ESG	181.700	0	181.700
**D	BERENBERG SUSTAINABLE STIFTUNG	133.414	0	133.414
**D	ALLIANZGI-FONDS CT-DRAECO	101.744	0	101.744
**D	DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY PIE FUND	22.248	0	22.248
**D	VWLAKH MASTER	600.000	0	600.000
**D	G.A.-FUND-B - WORLD EQUITIES	1.024.760	0	1.024.760
**D	CBP GROWTH SEGMENT AKTIEN GLOBAL- BEST STYLES	600.010	0	600.010
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH	4.298.398	0	4.298.398
**D	LSV GLOBAL VALUE FUND	179.700	0	179.700
**D	FIRST AMERICAN MULTI - MANAGER INTERNATIONAL EQUITY FUND	213.550	0	213.550
**D	UI-GKR-FONDS	9.161	0	9.161
**D	BNP PARIBAS FUNDS - SEASONS	605.001	0	605.001
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BHI 12 UNIVERSALFONDS	90.531	0	90.531
**D	ALLIANZGI-FONDS BREMEN	71.040	0	71.040
**D	BNPP DUBLIN/FAM SERIES UCITS ICAV/DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND I	45.969	0	45.969
**D	BNPP DUBLIN / FAM SERIES UCITS ICAV/DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND II	510.830	0	510.830
**D	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70	318.000	0	318.000
**D	DEKA-RAB	88.543	0	88.543
**D	G.A.-FUND-B - EURO EQUITIES	216.297	0	216.297
**D	GENERALI INVESTMENTS SICAV EURO FUTURE LEADERS	1.701	0	1.701
**D	BNPP DUBLIN/FAM SERIES UCITS ICAV/DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND	41.178	0	41.178
**D	AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES	789.606	0	789.606
**D	ALLIANZGI-FONDS APNIESA SEGMENT APNIESA-GSIM-A	509.989	0	509.989
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF COLUMBUS FONDS	53.940	0	53.940
**D	THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST	53.040	0	53.040
**D	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL	45.094	0	45.094
**D	JPM MULTI INCOME FUND	162.954	0	162.954
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	2.547.222	0	2.547.222
**D	BEST INVESTMENT CORPORATION	384.126	0	384.126
**D	ROYAL LONDON EQUITY FUNDS ICVC - ROYAL LONDON EUROPE EX UK EQUITY TILT FUND	232.436	0	232.436
**D	INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH	1.743.700	0	1.743.700
**D	ALLIANZ GLOBAL HIGH PAYOUT FUND	102.496	0	102.496
**D	HELSANA UNFALL AG HIGH DIVIDEND YIELD PORTFOLIO AKTIEN GLOBAL GEBUNDENES VERMOEGEN DUEBENDORF	239.903	0	239.903
**D	REASSURE LIMITED	374.094	0	374.094
**D	HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - EUROPEAN INDEX FUND	154.901	0	154.901
**D	AMUNDI ETF ICAV - AMUNDI SANDP 500 EQUAL WEIGHT ESG LEADERS UCITS ETF	90.081	0	90.081
**D	AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED	13.580	0	13.580
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY INDEX FUND	203.582	0	203.582
**D	PUTM AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME - PUTM ACS SUSTAINABLE INDEX EUROPEAN EQUITY FUND	401.338	0	401.338
**D	HSBC POOLED INVESTMENT FUND	235.228	0	235.228

Azionisti:	979	Teste:	23
Azionisti in proprio:	16	Azionisti in delega:	963

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2. Destinazione dell'utile di esercizio 2024 e distribuzione del dividendo**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - FTSE ALL-WORLD INDEX FUND	137.651	0	137.651
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 50:50 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	99.678	0	99.678
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED WORLD EX UK EQUITY INDEX FUND	65.743	0	65.743
**D	ALLIANZ PV-WS RCM SYSPRO VALUE EUROPE	371.900	0	371.900
**D	HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED EUROPE EQUITY INDEX TRACKING FUND	43.123	0	43.123
**D	JPMORGAN EUROPE STRATEGIC DIVIDEND FUND	23.622	0	23.622
**D	PERTUBUHAN KESELAMATAN SOSIAL	287.470	0	287.470
**D	HELSANA ZUSATZVERSICHERUNGEN AG HIGH DIVIDEND YIELD PORTFOLIO AKTIEN GLOBAL GEBUNDENES VERMOEGEN DUE 465.378		465.378	0
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED EUROPEAN EX UK EQUITY INDEX FUND	115.531	0	115.531
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 60:40 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	48.509	0	48.509
**D	ALLIANZ CGI SUBFONDS EQUITIES	595.860	0	595.860
**D	SCHRODER INSTITUTIONAL POOLED FUNDS	8.403	0	8.403
**D	JPMORGAN MULTI BALANCED FUND	14.388	0	14.388
**D	AMUNDI ETF ICAV - AMUNDI S&P 500 EQUAL WEIGHT ESG LEADERS UCITS ETF	35.090	0	35.090
**D	HELSANA VERSICHERUNGEN AG HIGH DIVIDEND YIELD PORTFOLIO AKTIEN GLOBAL GEBUNDENES VERMOEGEN DUEBENDOR 226.971		226.971	0
**D	HELSANA AG HIGH DIVIDEND YIELD PORTFOLIO AKTIEN GLOBAL DUEBENDORF	298.364	0	298.364
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS CHOICE FUND - ALLIANZ CHOICE BEST STYLES EUROPE FUND	641.107	0	641.107
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA EURO-FUND, LTD. - INTL TRADING	2.279	0	2.279
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMPANY IV, LP	2.598	0	2.598
**D	BLUEHARBOUR MAP I LP	3.511.243	0	3.511.243
**D	TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIA PORTFOLIO LLC - EMEA TRADING	619.400	0	619.400
**D	BW-M PA 24, LTD.-INTL TRADING	5.086	0	5.086
**D	WIF-DWS QI EUROZONE SHORT EXT EQTY	183.942	0	183.942
**D	ETICA RENDITA BILANCIATA	68.929	0	68.929
**D	ETICA OBBLIGAZIONARIO MISTO	28.186	0	28.186
**D	ETICA BILANCIATO	319.562	0	319.562
**D	ETICA AZIONARIO	128.458	0	128.458
**D	ETICA SGR SPA - FONDO ETICA IMPATTO CLIMA	272.753	0	272.753
**D	BESSEMER TRUST CO CLEARING ACCT	841.934	0	841.934
**D	OLD WESTBURY LARGE CAP STRATEGIES FUND	10.854.891	0	10.854.891
**D	WISDOMTREE GLOBAL HIGH DIV FUND 1001795	9.819	0	9.819
**D	WISDOMTREE DYN CUR HDGE INTL EQ FD 1001802	124.344	0	124.344
**D	WISDOMTREE EURPOE HEDGED SC EQ FD 1001805	480.756	0	480.756
**D	WISDOMTREE INTL EQUITY FUND 1001810	152.001	0	152.001
**D	WISDOMTREE INTL HIGH DIV FUND 1001812	245.548	0	245.548
**D	WISDOMTREE INTL MIDCAP DIV FUND 1001814	191.574	0	191.574
**D	THE BANK OF NEW YORK MELLON SA NV	231.862	0	231.862
**D	ACADIAN GLOBAL ALL COUNTRY MANAGED VOLATILITY FUND TRUST	299.426	0	299.426
**D	SUBSIDIZED SCHOOLS PROVIDENT FUND	31.264	0	31.264
**D	GOLDMAN SACHS ETF TRUST GOLDMAN SACHS ACTIVEBETA WORLD LOW VOL PLUS EQUITY ETF	218.291	0	218.291
**D	NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 4 OFFSHORE MASTER LP	635.000	0	635.000
**D	LSV NON US EQUITY LLC	291.800	0	291.800

Azionisti:	979	Teste:	23
Azionisti in proprio:	16	Azionisti in delega:	963

DI* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RI.* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2. Destinazione dell'utile di esercizio 2024 e distribuzione del dividendo**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 3 OFFSHORE MASTER LP	225.983	0	225.983
**D	MEBA PENSION TRUST DEFINED BENEFIT PLAN	129.031	0	129.031
**D	ACADIAN SUSTAINABLE GLOBAL EQUITY FUND LLC	720.525	0	720.525
**D	GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL TAX MANAGED EQUITY FUND	1.394.580	0	1.394.580
**D	GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL GOLDMAN SACHS AND CO	1.638.682	0	1.638.682
**D	GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL SMALL CAP	17.933.528	0	17.933.528
**D	GOLDMAN SACHS VARIABLE INSURANCE TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL EQUITY GOLDMAN SACHS AND CO	23.895	0	23.895
**D	FIRSTENERGY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST	364.900	0	364.900
**D	LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	124.706	0	124.706
**D	VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US INDEX FUND	3.133.718	0	3.133.718
**D	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	3.379.434	0	3.379.434
**D	GOLDMAN SACHS ETF TRUST II GOLDMAN SACHS MARKETBETA TOTAL INTERNATIONAL EQUITY ETF	25.835	0	25.835
**D	KUMPULAN WANG PERSARAAN DIPERBADANKAN	251.254	0	251.254
**D	CC AND L Q INTERNATIONAL EQUITY FUND	4.177	0	4.177
**D	CC AND L Q GLOBAL EQUITY FUND	79.988	0	79.988
**D	CC AND L Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND	9.969	0	9.969
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA FUND III LTD	5.240	0	5.240
**D	COUNSEL DEFENSIVE GLOBAL EQUITY	1.122	0	1.122
**D	MARGETTS FUND MANAGEMENT LTD	538.990	0	538.990
**D	CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING	32.604	0	32.604
**D	FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX US ALPHADEX FUND	385.163	0	385.163
**D	GLOBAL ATLANTIC BLACKROCK DISCIPLINED INTERNATIONAL CORE PORTFOLIO	59.795	0	59.795
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA STERLING FUND LTD	3.404	0	3.404
**D	GLOBEFLEX INTERNATIONAL ALL CAP COMMINGLED TRUST	145.057	0	145.057
**D	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	10.546.571	0	10.546.571
**D	ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND	851.871	0	851.871
**D	ACADIAN GLOBAL EQUITY FUND	69.956	0	69.956
**D	DOMINION ENERGY INC DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	62.381	0	62.381
**D	OLD MUTUAL GLOBAL EQUITY FUND	1.140.923	0	1.140.923
**D	TD INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	174.926	0	174.926
**D	CHRISTIAN EDUCATION PENSION PLAN	16.901	0	16.901
**D	SEI IEF ACADIAN	434.255	0	434.255
**D	CO OPERATIVE SUPERANNUATION SOCIETY PENSION PLAN	322.900	0	322.900
**D	RICHMOND INTERNATIONAL EQUITY FUND	376.580	0	376.580
**D	THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	22.770	0	22.770
**D	BNYM MELLON CF SL ACWI EX US IMI FUND	9.431	0	9.431
**D	FRANCISCAN SISTERS OF LITTLE FALLS MINNESOTA	91.600	0	91.600
**D	DOLCAY INVESTMENTS LTD	113.617	0	113.617
**D	HARCO A LIMITED	77.393	0	77.393
**D	OUTRAM INVESTMENTS LTD	86.263	0	86.263
**D	NATIONAL BANK FINANCIAL INC	2.868.330	0	2.868.330
**D	BCT POOLED INVESTMENT FUND SERIES SMART EUROPEAN EQUITY FUND	18.759	0	18.759
**D	ERS TEXAS ARROWSTREET INTERNATIONAL 967825	35.464	0	35.464
**D	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	458.561	0	458.561

Azionisti:	979	Teste:	23
Azionisti in proprio:	16	Azionisti in delega:	963

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2. Destinazione dell'utile di esercizio 2024 e distribuzione del dividendo**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	FLORIDA BIRTH RELATED NEUROLOGICAL INJURY COMPENSATION ASSOCIATION	119.450	0	119.450
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	92.065	0	92.065
**D	GOVERNMENT EMPLOYEES PENSION FUND	96.038	0	96.038
**D	CIBC INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	4.177	0	4.177
**D	BNY MELLON INTERNATIONAL EQUITY ETF	51.415	0	51.415
**D	WELLS FARGO AND COMPANY CASH BALANCE PLAN	58.900	0	58.900
**D	IQ CANDRIAM ESG INTERNATIONAL EQUITY ETF	27.888	0	27.888
**D	INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA	102.301	0	102.301
**D	THE BANK OF NEW YORK MELLON INTERNATIONAL LIMITE	100	0	100
**D	CBIS GLOBAL FUNDS PUBLIC LTD CO	200.000	0	200.000
**D	AIB GROUP IRISH PENSION SCHEME	53.958	0	53.958
**D	ACADIAN GLOBAL MANAGED VOLATILITY EQUITY FUND LLC	726.604	0	726.604
**D	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY II FUND LLC	2.501.936	0	2.501.936
**D	ACADIAN NON US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC	377.391	0	377.391
**D	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	338.030	0	338.030
**D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	2	0	2
**D	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	725	0	725
**D	INVESCO GLOBAL EX UK ENHANCED INDEX FUND UK	41.598	0	41.598
**D	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	1	0	1
**D	NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 1 ERISA	46.500	0	46.500
**D	NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 1 SERIES	44.364	0	44.364
**D	INVESCO MARKETS III PLC	3.861	0	3.861
**D	INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EX U S ETF	292.217	0	292.217
**D	GREAT WEST INTERNATIONAL VALUE FUND	1.171.400	0	1.171.400
**D	GREAT WEST CORE STRATEGIES INTERNATIONAL EQUITY FUND	474.900	0	474.900
**D	STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR HET SCHILDERS	525.496	0	525.496
**D	VIRTUS INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	321.520	0	321.520
**D	FIRST TRUST DOW JONES GLOBAL SELECT DIVIDEND INDEX FUND	1.673.947	0	1.673.947
**D	GLOBAL PORTFOLIO	279.600	0	279.600
**D	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	1.345.196	0	1.345.196
**D	ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	218.069	0	218.069
**D	CAUSEWAY INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	848.486	0	848.486
**D	ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	882.023	0	882.023
**D	AVIVA INVESTORS	20.968	0	20.968
**D	ENSIGN PEAK ADVISORS INC	7.649.898	0	7.649.898
**D	BRIDGEWATER BLUE PEAK FUND LP	22.691	0	22.691
**D	STANLIB FUNDS LIMITED	120	0	120
**D	GOLDMAN SACHS ETF TRUST GOLDMAN SACHS MARKETBETA INTERNATIO	71.594	0	71.594
**D	BRUCE POWER PENSION PLAN	260.141	0	260.141
**D	HAND COMPOSITE EMPLOYEE BENEFIT TRUST	1.030.821	0	1.030.821
**D	ONTARIO POWER GENERATION INC	74.792	0	74.792
**D	BLACKROCK GLOBAL FUNDS	797.816	0	797.816
**D	XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	15.979	0	15.979
**D	VOYA MULTI MANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	701.865	0	701.865

Azionisti: 979 Teste: 23

Azionisti in proprio: 16 Azionisti in delega: 963

DE:* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2. Destinazione dell'utile di esercizio 2024 e distribuzione del dividendo**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	CIBC PENSION PLAN	36.663	0	36.663
**D	DWS INVESTMENT GMBH ON BEHALF OF DWS FONDS BPT	264.557	0	264.557
**D	TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF LOUISIANA	1.259.700	0	1.259.700
**D	IPROFILE INTERNATIONAL EQUITY PRIVATE POOL	1.307.765	0	1.307.765
**D	BLACKROCK IG INTERNATIONAL EQUITY POOL	340.356	0	340.356
**D	BLACKROCK LIFE LTD	311.160	0	311.160
**D	BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND	2.645.339	0	2.645.339
**D	SIEMENS QUALITAT AND DIVIDENDE EUROPA	1.330.183	0	1.330.183
**D	MI FONDS K12	411.539	0	411.539
**D	MACKENZIE GLOBAL SUSTAINABLE DIVIDEND INDEX ETF	2.733	0	2.733
**D	MACKENZIE INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	64.404	0	64.404
**D	XTRACKERS FTSE DEVELOPED EX US MULTIFACTOR ETF	16.063	0	16.063
**D	THE CANADA LIFE ASSURANCE COMPANY	63.873	0	63.873
**D	TEXTRON INC MASTER TRUST	490.100	0	490.100
**D	THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION	813.217	0	813.217
**D	STICHTING PENSIOENFONDS RAIL AND OPENBAAR VERVOER	790.195	0	790.195
**D	INVESCO SANDP INTERNATIONAL DEVELOPED DIVIDEND ARISTOCRATS ESG INDEX ETF	11.936	0	11.936
**D	FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND	611.593	0	611.593
**D	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF	202.212	0	202.212
**D	FIRST TRUST RIVERFRONT DYNAMIC EUROPE ETF	20.825	0	20.825
**D	FIRST TRUST SANDP INTERNATIONAL DIVIDEND ARISTOCRATS ET	405.789	0	405.789
**D	GOLDMAN SACHS INSTITUTIONAL FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	435.232	0	435.232
**D	INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH ACTING FOR ACCOUNT OF BPT	60.122	0	60.122
**D	VANGUARD INTL HIGH DIV YLD INDEX FD	1.056.668	0	1.056.668
**D	CENTRAL STATES SE AND SW H AND W FUNDS	884.500	0	884.500
**D	INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH ACTING FOR ACCOUNT OF INKA PBEAKK	22.338	0	22.338
**D	RETIREMENT BOARD OF ALLEGHENY COUNTY	122.705	0	122.705
**D	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	3.910	0	3.910
**D	BLACKROCK BALANCED CAPITAL FUND INC	343.107	0	343.107
**D	AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	64.938	0	64.938
**D	AGF SYSTEMATIC GLOBAL INFRASTRUCTURE ETF	233.712	0	233.712
**D	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF	308.160	0	308.160
**D	FIRST TRUST GLOBAL FUNDS PLC FIRST TRUST GLOBAL EQUITY IN	34.622	0	34.622
**D	UNITED CHURCH FUNDS INC	177.525	0	177.525
**D	SIEMENS BALANCED	301.501	0	301.501
**D	NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY PENSION PLAN	1.199.226	0	1.199.226
**D	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	102.826	0	102.826
**D	ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY	100	0	100
**D	AK PERM FND DFA INTL SMALL CO	31.962	0	31.962
**D	COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSIONPLAN	615.279	0	615.279
**D	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	2.200.845	0	2.200.845
**D	JOHN DEERE PENSION TRUST	84.800	0	84.800
**D	INKA AUSGLEICHSFONDS	43.327	0	43.327
**D	LOUISIANA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	15.446	0	15.446

Azionisti:	979	Teste:	23
Azionisti in proprio:	16	Azionisti in delega:	963

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2. Destinazione dell'utile di esercizio 2024 e distribuzione del dividendo**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	RAYTHEON TECHNOLOGIES CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	87.345	0	87.345
**D	CITI RETIREMENT SAVINGS PLAN	68.887	0	68.887
**D	BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	100	0	100
**D	ENSIGN PEAK ACADIAN DM ALL CAP 9060470	180.191	0	180.191
**D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM TRUST FUND	73	0	73
**D	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US FUND	548.217	0	548.217
**D	EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF HAWAII	124.264	0	124.264
**D	THE HKSAR GOVERNMENT SCHOLARSHIP FUND	1.945	0	1.945
**D	COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST	275.292	0	275.292
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	181.088	0	181.088
**D	QUALITY EDUCATION FUND	2.882	0	2.882
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	8.065.232	0	8.065.232
**D	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	177.387	0	177.387
**D	SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	776.500	0	776.500
**D	UNIVERSALINVESTMENTGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF AEKSAAR M	46.600	0	46.600
**D	STANLEY BLACK AND DECKER INC PENSION MASTER TRUST	29.700	0	29.700
**D	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	121.951	0	121.951
**D	[illegible]RS GROUP TRUST	526.620	0	526.620
**D	[illegible]OWA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	188.922	0	188.922
**D	[illegible]ARBEJDSMARKEDETS TILLAEGSPENSION	6.034.656	0	6.034.656
**D	[illegible]OCI PRUDENTIAL TRUSTEE LIMITED BOCPIFS EUIF	150.640	0	150.640
**D	[illegible]OBEHGNUUG3NEH88	388.166	0	388.166
**D	[illegible]CP VOLTA POCHE ACTIONS	119.487	0	119.487
**D	HMT-KVMV-FONDS	1.753	0	1.753
**D	AMUNDI BRIDGEWATER CORE GLOB	448	0	448
**D	LYXOR FTSE MIB UCITS ETF	1.391.349	0	1.391.349
**D	SG ACTIONS ETATS-UNIS POCHE AC	475.952	0	475.952
**D	AMUNDI S AND P EUROZONE DIV AR	345.935	0	345.935
**D	CLARIVEST GLOBAL SMALL CAP	43.950	0	43.950
**D	AB SICAV III - DYNAMIC ALL MAR	7.458	0	7.458
**D	LSV FUNDS PLC	828.400	0	828.400
**D	SEGALL BRYANT HAMILL INTERNA	189.093	0	189.093
**D	UI I	172.180	0	172.180
**D	BLK MAGI FUND, A SERIES TRUST	191	0	191
**D	DESTINATIONS INTERNATIONAL EQU	498.201	0	498.201
**D	SEGALL BRYANT HAMILL INTERNAL	621	0	621
**D	SEI ACADIAN GLOBAL MANAGED VOL	211.530	0	211.530
**D	SEI GLOBAL MASTER FUND PLC THE	1.528.000	0	1.528.000
***	STOK ERIK	100	0	100
**D	THE PUBLIC INSTITUTION FOR SOCIAL SECURITY	1.343.600	0	1.343.600
**D	GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE.	460.546	0	460.546
**D	GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE.	1.151.168	0	1.151.168
**D	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND.	19.670	0	19.670
**D	STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR DE DETAILHANDEL	158.846	0	158.846

Azionisti:	979	Teste:	23
Azionisti in proprio:	16	Azionisti in delega:	963

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2. Destinazione dell'utile di esercizio 2024 e distribuzione del dividendo**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD ESG TILTED AND OPTIMISED EUROPE	10.036	0	10.036
**D	LEGAL & GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND	68.993	0	68.993
**D	LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD ESG TILTED AND OPTIMISED DEVELO	125.956	0	125.956
**D	JUPITER MERIAN GLOBAL EQUITY FUND	224.646	0	224.646
**D	LEGAL AND GENERAL EUROPEAN INDEX TRUST	715.453	0	715.453
**D	LEGAL AND GENERAL INTERNATIONAL INDEX TRUST	157.150	0	157.150
**D	LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD INFRASTRUCTURE INDEX FUND	2.732	0	2.732
**D	PERMANENT FUND INVESTMENTS LLC	161.571	0	161.571
**D	GARD UNIT TRUST	106.804	0	106.804
**D	STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST	7.069	0	7.069
**D	LEGAL & GENERAL ICAV.	203.571	0	203.571
**D	VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS I	591.589	0	591.589
**D	SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	100.156	0	100.156
**D	CHEVRON MASTER PENSION TRUST	653.500	0	653.500
**D	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.	85.102	0	85.102
**D	THE PENSION BOARDS-UNITED CHURCH OF CHRIST INC.	235.170	0	235.170
**D	MERCY INVESTMENT SERVICES INC	74.789	0	74.789
**D	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	237.026	0	237.026
**D	PRODUCER-WRITERS GUILD OF AMERICA PENSION PLAN	137.329	0	137.329
**D	1199SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	2.565.697	0	2.565.697
**D	ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND	2.107.144	0	2.107.144
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	455.930	0	455.930
**D	UNITED NATIONS RELIEF AND WORKS AGENCY FOR PALESTINE REFUGEE	106.508	0	106.508
**D	EXELON CORPORATION EMPLOYEES` BENEFIT TRUST FOR UNION EMPLOYEES	74.245	0	74.245
**D	SOUTHERN CALIFORNIA UNITED FOOD AND COMMERCIAL WORKERS UNIONS AND FOOD EMPLOYERS JOINT PENSION	477.462	0	477.462
**D	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	65.794	0	65.794
**D	CONSTELLATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLAN TRUST	280.134	0	280.134
**D	CONSTELLATION PENSION MASTER TRUST	820.812	0	820.812
**D	CONNOR CLARK & LUNN COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	71.557	0	71.557
**D	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE SAVINGS PLANS MASTER TRUST	733.944	0	733.944
**D	CONSUMERS ENERGY COMPANY NON-UNION WELFARE BENEFIT TRUST TO PROVIDE FOR RETIREE HEALTH CARE AND	3.326	0	3.326
**D	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST..	19.177	0	19.177
**D	FRANCISCAN ALLIANCE INC	189.293	0	189.293
**D	FIREFIGHTERS RETIREMENT SYSTEM	310.400	0	310.400
**D	DUPONT SPECIALTY PRODUCTS & RELATED CO SAVINGS PLAN MASTER T	84.900	0	84.900
**D	EXELON CORPORATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	536.832	0	536.832
**D	CONSTELLATION EMPLOYEES` BENEFIT TRUST FOR UNION EMPLOYEES.	24.728	0	24.728
**D	BEAT DRUGS FUND ASSOCIATION	6.215	0	6.215
**D	AMMINISTRAZIONE DEL PATRIMONIO DELLA SEDE APOSTOLICA	319.225	0	319.225
**D	ZOMA CAPITAL PORTFOLIO LLC.	41.903	0	41.903
**D	LSV INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP.	766.300	0	766.300
**D	LSV INTERNATIONAL (AC) VALUE EQUITY FUND LP.	2.385.700	0	2.385.700
**D	ANSMAR FAMILY TRUST	215	0	215
**D	HAWTHORN EQ LLC	252.791	0	252.791

Azionisti: 979 Teste: 23

Azionisti in proprio: 16 Azionisti in delega: 963

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 2. Destinazione dell'utile di esercizio 2024 e distribuzione del dividendo

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	GOVERNMENT OF GUAM RETIREMENT FUND	228.114	0	228.114
**D	STRATHCLYDE PENSION FUND	1.700.721	0	1.700.721
**D	MINEWORKERS` PENSION SCHEME	178.192	0	178.192
**D	EVOVEST GLOBAL EQUITY FUND II L.P.	50.142	0	50.142
**D	POLICEMEN`S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	519.574	0	519.574
**D	MERCER GLOBAL SMALL COMPANIES SHARES FUND	92.806	0	92.806
**D	MERCER PASSIVE SUSTAINABLE INTERNATIONAL SHARES FUND	17.903	0	17.903
**D	INTERNATIONAL EQUITIES B UNIT TRUST	291.000	0	291.000
**D	SUPERANNUATION FUNDS MANAGEMENT CORPORATION OF SOUTH AUSTRAL	1.634.300	0	1.634.300
**D	MARGARET A CARGILL FOUNDATION	103.500	0	103.500
**D	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	976.253	0	976.253
**D	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	1.626.908	0	1.626.908
**D	EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST	389.724	0	389.724
**D	LAZARD/WILMINGTON EAFE SMALL CAP EQUITY ADVANTAGE FUND	50.140	0	50.140
**D	MOBIUS LIFE LIMITED.	159.878	0	159.878
**D	STATE OF IDAHO ENDOWMENT FUND INVESTMENT BOARD	401.329	0	401.329
**D	HONEYWELL SAVINGS AND OWNERSHIP PLAN MASTER TRUST	193.230	0	193.230
**D	LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST..	2.076.000	0	2.076.000
**D	ANNE RAY FOUNDATION	144.800	0	144.800
**D	THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS TRUS	5.887.700	0	5.887.700
**D	COVENANT HEALTH	192.800	0	192.800
**D	CORTEVA AGRISCIENCE DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST	75.700	0	75.700
**D	ESSENTIA HEALTH	158.912	0	158.912
**D	EMPLOYEES RETIREMENT FUND OF THE CITY OF DALLAS.	259.009	0	259.009
**D	MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	199.841	0	199.841
**D	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM.	93.677	0	93.677
**D	U.S. STEEL RETIREMENT PLAN TRUST	765.736	0	765.736
**D	WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD	3.095.065	0	3.095.065
**D	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD INDEX (ACWI) EX-US F	388.551	0	388.551
**D	MIDWEST OPERATING ENGINEERS PENSION TRUST FUND	146.200	0	146.200
**D	BRITISH COAL STAFF SUPERANNUATION SCHEME	33.968	0	33.968
**D	FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST	2.098	0	2.098
**D	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	709.720	0	709.720
**D	LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME..	155.400	0	155.400
**D	THE WS ACCESS POOL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME	495.931	0	495.931
**D	ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY	819.840	0	819.840
**D	ROBECO INSTITUTIONAL ASSET MANAGEMENT B V AS THE MANAGER OF	60.506	0	60.506
**D	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED...	583.604	0	583.604
**D	BELMONT PARTNERS LLC C/O BFO INVESTMENTS LLC ACTING AS FUND MANAGER	55.546	0	55.546
**D	LMA IRELAND - MAP 501 C/O LIGHTHOUSE INVESTMENT PARTNERS LLC	30.146	0	30.146
**D	LMAP IRELAND ICAV-LMAP 909 C/O MARSHALL WACE LLP	27.043	0	27.043
**D	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-MARKET NEUTRAL TOPS FUND C/O MARSHALL WACE LLP ACTING AS INVESTM ` 206.342		206.342	0
**D	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - TOPS FUND C/O MARSHALL WACE LLP	141.993	0	141.993

Azionisti:	979	Teste:	23
Azionisti in proprio:	16	Azionisti in delega:	963

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2. Destinazione dell'utile di esercizio 2024 e distribuzione del dividendo**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	RPAQ 2015 FUND LP	203.592	0	203.592
**D	ACADIAN NON-U.S. SMALL-CAP EQUITY EXTENSION FUND LLC C/O ACADIAN ASSET MANAGEMENT LLC ACTING AS FUND 439.379		439.379	0
**D	ACADIAN GLOBAL EQUITY ABSOLUTE RETURN FUND LLC CO ACADIAN ASSET MANAGEMENT. LLC	32.502	0	32.502
**D	CX CÀDENCE LIMITED-DEAZELEY	459.466	0	459.466
**D	BW DMO FUND, LTD	17.623	0	17.623
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA MAJOR MARKETS TRADING COMPANY LTD.	2.296	0	2.296
**D	ACADIAN GLOBAL WITH OPPORTUNISTIC SHORTING FUND	31.323	0	31.323
**D	TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIA PORTFOLIO LLC.	13.062	0	13.062
**D	LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS UCITS FUND	350.084	0	350.084
**D	MEDIOLANUM BEST BRANDS - EUROPEAN SMALL CAP EQUITY	571.559	0	571.559
**D	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	434.988	0	434.988
**D	JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL SMALL COMPANY FUND.	71.181	0	71.181
**D	JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL SMALL COMPANY TRUST.	61.455	0	61.455
**D	CPL-YARRA GLOBAL SMALL COMPANIES FUND	98.321	0	98.321
**D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	382.786	0	382.786
**D	COLONIAL FIRST STATE WHOLESALE ACADIAN GLOBAL EQUITY FUND.	316.396	0	316.396
**D	COMMONWEALTH SPECIALIST FUND 13.	165.327	0	165.327
**D	WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 76 - ROBECO	161.649	0	161.649
**D	WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 31 - ROBECO	10.839	0	10.839
**D	CHUNGHWA POST CO. LTD	824.156	0	824.156
**D	DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E	20.233	0	20.233
**D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	3.095.982	0	3.095.982
**D	ILA - RAFIMF	16.327	0	16.327
**D	ILA-A-ILSDMH	384.132	0	384.132
**D	IRISH LIFE ASSURANCE PLC	1.192.781	0	1.192.781
**D	ILA-ILSEAFE - SUSTAINABLE EAFE EQUITY	72.433	0	72.433
**D	SCOTTISH EQUITABLE MANAGED FUNDS LIMITED	7.363.045	0	7.363.045
**D	SCOTTISH EQUITABLE PLC	1.340.467	0	1.340.467
**D	DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC	7.166.537	0	7.166.537
**D	CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	8.218.896	0	8.218.896
**D	OLD MUTUAL GLOBAL INVESTORS	9.220	0	9.220
**D	OLD MUTUAL GLOBAL EQUITY FUND UK LIMITED	278.389	0	278.389
**D	JUPITER SYSTEMATIC PHYSICAL WORLD FUND	8.645	0	8.645
**D	TSGX SOLACT ESG TBACO EX UNHG(3387)	3.801	0	3.801
**D	LEGAL & GENERAL ASSURANCE SOCIETY LIMITED	9.635	0	9.635
**D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITEDONS MANAGEMENT) LIMITED	220.416	0	220.416
**D	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.	6.150.520	0	6.150.520
**D	INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	6.174.034	0	6.174.034
**D	INVESCO POOLED INVESTMENT FUND - EUROPE FUND	9.484	0	9.484
**D	BERESFORD FUNDS ICAV	37.962	0	37.962
**D	STICHTING PGGM DEPOSITARY	2.160.801	0	2.160.801
**D	CUSTODY BANK OF JAPAN LTD. AS TRUSTEE FOR STB GS GLOBAL (EX	130.181	0	130.181
**D	PGGM SPD (DMAEMFGL)PGGM SPD DMAE MULTIFACTOR GLOBAL	518.040	0	518.040

Azionisti:	979	Teste:	23
Azionisti in proprio:	16	Azionisti in delega:	963

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2. Destinazione dell'utile di esercizio 2024 e distribuzione del dividendo**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST..	2.701	0	2.701
**D	DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY TRUST	34.884	0	34.884
**D	CITITRUST LIMITED	32.695	0	32.695
**D	CITITRUST LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK PREMIER FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUITY INDEX FUND	7.134	0	7.134
**D	INVESCO POOLED INVESTMENT FUND - GLOBAL STRATEGIC EQUITY FUN INSTITUTIONAL CLIENTS GROUP SECURITIES 251.841		251.841	0
**D	VICTORYSHARES INTERNATIONAL VALUE MOMENTUM ETF	687.410	0	687.410
**D	UNIFIED ACCUMULATIVE PENSION FUND JOINT STOCK COMPANY	533.544	0	533.544
**D	SUN LIFE SCHRODER GLOBAL MID CAP FUND	303.105	0	303.105
**D	SUN LIFE ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND	130.531	0	130.531
**D	VESTCOR INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY F	132.877	0	132.877
**D	E-L FINANCIAL CORPORATION LIMITED	1	0	1
**D	CC&L Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	2.564	0	2.564
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMPANY LIMITED	448	0	448
**D	BRIDGEWATER ASSOCIATES LP WILSHIRE BRIDGEWATER MANAGED ALPHA	111	0	111
**D	MWIS TOPS FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED	15.055	0	15.055
**D	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS WORLD EX-US FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED.	165.876	0	165.876
**D	LMA IRELAND-MAP 501.	14.736	0	14.736
**D	CC&L Q WORLD EX-USA EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD.	4.445	0	4.445
**D	AQR TA HELIX FUND L.P. C/O COGENCY GLOBAL INC.	18.168	0	18.168
**D	EQUITY MARKET NEUTRAL FUND LP	115	0	115
**D	GOLDMAN SACHS INSTITUTIONAL FUNDS PLC-CUSTOM EUROPE EQUITY E	63.223	0	63.223
**D	GLOBAL OPPORTUNITIES OFFSHORE LTD	11.569	0	11.569
**D	GLOBAL OPPORTUNITIES LLC	14.738	0	14.738
**D	EVEREN INVESTMENT LTD	13.937	0	13.937
**D	AQR EQUITY MARKET NEUTRAL GLOBAL VALUE FUND L.P. C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LL C.	34.385	0	34.385
**D	AHL ALPHA CORE MASTER LIMITED C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	3.485	0	3.485
**D	GRAHAM MARKET NEUTRAL QUANTITATIVE EQUITIES LTD.	47.850	0	47.850
**D	POINT72 ASSOCIATES LLC C/O FINSCO LIMITED	70.178	0	70.178
**D	GRAHAM DEVELOPMENTAL EQUITY STRATEGIES LLC	17.150	0	17.150
**D	MAN NUMERIC CITY LIMITS FUND LLC C/O NUMERIC INVESTORS LLC	24.415	0	24.415
**D	AQR DELTA MASTER ACCOUNT LP COOGIER FIDUCIARY SERVICES (CAYMAN) LTD	1.493	0	1.493
**D	AQR LUX FUNDS-AQR SYSTEMATIC TOTAL RETURN FUND	848	0	848
**D	PANAGORA ASSET MANAGEMENT INC.	293	0	293
**D	CX CADENCE LIMITED C/O MAPLES CORPORATE SERVICES (BVI) LIMITED	60.129	0	60.129
**D	WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 75.	1.413.857	0	1.413.857
**D	DIGITAL FUNDS STARS EUROPE EX-UK	2.923	0	2.923
**D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG..	356.587	0	356.587
**D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG..	2.013.740	0	2.013.740
**D	NORGES BANK	21.317.275	0	21.317.275
**D	PROJECT 121/160-41 (P)	7.981	0	7.981
**D	NAGELMACKERS EQUITY SMALL & MID CAP FUND	500.000	0	500.000
**D	ESPERIDES - S.A. SICAV-SIF	32.659	0	32.659
**D	AMUNDI FUNDS DYNAMIC MULTI FACTORS EURO	2.062.781	0	2.062.781

Azionisti:	979	Teste:	23
Azionisti in proprio:	16	Azionisti in delega:	963

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2. Destinazione dell'utile di esercizio 2024 e distribuzione del dividendo**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	HELIUM ALPHA	39.113	0	39.113
**D	AMUNDI INDEX SOLUTIONS - AMUNDI PRIME EUROPE	18.976	0	18.976
**D	AMUNDI PRIME EUROZONE	30.448	0	30.448
**D	AMUNDI FTSE MIB	340.602	0	340.602
**D	AMUNDI STOXX EUROPE 600	1.561.027	0	1.561.027
**D	AMUNDI SMART CITY	168.886	0	168.886
**D	INDEXIQ FACTORS SUSTAINABLE EUROPE EQUITY	221.101	0	221.101
**D	AMUNDI MSCI EUROPE SMALL CAP ESG CLIMATE NET ZERO AMBITION CTB	55.054	0	55.054
**D	ONEMARKETS ALLIANZ CONSERVATIVE MULTI-ASSET FUND	137.565	0	137.565
**D	AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG CTB NZ AMB	249.786	0	249.786
**D	LUX IM ESG SMALL - MID CAP EURO EQUITIES	233.571	0	233.571
**D	ING ARIA - ING IMPACT FUND MODERATE	18.548	0	18.548
**D	ING ARIA - ING IMPACT FUND BALANCED	209.093	0	209.093
**D	ING ARIA - ING IMPACT FUND ACTIVE	198.400	0	198.400
**D	ING ARIA - ING IMPACT FUND DYNAMIC	220.720	0	220.720
**D	RIVERFIELD REAL ASSETS	100.000	0	100.000
**D	STICHTING BPL PENSIOEN	108.391	0	108.391
**D	AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND	61.974	0	61.974
**D	AA SSGA ACTIONS EURO	4.434.100	0	4.434.100
**D	LBPAM 3 MOIS	748.123	0	748.123
**D	ROPS EURO P	239.605	0	239.605
**D	CARPIMKO PTES ET MOYENN CAPI C	495.830	0	495.830
**D	CONTI INTERNATIONAL	155.795	0	155.795
**D	ROPS-SMART INDEX EURO	1.500.028	0	1.500.028
**D	VILLIERS OPERA - BFT	1.185.621	0	1.185.621
**D	AMUNDI IPSA ACTIONS	216.680	0	216.680
**D	BOURBON MULTIFACTEUR	94.266	0	94.266
**D	AMUNDI EUROPE MONDE	338.217	0	338.217
**D	AMUNDI RESA ACTIONS EUROPE	9.741	0	9.741
**D	ASSURDIX	135.602	0	135.602
**D	CNP ASSUR VALUE ET MOMENTUM	119.376	0	119.376
**D	OSTRUM SRI EURO MINVOL EQUITY	83.850	0	83.850
**D	CPR EUROLAND ESG	302.572	0	302.572
**D	AMUNDI STRATEGIES ACTIONS EURO OPTIM DIV HR	42.584	0	42.584
**D	AMUNDI STRATEGIES ACTIONS EUROPE OPTIM DIV HR	36.933	0	36.933
**D	AMUNDI PATRIMOINE PEA	639.907	0	639.907
**D	AMUNDI EQUITY EURO CONSERVATIV	817.528	0	817.528
**D	COVEA AQUA	915.660	0	915.660
**D	RICHELIEU FAMILY SMALL CAP	500.000	0	500.000
**D	LBPAM SHORT TERM	672.000	0	672.000
**D	LMDG SMID CAP	262.896	0	262.896
**D	BETAMAX EUROPE	19.949	0	19.949
**D	CB SWITZERLAND BRANCH UCITS FULL TAX???	2.769	0	2.769
**D	ING DIRECT FONDO NARANJA DINAMICO FI	134.875	0	134.875

Azionisti: 979 Teste: 23

Azionisti in proprio: 16 Azionisti in delega: 963

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2. Destinazione dell'utile di esercizio 2024 e distribuzione del dividendo**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	ING DIRECT FONDO NARANJA MODERADO FI	94.008	0	94.008
**D	ING DIRECT FONDO NARANJA CONSERVADOR FI	14.270	0	14.270
**D	AQR FUNDS - AQR MANAGED FUTURESSTRATEGY HV FUND	372.896	0	372.896
**D	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	1.060.065	0	1.060.065
**D	AQR FUNDS AQR LONGSHORT EQUITY FUND	390.479	0	390.479
**D	GMO BENCHMARK-FREE FUND	67.829	0	67.829
**D	AQR FUNDS AQR ALTERNATIVE RISKPREMIA FUND	266.859	0	266.859
**D	ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE)	639.826	0	639.826
**D	ISHARES STOXX EUROPE SMALL 200 UCITS ETF (DE)	1.450.713	0	1.450.713
**D	ISHARES STOXX EUROPE 600 UCITS ETF (DE)	994.380	0	994.380
**D	ISHARES STOXX EUROPE 600 UTILITIES UCITS ETF DE	917.813	0	917.813
**D	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	5.095.408	0	5.095.408
**D	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	117.716	0	117.716
**D	ISHARES INTERNATIONAL SELECT DIVIDEND ETF	8.944.368	0	8.944.368
**D	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	722.643	0	722.643
**D	ISHARES INTERNATIONAL EQUITY FACTOR ETF	2.082.168	0	2.082.168
**D	ISHARES MSCI INTL SMALL-CAP MULTIFACTOR ETF	445.832	0	445.832
**D	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	9.848.605	0	9.848.605
**D	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	2.026.655	0	2.026.655
**D	ISHARES CORE MSCI INTERNATIONALDEVELOPED MARKETS ETF	1.417.500	0	1.417.500
**D	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	651.557	0	651.557
**D	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	34.208	0	34.208
**D	ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF	18.376	0	18.376
**D	ISHARES GLOBAL MONTHLY DIVIDENDINDEX ETF (CAD-HEDGED)	55.359	0	55.359
**D	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	4.194	0	4.194
**D	EPSILON ASSOCIATI SGR - EPSILONSGR QRETURN	22.308	0	22.308
**D	EPSILON ASSOCIATI SGR - EPSILONSGR DLONGRUN	1.034	0	1.034
**D	EURIZON FUND	1.671.252	0	1.671.252
**D	INTERNATIONAL MONETARY FUND	105.890	0	105.890
**D	GMO IMPLEMENTATION FUND	117.508	0	117.508
**D	AQR FUNDS AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND	1.916.168	0	1.916.168
**D	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	58.811	0	58.811
**D	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	1.378.761	0	1.378.761
**D	REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS	466.905	0	466.905
**D	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	1.199.682	0	1.199.682
**D	MERCER NONUS CORE EQUITY FUND	3.230.900	0	3.230.900
**D	MULTI STYLE MULTI MANAGER FUNDSPLC	7.266	0	7.266
**D	SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF	1.443.645	0	1.443.645
**D	NORTH ATLANTIC STATES CARPENTERS PENSION FUND	147.069	0	147.069
**D	NORTH ATLANTIC STATES CARPENTERS GUARANTEED ANNUITY FUND	188.421	0	188.421
**D	MONTANA BOARD OF INVESTMENTS	861.994	0	861.994
**D	SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	1.590.330	0	1.590.330
**D	WELLINGTON DIVERSIFED INFLATIONHEDGES FUND	127.725	0	127.725
**D	THE WELLINGTON TR CO NATL ASSOCMULTIPLE COLLECTIVE INVESTMENT FDS TR	101.763	0	101.763

Azionisti:	979	Teste:	23
Azionisti in proprio:	16	Azionisti in delega:	963

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 2. Destinazione dell'utile di esercizio 2024 e distribuzione del dividendo

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	WTCN DIVERSIFIED INFLATION HEDGES PORTFOLIO	1.130.482	0	1.130.482
**D	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	132.791	0	132.791
**D	STATE STREET INTERNATIONAL ACTIVE N ON-LENDING COMMON TRUST FUND	20.131	0	20.131
**D	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	4.877.231	0	4.877.231
**D	SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	128.825	0	128.825
**D	MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN	531.303	0	531.303
**D	M INTERNATIONAL EQUITY FUND	62.353	0	62.353
**D	STATE STREET INTERNATIONAL STOCK SELECTION FUND	31.826	0	31.826
**D	IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	264.673	0	264.673
**D	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	1.298.766	0	1.298.766
**D	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	100	0	100
**D	OMERS ADMINISTRATION CORPORATION	993.827	0	993.827
**D	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	10.118	0	10.118
**D	SCOTTISH WIDOWS MANAGED INVESTMENT FUNDS ICVC-INTERNATIONAL EQUITY TRACKER FUND	25.794	0	25.794
**D	SCOTTISH WIDOWS INVESTMENT SOLUTIONS FUNDS ICVC- EUROPEAN (EX UK)EQUITY FUND	183.834	0	183.834
**D	AQR FUNDS AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	333.852	0	333.852
**D	THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	11.992	0	11.992
**D	DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS QI EUROZONE EQUITY	641.318	0	641.318
**D	DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS QI EUROPEAN EQUITY	306.121	0	306.121
**D	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD (CPPIB)	1.728.473	0	1.728.473
**D	INTERNATIONAL TILTS MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PORTFO	416.521	0	416.521
**D	EURIZON STEP 70 PIR ITALIA GIUGNO 2027	256.502	0	256.502
**D	EURIZON AM RILANCIO ITALIA TR	30.000	0	30.000
**D	EURIZON PIR ITALIA AZIONI	66.258	0	66.258
**D	EURIZON CAP SGR-RENDITA	12.063	0	12.063
**D	EURIZON AZIONI PMI ITALIA	300.000	0	300.000
**D	EURIZON AZIONI ITALIA	2.438.878	0	2.438.878
**D	EURIZON PROGETTO ITALIA 40	254.967	0	254.967
**D	EURIZON PROGETTO ITALIA 70	402.372	0	402.372
**D	THE ARROWSTREET COMMON CONTRACTUAL FUND	33.263	0	33.263
**D	ARERO - DER WELTFONDS - ESG	26.775	0	26.775
**D	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	233.487	0	233.487
**D	MULTILABEL SICAV	15.820	0	15.820
**D	UBS LUX FUND SOLUTIONS	1.489.173	0	1.489.173
**D	GOLDMAN SACHS FUNDS	8.285.402	0	8.285.402
**D	GOLDMAN SACHS FUNDS	26.969	0	26.969
**D	M&G (LUX) INVESTMENT FUNDS 1 SICAV	10.371.019	0	10.371.019
**D	OSSIAM LUX	98.921	0	98.921
**D	EURIZON NEXT 2.0	80.755	0	80.755
**D	EPSILON FUND	439.572	0	439.572
**D	GOLDMAN SACHS FUNDS	2.244.554	0	2.244.554
**D	GOLDMAN SACHS FUNDS	138.248	0	138.248
**D	GOLDMAN SACHS FUNDS	3.400.484	0	3.400.484
**D	EURIZON ALTERNATIVE SICAV-SIF	40.471	0	40.471

Azionisti: 979 Teste: 23

Azionisti in proprio: 16 Azionisti in delega: 963

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2. Destinazione dell'utile di esercizio 2024 e distribuzione del dividendo**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	INSTITUTIONAL SOLUTIONS FUND FCP-SIF	158.000	0	158.000
**D	XTRACKERS	4.137.013	0	4.137.013
**D	GOLDMAN SACHS LUX INVESTMENT FUNDS	99.273	0	99.273
**D	MONEY MATE ENTSCHLOSSEN	146.938	0	146.938
**D	MONEY MATE MUTIG	66.133	0	66.133
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	107.495	0	107.495
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	489.913	0	489.913
**D	AXA WORLD FUNDS SICAV	153.909	0	153.909
**D	DWS MULTI ASSET PIR FUND	145.000	0	145.000
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	76.952	0	76.952
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	110.643	0	110.643
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	477.524	0	477.524
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	370.620	0	370.620
**D	MONEY MATE MODERAT	102.934	0	102.934
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	641.606	0	641.606
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	2.575.841	0	2.575.841
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	1.521.482	0	1.521.482
**D	VERMOGENSMANAGEMENT AKTIENSTARS	789.081	0	789.081
**D	VERMOGENSMANAGEMENT DIVIDENDENSTARS	1.532.362	0	1.532.362
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	121.656	0	121.656
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	8.846	0	8.846
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	121.000	0	121.000
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	197.509	0	197.509
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	929.166	0	929.166
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	2.455.820	0	2.455.820
**D	ALLIANZ FINANZPLAN 2045	165.162	0	165.162
**D	ALLIANZ FINANZPLAN 2050	204.305	0	204.305
**D	PREMIUMMANDAT BALANCE	141.389	0	141.389
**D	PREMIUMMANDAT DYNAMIK	277.056	0	277.056
**D	ALLIANZ STIFTUNGSFONDS NACHHALTIGKEIT	125.511	0	125.511
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	3.246.959	0	3.246.959
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	4.046.864	0	4.046.864
**D	METALLRENTE FONDS PORTFOLIO	302.250	0	302.250
**D	ALLIANZ FINANZPLAN 2030	21.383	0	21.383
**D	ALLIANZ FINANZPLAN 2035	62.828	0	62.828
**D	ALLIANZ FINANZPLAN 2040	121.472	0	121.472
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR ARBOR I UI	135.435	0	135.435
**D	THE GOLDMAN SACHS TRUST COMPANYNA COLLECTIVE TRUST	101.238	0	101.238
**D	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	280.277	0	280.277
**D	DEPARTMENT OF STATE LANDS	135.802	0	135.802
**D	IAM NATIONAL PENSION FUND	80.280	0	80.280
**D	INTE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH FOR LHPRIVATRENTEAKTIEN	98.598	0	98.598
**D	INTERNATIONAL PAPER COMPANY COMMINGLED INVESTMENT GROUP TRUST	410.920	0	410.920
**D	CF DIVERSE EQUITY OPPORTUNITIES	235.219	0	235.219

Azionisti:	979	Teste:	23
Azionisti in proprio:	16	Azionisti in delega:	963

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2. Destinazione dell'utile di esercizio 2024 e distribuzione del dividendo**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	INTE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH FOR ENTSORGUNGSFONDS	405.765	0	405.765
**D	DEKA INVESTMENT GMBH FOR KDF 1	124.207	0	124.207
**D	XEROX CORPORATION RETIREMENT + SAVINGS PLAN	95.600	0	95.600
**D	SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	2.920.800	0	2.920.800
**D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY INDEX ETF	1.920.494	0	1.920.494
**D	JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	96.851	0	96.851
**D	PENSION BENEFIT GUARANTY CORPORATION	668.892	0	668.892
**D	UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH FOR AQUILA1UNIVERSALFONDS	15.250	0	15.250
**D	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	13.586.644	0	13.586.644
**D	TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	1.116.648	0	1.116.648
**D	THE METHODIST HOSPITAL	619.810	0	619.810
**D	SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND	64.825	0	64.825
**D	SSB INT SMALL CAP ACTIVE SECURITIES LENDING COMMON TRUST FUND	17.394	0	17.394
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	323.660	0	323.660
**D	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	986.997	0	986.997
**D	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	3.687.145	0	3.687.145
**D	EMPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY	62.141	0	62.141
**D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS	69.367	0	69.367
**D	STATE STREET ALL-COUNTRY WORLD ACTIVE NON- LENDING COMMON TRUSTFUND	87.847	0	87.847
**D	STATE STREET FACTORBASED NONLENDING COMMON TRUST FUND	26.684	0	26.684
**D	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	3.130.090	0	3.130.090
**D	WTCN DIVERSIFIED INFLATION HEDGES II	65.449	0	65.449
**D	THE WELLINGTON TR CO NATL ASSOCMULTIPLE COLLECTIVE INVEST FDSTR II	718.868	0	718.868
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	285.007	0	285.007
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EX NORTH AMERICA HIGH DIVIDEND YIELD IND	33.880	0	33.880
**D	WISDOMTREE ISSUER ICAV	80.494	0	80.494
**D	UBS (IRL) ETF PLC	714	0	714
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR UI-ELKB-FONDS 1	283.596	0	283.596
**D	DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS SYSTEMATIC EUROPEAN EQUITY	100.243	0	100.243
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR ALLIANZGIFONDS HPT	12.927	0	12.927
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	24.828	0	24.828
**D	CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	2.980.662	0	2.980.662
**D	TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	1.754.845	0	1.754.845
**D	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	2.721.081	0	2.721.081
**D	SSGA SPDR ETFS EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY	22.629.482	0	22.629.482
**D	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	1.625.117	0	1.625.117
**D	STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	185.772	0	185.772
**D	UNIVERSALINVESTMENTGESELLSCHAFTMBH FOR SRV100	21.800	0	21.800
**D	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	1.060.817	0	1.060.817
**D	SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	4.659	0	4.659
**D	HONG KONG HOUSING AUTHORITY	378.049	0	378.049
**D	BANK OF KOREA	10.681	0	10.681
**D	SELFFINANCING POSTSECONDARY EDUCATION FUND	924	0	924
**D	HARTFORD SCHRODERS INTERNATIONAL MULTI-CAP VALUE FUND	2.634.411	0	2.634.411

Azionisti:	979	Teste:	23
Azionisti in proprio:	16	Azionisti in delega:	963

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2. Destinazione dell'utile di esercizio 2024 e distribuzione del dividendo**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	3.173.079	0	3.173.079
**D	HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENTEXCHANGE FUND	4.769.622	0	4.769.622
**D	DESJARDINS INTERNATIONAL EQUITYIND EX ETF	20.757	0	20.757
**D	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	8.274.446	0	8.274.446
**D	POLICE AND FIREMEN`S RETIREMENTSYSTEM OF NEW JERSEY	343.312	0	343.312
**D	STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D	968.579	0	968.579
**D	MGI FUNDS PLC	452.899	0	452.899
**D	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	185.033	0	185.033
**D	BLUE CROSS AND BLUE SHIELD OF KANSAS, INC	193.513	0	193.513
**D	NORTHROP GRUMMAN PENSION MASTERTRUST	164.469	0	164.469
**D	TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	247.728	0	247.728
**D	E TRADE NO FEE INTERNATIONAL INDEX FUND	819	0	819
**D	MOUNT HATTON INVESTMENTS LIMITED	273.910	0	273.910
**D	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND	437.303	0	437.303
**D	MERCER QIF FUND PLC	414.443	0	414.443
**D	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	319.272	0	319.272
**D	BAYERNINVEST KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH FOR BAYERNINVEST BAY 1-FONDS	31.473	0	31.473
**D	MDPIM INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOL	52.660	0	52.660
**D	MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND	234.700	0	234.700
**D	MERCER GLOBAL LOW VOLATILITY EQUITY FUND	156.962	0	156.962
**D	MGI FUNDS PLC	300.536	0	300.536
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR PREMIUMMANDAT KONSERVATIV	46.417	0	46.417
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR ALLIANZ STRATEGIEFONDS BALANCE	1.042.042	0	1.042.042
**D	AGIALLIANZ STRATEGIEFONDS STABILITAET	48.963	0	48.963
**D	AGIALLIANZ STRATEGIEFONDS WACHSTUM	1.647.247	0	1.647.247
**D	AGIALLIANZ STRATEGIEFONDS WACHSTUM PLUS	2.697.682	0	2.697.682
**D	LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	184.125	0	184.125
**D	HARTFORD MULTIFACTOR DEVELOPED MARKETS (EXUS) ETF	1.540.945	0	1.540.945
**D	HARTFORD MULTIFACTOR DIVERSIFIED INTERNATIONAL ETF	9.021	0	9.021
**D	RHUMBLINE LOW CARBON INDEX FUNDLLC	129.548	0	129.548
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR CONVEST 21 VL	161.125	0	161.125
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR FONDIS	90.334	0	90.334
**D	LACERA MASTER OPEB TRUST	31.760	0	31.760
**D	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	30.748	0	30.748
**D	THE FIRST CHURCH OF CHRIST SCIENTIST	274.500	0	274.500
**D	SUNAMERICA SERIES TRUST SA JPM DIVERSIFIED BALANCED PORTFOLIO	3.012	0	3.012
**D	SUNAMERICA SERIES TRUST-SA GOLDMAN SACHS MULTI-ASSET INSIGHT PRT	2.182	0	2.182
**D	SPDR SP GLOBAL DIVIDEND ETF	685.407	0	685.407
**D	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	416.814	0	416.814
**D	TANGERINE BALANCED PORTFOLIO	16.591	0	16.591
**D	TANGERINE BALANCED GROWTH PORTFOLIO	23.946	0	23.946
**D	TANGERINE EQUITY GROWTH PORTFOLIO	31.797	0	31.797
**D	JNL/MELLON MSCI WORLD INDEX FUND	10.585	0	10.585
**D	JNL/JPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND	4.528	0	4.528

Azionisti:	979	Teste:	23
Azionisti in proprio:	16	Azionisti in delega:	963

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2. Destinazione dell'utile di esercizio 2024 e distribuzione del dividendo**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	JNL MULTIMANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	966.350	0	966.350
**D	ROCHE U.S. RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	1.266.100	0	1.266.100
**D	GLOBAL MULTI ASSET STRATEGY FUND	16.139	0	16.139
**D	SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRACKER ETF	32.433	0	32.433
**D	HOUSTON MUNICIPAL EMPLOYEES PENSION SYSTEM	103.735	0	103.735
**D	TANGERINE BALANCED INCOME PORTFOLIO	2.093	0	2.093
**D	EATON VANCE EQUITY HARVEST FUNDLLC	74.874	0	74.874
**D	VIRTUS INTERNATIONAL SMALL-CAP OPPORTUNITIES LLC	842.230	0	842.230
**D	MERCER GE INTERNATIONAL EQUITY FUND	360.600	0	360.600
**D	GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (UCITS) FUND	30.414	0	30.414
**D	GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	123.495	0	123.495
**D	HARTFORD REAL ASSET FUND	89.035	0	89.035
**D	FRANKLIN TEMPLETON ICAV	315	0	315
**D	FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE ETF	11.564	0	11.564
**D	FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST-FRANKLIN LIBERTYQ INT`L EQUITY HEDG	329.907	0	329.907
**D	FRANKLIN INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	19.602	0	19.602
**D	FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROZONE ETF	5.540	0	5.540
**D	LIBERTY MUTUAL 401K PLAN	494.700	0	494.700
**D	MERCER FFTC NONUS EQUITY INVESTMENT PORTFOLIO LLC	198.900	0	198.900
**D	TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	372.093	0	372.093
**D	DIMENSIONAL FUNDS PLC	233.566	0	233.566
**D	DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	42.795	0	42.795
**D	CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DUQUEBEC	1.727.965	0	1.727.965
**D	CALVERT INTERNATIONAL RESPONSIBLE INDEX FUND	77.405	0	77.405
**D	MERCER DIOCESE OF BROOKLYN GROWTH STRATEGY	455.442	0	455.442
**D	MERCER DIOCESE OF BROOKLYN LAY PENSION INVESTMENT TRUST	110.900	0	110.900
**D	CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR SMTB GMAS E QUITY MOTHER FUND	20.280	0	20.280
**D	FIDANTE PARTNERS LIQUID STRATEGIE SICAV	2.685.709	0	2.685.709
**D	DIMENSIONAL FUNDS PLC	1.764.120	0	1.764.120
**D	AMERICAN CENTURY ICAV	24.807	0	24.807
**D	SMTB GLOBA L ALPHA MOTHER FUND	126.116	0	126.116
**D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	569.055	0	569.055
**D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	80.003	0	80.003
**D	AMERICAN BAR ASSOCIATION MEMBERS/MTC COLLECTIVE TRUST	80.100	0	80.100
**D	AMERICAN CENTURY ETF TR-AMERICAN CENT QUALITY DIVERSIFIED INTL ETF	167.728	0	167.728
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	1.913.576	0	1.913.576
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	76.876	0	76.876
**D	XEROX CANADA EMPLOYEES` RETIREMENT PLAN	27.500	0	27.500
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF	49.035	0	49.035
**D	FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	26.150	0	26.150
**D	FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INTERNATIONALFUND	17.964	0	17.964
**D	HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT EUROPE EX UK S CREENED INDEX EQUITY FUND	1.439.206	0	1.439.206
**D	NATWEST ST JAMES`S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	230.927	0	230.927
**D	NATWEST ST JAMES`S PLACE GLOBALSMALLER COMPANIES UNIT TRUST	461.979	0	461.979

Azionisti:	979	Teste:	23
Azionisti in proprio:	16	Azionisti in delega:	963

DF* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2. Destinazione dell'utile di esercizio 2024 e distribuzione del dividendo**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE OF ST. JAMES`S PLACE CONTINENTAL EURO	834.682	0	834.682
**D	NATWEST ST JAMES`S PLACE MANAGED GROWTH UNIT TRUST	475.009	0	475.009
**D	NATIONAL EMPLOYMENT SAVINGS TRUST	17.825	0	17.825
**D	VANGUARD INVESTMENTS FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE DEVELOPED WOR LD EX - U.K. EQUITY INDEX FUND	479.734	0	479.734
**D	VIF ICVC VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE EXUK EQUITY INDEX FUND	1.084.617	0	1.084.617
**D	VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	115.280	0	115.280
**D	AII ALLIANZ BEST STYLES GLOBAL AC EQUITY FUND	201.184	0	201.184
**D	COLUMBIA THREADNEEDLE (UK) ICVCIII - CT UNIVERSAL MAP INCOME FUND	12.301	0	12.301
**D	MG INVESTMENT FUNDS (10) MG GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE FUND	3.470.900	0	3.470.900
**D	ESKOM PENSION AND PROVIDENT FUND	97.274	0	97.274
**D	STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	23.088	0	23.088
**D	SOCIAL PROTECTION FUND	48.045	0	48.045
**D	BRIGHTER SUPER	182.121	0	182.121
**D	TEAM SUPERANNUATION FUND	681.498	0	681.498
**D	AWARE SUPER	13.866	0	13.866
**D	RETAIL EMPLOYEES SUPERANNUATIONTRUST	1.119.109	0	1.119.109
**D	SPDR SP GLOBAL DIVIDEND FUND	654.682	0	654.682
7980	BONTEMPI GIANFRANCO	2.520	2.520	0
8161	FARELLA GIUSEPPE	1.500	1.500	0
8353	REDONDI ALESSANDRO	0	0	0
DE*	COMUNE DI BERGAMO	22.553.139	0	22.553.139
8799	GILBERTI9 GIANFAUSTO	9.726	9.726	0
8809	ZOTTI TIZIANO	450	450	0
8941	RASCHI FILIPPO	14	0	14
8944	LA CORTE MARIA	850	0	850

Totale Voti	2.352.961.375
Percentuale votanti %	99,968797
Percentuale Capitale %	75,104772

Azionisti:	979	Teste:	23
Azionisti in proprio:	16	Azionisti in delega:	963

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Allegato P.... al n. 12021/48598..... di rep.
notaio Mario Mistretta da Brescia

Relazione illustrativa redatta dal Consiglio di Amministrazione ai sensi degli artt. 114-*bis* e 125-*ter*, primo comma, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, come successivamente modificato e integrato ("TUF") sul Piano di Azionariato Diffuso 2025 – 2027

Signori Azionisti,

con riferimento al punto 3 all'ordine del giorno dell'Assemblea degli Azionisti di A2A S.p.A. ("**A2A**" o la "**Società**"), convocata per il giorno 29 aprile 2025, in prima convocazione e, occorrendo, in seconda convocazione per il giorno 30 aprile 2025, il Consiglio di Amministrazione sottopone alla Vostra approvazione l'adozione del Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 denominato "*A2A Life Sharing*" (il "**Piano**"), elaborato su proposta e con il parere favorevole del Comitato per la Remunerazione e le Nomine di A2A.

L'iniziativa ha ad oggetto il lancio di un piano di azionariato diffuso di durata triennale (2025-2027), che si propone di promuovere l'impegno, l'affiliazione e l'allineamento tra gli interessi degli azionisti, del *management* e di tutta la popolazione dei dipendenti, nonché di avviare, nei confronti di questi ultimi, un percorso di educazione finanziaria. Il Piano è altresì da considerarsi di "particolare rilevanza" ai sensi dell'art. 114-*bis* del D.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 ("**TUF**") e dell'art. 84-*bis*, secondo comma, della delibera Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 (il "**Regolamento Emittenti**") come successivamente modificati ed integrati, in quanto rivolto, tra gli altri, all'Amministratore Delegato, in qualità di Direttore Generale, e ai Dirigenti con Responsabilità Strategiche di A2A.

I beneficiari del Piano sono tutti i lavoratori subordinati, con contratto di lavoro a tempo indeterminato e/o di apprendistato del gruppo A2A (i "**Beneficiari**"), come identificato nel Documento Informativo (il "**Documento Informativo**").

Il Piano si articola in tre cicli annuali (2025/2026/2027), nel corso dei quali ai Beneficiari aderenti: (i) saranno assegnate azioni ordinarie di A2A, senza alcun esborso economico, per un controvalore monetario individuale pari ad euro 500,00, fatta eccezione per i dirigenti, ai quali sarà inizialmente assegnata n. 1 azione; e (ii) sarà consentito acquistare ulteriori azioni ordinarie di A2A, nel rispetto delle soglie minime e massime di investimento previste nel regolamento del Piano. L'acquisto di azioni da parte dei Beneficiari conferirà agli stessi il diritto all'attribuzione di ulteriori azioni (c.d. "azioni *matching*"), nel rispetto dei criteri e delle proporzioni stabiliti nel Regolamento in funzione del *cluster* di appartenenza di ciascun Beneficiario. Le azioni assegnate ai Beneficiari senza alcun esborso economico da parte di questi ultimi saranno soggette ad un vincolo di intrasferibilità triennale, mentre per le azioni acquistate il vincolo di intrasferibilità avrà durata annuale.

Il Piano rispetta tutte le condizioni per l'accesso al regime fiscale agevolato ai sensi dell'art. 51, comma 2, lett. g), del Testo Unico delle Imposte sui Redditi (*TUIR*).

Le azioni a servizio del Piano saranno rivenienti da acquisti di azioni proprie effettuati dalla Società ai sensi dell'art. 2357 e ss. cod. civ. (*buy-back*). A tal proposito, si rinvia al punto 6 dell'ordine del giorno concernente l'autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie.

Per una più analitica descrizione del Piano, Vi invitiamo a esaminare il Documento Informativo, redatto ai sensi dell'art. 114-*bis* del TUF e dell'art. 84-*bis*, primo comma, del Regolamento Emittenti,

ed in conformità allo Schema 7 dell'Allegato 3A del Regolamento Emittenti, messi a disposizione del pubblico presso la sede sociale, sul sito internet www.gruppoa2a.it, nonché presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato denominato "1Info" (www.1info.it).

Deliberazione proposta all'Assemblea

Alla luce di quanto precede e tenuto conto di quanto descritto del Documento Informativo, il Consiglio di Amministrazione sottopone all'approvazione dell'Assemblea la seguente proposta di deliberazione:

"L'Assemblea ordinaria di A2A S.p.A., visti la relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione e il Documento Informativo relativo al Piano di Azionariato Diffuso 2025 – 2027 denominato "A2A Life Sharing"

delibera

- *di approvare, ai sensi dell'art. 114-bis del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, come successivamente modificato e integrato, l'adozione del Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 denominato "A2A Life Sharing", nei termini e secondo le condizioni descritte nel predetto Documento informativo;*

- *di conferire al Consiglio di Amministrazione, con espressa facoltà di subdelega ad uno o più dei suoi componenti e/o ai responsabili delle Funzioni della Società preposte ad attività connesse, ogni più ampio potere necessario od opportuno per dare completa e integrale attuazione al Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 denominato "A2A Life Sharing", ivi compreso, il potere di: (i) compiere ogni adempimento, formalità o comunicazione che siano necessari od opportuni ai fini dell'attuazione e della gestione del Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 denominato "A2A Life Sharing"; e (ii) determinare nel dettaglio il perimetro dei Beneficiari del Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027 denominato "A2A Life Sharing" e i termini e le condizioni di attribuzione delle azioni ai Beneficiari, nella misura di quanto descritto nel Documento Informativo."*

DOCUMENTO INFORMATIVO

Ai sensi dell'art. 114-*bis* del d.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e dell'art. 84-*bis* del Regolamento adottato dalla CONSOB con Delibera n. 11971 del 14 maggio 1999, come successivamente modificato e integrato

relativo al

PIANO DI AZIONARIATO DIFFUSO 2025 - 2027

di

A2A S.p.A.

denominato

"A2A LIFE SHARING"

20 marzo 2025

Premessa

Il presente documento informativo (il "**Documento Informativo**") è pubblicato ai sensi dell'articolo 114-*bis* del d.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e successive modifiche ed integrazioni (il "**TUF**") e dell'articolo 84-*bis* del Regolamento adottato dalla CONSOB con Delibera n. 11971 del 14 maggio 1999, come successivamente modificato e integrato (il "**Regolamento Emittenti**") ed è redatto in conformità allo schema 7 dell'Allegato 3A del Regolamento Emittenti, al fine di fornire agli azionisti di A2A S.p.A. e al mercato un'informativa sul Piano di Azionariato Diffuso 2025 – 2027 denominato "*A2A LIFE SHARING*" rivolto alla generalità dei Dipendenti del Gruppo.

Il Documento Informativo è a disposizione del pubblico presso la sede legale di A2A S.p.A., in Via Lamarmora, n. 230, Brescia, sul sito *internet* di A2A S.p.A. www.gruppoa2a.it, nonché nel sistema di stoccaggio autorizzato 1INFO (www.1info.it).

La pubblicazione del Documento Informativo ha formato oggetto di comunicato al mercato.

Si segnala che l'Assemblea Ordinaria, chiamata a deliberare circa l'approvazione del Piano, è stata convocata per il 29 aprile 2025 in prima convocazione e, occorrendo, per il 30 aprile 2025 in seconda convocazione.

Definizioni

Salvo quanto diversamente espressamente stabilito, nel presente Documento Informativo i seguenti termini, ove riportati con la lettera iniziale maiuscola, hanno il significato di seguito indicato. Resta altresì inteso che le espressioni definite al maschile includeranno anche il femminile e che i termini e le espressioni definite al singolare includeranno anche il plurale.

"A2A" o la **"Società"**	Indica A2A S.p.A.
"Assemblea Ordinaria"	Indica l'assemblea ordinaria di A2A convocata per il 29 aprile 2025 (in prima convocazione e, occorrendo, per il 30 aprile 2025 in seconda convocazione), chiamata a deliberare, *inter alia*: (i) sull'adozione del Piano di Azionariato Diffuso destinato alla generalità dei dipendenti di A2A; nonché (ii) sull'autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie anche a servizio del Piano.
"Azioni"	Indica le azioni ordinarie di A2A quotate sul mercato regolamentato "Euronext Milan" organizzato e gestito da Borsa Italiana.
"Azioni Acquistate"	Indica le Azioni acquistate da ciascun Dipendente previa adesione a ciascun Periodo di Offerta in cui si articola il Piano.
"Azioni Assegnate"	Indica le Azioni Iniziali e le Azioni Matching.
"Azioni Iniziali"	Indica le Azioni assegnate ai Beneficiari, previa adesione al Piano, su base annuale, a ciascuna Data di Assegnazione, senza alcun esborso economico da parte dei medesimi, come indicato nel punto 4.1 del presente Documento Informativo.
"Azioni Matching"	Indica le ulteriori Azioni assegnate ai Beneficiari, senza alcun esborso economico da parte di questi ultimi, a fronte dell'acquisto di Azioni Acquistate secondo le proporzioni indicate nel Regolamento.
"Azioni Totali"	Indica, congiuntamente, le Azioni Iniziali, le Azioni Acquistate e le Azioni Matching.
"Borsa Italiana"	Borsa Italiana S.p.A., società appartenente al gruppo Euronext, con sede legale in Piazza degli Affari 6, Milano.
"Cambio di Controllo"	Indica: (i) con riguardo alla Società, l'acquisizione, anche in via indiretta, da parte di un soggetto terzo del controllo della medesima ai sensi dell'articolo 93 del TUF, come successivamente modificato e integrato; e (ii) con riguardo alle società controllate facenti parte del Gruppo A2A a cui fa capo il Beneficiario, indica l'acquisizione, anche in via indiretta, da parte di un soggetto terzo diverso dalla Società, del controllo della medesima ai sensi e per gli effetti dell'art. 93 del TUF, con conseguente uscita dal perimetro del consolidato integrale. Resta inteso che il Cambio di Controllo *sub* (ii) che precede trova applicazione solo nei confronti dei Beneficiari che abbiano in essere un rapporto di lavoro con la società

	controllata facente parte del Gruppo A2A.
"**Ciclo di Assegnazione**"	Indica ciascuno dei 3 (tre) cicli di assegnazione delle Azioni Iniziali in cui si articola il Piano.
"**Cluster**"	Indica l'inquadramento aziendale di ciascun Dipendente corrispondente ad una delle seguenti 5 (cinque) categorie (*cluster*), ossia: (i) Top Management; (ii) Dirigenti; (iii) Quadri; (iv) Impiegati; e (v) Operai. L'appartenenza a ciascun Cluster sarà verificata da A2A all'inizio di ciascun Ciclo di Assegnazione.
"**Codice Civile**"	Il codice civile, approvato con R.D. 16 marzo 1942, n. 262.
"**Comitato per la Remunerazione e le Nomine**" o "**CRN**"	Il comitato che svolge funzioni consultive e propositive nell'ambito del sistema di remunerazione e incentivazione.
"**Consiglio di Amministrazione**"	Il Consiglio di Amministrazione di A2A.
"**CONSOB**"	La Commissione Nazionale per le Società e la Borsa, con sede in via G.B. Martini, 3, Roma.
"**Data di Assegnazione**"	Indica ciascuna data di assegnazione annuale delle Azioni Iniziali ai Beneficiari che sarà, tempo per tempo, comunicata dalla Società.
"**Data di Consegna**"	Indica ciascuna data di consegna annuale delle Azioni Acquistate e delle Azioni Matching ai Beneficiari che sarà, tempo per tempo, comunicata dalla Società.
"**Dipendenti**" o "**Beneficiari**"	Indica i lavoratori subordinati di A2A o delle società da essa controllate facenti parte del Gruppo A2A esclusivamente con contratto di lavoro subordinato a tempo indeterminato e/o di apprendistato in essere e con contratto decorrente alla data di inizio di ciascun Ciclo di Assegnazione. Si precisa che con riguardo ai Dipendenti delle società che, pur rientrando nel perimetro del Gruppo, non siano partecipate integralmente da A2A (direttamente o indirettamente), l'adesione al Piano potrà avvenire anche successivamente al primo Periodo di Adesione, previa determinazione del Consiglio di Amministrazione, con facoltà di sub-delega alla Direzione People & Transformation o alle funzioni tempo per tempo competenti con obbligo di informativa al Consiglio di Amministrazione, mediante un percorso graduale di inserimento.
"**Dirigenti**"	Indica i Dipendenti di A2A (o delle società da essa controllate facenti parte del Gruppo A2A) inquadrati in tale categoria legale.
"**Documento Informativo**"	Il presente documento informativo redatto ai sensi dell'art. 84-*bis* del Regolamento Emittenti ed in conformità alle indicazioni contenute nello Schema 7

	dell'Allegato 3A del Regolamento Emittenti.
"Gruppo A2A" o "Gruppo"	Indica, per ciascun Ciclo di Assegnazione, collettivamente A2A e le società da essa controllate facenti parte del perimetro di consolidato integrale della Relazione Finanziaria Semestrale di A2A dell'anno precedente all'anno di ciascun Ciclo di Assegnazione, fatte salve diverse determinazioni del Consiglio di Amministrazione, con facoltà di sub-delega, rispetto all'eventuale estensione del perimetro consolidato integrale di A2A, conseguente ad eventuali operazioni di costituzione di nuove società o di acquisizione di società terze poste in essere dalla Società nel corso del triennio di durata del Piano. Ai fini del Piano devono intendersi escluse le società facenti parte del perimetro del consolidato integrale le cui azioni sono quotate in mercati regolamentati e le società controllate da queste ultime.
"Impiegati"	Indica i Dipendenti di A2A (o delle società da essa controllate facenti parte del Gruppo A2A) inquadrati in tale categoria legale.
"Operai"	Indica i Dipendenti di A2A (o delle società da essa controllate facenti parte del Gruppo A2A) inquadrati in tale categoria legale.
"Periodo di Adesione"	Indica il periodo durante il quale i Beneficiari potranno aderire al Piano, completando le formalità richieste nel Regolamento.
"Periodo di Lock-Up"	Indica il periodo nel corso del quale le Azioni Totali sono soggette a restrizioni alla vendita e/o al trasferimento, per il periodo di un anno (nel caso delle Azioni Acquistate) o tre anni (nel caso delle Azioni Iniziali e delle Azioni Matching).
"Periodo di Offerta"	Indica il periodo di ciascun anno di durata del Piano, in cui i Dipendenti, negli anni di vigenza del Piano, potranno procedere all'acquisto delle Azioni.
"Piano di Azionariato Diffuso" o "Piano"	Indica il piano di azionariato diffuso denominato "A2A Life Sharing" rivolto ai Beneficiari.
"Piano di Impresa"	Indica il Piano Strategico 2024-2035 di A2A il cui ultimo aggiornamento è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 11 novembre 2024.
"Quadri"	Indica i Dipendenti di A2A (o delle società da essa controllate facenti parte del Gruppo A2A) inquadrati in tale categoria legale.
"Regolamento Emittenti"	Indica il Regolamento adottato da CONSOB con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999, come successivamente modificato ed integrato.
"Regolamento"	Indica il Regolamento che disciplina i termini e le condizioni del Piano.
"Relazione sulla Remunerazione"	Indica la relazione sulla politica in materia di

	remunerazione e sui compensi corrisposti dal Gruppo A2A adottata dal Consiglio di Amministrazione, previa istruttoria e su proposta del Comitato per la Remunerazione e le Nomine, e approvata dall'Assemblea di A2A.
"Top Management"	Indica i Dirigenti di A2A che rivestono la qualifica di Direttore Generale di A2A o di Dirigente Responsabile di Struttura Organizzativa operante a diretto riporto di Presidente, Vice-Presidente, Amministratore Delegato o Direttore Generale di A2A, inclusi i Dirigenti Strategici ai quali si fa riferimento nella Relazione sulla Remunerazione.
"TUB"	Indica il decreto legge del 1° settembre 1993, n. 385, come successivamente modificato ed integrato, recante il testo unico delle leggi in materia bancaria e creditizia.
"TUF"	Indica il decreto legislativo del 24 febbraio 1998, n. 58, come successivamente modificato ed integrato, recante il testo unico delle disposizioni in materia di intermediazione finanziaria.
"TUIR" o "Testo Unico delle Imposte sui Redditi"	Indica il decreto del Presidente della Repubblica del 22 dicembre 1986 n. 917, come successivamente modificato ed integrato.

1. SOGGETTI DESTINATARI

Il Piano è rivolto a tutti i Dipendenti di A2A, come definiti nel presente Documento Informativo.

1.1. Indicazione nominativa dei destinatari che sono componenti del consiglio di amministrazione ovvero del consiglio di gestione di A2A, delle società controllanti A2A e delle società da questa, direttamente o indirettamente, controllate

Tra i Beneficiari del Piano risulta compreso l'Amministratore Delegato di A2A, in qualità di Direttore Generale. Qualora tra i Beneficiari di cui al successivo punto 1.2 vi fossero soggetti per i quali è richiesta, ai sensi delle vigenti previsioni regolamentari, l'identificazione nominativa, anche in relazione alla carica di Amministratore eventualmente rivestita in Società Controllate, la Società provvederà a fornire al mercato le relative informazioni, in occasione delle comunicazioni previste dall'art. 84-*bis*, comma 5, del Regolamento Emittenti, nonché di quelle previste ai sensi dell'art. 19 del Regolamento UE n. 596/2014.

1.2. Categorie di dipendenti o di collaboratori di A2A e delle società controllanti o controllate di A2A

I Beneficiari del Piano sono tutti i Dipendenti delle società del Gruppo, in Italia e all'estero, suddivisi in 5 (cinque) Cluster: (i) Top Management; (ii) Dirigenti; (iii) Quadri; (iv) Impiegati; e (v) Operai. La qualifica rivestita da ciascun Dipendente e l'appartenenza ai singoli Cluster sarà verificata da A2A all'inizio di ciascun Ciclo di Assegnazione in cui si articola il Piano.

1.3. Indicazione nominativa dei soggetti che beneficiano del Piano:

(a) direttori generali di A2A

Il Piano si applica al Direttore Generale, che ricopre anche la carica di Amministratore Delegato, nominato dal Consiglio di Amministrazione di A2A.

(b) altri dirigenti con responsabilità strategiche nel caso in cui abbiano percepito nel corso dell'esercizio compensi complessivi (ottenuti sommando i compensi monetari e i compensi basati su strumenti finanziari) maggiori rispetto al compenso complessivo più elevato tra quelli attribuiti ai componenti del consiglio di amministrazione, ovvero del consiglio di gestione, e ai direttori generali di A2A

Non applicabile. Nessuno dei dirigenti con responsabilità strategiche di A2A ha percepito nel corso dell'esercizio compensi complessivi maggiori rispetto al compenso complessivo più elevato tra quelli attribuiti ai componenti del Consiglio di Amministrazione.

(c) persone fisiche controllanti A2A che siano dipendenti ovvero che prestino attività di collaborazione in A2A

Non applicabile.

1.4. Descrizione e indicazione numerica, separate per categorie:

(a) dirigenti con responsabilità strategiche diversi da quelli indicati nella lett. b) del paragrafo 1.3

I Dirigenti con responsabilità strategiche in A2A, alla data del presente Documento Informativo, sono n. 9 (nove).

(b) in caso di società di "minori dimensioni", ai sensi dell'articolo 3, comma 1, lett. f) del Regolamento 17221 del 12 marzo 2010, l'indicazione di tutti i dirigenti con responsabilità strategiche di A2A

Non applicabile.

(c) altre eventuali categorie di dipendenti o di collaboratori per le quali sono state previste caratteristiche differenziate del Piano

Il Piano presenta caratteristiche differenziate in relazione ai Cluster di appartenenza di ciascun Dipendente, come meglio illustrato al successivo punto 4.1.

2. RAGIONI CHE MOTIVANO L'ADOZIONE DEL PIANO

2.1. Gli obiettivi che si intendono raggiungere mediante l'attribuzione del Piano

Il Piano è un piano di azionariato diffuso, di durata triennale (2025-2027) che, in linea con le *best practice* nazionali e internazionali e coerentemente agli obiettivi di cui al Piano di Impresa, si propone di:

- favorire l'affiliazione, l'ingaggio e il senso di appartenenza di tutti i dipendenti verso l'azienda, valorizzando il contributo che ogni persona porta ad A2A con il proprio lavoro e l'impatto sulla creazione di valore per l'azionista;
- rafforzare il nostro impegno sulla sostenibilità per quanto riguarda la componente *People and Governance*; il Piano contribuirà anche a formare / sensibilizzare le persone A2A su temi di educazione finanziaria;
- migliorare l'allineamento tra risultati economici aziendali e la creazione di valore.

2.2. Variabili chiave, anche nella forma di indicatori di performance considerati ai fini dell'attribuzione del Piano su strumenti finanziari

L'assegnazione delle Azioni Iniziali e delle Azioni Matching e la possibilità di acquistare Azioni nel corso di ciascun Periodo di Offerta non è subordinata al raggiungimento di alcun obiettivo di *performance* da parte del Beneficiario o della Società.

2.3. Elementi alla base della determinazione dell'entità del compenso basato su strumenti finanziari, ovvero i criteri per la sua determinazione

L'adesione al Piano è volontaria e l'entità della partecipazione al Piano è differenziata in base ai Cluster, come descritto al punto 4.1 che segue. In particolare, il Piano consente ai Beneficiari di:

- ricevere Azioni Iniziali per un controvalore monetario complessivo di euro 1.500,00 (millecinquecento/00) per ciascun Beneficiario, suddiviso sulle tre annualità di durata del Piano (euro 500,00 (cinquecento/00) per ogni Ciclo di Assegnazione), fatta eccezione per i Dirigenti, i quali riceveranno n. 1 Azione Iniziale *pro-capite* per ogni Ciclo di Assegnazione;
- aderire all'offerta di acquisto di Azioni nel corso di ciascun Periodo di Offerta e acquistare ulteriori Azioni (entro i limiti di investimento minimo e massimo precisati, per ciascun Cluster di Dipendenti, nel Regolamento);
- beneficiare, per ogni lotto di Azioni Acquistate, di un'ulteriore assegnazione di Azioni senza ulteriore esborso (le Azioni Matching), differenziata a seconda del rapporto tra numero di Azioni Acquistate e Cluster di appartenenza di ciascun Beneficiario.

2.4. Le ragioni alla base dell'eventuale decisione di attribuire piani di compensi basati su strumenti finanziari non emessi da A2A

Non applicabile in quanto il Piano si basa esclusivamente su Azioni di A2A.

2.5. Valutazioni in merito a significative implicazioni di ordine fiscale e contabile che hanno inciso sulla definizione del Piano

Le caratteristiche del Piano rispondono ai requisiti richiesti dalla normativa fiscale applicabile per poter usufruire delle agevolazioni fiscali previste dall'art. 51, comma 2, lett. g) del TUIR.



2.6. *L'eventuale sostegno del Piano da parte del Fondo speciale per l'incentivazione della partecipazione dei lavoratori nelle imprese, di cui all'articolo 4, comma 112, della legge 24 dicembre 2003, n. 350*

Non è previsto, con riferimento al Piano, alcun sostegno da parte del Fondo speciale per l'incentivazione della partecipazione dei lavoratori nelle imprese, di cui all'art. 4, comma 112, della L. 24 dicembre 2003, n. 350.

3. ITER DI APPROVAZIONE E TEMPISTICA DI ASSEGNAZIONE DEGLI STRUMENTI

3.1. Ambito dei poteri e funzioni delegati dall'assemblea al Consiglio di Amministrazione al fine dell'attuazione del Piano

In data 20 marzo 2025, il Consiglio di Amministrazione, su proposta del Comitato per la Remunerazione e le Nomine, tenutosi in data 12 marzo 2025, ha deliberato di sottoporre all'Assemblea Ordinaria, convocata per il 29 aprile 2025, in prima convocazione e, occorrendo, per il 30 aprile 2025, in seconda convocazione, tra l'altro, l'approvazione del Piano.

A seguito dell'approvazione assembleare, il Consiglio di Amministrazione darà esecuzione al Piano, anche attraverso soggetti a ciò delegati.

3.2. Indicazione dei soggetti incaricati per l'amministrazione del Piano e loro funzione e competenza

L'amministrazione del Piano è attribuita al Consiglio di Amministrazione, con facoltà di sub-delega ad uno o più dei suoi componenti e/o ai responsabili delle Funzioni della Società preposte ad attività connesse.

3.3. Eventuali procedure esistenti per la revisione del Piano anche in relazione a eventuali variazioni degli obiettivi di base

Non sono previste procedure per la revisione del Piano.

3.4. Descrizione delle modalità attraverso le quali determinare la disponibilità e l'assegnazione degli strumenti finanziari sui quali è basato il Piano

Le Azioni al servizio del Piano saranno rivenienti da acquisti di azioni proprie effettuati dalla Società ai sensi dell'art. 2357 e ss. del Codice Civile. A tal fine, contestualmente alla delibera di approvazione del Piano, sarà richiesto all'Assemblea Ordinaria di conferire le deleghe necessarie per dare attuazione all'acquisto e disposizione di azioni proprie.

Le modalità di assegnazione degli strumenti finanziari sono descritte più nel dettaglio al punto 4.1 del presente Documento Informativo, al quale si rinvia.

3.5. Il ruolo svolto da ciascun amministratore nella determinazione delle caratteristiche del Piano; eventuale ricorrenza di situazioni di conflitti di interesse in capo agli amministratori interessati

Il Consiglio di Amministrazione, acquisito il parere positivo del Comitato per la Remunerazione e le Nomine, propone all'Assemblea Ordinaria di adottare la delibera relativa al Piano. Le deliberazioni relative al Piano sono state e saranno in ogni caso assunte dal Consiglio di Amministrazione nel pieno rispetto della normativa di legge e regolamentare applicabile.

3.6. Data della decisione assunta da parte dell'organo competente a proporre l'approvazione del Piano all'Assemblea e dell'eventuale proposta dell'eventuale comitato per la remunerazione

Il Consiglio di Amministrazione, su proposta del Comitato per la Remunerazione e le Nomine del 12 marzo 2025, ha deliberato nel corso della seduta del 20 marzo 2025 di sottoporre il Piano all'approvazione dell'Assemblea Ordinaria convocata per il 29 aprile 2025, in prima convocazione e, occorrendo, per il 30 aprile 2025, in seconda convocazione.

3.7. Data della decisione assunta da parte dell'organo competente in merito all'assegnazione degli strumenti e dell'eventuale proposta al predetto organo formulata dall'eventuale comitato per la remunerazione

Non applicabile, in quanto, alla data del presente Documento Informativo, il Piano non è ancora stato approvato dall'Assemblea Ordinaria.

3.8. Prezzo di mercato, registrato nelle predette date, per gli strumenti finanziari su cui è basato il Piano, se negoziati nei mercati regolamentati

Il prezzo registrato dalle Azioni nelle predette date è stato il seguente:

- 12 marzo 2025: 2,236 euro;
- 20 marzo 2025: 2,235 euro.

3.9. Termini e modalità per l'individuazione della tempistica di assegnazione degli strumenti in attuazione del Piano, tenendo conto della possibile coincidenza temporale tra: (i) detta assegnazione o le eventuali decisioni assunte al riguardo dal comitato per la remunerazione, e (ii) la diffusione di eventuali informazioni rilevanti ai sensi dell'art. 17 del regolamento (UE) n. 596/2014

L'intera fase esecutiva del Piano si svolgerà nel pieno rispetto degli obblighi informativi gravanti sulla Società derivanti dalle leggi e dai regolamenti applicabili, in modo da assicurare trasparenza e parità d'informazione al mercato, nonché nel rispetto delle procedure adottate dalla Società stessa.

4. CARATTERISTICHE DEGLI STRUMENTI FINANZIARI DA ATTRIBUIRE

4.1. Descrizione della struttura del Piano

Il Piano si articola in n. 3 (tre) cicli (2025/2026/2027) della durata di 1 (un) anno ciascuno. I Beneficiari avranno la facoltà di aderire al Piano nel corso del Periodo di Adesione, per l'intera durata dello stesso.

I Dipendenti che decideranno di aderire al Piano, fatta eccezione per i Dirigenti nei confronti dei quali è prevista l'assegnazione di n. 1 Azione Iniziale *pro-capite*, riceveranno, ad ogni Ciclo di Assegnazione, le Azioni Iniziali (senza alcun esborso di denaro da parte dei Beneficiari), per un controvalore monetario individuale pari ad Euro 500,00 (cinquecento/00). Il numero delle Azioni Iniziali assegnate ai Beneficiari dipenderà dal valore medio (normale) delle Azioni negli ultimi 30 (trenta) giorni precedenti ciascuna Data di Assegnazione delle Azioni Iniziali.

Tramite l'adesione al Piano, i Beneficiari potranno altresì decidere di acquistare, nel corso di ciascun Periodo di Offerta, ulteriori Azioni, nel rispetto dei limiti minimi e massimi di investimento stabiliti nel Regolamento del Piano. Più in particolare, la soglia minima di investimento è uguale per tutti i Cluster, mentre la soglia massima è determinata in funzione del Cluster di appartenenza di ciascun Beneficiario nei termini indicati nel Regolamento del Piano. Il Dipendente potrà decidere di non partecipare all'offerta di acquisto delle Azioni mantenendo, in detta ipotesi, il diritto a ricevere le Azioni Iniziali.

Ai Dipendenti che abbiamo aderito all'offerta di acquisto di Azioni, la Società attribuirà altresì il diritto a ricevere, per ogni Azione Acquistata, ulteriori Azioni Matching, nel rispetto delle proporzioni determinate in funzione del Cluster di appartenenza come descritto nel Regolamento del Piano.

4.2. Indicazione del periodo di effettiva attuazione del Piano con riferimento anche ad eventuali diversi cicli previsti

Come anticipato, il Piano si articola in un orizzonte temporale triennale e prevede: ***(i)*** 3 (tre) Cicli di Assegnazione per ciascun anno di durata del Piano (2025/2026/2027) nel corso dei quali i Beneficiari aderenti al Piano riceveranno le Azioni Iniziali; nonché ***(ii)*** 3 (tre) Periodi di Offerta annuali (2025/2026/2027), nel corso dei quali i Beneficiari potranno aderire all'offerta di acquisto delle Azioni e, conseguentemente, acquistare ulteriori Azioni e ricevere ulteriori Azioni Matching, nel rispetto delle proporzioni indicate nel Regolamento del Piano.

4.3. Il termine del Piano

Il Piano avrà termine nel 2027, fermi restando i vincoli di cui ai Periodi di Lock-Up applicabili.

4.4. Numero massimo di strumenti finanziari, anche nella forma di opzioni, assegnati in ogni anno fiscale in relazione ai soggetti nominativamente individuati o alle indicate categorie

Il numero di Azioni effettivamente utilizzate nell'ambito del Piano dipenderà dal numero di aderenti, dall'entità dell'investimento di ciascuno e dal prezzo di acquisto delle Azioni. In particolare, le Azioni saranno acquistate al prezzo di mercato per tale intendendosi il valore medio (normale) delle Azioni riferito al mese precedente a quello della Data di Consegna delle Azioni ai Dipendenti.

4.5. Modalità e clausole di attuazione del Piano (con specificazione se la effettiva attribuzione degli strumenti è subordinata al verificarsi di condizioni ovvero al conseguimento di determinati risultati anche di performance e descrizione di tali condizioni e risultati)

Come anticipato, il Piano non prevede condizioni di *performance*. Tuttavia, la partecipazione a ciascun Ciclo di Assegnazione è subordinata all'assenza di c.d. "**Compliance Breach**", ossia provvedimenti di sospensione cautelare dal servizio ovvero ipotesi di sospensione per impossibilità a rendere la prestazione lavorativa per motivi connessi a condotte del Beneficiario, ovvero ancora l'irrogazione di un numero di giorni di sospensione dal servizio e dalla retribuzione conseguente ad uno o più procedimenti disciplinari nel corso dei 12 (dodici) mesi antecedenti ciascun Ciclo di Assegnazione, specificatamente individuati nel Regolamento del Piano.

All'inizio di ciascun Ciclo di Assegnazione delle Azioni Iniziali, la Società verificherà pertanto l'assenza, per ciascun Beneficiario, di Compliance Breach. I Dipendenti che, a causa della sussistenza di un Compliance Breach, non abbiano preso parte ad un Ciclo di Assegnazione, potranno avere accesso al Ciclo di Assegnazione successivo, subordinatamente alla verifica dell'assenza, nei 12 (dodici) mesi precedenti tale Ciclo di Assegnazione, di ulteriori Compliance Breach.

4.6. Indicazione di eventuali vincoli di disponibilità gravanti sugli strumenti attribuiti ovvero sugli strumenti rivenienti dall'esercizio delle opzioni, con particolare riferimento ai termini entro i quali sia consentito o vietato il successivo trasferimento alla stessa società o a terzi

Le Azioni Assegnate sono soggette ad un periodo nel corso del quale le stesse non potranno essere trasferite e/o cedute (c.d. Periodo di Lock-Up) pari a tre anni. Le Azioni Acquistate sono invece soggette ad un ad un vincolo di intrasferibilità di 1 (un) anno. Allo scadere del Periodo di Lock-Up applicabile, cesserà ogni vincolo di intrasferibilità gravante sulle Azioni che, pertanto, potranno essere liberamente trasferite da parte del Dipendente.

4.7. Descrizione di eventuali condizioni risolutive in relazione all'attribuzione del Piano nel caso in cui i destinatari effettuano operazioni di hedging che consentono di neutralizzare eventuali divieti di vendita degli strumenti finanziari assegnati, anche nella forma di opzioni, ovvero degli strumenti finanziari rivenienti dall'esercizio di tali opzioni

Non applicabile.

4.8. Descrizione degli effetti determinati dalla cessazione del rapporto di lavoro

La partecipazione al Piano è subordinata alla sussistenza del rapporto di lavoro con contratto a tempo indeterminato, anche di apprendistato, con una società del Gruppo A2A ad ogni Ciclo di Assegnazione.

Nel caso in cui il Beneficiario perda la qualifica di Dipendente per cause ad esso non imputabili come previsto in dettaglio dal Regolamento determinando la qualifica di c.d. "*good leaver*" (*i.e.* i casi di cessazione del rapporto di lavoro diversi dalle ipotesi di c.d. "*bad leaver*"), lo stesso riceverà le Azioni maturate *pro rata temporis* rispetto alla fase del Ciclo di Assegnazione o del Piano, al termine del Periodo di Lock-Up previsto per le Azioni.
Negli altri casi, il Dipendente decadrà da qualsiasi diritto connesso al Piano (maturato o maturando), con la conseguenza che le Azioni Iniziali e le Azioni Matching attribuite ai Beneficiari dovranno essere restituite alla Società al termine del relativo Periodo di Lock-Up. In tali casi, il Beneficiario manterrà le Azioni Acquistate, che torneranno nella sua libera disponibilità.

4.9. Indicazione di altre eventuali cause di annullamento del Piano

Qualora nel corso del Piano: (i) intervenga un Cambio di Controllo; (ii) sia conclusa un'offerta pubblica di acquisto o di scambio avente ad oggetto le Azioni; ovvero (iii) sia revocata la quotazione delle Azioni presso Euronext Milan (*delisting*) o siano assunte delibere che rendano certo il *delisting*, il Consiglio di Amministrazione avrà la facoltà di concedere ai Beneficiari il mantenimento dei diritti maturati sulle Azioni o di prevedere l'anticipata cessazione del Piano.

4.10. Motivazioni relative all'eventuale previsione di un "riscatto", da parte della società, degli strumenti finanziari oggetto del Piano, disposto ai sensi degli articolo 2357 e ss. del codice civile; i beneficiari del riscatto indicando se lo stesso è destinato soltanto a particolari categorie di dipendenti; gli effetti della cessazione del rapporto di lavoro su detto riscatto

Non applicabile.

4.11. Eventuali prestiti o altre agevolazioni che si intendono concedere per l'acquisto delle azioni ai sensi dell'art. 2358 del codice civile

Non applicabile.

4.12. Indicazione di valutazioni sull'onere atteso per la società alla data di relativa assegnazione, come determinabile sulla base di termini e condizioni già definiti, per ammontare complessivo e in relazione a ciascuno strumento del Piano

Alla data di predisposizione del presente Documento Informativo non vi sono elementi sufficienti per fornire valutazioni attendibili sull'onere atteso per la Società in quanto condizionato da diversi fattori non prevedibili.

4.13. L'indicazione degli eventuali effetti diluitivi sul capitale determinati dal Piano

Ai fini dell'attuazione del Piano, A2A utilizzerà azioni proprie. Non sono pertanto previsti effetti diluitivi sul capitale sociale.

4.14. Eventuali limiti previsti per l'esercizio del diritto di voto e per l'attribuzione di diritti patrimoniali

Non sussistono limiti per l'esercizio del diritto di voto e per l'attribuzione dei diritti patrimoniali connessi alle Azioni.

4.15. Informazioni da fornirsi nel caso in cui le azioni non sono negoziate nei mercati regolamentati

Non applicabile.

4.16. Numero di strumenti finanziari sottostanti ciascuna opzione

Non applicabile.

4.17. Scadenza delle opzioni

Non applicabile.

4.18. Modalità (americano/europeo) tempistica (ad es. periodi validi per l'esercizio) e clausole di esercizio (ad esempio clausole di knock-in e knockout)

Non applicabile.

4.19. Prezzo di esercizio dell'opzione ovvero le modalità e i criteri per la sua determinazione, con particolare riguardo (a) alla formula per il calcolo del prezzo di esercizio in relazione ad un determinato prezzo di mercato, e (b) alle modalità di determinazione del prezzo di mercato preso a riferimento per la determinazione del prezzo di esercizio

Non applicabile

4.20. Nel caso in cui il prezzo di esercizio non è uguale al prezzo di mercato determinato come indicato al punto 4.19.b (fair market value), motivazioni di tale differenza

Non applicabile.

4.21. Criteri sulla base dei quali si prevedono differenti prezzi di esercizio tra vari soggetti o varie categorie di soggetti destinatari

Non applicabile.

4.22. Nel caso in cui gli strumenti finanziari sottostanti le opzioni non sono negoziabili nei mercati regolamentati, indicazione del valore attribuibile agli strumenti finanziari sottostanti o i criteri per la determinazione del valore

Non applicabile.

4.23. Criteri per gli aggiustamenti resi necessari a seguito di operazioni straordinarie sul capitale e di altre operazioni che comportano la variazione del numero di strumenti sottostanti

Non applicabile.

4.24. Tabelle relative al Piano

La Tabella predisposta in conformità al par. 4.24 dello Schema 7 dell'Allegato 3A del Regolamento Emittenti, verrà fornita secondo quanto previsto dall'art. 84-*bis*, comma 5, lett. a) del Regolamento Emittenti nella fase di attuazione del Piano.

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **3. Piano di azionariato diffuso 2025-2027**

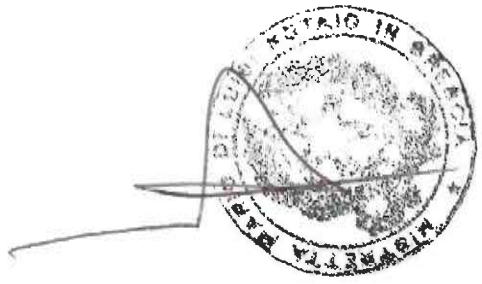
Hanno partecipato alla votazione:

n° **985** azionisti che rappresentano in proprio o per delega

n° **2.353.695.772** azioni ordinarie pari al **75,128214** % del capitale sociale

Hanno votato:

		%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)	%AZIONI AMMESSE AL VOTO	%CAP.SOC.
Favorevoli	2.313.588.901	98,296004	98,296004	73,848032
Contrari	39.881.871	1,694436	1,694436	1,273000
SubTotale	2.353.470.772	99,990441	99,990441	75,121032
Astenuti	225.000	0,009559	0,009559	0,007182
Non Votanti	0	0,000000	0,000000	0,000000
SubTotale	225.000	0,009559	0,009559	0,007182
Totale	2.353.695.772	100,000000	100,000000	75,128214



Azionisti: 985 Teste: 26
Azionisti in proprio: 20 Azionisti in delega: 965

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **3. Piano di azionariato diffuso 2025-2027**

CONTRARI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
10676	BONZI STEFANO	16.000	16.000	0
11718	COMPUTERSHARE SPA IN QUALITÀ DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO NELLA PERSONA DI BARBARA BANFI	0	0	0
***	CAPOZZI SEBASTIAN EDGAR	4.000	0	4.000
12249	FOGLIATA GIACOMO	0	0	0
RL*	COGEME - SERVIZI PUBBLICI LOCALI S.P.A.	39.019.986	39.019.986	0
6009	PERCESEPE IRENEO	20.000	20.000	0
7929	ABELA LUCA	0	0	0
**D	ARRCO QUANT 1	713.494	0	713.494
**D	STICHTING BPL PENSIOEN	108.391	0	108.391

Totale voti	39.881.871
Percentuale votanti %	1,694436
Percentuale Capitale %	1,273000

F.TO ROBERTO TASCA
F.TO MARIO MISTRETTA(L.S.)

Azionisti: 6 Teste: 5
Azionisti in proprio: 3 Azionisti in delega: 3

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **3. Piano di azionariato diffuso 2025-2027**

ASTENUTI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
11058	BONERA IRENE	2.000	2.000	0
11718	COMPUTERSHARE SPA IN QUALITÀ DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO NELLA PERSONA DI BARBARA BANFI	0	0	0
***	GATTI MARCO	31.000	0	31.000
6763	DABRASSI LEONARDO	36.000	36.000	0
7235	GIOVANARDI CESARE	1.000	1.000	0
7468	PERI GIOVANBATTISTA	55.000	55.000	0
7929	ABELA LUCA	0	0	0
**D	RIVERFIELD REAL ASSETS	100.000	0	100.000

Totale voti	225.000
Percentuale votanti %	0,009559
Percentuale Capitale %	0,007182

Azionisti:	6	Teste:	6
Azionisti in proprio:	4	Azionisti in delega:	2

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **3. Piano di azionariato diffuso 2025-2027**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
10973	PERI GIUSEPPE	10.000	10.000	0
11080	ZANARDI MANUELE	3.824	3.824	0
11117	CONTE EMMANUEL	0	0	0
DE*	COMUNE DI MILANO	783.226.321	0	783.226.321
11300	FEDRIGOLLI ROBERTO	85.000	85.000	0
11320	BISAGLIA RICCARDO	12.130	12.130	0
11643	CAVALLINI MAURIZIO	10.200	10.200	0
11718	COMPUTERSHARE SPA IN QUALITÀ DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO NELLA PERSONA DI BARBARA BANFI	0	0	0
***	DEL VECCHIO ANTONIO	1.000	0	1.000
**D	INARCASSA - CASSA NAZIONALE DI PREVIDENZA ED ASSISTENZA PER	33.333.170	0	33.333.170
***	GHILARDI MAURO	45.000	0	45.000
11957	GRAZIOLI BRUNO	11.000	11.000	0
12204	TORRISI FILADELFO	15.450	15.450	0
12209	FAVALLI ARRIGO	100	100	0
12466	MARZATICO DANIELE	100	100	0
7038	BACCAGLIONE MARCO	0	0	0
DE*	COMUNE DI BRESCIA	783.226.321	0	783.226.321
7929	ABELA LUCA	0	0	0
**D	DEKA INVESTMENT GMBH DEKA VALUE EXTRA SE	109.709	0	109.709
**D	UIN-EBBA	104.140	0	104.140
**D	DEKA INVESTMENT GMBH KVR FONDS AKTIEN EU	181.832	0	181.832
**D	HELABA INVEST KAG MBH HI KAPPA 3 SFONDS	181.021	0	181.021
**D	HELABA INV KAPITALANL.GES.MBH HI-KAPPA-2	202.743	0	202.743
**D	HELABA INVEST KAG MBH HI SVH 2 SFONDS	481.316	0	481.316
**D	PK-UNIVERSAL-FONDS I	22.110	0	22.110
**D	HMT HANSEMERKUR AKTIEN INVEST	6.016	0	6.016
**D	MASTERINVEST KAPITALANLAGE GMBH	180.000	0	180.000
**D	LOB HOLDING S.R.L.	100.000	0	100.000
**D	PK ESG WORLD EQUITY UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG	16.540	0	16.540
**D	AXA VORSORGE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS SMALL CAP PASSIVE UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG 357.415		357.415	0
**D	UBS CH INDEX FUND EQ WORLD EX CH SMALL NSL UBS FUND MGMT SWITZERLAND AG	112.228	0	112.228
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA TRUST BALANCED-FONDS	90.407	0	90.407
**D	BREMERTON, S.L.	2.690	0	2.690
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/A-DOR-FONDS W/U21	56.094	0	56.094
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DOHAMUN-FONDS	4.783	0	4.783
**D	DEKA INTERNATIONAL S.A. W/DEKA-EUROPAGARANT	256.391	0	256.391
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/A-HAM-FONDS W/U02	75.045	0	75.045
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/MASTER VANR FRA SEGM. MASTER VANR-AGI ALLOKATION(490306)	63.031	0	63.031
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/SE-RENDITE SEGMENT 3	54.212	0	54.212
**D	HUK-COBURG ERSTE FINANZVERWALTUNGS-GMBH ALLGEMEINES DEPOT III HF1	76.481	0	76.481
**D	DEKA INTERNATIONAL S.A. W/DEKA-ESG SIGMA PLUS DYNAMISCH	66.721	0	66.721
**D	DEKA INTERNATIONAL S.A. W/WFL INVEST FCP-FIS	96.731	0	96.731
**D	HUK-COBURG ZWEITE FINANZVERWALTUNGS-GMBH ALLGEMEINES DEPOT III HF2	50.987	0	50.987

Azionisti: 973 Teste: 19
Azionisti in proprio: 13 Azionisti in delega: 960

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

F.TO ROBERTO TASCA
F.TO MARIO MISTRETTA(L.S.)

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **3. Piano di azionariato diffuso 2025-2027**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-PRIVATVORSORGE AS	43.000	0	43.000
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/TREMONIUS-FONDS	48.270	0	48.270
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/A-VSA-FONDS W/SONSTIGES	69.705	0	69.705
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/APOFONDS-KIEL	53.936	0	53.936
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/ZEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGMENT AKTIEN SMALL-UND MIDCAP	94.181	0	94.181
**D	DEKA INTERNATIONAL S.A. W/DEKA-EUROPAGARANT 90	8.234	0	8.234
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-STIFTUNGEN BALANCE SUB 01	502.155	0	502.155
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-SIGMA PLUS KONSERVATIV	44.813	0	44.813
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/MKG W/U1 MKG GLOBAL	22.930	0	22.930
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-SIGMA PLUS AUSGEWOGEN	48.806	0	48.806
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/BF MASTERFONDS 01	13.973	0	13.973
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-NACHHALTIGKEIT KOMMUNAL	94.480	0	94.480
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/REGIONALE-WUPPERTAL-FONDS	45.487	0	45.487
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/VER 03-FONDS W/U1	11.872	0	11.872
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA STARKENBURG U03 AKTIEN LOWRISK	47.424	0	47.424
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA BIV-B	2.537	0	2.537
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/PENSIONSFONDS MAINZ1	18.982	0	18.982
**D	GOLDMAN SACHS FUNDS VII	102.944	0	102.944
**D	JPMORGAN ETFS (IRELAND) ICAV - GLOBAL EQUITY MULTI-FACTOR UCITS ETF	113.852	0	113.852
**D	SEI INSTITUTIONAL INTERNATIONAL TRST INTERNATIONAL EQTY FND	994.599	0	994.599
**D	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	2.538.057	0	2.538.057
**D	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DVLPD WRLD EX UK CCF	28.786	0	28.786
**D	SEI INSTITUTIONAL INTERNATIONAL TRUST INTERNATIONAL EQUITY FUND	2.363.069	0	2.363.069
**D	CM-AM PEA SERENITE	571.035	0	571.035
**D	SEI INSTITUTIONAL MANAGED TRUST GLOBAL MANAGED VOLATILITY FUND	320.953	0	320.953
**D	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY ZERO INTERNATIONAL INDEX FUND	262.918	0	262.918
**D	FIDELITY COMMON CONTRACTUAL FUND II - FIDELITY EUROPE EX-UK EQUITY FUND (ACADIAN)	543.130	0	543.130
**D	ING DIRECT SICAV	68.691	0	68.691
**D	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US VALUE EQUITY CIT	212.199	0	212.199
**D	VARIABLE INSURANCE PRODUCTS FUND II: INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO	36.473	0	36.473
**D	ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY CIT	96.527	0	96.527
**D	SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - GLOBAL MANAGED VOLATILITY FUND	2.477.500	0	2.477.500
**D	CM-AM PEA SECURITE	1.079.368	0	1.079.368
**D	SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - WORLD EQUITY EX-US FUND	1.713.447	0	1.713.447
**D	VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV EU II CCF	3.651	0	3.651
**D	SEI SELECT INTERNATIONAL EQUITY ETF	373.925	0	373.925
**D	SEGALL BRYANT & HAMILL INTERNATIONAL SMALL CAP TRUST	1.082.895	0	1.082.895
**D	CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	593.480	0	593.480
**D	SCHRODER INTERNATIONAL MULTI-CAP VALUE TRUST	2.228.726	0	2.228.726
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: NZAM EURO STOXX (JPY HEDGED) (PRIVATELY PLACED INVESTMENT T 145.418		145.418	0
**D	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL MOMENTUM INDEX FUND	333.691	0	333.691
**D	SEI INSTITUTIONAL MANAGED TRUST - TAX- MANAGED INTL MANAGED VOLATILITY FUND	390.746	0	390.746
**D	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTR FD- VANGUARD FTSE DEV EUR EX UK CCF	37.139	0	37.139

Azionisti: 973 Teste: 19

Azionisti in proprio: 13 Azionisti in delega: 960

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 3. Piano di azionariato diffuso 2025-2027

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - SCREENED WORLD EQUITY EX-US FUND	26.251	0	26.251
**D	ACADIAN GLOBAL SMALL-CAP EQUITY CIT	157.058	0	157.058
**D	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US SMALL-CAP EQUITY CIT	709.136	0	709.136
**D	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DEVELOPED WRLD CCF	26.735	0	26.735
**D	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	693.155	0	693.155
**D	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US EQUITY CIT	290.254	0	290.254
**D	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT	1.386.796	0	1.386.796
**D	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	949.782	0	949.782
**D	BOARD OF TRUSTEES OF THE NATIONAL PROVIDENT FUND AS TRUSTEE OF THE GLOBAL ASSET TRUST	46.007	0	46.007
**D	ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST	467.315	0	467.315
**D	BUREAU OF PUBLIC SERVICE PENSION FUND	4.094.596	0	4.094.596
**D	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	747.487	0	747.487
**D	JPMORGAN FUND II ICVC - JPM EUROPE SMALLER COMPANIES FUND	1.536.414	0	1.536.414
**D	UI-S	296.241	0	296.241
**D	CARESUPER	954.178	0	954.178
**D	JPMORGAN FLEXIBLE INCOME ETF	1.237	0	1.237
**D	GOVERNMENT SUPERANNUATION FUND	41.539	0	41.539
**D	PFA PENSION FORSIKRINGSAKTIESELSKAB	704.246	0	704.246
**D	VAERDIPAPIRFONDEN NORDEA INVEST PORTEFOLJE AKTIER	566.191	0	566.191
**D	BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND	11.075	0	11.075
**D	ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND	3.258	0	3.258
**D	JPMORGAN INVESTMENT FUNDS	2.212.771	0	2.212.771
**D	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	361.831	0	361.831
**D	SCHRODER GLOBAL VALUE FUND	668.894	0	668.894
**D	JPMORGAN FUND ICVC - JPM MULTI-ASSET INCOME FUND	20.442	0	20.442
**D	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	3.307.629	0	3.307.629
**D	JPMORGAN EUROPEAN DISCOVERY TRUST PLC	5.834.512	0	5.834.512
**D	SCHRODER QEP GLOBAL ACTIVE VALUE FUND	424.727	0	424.727
**D	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	21.835.744	0	21.835.744
**D	CGERANA SICAV-SIF, S.A.	10.031	0	10.031
**D	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	728.144	0	728.144
**D	BBP INKA	228.040	0	228.040
**D	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	12.788	0	12.788
**D	ALLIANZGI-FONDS DSPT	670.690	0	670.690
**D	UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	174.008	0	174.008
**D	FOVERUKA PENSION UNIVERSAL	50.579	0	50.579
**D	ROBIN 1-FONDS	444.657	0	444.657
**D	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	29.479	0	29.479
**D	UI-FONDS BAV RBI AKTIEN	425.652	0	425.652
**D	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	172.367	0	172.367
**D	MISSOURI EDUCATION PENSION TRUST	234.645	0	234.645
**D	JPMORGAN FUNDS	4.780.622	0	4.780.622
**D	INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST ENGROS INTERNATIONALE AKTIER	425.333	0	425.333
**D	LOCAL AUTHORITIES SUPERANNUATION FUND	943.300	0	943.300

Azionisti: 973 Teste: 19

Azionisti in proprio: 13 Azionisti in delega: 960

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

F.TO ROBERTO TASCA

F.TO MARIO MISTRETTA(L.S.)

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **3. Piano di azionariato diffuso 2025-2027**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	CALVERT INTERNATIONAL RESPONSIBLE INDEX ETF	15.077	0	15.077
**D	BIL-UNIVERSAL-FONDS	732.253	0	732.253
**D	MI-FONDS 384	154.197	0	154.197
**D	ANZ PRIVATE GLOBAL EQUITIES TRUST	112.700	0	112.700
**D	JNL INTERNATIONAL INDEX FUND	184.907	0	184.907
**D	GLOBAL EX-U.S. ALPHA TILTS FUND B (ACWITLB)	99.053	0	99.053
**D	NORDEA 2 SICAV	5.341.557	0	5.341.557
**D	MGF	244.113	0	244.113
**D	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	3.338.651	0	3.338.651
**D	AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	12.145	0	12.145
**D	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND	47.875	0	47.875
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR NATIONAL PENSION FUND ASSOCIATION 400037061	267.389	0	267.389
**D	ROBECO CAPITAL GROWTH FUNDS	265.893	0	265.893
**D	NORDEA GLOBAL EQUITY ALLOCATION FUND	686.420	0	686.420
**D	JPMORGAN INCOME BUILDER FUND	474.453	0	474.453
**D	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND	441	0	441
**D	BLACKROCK SUSTAINABLE ADVANTAGE GLOBAL EQUITY FUND OF BLACKROCK FUNDS	3.939	0	3.939
**D	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	1.021	0	1.021
**D	FORSTA AP - FONDEN	505.062	0	505.062
**D	PF2	69.652	0	69.652
**D	SBC MASTER PENSION TRUST	66.488	0	66.488
**D	PTV2	489.260	0	489.260
**D	JPMORGAN DIVERSIFIED RETURN INTERNATIONAL EQUITY ETF	424.309	0	424.309
**D	INVESTERINGSFORENINGEN BANKINVEST ENGROS, SPAR NORD TEMA FOND KL	32.412	0	32.412
**D	LVM LANDWIRTSCHAFTLICHER VERSICHERUNGSVEREIN MUENSTER A.G.	743.124	0	743.124
**D	INTERNATIONAL ALPHA TILTS FUND B (INTLTB)	200.695	0	200.695
**D	AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND	24.010	0	24.010
**D	WHOLESALE SRI INTERNATIONAL CORE EQUITIES	5.060	0	5.060
**D	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	5.430.021	0	5.430.021
**D	INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST - GLOBAL SMALL CAP ENHANCED KL	421.920	0	421.920
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	1.733.208	0	1.733.208
**D	NVIT GS INTERNATIONAL EQUITY INSIGHTS FUND	1.034.555	0	1.034.555
**D	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	98.976	0	98.976
**D	DELTA MASTER TRUST	320.658	0	320.658
**D	AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-STRATEGY TARGET RETURN FUND	101.095	0	101.095
**D	ROBERT BOSCH GMBH	161.722	0	161.722
**D	MI-FONDS F47	216.208	0	216.208
**D	VANTAGETRUST III MASTER COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST	616.983	0	616.983
**D	WORLD ALPHA TILTS - ENHANCED FUND B	55.339	0	55.339
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR ORGANIZATION FOR WORKERS` RETIREMENT ALLOWANCE M 36.755		36.755	0
**D	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	55.010	0	55.010
**D	BLACKROCK SUSTAINABLE ADVANTAGE INTERNATIONAL EQUITY FUND OF BLACKROCK FUNDS	11.767	0	11.767
**D	JPMORGAN BETABUILDERS EUROPE ETF	576.425	0	576.425

Azionisti:	973	Teste:	19
Azionisti in proprio:	13	Azionisti in delega:	960

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **3. Piano di azionariato diffuso 2025-2027**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	JPMORGAN BETABUILDERS INTERNATIONAL EQUITY ETF	448.757	0	448.757
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	11.230.741	0	11.230.741
**D	FLEXSHARES STOXX GLOBAL ESG SELECT INDEX FUND	3.990	0	3.990
**D	UNIVERSITIES SUPERANNUATION SCHEME	49.427	0	49.427
**D	TF-EQUITY	232.006	0	232.006
**D	MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	31.560	0	31.560
**D	DEVELOPED EX-FOSSIL FUEL INDEX FUND B (FTDEVXFF)	4.216	0	4.216
**D	THRIFT SAVINGS PLAN	4.910.690	0	4.910.690
**D	VINVA EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	170.414	0	170.414
**D	DEKA VALUE PLUS	445.947	0	445.947
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMP	152.183	0	152.183
**D	DES VAL INTL.PEEQ CSH NON FLIP	377.927	0	377.927
**D	IRCANTEC ACTIONS MONDE SYST. SCHRODERS	145.626	0	145.626
**D	CDC CROISSANCE	3.492.308	0	3.492.308
**D	HI-PNWL-DIVIDENDE-PLUS-FONDS	550.448	0	550.448
**D	DEKA-MASTER-HAEK I	251.079	0	251.079
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF WMB-UNIVERSAL-FONDS	51.000	0	51.000
**D	BNP PARIBAS ATHENA PRESTIGE ROBOTIQUE ET INTELLIGENCE ARTIFICIELLE	2.371.430	0	2.371.430
**D	SYCOMORE INCLUSIVE JOBS	767.520	0	767.520
**D	CALCIUM QUANT	337.668	0	337.668
**D	FONDS OBJECTIF CLIMAT ACTIONS 2	1.653.281	0	1.653.281
**D	BNP PARIBAS APOLLO MEDICAL TECH	218.315	0	218.315
**D	BNP PARIBAS APOLLO ROBOTIQUE ET INTELLIGENCE ARTIFICIELLE	534.556	0	534.556
**D	UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A1 FONDS	3.052.864	0	3.052.864
**D	BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA	108.789	0	108.789
**D	ALLIANZGI S AKTIEN	241.393	0	241.393
**D	GENERALI ITALIA SPA	461.726	0	461.726
**D	WC PENSIONINVEST	251.163	0	251.163
**D	AMERICAN HEART ASSOCIATION, INC.	2.178	0	2.178
**D	AMUNDI STOXX EUROPE 600 ESG II UCITS ETF	5.908	0	5.908
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	78.666	0	78.666
**D	ALLIANZGI F PENCABBV PENSIONS	244.024	0	244.024
**D	SGD GE 2014-1	161.362	0	161.362
**D	HI-AKTIEN-AKTIV-FUNDAMENTAL-SFONDS	480.000	0	480.000
**D	ALLIANZGI FONDS OLB PENSIONEN	26.652	0	26.652
**D	BNZ WHOLESALE INTERNATIONAL EQUITIES (INDEX) FUND	56.376	0	56.376
**D	SGD RS 2015 2	424.657	0	424.657
**D	FAM SERIES UCITS ICAV - GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE FAM FUND	2.132.774	0	2.132.774
**D	ALLIANZGI-SUBFONDS TOB -NEU-	30.150	0	30.150
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF HMT EURO AKTIEN SOLVENCY	20.083	0	20.083
**D	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A	700	0	700
**D	AGI FONDS EADS INVEST FOR LIFE AKTIENFONDS	286.026	0	286.026
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF HMT EURO AKTIEN PROTECT ESG	181.700	0	181.700
**D	BERENBERG SUSTAINABLE STIFTUNG	133.414	0	133.414

Azionisti:	973	Teste:	19
Azionisti in proprio:	13	Azionisti in delega:	960

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

F.TO ROBERTO TASCA

F.TO MARIO MISTRETTA(L.S.)

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 3. Piano di azionariato diffuso 2025-2027

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	ALLIANZGI-FONDS CT-DRAECO	101.744	0	101.744
**D	DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY PIE FUND	22.248	0	22.248
**D	VWLAKH MASTER	600.000	0	600.000
**D	MEAG EUROKAPITAL	191.520	0	191.520
**D	G.A.-FUND-B - WORLD EQUITIES	1.024.760	0	1.024.760
**D	CBP GROWTH SEGMENT AKTIEN GLOBAL- BEST STYLES	600.010	0	600.010
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH	4.298.398	0	4.298.398
**D	LSV GLOBAL VALUE FUND	179.700	0	179.700
**D	FIRST AMERICAN MULTI - MANAGER INTERNATIONAL EQUITY FUND	213.550	0	213.550
**D	UI-GKR-FONDS	9.161	0	9.161
**D	BNP PARIBAS FUNDS - SEASONS	605.001	0	605.001
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BHI 12 UNIVERSALFONDS	90.531	0	90.531
**D	ALLIANZGI-FONDS BREMEN	71.040	0	71.040
**D	BNPP DUBLIN/FAM SERIES UCITS ICAV/DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND I	45.969	0	45.969
**D	BNPP DUBLIN / FAM SERIES UCITS ICAV/DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND II	510.830	0	510.830
**D	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70	318.000	0	318.000
**D	DEKA-RAB	88.543	0	88.543
**D	G.A.-FUND-B - EURO EQUITIES	216.297	0	216.297
**D	GENERALI INVESTMENTS SICAV EURO FUTURE LEADERS	1.701	0	1.701
**D	BNPP DUBLIN/FAM SERIES UCITS ICAV/DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND	41.178	0	41.178
**D	AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES	789.606	0	789.606
**D	ALLIANZGI-FONDS APNIESA SEGMENT APNIESA-GSIM-A	509.989	0	509.989
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF COLUMBUS FONDS	53.940	0	53.940
**D	THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST	53.040	0	53.040
**D	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL	45.094	0	45.094
**D	JPM MULTI INCOME FUND	162.954	0	162.954
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	2.547.222	0	2.547.222
**D	BEST INVESTMENT CORPORATION	384.126	0	384.126
**D	ROYAL LONDON EQUITY FUNDS ICVC - ROYAL LONDON EUROPE EX UK EQUITY TILT FUND	232.436	0	232.436
**D	INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH	1.743.700	0	1.743.700
**D	ALLIANZ GLOBAL HIGH PAYOUT FUND	102.496	0	102.496
**D	HELSANA UNFALL AG HIGH DIVIDEND YIELD PORTFOLIO AKTIEN GLOBAL GEBUNDENES VERMOEGEN DUEBENDORF	239.903	0	239.903
**D	REASSURE LIMITED	374.094	0	374.094
**D	HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - EUROPEAN INDEX FUND	154.901	0	154.901
**D	AMUNDI ETF ICAV - AMUNDI SANDP 500 EQUAL WEIGHT ESG LEADERS UCITS ETF	90.081	0	90.081
**D	AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED	13.580	0	13.580
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY INDEX FUND	203.582	0	203.582
**D	PUTM AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME - PUTM ACS SUSTAINABLE INDEX EUROPEAN EQUITY FUND	401.338	0	401.338
**D	HSBC POOLED INVESTMENT FUND	235.228	0	235.228
**D	HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - FTSE ALL-WORLD INDEX FUND	137.651	0	137.651
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 50:50 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	99.678	0	99.678
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED WORLD EX UK EQUITY INDEX FUND	65.743	0	65.743
**D	ALLIANZ PV-WS RCM SYSPRO VALUE EUROPE	371.900	0	371.900
**D	HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED EUROPE EQUITY INDEX TRACKING FUND	43.123	0	43.123

Azionisti:	973	Teste:	19
Azionisti in proprio:	13	Azionisti in delega:	960

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **3. Piano di azionariato diffuso 2025-2027**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	JPMORGAN EUROPE STRATEGIC DIVIDEND FUND	23.622	0	23.622
**D	PERTUBUHAN KESELAMATAN SOSIAL	287.470	0	287.470
**D	HELSANA ZUSATZVERSICHERUNGEN AG HIGH DIVIDEND YIELD PORTFOLIO AKTIEN GLOBAL GEBUNDENES VERMOEGEN DUE 465.378		465.378	0
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED EUROPEAN EX UK EQUITY INDEX FUND	115.531	0	115.531
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 60:40 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	48.509	0	48.509
**D	ALLIANZ CGI SUBFONDS EQUITIES	595.860	0	595.860
**D	SCHRODER INSTITUTIONAL POOLED FUNDS	8.403	0	8.403
**D	JPMORGAN MULTI BALANCED FUND	14.388	0	14.388
**D	AMUNDI ETF ICAV - AMUNDI S&P 500 EQUAL WEIGHT ESG LEADERS UCITS ETF	35.090	0	35.090
**D	HELSANA VERSICHERUNGEN AG HIGH DIVIDEND YIELD PORTFOLIO AKTIEN GLOBAL GEBUNDENES VERMOEGEN DUEBENDOR 226.971		226.971	0
**D	HELSANA AG HIGH DIVIDEND YIELD PORTFOLIO AKTIEN GLOBAL DUEBENDORF	298.364	0	298.364
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS CHOICE FUND - ALLIANZ CHOICE BEST STYLES EUROPE FUND	641.107	0	641.107
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA EURO-FUND, LTD. - INTL TRADING	2.279	0	2.279
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMPANY IV, LP	2.598	0	2.598
**D	BLUEHARBOUR MAP I LP	3.511.243	0	3.511.243
**D	TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIA PORTFOLIO LLC - EMEA TRADING	619.400	0	619.400
**D	BW-M PA 24, LTD.-INTL TRADING	5.086	0	5.086
**D	WIF-DWS QI EUROZONE SHORT EXT EQTY	183.942	0	183.942
**D	ETICA RENDITA BILANCIATA	68.929	0	68.929
**D	ETICA OBBLIGAZIONARIO MISTO	28.186	0	28.186
**D	ETICA BILANCIATO	319.562	0	319.562
**D	ETICA AZIONARIO	128.458	0	128.458
**D	ETICA SGR SPA - FONDO ETICA IMPATTO CLIMA	272.753	0	272.753
**D	BESSEMER TRUST CO CLEARING ACCT	841.934	0	841.934
**D	OLD WESTBURY LARGE CAP STRATEGIES FUND	10.854.891	0	10.854.891
**D	WISDOMTREE GLOBAL HIGH DIV FUND 1001795	9.819	0	9.819
**D	WISDOMTREE DYN CUR HDGE INTL EQ FD 1001802	124.344	0	124.344
**D	WISDOMTREE EURPOE HEDGED SC EQ FD 1001805	480.756	0	480.756
**D	WISDOMTREE INTL EQUITY FUND 1001810	152.001	0	152.001
**D	WISDOMTREE INTL HIGH DIV FUND 1001812	245.548	0	245.548
**D	WISDOMTREE INTL MIDCAP DIV FUND 1001814	191.574	0	191.574
**D	THE BANK OF NEW YORK MELLON SA NV	231.862	0	231.862
**D	ACADIAN GLOBAL ALL COUNTRY MANAGED VOLATILITY FUND TRUST	299.426	0	299.426
**D	SUBSIDIZED SCHOOLS PROVIDENT FUND	31.264	0	31.264
**D	GOLDMAN SACHS ETF TRUST GOLDMAN SACHS ACTIVEBETA WORLD LOW VOL PLUS EQUITY ETF	218.291	0	218.291
**D	NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 4 OFFSHORE MASTER LP	635.000	0	635.000
**D	LSV NON US EQUITY LLC	291.800	0	291.800
**D	NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 3 OFFSHORE MASTER LP	225.983	0	225.983
**D	MEBA PENSION TRUST DEFINED BENEFIT PLAN	129.031	0	129.031
**D	ACADIAN SUSTAINABLE GLOBAL EQUITY FUND LLC	720.525	0	720.525
**D	GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL TAX MANAGED EQUITY FUND	1.394.580	0	1.394.580
**D	GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL GOLDMAN SACHS AND CO	1.638.682	0	1.638.682

Azionisti: 973 Teste: 19
Azionisti in proprio: 13 Azionisti in delega: 960

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

F.TO ROBERTO TASCA
F.TO MARIO MISTRETTA(L.S.)

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 3. Piano di azionariato diffuso 2025-2027

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL SMALL CAP	17.933.528	0	17.933.528
**D	GOLDMAN SACHS VARIABLE INSURANCE TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL EQUITY GOLDMAN SACHS AND CO	23.895	0	23.895
**D	FIRSTENERGY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST	364.900	0	364.900
**D	LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	124.706	0	124.706
**D	VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US INDEX FUND	3.133.718	0	3.133.718
**D	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	3.379.434	0	3.379.434
**D	GOLDMAN SACHS ETF TRUST II GOLDMAN SACHS MARKETBETA TOTAL INTERNATIONAL EQUITY ETF	25.835	0	25.835
**D	KUMPULAN WANG PERSARAAN DIPERBADANKAN	251.254	0	251.254
**D	CC AND L Q INTERNATIONAL EQUITY FUND	4.177	0	4.177
**D	CC AND L Q GLOBAL EQUITY FUND	79.988	0	79.988
**D	CC AND L Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND	9.969	0	9.969
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA FUND III LTD	5.240	0	5.240
**D	COUNSEL DEFENSIVE GLOBAL EQUITY	1.122	0	1.122
**D	MARGETTS FUND MANAGEMENT LTD	538.990	0	538.990
**D	CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING	32.604	0	32.604
**D	FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX US ALPHADEX FUND	385.163	0	385.163
**D	GLOBAL ATLANTIC BLACKROCK DISCIPLINED INTERNATIONAL CORE PORTFOLIO	59.795	0	59.795
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA STERLING FUND LTD	3.404	0	3.404
**D	GLOBEFLEX INTERNATIONAL ALL CAP COMMINGLED TRUST	145.057	0	145.057
**D	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	10.546.571	0	10.546.571
**D	ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND	851.871	0	851.871
**D	ACADIAN GLOBAL EQUITY FUND	69.956	0	69.956
**D	DOMINION ENERGY INC DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	62.381	0	62.381
**D	OLD MUTUAL GLOBAL EQUITY FUND	1.140.923	0	1.140.923
**D	TD INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	174.926	0	174.926
**D	CHRISTIAN EDUCATION PENSION PLAN	16.901	0	16.901
**D	SEI IEF ACADIAN	434.255	0	434.255
**D	CO OPERATIVE SUPERANNUATION SOCIETY PENSION PLAN	322.900	0	322.900
**D	RICHMOND INTERNATIONAL EQUITY FUND	376.580	0	376.580
**D	THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	22.770	0	22.770
**D	BNYM MELLON CF SL ACWI EX US IMI FUND	9.431	0	9.431
**D	FRANCISCAN SISTERS OF LITTLE FALLS MINNESOTA	91.600	0	91.600
**D	DOLCAY INVESTMENTS LTD	113.617	0	113.617
**D	HARCO A LIMITED	77.393	0	77.393
**D	OUTRAM INVESTMENTS LTD	86.263	0	86.263
**D	NATIONAL BANK FINANCIAL INC	2.868.330	0	2.868.330
**D	BCT POOLED INVESTMENT FUND SERIES SMART EUROPEAN EQUITY FUND	18.759	0	18.759
**D	ERS TEXAS ARROWSTREET INTERNATIONAL 967825	35.464	0	35.464
**D	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	458.561	0	458.561
**D	FLORIDA BIRTH RELATED NEUROLOGICAL INJURY COMPENSATION ASSOCIATION	119.450	0	119.450
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	92.065	0	92.065
**D	GOVERNMENT EMPLOYEES PENSION FUND	96.038	0	96.038
**D	CIBC INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	4.177	0	4.177
**D	BNY MELLON INTERNATIONAL EQUITY ETF	51.415	0	51.415

Azionisti: 973 Teste: 19

Azionisti in proprio: 13 Azionisti in delega: 960

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **3. Piano di azionariato diffuso 2025-2027**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	WELLS FARGO AND COMPANY CASH BALANCE PLAN	58.900	0	58.900
**D	IQ CANDRIAM ESG INTERNATIONAL EQUITY ETF	27.888	0	27.888
**D	INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA	102.301	0	102.301
**D	THE BANK OF NEW YORK MELLON INTERNATIONAL LIMITE	100	0	100
**D	CBIS GLOBAL FUNDS PUBLIC LTD CO	200.000	0	200.000
**D	AIB GROUP IRISH PENSION SCHEME	53.958	0	53.958
**D	ACADIAN GLOBAL MANAGED VOLATILITY EQUITY FUND LLC	726.604	0	726.604
**D	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY II FUND LLC	2.501.936	0	2.501.936
**D	ACADIAN NON US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC	377.391	0	377.391
**D	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	338.030	0	338.030
**D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	2	0	2
**D	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	725	0	725
**D	INVESCO GLOBAL EX UK ENHANCED INDEX FUND UK	41.598	0	41.598
**D	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	1	0	1
**D	NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 1 ERISA	46.500	0	46.500
**D	NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 1 SERIES	44.364	0	44.364
**D	INVESCO MARKETS III PLC	3.861	0	3.861
**D	INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EX U S ETF	292.217	0	292.217
**D	GREAT WEST INTERNATIONAL VALUE FUND	1.171.400	0	1.171.400
**D	GREAT WEST CORE STRATEGIES INTERNATIONAL EQUITY FUND	474.900	0	474.900
**D	STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR HET SCHILDERS	525.496	0	525.496
**D	VIRTUS INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	321.520	0	321.520
**D	FIRST TRUST DOW JONES GLOBAL SELECT DIVIDEND INDEX FUND	1.673.947	0	1.673.947
**D	GLOBAL PORTFOLIO	279.600	0	279.600
**D	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	1.345.196	0	1.345.196
**D	ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	218.069	0	218.069
**D	CAUSEWAY INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	848.486	0	848.486
**D	ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	882.023	0	882.023
**D	AVIVA INVESTORS	20.968	0	20.968
**D	ENSIGN PEAK ADVISORS INC	7.649.898	0	7.649.898
**D	BRIDGEWATER BLUE PEAK FUND LP	22.691	0	22.691
**D	STANLIB FUNDS LIMITED	120	0	120
**D	GOLDMAN SACHS ETF TRUST GOLDMAN SACHS MARKETBETA INTERNATIO	71.594	0	71.594
**D	BRUCE POWER PENSION PLAN	260.141	0	260.141
**D	HAND COMPOSITE EMPLOYEE BENEFIT TRUST	1.030.821	0	1.030.821
**D	ONTARIO POWER GENERATION INC	74.792	0	74.792
**D	BLACKROCK GLOBAL FUNDS	797.816	0	797.816
**D	XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	15.979	0	15.979
**D	VOYA MULTI MANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	701.865	0	701.865
**D	CIBC PENSION PLAN	36.663	0	36.663
**D	DWS INVESTMENT GMBH ON BEHALF OF DWS FONDS BPT	264.557	0	264.557
**D	TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF LOUISIANA	1.259.700	0	1.259.700
**D	IPROFILE INTERNATIONAL EQUITY PRIVATE POOL	1.307.765	0	1.307.765
**D	BLACKROCK IG INTERNATIONAL EQUITY POOL	340.356	0	340.356

Azionisti: 973 Teste: 19
Azionisti in proprio: 13 Azionisti in delega: 960

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

F.TO ROBERTO TASCA
F.TO MARIO MISTRETTA(L.S.)

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **3. Piano di azionariato diffuso 2025-2027**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	BLACKROCK LIFE LTD	311.160	0	311.160
**D	BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND	2.645.339	0	2.645.339
**D	SIEMENS QUALITAT AND DIVIDENDE EUROPA	1.330.183	0	1.330.183
**D	MI FONDS K12	411.539	0	411.539
**D	MACKENZIE GLOBAL SUSTAINABLE DIVIDEND INDEX ETF	2.733	0	2.733
**D	MACKENZIE INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	64.404	0	64.404
**D	XTRACKERS FTSE DEVELOPED EX US MULTIFACTOR ETF	16.063	0	16.063
**D	THE CANADA LIFE ASSURANCE COMPANY	63.873	0	63.873
**D	TEXTRON INC MASTER TRUST	490.100	0	490.100
**D	THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION	813.217	0	813.217
**D	STICHTING PENSIOENFONDS RAIL AND OPENBAAR VERVOER	790.195	0	790.195
**D	INVESCO SANDP INTERNATIONAL DEVELOPED DIVIDEND ARISTOCRATS ESG INDEX ETF	11.936	0	11.936
**D	FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND	611.593	0	611.593
**D	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF	202.212	0	202.212
**D	FIRST TRUST RIVERFRONT DYNAMIC EUROPE ETF	20.825	0	20.825
**D	FIRST TRUST SANDP INTERNATIONAL DIVIDEND ARISTOCRATS ET	405.789	0	405.789
**D	GOLDMAN SACHS INSTITUTIONAL FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	435.232	0	435.232
**D	INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH ACTING FOR ACCOUNT OF BPT	60.122	0	60.122
**D	VANGUARD INTL HIGH DIV YLD INDEX FD	1.056.668	0	1.056.668
**D	CENTRAL STATES SE AND SW H AND W FUNDS	884.500	0	884.500
**D	INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH ACTING FOR ACCOUNT OF INKA PBEAKK	22.338	0	22.338
**D	RETIREMENT BOARD OF ALLEGHENY COUNTY	122.705	0	122.705
**D	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	3.910	0	3.910
**D	BLACKROCK BALANCED CAPITAL FUND INC	343.107	0	343.107
**D	AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	64.938	0	64.938
**D	AGF SYSTEMATIC GLOBAL INFRASTRUCTURE ETF	233.712	0	233.712
**D	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF	308.160	0	308.160
**D	FIRST TRUST GLOBAL FUNDS PLC FIRST TRUST GLOBAL EQUITY IN	34.622	0	34.622
**D	UNITED CHURCH FUNDS INC	177.525	0	177.525
**D	SIEMENS BALANCED	301.501	0	301.501
**D	NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY PENSION PLAN	1.199.226	0	1.199.226
**D	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	102.826	0	102.826
**D	ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY	100	0	100
**D	AK PERM FND DFA INTL SMALL CO	31.962	0	31.962
**D	COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSIONPLAN	615.279	0	615.279
**D	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	2.200.845	0	2.200.845
**D	JOHN DEERE PENSION TRUST	84.800	0	84.800
**D	INKA AUSGLEICHSFONDS	43.327	0	43.327
**D	LOUISIANA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	15.446	0	15.446
**D	RAYTHEON TECHNOLOGIES CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	87.345	0	87.345
**D	CITI RETIREMENT SAVINGS PLAN	68.887	0	68.887
**D	BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	100	0	100
**D	ENSIGN PEAK ACADIAN DM ALL CAP 9060470	180.191	0	180.191
**D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM TRUST FUND	73	0	73

Azionisti: 973 Teste: 19

Azionisti in proprio: 13 Azionisti in delega: 960

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **3. Piano di azionariato diffuso 2025-2027**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US FUND	548.217	0	548.217
**D	EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF HAWAII	124.264	0	124.264
**D	THE HKSAR GOVERNMENT SCHOLARSHIP FUND	1.945	0	1.945
**D	COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST	275.292	0	275.292
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	181.088	0	181.088
**D	QUALITY EDUCATION FUND	2.882	0	2.882
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	8.065.232	0	8.065.232
**D	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	177.387	0	177.387
**D	SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	776.500	0	776.500
**D	UNIVERSALINVESTMENTGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF AEKSAAR M	46.600	0	46.600
**D	STANLEY BLACK AND DECKER INC PENSION MASTER TRUST	29.700	0	29.700
**D	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	121.951	0	121.951
**D	UPS GROUP TRUST	526.620	0	526.620
**D	IOWA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	188.922	0	188.922
**D	ARBEJDSMARKEDETS TILLAEGSPENSION	6.034.656	0	6.034.656
**D	BOCI PRUDENTIAL TRUSTEE LIMITED BOCPIFS EUIF	150.640	0	150.640
**D	00BEHGNUUG3NEH88	388.166	0	388.166
**D	FCP VOLTA POCHE ACTIONS	119.487	0	119.487
**D	HMT-KVMV-FONDS	1.753	0	1.753
**D	AMUNDI BRIDGEWATER CORE GLOB	448	0	448
**D	LYXOR FTSE MIB UCITS ETF	1.391.349	0	1.391.349
**D	SG ACTIONS ETATS-UNIS POCHE AC	475.952	0	475.952
**D	AMUNDI S AND P EUROZONE DIV AR	345.935	0	345.935
**D	CLARIVEST GLOBAL SMALL CAP	43.950	0	43.950
**D	AB SICAV III - DYNAMIC ALL MAR	7.458	0	7.458
**D	LSV FUNDS PLC	828.400	0	828.400
**D	SEGALL BRYANT HAMILL INTERNA	189.093	0	189.093
**D	UX I	172.180	0	172.180
**D	BNK MAGI FUND, A SERIES TRUST	191	0	191
**D	DESTINATIONS INTERNATIONAL EQU	498.201	0	498.201
**D	SEGALL BRYANT HAMILL INTERNAL	621	0	621
**D	SEI ACADIAN GLOBAL MANAGED VOL	211.530	0	211.530
**D	SEI GLOBAL MASTER FUND PLC THE	1.528.000	0	1.528.000
**D	STOK ERIK	100	0	100
**D	THE PUBLIC INSTITUTION FOR SOCIAL SECURITY	1.343.600	0	1.343.600
**D	GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE.	460.546	0	460.546
**D	GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE.	1.151.168	0	1.151.168
**D	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND.	19.670	0	19.670
**D	STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR DE DETAILHANDEL	158.846	0	158.846
**D	LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD ESG TILTED AND OPTIMISED EUROPE	10.036	0	10.036
**D	LEGAL & GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND	68.993	0	68.993
**D	LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD ESG TILTED AND OPTIMISED DEVELO	125.956	0	125.956
**D	JUPITER MERIAN GLOBAL EQUITY FUND	224.646	0	224.646
**D	LEGAL AND GENERAL EUROPEAN INDEX TRUST	715.453	0	715.453

Azionisti:	973	Teste:	19
Azionisti in proprio:	13	Azionisti in delega:	960

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

F.TO ROBERTO TASCA

F.TO MARIO MISTRETTA(L.S.)

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **3. Piano di azionariato diffuso 2025-2027**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	LEGAL AND GENERAL INTERNATIONAL INDEX TRUST	157.150	0	157.150
**D	LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD INFRASTRUCTURE INDEX FUND	2.732	0	2.732
**D	PERMANENT FUND INVESTMENTS LLC	161.571	0	161.571
**D	GARD UNIT TRUST	106.804	0	106.804
**D	STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST	7.069	0	7.069
**D	LEGAL & GENERAL ICAV.	203.571	0	203.571
**D	VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS I	591.589	0	591.589
**D	SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	100.156	0	100.156
**D	CHEVRON MASTER PENSION TRUST	653.500	0	653.500
**D	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.	85.102	0	85.102
**D	THE PENSION BOARDS-UNITED CHURCH OF CHRIST INC.	235.170	0	235.170
**D	MERCY INVESTMENT SERVICES INC	74.789	0	74.789
**D	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	237.026	0	237.026
**D	PRODUCER-WRITERS GUILD OF AMERICA PENSION PLAN	137.329	0	137.329
**D	1199SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	2.565.697	0	2.565.697
**D	ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND	2.107.144	0	2.107.144
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	455.930	0	455.930
**D	UNITED NATIONS RELIEF AND WORKS AGENCY FOR PALESTINE REFUGEE	106.508	0	106.508
**D	EXELON CORPORATION EMPLOYEES` BENEFIT TRUST FOR UNION EMPLOYEES	74.245	0	74.245
**D	SOUTHERN CALIFORNIA UNITED FOOD AND COMMERCIAL WORKERS UNIONS AND FOOD EMPLOYERS JOINT PENSION	477.462	0	477.462
**D	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	65.794	0	65.794
**D	CONSTELLATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLAN TRUST	280.134	0	280.134
**D	CONSTELLATION PENSION MASTER TRUST	820.812	0	820.812
**D	CONNOR CLARK & LUNN COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	71.557	0	71.557
**D	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE SAVINGS PLANS MASTER TRUST	733.944	0	733.944
**D	CONSUMERS ENERGY COMPANY NON-UNION WELFARE BENEFIT TRUST TO PROVIDE FOR RETIREE HEALTH CARE AND	3.326	0	3.326
**D	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST..	19.177	0	19.177
**D	FRANCISCAN ALLIANCE INC	189.293	0	189.293
**D	FIREFIGHTERS RETIREMENT SYSTEM	310.400	0	310.400
**D	DUPONT SPECIALTY PRODUCTS & RELATED CO SAVINGS PLAN MASTER T	84.900	0	84.900
**D	EXELON CORPORATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	536.832	0	536.832
**D	CONSTELLATION EMPLOYEES` BENEFIT TRUST FOR UNION EMPLOYEES.	24.728	0	24.728
**D	BEAT DRUGS FUND ASSOCIATION	6.215	0	6.215
**D	AMMINISTRAZIONE DEL PATRIMONIO DELLA SEDE APOSTOLICA	319.225	0	319.225
**D	ZOMA CAPITAL PORTFOLIO LLC.	41.903	0	41.903
**D	LSV INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP.	766.300	0	766.300
**D	LSV INTERNATIONAL (AC) VALUE EQUITY FUND LP.	2.385.700	0	2.385.700
**D	ANSMAR FAMILY TRUST	215	0	215
**D	HAWTHORN EQ LLC	252.791	0	252.791
**D	GOVERNMENT OF GUAM RETIREMENT FUND	228.114	0	228.114
**D	STRATHCLYDE PENSION FUND	1.700.721	0	1.700.721
**D	MINEWORKERS` PENSION SCHEME	178.192	0	178.192
**D	EVOVEST GLOBAL EQUITY FUND II L.P.	50.142	0	50.142
**D	POLICEMEN`S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	519.574	0	519.574

Azionisti:	973	Teste:	19
Azionisti in proprio:	13	Azionisti in delega:	960

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **3. Piano di azionariato diffuso 2025-2027**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	MERCER GLOBAL SMALL COMPANIES SHARES FUND	92.806	0	92.806
**D	MERCER PASSIVE SUSTAINABLE INTERNATIONAL SHARES FUND	17.903	0	17.903
**D	INTERNATIONAL EQUITIES B UNIT TRUST	291.000	0	291.000
**D	SUPERANNUATION FUNDS MANAGEMENT CORPORATION OF SOUTH AUSTRAL	1.634.300	0	1.634.300
**D	MARGARET A CARGILL FOUNDATION	103.500	0	103.500
**D	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	976.253	0	976.253
**D	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	1.626.908	0	1.626.908
**D	EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST	389.724	0	389.724
**D	LAZARD/WILMINGTON EAFE SMALL CAP EQUITY ADVANTAGE FUND	50.140	0	50.140
**D	MOBIUS LIFE LIMITED.	159.878	0	159.878
**D	STATE OF IDAHO ENDOWMENT FUND INVESTMENT BOARD	401.329	0	401.329
**D	HONEYWELL SAVINGS AND OWNERSHIP PLAN MASTER TRUST	193.230	0	193.230
**D	LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST..	2.076.000	0	2.076.000
**D	ANNE RAY FOUNDATION	144.800	0	144.800
**D	THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS TRUS	5.887.700	0	5.887.700
**D	COVENANT HEALTH	192.800	0	192.800
**D	CORTEVA AGRISCIENCE DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST	75.700	0	75.700
**D	ESSENTIA HEALTH	158.912	0	158.912
**D	EMPLOYEES RETIREMENT FUND OF THE CITY OF DALLAS.	259.009	0	259.009
**D	MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	199.841	0	199.841
**D	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM.	93.677	0	93.677
**D	U.S. STEEL RETIREMENT PLAN TRUST	765.736	0	765.736
**D	WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD	3.095.065	0	3.095.065
**D	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD INDEX (ACWI) EX-US F	388.551	0	388.551
**D	MIDWEST OPERATING ENGINEERS PENSION TRUST FUND	146.200	0	146.200
**D	BRITISH COAL STAFF SUPERANNUATION SCHEME	33.968	0	33.968
**D	FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST	2.098	0	2.098
**D	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	709.720	0	709.720
**D	LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME..	155.400	0	155.400
**D	THE WS ACCESS POOL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME	495.931	0	495.931
**D	ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY	819.840	0	819.840
**D	KORECO INSTITUTIONAL ASSET MANAGEMENT B V AS THE MANAGER OF	60.506	0	60.506
**D	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED...	583.604	0	583.604
**D	BELMONT PARTNERS LLC C/O BFO INVESTMENTS LLC ACTING AS FUND MANAGER	55.546	0	55.546
**D	LMA IRELAND - MAP 501 C/O LIGHTHOUSE INVESTMENT PARTNERS LLC	30.146	0	30.146
**D	LMAP IRELAND ICAV-LMAP 909 C/O MARSHALL WACE LLP	27.043	0	27.043
**D	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-MARKET NEUTRAL TOPS FUND C/O MARSHALL WACE LLP ACTING AS INVESTM 206.342		206.342	0
**D	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - TOPS FUND C/O MARSHALL WACE LLP	141.993	0	141.993
**D	RPAQ 2015 FUND LP	203.592	0	203.592
**D	ACADIAN NON-U.S. SMALL-CAP EQUITY EXTENSION FUND LLC C/O ACADIAN ASSET MANAGEMENT LLC ACTING AS FUND 439.379		439.379	0
**D	ACADIAN GLOBAL EQUITY ABSOLUTE RETURN FUND LLC CO ACADIAN ASSET MANAGEMENT. LLC	32.502	0	32.502
**D	CX CADENCE LIMITED-DEAZELEY	459.466	0	459.466

Azionisti: 973 Teste: 19

Azionisti in proprio: 13 Azionisti in delega: 960

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

F.TO ROBERTO TASCA

F.TO MARIO MISTRETTA(L.S.)

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **3. Piano di azionariato diffuso 2025-2027**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	BW DMO FUND, LTD	17.623	0	17.623
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA MAJOR MARKETS TRADING COMPANY LTD.	2.296	0	2.296
**D	ACADIAN GLOBAL WITH OPPORTUNISTIC SHORTING FUND	31.323	0	31.323
**D	TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIA PORTFOLIO LLC.	13.062	0	13.062
**D	LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS UCITS FUND	350.084	0	350.084
**D	MEDIOLANUM BEST BRANDS - EUROPEAN SMALL CAP EQUITY	571.559	0	571.559
**D	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	434.988	0	434.988
**D	JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL SMALL COMPANY FUND.	71.181	0	71.181
**D	JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL SMALL COMPANY TRUST.	61.455	0	61.455
**D	CPL-YARRA GLOBAL SMALL COMPANIES FUND	98.321	0	98.321
**D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	382.786	0	382.786
**D	COLONIAL FIRST STATE WHOLESALE ACADIAN GLOBAL EQUITY FUND.	316.396	0	316.396
**D	COMMONWEALTH SPECIALIST FUND 13.	165.327	0	165.327
**D	WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 76 - ROBECO	161.649	0	161.649
**D	WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 31 - ROBECO	10.839	0	10.839
**D	CHUNGHWA POST CO. LTD	824.156	0	824.156
**D	DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E	20.233	0	20.233
**D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	3.095.982	0	3.095.982
**D	ILA - RAFIMF	16.327	0	16.327
**D	ILA-A-ILSDMH	384.132	0	384.132
**D	IRISH LIFE ASSURANCE PLC	1.192.781	0	1.192.781
**D	ILA-ILSEAFE - SUSTAINABLE EAFE EQUITY	72.433	0	72.433
**D	SCOTTISH EQUITABLE MANAGED FUNDS LIMITED	7.363.045	0	7.363.045
**D	SCOTTISH EQUITABLE PLC	1.340.467	0	1.340.467
**D	DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC	7.166.537	0	7.166.537
**D	CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	8.218.896	0	8.218.896
**D	OLD MUTUAL GLOBAL INVESTORS	9.220	0	9.220
**D	OLD MUTUAL GLOBAL EQUITY FUND UK LIMITED	278.389	0	278.389
**D	JUPITER SYSTEMATIC PHYSICAL WORLD FUND	8.645	0	8.645
**D	TSGX SOLACT ESG TBACO EX UNHG(3387)	3.801	0	3.801
**D	LEGAL & GENERAL ASSURANCE SOCIETY LIMITED	9.635	0	9.635
**D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITEDONS MANAGEMENT) LIMITED	220.416	0	220.416
**D	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.	6.150.520	0	6.150.520
**D	INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	6.174.034	0	6.174.034
**D	INVESCO POOLED INVESTMENT FUND - EUROPE FUND	9.484	0	9.484
**D	BERESFORD FUNDS ICAV	37.962	0	37.962
**D	STICHTING PGGM DEPOSITARY	2.160.801	0	2.160.801
**D	CUSTODY BANK OF JAPAN LTD. AS TRUSTEE FOR STB GS GLOBAL (EX	130.181	0	130.181
**D	PGGM SPD (DMAEMFGL)PGGM SPD DMAE MULTIFACTOR GLOBAL	518.040	0	518.040
**D	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST..	2.701	0	2.701
**D	DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY TRUST	34.884	0	34.884
**D	CITITRUST LIMITED	32.695	0	32.695
**D	CITITRUST LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK PREMIER FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUITY INDEX FUND	7.134	0	7.134

Azionisti: 973 Teste: 19

Azionisti in proprio: 13 Azionisti in delega: 960

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 3. Piano di azionariato diffuso 2025-2027

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	INVESCO POOLED INVESTMENT FUND - GLOBAL STRATEGIC EQUITY FUN INSTITUTIONAL CLIENTS GROUP SECURITIES 251.841	251.841	251.841	0
**D	VICTORYSHARES INTERNATIONAL VALUE MOMENTUM ETF	687.410	0	687.410
**D	UNIFIED ACCUMULATIVE PENSION FUND JOINT STOCK COMPANY	533.544	0	533.544
**D	SUN LIFE SCHRODER GLOBAL MID CAP FUND	303.105	0	303.105
**D	SUN LIFE ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND	130.531	0	130.531
**D	VESTCOR INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY F	132.877	0	132.877
**D	E-L FINANCIAL CORPORATION LIMITED	1	0	1
**D	CC&L Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	2.564	0	2.564
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMPANY LIMITED	448	0	448
**D	BRIDGEWATER ASSOCIATES LP WILSHIRE BRIDGEWATER MANAGED ALPHA	111	0	111
**D	MWIS TOPS FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED	15.055	0	15.055
**D	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS WORLD EX-US FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED.	165.876	0	165.876
**D	LMA IRELAND-MAP 501.	14.736	0	14.736
**D	CC&L Q WORLD EX-USA EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD.	4.445	0	4.445
**D	AQR TA HELIX FUND L.P. C/O COGENCY GLOBAL INC.	18.168	0	18.168
**D	EQUITY MARKET NEUTRAL FUND LP	115	0	115
**D	GOLDMAN SACHS INSTITUTIONAL FUNDS PLC-CUSTOM EUROPE EQUITY E	63.223	0	63.223
**D	GLOBAL OPPORTUNITIES OFFSHORE LTD	11.569	0	11.569
**D	GLOBAL OPPORTUNITIES LLC	14.738	0	14.738
**D	EVEREN INVESTMENT LTD	13.937	0	13.937
**D	AQR EQUITY MARKET NEUTRAL GLOBAL VALUE FUND L.P. C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LL C.	34.385	0	34.385
**D	AHL ALPHA CORE MASTER LIMITED C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	3.485	0	3.485
**D	GRAHAM MARKET NEUTRAL QUANTITATIVE EQUITIES LTD.	47.850	0	47.850
**D	POINT72 ASSOCIATES LLC C/O FINSCO LIMITED	70.178	0	70.178
**D	GRAHAM DEVELOPMENTAL EQUITY STRATEGIES LLC	17.150	0	17.150
**D	MAN NUMERIC CITY LIMITS FUND LLC C/O NUMERIC INVESTORS LLC	24.415	0	24.415
**D	AQR DELTA MASTER ACCOUNT LP COOGIER FIDUCIARY SERVICES (CAYMAN) LTD	1.493	0	1.493
**D	AQR LUX FUNDS-AQR SYSTEMATIC TOTAL RETURN FUND	848	0	848
**D	PANAGORA ASSET MANAGEMENT INC.	293	0	293
**D	CX CADENCE LIMITED C/O MAPLES CORPORATE SERVICES (BVI) LIMITED	60.129	0	60.129
**D	WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 75.	1.413.857	0	1.413.857
**D	DIGITAL FUNDS STARS EUROPE EX-UK	2.923	0	2.923
**D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG..	356.587	0	356.587
**D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG..	2.013.740	0	2.013.740
**D	NORGES BANK	21.317.275	0	21.317.275
**D	PROJECT 121/160-41 (P)	7.981	0	7.981
**D	NAGELMACKERS EQUITY SMALL & MID CAP FUND	500.000	0	500.000
**D	ESPERIDES - S.A. SICAV-SIF	32.659	0	32.659
**D	AMUNDI FUNDS DYNAMIC MULTI FACTORS EURO	2.062.781	0	2.062.781
**D	HELIUM ALPHA	39.113	0	39.113
**D	AMUNDI INDEX SOLUTIONS - AMUNDI PRIME EUROPE	18.976	0	18.976
**D	AMUNDI PRIME EUROZONE	30.448	0	30.448
**D	AMUNDI FTSE MIB	340.602	0	340.602

Azionisti: 973 Teste: 19
Azionisti in proprio: 13 Azionisti in delega: 960

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

F.TO ROBERTO TASCA
F.TO MARIO MISTRETTA(L.S.)

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **3. Piano di azionariato diffuso 2025-2027**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	AMUNDI STOXX EUROPE 600	1.561.027	0	1.561.027
**D	AMUNDI SMART CITY	168.886	0	168.886
**D	INDEXIQ FACTORS SUSTAINABLE EUROPE EQUITY	221.101	0	221.101
**D	AMUNDI MSCI EUROPE SMALL CAP ESG CLIMATE NET ZERO AMBITION CTB	55.054	0	55.054
**D	ONEMARKETS ALLIANZ CONSERVATIVE MULTI-ASSET FUND	137.565	0	137.565
**D	AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG CTB NZ AMB	249.786	0	249.786
**D	LUX IM ESG SMALL - MID CAP EURO EQUITIES	233.571	0	233.571
**D	ING ARIA - ING IMPACT FUND MODERATE	18.548	0	18.548
**D	ING ARIA - ING IMPACT FUND BALANCED	209.093	0	209.093
**D	ING ARIA - ING IMPACT FUND ACTIVE	198.400	0	198.400
**D	ING ARIA - ING IMPACT FUND DYNAMIC	220.720	0	220.720
**D	AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND	61.974	0	61.974
**D	AA SSGA ACTIONS EURO	4.434.100	0	4.434.100
**D	LBPAM 3 MOIS	748.123	0	748.123
**D	ROPS EURO P	239.605	0	239.605
**D	CARPIMKO PTES ET MOYENN CAPI C	495.830	0	495.830
**D	CONTI INTERNATIONAL	155.795	0	155.795
**D	ROPS-SMART INDEX EURO	1.500.028	0	1.500.028
**D	VILLIERS OPERA - BFT	1.185.621	0	1.185.621
**D	AMUNDI IPSA ACTIONS	216.680	0	216.680
**D	BOURBON MULTIFACTEUR	94.266	0	94.266
**D	AMUNDI EUROPE MONDE	338.217	0	338.217
**D	AMUNDI RESA ACTIONS EUROPE	9.741	0	9.741
**D	ASSURDIX	135.602	0	135.602
**D	CNP ASSUR VALUE ET MOMENTUM	119.376	0	119.376
**D	OSTRUM SRI EURO MINVOL EQUITY	83.850	0	83.850
**D	CPR EUROLAND ESG	302.572	0	302.572
**D	AMUNDI STRATEGIES ACTIONS EURO OPTIM DIV HR	42.584	0	42.584
**D	AMUNDI STRATEGIES ACTIONS EUROPE OPTIM DIV HR	36.933	0	36.933
**D	AMUNDI PATRIMOINE PEA	639.907	0	639.907
**D	AMUNDI EQUITY EURO CONSERVATIV	817.528	0	817.528
**D	COVEA AQUA	915.660	0	915.660
**D	RICHELIEU FAMILY SMALL CAP	500.000	0	500.000
**D	LBPAM SHORT TERM	672.000	0	672.000
**D	LMDG SMID CAP	262.896	0	262.896
**D	BETAMAX EUROPE	19.949	0	19.949
**D	CB SWITZERLAND BRANCH UCITS FULL TAX???	2.769	0	2.769
**D	ING DIRECT FONDO NARANJA DINAMICO FI	134.875	0	134.875
**D	ING DIRECT FONDO NARANJA MODERADO FI	94.008	0	94.008
**D	ING DIRECT FONDO NARANJA CONSERVADOR FI	14.270	0	14.270
**D	AQR FUNDS - AQR MANAGED FUTURESSTRATEGY HV FUND	372.896	0	372.896
**D	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	1.060.065	0	1.060.065
**D	AQR FUNDS AQR LONGSHORT EQUITY FUND	390.479	0	390.479
**D	GMO BENCHMARK-FREE FUND	67.829	0	67.829

Azionisti:	973	Teste:	19
Azionisti in proprio:	13	Azionisti in delega:	960

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RI.* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **3. Piano di azionariato diffuso 2025-2027**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	AQR FUNDS AQR ALTERNATIVE RISKPREMIA FUND	266.859	0	266.859
**D	ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE)	639.826	0	639.826
**D	ISHARES STOXX EUROPE SMALL 200 UCITS ETF (DE)	1.450.713	0	1.450.713
**D	ISHARES STOXX EUROPE 600 UCITS ETF (DE)	994.380	0	994.380
**D	ISHARES STOXX EUROPE 600 UTILITIES UCITS ETF DE	917.813	0	917.813
**D	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	5.095.408	0	5.095.408
**D	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	117.716	0	117.716
**D	ISHARES INTERNATIONAL SELECT DIVIDEND ETF	8.944.368	0	8.944.368
**D	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	722.643	0	722.643
**D	ISHARES INTERNATIONAL EQUITY FACTOR ETF	2.082.168	0	2.082.168
**D	ISHARES MSCI INTL SMALL-CAP MULTIFACTOR ETF	445.832	0	445.832
**D	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	9.848.605	0	9.848.605
**D	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	2.026.655	0	2.026.655
**D	ISHARES CORE MSCI INTERNATIONALDEVELOPED MARKETS ETF	1.417.500	0	1.417.500
**D	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	651.557	0	651.557
**D	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	34.208	0	34.208
**D	ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF	18.376	0	18.376
**D	ISHARES GLOBAL MONTHLY DIVIDENDINDEX ETF (CAD-HEDGED)	55.359	0	55.359
**D	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	4.194	0	4.194
**D	EPSILON ASSOCIATI SGR - EPSILONSGR QRETURN	22.308	0	22.308
**D	EPSILON ASSOCIATI SGR - EPSILONSGR DLONGRUN	1.034	0	1.034
**D	EURIZON FUND	1.671.252	0	1.671.252
**D	INTERNATIONAL MONETARY FUND	105.890	0	105.890
**D	GMO IMPLEMENTATION FUND	117.508	0	117.508
**D	AQR FUNDS AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND	1.916.168	0	1.916.168
**D	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	58.811	0	58.811
**D	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	1.378.761	0	1.378.761
**D	REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS	466.905	0	466.905
**D	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	1.199.682	0	1.199.682
**D	MERCER NONUS CORE EQUITY FUND	3.230.900	0	3.230.900
**D	MULTI STYLE MULTI MANAGER FUNDSPLC	7.266	0	7.266
**D	SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF	1.443.645	0	1.443.645
**D	NORTH ATLANTIC STATES CARPENTERS PENSION FUND	147.069	0	147.069
**D	NORTH ATLANTIC STATES CARPENTERS GUARANTEED ANNUITY FUND	188.421	0	188.421
**D	MONTANA BOARD OF INVESTMENTS	861.994	0	861.994
**D	SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	1.590.330	0	1.590.330
**D	WELLINGTON DIVERSIFED INFLATIONHEDGES FUND	127.725	0	127.725
**D	THE WELLINGTON TR CO NATL ASSOCMULTIPLE COLLECTIVE INVESTMENT FDS TR	101.763	0	101.763
**D	WTCN DIVERSIFIED INFLATION HEDGES PORTFOLIO	1.130.482	0	1.130.482
**D	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	132.791	0	132.791
**D	STATE STREET INTERNATIONAL ACTIVE N ON-LENDING COMMON TRUST FUND	20.131	0	20.131
**D	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	4.877.231	0	4.877.231
**D	SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	128.825	0	128.825
**D	MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN	531.303	0	531.303

Azionisti:	973	Teste:	19
Azionisti in proprio:	13	Azionisti in delega:	960

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

F.TO ROBERTO TASCA

F.TO MARIO MISTRETTA(L.S.)

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **3. Piano di azionariato diffuso 2025-2027**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	M INTERNATIONAL EQUITY FUND	62.353	0	62.353
**D	STATE STREET INTERNATIONAL STOCK SELECTION FUND	31.826	0	31.826
**D	IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	264.673	0	264.673
**D	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	1.298.766	0	1.298.766
**D	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	100	0	100
**D	OMERS ADMINISTRATION CORPORATION	993.827	0	993.827
**D	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	10.118	0	10.118
**D	SCOTTISH WIDOWS MANAGED INVESTMENT FUNDS ICVC-INTERNATIONAL EQUITY TRACKER FUND	25.794	0	25.794
**D	SCOTTISH WIDOWS INVESTMENT SOLUTIONS FUNDS ICVC- EUROPEAN (EX UK)EQUITY FUND	183.834	0	183.834
**D	AQR FUNDS AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	333.852	0	333.852
**D	THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	11.992	0	11.992
**D	DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS QI EUROZONE EQUITY	641.318	0	641.318
**D	DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS QI EUROPEAN EQUITY	306.121	0	306.121
**D	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD (CPPIB)	1.728.473	0	1.728.473
**D	INTERNATIONAL TILTS MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PORTFO	416.521	0	416.521
**D	EURIZON STEP 70 PIR ITALIA GIUGNO 2027	256.502	0	256.502
**D	EURIZON AM RILANCIO ITALIA TR	30.000	0	30.000
**D	EURIZON PIR ITALIA AZIONI	66.258	0	66.258
**D	EURIZON CAP SGR-RENDITA	12.063	0	12.063
**D	EURIZON AZIONI PMI ITALIA	300.000	0	300.000
**D	EURIZON AZIONI ITALIA	2.438.878	0	2.438.878
**D	EURIZON PROGETTO ITALIA 40	254.967	0	254.967
**D	EURIZON PROGETTO ITALIA 70	402.372	0	402.372
**D	THE ARROWSTREET COMMON CONTRACTUAL FUND	33.263	0	33.263
**D	ARERO - DER WELTFONDS - ESG	26.775	0	26.775
**D	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	233.487	0	233.487
**D	MULTILABEL SICAV	15.820	0	15.820
**D	UBS LUX FUND SOLUTIONS	1.489.173	0	1.489.173
**D	GOLDMAN SACHS FUNDS	8.285.402	0	8.285.402
**D	GOLDMAN SACHS FUNDS	26.969	0	26.969
**D	M&G (LUX) INVESTMENT FUNDS 1 SICAV	10.371.019	0	10.371.019
**D	OSSIAM LUX	98.921	0	98.921
**D	EURIZON NEXT 2.0	80.755	0	80.755
**D	EPSILON FUND	439.572	0	439.572
**D	GOLDMAN SACHS FUNDS	2.244.554	0	2.244.554
**D	GOLDMAN SACHS FUNDS	138.248	0	138.248
**D	GOLDMAN SACHS FUNDS	3.400.484	0	3.400.484
**D	EURIZON ALTERNATIVE SICAV-SIF	40.471	0	40.471
**D	INSTITUTIONAL SOLUTIONS FUND FCP-SIF	158.000	0	158.000
**D	XTRACKERS	4.137.013	0	4.137.013
**D	GOLDMAN SACHS LUX INVESTMENT FUNDS	99.273	0	99.273
**D	MONEY MATE ENTSCHLOSSEN	146.938	0	146.938
**D	MONEY MATE MUTIG	66.133	0	66.133
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	107.495	0	107.495

Azionisti: 973 Teste: 19

Azionisti in proprio: 13 Azionisti in delega: 960

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **3. Piano di azionariato diffuso 2025-2027**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	489.913	0	489.913
**D	AXA WORLD FUNDS SICAV	153.909	0	153.909
**D	DWS MULTI ASSET PIR FUND	145.000	0	145.000
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	76.952	0	76.952
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	110.643	0	110.643
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	477.524	0	477.524
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	370.620	0	370.620
**D	MONEY MATE MODERAT	102.934	0	102.934
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	641.606	0	641.606
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	2.575.841	0	2.575.841
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	1.521.482	0	1.521.482
**D	VERMOGENSMANAGEMENT AKTIENSTARS	789.081	0	789.081
**D	VERMOGENSMANAGEMENT DIVIDENDENSTARS	1.532.362	0	1.532.362
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	121.656	0	121.656
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	8.846	0	8.846
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	121.000	0	121.000
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	197.509	0	197.509
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	929.166	0	929.166
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	2.455.820	0	2.455.820
**D	ALLIANZ FINANZPLAN 2045	165.162	0	165.162
**D	ALLIANZ FINANZPLAN 2050	204.305	0	204.305
**D	PREMIUMMANDAT BALANCE	141.389	0	141.389
**D	PREMIUMMANDAT DYNAMIK	277.056	0	277.056
**D	ALLIANZ STIFTUNGSFONDS NACHHALTIGKEIT	125.511	0	125.511
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	3.246.959	0	3.246.959
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	4.046.864	0	4.046.864
**D	METALLRENTE FONDS PORTFOLIO	302.250	0	302.250
**D	ALLIANZ FINANZPLAN 2030	21.383	0	21.383
**D	ALLIANZ FINANZPLAN 2035	62.828	0	62.828
**D	ALLIANZ FINANZPLAN 2040	121.472	0	121.472
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR ARBOR I UI	135.435	0	135.435
**D	THE GOLDMAN SACHS TRUST COMPANYNA COLLECTIVE TRUST	101.238	0	101.238
**D	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	280.277	0	280.277
**D	DEPARTMENT OF STATE LANDS	135.802	0	135.802
**D	IAM NATIONAL PENSION FUND	80.280	0	80.280
**D	INTE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH FOR LHPRIVATRENTEAKTIEN	98.598	0	98.598
**D	INTERNATIONAL PAPER COMPANY COMMINGLED INVESTMENT GROUP TRUST	410.920	0	410.920
**D	CF DIVERSE EQUITY OPPORTUNITIES	235.219	0	235.219
**D	INTE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH FOR ENTSORGUNGSFONDS	405.765	0	405.765
**D	DEKA INVESTMENT GMBH FOR KDF 1	124.207	0	124.207
**D	XEROX CORPORATION RETIREMENT + SAVINGS PLAN	95.600	0	95.600
**D	SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	2.920.800	0	2.920.800
**D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY INDEX ETF	1.920.494	0	1.920.494
**D	JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	96.851	0	96.851

Azionisti:	973	Teste:	19
Azionisti in proprio:	13	Azionisti in delega:	960

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

F.TO ROBERTO TASCA

F.TO MARIO MISTRETTA(L.S.)

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **3. Piano di azionariato diffuso 2025-2027**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	PENSION BENEFIT GUARANTY CORPORATION	668.892	0	668.892
**D	UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH FOR AQUILA1UNIVERSALFONDS	15.250	0	15.250
**D	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	13.586.644	0	13.586.644
**D	TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	1.116.648	0	1.116.648
**D	THE METHODIST HOSPITAL	619.810	0	619.810
**D	SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND	64.825	0	64.825
**D	SSB INT SMALL CAP ACTIVE SECURITIES LENDING COMMON TRUST FUND	17.394	0	17.394
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	323.660	0	323.660
**D	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	986.997	0	986.997
**D	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	3.687.145	0	3.687.145
**D	EMPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY	62.141	0	62.141
**D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS	69.367	0	69.367
**D	STATE STREET ALL-COUNTRY WORLD ACTIVE NON- LENDING COMMON TRUSTFUND	87.847	0	87.847
**D	STATE STREET FACTORBASED NONLENDING COMMON TRUST FUND	26.684	0	26.684
**D	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	3.130.090	0	3.130.090
**D	WTCN DIVERSIFIED INFLATION HEDGES II	65.449	0	65.449
**D	THE WELLINGTON TR CO NATL ASSOCMULTIPLE COLLECTIVE INVEST FDSTR II	718.868	0	718.868
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	285.007	0	285.007
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EX NORTH AMERICA HIGH DIVIDEND YIELD IND	33.880	0	33.880
**D	WISDOMTREE ISSUER ICAV	80.494	0	80.494
**D	UBS (IRL) ETF PLC	714	0	714
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR UI-ELKB-FONDS 1	283.596	0	283.596
**D	DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS SYSTEMATIC EUROPEAN EQUITY	100.243	0	100.243
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR ALLIANZGIFONDS HPT	12.927	0	12.927
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	24.828	0	24.828
**D	CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	2.980.662	0	2.980.662
**D	TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	1.754.845	0	1.754.845
**D	OHIO NATIONAL FUND, INC.-ON BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO	363.171	0	363.171
**D	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	2.721.081	0	2.721.081
**D	SSGA SPDR ETFS EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY	22.629.482	0	22.629.482
**D	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	1.625.117	0	1.625.117
**D	STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	185.772	0	185.772
**D	UNIVERSALINVESTMENTGESELLSCHAFTMBH FOR SRV100	21.800	0	21.800
**D	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	1.060.817	0	1.060.817
**D	SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	4.659	0	4.659
**D	HONG KONG HOUSING AUTHORITY	378.049	0	378.049
**D	BANK OF KOREA	10.681	0	10.681
**D	SELFFINANCING POSTSECONDARY EDUCATION FUND	924	0	924
**D	HARTFORD SCHRODERS INTERNATIONAL MULTI-CAP VALUE FUND	2.634.411	0	2.634.411
**D	GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	3.173.079	0	3.173.079
**D	HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENTEXCHANGE FUND	4.769.622	0	4.769.622
**D	DESJARDINS INTERNATIONAL EQUITYIND EX ETF	20.757	0	20.757
**D	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	8.274.446	0	8.274.446
**D	POLICE AND FIREMEN`S RETIREMENTSYSTEM OF NEW JERSEY	343.312	0	343.312

Azionisti:	973	Teste:	19
Azionisti in proprio:	13	Azionisti in delega:	960

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **3. Piano di azionariato diffuso 2025-2027**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D	968.579	0	968.579
**D	MGI FUNDS PLC	452.899	0	452.899
**D	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	185.033	0	185.033
**D	BLUE CROSS AND BLUE SHIELD OF KANSAS, INC	193.513	0	193.513
**D	NORTHROP GRUMMAN PENSION MASTERTRUST	164.469	0	164.469
**D	TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	247.728	0	247.728
**D	E TRADE NO FEE INTERNATIONAL INDEX FUND	819	0	819
**D	MOUNT HATTON INVESTMENTS LIMITED	273.910	0	273.910
**D	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND	437.303	0	437.303
**D	MERCER QIF FUND PLC	414.443	0	414.443
**D	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	319.272	0	319.272
**D	BAYERNINVEST KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH FOR BAYERNINVEST BAY 1-FONDS	31.473	0	31.473
**D	MDPIM INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOL	52.660	0	52.660
**D	MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND	234.700	0	234.700
**D	MERCER GLOBAL LOW VOLATILITY EQUITY FUND	156.962	0	156.962
**D	MGI FUNDS PLC	300.536	0	300.536
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR PREMIUMMANDAT KONSERVATIV	46.417	0	46.417
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR ALLIANZ STRATEGIEFONDS BALANCE	1.042.042	0	1.042.042
**D	AGIALLIANZ STRATEGIEFONDS STABILITAET	48.963	0	48.963
**D	AGIALLIANZ STRATEGIEFONDS WACHSTUM	1.647.247	0	1.647.247
**D	AGIALLIANZ STRATEGIEFONDS WACHSTUM PLUS	2.697.682	0	2.697.682
**D	LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	184.125	0	184.125
**D	HARTFORD MULTIFACTOR DEVELOPED MARKETS (EXUS) ETF	1.540.945	0	1.540.945
**D	HARTFORD MULTIFACTOR DIVERSIFIED INTERNATIONAL ETF	9.021	0	9.021
**D	RHUMBLINE LOW CARBON INDEX FUNDLLC	129.548	0	129.548
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR CONVEST 21 VL	161.125	0	161.125
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR FONDIS	90.334	0	90.334
**D	LACERA MASTER OPEB TRUST	31.760	0	31.760
**D	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	30.748	0	30.748
**D	THE FIRST CHURCH OF CHRIST SCIENTIST	274.500	0	274.500
**D	SUNAMERICA SERIES TRUST SA JPM DIVERSIFIED BALANCED PORTFOLIO	3.012	0	3.012
**D	SUNAMERICA SERIES TRUST-SA GOLDMAN SACHS MULTI-ASSET INSIGHT PRT	2.182	0	2.182
**D	SPDR SP GLOBAL DIVIDEND ETF	685.407	0	685.407
**D	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	416.814	0	416.814
**D	TANGERINE BALANCED PORTFOLIO	16.591	0	16.591
**D	TANGERINE BALANCED GROWTH PORTFOLIO	23.946	0	23.946
**D	TANGERINE EQUITY GROWTH PORTFOLIO	31.797	0	31.797
**D	JNL/MELLON MSCI WORLD INDEX FUND	10.585	0	10.585
**D	JNL/JPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND	4.528	0	4.528
**D	JNL MULTIMANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	966.350	0	966.350
**D	ROCHE U.S. RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	1.266.100	0	1.266.100
**D	GLOBAL MULTI ASSET STRATEGY FUND	16.139	0	16.139
**D	SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRACKER ETF	32.433	0	32.433
**D	HOUSTON MUNICIPAL EMPLOYEES PENSION SYSTEM	103.735	0	103.735

Azionisti: 973 Teste: 19

Azionisti in proprio: 13 Azionisti in delega: 960

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

F.TO ROBERTO TASCA

F.TO MARIO MISTRETTA(L.S.)

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **3. Piano di azionariato diffuso 2025-2027**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	TANGERINE BALANCED INCOME PORTFOLIO	2.093	0	2.093
**D	EATON VANCE EQUITY HARVEST FUNDLLC	74.874	0	74.874
**D	VIRTUS INTERNATIONAL SMALL-CAP OPPORTUNITIES LLC	842.230	0	842.230
**D	MERCER GE INTERNATIONAL EQUITY FUND	360.600	0	360.600
**D	GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (UCITS) FUND	30.414	0	30.414
**D	GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	123.495	0	123.495
**D	HARTFORD REAL ASSET FUND	89.035	0	89.035
**D	FRANKLIN TEMPLETON ICAV	315	0	315
**D	FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE ETF	11.564	0	11.564
**D	FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST-FRANKLIN LIBERTYQ INT`L EQUITY HEDG	329.907	0	329.907
**D	FRANKLIN INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	19.602	0	19.602
**D	FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROZONE ETF	5.540	0	5.540
**D	LIBERTY MUTUAL 401K PLAN	494.700	0	494.700
**D	MERCER FFTC NONUS EQUITY INVESTMENT PORTFOLIO LLC	198.900	0	198.900
**D	TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	372.093	0	372.093
**D	DIMENSIONAL FUNDS PLC	233.566	0	233.566
**D	DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	42.795	0	42.795
**D	CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DUQUEBEC	1.727.965	0	1.727.965
**D	CALVERT INTERNATIONAL RESPONSIBLE INDEX FUND	77.405	0	77.405
**D	MERCER DIOCESE OF BROOKLYN GROWTH STRATEGY	455.442	0	455.442
**D	MERCER DIOCESE OF BROOKLYN LAY PENSION INVESTMENT TRUST	110.900	0	110.900
**D	CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR SMTB GMAS E QUITY MOTHER FUND	20.280	0	20.280
**D	FIDANTE PARTNERS LIQUID STRATEGIE SICAV	2.685.709	0	2.685.709
**D	DIMENSIONAL FUNDS PLC	1.764.120	0	1.764.120
**D	AMERICAN CENTURY ICAV	24.807	0	24.807
**D	SMTB GLOBA L ALPHA MOTHER FUND	126.116	0	126.116
**D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	569.055	0	569.055
**D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	80.003	0	80.003
**D	AMERICAN BAR ASSOCIATION MEMBERS/MTC COLLECTIVE TRUST	80.100	0	80.100
**D	AMERICAN CENTURY ETF TR-AMERICAN CENT QUALITY DIVERSIFIED INTL ETF	167.728	0	167.728
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	1.913.576	0	1.913.576
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	76.876	0	76.876
**D	XEROX CANADA EMPLOYEES` RETIREMENT PLAN	27.500	0	27.500
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF	49.035	0	49.035
**D	FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	26.150	0	26.150
**D	FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INTERNATIONALFUND	17.964	0	17.964
**D	HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT EUROPE EX UK S CREENED INDEX EQUITY FUND	1.439.206	0	1.439.206
**D	NATWEST ST JAMES`S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	230.927	0	230.927
**D	NATWEST ST JAMES`S PLACE GLOBALSMALLER COMPANIES UNIT TRUST	461.979	0	461.979
**D	NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE OF ST. JAMES`S PLACE CONTINENTAL EURO	834.682	0	834.682
**D	NATWEST ST JAMES`S PLACE MANAGED GROWTH UNIT TRUST	475.009	0	475.009
**D	NATIONAL EMPLOYMENT SAVINGS TRUST	17.825	0	17.825
**D	VANGUARD INVESTMENTS FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE DEVELOPED WOR LD EX - U.K. EQUITY INDEX FUND	479.734	0	479.734
**D	VIF ICVC VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE EXUK EQUITY INDEX FUND	1.084.617	0	1.084.617

Azionisti: 973 Teste: 19

Azionisti in proprio: 13 Azionisti in delega: 960

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

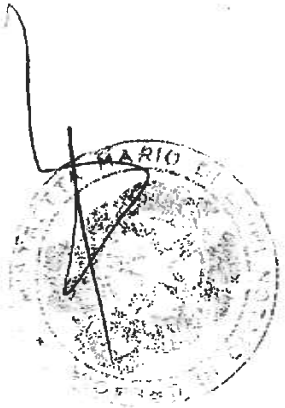
LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 3. Piano di azionariato diffuso 2025-2027

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	115.280	0	115.280
**D	AII ALLIANZ BEST STYLES GLOBAL AC EQUITY FUND	201.184	0	201.184
**D	COLUMBIA THREADNEEDLE (UK) ICVCIII - CT UNIVERSAL MAP INCOME FUND	12.301	0	12.301
**D	MG INVESTMENT FUNDS (10) MG GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE FUND	3.470.900	0	3.470.900
**D	ESKOM PENSION AND PROVIDENT FUND	97.274	0	97.274
**D	STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	23.088	0	23.088
**D	SOCIAL PROTECTION FUND	48.045	0	48.045
**D	BRIGHTER SUPER	182.121	0	182.121
**D	TEAM SUPERANNUATION FUND	681.498	0	681.498
**D	AWARE SUPER	13.866	0	13.866
**D	RETAIL EMPLOYEES SUPERANNUATIONTRUST	1.119.109	0	1.119.109
**D	SPDR SP GLOBAL DIVIDEND FUND	654.682	0	654.682
7980	BONTEMPI GIANFRANCO	2.520	2.520	0
8161	FARELLA GIUSEPPE	1.500	1.500	0
8353	REDONDI ALESSANDRO	0	0	0
DE*	COMUNE DI BERGAMO	22.553.139	0	22.553.139
8799	GILBERTI9 GIANFAUSTO	9.726	9.726	0
8909	ZOTTI TIZIANO	450	450	0
8946	LA CORTE MARIA	850	0	850

Totale voti	2.313.588.901
Percentuale votanti %	98,296004
Percentuale Capitale %	73,848032



Azionisti:	973	Teste:	19
Azionisti in proprio:	13	Azionisti in delega:	960

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

F.TO ROBERTO TASCA
F.TO MARIO MISTRETTA(L.S.)

Allegato R.. al n. 10221/48598 ..... di rep.
notaio Mario Mistretta da Brescia

a2a
LIFE COMPANY

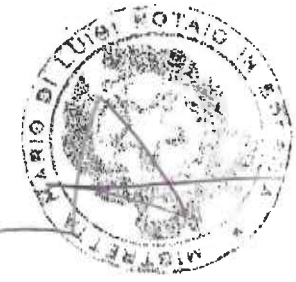


2025

Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione e sui Compensi Corrisposti

a2a
LIFE COMPANY

2025
Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione e sui Compensi Corrisposti



il presente documento è consultabile sul sito
gruppoa2a.it

Sommario

Lettera della Presidente 4

Executive Summary 8

Principi della Politica di A2A 8
Novità della Politica di Remunerazione 2025 9
Collegamento tra Remunerazione e Strategia/Modello di Business 11
Allineamento alle pratiche di mercato 12
Pay for performance 14
Condizioni di lavoro dei dipendenti 15
Il punto di vista di azionisti e investitori 20
Sintesi delle componenti della retribuzione 22

Introduzione - Premessa e Inquadramento Normativo 26

Prima Sezione - Politica di Remunerazione 2025 28

A. Predisposizione, approvazione e attuazione della Politica di Remunerazione: procedure, organi e soggetti coinvolti 28

B. Struttura di dettaglio della Politica di Remunerazione 35

B1. Remunerazione dei Componenti del Consiglio di Amministrazione, escluso Presidente e Amministratore Delegato 35

B2. Remunerazione del Presidente del Consiglio di Amministrazione 36

B3. Remunerazione dell'Amministratore Delegato e del Direttore Generale 36

B4. Remunerazione dei Dirigenti Strategici 40

B5. Collegio Sindacale 43

B6. Benefici non monetari 44

B7. Trattamenti in caso di cessazione della carica o risoluzione del rapporto di lavoro 44

B8. Differimento nelle componenti cash e clausole di claw-back e malus 45

Deroghe alla Politica di Remunerazione 46

Seconda Sezione - Attuazione della Politica di Remunerazione 2024 48

Confronto tra la variazione annuale delle remunerazioni, dei risultati della società e della remunerazione dei dipendenti 49

Componenti del Consiglio di Amministrazione, escluso Amministratore Delegato 50

Componenti del Collegio Sindacale 50

Amministratore Delegato 50

Direttore Generale 51

Dirigenti Strategici 53

Lettera della Presidente



"Ci prendiamo cura delle nostre persone ogni giorno e condividiamo il valore con chi lo crea"

Susanna Dorigoni

Gentili azioniste e azionisti,

In qualità di Presidente del Comitato per la Remunerazione e le Nomine (di seguito Comitato), sono lieta di presentarVi la Relazione di A2A sulla politica in materia di remunerazione per il 2025 e sui compensi corrisposti nel 2024 che quest'anno include un Executive Summary finalizzato a rendere sempre più fruibile e trasparente l'impegno di A2A in materia di remunerazione per le proprie Persone.

Il 2024 è stato un anno caratterizzato da una performance di business eccezionale, che ha permesso al Gruppo di raggiungere **risultati estremamente soddisfacenti**, con un incremento del 15% del Margine Operativo Lordo di Gruppo rispetto allo scorso anno e del 23% in termini di Risultato Operativo di Gruppo. Il positivo andamento del business nel primo anno del **Piano Strategico 2024-2035** ci rende fiduciosi del percorso avviato e del successo di lungo termine di A2A, sostenuto da una strategia di transizione ecologica competitiva basata sui pilastri dell'**economia circolare** e della **transizione energetica**.

Il Gruppo ha ottenuto un significativo riconoscimento anche dal mercato, con un apprezzamento del titolo che riflette la fiducia degli investitori nel Piano Strategico e nelle prospettive di crescita a lungo termine. La creazione di valore per gli azionisti sarà ulteriormente rafforzata dall'incremento sostenibile del dividendo per azione, alimentato dal percorso di crescita strutturale del Gruppo.

L'anno trascorso ha rappresentato anche uno step importante dal punto di vista dei progressi del Gruppo sulle tematiche ESG, che mantengono un ruolo chiave nello sviluppo di A2A. La società aderisce a tutti i **maggiori indici ESG a livello globale**, confermando anche nel 2024 il suo costante percorso di consolidamento all'interno dei rating elaborati da MSCI, Standard Ethics, ICI - ESG Identity Corporate Index, CDP, Standard&Poor's. A testimonianza dell'impegno del Gruppo nello sviluppo delle migliori pratiche in ambito ESG, A2A ha ottenuto i seguenti awards: Best ESG Rating Award - Milano Finanza; Premio Speciale Generazione Z - Oscar di Bilancio 2024; Sustainability Yearbook Member - Standard&Poor's; Leading Companies - EUPD Research Energy; Premio Ricerca & Innovazione - Top Utility.

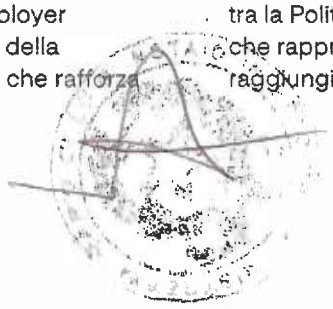
I risultati 2024 confermano ancora una volta l'efficacia di un modello di business equilibrato, ben diversificato e attento al corretto bilanciamento tra qualità dell'offerta, efficienza operativa, innovazione e responsabilità sociale.

In questo contesto, A2A ha mantenuto la massima attenzione alle proprie Persone, proseguendo il percorso di valorizzazione della

dimensione di equità e attraction/retention nell'ambito Reward. I lavori del Comitato hanno potuto concentrarsi sul continuo miglioramento della nostra Politica di Remunerazione, grazie anche al fondamentale dialogo costante e aperto tra la Società e i suoi azionisti. In particolare, gli sforzi profusi e l'impegno del Comitato hanno portato ad alcuni rilevanti risultati, di cui desidero condividere con Voi i principali ambiti e aspetti:

- **Piano di Azionariato Diffuso**. Abbiamo predisposto un Piano di Azionariato Diffuso che coinvolge la generalità dei dipendenti e che sarà sottoposto alla Vostra approvazione nell'Assemblea del 29 aprile 2025. Il Piano, denominato A2A Life Sharing, ribadisce il senso di condivisione del valore con chi lo crea della nostra Life Company e rappresenta un elemento fondamentale della nostra strategia di lungo termine, pienamente allineato agli obiettivi ESG (Environmental, Social, Governance), con un particolare focus sulla S (Social) e sulla G (Governance). Si tratta di un progetto cardine per il successo di lungo termine del Gruppo, che conferma la volontà di A2A di condividere i successi aziendali con i propri dipendenti, rafforzando il senso di appartenenza e incentivando il contributo di ciascuno al raggiungimento degli obiettivi strategici.
- **Equità retributiva e pari opportunità**. Il nostro impegno verso l'equità di genere ha prodotto risultati tangibili, anche grazie alle analisi approfondite condotte in questi anni in merito a "*Equal Pay Gap*" e a "*Adjusted Pay Gap*". Il percorso ha proseguito all'insegna di politiche retributive sempre più trasparenti e ispirate ai principi di equità e inclusione, garantendo condizioni competitive per i dipendenti. Continueremo a monitorare e migliorare le nostre pratiche per mantenere questo standard di assoluta eccellenza, anche tenuto conto dell'obiettivo del Piano Strategico di mantenere al 2035 un *Adjusted Pay Gap* inferiore all'1% e che posiziona A2A come "lead practice" rispetto alle aziende del settore e del panorama Europeo. Si è mantenuta la massima attenzione al processo di certificazione sulla parità di genere che nel 2024 è stato esteso a 13 società del Gruppo nelle quali lavora oltre l'84% delle nostre persone.
- **Reputation ed Employer Branding**. Nel 2024 la Società ha raggiunto risultati straordinari anche dal punto di vista dell'employer branding, con il conseguimento della certificazione di Top Employers, che rafforza la nostra reputazione di eccellenza. Questo risultato è il frutto di un costante investimento nel benessere dei dipendenti e nella valorizzazione dei talenti, che è assicurata anche dalla Politica di Remunerazione adottata da A2A. Si segnalano, inoltre, riconoscimenti sempre legati in ambito DE&I come il Premio miglior azienda – Index Parks, il riconoscimento da parte dell'UNHCR e l'ottenimento del premio «Welcome. Working for refugee integration». Siamo, inoltre, orgogliosi di aver ricevuto il "The Best First Time Responder Award" in occasione dei Workforce Transparency Awards, promossi da Thomson Reuters Foundation, in cui sono state apprezzate le nostre pratiche aziendali finalizzate ad una gestione corretta e trasparente delle risorse umane.
- **Welfare**: Nel 2024 la Società ha rafforzato i piani di welfare a beneficio delle proprie persone con il progetto "A2A Life Caring", un piano a supporto della genitorialità dei nostri dipendenti che prevede investimenti per 120 milioni di euro al 2035. Un programma ampio, completo e trasversale che testimonia l'impegno concreto del Gruppo nel sostegno alla natalità in una fase storica caratterizzata dal continuo calo demografico del Paese. Il piano prende in considerazione tutte le dimensioni della genitorialità e si sviluppa lungo tre direttrici: «Tempo», «Supporto economico» e «Cultura». L'accordo prevede per tutte le mamme un mese aggiuntivo di maternità retribuito al 100% e un mese di congedo retribuito al 100% per tutti i neopapà.

  Il Gruppo inoltre contribuirà alle spese sostenute dai dipendenti per servizi relativi all'istruzione dei figli – come libri, tasse scolastiche, asili nido, baby sitter - differenziate per fasce di età e fino al compimento dei diciotto anni.
- **MBO Bonus Pool Dirigenti.** Nel 2024 abbiamo studiato l'ampliamento del perimetro dei beneficiari del bonus pool includendo la popolazione Dirigenziale, con l'obiettivo di garantire una maggiore equità interna e riconoscere in modo più diffuso il valore del contributo individuale e collettivo. Il nuovo modello andrà in onda nel 2025 e garantirà un miglior cascading degli obiettivi di Piano Industriale con tutte le Persone del Gruppo.
- **Legame tra ESG e sistemi di incentivazione**. Al fine di consolidare ulteriormente il legame tra la Politica di Remunerazione e i temi ESG, che rappresenta uno dei pilastri strategici per il raggiungimento degli obiettivi di lungo termine

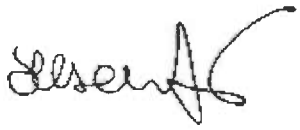


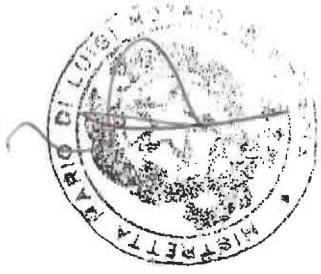
previsti dal Piano Industriale 2024-2035, abbiamo ritenuto prioritario assicurare che almeno il 25% dell'incentivo variabile di breve termine per le Prime Linee sia ancorato a KPI ESG quantitativi e misurabili (percentuale pari al 10% per il restante personale dirigenziale). Inoltre, con l'inserimento di obiettivi relativi a Progetti Strategici in ambito ESG nella scheda del Direttore Generale, il peso complessivo dei relativi KPI è pari al 50%. Questo riflette il nostro modello di business che pone al centro la sostenibilità ambientale, sociale e di governance attraverso l'impegno di ciascuno a integrare pratiche responsabili nelle performance aziendali.

Ritengo importante sottolineare ancora una volta la volontà del Comitato di ascoltare, raccogliere e valutare puntualmente gli stimoli offerti dagli investitori, attraverso cicli di engagement periodici con gli investitori istituzionali e i proxy advisor, nonché con l'esame post assembleare dei risultati di voto. A tale proposito, dai riscontri ricevuti e con l'obiettivo di consolidare l'allineamento con le migliori pratiche di mercato, il Comitato sta valutando per il futuro ulteriori interventi sulla Politica di Remunerazione. In particolar modo, in chiave evolutiva, le riflessioni si concentreranno sull'opportunità di introdurre un **meccanismo di incentivazione di lungo periodo basato su strumenti finanziari**, con l'obiettivo di aumentare l'allineamento degli interessi tra Azionisti e Management, e di rafforzare ulteriormente l'orientamento al lungo termine attraverso Linee Guida sul Possesso Azionario. Per il 2025, inoltre, il Comitato intende proseguire il proprio impegno attraverso ulteriori approfondimenti sull'offerta welfare dedicata al proprio Personale, con l'obiettivo di favorire un approccio sempre più orientato al benessere aziendale.

Ringraziando il Vicepresidente Giovanni Comboni e la Consigliera Elisabetta Pistis, nonché il Collegio Sindacale, che hanno generosamente prestato al Comitato la propria costante disponibilità, professionalità, passione ed esperienza, confido nel vostro sostegno alle proposte individuate e vi ringrazio, anche a nome del Consiglio di Amministrazione, per l'adesione che vorrete esprimere alla Politica sulla Remunerazione, ulteriormente rinnovata a valle degli incontri di engagement realizzati con gli stakeholder aziendali.

La Presidente del Comitato
per la Remunerazione e le Nomine
Susanna Dorigoni





Executive Summary

Principi della Politica di A2A

La mission di A2A è quella di guidare la transizione ecologica favorendo circoli virtuosi tra territorio, imprese, persone e istituzioni con l'obiettivo di generare un impatto positivo sulla vita dell'uomo, delle città, del Pianeta. Ci prendiamo cura dei nostri clienti e delle nostre persone ogni giorno e ci impegniamo a diffondere una nuova cultura che orienti i comportamenti individuali verso il senso di comunità.

La Politica di Remunerazione del Gruppo A2A (di seguito anche il "*Gruppo*") è adottata dal Consiglio di Amministrazione, previa istruttoria e su proposta del Comitato per la Remunerazione e le Nomine, ed è definita in coerenza con la strategia di business, con il modello di governance implementato e con gli orientamenti del Codice di Corporate Governance delle Società Quotate.

Le finalità della Politica di Remunerazione di A2A

- Promuovere il **perseguimento degli obiettivi** aziendali, del **successo sostenibile** e il miglioramento dei **risultati nel medio-lungo periodo**;
- Perseguire la **creazione di valore** per tutti gli stakeholder di Gruppo (azionisti, dipendenti, fornitori, clienti, comunità locali);
- Incentivare responsabilità, azioni e comportamenti verso **obiettivi predeterminati, misurabili e coerenti con il Piano Strategico** ed il **Piano di Sostenibilità** di Gruppo;
- **Attrarre, trattenere e motivare persone dotate di elevate qualità professionali, favorendo il loro commitment**;
- Rafforzare il **senso di appartenenza e il "lavoro di squadra"** del Management aziendale;
- Stimolare azioni e comportamenti rispondenti ai **valori di Gruppo**, nel rispetto dei **principi di inclusione e diversità, pari opportunità, meritocrazia, equità**, così come previsti dal Codice Etico di A2A.

Remunerazioni coerenti con le responsabilità assegnate e le attività gestite	Collegamento tra retribuzione variabile e performance aziendali	Valorizzazione della meritocrazia nel rispetto del Codice Etico
• Compensi definiti in base a responsabilità, deleghe e operatività, allineati alle prassi retributive di un panel di riferimento • Retribuzioni dei Dirigenti con Responsabilità Strategica calcolate in base alla complessità dell'attività gestita, con metodologia standard certificata a livello internazionale e valutazione della posizione organizzativa • Componente fissa progettata per compensare l'attività svolta anche in assenza della componente variabile	• Bilanciamento fisso/variabile adeguato agli obiettivi strategici e alla politica di gestione dei rischi, in linea con il settore e le caratteristiche della società • Sistema di breve termine con meccanismo che annulla o riduce significativamente il premio in caso di risultati aziendali non conformi • Sistema di lungo termine (LTI) con premio subordinato al mantenimento dell'investment grade del Gruppo • Obiettivi predeterminati, misurabili e collegati a performance economico-finanziarie, produttive e operative, in linea con il piano industriale • Limiti massimi previsti per le componenti variabili, sia di breve che di lungo periodo • Significativa integrazione dei KPI ESG nelle componenti variabili, con pesi differenziati a seconda dei ruoli aziendali	• Misurazione periodica dei risultati individuali e dei comportamenti per garantire retribuzioni basate sul merito • Verifica e valutazione dell'aderenza al Codice Etico aziendale, assicurando comportamenti allineati ai valori della società e al nostro Modello di Competenze Life&Me

Novità della Politica di Remunerazione 2025

La Politica in materia di Remunerazione 2025 è definita nel costante allineamento alle previsioni normative e regolamentari, tenendo altresì in considerazione i risultati del voto assembleare, le indicazioni degli azionisti e dei proxy advisor, nonché le best practice di mercato, in un'ottica di miglioramento continuo.

Sono state apportate pertanto alcune novità alla presente Relazione, in ottica di una sempre miglior rappresentazione delle informazioni e di una maggiore chiarezza per tutti gli stakeholder. Di seguito si riporta una sintesi degli elementi di principale novità:

Revisione della scheda di incentivazione MBO dell'AD/DG

La Politica 2025 introduce alcune novità legate alla scheda di incentivazione dell'AD/DG, con l'obiettivo di incrementare una **maggiore focalizzazione sui progetti strategici** più rilevanti per il successo di lungo termine di A2A ed al fine di rafforzare l'allineamento e la **coerenza del meccanismo di funzionamento tra i destinatari** del sistema MBO. In particolare, le novità introdotte sono le seguenti:

- inserimento del KPI economico-finanziario FFO/Net Debt[1] nella scheda dell'AD. Il parametro Ebitda viene mantenuto nella scheda in qualità di DG;
- in concomitanza con l'introduzione dell'MBO Bonus Pool dei Dirigenti, è stata anche aggiornata la strategia di incentivazione della scheda del DG. Le oscillazioni del bonus sono ampliate, prevedendo una soglia minima pari al 60% del target bonus e un cap pari al 140% del target bonus. Al fine di valutare tale aggiornamento della Politica, il Comitato per la Remunerazione e le Nomine ha esaminato le pratiche di mercato delle Società quotate del FTSE MIB, da cui è emersa una sostanziale coerenza con le stesse;
- revisione degli **indicatori progettuali** all'interno della scheda di incentivazione del DG. Il Comitato ha ritenuto ragionevole considerare anche KPI progettuali per il 2025 collegati ai driver strategici **Circular Economy ed Energy Transition**, ritenuti più rilevanti ai fini del successo sostenibile dell'organizzazione. Tali obiettivi si inseriscono **nell'ambito ESG**, pertanto, il peso complessivo degli obiettivi ESG nella scheda del DG è pari al **50%**.

Pay transparency e Gender Pay Gap

Il Gruppo A2A assicura un ambiente di lavoro che garantisce **pari opportunità, inclusione e assenza di discriminazione**: a partire dal 2024, è stata realizzata **su tutto il Gruppo**, incluse le società AEB e Acinque, avvalendosi della collaborazione di Mercer in qualità di esperto indipendente, un'analisi delle **differenze retributive tra persone che ricoprono ruoli comparabili**, non giustificate da elementi oggettivi e non riconducibili alla corretta applicazione della Politica di Remunerazione. I risultati dimostrano il successo nell'applicazione delle mitigazioni salariali e l'applicazione di **Politiche di Remunerazione neutre rispetto al genere**. L'ampliamento del perimetro dell'analisi - introdotta da A2A a partire dal 2023 - e l'inserimento del KPI relativo al Gender Pay Gap all'interno del Piano Strategico 2024-35 del Gruppo confermano l'ambizione di consolidare gli ottimi risultati conseguiti, rafforzando ulteriormente l'**impegno del Gruppo** sulle tematiche della **pay transparency** e dell'**equità retributiva**.

1. FFO/Net Debt: Rapporto FFO/Net Debt come da definizione di S&P. Funds from operations (FFO) determinato come: (+) Ebitda (-) Accantonamento svalutazione crediti (-) Imposte per cassa (-) Oneri finanziari lordi per cassa. Net Debt determinato come: (+) Debito finanziario lordo (+) Debito da IFRS16 (-) Cassa e cassa equivalente (+) Valore nominale ibrido 50% (+) Fondi Decommissioning e Discariche (+) Fondo TFR e Benefici ai dipendenti (+) Garanzie finanziarie su gruppo non consolidato.

MBO in Bonus Pool dei Dirigenti

La Politica 2025 introduce un nuovo sistema MBO Bonus Pool per i Dirigenti con Responsabilità Strategica (DIRS), allineandolo al modello già applicato ai Non Dirigenti. Tale novità è stata introdotta con l'obiettivo di:

(i) allineare gli **obiettivi individuali** con quelli **aziendali**;

(ii) valorizzare le **eccellenze individuali**;

(iii) assicurare la coerenza con il sistema MBO Bonus Pool della **popolazione non dirigenziale**;

(iv) creare uno spazio strutturato e riservato dedicato allo **sviluppo delle competenze**.

Il Bonus Pool, definito come somma dei target MBO assegnati, può variare in base a un Fattore Correttivo K (di seguito Fattore K) legato a EBITDA e CAPEX di Gruppo, con effetto incrementale/decrementale o di gate di accesso qualora sia inferiore ad un livello minimo.

La scheda di incentivazione dei DIRS include obiettivi economico-finanziari (con peso tra il 40-50%) diversi da quelli considerati nel Fattore K, obiettivi ESG (con peso minimo del 25%) e obiettivi individuali (con peso tra il 25-35%). I risultati della scheda determinano l'inserimento in 6 fasce di performance, con redistribuzione del Bonus Pool e cap sul payout. Il processo MBO prevede una fase denominata Mid-Year Review che consente di rettificare gli obiettivi in via eccezionale e in determinate casistiche quali: eventi esogeni, cambi organizzativi, cambi strategici o di priorità. Nel caso in cui tale revisione impatti obiettivi dei DIRS, è necessario un passaggio autorizzativo in Comitato per la Remunerazione e le Nomine (CRN). Durante il processo di consuntivazione MBO, a valle della valutazione del Manager, è prevista una fase denominata "Analisi Distribuzione Fasce" nella quale il DG/AD, per le Prime Linee, può modificare la fascia risultante di un livello in positivo o in negativo, al fine di tenere conto del livello di challenge, effort personale e valutazione delle competenze. In questo caso è necessario, per i DIRS, un passaggio autorizzativo in CRN. Nel caso in cui la valutazione delle competenze sia pari solamente al livello minimo, si prevede un dimezzamento del payout.

Introduzione del Piano di Azionariato Diffuso

La Società intende lanciare, in linea con le best practices nazionali e internazionali, un piano di azionariato diffuso di durata triennale (2025-2027) al fine di favorire il **coinvolgimento delle nostre Persone** nel raggiungimento degli **obiettivi aziendali**, affermando, in particolare, il valore della partecipazione azionaria quale strumento efficace per **promuovere l'impegno, l'affiliazione e l'allineamento tra gli interessi** degli azionisti, del management e della generalità dei dipendenti.

Il nostro Piano di Azionariato Diffuso prevede all'interno di ogni ciclo due momenti fondamentali: il primo prevede il riconoscimento di azioni senza alcun aggravio di costo da parte dei dipendenti e il secondo dà la possibilità agli stessi di acquistare ricevendo azioni matching secondo una proporzionalità definita e secondo criteri di maggiore favore verso la qualifica Operai/Impiegati/Quadri rispetto a quella dei Dirigenti (inclusi i Dirigenti Strategici). Tale Piano sarà accompagnato da un programma di educazione finanziaria e da una campagna di informazione/formazione propedeutica ad una più consapevole adesione all'iniziativa.

Collegamento tra Politica di Remunerazione e strategia/ modello di business

La strategia di A2A è volta alla creazione di valore per tutti gli stakeholder e si propone di fornire un contributo rilevante al necessario cambiamento culturale e infrastrutturale per il Paese e le comunità, grazie a un modello di business diversificato che comprende tutta la catena del valore dell'energia, dell'ambiente e dell'acqua.

La nostra presenza attraverso servizi chiave per la vita quotidiana delle persone determina l'impegno crescente a rendere misurabili i nostri risultati. Poniamo, infatti, una costante attenzione ai criteri ESG, in una logica di integrazione tra gli aspetti economici, sociali e ambientali nei processi decisionali aziendali, nella definizione della strategia, nella governance e nella definizione del nostro modello di business.

Come **Life Company proseguiamo il nostro impegno per la transizione ecologica**, ponendola al centro della nostra strategia e dei servizi, attraverso importanti investimenti nelle energie rinnovabili, il potenziamento e la digitalizzazione delle infrastrutture, la limitazione del ricorso alle discariche, l'utilizzo dell'idrogeno verde nel mix energetico e la riduzione delle perdite idriche.

La Politica di Remunerazione supporta il raggiungimento degli indirizzi definiti nel **Piano Strategico 2024-2035** della Società promuovendo, attraverso un adeguato bilanciamento dei parametri di performance dei sistemi di incentivazione di breve e di lungo termine, l'allineamento degli interessi del management all'obiettivo prioritario della creazione di valore sostenibile per gli azionisti in una prospettiva di medio-lungo periodo. A sostegno degli indirizzi del Piano Strategico, il piano di incentivazione dell'AD/DG di breve termine prevede l'inserimento di KPI progettuali per il 2025 collegati ai pilastri **Circular Economy ed Energy Transition** e ai relativi **driver strategici**, che si inseriscono nell'ambito ESG portando il peso complessivo dei relativi obiettivi ESG nella scheda del DG al 50%. Inoltre, il Piano di Incentivazione di lungo termine prevede uno specifico obiettivo composito su temi ESG (peso complessivo 30%), articolato su specifici traguardi connessi ai processi di decarbonizzazione, transizione energetica e all'economia circolare.

Tabella 1 Come Life Company proseguiamo il nostro impegno per la transizione ecologica

		I Pilastri: Circular Economy & Energy Transition						
	KPI MBO/LTI dell'AD/DG	Crescita Industriale	Infrastrutture	Clienti	Sinergie	Innovazione	Sostenibilità	Persone
MBO AD 2025	1. Cash Flow Industriale	✔						
	2. FFO/Net Debt	✔						
MBO DG 2025	1. Ebitda	✔						
	2. Capex	✔	✔					
	3. Circular Economy		✔			✔	✔	
	4. Energy Transition		✔	✔	✔	✔	✔	
	5. Corporate						✔	
	4. Riduzione Infortuni						✔	✔
	5. DE&I						✔	✔
LTI 2023-2025	1. Cash Flow Operativo	✔						
	2. TSR	✔						
	3. ESG Composito						✔	✔

Le nostre prassi di governo prevedono:

- ✔ Piani di incentivazione variabile con **obiettivi, finanziari e non finanziari, predeterminati e misurabili**, in coerenza con il Piano Strategico e di Sostenibilità
- ✔ Periodi di maturazione degli **incentivi di lungo termine non inferiori a 3 anni**
- ✔ Clausole di **malus e clawback**, nei casi di errore, dolo e gravi e intenzionali violazioni di leggi e/o regolamenti, del Codice Etico o delle norme aziendali
- ✔ **Livelli retributivi allineati ai riferimenti di mercato**, in ambito nazionale e internazionale
- ✔ **Internal Position Evaluation** effettuata periodicamente
- ✔ **Piano di engagement** strutturato per raccogliere le aspettative e i feedback dei nostri azionisti e dei nostri stakeholders
- ✔ Gestione **corretta e trasparente** delle risorse umane

Le nostre prassi di governo NON prevedono:

- ✘ Forme di remunerazione **variabile** per gli Amministratori **non esecutivi**
- ✘ **Indennità di fine mandato** o risoluzione del rapporto di lavoro superiore ai limiti di legge e/o di contratto

Allineamento alle pratiche di mercato

La predisposizione delle Linee Guida in materia di remunerazioni e la valutazione delle politiche attuate sono effettuate – come previamente indicato - con il supporto di Mercer, advisor esterno specializzato e leader nel settore, utilizzando benchmark retributivi.

Le analisi condotte sono finalizzate a definire un'offerta retributiva in grado di assicurare la competitività del Gruppo sul mercato, nell'ambito di una politica di remunerazione che possa supportare la capacità di attraction dei migliori talenti e di retention delle risorse chiave per il successo aziendale. In particolare, i livelli retributivi sono definiti sulla base di analisi di benchmark che sono aggiornate periodicamente per assicurare la coerenza dei pacchetti di remunerazione.

Per le figure dei Dirigenti con Responsabilità Strategiche vengono identificati specifici peer group, confermati ogni anno in coerenza con le primarie società incluse nei database Mercer in base a criteri e modalità di confronto con il mercato rivisti in coerenza con l'evoluzione del Gruppo, della complessità gestionale ed operativa e del modello organizzativo adottato. In particolare, vengono considerate società ritenute significative e comparabili con A2A in termini di tipologia di settore e business, dimensione e competitività nel mercato del lavoro.

I peers considerati nelle analisi realizzate per le figure dell'AD/DG e dei Dirigenti con Responsabilità Strategiche sono i seguenti:

Tabella 2 Panel utilizzati per i benchmark retributivi

Ruolo	Criteri	Peer group
AD/DG	Aziende italiane appartenenti all'indice FTSE MIB, con l'esclusione dei settori/comparti finanziari	• Acea • Enel • Eni • Erg • Hera • Iren • Italgas • Prysmian • Saipem • Snam • Terna
DIRS	Mercato Energy Ristretto	• Acea • Iren • Enel • Eni • Italgas • Snam • E-on Italia • GE Vernova

Pay for performance

In ottica di una sempre maggiore trasparenza verso gli *stakeholder* si riportano di seguito le tabelle che illustrano l'andamento dei risultati aziendali e la relativa correlazione con la remunerazione dell'Amministratore Delegato e Direttore Generale, con dettaglio sia a livello di retribuzione fissa che variabile di breve.

Confronto tra la retribuzione corrisposta all'Amministratore Delegato e Direttore Generale e performance aziendali, periodo 2020 – 2024

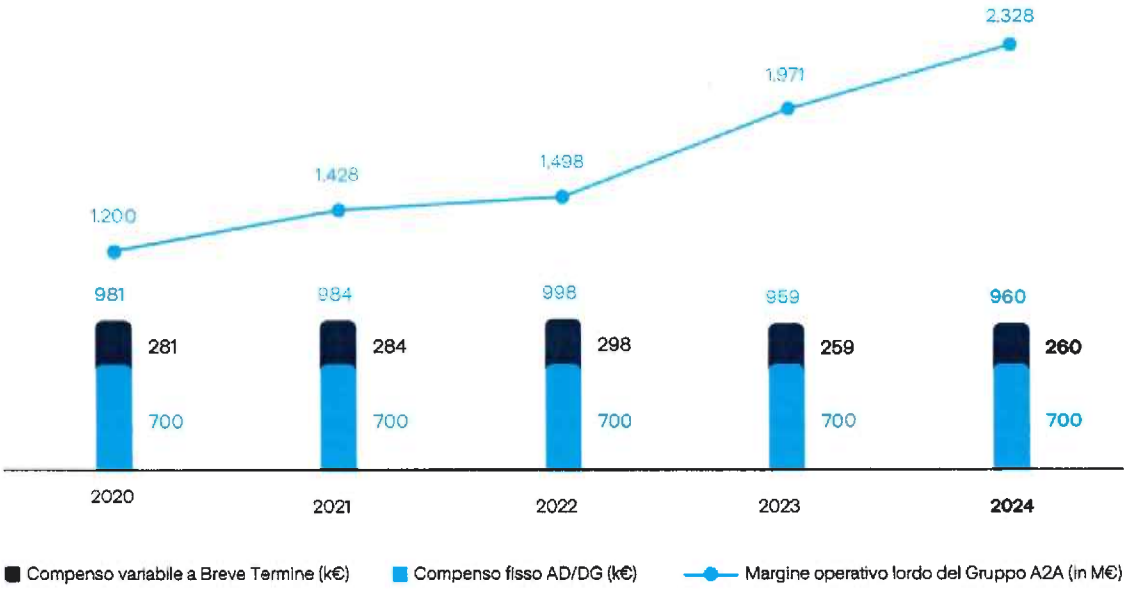


Tabella 3

	2020	2021	2022	2023	2024
Ricavi del Gruppo A2A (in M€)	6.848	11.549	23.156	14.758	12.857
Margine operativo lordo del Gruppo A2A (in M€)	1.200	1.428	1.498	1.971	2.328
Risultato operativo del Gruppo A2A (in M€)	554	660	682	1.017	1.317

Nota 1: I dati 2022 sono "restated" per recepire la riclassifica IFRS 5 del ciclo idrico.

Nota 2: I valori indicati per l'anno 2020 si riferiscono al pacchetto retributivo annuo di Renato Mazzoncini, in carica dal 13 maggio 2020: per tale esercizio per il compenso fisso è stato considerato il valore deliberato dall'Assemblea dei Soci e dal Consiglio di Amministrazione; per il compenso variabile è stato considerato il valore riproporzionato sull'anno intero e non l'effettivo pro-quota erogato. Per il 2023 e il 2024 per quanto riguarda il compenso variabile non è stato considerato il valore pro-quotato annuale del LTI assegnato in quanto sarà erogato alla fine del triennio solo in caso di raggiungimento dei risultati; per AD/DG è stato considerato il valore del MBO 2024.

Le tabelle e il grafico evidenziano una stabilità retributiva dell'Amministratore Delegato e Direttore Generale nel periodo 2020 – 2024 da confrontarsi con un significativo trend di crescita dei risultati aziendali in termini di margine operativo lordo e risultato operativo, particolarmente spiccato nel 2022 e 2023 e 2024.

Condizioni di lavoro dei dipendenti

A2A fa della tutela delle condizioni di lavoro dei dipendenti uno dei cardini delle proprie politiche. A tal fine giova ricordare che nel Gruppo, che opera sostanzialmente in Italia, trovano applicazione i principali contratti nazionali del settore nonché numerosi accordi di secondo livello.

In particolare, il rispetto delle condizioni di lavoro dei dipendenti si sostanzia in diversi interventi su cui il Gruppo è da tempo impegnato quali:

- allineamento di tutte le persone del Gruppo agli obiettivi aziendali;
- forte attenzione alla rappresentanza femminile sia in posizioni di responsabilità che di rappresentatività complessiva incluso negli obiettivi dei manager del Gruppo;
- analisi e azioni correttive per garantire l'equità di genere in materia retributiva;
- potenziamento degli strumenti di welfare e forte attenzione alle esigenze legate alla genitorialità;
- stretto controllo del fenomeno infortunistico, incluso negli obiettivi dei manager del Gruppo;
- miglioramento della qualità della vita negli ambienti di lavoro e sensibilizzazione verso "buone prassi" di sostenibilità (es. raccolta differenziata con cestini intelligenti, distributori di acqua per contenere utilizzo plastica, riduzione stampanti, estensione delle certificazioni LEED e WELL, etc);
- sensibilizzazione sulle tematiche di health, attraverso comunicazioni sull'importanza della prevenzione e formazione sui corretti stili di vita, nonché strumenti per il monitoraggio dello stato generale di salute.

Top Employer 2025

Siamo orgogliosi di avere ricevuto la **certificazione Top Employer 2025**, entrando a far parte di un club esclusivo, composto da circa **2.400 aziende certificate nel mondo** e solamente **150 in Italia**. Si tratta di un importante riconoscimento internazionale, che premia le eccellenze nelle strategie e nelle pratiche di gestione delle risorse umane.

L'audit ha valutato 6 dimensioni People divise in 20 sezioni per un totale di oltre 250 aree di indagine, tra cui strategia aziendale, change management, ambiente di lavoro, acquisizione e sviluppo dei talenti, benessere e ascolto dei dipendenti. A2A soddisfa gli standard internazionali in tutte le aree, con **particolare successo nelle categorie relative a diversità, equità, inclusione e sostenibilità**.

"Top Employers" rappresenta un ulteriore passo avanti nel percorso di crescita e miglioramento continuo: si tratta della prima tappa di un **percorso di tre anni** che offre al Gruppo una significativa occasione di analisi e ulteriore sviluppo con l'**obiettivo di crescere costantemente come Life Company**, consolidando l'impegno di A2A nel valorizzare le persone e creare un ambiente di lavoro inclusivo e sostenibile.

Executive Summary
Introduzione - Premessa e Inquadramento normativo
Prima Sezione - Politica di Remunerazione 2025
Seconda Sezione - Attuazione della Politica di Remunerazione 2024

A2A pone le proprie persone al centro della strategia aziendale, impegnandosi costantemente nella creazione di un ambiente di lavoro equo, inclusivo, salubre e sostenibile. La Società adotta le migliori pratiche per garantire una crescita salariale adeguata, ridurre le disuguaglianze retributive, tenendo in considerazione il merito individuale, e promuovere opportunità di lavoro eque. In tale contesto si inseriscono alcuni importanti azioni realizzate dalla società:

- revisione del sistema di incentivazione variabile formalizzato (MBO), in logica di Bonus Pool, con estensione alla popolazione dei dipendenti con qualifica Quadro, già concretizzata nel 2024 e estensione a tutti i Dirigenti a partire dal 2025;
- disclosure del rapporto tra la remunerazione dell'Amministratore Delegato e Direttore Generale e la remunerazione media dei dipendenti;
- analisi approfondita del Gender Pay Gap in ottica di Gender Pay Equity;
- introduzione del Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027.

MBO in Bonus Pool



A supporto dell'attuazione del nuovo piano industriale 2024-35 e nel contesto della People Strategy del Gruppo, nell'anno 2023 è stata implementata la revisione dei processi di Performance Management e MBO con l'obiettivo di:

- **Ingaggiare** le persone di A2A verso obiettivi e risultati di valore per l'organizzazione sviluppando competenze e comportamenti funzionali alla strategia di business
- Rendere i processi di performance **scalabili e adattabili** alle diverse condizioni economico-finanziarie e di posizionamento di A2A con costi di incentivazione **sostenibili e coerenti con gli obiettivi e i risultati di business**
- Aumentare **l'attrattività dell'azienda** per risorse ad alto valore creando un contesto partecipativo ed inclusivo, ma, allo stesso tempo, in grado di **riconoscere il valore della performance dell'individuo e del team**

Gli **highlights** del modello MBO sono:

- **Sostenibilità** della premialità economica grazie ad uno strettissimo legame con il risultato aziendale (EBITDA)
- **Progressiva estensione** dell'MBO alla popolazione dei Quadri e a una parte della popolazione degli Impiegati (in coerenza con il Modello Professionale)
- Rafforzamento della responsabilità e della **dialettica tra Manager e Collaboratore** che diventano gli attori centrali del processo di definizione degli obiettivi
- Maggior focus sugli **obiettivi direttamente indirizzabili** dall'attività degli assegnatari di MBO
- Aggiunta di una fase di **mid year review** che consente, in contesti sempre più mutevoli, la revisione delle priorità
- Fase di **Analisi Distribuzione Fasce**, che consente di modificare, in coerenza con le Linee Guida, la fascia risultante di un livello in positivo o in negativo, al fine di tenere conto del livello di challenge, effort personale e valutazione delle competenze

Pay Ratio 2020-2024



Di seguito vengono riportati i pay ratio tra la remunerazione dell'Amministratore Delegato e Direttore Generale e la remunerazione media dei dipendenti, calcolati in riferimento sia alla remunerazione fissa sia alla remunerazione totale. Il multiplo retributivo di A2A, nel 2024 pari a 20,69, risulta in lieve decremento rispetto all'anno precedente (21,33) come conseguenza di un aumento dell'importo retributivo medio dei dipendenti e di una stabilità delle componenti retributive dell'Amministratore Delegato e Direttore Generale.

Tabella 4

	2020	2021	2022	2023	2024
Rapporto tra la remunerazione **fissa** dell'AD/DG e la retribuzione **fissa media** dei dipendenti	19,15	19,16	18,86	18,41	17,90
Rapporto tra la remunerazione **totale** dell'AD/DG e la retribuzione **totale media** dei dipendenti	22,68	22,67	22,54	21,33	20,69

Nota: I valori indicati per l'anno 2020 si riferiscono al pacchetto retributivo annuo di Renato Mazzoncini, in carica dal 13 maggio 2020: per tale esercizio per il compenso fisso è stato considerato il valore deliberato dall'Assemblea dei Soci e dal Consiglio di Amministrazione; per il compenso variabile è stato considerato il valore riproporzionato sull'anno intero e non l'effettivo pro-quota erogato. Per il 2023 e il 2024 per quanto riguarda il compenso variabile non è stato considerato il valore pro-quotato annuale del LTI assegnato in quanto sarà erogato alla fine del triennio solo in caso di raggiungimento dei risultati; per AD/DG è stato considerato il valore del MBO 2024.

Analisi approfondita dell'Adjusted Gender Pay Gap 2024



A2A crede fortemente nell'importanza dell'uguaglianza retributiva di genere a tutti i livelli e pertanto prevede – per tutti i dipendenti – offerte retributive coerenti con gli standard di mercato e con le prassi interne, al fine di garantire un adeguato livello sia di competitività esterna, sia di equità interna.

Da anni A2A monitora, con un livello di approfondimento sempre maggiore, tutti gli indicatori relativi all'equilibrio di genere, sia retributivo («**gender pay gap**») sia di crescita professionale, prestando particolare attenzione allo sviluppo di carriera delle donne (ad esempio nell'ambito della nomina interna alla dirigenza).

Nell'ambito specifico del gender pay gap, pur in un contesto di non significativa differenza retributiva donna – uomo per qualifica, nell'anno 2024 sono state svolte ulteriori analisi, condotte da una parte terza indipendente, attraverso la metodologia Mercer «**Equal Pay Gap**» che non si limita a considerare la differenza di remunerazione tra uomo e donna sul totale della popolazione di Gruppo (Raw Pay Gap Analysis) ma va a determinare un KPI «**Adjusted Pay Gap**» attraverso un metodo di regressione statistica (**Pay Equity Analysis**) che calcola la differenza salariale tra donne e uomini basandosi su quei fattori legittimi di differenziazione (es. performance, tenure posizione, città, etc) e intercettando gli elementi di bias, ovvero quei fattori illegittimi a discapito dell'equità salariale, tenendo sempre in considerazione la significatività dei campioni/cluster analizzati.

Le analisi condotte hanno riguardato 14.000 dipendenti del Gruppo A2A e sono state estese, per la prima volta nel 2024 ai Gruppi AEB e ACinque. Tale analisi ha confermato un Adjusted Pay Gap a livello di Gruppo molto positivo (<1%) che posiziona A2A come "lead practice" rispetto alle aziende del settore.

Proseguendo il percorso di azzeramento del gap retributivo, come da obiettivo del Piano Strategico, le evidenze di questo lavoro hanno permesso ad A2A non solo di allinearsi alle richieste normative relative alla trasparenza salariale con maggiore consapevolezza, ma anche di impostare un piano di azione customizzato sui singoli target identificati, in modo da declinare le misure di mitigazione con il massimo livello di dettaglio, **definendo un budget e un ciclo annuale di revisione retributiva dedicati alle donne** con remunerazione inferiore alla media degli uomini in ruoli comparabili (in assenza di legittimi fattori differenzianti).

Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027

Il Piano che la Società intende lanciare, in linea con le best practice nazionali e internazionali, è volto a stimolare la partecipazione e il coinvolgimento attivo dei dipendenti al raggiungimento degli obiettivi aziendali previsti nel Piano di Impresa della Società, affermando, in particolare, il valore della partecipazione azionaria quale strumento efficace per promuovere l'impegno, l'affiliazione e l'allineamento tra gli interessi degli azionisti, del management e di tutta la popolazione dei dipendenti, in un'ottica di valorizzazione e motivazione delle proprie risorse.

Il Piano è rivolto ai dipendenti con contratto di lavoro a tempo indeterminato e di apprendistato di A2A e delle società da essa controllate facenti parte del perimetro di consolidato integrale di A2A come risultante della "Relazione Finanziaria Semestrale".

Meccanismo di funzionamento

Adesione: A2A stabilirà un periodo di adesione (il "Periodo di Adesione"), nel corso del quale i Beneficiari potranno valutare il regolamento del Piano e decidere di aderirvi. L'adesione al Piano è volontaria.

Assegnazione iniziale: il Piano prevede tre cicli annuali di assegnazione di azioni ordinarie A2A (2025/2026/2027).

Azioni Acquistate e Azioni Matching: contestualmente all'assegnazione delle Azioni Iniziali, A2A riconoscerà a tutti i Beneficiari l'opportunità di investire ulteriormente in azioni A2A ad ogni ciclo annuale di assegnazione ("**Azioni Acquistate**"). Per ogni lotto di Azioni Acquistate, la Società attribuirà inoltre ai Beneficiari il diritto di ricevere ulteriori Azioni, nel rispetto delle proporzioni stabilite in funzione della qualifica rivestita da ciascun dipendente ("**Azioni Matching**").

In particolare, per il personale con qualifica Operaio, si prevede il riconoscimento di un azione matching per ogni azione acquistata. Per il personale con qualifica Quadro e Impiegato è prevista 1 azione di matching ogni 3 azioni acquistate. Per i Dirigenti è prevista 1 azione di matching ogni 5 azioni acquistate. Tale meccanismo risulta pertanto maggiormente premiante per il personale con qualifica Operaio rispetto al personale con qualifiche superiori, anche per supportare la perdita di potere di acquisto determinata dalle forti dinamiche inflattive.

L'assegnazione delle Azioni non è soggetta al raggiungimento di condizioni di performance da parte dei Beneficiari e/o di A2A.

Lock-up: le Azioni Iniziali e le Azioni Matching saranno soggette ad un periodo di **lock-up di 3 anni**. In linea con la prassi di mercato mappate, le Azioni Acquistate saranno invece soggette ad un periodo di **lock-up di 1 anno**.

Assegnazione iniziale

3 CICLI annuali di assegnazione di **Azioni ordinarie** A2A

- 2025
- 2026
- 2027

Azioni acquistate e azioni matching

Azioni Acquistate = offerta di acquisto di Azioni al prezzo di mercato

Azioni Matching = per ogni lotto di azioni acquistate, la Società attribuisce Azioni Matching

Proporzione tra Azioni Acquistate e Azioni Matching, in funzione della qualifica rivestita dal dipendente (es. 3 azioni acquistate = 1 azione matching)

Lock-up

- Azioni Iniziali
- Azioni Matching

Ciclo 2025 — **LOCK-UP: 3 ANNI**

2025 2026 2027 2028

- Azioni Acquistate

Ciclo 2025 — **LOCK-UP: 1 ANNO**

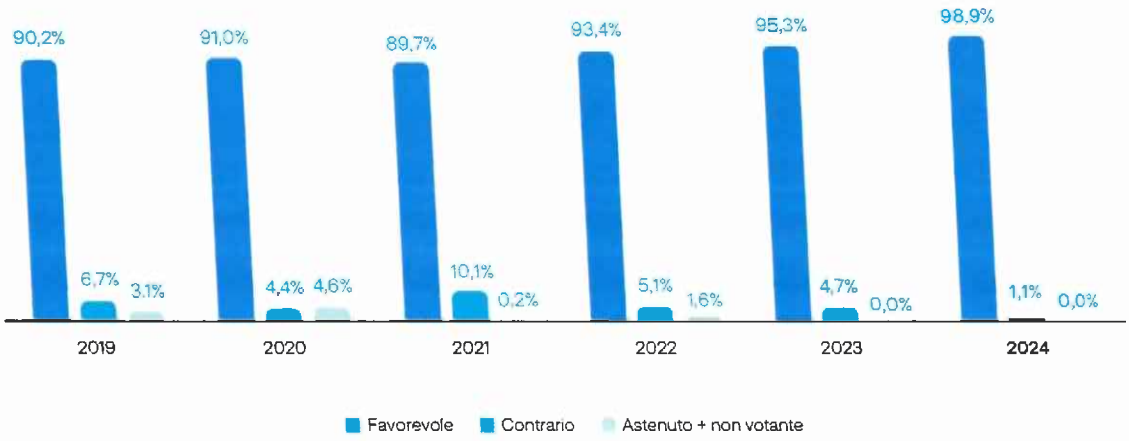
2025 2026

Nota: esemplificazione grafica sul ciclo 2025

Il punto di vista di azionisti e investitori

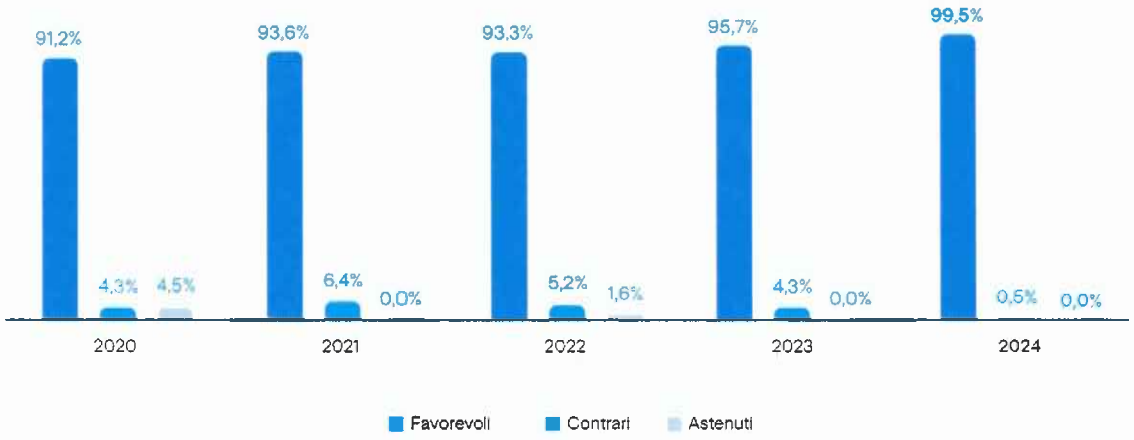
Il 24 aprile 2024 l'Assemblea dei Soci ha espresso voto favorevole sulla Prima Sezione della Relazione sulla Remunerazione 2024 (voto vincolante).

Lo schema di seguito illustra gli esiti del voto consultivo dell'Assemblea dei Soci del 2019 (13 maggio 2019), del 2020 (13 maggio 2020), del 2021 (29 aprile 2021), del 2022 (28 aprile 2022), del 2023 (28 aprile 2023) e del 2024 (24 aprile 2024).



Il 24 aprile 2024 l'Assemblea dei Soci ha inoltre espresso voto favorevole sulla Seconda Sezione della Relazione sulla Remunerazione 2024 (voto non vincolante).

Lo schema di seguito illustra gli esiti del voto consultivo dell'Assemblea dei Soci del 2021 (29 aprile 2021), del 28 aprile 2022, del 28 aprile 2023 e del 24 aprile 2024 sulla Seconda Sezione della Relazione sulla Remunerazione.



A2A attribuisce un'importanza fondamentale alle valutazioni espresse da ogni stakeholder e promuove occasioni di confronto con i propri azionisti, potenziali investitori, analisti e altri soggetti del mercato finanziario, al fine di garantire un'adeguata informativa, acquisire opinioni e proposte, nonché in generale mantenere un adeguato canale di comunicazione con tali soggetti.

L'attività di confronto con il mercato ha contribuito all'incremento del supporto degli azionisti sulla Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione e sui Compensi Corrisposti nell'Assemblea del 24 aprile 2024, che ha ottenuto elevati livelli di apprezzamento sia sulla Prima Sezione (98,9% dei voti a favore) che sulla Seconda Sezione (99,5%).

In tale contesto, A2A ha analizzato gli esiti di voto espressi dagli azionisti sulla Relazione e le indicazioni di voto espresse dai principali proxy advisors, intensificando nell'ultimo quinquennio gli incontri di engagement per approfondire le opinioni e le considerazioni di questi ultimi e i *feedback* ricevuti da investitori ed azionisti, nonché per approfondire alcune specifiche tematiche in un dialogo improntato sulla trasparenza.

Valutazione di un sistema di lungo termine shared-based e di stock ownership guidelines

La Società, tenuto conto delle raccomandazioni espresse dagli esponenti del mercato nel corso degli incontri di engagement e nell'ottica di un continuo allineamento alle migliori prassi di mercato, si riserva di valutare nel corso del 2025 l'introduzione di un **sistema di incentivazione variabile di lungo termine** (Piano LTI) **basato su azioni (in tutto o solo in parte)**. Tale sistema potrebbe essere finalizzato a rafforzare il legame tra la remunerazione del management e la **creazione di valore sostenibile nel lungo periodo**, assicurando al contempo un ancora maggiore allineamento agli interessi degli azionisti.
Nell'ambito di tale valutazione, la Società esaminerà anche la possibilità di ampliare la platea dei beneficiari del Piano LTI, coinvolgendo ulteriori figure chiave dell'organizzazione, al fine di incentivare una cultura della performance orientata al medio-lungo termine. Inoltre, la Società valuterà l'**introduzione di Stock Ownership Guidelines** per i destinatari del Piano.
L'eventuale adozione del Piano LTI e delle relative misure sarà oggetto di approfondimenti e verrà sottoposta alle opportune deliberazioni da parte degli organi competenti, in conformità con la normativa vigente e le migliori prassi di corporate governance.

Sintesi delle componenti della retribuzione 2025

I principali elementi retributivi offerti ai destinatari della Politica di Remunerazione 2025 sono sintetizzati nelle tabelle seguenti di riepilogo.

Tabella 5

	Compenso annuo fisso (in €)	Benefits non monetari
Presidente del Consiglio di Amministrazione	• Compenso per la Carica di Presidente: 250.000 • Compenso in qualità di Consigliere: 80.000 **Compenso Totale: 330.000**	• Polizze assicurative (infortuni professionali e extra-professionali; invalidità permanente da malattia e vita) • Copertura sanitaria integrativa • Assicurazione per la responsabilità civile Amministratori, Sindaci e Dirigenti • Autovettura ad uso promiscuo con fuel card / tessera per ricarica su strada in funzione della motorizzazione
Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione	• Compenso in qualità di Consigliere: 80.000 • Compenso per la responsabilità sull'Internal Audit: 60.000 **Compenso Totale: 140.000**	• Polizze assicurative infortuni professionali e extra-professionali • Assicurazione per la responsabilità civile Amministratori, Sindaci e Dirigenti
Componente del Consiglio di Amministrazione	**80.000**	
Presidente del Collegio Sindacale	**130.000**	
Sindaco Effettivo	**80.000**	
Presidente Comitati Endoconsiliari	Comitato Controllo e Rischi: **35.000** Comitato per la Remunerazione e le Nomine: **30.000** Comitato ESG e Rapporti con i Territori: **30.000** Comitato Operazioni Parti Correlate: **30.000**	-
Componente Comitati Endoconsiliari	Comitato Controllo e Rischi: **25.000** Comitato per la Remunerazione e le Nomine: **20.000** Comitato ESG e Rapporti con i Territori: **20.000** Comitato Operazioni Parti Correlate: **20.000**	-

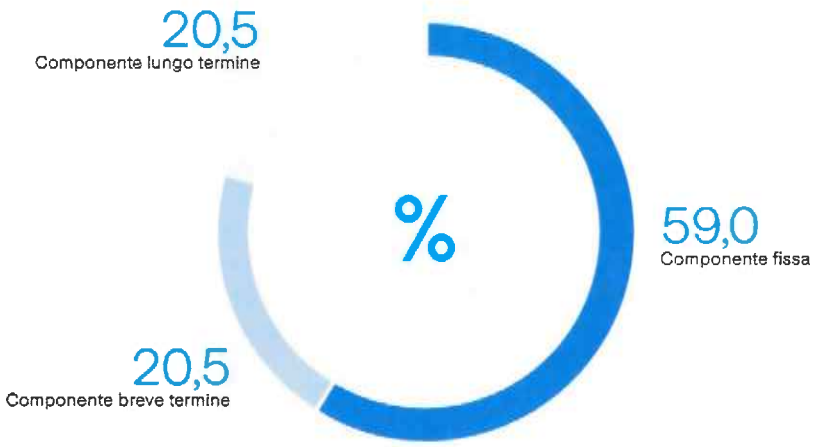
Tabella 6

	Finalità	Principali Caratteristiche	Valori (annui in €)	Elementi di novità
Remunerazione Fissa/ Retribuzione Annua Lorda (RAL)	Remunera il ruolo ricoperto, per garantire una retribuzione di base adeguata e competitiva	È definita in coerenza con la **complessità e le responsabilità del ruolo** È determinata rispetto all'**equità interna**, per garantire la correttezza su ruoli comparabili, e al mercato esterno, per supportare un adeguato livello di **competitività** Tiene in considerazione la **performance individuale** monitorata in un periodo pluriennale	**Amministratore Delegato (AD):** • Compenso per la Carica di Amministratore: 120.000 • Compenso in qualità di Consigliere: 80.000 **Compenso Totale: 200.000** **Direttore Generale (DG):** 500.000 **Dirigenti Strategici (DIRS):** definita in base al ruolo	
Retribuzione variabile di breve termine (Piano MBO 2025)	Remunera la performance annuale, sulla base di indicatori oggettivi e misurabili	È legata a predeterminati obiettivi annuali di performance **Indicatori di performance AD** • Cash Flow Industriale del Gruppo A2A (peso 50%) • FFO/Net Debt (peso 50%) **Indicatori di Performance DG** • Ebitda del Gruppo A2A (peso 30%) • Capex del Gruppo A2A (peso 20%) • Progetti Strategici: - Circular Economy (peso 12%) - Energy Transition (peso 12%) - Corporate (peso 10%) • ESG – KPI Social: - riduzione degli infortuni (peso 8%) - DE&I (peso 8%)	Per tutti è previsto un **cancello di accesso («gate»)** basato su Ebitda del Gruppo A2A e Capex del Gruppo A2A, che riduce o annulla il compenso erogabile nel caso di performance economico-finanziarie del Gruppo non in linea con il budget Per tutti è inoltre previsto un **massimo importo erogabile («Cap»)** **Amministratore Delegato (AD):** valore al raggiungimento del 100% degli obiettivi **45.000** (22,5% della remunerazione fissa); valore massimo **54.000** (27% della remunerazione fissa)* **Direttore Generale (DG):** valore al raggiungimento del 100% degli obiettivi **200.000** (40% della RAL); valore massimo 280.000 (56% della RAL)* **Dirigenti Strategici (DIRS):** definita in base al ruolo (mediamente 34% della RAL)	**AD/DG:** • Sostituzione del KPI eco-fin Ebitda/ Net Debt con l'indicatore **FFO/ Net Debt** • Ribilanciamento del **peso dei parametri economico-finanziari** • Aumento del **peso degli obiettivi ESG** (inclusi i progetti strategici) al **50%** della Scheda del DG • Massimo **allineamento** degli obiettivi Progetti Strategici ai **driver del Piano Industriale** di Energy Transition e Circular Economy • Ampliamento del **range di pay-out** del DG: Soglia 60% vs. target; Cap 140% vs. target **Dirigenti Strategici (DIRS):** • Introduzione di un meccanismo di **MBO in Bonus Pool** per i Dirigenti
Retribuzione variabile di lungo termine (Piano LTI 2023 – 2025)	Remunera la performance di medio periodo sulla base di obiettivi triennali. Favorisce la convergenza di interessi verso la creazione di valore sostenibile nel medio-lungo termine rafforzando la retention delle risorse chiave	Piano di incentivazione monetario, chiuso e con orizzonte temporale 2023-2025 avente come obiettivi: • Cash Flow Operativo 2023-2025 del Gruppo A2A (peso 35%) • Posizionamento del TSR di A2A rispetto a un panel di aziende italiane comparabili (35%) • Sostenibilità, misurata su indicatori trasversali ai business del Gruppo (30%)	**Cancello di accesso («gate»)** basato sul mantenimento dell'Investment Grade È previsto un **massimo importo erogabile («Cap»)** **Amministratore Delegato (AD) e Direttore Generale (DG): 35%** della Remunerazione Fissa percepita come AD e come DG* **Dirigenti Strategici (DIRS): 28%** della RAL	

* Nell'ambito dell'approvazione della componente di incentivazione a lungo termine nel 2023, il Consiglio di Amministrazione, in una logica di contenimento della retribuzione complessiva ha approvato per l'Amministratore Delegato/Direttore Generale una revisione dell'importo variabile target di breve termine che è stato ridotto da 266.667 euro a 245.000 euro (ipotesi di performance al 100% degli obiettivi).

	Finalità	Principali Caratteristiche	Elementi di novità
 **Patti di non concorrenza (PNC)**	Protegge la società dal trasferimento di know-how su aziende concorrenti a seguito dell'uscita di risorse con competenze chiave	A partire dal 2022, A2A può prevedere, alla data di assunzione o nel corso del rapporto di lavoro, patti di non concorrenza e di non sollecitazione ovvero opzioni per l'attivazione di patti di non concorrenza e di non sollecitazione. Alla data della presente Relazione, non sono attivi PNC verso l'AD-DG e sono invece presenti opzioni per PNC per 9 DIRS	
 Benefits non monetari	Integrano il pacchetto retributivo in un'ottica di total reward	• Polizze assicurative (infortuni professionali e extra-professionali; invalidità permanente da malattia e vita) • Copertura sanitaria prevista dal Contratto Collettivo Nazionale del Lavoro applicato e integrativa • Assicurazione per la responsabilità civile Amministratori, Sindaci e Dirigenti • Autovettura ad uso promiscuo con motore full electric, tessera per ricarica su strada e contributo sulla wall-box e sulla ricarica a casa; • House allowance con limiti economici • Buoni pasto/mensa	Autovettura ad uso promiscuo con **motore full electric**
 **Trattamento in caso di cessazione della carica o risoluzione del rapporto di lavoro**	Supporta il recruiting e la retention delle risorse chiave	Non sono a oggi previsti accordi tra A2A e gli amministratori in carica che prevedano indennità in caso di dimissioni o revoca senza giusta causa. Presente solo per Amministratore Delegato-Direttore Generale una disciplina convenzionale per la cessazione del rapporto di amministrazione e del rapporto dirigenziale, in considerazione del fatto che il rapporto di lavoro subordinato del Direttore Generale e l'incarico di Amministratore Delegato sono, per natura dell'attività oggetto della mansione rispetto a quella dell'incarico, connessi, complementari e inscindibili. Il trattamento è dovuto esclusivamente se la risoluzione del rapporto avviene da parte della Società per motivi differenti dalla giusta causa o da parte dell'Amministratore Delegato-Direttore Generale per dimissioni per giusta causa per eventi che hanno provocato un effettivo e concreto demansionamento, ovvero per effetto di modifiche organizzative all'interno della Società che abbiano provocato una riduzione delle mansioni (ivi inclusi la revoca o il mancato rinnovo della carica di Amministratore Delegato in assenza di giusta causa). La disciplina convenzionale prevede il pagamento di un importo pari alla somma dell'indennità sostitutiva del preavviso e al massimo dell'indennità supplementare previste per legge dal Contratto Collettivo Nazionale del Lavoro a lui applicato, in relazione al caso di cessazione del rapporto di lavoro. **In caso di cessazione nell'anno 2025**, per le sole cause sopra indicate che determinano l'attivazione della disciplina, all'Amministratore Delegato-Direttore Generale dovrebbe essere erogato un importo pari a **14 mensilità complessive e inclusive del periodo di preavviso di retribuzione** calcolata secondo la disciplina convenzionale.	

Pay mix Direttore Generale – Amministratore Delegato 2025



Introduzione

Premessa e inquadramento normativo

La Politica di Remunerazione del Gruppo A2A (di seguito anche il "*Gruppo*") è adottata dal Consiglio di Amministrazione di A2A S.p.A. (di seguito anche "*CdA*"), previa istruttoria e su proposta del Comitato per la Remunerazione e le Nomine (di seguito anche "*Comitato*"), ed è definita in coerenza con la strategia di business, con il modello di governance implementato e con gli orientamenti del Codice di Corporate Governance delle Società Quotate.

La presente Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti (di seguito anche "*Relazione*") approvata in data 20 marzo 2025 dal CdA, su proposta del Comitato, è stata redatta nel rispetto della Direttiva (UE) 2017/828 – Shareholder Rights Directive II (SHRD II), ai sensi dell'art. 123-ter del D. Lgs. 58/1998 in ultimo modificato il 22 dicembre 2021 (Testo Unico della Finanza, o TUF), in conformità all'art. 84-quater del Regolamento Emittenti che ha recepito le modifiche di cui alla Delibera 242144 del 22 dicembre 2021 e al Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (di seguito anche "*Codice di Corporate Governance*"), nonché delle disposizioni contenute nella delibera CONSOB n. 21624 del 10 dicembre 2020 (Modifiche al regolamento recante disposizioni in materia di operazioni con parti correlate e al regolamento recante norme di attuazione del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, in materia di mercati, e successive modificazioni) in materia di trasparenza delle remunerazioni degli Amministratori nelle società quotate.

La Relazione è articolata in due sezioni sulle quali l'Assemblea dei Soci è chiamata ad esprimersi; ai sensi dell'art. 123-ter comma 3-ter e comma 6 del TUF, la Prima Sezione è sottoposta al voto vincolante, mentre la Seconda Sezione è sottoposta al voto consultivo, non vincolante. In particolare:

- La **Prima Sezione** illustra:
  (i) la politica adottata da A2A e dalle società da essa controllate in materia di remunerazione dei Componenti esecutivi e non esecutivi del CdA, del Direttore Generale e dei Dirigenti con responsabilità strategiche (di seguito anche "*Dirigenti Strategici*" o "*DIRS*") e dei Componenti degli Organi di Controllo, fermo



restando quanto previsto dall'articolo 2402 del codice civile;

(ii) le procedure adottate per la predisposizione, l'approvazione e l'attuazione della Politica di Remunerazione nonché gli organi e i soggetti coinvolti;

- La **Seconda Sezione** illustra:

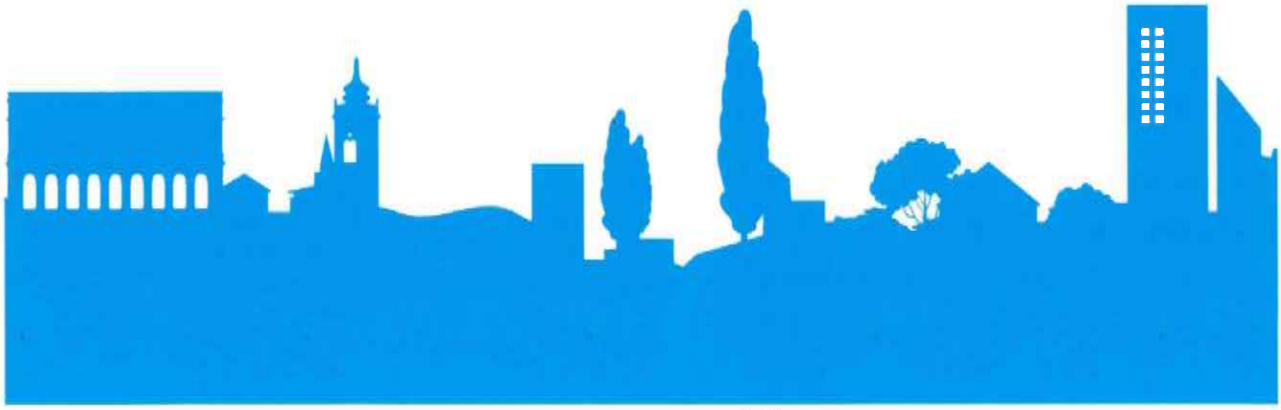
(i) in forma analitica e nominativa, i compensi corrisposti nell'esercizio 2024 ai Componenti esecutivi e non esecutivi del CdA, ai membri del Collegio Sindacale e al Direttore Generale, a qualsiasi titolo e in qualsiasi forma, dalla Società e dalle società controllate/collegate;

(ii) in forma analitica e aggregata, i compensi corrisposti nell'esercizio 2024 ai Dirigenti Strategici, a qualsiasi titolo e in qualsiasi forma, da A2A e dalle società controllate/collegate.

Ai sensi dell'art. 84-quater, quarto comma, del Regolamento Emittenti, la Relazione riporta in apposite tabelle i dati relativi alle partecipazioni detenute, direttamente o per il tramite di società controllate, di società fiduciarie o per interposta persona, da: Componenti del CdA, membri del Collegio Sindacale, Direttore Generale e Dirigenti Strategici; Coniugi non legalmente separati e figli minori dei Componenti del CdA, membri del Collegio Sindacale, Direttore Generale e Dirigenti Strategici.

Le informazioni fornite nella presente Relazione sono riferite, salva diversa indicazione, al 20 marzo 2025 data della sua approvazione da parte di CdA.

La presente Relazione è resa disponibile al pubblico presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato 1Info all'indirizzo **www.1info.it**, presso la sede della Società sita in Brescia, via Lamarmora 230 e sul sito internet **www.gruppoa2a.it** (sezione "Investitori"- "Governance" – "Assemblee"), almeno 21 giorni prima della data dell'Assemblea dei Soci chiamata ad esprimersi, con deliberazione vincolante, sulla Prima Sezione del medesimo documento e, con deliberazione non vincolante, sulla Seconda Sezione del medesimo documento (in ottemperanza alla normativa vigente).



Prima Sezione

Politica di Remunerazione 2025

A. Predisposizione, approvazione e attuazione della Politica di Remunerazione: procedure, organi e soggetti coinvolti

La Politica di Remunerazione 2025, definita sulla base delle best practices di mercato e nel rispetto dei principi di equità, competitività, meritocrazia, sostenibilità e trasparenza, ha le finalità illustrate nell'Executive Summary.

La struttura retributiva è, pertanto, basata su diverse componenti e si concretizza nella definizione di un pacchetto retributivo in cui si bilanciano parte fissa e variabile della remunerazione in un concetto ampio di performance, con obiettivi finalizzati a generare profitto e sostenibilità economica-finanziaria, unitamente ad impatti positivi su tutti gli stakeholders di riferimento (azionisti, dipendenti, fornitori, clienti, comunità locali).

Il modello di remunerazione variabile di A2A mira, inoltre, a valorizzare ed incentivare la coesione e la collaborazione tra le persone e le strutture organizzative attraverso *Key Performance Indicators* trasversali e per tramite di un processo di assegnazione trasparente e condiviso, stimolando altresì – con specifici obiettivi - inclusione e pari opportunità.

La Politica è sottoposta a revisione ed aggiornamento con periodicità annuale.

La predisposizione, l'approvazione e l'attuazione della Politica richiedono il coinvolgimento e il contributo di organi e soggetti diversi a seconda dei destinatari a cui essa si rivolge e nello specifico:

- Assemblea dei Soci;
- Consiglio di Amministrazione;
- Comitato per la Remunerazione e le Nomine;
- Presidente, Amministratore Delegato e Direttore Generale;
- Direzione People and Transformation;
- Direzione Amministrazione, Finanza e Controllo;
- Direzione Strategy and Growth;
- Direzione Communication, Sustainability and Regional Affairs;
- Collegio Sindacale.

Nei paragrafi che seguono, viene illustrato il processo adottato da A2A per la definizione e approvazione della Politica, gli organi e i soggetti coinvolti nonché le finalità, i principi e le metriche fondamentali alla base della stessa.

Assemblea dei Soci

In materia di remunerazione, l'Assemblea dei Soci:

- Definisce il compenso economico dei Componenti del CdA in quanto Consiglieri. Il compenso viene stabilito all'atto della nomina dei Consiglieri;
- Definisce il compenso economico dei Componenti del Collegio Sindacale. Il compenso viene stabilito all'atto della nomina dei Sindaci;
- Delibera in senso favorevole o contrario (votazione vincolante) sulla Prima Sezione della Relazione prevista dall'art. 123-ter comma 3 del TUF, relativa alla politica della Società in materia di remunerazione dei Componenti degli organi di amministrazione e controllo, dei Direttori Generali e dei Dirigenti con responsabilità strategiche con riferimento almeno all'esercizio successivo;
- Si esprime in senso favorevole o contrario (votazione consultiva, non vincolante) sulla Seconda Sezione della Relazione, contenente i compensi corrisposti nell'esercizio precedente ai Componenti esecutivi e non esecutivi del CdA, ai membri del Collegio Sindacale, al Direttore Generale e ai Dirigenti Strategici.

Executive Summary

Introduzione - Premessa e Inquadramento normativo

Prima Sezione - Politica di Remunerazione 2025

Seconda Sezione - Attuazione della Politica di Remunerazione 2024

Responsabilità del Consiglio di Amministrazione

In materia di remunerazione

il Consiglio di Amministrazione:

- ha istituito un **Comitato per la Remunerazione e le Nomine** e ne ha determinato poteri e regole di funzionamento, tenendo presente che almeno uno dei Componenti del Comitato possedesse **adeguata conoscenza ed esperienza in materia finanziaria o di politiche retributive**;



Secondo quanto previsto dalle norme statutarie del Gruppo

il Consiglio di Amministrazione:

- stabilisce, sentito il Comitato per la Remunerazione e le Nomine e il Collegio Sindacale, i compensi per i Consiglieri investiti di particolari cariche, poteri o funzioni dallo Statuto o dal Consiglio di Amministrazione medesimo;
- può attribuire speciali incarichi o speciali funzioni d'ordine tecnico-amministrativo a uno o più dei suoi membri, deliberando in tal caso speciali compensi e particolari remunerazioni, sia all'atto del conferimento dell'incarico che successivamente, sentito il Comitato per la Remunerazione e le Nomine e il parere del Collegio Sindacale;
- approva la Politica di Remunerazione e la sottopone all'Assemblea dei Soci in sede di approvazione del bilancio.

Inoltre, il Consiglio di Amministrazione, con il supporto del Comitato per la Remunerazione e le Nomine e, laddove necessario, delle strutture organizzative aziendali competenti (Direzione People and Transformation, Direzione Amministrazione, Finanza e Controllo, Direzione Strategy and Growth, Direzione Communication, Sustainability and Regional Affairs) cura la predisposizione e l'attuazione:

- del sistema di incentivazione a breve termine dell'Amministratore Delegato e del Direttore Generale;
- del sistema di incentivazione a lungo termine di tutti i beneficiari;

fissandone gli obiettivi di performance e approvando il relativo livello di raggiungimento.

Comitato per la Remunerazione e le Nomine

Composizione e responsabilità del Comitato per la Remunerazione e le Nomine

Composizione
Susanna Dorigoni
Presidente del Comitato, Consigliere non esecutivo e indipendente ai sensi del Codice e del TUF
Giovanni Comboni
Consigliere non esecutivo e indipendente ai sensi del TUF
Elisabetta Pistis
Consigliere non esecutivo e indipendente ai sensi del Codice e del TUF

Responsabilità del Comitato
Nell'ambito delle proprie attribuzioni, il Comitato:

- concorre nel procedimento di **autovalutazione del Consiglio di Amministrazione e dei suoi Comitati**;
- esprime parere scritto, non vincolante, sulla definizione della **composizione ottimale del Consiglio di Amministrazione e dei suoi Comitati**;
- Svolge attività istruttoria e formula proposte in merito alla predisposizione, all'aggiornamento e all'attuazione dell'eventuale **piano per la successione dell'Amministratore Delegato e degli altri amministratori esecutivi** che individui almeno le procedure da seguire in caso di cessazione anticipata dell'incarico.

Altre attività del Comitato
Il Comitato altresì:

- svolge attività istruttoria e formula proposte in merito all'elaborazione della politica per la remunerazione tenendo adeguato conto del **perseguimento del successo sostenibile della Società**;
- presenta proposte o esprime pareri scritti non vincolanti sulla **remunerazione degli amministratori esecutivi** e degli altri amministratori che ricoprono particolari cariche nonché sulla fissazione degli obiettivi di performance correlati alla componente variabile di tale remunerazione;
- monitora la **concreta applicazione della politica** per la remunerazione e verifica, in particolare, l'effettivo raggiungimento degli obiettivi di performance;
- valuta periodicamente, con parere scritto non vincolante, l'**adeguatezza e la coerenza complessiva** della politica per la remunerazione degli **amministratori e dei dirigenti strategici**;
- collabora con il Comitato ESG e Rapporti con i Territori nella definizione degli **obiettivi ESG nei sistemi di incentivazione**;
- avanza proposte in merito alla **nomina e alla remunerazione negli organi sociali delle società partecipate** sulla base delle "Linee Guida per la nomina e la remunerazione dei Componenti degli organi sociali delle società partecipate";
- formula proposte di modifica delle "Linee Guida per la nomina e la remunerazione dei Componenti degli organi sociali delle società partecipate".

Numero di riunioni svolte nel 2024: **13**

Percentuale di partecipazione: **100%**

Per l'efficace espletamento delle proprie funzioni di analisi ed istruttorie, il Comitato ha la possibilità di accedere alle informazioni aziendali necessarie e avvalersi del supporto operativo delle strutture organizzative competenti. Nei termini stabiliti dal Consiglio di Amministrazione e nei limiti del budget annuale approvato dal CdA stesso, il Comitato, laddove ritenga opportuno, può altresì avvalersi della consulenza di società esterne esperte sulle tematiche affrontate, purché queste ultime non intrattengano con il Gruppo relazioni tali da compromettere l'indipendenza di giudizio.

Il Comitato si riunisce con frequenza adeguata al corretto svolgimento delle proprie funzioni. Per la validità degli incontri è necessaria la presenza della maggioranza dei Componenti in carica. Le deliberazioni possono essere assunte solo con voto favorevole della maggioranza dei Componenti in carica.

Alle riunioni del Comitato partecipa anche il Presidente del Collegio Sindacale, che può designare altro Sindaco effettivo a partecipare in sua vece. Possono comunque partecipare anche gli altri Sindaci effettivi. Alle riunioni partecipano inoltre la Responsabile della Segreteria Societaria, individuata, sulla base delle competenze e delle responsabilità aziendali assegnate, segretaria del Comitato, e il Direttore People and Transformation per la sua competenza sulle tematiche affrontate. Se necessario alle riunioni possono essere invitati anche altri membri del Consiglio di Amministrazione ovvero esponenti delle funzioni aziendali o soggetti terzi, la cui presenza possa rappresentare un ausilio per le attività del Comitato stesso. Nessun Amministratore può tuttavia prendere parte alle riunioni in cui vengono formulate proposte al Consiglio di Amministrazione relative alla propria remunerazione.

Le convocazioni degli incontri contengono l'indicazione degli argomenti all'ordine del giorno e sono trasmesse, almeno tre giorni lavorativi prima della data fissata (salvo in casi di urgenza in cui il termine è ridotto ad un giorno), a ciascun Componente del Comitato e ai membri del Collegio Sindacale.

Le informazioni di dettaglio in merito al meccanismo di funzionamento del Comitato sono disponibili sul Regolamento pubblicato sul sito internet **www.a2a.eu** (**www.gruppoa2a.it/it/investitori/governance/comitati**).

Nel corso del 2024 il Comitato si è avvalso della consulenza di Mercer e THEA, primaria controparte specializzata nelle tematiche di executive compensation, che ha operato in regime di indipendenza nei confronti della Società.

Executive Summary

Introduzione - Premessa e Inquadramento normativo

Prima Sezione - Politica di Remunerazione 2025

Seconda Sezione - Attuazione della Politica di Remunerazione 2024

Nel corso del 2024, le attività svolte dal Comitato, con il supporto della Direzione People and Transformation, relativamente ai soli aspetti della remunerazione, si sono articolate come illustrato di seguito:

Definizione delle proposte per la nomina e la remunerazione di Componenti degli Organi sociali delle Società partecipate, prestando particolare attenzione all'equilibrio di genere nella loro composizione anche in assenza di prescrizioni legge;

Gennaio – Marzo 2024

- Attestazione del raggiungimento degli obiettivi assegnati all'Amministratore Delegato / Direttore Generale e ai Dirigenti Strategici (esercizio 2023);
- Definizione del modello e degli obiettivi dell'Amministratore Delegato / Direttore Generale e dei Dirigenti Strategici (esercizio 2024);
- Predisposizione della Relazione sulla Remunerazione 2024 (Sezione I e II) da sottoporre all'approvazione del Consiglio di Amministrazione in vista della successiva presentazione all'Assemblea Annuale dei Soci;
- Condivisione del progetto Gender Pay Equity;
- Definizione della Procedura sostituzione emergenziale Direttore Generale.

Settembre – Dicembre 2024

- Analisi incarichi affidati ai Fornitori di executive compensation per il Gruppo A2A;
- Aggiornamento Policy relativa ai compensi dei Collegi Sindacali delle Società del Gruppo;
- Mid Year Review MBO dei Dirigenti Strategici;
- Condivisione revisione modello MBO Dirigenti 2025 e approvazione procedura MBO 2024;
- Predisposizione del Piano di Azionariato Diffuso A2A;
- Avvio attestazione del raggiungimento degli obiettivi assegnati all'Amministratore Delegato / Direttore Generale e ai Dirigenti Strategici (esercizio 2024);
- Avvio definizione del modello e degli obiettivi dell'Amministratore Delegato / Direttore Generale e dei Dirigenti Strategici (esercizio 2024);
- Analisi Succession Planning per Direttore Generale;
- Monitoraggio andamento LTI.

Maggio – Luglio 2024

- Attività di benchmark in merito ai compensi dei Collegi Sindacali delle Società del Gruppo;
- Monitoraggio periodico dei patti di non concorrenza attivi;
- Induction sui Principali strumenti di compensation del Gruppo A2A;
- Analisi retributiva di Gruppo per il personale non dirigente;
- Analisi del voto assembleare e delle politiche di voto degli investitori istituzionali e dei proxy advisors;
- Attività di benchmark sui DIRS e istruttoria per l'aggiornamento delle posizioni DIRS;
- Benchmark per Piano Azionariato Diffuso.

Tutte le riunioni sono state regolarmente indette mediante preventiva convocazione trasmessa a tutti gli interessati e per ciascuna seduta sono stati redatti verbali con i temi trattati e le decisioni prese. Agli incontri ha sempre partecipato il Collegio Sindacale. In taluni casi hanno partecipato agli incontri anche altri soggetti invitati dal Presidente del Comitato.

Per l'esercizio 2025 sono programmate almeno 11 riunioni.

Fino alla data di pubblicazione della presente Relazione, le attività svolte dal Comitato, con il supporto della Direzione People and Transformation, relativamente ai soli aspetti della remunerazione, sono state le seguenti:

Gennaio – Marzo 2025



- **Attestazione** del raggiungimento degli **obiettivi assegnati all'Amministratore Delegato/Direttore Generale e ai Dirigenti Strategici** (esercizio 2024);
- Definizione del **modello** e degli **obiettivi dell'Amministratore Delegato/ Direttore Generale e avvio definizione MBO dei Dirigenti Strategici** (esercizio 2025);
- Proposta degli **obiettivi di sostenibilità** nell'ambito del sistema **MBO 2025**;
- Predisposizione della **Relazione sulla Remunerazione 2025** (Sezione I e II) da sottoporre all'approvazione del Consiglio di Amministrazione in vista della successiva presentazione all'Assemblea Annuale dei Soci;
- **Consuntivazione** degli obiettivi **MBO 2024** per l'**Amministratore Delegato**;
- Definizione del **modello** e degli **obiettivi dell'Amministratore Delegato/ Direttore Generale e dei Dirigenti Strategici** (esercizio 2025);
- **Piano di Azionariato Diffuso**
- Aggiornamento indicatore **Gender Pay Equity** su perimetro di Gruppo, incluso **Acinque e AEB**

Presidente, Amministratore Delegato e Direttore Generale

Le politiche di retribuzione del personale dirigente, inclusi i Dirigenti Strategici, sono definite come segue:

- a cura del Presidente limitatamente al personale dirigente di suo esclusivo e diretto riporto, sentito l'Amministratore Delegato;
- a cura dell'Amministratore Delegato per tutti i dirigenti, a eccezione del Direttore Generale, di esclusiva competenza del Consiglio di Amministrazione, e dei dirigenti a riporto del Presidente del Consiglio di Amministrazione, per i quali viene consultato dal Presidente. Per il Direttore Internal Audit, è richiesto parere favorevole del Comitato Controllo e Rischi, previa approvazione del Consiglio di Amministrazione.

Al Direttore Generale è affidata, inoltre, la gestione di tutti gli aspetti contrattuali ed organizzativi del restante personale dipendente del Gruppo A2A.



Focus su Policy per la sostituzione emergenziale del Direttore Generale

Nel 2021 il Consiglio di Amministrazione aveva affidato al Comitato per la Remunerazione e le Nomine il compito di coadiuvarlo nelle attività di predisposizione, aggiornamento e attuazione del piano per la successione degli amministratori esecutivi – per tali intendendosi la figura del Direttore Generale - nei casi di repentina necessità e a garanzia della sostenibilità di lungo periodo e dell'attuazione dei piani strategici pluriennali approvati.

Stante quanto sopra il Comitato per la Remunerazione e le Nomine ha definito – attraverso una specifica policy approvata a maggio 2022 dal Consiglio di Amministrazione - l'iter da seguire per la gestione della successione emergenziale del Direttore Generale per qualsiasi evenienza di cessazione anticipata del medesimo rispetto alla ordinaria scadenza del mandato ossia:

- Dimissioni;
- Licenziamento;
- Decesso;
- Impossibilità all'esecuzione della carica superiore a 3 mesi.

A seguito dell'approvazione della policy per la sostituzione emergenziale del Direttore Generale, il Comitato per la Remunerazione e le Nomine ha esaminato e approvato i criteri per la scelta dei candidati (dirigenti interni) costituenti il Talent Pool dal quale attingere in caso di necessità.

Nello specifico annualmente il Comitato analizza le valutazioni di diversi candidati basate sui seguenti indicatori:

- Valutazione su competenze critiche per il ruolo e su soft skills;
- Indicatore espresso da feedback a 360°.

identificando un numero limitato di dirigenti apicali da inserire nel Talent Pool summenzionato e per i quali predisporre ed attuare iniziative formative e interventi che completino esperienze e profili, rendendoli pronti nell'eventualità che tale procedura dovesse essere adita.

People and Transformation, Amministrazione, Finanza e Controllo, Strategy and Growth, Communication, Sustainability and Regional Affairs

Nelle attività afferenti alla Politica di Remunerazione del Consiglio di Amministrazione e dei Dirigenti Strategici sono inoltre coinvolte:

- la Direzione People and Transformation per l'ausilio tecnico-specialistico sulle tematiche retributive nonché per l'elaborazione di analisi a supporto quali, a titolo esemplificativo e non esaustivo, monitoraggio della dinamica retributiva interna e di mercato; studi e benchmark delle prassi e delle tendenze di mercato; analisi dei livelli retributivi in termini di equità interna, con particolare attenzione ai temi di parità di genere, nonchè di competitività verso mercati selezionati come riferimento.
- la Direzione Amministrazione, Finanza e Controllo per l'individuazione e la valorizzazione dei parametri quantitativi di natura economico-finanziaria alla base dei sistemi di incentivazione variabile e l'accertamento ex-post del loro livello di raggiungimento.
- La Direzione Strategy and Growth, per l'individuazione e la valorizzazione degli obiettivi legati al Piano Strategico.
- La Direzione Communication, Sustainability and Regional Affairs, per la definizione e valorizzazione dei parametri ESG, in stretto coordinamento con il Comitato ESG e Rapporti con i Territori.

Collegio Sindacale

Il Collegio Sindacale, in materia di remunerazione, partecipa alle riunioni del Comitato per la Remunerazione e le Nomine ed esprime i pareri richiesti dalla normativa vigente, verificandone la coerenza con la Politica di Remunerazione adottata dalla Società.

B. Struttura di dettaglio della Politica di Remunerazione

La struttura della Politica per l'anno 2025, descritta dettagliatamente in seguito, riflette le determinazioni assunte in materia di remunerazione dall'Assemblea dei Soci nel 2023, alla data di nomina degli attuali organi di gestione e di controllo, e dal Consiglio di Amministrazione nel triennio 2023 – 2025.
Quanto indicato nel presente documento illustra la politica approvata dal Consiglio di Amministrazione in carica alla data di pubblicazione e sarà concretamente implementata nel corso dell'esercizio 2025 da parte del nuovo Consiglio di Amministrazione e dei competenti organi delegati, nel rispetto di quanto sarà stabilito dai Soci in occasione dell'Assemblea.

B1. Remunerazione dei Componenti del Consiglio di Amministrazione, escluso Presidente e Amministratore Delegato

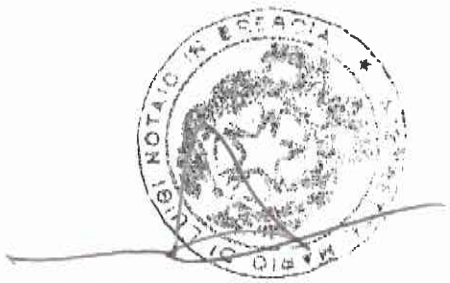
La remunerazione dei singoli Consiglieri di Amministrazione, non investiti di particolari cariche, poteri o funzioni, e del Vice-Presidente è composta da:

- il compenso fisso lordo annuale, deliberato dall'Assemblea dei Soci all'atto della nomina, percepito in qualità di Componente del Consiglio di Amministrazione che è pari a 80.000€/anno;
- il compenso fisso lordo annuale, deliberato dal Consiglio di Amministrazione, per la partecipazione ai Comitati Consiliari, secondo quanto indicato nella tabella che segue. Tale compenso è commisurato all'impegno richiesto e pertanto presenta importi differenziati per il Comitato Controllo e Rischi, in funzione di un maggiore impegno richiesto, e per il Presidente, in considerazione del ruolo attribuito di coordinamento dei lavori e di collegamento con gli Organi societari e con le funzioni aziendali.

Tabella 7

Presidente del CdA	330.000 € (inclusivo del compenso come Consigliere)		
Consigliere	80.000 €		
Comitati endoconsiliari			
Comitato Controllo e Rischi	Comitato per la Remunerazione e le Nomine	Comitato ESG e Rapporti con i Territori	Comitato Parti Correlate
Presidente: **35.000 €** Membro: **25.000 €**	Presidente: **30.000 €** Membro: **20.000 €**	Presidente: **30.000 €** Membro: **20.000 €**	Presidente: **30.000 €** Membro: **20.000 €**

Non sono previsti gettoni di presenza alle sedute dei Comitati Consiliari né, in considerazione del ruolo non esecutivo, sistemi di incentivazione variabili monetari o basati su strumenti finanziari azionari. Per i Consiglieri iscritti a casse professionali di competenza è inoltre previsto il versamento della contribuzione pari al 4% come da normativa, interamente a carico della Società.



B2. Remunerazione del Presidente del Consiglio di Amministrazione

Il trattamento economico del Presidente del Consiglio di Amministrazione prevede:

- un compenso fisso lordo annuale, deliberato dall'Assemblea dei Soci, percepito in qualità di Componente del Consiglio di Amministrazione e pari a 80.000€/anno;
- un compenso fisso lordo annuale, deliberato dal Consiglio di Amministrazione, per la partecipazione ai Comitati Consiliari, secondo quanto indicato in tabella precedente;
- un compenso fisso per la specifica carica di Presidente pari a 250.000€/anno lordi, che si aggiunge all'importo sopra indicato.

Per il Presidente non sono previsti gettoni di presenza alle singole sedute dei Comitati Consiliari; è previsto, inoltre, il riversamento di eventuali compensi percepiti per la partecipazione, come Amministratore, in Consigli di Amministrazione di società partecipate.

Il trattamento economico del Presidente è completato dal riconoscimento dei benefici non monetari previsti per la popolazione dirigenziale del Gruppo (dettaglio disponibile nel paragrafo B5).

Inoltre, considerando il ruolo accademico ricoperto dal Presidente del Consiglio di Amministrazione di A2A prima dell'assunzione dell'attuale incarico, rimangono in definitiva a carico della Società, ai sensi di legge, i contributi ai fini pensionistici e previdenziali versati dall'ateneo di appartenenza.

Il trattamento economico spettante al Presidente sopra descritto è stato deliberato nel 2023 dal Consiglio di Amministrazione considerando:

- le prassi retributive di aziende con caratteristiche omogenee ad A2A;
- la natura esecutiva e la rilevanza strategica del Presidente;
- le responsabilità, le deleghe e i poteri a lui attribuiti.

B3. Remunerazione dell'Amministratore Delegato e del Direttore Generale

A seguito dell'approvazione da parte dell'Assemblea dei Soci, avvenuta nella seduta del 28 aprile 2023 e successivamente del 29 novembre 2023, il pacchetto retributivo 2025 dell'Amministratore Delegato-Direttore Generale è composto come segue:

Tabella 8 Componente fissa

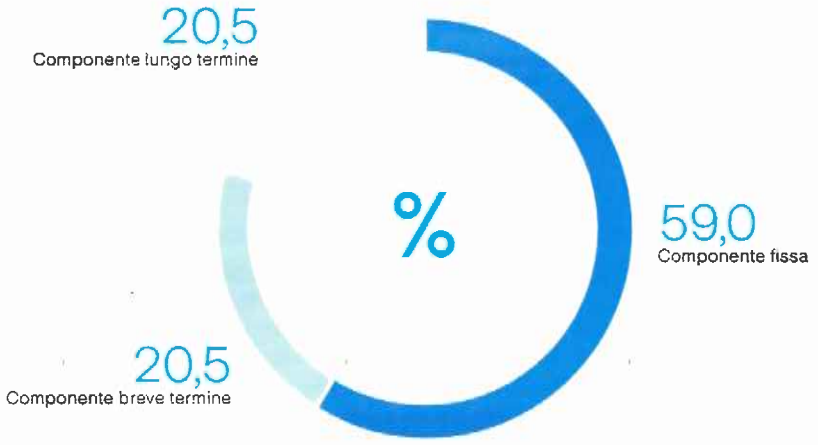
Consigliere	**80.000 €**/anno, deliberato dall'Assemblea dei Soci
Amministratore Delegato	**120.000 €**/anno lordi
Direttore Generale	**500.000 €**/anno lordi

Tabella 9 Componente variabile target

Variabile di breve termine (MBO)	**245.000 €**/anno lordi[1], al raggiungimento del 100% degli obiettivi di breve termine, assegnati annualmente dal CdA
Variabile di lungo termine (LTI)	**245.000 €**/anno lordi, al raggiungimento del 100% degli obiettivi di lungo termine (2023-2025), assegnati nel 2023 dal CdA

1. Ridotto nel 2023, contestualmente all'introduzione del LTI; nel 2022 era pari a 266.667 euro.

Pay-mix 2025 dell'Amministratore Delegato - Direttore Generale



Compenso variabile di breve termine

Il compenso variabile di breve termine annuale prevede per il 2025:

Tabella 10 MBO – AD/DG

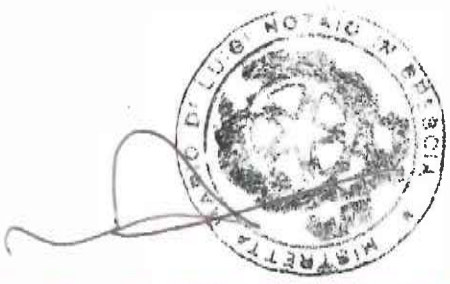
GATE	**Ebitda 2025** **Capex al 31/12/2025**	Riduce del 30% o annulla il compenso erogabile nel caso di performance economico finanziaria del Gruppo non in linea con il budget dell'esercizio di riferimento

Scheda Amministratore Delegato
(18% su MBO complessivo AD+DG)

	KPI	Peso	Minimo	Target	Massimo
Eco-Fin	**Cash Flow Industriale**	**50%**	92,5% Target	Budget	107,5% Target
	Funds from operations (FFO)/Net Debt	**50%**	Target-0,2%	Budget	Target+0,2%
	Pay-Out MBO AD		**80%**	**100%**	**120%**

Scheda Direttore Generale
(82% su MBO complessivo AD+DG)

	KPI	Peso	Minimo	Target	Massimo
Eco-Fin	**Ebitda**	**30%**	92,5% Target	Budget	107,5% Target
	Capex Gruppo	**20%**	85% Target	92,5% Budget	Target
ESG – Progetti Strategici	**Circular Economy:**		Somma achievement dei singoli obiettivi pesati		
	1. Depurazione Acque	6%			
	2. Bioenergie	6%			
	Energy Transition	4%	Somma achievement dei singoli obiettivi pesati		
	1. Cantieri FER	4%			
	2. Crescita Customer Base clienti elettricità	4%			
	3. Operazione Boyle (finalizzazione deal Ascopiave) e riassetto conseguenti				
	Corporate		Somma achievement dei singoli obiettivi pesati		
	1. CSRD	4%			
	2. Transition Plan	4%			
	3. Social Housing	2%			
ESG – KPI SOCIAL	**Riduzione degli infortuni**	**8%**	Minimo	Target	Massimo
	DE&I		Somma achievement dei singoli obiettivi pesati		
	1. Aumento % Donne Manager	2,6%			
	2. Incremento presenza donne nei CdA delle società controllate/ partecipate	2,8%			
	3. Incremento % di donne assunte.	2,6%			
	Pay-Out MBO DG		**60%**	**100%**	**140%**



La sostenibilità è parte integrante della strategia di business di A2A e si sostanzia in:

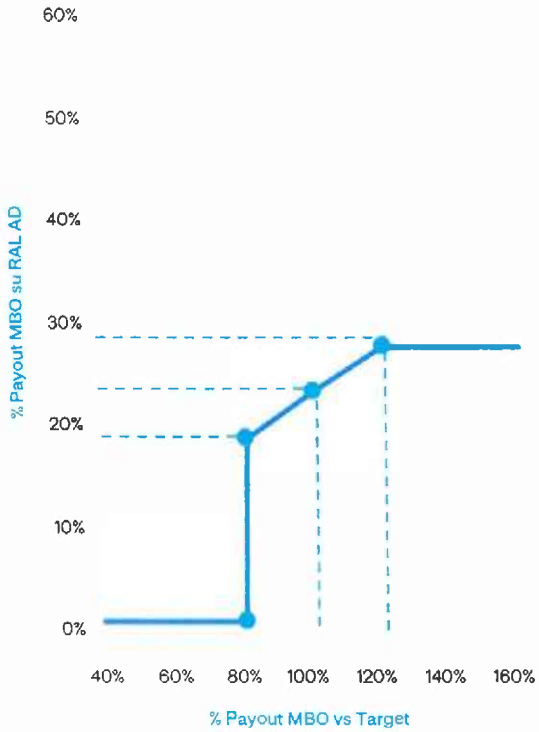
- indicatori progettuali collegati ai driver strategici Circular Economy, Energy Transition e Corporate ritenuti più rilevanti ai fini del successo sostenibile dell'organizzazione;
- riduzione degli infortuni: a dimostrazione dell'assoluta priorità delle tematiche HSE e, in particolare, della tutela della sicurezza delle persone; la minimizzazione dei rischi e la prevenzione sono elementi fondanti dell'operatività di A2A, che si impegna a garantire un miglioramento continuo della sicurezza nei luoghi di lavoro, trasferendo tale priorità anche nella valutazione della performance del management;
- miglioramento degli indicatori di DE&I: a dimostrazione dell'attenzione che il Gruppo rivolge alle tematiche di diversità, equità ed inclusione e, in particolare, all'equilibrio di genere nella popolazione aziendale.

Una volta superato il Gate di accesso è previsto un raggiungimento minimo degli obiettivi al di sotto del quale il compenso non viene erogato; al superamento di tale raggiungimento minimo il compenso potrà variare linearmente:

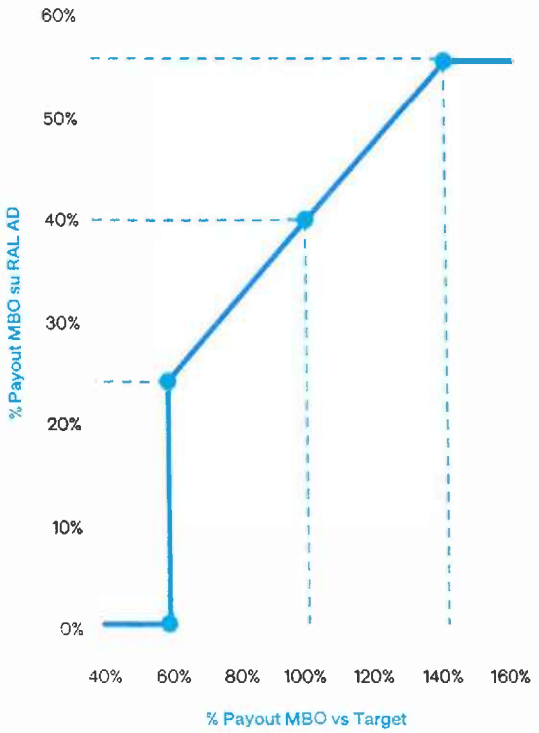
- per Amministratore Delegato: tra il 18% e il 27% della componente fissa (pari a 200.000€) in funzione del livello di raggiungimento degli obiettivi;
- per Direttore Generale: tra il 24% e il 56% della componente fissa (pari a 500.000€) in funzione del livello di raggiungimento degli obiettivi.

Le % superiori sopra indicate (27% e 56%) rappresentano un tetto massimo al di sopra del quale, anche in presenza di over-performance della Società e dell'Amministratore Delegato-Direttore Generale, non è previsto alcun ulteriore incremento dell'importo spettante.

MBO – Amministratore Delegato



MBO – Direttore Generale



Compenso variabile di lungo termine

Il compenso variabile di lungo termine, approvato dal CdA il 16 marzo 2023 e il 19 ottobre 2023 e dalla Assemblea degli Azionisti il 29 novembre 2023, rivolto anche ai DIRS, prevede:

- un periodo di misurazione degli obiettivi di 3 anni (2023 – 2025) con erogazione, sulla base del raggiungimento degli obiettivi, dopo l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025 da parte dell'Assemblea dei Soci;
- un Gate che prevede il mantenimento del rating di A2A come 'Investment Grade' da parte di almeno una tra le agenzie di rating e annulla il compenso erogabile nel caso tale indicatore non sia mantenuto[2];
- gli obiettivi indicati nella tabella che segue.

Tabella 11

Scheda LTI 2023-2025					
	KPI	Peso	Minimo	Target	Massimo
Eco-Fin	**Cash Flow Operativo di Gruppo cumulato sui tre esercizi di Piano**	**35%**	92,5% Target	Budget	107,5% Target
TSR	**Posizionamento TSR A2A rispetto ad un panel di aziende quotate in Italia comparabile ad A2A** (Acea, Enel, Eni, Erg, Hera, Iren, Italgas, Prysmian, Saipem, Snam e Terna)	**35%**	Mediana		Terzo quartile
ESG	**KPI ESG Composito**	**30%**	Minimo	Target	Massimo
	Pay-Out LTI		70%	100%	130%

Il KPI ESG Composito è costituito da 7 obiettivi fondamentali per la creazione di valore sostenibile di A2A nel lungo periodo. Tali obiettivi sono collegati ai **Sustainable Development Goals ("SDGs") delle Nazioni Unite**, fulcro dell'Agenda 2030, in particolare agli SDGs 7 (Energia pulita e accessibile), 8 (Lavoro dignitoso e crescita economica), 9 (Imprese, innovazione e infrastrutture), 12 (Consumo e produzione responsabili) e 13 (Lotta contro il cambiamento climatico).

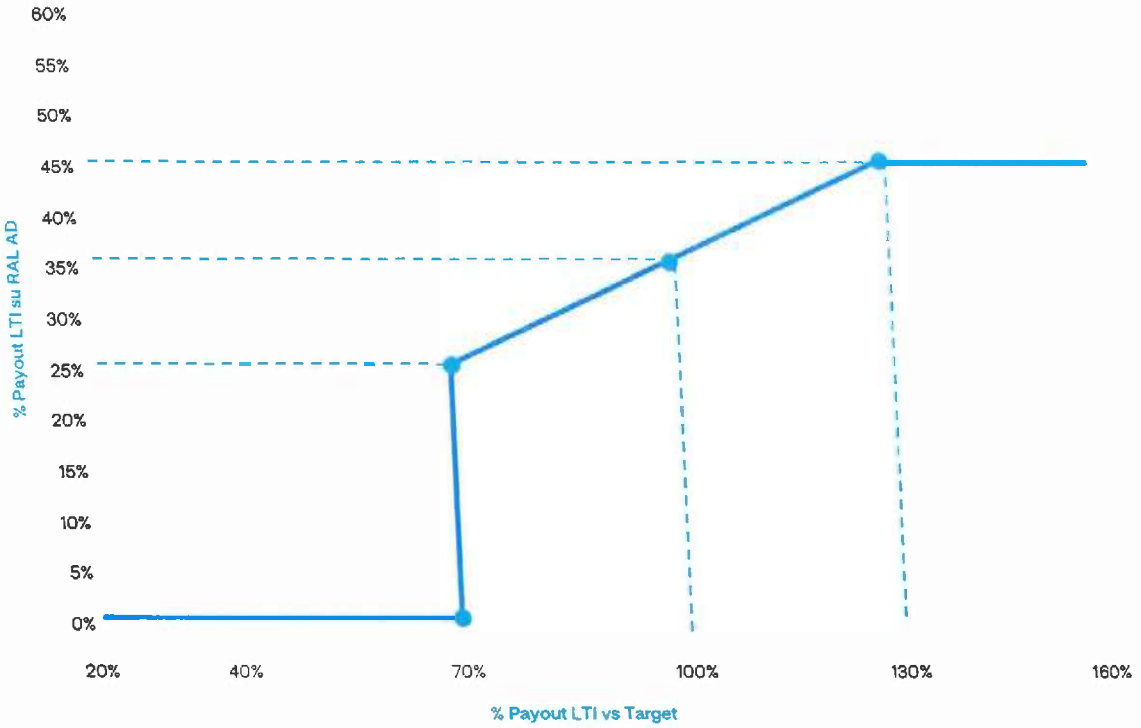
Tabella 12

KPI dell'obiettivo ESG composito	SDG di riferimento	Peso %
Capacità installata per la produzione di energia elettrica da fonti rinnovabili (eolico, fotovoltaico, idroelettrico) - GW	7, 13	20%
Energia elettrica venduta ai clienti finali sul mercato libero certificata proveniente da **fonti rinnovabili** - GWh	7, 13	20%
Quota di energia recuperata da processi industriali e da fonti rinnovabili, utilizzata per alimentare la rete di teleriscaldamento, rispetto alla quota di energia totale utilizzata per il TLR - %	9, 13	20%
Quantità di **rifiuti trattati presso gli impianti di recupero** materia ed energia del Gruppo - Mt	12	10%
Produzione di **biometano dagli impianti del Gruppo** - Sm3	9, 13	10%
Quota di debito del Gruppo coperto da **prodotti di Finanza ESG** (Green Bond, Sustainability-Linked Bond) - %	13	10%
Quota di ordinato da fornitori valutati secondo criteri di sostenibilità, rispetto al valore dell'ordinato totale - %	8	10%

2. Il gate non sarà tenuto in considerazione laddove la perdita dell'Investment Grade sia determinata dalla realizzazione di un'operazione straordinaria approvata in CdA.

In aggiunta al Gate è previsto un raggiungimento minimo degli obiettivi al di sotto del quale il compenso non viene erogato; al superamento di tale raggiungimento minimo il compenso potrà variare linearmente tra il 25% e il 46% della componente fissa del Direttore Generale e Amministratore Delegato:

LTI – Amministratore Delegato e Direttore Generale



Inoltre, per l'Amministratore Delegato è previsto il riversamento di eventuali compensi percepiti per la partecipazione, come Amministratore, in Consigli di Amministrazione di società partecipate.

B4. Remunerazione dei Dirigenti Strategici

La Macro-Organizzazione in essere di A2A prevede un numero pari a 9 posizioni riconducibili a Dirigenti con responsabilità strategiche. Per DIRS devono intendersi quei soggetti che, in virtù della posizione ricoperta nella struttura organizzativa di A2A, hanno, di volta in volta nel tempo, il potere e la responsabilità, direttamente e indirettamente, della pianificazione, della direzione e del controllo delle attività della Società e del Gruppo, attraverso l'assunzione del ruolo di Responsabile nelle seguenti funzioni aziendali:

- Responsabile della Business Unit Circular Economy;
- Responsabile della Business Unit Mercato;
- Responsabile della Business Unit Generazione e Trading;
- Responsabile People and Transformation;
- Responsabile Digital&Innovation;
- Responsabile Amministrazione, Finanza e Controllo;
- Responsabile Strategy and Growth;
- Responsabile Affari Legali and Compliance;
- Responsabile Communication, Sustainability and Regional Affairs.

Alla data della presente Relazione, dunque, sono inclusi nella definizione di "Dirigenti con responsabilità strategiche" anche i nove dirigenti responsabili delle funzioni sopra ricordate.

Per completezza, si segnala che, rispetto all'esercizio precedente, il Responsabile della Business Unit Smart Infrastructures non rientra attualmente tra i Dirigenti con responsabilità strategiche. Con riferimento a tale funzione

sono infatti in corso di approfondimento, da parte di A2A, le valutazioni in termini di rilevanza e peso strategico della funzione stessa, tenuto anche conto delle recenti evoluzioni organizzative intervenute nel mese di febbraio 2025.

Il pacchetto retributivo 2025 dei Dirigenti Strategici è composto come segue:

Tabella 13

Pacchetto Retributivo 2025 dei Dirigenti Strategici	
Componente Fissa	• Determinata in base al **ruolo e alle responsabilità** assegnate considerando i livelli retributivi medi applicati, per ruoli di comparabile complessità, da aziende nazionali confrontabili per dimensioni • Determinata in base alla specializzazione professionale e alle competenze tecniche e manageriali richieste e possedute dal titolare
Variabile di breve termine (MBO)	**34%** dell'importo fisso lordo annuale a target (valore medio)
Variabile di lungo termine (LTI)	**28%** dell'importo fisso lordo annuale a target (valore medio), al raggiungimento del 100% degli obiettivi di lungo termine (2023-2025), assegnati nel 2023 dal CdA

Nota: le informazioni relative al peso delle componenti variabili rispetto all'importo fisso non includono il pacchetto retributivo del Responsabile della Business Unit Smart Infrastructures, in quanto è in corso la valutazione sulla strategicità della posizione

In merito alla componente di breve termine, la Politica di Remunerazione 2025 prevede l'allineamento del sistema MBO dei Dirigenti agli schemi incentivanti dei Non Dirigenti, introducendo il **meccanismo di MBO Dirigenti in Bonus Pool**, con l'obiettivo di rispondere alle finalità descritte in precedenza.

Funzionamento del Sistema MBO Bonus Pool Dirigenti*

Il Bonus Pool Target è determinato dalla somma dei Target MBO del personale eligible all'interno del Pool. Sono previsti tre pool: 1) Prima Linea del Vertice (inclusi i DIRS); 2) Dirigenti Gruppo A2A; 3) Dirigenti Società in Unbundling.

Tale valore potrà aumentare o diminuire in base ad un Fattore Correttivo, calcolato sull'andamento di due obiettivi economico-finanziari, soggetti a revisione annuale: EBITDA e CAPEX di Gruppo[3]. Il Fattore ha un effetto incrementale o decrementale sul Bonus Pool, in funzione dei risultati conseguiti. Qualora il Fattore Correttivo risultasse inferiore al livello minimo previsto, esso opererà anche come gate di accesso al sistema. Si prevede inoltre che il Fattore Correttivo possa essere soggetto a revisione annuale.

Lo schema incentivante associato prevede:

- **Obiettivi centrali** economico-finanziari: per i DIRS il peso associato è **tra il 40% e il 50%**;
- **Obiettivi ESG**: per i DIRS il peso associato è pari **almeno al 25%**, lasciando la possibilità ai DIRS di integrare con ulteriori obiettivi ESG / progettualità con valenza ESG;
- **Obiettivi individuali**: per i DIRS il peso associato è **tra il 35% e il 25%**.

La sostenibilità è infatti confermata quale parte integrante della strategia di business di A2A e in funzione del ruolo ricoperto dal Dirigente Strategico gli obiettivi ESG sono così declinati:

- **Environmental**:
  - Prosecuzione del lavoro in merito al Climate Transition Plan (CTP). In particolare, stesura e pubblicazione di un CTP di Gruppo, che consenta di sistematizzare le informazioni di BU e preveda specifiche azioni e obiettivi di decarbonizzazione per il Gruppo, da integrare con il Piano Strategico;
  - Implementazione nelle Business / Staff Unit del piano di azioni individuate nel CTP sull'anno 2025 (es. tecnologie Carbon Capture Utilization and Storage su CCGT, Smart GridGas, etc).

3. Per le società in Unbundling gli indicatori economici –finanziari faranno riferimento al perimetro complessivo delle società in Unbundling.

* Ad alcuni specifici ruoli Dirigenziali tracciati e condivisi con il Comitato per la Remunerazione e le Nomine, per motivi di Compliance / Corporate Governance, non si applicherà lo strumento MBO Bonus Pool e si manterrà l'MBO tradizionale

- **Social**:
  - KPI legati agli Infortuni mantenuti a dimostrazione dell'assoluta priorità delle tematiche HSE e, in particolare, della tutela della sicurezza delle persone in quanto la minimizzazione dei rischi e la prevenzione sono elementi fondanti dell'operatività di A2A che si impegna a garantire un miglioramento continuo della sicurezza nei luoghi di lavoro, trasferendo tale priorità anche nella valutazione della performance del management;
  - Indicatori di DE&I in termini di aumento della % di donne in posizioni di responsabilità, presenza delle donne nei CdA in linea con Legge Golfo/Mosca, incremento della % di donne assunte. Tali KPI vengono mantenuti nel tempo a dimostrazione dell'attenzione che il Gruppo rivolge alle tematiche di diversità, equità ed inclusione e, in particolare, all'equilibrio di genere nella popolazione aziendale.
- **Governance**:
  - KPI di compliance formativa: a dimostrazione dell'attenzione verso il rispetto delle norme e del sistema di controllo interno, sono stati introdotti KPI legati al completamento dei corsi di formazione in materia di compliance individuati come prioritari per il Gruppo;
  - Adeguamento e integrazione dei processi interni (es. ERM) relativi al reporting ESG CSRD. Gli obiettivi economico-finanziari saranno differenti da Ebitda e Capex di Gruppo per non duplicare l'effetto già agito dal Fattore Correttivo.

Sulla base della percentuale di raggiungimento complessiva, sarà determinata una fascia di risultato a cui corrisponderà una percentuale di payout massima. Il nuovo sistema MBO supera la logica della percentuale di raggiungimento individuale, adottando un approccio di pool: il payout sarà quindi determinato redistribuendo il Bonus Pool Target in base alle fasce di risultato. La percentuale di raggiungimento corrispondente alle fasce e i relativi cap in termini di payout potranno essere aggiornati annualmente.

Qualora la valutazione delle competenze della risorsa, nell'ambito del processo di Performance Management risultasse pari al livello minimo, il payout sarà ridotto del 50%.

Durante il periodo di competenza è prevista una fase di Mid-Year Review, nell'ambito della quale sarà possibile riaprire la scheda di assegnazione obiettivi a fronte di eventi straordinari quali:

- Eventi esogeni al Gruppo, con carattere di eccezionalità e totalmente estranei al raggio d'azione/influenza della persona assegnataria MBO (es. pandemia, guerra, crisi energetica, fallimento competitor, cambi normativi, etc);
- Cambiamenti strategici o di priorità;
- Cambiamenti organizzativi.

L'eventuale modifica degli obiettivi assegnati ai DIRS richiederà un passaggio autorizzativo in sede di Comitato per la Remunerazione e le Nomine.

All'interno del processo di consuntivazione è inoltre prevista una fase di analisi della distribuzione delle fasce di risultato all'interno della quale l'Amministratore Delegato può modificare la fascia di risultato (di un livello in più o in meno). Eventuali cambiamenti di fascia per i DIRS dovranno essere validati dal Comitato per la Remunerazione e le Nomine con successiva informativa al Consiglio di Amministrazione.

Sintesi del funzionamento del sistema MBO Bonus Pool dei Dirigenti

Bonus pool

Definizione del bonus pool	Somma dei Target MBO Assegnati. **3 Pool: Prima Linea del Vertice (inclusi i DIRS); Dirigenti; Dirigenti Unbundling**
Fattore Correttivo K	Calcolato su andamento **EBITDA e CAPEX di Gruppo*** e con **effetto incrementale/decrementale**. Se il Fattore K scende al di sotto del livello minimo previsto, esso funge da **gate di accesso** al sistema

Performance individuale

Scheda di incentivazione

Scheda MBO DIRS	Peso
Obiettivi centrali Eco-Fin	40% - 50%
Obiettivi ESG	25%
Obiettivi individuali	35% - 25%
Totale	**100%**

Obiettivi Eco-Fin depurati da CAPEX e EBITDA di Gruppo

Assegnazione fascia di risultato	**6 fasce di risultato sulla base della performance individuale (% achievement).** A ciascuna fascia è assegnato un **CAP** sul payout
Valutazione delle competenze	Se la valutazione delle competenze nel Performance Management risulta **inferiore al livello minimo** stabilito, il **payout viene dimezzato**

Revisione della scheda

Mid-year review	Revisione della scheda obiettivi in presenza di: **Eventi esogeni - cambiamenti strategici o di priorità cambiamenti** organizzativi

*Con riferimento alle società in Unbundling Ebitda e Capex sarà relativo alle sole società in Unbundling

Il **compenso variabile di lungo termine** dei DIRS prevede il medesimo schema illustrato per l'Amministratore Delegato e Direttore Generale.

B5. Collegio Sindacale

La Politica di Remunerazione prevede un compenso fisso, deliberato dall'Assemblea dei Soci, commisurato alle responsabilità, alla complessità e all'onerosità dell'incarico.

Il 28 aprile 2023, l'Assemblea dei Soci ha determinato, per il periodo di carica del Collegio Sindacale, i seguenti compensi lordi annui:

- Euro 130.000, per il Presidente del Collegio Sindacale;
- Euro 80.000, per i Sindaci Effettivi.

Per i Sindaci iscritti a casse professionali di competenza è inoltre previsto il versamento della contribuzione pari al 4% come da normativa, interamente a carico della Società.

Executive Summary
Introduzione - Premessa e Inquadramento normativo
Prima Sezione - Politica di Remunerazione 2025
Seconda Sezione - Attuazione della Politica di Remunerazione 2024

B6. Benefici non monetari

Con l'obiettivo di assicurare un'offerta di remunerazione complessiva quanto più possibile competitiva e allineata alle migliori pratiche adottate a livello nazionale, il trattamento economico complessivo degli Amministratori, del Direttore Generale e dei Dirigenti con responsabilità strategiche viene completato da benefits non monetari.

Per i Consiglieri di Amministrazione, escluso il Presidente e l'Amministratore Delegato, e per i componenti del Collegio Sindacale (incluso il Presidente) sono riconosciuti, come benefici non monetari:

- polizza assicurativa infortuni professionali ed extra-professionali;
- assicurazione per la responsabilità civile Amministratori, Sindaci e Dirigenti.

Al Presidente, all'Amministratore Delegato, al Direttore Generale e ai Dirigenti Strategici è previsto il riconoscimento di benefici non monetari quali:

- polizze assicurative (infortuni professionali e extra-professionali; invalidità permanente da malattia e vita);
- copertura sanitaria integrativa;
- assicurazione per la responsabilità civile Amministratori, Sindaci e Dirigenti;
- autovettura a uso promiscuo con motore full electric, tessera per ricarica su strada e contributo sulla wall-box e sulla ricarica a casa;
- buoni pasto/mensa:

In aggiunta ai benefici non monetari di cui sopra, è attribuibile, a fronte di specifiche esigenze, una house allowance in linea con gli *standard* di mercato di aziende confrontabili con la Società. Per il Direttore Generale e i Dirigenti Strategici sono inoltre resi disponibili/fruibili gli stessi trattamenti di welfare adottati per tutti i Dirigenti del Gruppo (es. convenzioni aziendali, A2A Life Caring, etc).

B7. Trattamenti in caso di cessazione della carica o risoluzione del rapporto di lavoro

Per quanto riguarda l'Amministratore Delegato-Direttore Generale, considerando che il rapporto di lavoro subordinato del Direttore Generale e l'incarico di Amministratore Delegato sono, per natura dell'attività oggetto della mansione rispetto a quella dell'incarico, connessi, complementari e inscindibili, è prevista una disciplina convenzionale per la cessazione del rapporto di amministrazione e del rapporto dirigenziale che prevede il pagamento di un importo pari alla somma dell'indennità sostitutiva del preavviso e al massimo dell'indennità supplementare previste dal Contratto Collettivo Nazionale del Lavoro, in relazione al caso di cessazione del rapporto di lavoro[4].

Tale trattamento è dovuto se la risoluzione del rapporto avviene da parte della Società per motivi differenti dalla giusta causa o da parte dell'Amministratore Delegato-Direttore Generale per dimissioni per giusta causa per eventi che hanno provocato un effettivo e concreto demansionamento, ovvero per effetto di modifiche organizzative all'interno della Società che abbiano provocato una riduzione delle mansioni (ivi inclusi la revoca o il mancato rinnovo della carica di Amministratore Delegato in assenza di giusta causa).

Con riferimento invece al Presidente del Consiglio di Amministrazione, ai Consiglieri di Amministrazione e ai Dirigenti con responsabilità strategiche non sono previsti, salvo per quanto *infra* precisato, specifici accordi che regolino *ex ante* gli aspetti economici relativi alla cessazione della carica o alla risoluzione del rapporto di lavoro.

La risoluzione del rapporto di lavoro con i DIRS avviene di norma (i) per dimissioni rassegnate dal DIRS, (ii) a seguito di accordo raggiunto consensualmente dalla Società e dal DIRS oppure (iii) per iniziativa unilaterale di A2A.

4. Tale importo sarà calcolato per quanto riguarda la parte fissa, assumendo quale riferimento la Retribuzione Fissa effettivamente percepita al momento della risoluzione del rapporto di lavoro; per quanto concerne la parte variabile, assumendo quale riferimento la media dei compensi tutti effettivamente percepiti o maturati negli ultimi tre anni a titolo di Retribuzione Variabile. Ove la risoluzione dovesse intervenire prima della conclusione del terzo anno, quale trattamento di miglior favore, verrà preso a riferimento il trattamento migliorativo tra il 60% dell'importo della Retribuzione Variabile –determinata come sopra – e la Retribuzione Variabile effettivamente percepita nell'anno precedente (qualora il rapporto abbia avuto durata inferiore ai due anni) o la media della Retribuzione Variabile effettivamente percepita nei precedenti due anni.

In caso di risoluzione per dimissioni rassegnate dal DIRS nonché nell'eventualità di risoluzione anticipata del rapporto di lavoro ad iniziativa unilaterale di A2A, si applicano i rispettivi trattamenti previsti dalla legge e dal Contratto Collettivo Nazionale del Lavoro per i dirigenti delle imprese aderenti alle associazioni della Confservizi; il trattamento individuale complessivo, pertanto, può raggiungere, escludendo l'indennità sostituiva del preavviso, un numero massimo di 24 mensilità di retribuzione calcolata in base ai criteri dell'art. 2121 del codice civile.

Inoltre, la Società può, già a partire dal 2022, applicare patti di non concorrenza e di non sollecitazione ("*PNC*") da attuarsi a favore di taluni dirigenti, incluso il Direttore Generale con le seguenti logiche alternative:

- erogazione, in corso di rapporto di lavoro, di un importo fino al 100% di una retribuzione globale annua (esclusa eventuale componente LTI ove prevista) in un'unica soluzione; oppure
- erogazione di un'opzione (importo pari a circa 20% della RAL per ciascun anno) che conferisce ad A2A il diritto di concludere un patto di non concorrenza e di non sollecitazione a condizioni già previste (importo fino al 100% della retribuzione globale); oppure
- erogazione, alla cessazione del rapporto di lavoro, di un importo fino al 100% della retribuzione globale annua con pagamento trimestrale;

per un impegno a non svolgere attività in concorrenza con il Gruppo nei 12 mesi successivi alla cessazione del rapporto di lavoro con limitazione al territorio italiano.

Alla data della presente Relazione sono applicati – in favore dei Dirigenti Strategici - 9 patti di non concorrenza e di non sollecitazione in forma di opzione.

Ove il DIRS abbia sottoscritto una opzione per PNC, nelle ipotesi di dimissioni rassegnate dal DIRS la Società procede, ferma una diversa decisione entro il termine previsto nel medesimo PNC, a esercitare la predetta opzione nei termini previsti, salvo poi, eventualmente, rinunciare alla stessa entro la scadenza del PNC, in caso di successiva stipulazione di accordi volti a regolamentare, in maniera specifica e nel suo complesso, l'uscita del DIRS.

In caso di dimissioni rassegnate dal Dirigente con responsabilità strategiche, qualora A2A e il DIRS giungano a sottoscrivere una scrittura privata al fine di disciplinare le condizioni di uscita detta scrittura privata contiene di norma le clausole usualmente previste in tali fattispecie di accordi e, in particolare, *(i)* obblighi di non sollecitazione, *(ii)* rinunce del DIRS, a seguito dell'accordo raggiunto avente natura novativa e transattiva, a qualunque pretesa verso la Società e il Gruppo, a fronte di scarichi di responsabilità per il ruolo e le cariche ricoperte, (iii) rinuncia all'opzione (PNC), (iv) riconoscimento al DIRS di eventuali contributi anche monetari (di entità ordinariamente applicata in precedenti cessazioni del rapporto di lavoro a seguito di dimissioni) per tener conto delle rinunce, delle eventuali spese effettivamente sostenute dal DIRS nonché degli oneri connessi al preavviso, purchè il tutto complessivamente di controvalore inferiore alla soglia di esiguità prevista dalle Procedure OPC di A2A e (v) su richiesta del DIRS, impegni di volturazione della autovettura aziendale al soggetto dallo stesso indicato e di cessione dei device aziendali a valore di libro.

L'applicazione di quanto sopra, in caso di cessazione nell'anno 2025, comporterebbe:

- per l'Amministratore Delegato-Direttore Generale, l'erogazione di un importo pari a 14 mensilità complessive e inclusive del periodo di preavviso di retribuzione, calcolata secondo la disciplina convenzionale;
- per i DIRS, l'erogazione di un importo funzione dell'anzianità individuale calcolata in base ai criteri dell'art. 2121 del codice civile (minimo 10 e massimo 36).

B8. Differimento nelle componenti cash e clausole di claw-back e malus

In relazione alle componenti variabili della remunerazione, sono previste, entro i termini di prescrizione stabiliti dalle vigenti norme di legge e indipendentemente dalla intervenuta cessazione del rapporto di lavoro, clausole di claw-back che consentono alla Società di attivare iniziative volte alla restituzione, in tutto o in parte, di componenti variabili della remunerazione (ovvero di non erogarle anche trattenendo, nel contesto di clausole di malus, le componenti oggetto di differimento).

Tali presidi vengono agiti nel caso in cui sia accertato che le somme assegnate siano state determinate sulla base di obiettivi il cui raggiungimento sia imputabile a comportamenti dolosi o gravemente colposi o, comunque, posti in essere in violazione delle norme di riferimento

(aziendali, legali, contrattuali) ovvero siano stati conseguiti sulla base di dati che si siano rivelati in seguito manifestamente errati.

A2A si riserva inoltre il diritto di non procedere ad alcuna erogazione nei confronti dei soggetti che abbiano posto in essere condotte in violazione di norme aziendali (con particolare riguardo a Codice Etico, Modello Organizzativo ex D.Lgs. 231/01 e Modello Anticorruption), contrattuali o legali o comportamenti dolosi o gravemente colposi compiuti in danno della Società.

L'applicazione di detti meccanismi ex post fa comunque salva ogni altra azione o rimedio consentiti dall'ordinamento a tutela degli interessi della Società.

Pertanto, a partire dal 2021 la Politica di A2A contempla meccanismi di correzione *ex-post* nella forma di clausole di *claw-back* che consentono alla Società di chiedere la restituzione – ovvero di non erogare nel contesto delle clausole di *malus* – in tutto o in parte ed entro tre anni dall'erogazione del bonus, di componenti variabili della remunerazione versate nei confronti di soggetti che, con dolo o colpa grave, abbiano alterato i dati utilizzati per il conseguimento degli obiettivi o abbiano posto in essere comportamenti in violazione di norme aziendali, contrattuali o legali.

Le clausole di malus e claw-back sono applicabili tanto alla componente variabile di breve termine quanto a quella di lungo termine.

A oggi non sono previsti meccanismi di differimento nel pagamento della componente fissa o variabile. In considerazione dell'entità della retribuzione variabile di lungo termine, nonché della struttura prevista per quest'ultima (piano chiuso con *vesting period* triennale ed erogazione solo a valle dell'approvazione del bilancio relativo all'esercizio 2025), la Società non ha ritenuto necessario l'inserimento di un meccanismo di differimento.

Deroghe alla Politica di Remunerazione

In via eccezionale e non ricorrente, ai sensi del comma 3-bis dell'art. 123-ter del TUF aggiornato nel 2019 e dell'art. 84-quater del Regolamento Emittenti aggiornato nel 2020, il Consiglio di Amministrazione di A2A, fermo restando il rispetto delle condizioni procedurali in base alle quali la deroga può essere applicata, ivi inclusa la disciplina prevista per le operazioni con parti correlate, e limitatamente ai singoli elementi della Politica di seguito riportati, su proposta del Comitato per la Remunerazione e le Nomine, previo parere favorevole del Comitato Parti Correlate e sentito il Collegio Sindacale, potrà derogare a contenuti nella Politica illustrati nella presente Relazione. Tale previsione mira unicamente a garantire il perseguimento degli interessi di lungo termine e della sostenibilità del Gruppo nel suo complesso, ovvero ad assicurare alla Società la propria capacità di competere sul mercato.

Tra le circostanze eccezionali considerate possono essere incluse le seguenti fattispecie:

- le operazioni straordinarie (es. ristrutturazioni, riorganizzazioni o riconversioni) e le modifiche all'assetto organizzativo, gestionale e amministrativo del Gruppo non prevedibili e di conseguenza non pianificate nella definizione del Piano Strategico 2024-2035;
- gli shock esogeni (anche di carattere regolatorio/normativo) di natura non prevedibile e di entità straordinaria, vale a dire tali da impattare sui risultati economico-finanziari e di creazione di valore nel lungo periodo con effetti economici – sull'utile netto del Gruppo – superiore al 10%;
- revoche o modifiche temporali sostanziali del Piano Strategico 2024-2035;
- necessità di assumere – a causa di eventi imprevisti – manager dal mercato del lavoro utilizzando strumenti atti a compensare altri trattamenti retributivi variabili già maturati dal manager presso la precedente realtà lavorativa, ma da questi non conseguibili né recuperabili.

In presenza di tali circostanze eccezionali, la Società si riserva, quindi, la possibilità di derogare temporaneamente alla Politica da ultimo approvata dall'Assemblea dei Soci sui seguenti elementi:

- sistemi di incentivazione variabile;
- premi monetari una tantum e attribuzione di particolari indennità, esclusivamente in logica di attraction/retention di figure chiave.

Tali deroghe, miranti a tutelare l'esclusivo interesse della Società, potranno agire sugli elementi della politica retributiva sopra indicati sia in senso migliorativo che peggiorativo, in presenza delle circostanze eccezionali summenzionate. In caso di applicazione della clausola, il Comitato per la Remunerazione e le Nomine, in accordo alla procedura prevista per le operazioni con parti correlate e con l'eventuale supporto della Direzione People and Transformation e della Direzione Amministrazione, Finanza e Controllo, valuterà gli eventuali impatti sulla Politica al fine di sottoporre, previo parere favorevole del Comitato Parti Correlate e sentito il Collegio Sindacale, all'approvazione del Consiglio di Amministrazione l'eventuale proposta di modifica e deroga alla Politica, fermo restando la coerenza con la filosofia ed i principi della stessa qui espressamente richiamati. L'approvazione di tale deroga da parte del Consiglio rende necessaria l'astensione dal confronto consiliare e dalle delibere collegate da parte dei soggetti eventualmente interessati.

Tutte le informazioni di dettaglio sull'eventuale applicazione di deroghe alla presente Politica di Remunerazione saranno riportate nella Seconda Sezione della Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione e sui Compensi Corrisposti relativa all'anno successivo all'applicazione della deroga stessa.

Executive Summary

Introduzione - Premessa e inquadramento normativo

Prima Sezione - Politica di Remunerazione 2025

Seconda Sezione - Attuazione della Politica di Remunerazione 2024

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **4. Deliberazioni in merito alla Sezione I (Politica di remunerazione)**

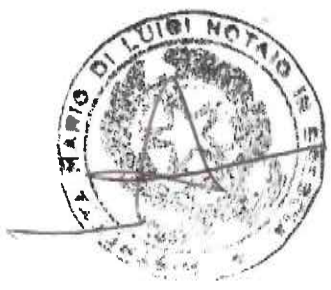
Hanno partecipato alla votazione:

n° **984** azionisti che rappresentano in proprio o per delega

n° **2.353.686.046** azioni ordinarie pari al **75,127903** % del capitale sociale

Hanno votato:

		%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)	%AZIONI AMMESSE AL VOTO	%CAP.SOC.
Favorevoli	2.324.960.091	98,779533	98,779533	74,210992
Contrari	28.229.734	1,199384	1,199384	0,901072
SubTotale	2.353.189.825	99,978917	99,978917	75,112064
Astenuti	496.221	0,021083	0,021083	0,015839
Non Votanti	0	0,000000	0,000000	0,000000
SubTotale	496.221	0,021083	0,021083	0,015839
Totale	2.353.686.046	100,000000	100,000000	75,127903



Azionisti:	984	Teste:	25
Azionisti in proprio:	19	Azionisti in delega:	965

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **4. Deliberazioni in merito alla Sezione I (Politica di remunerazione)**

CONTRARI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
11058	BONERA IRENE	2.000	2.000	0
11718	COMPUTERSHARE SPA IN QUALITÀ DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO NELLA PERSONA DI BARBARA BANFI	0	0	0
***	CAPOZZI SEBASTIAN EDGAR	4.000	0	4.000
11957	GRAZIOLI BRUNO	11.000	11.000	0
6009	PERCESEPE IRENEO	20.000	20.000	0
6763	DABRASSI LEONARDO	36.000	36.000	0
7235	GIOVANARDI CESARE	1.000	1.000	0
7929	ABELA LUCA	0	0	0
**D	UIN-EBBA	104.140	0	104.140
**D	PK CSG WORLD EQUITY UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG	16.540	0	16.540
**D	AXA VORSORGE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS SMALL CAP PASSIVE UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG 357.415		357.415	0
**D	UBS CH INDEX FUND EQ WORLD EX CH SMALL NSL UBS FUND MGMT SWITZERLAND AG	112.228	0	112.228
**D	CM-AM PEA SERENITE	571.035	0	571.035
**D	CM-AM PEA SECURITE	1.079.368	0	1.079.368
**D	CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	593.480	0	593.480
**D	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	747.487	0	747.487
**D	UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	174.008	0	174.008
**D	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	172.367	0	172.367
**D	LOCAL AUTHORITIES SUPERANNUATION FUND	943.300	0	943.300
**D	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	1.021	0	1.021
**D	INVESTERINGSFORENINGEN BANKINVEST ENGROS, SPAR NORD TEMA FOND KL	32.412	0	32.412
**D	LVM LANDWIRTSCHAFTLICHER VERSICHERUNGSVEREIN MUENSTER A.G.	743.124	0	743.124
**D	UNIVERSITIES SUPERANNUATION SCHEME	49.427	0	49.427
**D	IRCANTEC ACTIONS MONDE SYST. SCHRODERS	145.626	0	145.626
**D	ARRCO QUANT 1	713.494	0	713.494
**D	MEAG EUROKAPITAL	191.520	0	191.520
**D	ROYAL LONDON EQUITY FUNDS ICVC - ROYAL LONDON EUROPE EX UK EQUITY TILT FUND	232.436	0	232.436
**D	WIF-DWS QI EUROZONE SHORT EXT EQTY	183.942	0	183.942
**D	LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	124.706	0	124.706
**D	AIB GROUP IRISH PENSION SCHEME	53.958	0	53.958
**D	DWS INVESTMENT GMBH ON BEHALF OF DWS FONDS BPT	264.557	0	264.557
**D	IOWA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	188.922	0	188.922
***	STOK ERIK	100	0	100
**D	GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE.	1.151.168	0	1.151.168
**D	LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD ESG TILTED AND OPTIMISED EUROPE	10.036	0	10.036
**D	LEGAL & GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND	68.993	0	68.993
**D	LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD ESG TILTED AND OPTIMISED DEVELO	125.956	0	125.956
**D	LEGAL AND GENERAL EUROPEAN INDEX TRUST	715.453	0	715.453
**D	LEGAL AND GENERAL INTERNATIONAL INDEX TRUST	157.150	0	157.150
**D	LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD INFRASTRUCTURE INDEX FUND	2.732	0	2.732
**D	LEGAL & GENERAL ICAV.	203.571	0	203.571
**D	MINEWORKERS` PENSION SCHEME	178.192	0	178.192
**D	MERCER PASSIVE SUSTAINABLE INTERNATIONAL SHARES FUND	17.903	0	17.903
**D	BRITISH COAL STAFF SUPERANNUATION SCHEME	33.968	0	33.968
**D	LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME..	155.400	0	155.400

Azionisti: 71 Teste: 7

Azionisti in proprio: 5 Azionisti in delega: 66

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **4. Deliberazioni in merito alla Sezione I (Politica di remunerazione)**

CONTRARI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED...	583.604	0	583.604
**D	COLONIAL FIRST STATE WHOLESALE ACADIAN GLOBAL EQUITY FUND.	316.396	0	316.396
**D	COMMONWEALTH SPECIALIST FUND 13.	165.327	0	165.327
**D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	3.095.982	0	3.095.982
**D	TSGX SOLACT ESG TBACO EX UNHG(3387)	3.801	0	3.801
**D	LEGAL & GENERAL ASSURANCE SOCIETY LIMITED	9.635	0	9.635
**D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITEDONS MANAGEMENT) LIMITED	220.416	0	220.416
**D	STICHTING PGGM DEPOSITARY	2.160.801	0	2.160.801
**D	PGGM SPD (DMAEMFGL)PGGM SPD DMAE MULTIFACTOR GLOBAL	518.040	0	518.040
**D	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST..	2.701	0	2.701
**D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG..	2.013.740	0	2.013.740
**D	ING ARIA - ING IMPACT FUND MODERATE	18.548	0	18.548
**D	ING ARIA - ING IMPACT FUND BALANCED	209.093	0	209.093
**D	ING ARIA - ING IMPACT FUND ACTIVE	198.400	0	198.400
**D	ING ARIA - ING IMPACT FUND DYNAMIC	220.720	0	220.720
**D	DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS QI EUROZONE EQUITY	641.318	0	641.318
**D	DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS QI EUROPEAN EQUITY	306.121	0	306.121
**D	ARERO - DER WELTFONDS - ESG	26.775	0	26.775
**D	UBS LUX FUND SOLUTIONS	1.489.173	0	1.489.173
**D	XTRACKERS	4.137.013	0	4.137.013
**D	DWS MULTI ASSET PIR FUND	145.000	0	145.000
**D	UBS (IRL) ETF PLC	714	0	714
**D	DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS SYSTEMATIC EUROPEAN EQUITY	100.243	0	100.243
**D	MERCER QIF FUND PLC	414.443	0	414.443
**D	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	319.272	0	319.272
**D	GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	123.495	0	123.495
**D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	80.003	0	80.003
**D	NATIONAL EMPLOYMENT SAVINGS TRUST	17.825	0	17.825

Totale voti	28.229.734
Percentuale votanti %	1,199384
Percentuale Capitale %	0,901072

Azionisti:	71	Teste:	7
Azionisti in proprio:	5	Azionisti in delega:	66

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

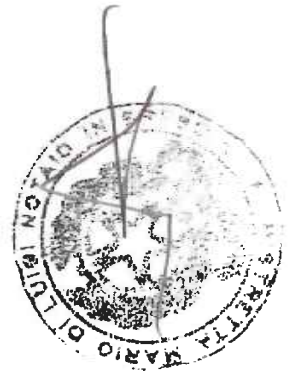
LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **4. Deliberazioni in merito alla Sezione I (Politica di remunerazione)**

ASTENUTI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
11718	COMPUTERSHARE SPA IN QUALITÀ DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO NELLA PERSONA DI BARBARA BANFI	0	0	0
***	GATTI MARCO	31.000	0	31.000
12209	FAVALLI ARRIGO	100	100	0
7929	ABELA LUCA	0	0	0
**D	RIVERFIELD REAL ASSETS	100.000	0	100.000
**D	OHIO NATIONAL FUND, INC.-ON BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO	363.171	0	363.171
8161	FARELLA GIUSEPPE	1.500	1.500	0
8909	ZOTTI TIZIANO	450	450	0

Totale voti	496.221
Percentuale votanti %	0,021083
Percentuale Capitale %	0,015839



Azionisti:	6	Teste:	5
Azionisti in proprio:	3	Azionisti in delega:	3

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **4. Deliberazioni in merito alla Sezione I (Politica di remunerazione)**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
10676	BONZI STEFANO	16.000	16.000	0
10973	PERI GIUSEPPE	10.000	10.000	0
11080	ZANARDI MANUELE	3.824	3.824	0
11117	CONTE EMMANUEL	0	0	0
DE*	COMUNE DI MILANO	783.226.321	0	783.226.321
11300	FEDRIGOLLI ROBERTO	85.000	85.000	0
11320	BISAGLIA RICCARDO	12.130	12.130	0
11643	CAVALLINI MAURIZIO	10.200	10.200	0
11718	COMPUTERSHARE SPA IN QUALITÀ DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO NELLA PERSONA DI BARBARA BANFI	0	0	0
***	DEL VECCHIO ANTONIO	1.000	0	1.000
**D	INARCASSA - CASSA NAZIONALE DI PREVIDENZA ED ASSISTENZA PER	33.333.170	0	33.333.170
***	GHILARDI MAURO	45.000	0	45.000
12204	TORRISI FILADELFO	15.450	15.450	0
12249	FOGLIATA GIACOMO	0	0	0
RL*	COGEME - SERVIZI PUBBLICI LOCALI S.P.A.	39.019.986	39.019.986	0
12466	MARZATICO DANIELE	100	100	0
7038	BACCAGLIONE MARCO	0	0	0
DE*	COMUNE DI BRESCIA	783.226.321	0	783.226.321
7468	PERI GIOVANBATTISTA	55.000	55.000	0
7929	ABELA LUCA	0	0	0
**D	DEKA INVESTMENT GMBH DEKA VALUE EXTRA SE	109.709	0	109.709
**D	DEKA INVESTMENT GMBH KVR FONDS AKTIEN EU	181.832	0	181.832
**D	HELABA INVEST KAG MBH HI KAPPA 3 SFONDS	181.021	0	181.021
**D	HELABA INV KAPITALANL.GES.MBH HI-KAPPA-2	202.743	0	202.743
**D	HELABA INVEST KAG MBH HI SVH 2 SFONDS	481.316	0	481.316
**D	PK-UNIVERSAL-FONDS I	22.110	0	22.110
**D	HMT HANSEMERKUR AKTIEN INVEST	6.016	0	6.016
**D	MASTERINVEST KAPITALANLAGE GMBH	180.000	0	180.000
**D	LOB HOLDING S.R.L.	100.000	0	100.000
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA TRUST BALANCED-FONDS	90.407	0	90.407
**D	BREMERTON, S.L.	2.690	0	2.690
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/A-DOR-FONDS W/U21	56.094	0	56.094
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DOHAMUN-FONDS	4.783	0	4.783
**D	DEKA INTERNATIONAL S.A. W/DEKA-EUROPAGARANT	256.391	0	256.391
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/A-HAM-FONDS W/U02	75.045	0	75.045
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/MASTER VANR FRA SEGM. MASTER VANR-AGI ALLOKATION(490306)	63.031	0	63.031
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/SE-RENDITE SEGMENT 3	54.212	0	54.212
**D	HUK-COBURG ERSTE FINANZVERWALTUNGS-GMBH ALLGEMEINES DEPOT III HF1	76.481	0	76.481
**D	DEKA INTERNATIONAL S.A. W/DEKA-ESG SIGMA PLUS DYNAMISCH	66.721	0	66.721
**D	DEKA INTERNATIONAL S.A. W/WFL INVEST FCP-FIS	96.731	0	96.731
**D	HUK-COBURG ZWEITE FINANZVERWALTUNGS-GMBH ALLGEMEINES DEPOT III HF2	50.987	0	50.987
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-PRIVATVORSORGE AS	43.000	0	43.000
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/TREMONIUS-FONDS	48.270	0	48.270
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/A-VSA-FONDS W/SONSTIGES	69.705	0	69.705

Azionisti:	907	Teste:	17
Azionisti in proprio:	11	Azionisti in delega:	896

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **4. Deliberazioni in merito alla Sezione I (Politica di remunerazione)**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/APOFONDS-KIEL	53.936	0	53.936
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/ZEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGMENT AKTIEN SMALL-UND MIDCAP	94.181	0	94.181
**D	DEKA INTERNATIONAL S.A. W/DEKA-EUROPAGARANT 90	8.234	0	8.234
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-STIFTUNGEN BALANCE SUB 01	502.155	0	502.155
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-SIGMA PLUS KONSERVATIV	44.813	0	44.813
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/MKG W/U1 MKG GLOBAL	22.930	0	22.930
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-SIGMA PLUS AUSGEWOGEN	48.806	0	48.806
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/BF MASTERFONDS 01	13.973	0	13.973
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-NACHHALTIGKEIT KOMMUNAL	94.480	0	94.480
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/REGIONALE-WUPPERTAL-FONDS	45.487	0	45.487
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/VER 03-FONDS W/U1	11.872	0	11.872
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA STARKENBURG U03 AKTIEN LOWRISK	47.424	0	47.424
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA BIV-B	2.537	0	2.537
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/PENSIONSFONDS MAINZ1	18.982	0	18.982
**D	GOLDMAN SACHS FUNDS VII	102.944	0	102.944
**D	JPMORGAN ETFS (IRELAND) ICAV - GLOBAL EQUITY MULTI-FACTOR UCITS ETF	113.852	0	113.852
**D	SEI INSTITUTIONAL INTERNATIONAL TRST INTERNATIONAL EQTY FND	994.599	0	994.599
**D	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	2.538.057	0	2.538.057
**D	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DVLPD WRLD EX UK CCF	28.786	0	28.786
**D	SEI INSTITUTIONAL INTERNATIONAL TRUST INTERNATIONAL EQUITY FUND	2.363.069	0	2.363.069
**D	SEI INSTITUTIONAL MANAGED TRUST GLOBAL MANAGED VOLATILITY FUND	320.953	0	320.953
**D	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY ZERO INTERNATIONAL INDEX FUND	262.918	0	262.918
**D	FIDELITY COMMON CONTRACTUAL FUND II - FIDELITY EUROPE EX-UK EQUITY FUND (ACADIAN)	543.130	0	543.130
**D	ING DIRECT SICAV	68.691	0	68.691
**D	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US VALUE EQUITY CIT	212.199	0	212.199
**D	VARIABLE INSURANCE PRODUCTS FUND II: INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO	36.473	0	36.473
**D	ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY CIT	96.527	0	96.527
**D	SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - GLOBAL MANAGED VOLATILITY FUND	2.477.500	0	2.477.500
**D	SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - WORLD EQUITY EX-US FUND	1.713.447	0	1.713.447
**D	VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV EU II CCF	3.651	0	3.651
**D	SEI SELECT INTERNATIONAL EQUITY ETF	373.925	0	373.925
**D	SEGALL BRYANT & HAMILL INTERNATIONAL SMALL CAP TRUST	1.082.895	0	1.082.895
**D	SCHRODER INTERNATIONAL MULTI-CAP VALUE TRUST	2.228.726	0	2.228.726
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: NZAM EURO STOXX (JPY HEDGED) (PRIVATELY PLACED INVESTMENT T 145.418		145.418	0
**D	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL MOMENTUM INDEX FUND	333.691	0	333.691
**D	SEI INSTITUTIONAL MANAGED TRUST - TAX- MANAGED INTL MANAGED VOLATILITY FUND	390.746	0	390.746
**D	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTR FD- VANGUARD FTSE DEV EUR EX UK CCF	37.139	0	37.139
**D	SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - SCREENED WORLD EQUITY EX-US FUND	26.251	0	26.251
**D	ACADIAN GLOBAL SMALL-CAP EQUITY CIT	157.058	0	157.058
**D	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US SMALL-CAP EQUITY CIT	709.136	0	709.136
**D	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DEVELOPED WRLD CCF	26.735	0	26.735
**D	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	693.155	0	693.155
**D	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US EQUITY CIT	290.254	0	290.254

Azionisti:	907	Teste:	17
Azionisti in proprio:	11	Azionisti in delega:	896

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **4. Deliberazioni in merito alla Sezione I (Politica di remunerazione)**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT	1.386.796	0	1.386.796
**D	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	949.782	0	949.782
**D	BOARD OF TRUSTEES OF THE NATIONAL PROVIDENT FUND AS TRUSTEE OF THE GLOBAL ASSET TRUST	46.007	0	46.007
**D	ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST	467.315	0	467.315
**D	BUREAU OF PUBLIC SERVICE PENSION FUND	4.094.596	0	4.094.596
**D	JPMORGAN FUND II ICVC - JPM EUROPE SMALLER COMPANIES FUND	1.536.414	0	1.536.414
**D	UI-S	296.241	0	296.241
**D	CARESUPER	954.178	0	954.178
**D	JPMORGAN FLEXIBLE INCOME ETF	1.237	0	1.237
**D	GOVERNMENT SUPERANNUATION FUND	41.539	0	41.539
**D	PFA PENSION FORSIKRINGSAKTIESELSKAB	704.246	0	704.246
**D	VAERDIPAPIRFONDEN NORDEA INVEST PORTEFOLJE AKTIER	566.191	0	566.191
**D	BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND	11.075	0	11.075
**D	ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND	3.258	0	3.258
**D	JPMORGAN INVESTMENT FUNDS	2.212.771	0	2.212.771
**D	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	361.831	0	361.831
**D	SCHRODER GLOBAL VALUE FUND	668.894	0	668.894
**D	JPMORGAN FUND ICVC - JPM MULTI-ASSET INCOME FUND	20.442	0	20.442
**D	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	3.307.629	0	3.307.629
**D	JPMORGAN EUROPEAN DISCOVERY TRUST PLC	5.834.512	0	5.834.512
**D	SCHRODER QEP GLOBAL ACTIVE VALUE FUND	424.727	0	424.727
**D	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	21.835.744	0	21.835.744
**D	GERANA SICAV-SIF, S.A.	10.031	0	10.031
**D	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	728.144	0	728.144
**D	BBP INKA	228.040	0	228.040
**D	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	12.788	0	12.788
**D	ALLIANZGI-FONDS DSPT	670.690	0	670.690
**D	FOVERUKA PENSION UNIVERSAL	50.579	0	50.579
**D	ROBIN 1-FONDS	444.657	0	444.657
**D	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	29.479	0	29.479
**D	UI-FONDS BAV RBI AKTIEN	425.652	0	425.652
**D	MISSOURI EDUCATION PENSION TRUST	234.645	0	234.645
**D	JPMORGAN FUNDS	4.780.622	0	4.780.622
**D	INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST ENGROS INTERNATIONALE AKTIER	425.333	0	425.333
**D	CALVERT INTERNATIONAL RESPONSIBLE INDEX ETF	15.077	0	15.077
**D	BIL-UNIVERSAL-FONDS	732.253	0	732.253
**D	MI-FONDS 384	154.197	0	154.197
**D	ANZ PRIVATE GLOBAL EQUITIES TRUST	112.700	0	112.700
**D	JNL INTERNATIONAL INDEX FUND	184.907	0	184.907
**D	GLOBAL EX-U.S. ALPHA TILTS FUND B (ACWITLB)	99.053	0	99.053
**D	NORDEA 2 SICAV	5.341.557	0	5.341.557
**D	MGF	244.113	0	244.113
**D	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	3.338.651	0	3.338.651
**D	AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	12.145	0	12.145

Azionisti:	907	Teste:	17
Azionisti in proprio:	11	Azionisti in delega:	896

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 4. Deliberazioni in merito alla Sezione I (Politica di remunerazione)

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND	47.875	0	47.875
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR NATIONAL PENSION FUND ASSOCIATION 400037061	267.389	0	267.389
**D	ROBECO CAPITAL GROWTH FUNDS	265.893	0	265.893
**D	NORDEA GLOBAL EQUITY ALLOCATION FUND	686.420	0	686.420
**D	JPMORGAN INCOME BUILDER FUND	474.453	0	474.453
**D	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND	441	0	441
**D	BLACKROCK SUSTAINABLE ADVANTAGE GLOBAL EQUITY FUND OF BLACKROCK FUNDS	3.939	0	3.939
**D	FORSTA AP - FONDEN	505.062	0	505.062
**D	PF2	69.652	0	69.652
**D	SBC MASTER PENSION TRUST	66.488	0	66.488
**D	PTV2	489.260	0	489.260
**D	JPMORGAN DIVERSIFIED RETURN INTERNATIONAL EQUITY ETF	424.309	0	424.309
**D	INTERNATIONAL ALPHA TILTS FUND B (INTLTB)	200.695	0	200.695
**D	AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND	24.010	0	24.010
**D	WHOLESALE SRI INTERNATIONAL CORE EQUITIES	5.060	0	5.060
**D	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	5.430.021	0	5.430.021
**D	INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST - GLOBAL SMALL CAP ENHANCED KL	421.920	0	421.920
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	1.733.208	0	1.733.208
**D	NVIT GS INTERNATIONAL EQUITY INSIGHTS FUND	1.034.555	0	1.034.555
**D	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	98.976	0	98.976
**D	DELTA MASTER TRUST	320.658	0	320.658
**D	AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-STRATEGY TARGET RETURN FUND	101.095	0	101.095
**D	ROBERT BOSCH GMBH	161.722	0	161.722
**D	MI-FONDS F47	216.208	0	216.208
**D	VANTAGETRUST III MASTER COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST	616.983	0	616.983
**D	WORLD ALPHA TILTS - ENHANCED FUND B	55.339	0	55.339
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR ORGANIZATION FOR WORKERS` RETIREMENT ALLOWANCE M 36.755		36.755	0
**D	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	55.010	0	55.010
**D	BLACKROCK SUSTAINABLE ADVANTAGE INTERNATIONAL EQUITY FUND OF BLACKROCK FUNDS	11.767	0	11.767
**D	JPMORGAN BETABUILDERS EUROPE ETF	576.425	0	576.425
**D	JPMORGAN BETABUILDERS INTERNATIONAL EQUITY ETF	448.757	0	448.757
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	11.230.741	0	11.230.741
**D	FLEXSHARES STOXX GLOBAL ESG SELECT INDEX FUND	3.990	0	3.990
**D	TF-EQUITY	232.006	0	232.006
**D	MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	31.560	0	31.560
**D	DEVELOPED EX-FOSSIL FUEL INDEX FUND B (FTDEVXFF)	4.216	0	4.216
**D	THRIFT SAVINGS PLAN	4.910.690	0	4.910.690
**D	VINVA EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	170.414	0	170.414
**D	DEKA VALUE PLUS	445.947	0	445.947
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMP	152.183	0	152.183
**D	DES VAL INTL.PEEQ CSH NON FLIP	377.927	0	377.927
**D	CDC CROISSANCE	3.492.308	0	3.492.308
**D	HI-PNWL-DIVIDENDE-PLUS-FONDS	550.448	0	550.448

Azionisti:	907	Teste:	17
Azionisti in proprio:	11	Azionisti in delega:	896

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **4. Deliberazioni in merito alla Sezione I (Politica di remunerazione)**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	DEKA-MASTER-HAEK I	251.079	0	251.079
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF WMB-UNIVERSAL-FONDS	51.000	0	51.000
**D	BNP PARIBAS ATHENA PRESTIGE ROBOTIQUE ET INTELLIGENCE ARTIFICIELLE	2.371.430	0	2.371.430
**D	SYCOMORE INCLUSIVE JOBS	767.520	0	767.520
**D	CALCIUM QUANT	337.668	0	337.668
**D	FONDS OBJECTIF CLIMAT ACTIONS 2	1.653.281	0	1.653.281
**D	BNP PARIBAS APOLLO MEDICAL TECH	218.315	0	218.315
**D	BNP PARIBAS APOLLO ROBOTIQUE ET INTELLIGENCE ARTIFICIELLE	534.556	0	534.556
**D	UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A1 FONDS	3.052.864	0	3.052.864
**D	BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA	108.789	0	108.789
**D	ALLIANZGI S AKTIEN	241.393	0	241.393
**D	GENERALI ITALIA SPA	461.726	0	461.726
**D	WC PENSIONINVEST	251.163	0	251.163
**D	AMERICAN HEART ASSOCIATION, INC.	2.178	0	2.178
**D	AMUNDI STOXX EUROPE 600 ESG II UCITS ETF	5.908	0	5.908
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	78.666	0	78.666
**D	ALLIANZGI F PENCABBV PENSIONS	244.024	0	244.024
**D	SGD GE 2014-1	161.362	0	161.362
**D	HI-AKTIEN-AKTIV-FUNDAMENTAL-SFONDS	480.000	0	480.000
**D	ALLIANZGI FONDS OLB PENSIONEN	26.652	0	26.652
**D	BNZ WHOLESALE INTERNATIONAL EQUITIES (INDEX) FUND	56.376	0	56.376
**D	SGD RS 2015 2	424.657	0	424.657
**D	FAM SERIES UCITS ICAV - GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE FAM FUND	2.132.774	0	2.132.774
**D	ALLIANZGI-SUBFONDS TOB -NEU-	30.150	0	30.150
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF HMT EURO AKTIEN SOLVENCY	20.083	0	20.083
**D	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A	700	0	700
**D	AGI FONDS EADS INVEST FOR LIFE AKTIENFONDS	286.026	0	286.026
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF HMT EURO AKTIEN PROTECT ESG	181.700	0	181.700
**D	BERENBERG SUSTAINABLE STIFTUNG	133.414	0	133.414
**D	ALLIANZGI-FONDS CT-DRAECO	101.744	0	101.744
**D	DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY PIE FUND	22.248	0	22.248
**D	VWLAKH MASTER	600.000	0	600.000
**D	G.A.-FUND-B - WORLD EQUITIES	1.024.760	0	1.024.760
**D	CBP GROWTH SEGMENT AKTIEN GLOBAL- BEST STYLES	600.010	0	600.010
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH	4.298.398	0	4.298.398
**D	LSV GLOBAL VALUE FUND	179.700	0	179.700
**D	FIRST AMERICAN MULTI - MANAGER INTERNATIONAL EQUITY FUND	213.550	0	213.550
**D	UI-GKR-FONDS	9.161	0	9.161
**D	BNP PARIBAS FUNDS - SEASONS	605.001	0	605.001
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BHI 12 UNIVERSALFONDS	90.531	0	90.531
**D	ALLIANZGI-FONDS BREMEN	71.040	0	71.040
**D	BNPP DUBLIN/FAM SERIES UCITS ICAV/DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND I	45.969	0	45.969
**D	BNPP DUBLIN / FAM SERIES UCITS ICAV/DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND II	510.830	0	510.830
**D	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70	318.000	0	318.000

Azionisti: 907 Teste: 17

Azionisti in proprio: 11 Azionisti in delega: 896

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 4. Deliberazioni in merito alla Sezione I (Politica di remunerazione)

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	DEKA-RAB	88.543	0	88.543
**D	G.A.-FUND-B - EURO EQUITIES	216.297	0	216.297
**D	GENERALI INVESTMENTS SICAV EURO FUTURE LEADERS	1.701	0	1.701
**D	BNPP DUBLIN/FAM SERIES UCITS ICAV/DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND	41.178	0	41.178
**D	AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES	789.606	0	789.606
**D	ALLIANZGI-FONDS APNIESA SEGMENT APNIESA-GSIM-A	509.989	0	509.989
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF COLUMBUS FONDS	53.940	0	53.940
**D	THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST	53.040	0	53.040
**D	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL	45.094	0	45.094
**D	JPM MULTI INCOME FUND	162.954	0	162.954
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	2.547.222	0	2.547.222
**D	BEST INVESTMENT CORPORATION	384.126	0	384.126
**D	INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH	1.743.700	0	1.743.700
**D	ALLIANZ GLOBAL HIGH PAYOUT FUND	102.496	0	102.496
**D	HELSANA UNFALL AG HIGH DIVIDEND YIELD PORTFOLIO AKTIEN GLOBAL GEBUNDENES VERMOEGEN DUEBENDORF	239.903	0	239.903
**D	REASSURE LIMITED	374.094	0	374.094
**D	HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - EUROPEAN INDEX FUND	154.901	0	154.901
**D	AMUNDI ETF ICAV - AMUNDI SANDP 500 EQUAL WEIGHT ESG LEADERS UCITS ETF	90.081	0	90.081
**D	AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED	13.580	0	13.580
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY INDEX FUND	203.582	0	203.582
**D	PUTM AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME - PUTM ACS SUSTAINABLE INDEX EUROPEAN EQUITY FUND	401.338	0	401.338
**D	HSBC POOLED INVESTMENT FUND	235.228	0	235.228
**D	HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - FTSE ALL-WORLD INDEX FUND	137.651	0	137.651
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 50:50 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	99.678	0	99.678
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED WORLD EX UK EQUITY INDEX FUND	65.743	0	65.743
**D	ALLIANZ PV-WS RCM SYSPRO VALUE EUROPE	371.900	0	371.900
**D	HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED EUROPE EQUITY INDEX TRACKING FUND	43.123	0	43.123
**D	JPMORGAN EUROPE STRATEGIC DIVIDEND FUND	23.622	0	23.622
**D	PERTUBUHAN KESELAMATAN SOSIAL	287.470	0	287.470
**D	HELSANA ZUSATZVERSICHERUNGEN AG HIGH DIVIDEND YIELD PORTFOLIO AKTIEN GLOBAL GEBUNDENES VERMOEGEN DUE 465.378		465.378	0
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED EUROPEAN EX UK EQUITY INDEX FUND	115.531	0	115.531
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 60:40 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	48.509	0	48.509
**D	ALLIANZ CGI SUBFONDS EQUITIES	595.860	0	595.860
**D	SCHRODER INSTITUTIONAL POOLED FUNDS	8.403	0	8.403
**D	JPMORGAN MULTI BALANCED FUND	14.388	0	14.388
**D	AMUNDI ETF ICAV - AMUNDI S&P 500 EQUAL WEIGHT ESG LEADERS UCITS ETF	35.090	0	35.090
**D	HELSANA VERSICHERUNGEN AG HIGH DIVIDEND YIELD PORTFOLIO AKTIEN GLOBAL GEBUNDENES VERMOEGEN DUEBENDOR 226.971		226.971	0
**D	HELSANA AG HIGH DIVIDEND YIELD PORTFOLIO AKTIEN GLOBAL DUEBENDORF	298.364	0	298.364
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS CHOICE FUND - ALLIANZ CHOICE BEST STYLES EUROPE FUND	641.107	0	641.107
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA EURO-FUND, LTD. - INTL TRADING	2.279	0	2.279
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMPANY IV, LP	2.598	0	2.598
**D	BLUEHARBOUR MAP I LP	3.511.243	0	3.511.243

Azionisti: 907 Teste: 17
Azionisti in proprio: 11 Azionisti in delega: 896

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **4. Deliberazioni in merito alla Sezione I (Politica di remunerazione)**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIA PORTFOLIO LLC - EMEA TRADING	619.400	0	619.400
**D	BW-M PA 24, LTD.-INTL TRADING	5.086	0	5.086
**D	ETICA RENDITA BILANCIATA	68.929	0	68.929
**D	ETICA OBBLIGAZIONARIO MISTO	28.186	0	28.186
**D	ETICA BILANCIATO	319.562	0	319.562
**D	ETICA AZIONARIO	128.458	0	128.458
**D	ETICA SGR SPA - FONDO ETICA IMPATTO CLIMA	272.753	0	272.753
**D	BESSEMER TRUST CO CLEARING ACCT	841.934	0	841.934
**D	OLD WESTBURY LARGE CAP STRATEGIES FUND	10.854.891	0	10.854.891
**D	WISDOMTREE GLOBAL HIGH DIV FUND 1001795	9.819	0	9.819
**D	WISDOMTREE DYN CUR HDGE INTL EQ FD 1001802	124.344	0	124.344
**D	WISDOMTREE EURPOE HEDGED SC EQ FD 1001805	480.756	0	480.756
**D	WISDOMTREE INTL EQUITY FUND 1001810	152.001	0	152.001
**D	WISDOMTREE INTL HIGH DIV FUND 1001812	245.548	0	245.548
**D	WISDOMTREE INTL MIDCAP DIV FUND 1001814	191.574	0	191.574
**D	THE BANK OF NEW YORK MELLON SA NV	231.862	0	231.862
**D	ACADIAN GLOBAL ALL COUNTRY MANAGED VOLATILITY FUND TRUST	299.426	0	299.426
**D	SUBSIDIZED SCHOOLS PROVIDENT FUND	31.264	0	31.264
**D	GOLDMAN SACHS ETF TRUST GOLDMAN SACHS ACTIVEBETA WORLD LOW VOL PLUS EQUITY ETF	218.291	0	218.291
**D	NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 4 OFFSHORE MASTER LP	635.000	0	635.000
**D	LSV NON US EQUITY LLC	291.800	0	291.800
**D	NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 3 OFFSHORE MASTER LP	225.983	0	225.983
**D	MEBA PENSION TRUST DEFINED BENEFIT PLAN	129.031	0	129.031
**D	ACADIAN SUSTAINABLE GLOBAL EQUITY FUND LLC	720.525	0	720.525
**D	GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL TAX MANAGED EQUITY FUND	1.394.580	0	1.394.580
**D	GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL GOLDMAN SACHS AND CO	1.638.682	0	1.638.682
**D	GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL SMALL CAP	17.933.528	0	17.933.528
**D	GOLDMAN SACHS VARIABLE INSURANCE TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL EQUITY GOLDMAN SACHS AND CO	23.895	0	23.895
**D	FIRSTENERGY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST	364.900	0	364.900
**D	VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US INDEX FUND	3.133.718	0	3.133.718
**D	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	3.379.434	0	3.379.434
**D	GOLDMAN SACHS ETF TRUST II GOLDMAN SACHS MARKETBETA TOTAL INTERNATIONAL EQUITY ETF	25.835	0	25.835
**D	KUMPULAN WANG PERSARAAN DIPERBADANKAN	251.254	0	251.254
**D	CC AND L Q INTERNATIONAL EQUITY FUND	4.177	0	4.177
**D	CC AND L Q GLOBAL EQUITY FUND	79.988	0	79.988
**D	CC AND L Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND	9.969	0	9.969
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA FUND III LTD	5.240	0	5.240
**D	COUNSEL DEFENSIVE GLOBAL EQUITY	1.122	0	1.122
**D	MARGETTS FUND MANAGEMENT LTD	538.990	0	538.990
**D	CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING	32.604	0	32.604
**D	FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX US ALPHADEX FUND	385.163	0	385.163
**D	GLOBAL ATLANTIC BLACKROCK DISCIPLINED INTERNATIONAL CORE PORTFOLIO	59.795	0	59.795
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA STERLING FUND LTD	3.404	0	3.404
**D	GLOBEFLEX INTERNATIONAL ALL CAP COMMINGLED TRUST	145.057	0	145.057

Azionisti: 907 Teste: 17

Azionisti in proprio: 11 Azionisti in delega: 896

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 4. Deliberazioni in merito alla Sezione I (Politica di remunerazione)

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	10.546.571	0	10.546.571
**D	ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND	851.871	0	851.871
**D	ACADIAN GLOBAL EQUITY FUND	69.956	0	69.956
**D	DOMINION ENERGY INC DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	62.381	0	62.381
**D	OLD MUTUAL GLOBAL EQUITY FUND	1.140.923	0	1.140.923
**D	TD INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	174.926	0	174.926
**D	CHRISTIAN EDUCATION PENSION PLAN	16.901	0	16.901
**D	SEI IEF ACADIAN	434.255	0	434.255
**D	CO OPERATIVE SUPERANNUATION SOCIETY PENSION PLAN	322.900	0	322.900
**D	RICHMOND INTERNATIONAL EQUITY FUND	376.580	0	376.580
**D	THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	22.770	0	22.770
**D	BNYM MELLON CF SL ACWI EX US IMI FUND	9.431	0	9.431
**D	FRANCISCAN SISTERS OF LITTLE FALLS MINNESOTA	91.600	0	91.600
**D	DOLCAY INVESTMENTS LTD	113.617	0	113.617
**D	HARCO A LIMITED	77.393	0	77.393
**D	OUTRAM INVESTMENTS LTD	86.263	0	86.263
**D	NATIONAL BANK FINANCIAL INC	2.868.330	0	2.868.330
**D	BCT POOLED INVESTMENT FUND SERIES SMART EUROPEAN EQUITY FUND	18.759	0	18.759
**D	ERS TEXAS ARROWSTREET INTERNATIONAL 967825	35.464	0	35.464
**D	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	458.561	0	458.561
**D	FLORIDA BIRTH RELATED NEUROLOGICAL INJURY COMPENSATION ASSOCIATION	119.450	0	119.450
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	92.065	0	92.065
**D	GOVERNMENT EMPLOYEES PENSION FUND	96.038	0	96.038
**D	CIBC INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	4.177	0	4.177
**D	BNY MELLON INTERNATIONAL EQUITY ETF	51.415	0	51.415
**D	WELLS FARGO AND COMPANY CASH BALANCE PLAN	58.900	0	58.900
**D	IQ CANDRIAM ESG INTERNATIONAL EQUITY ETF	27.888	0	27.888
**D	INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA	102.301	0	102.301
**D	THE BANK OF NEW YORK MELLON INTERNATIONAL LIMITE	100	0	100
**D	CBIS GLOBAL FUNDS PUBLIC LTD CO	200.000	0	200.000
**D	ACADIAN GLOBAL MANAGED VOLATILITY EQUITY FUND LLC	726.604	0	726.604
**D	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY II FUND LLC	2.501.936	0	2.501.936
**D	ACADIAN NON US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC	377.391	0	377.391
**D	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	338.030	0	338.030
**D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	2	0	2
**D	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	725	0	725
**D	INVESCO GLOBAL EX UK ENHANCED INDEX FUND UK	41.598	0	41.598
**D	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	1	0	1
**D	NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 1 ERISA	46.500	0	46.500
**D	NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 1 SERIES	44.364	0	44.364
**D	INVESCO MARKETS III PLC	3.861	0	3.861
**D	INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EX U S ETF	292.217	0	292.217
**D	GREAT WEST INTERNATIONAL VALUE FUND	1.171.400	0	1.171.400
**D	GREAT WEST CORE STRATEGIES INTERNATIONAL EQUITY FUND	474.900	0	474.900

Azionisti:	907	Teste:	17
Azionisti in proprio:	11	Azionisti in delega:	896

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **4. Deliberazioni in merito alla Sezione I (Politica di remunerazione)**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR HET SCHILDERS	525.496	0	525.496
**D	VIRTUS INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	321.520	0	321.520
**D	FIRST TRUST DOW JONES GLOBAL SELECT DIVIDEND INDEX FUND	1.673.947	0	1.673.947
**D	GLOBAL PORTFOLIO	279.600	0	279.600
**D	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	1.345.196	0	1.345.196
**D	ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	218.069	0	218.069
**D	CAUSEWAY INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	848.486	0	848.486
**D	ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	882.023	0	882.023
**D	AVIVA INVESTORS	20.968	0	20.968
**D	ENSIGN PEAK ADVISORS INC	7.649.898	0	7.649.898
**D	BRIDGEWATER BLUE PEAK FUND LP	22.691	0	22.691
**D	STANLIB FUNDS LIMITED	120	0	120
**D	GOLDMAN SACHS ETF TRUST GOLDMAN SACHS MARKETBETA INTERNATIO	71.594	0	71.594
**D	BRUCE POWER PENSION PLAN	260.141	0	260.141
**D	HAND COMPOSITE EMPLOYEE BENEFIT TRUST	1.030.821	0	1.030.821
**D	ONTARIO POWER GENERATION INC	74.792	0	74.792
**D	BLACKROCK GLOBAL FUNDS	797.816	0	797.816
**D	XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	15.979	0	15.979
**D	VOYA MULTI MANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	701.865	0	701.865
**D	CIBC PENSION PLAN	36.663	0	36.663
**D	TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF LOUISIANA	1.259.700	0	1.259.700
**D	IPROFILE INTERNATIONAL EQUITY PRIVATE POOL	1.307.765	0	1.307.765
**D	BLACKROCK IG INTERNATIONAL EQUITY POOL	340.356	0	340.356
**D	BLACKROCK LIFE LTD	311.160	0	311.160
**D	BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND	2.645.339	0	2.645.339
**D	SIEMENS QUALITAT AND DIVIDENDE EUROPA	1.330.183	0	1.330.183
**D	MI FONDS K12	411.539	0	411.539
**D	MACKENZIE GLOBAL SUSTAINABLE DIVIDEND INDEX ETF	2.733	0	2.733
**D	MACKENZIE INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	64.404	0	64.404
**D	XTRACKERS FTSE DEVELOPED EX US MULTIFACTOR ETF	16.063	0	16.063
**D	THE CANADA LIFE ASSURANCE COMPANY	63.873	0	63.873
**D	TEXTRON INC MASTER TRUST	490.100	0	490.100
**D	THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION	813.217	0	813.217
**D	STICHTING PENSIOENFONDS RAIL AND OPENBAAR VERVOER	790.195	0	790.195
**D	INVESCO SANDP INTERNATIONAL DEVELOPED DIVIDEND ARISTOCRATS ESG INDEX ETF	11.936	0	11.936
**D	FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND	611.593	0	611.593
**D	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF	202.212	0	202.212
**D	FIRST TRUST RIVERFRONT DYNAMIC EUROPE ETF	20.825	0	20.825
**D	FIRST TRUST SANDP INTERNATIONAL DIVIDEND ARISTOCRATS ET	405.789	0	405.789
**D	GOLDMAN SACHS INSTITUTIONAL FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	435.232	0	435.232
**D	INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH ACTING FOR ACCOUNT OF BPT	60.122	0	60.122
**D	VANGUARD INTL HIGH DIV YLD INDEX FD	1.056.668	0	1.056.668
**D	CENTRAL STATES SE AND SW H AND W FUNDS	884.500	0	884.500
**D	INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH ACTING FOR ACCOUNT OF INKA PBEAKK	22.338	0	22.338

Azionisti:	907	Teste:	17
Azionisti in proprio:	11	Azionisti in delega:	896

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

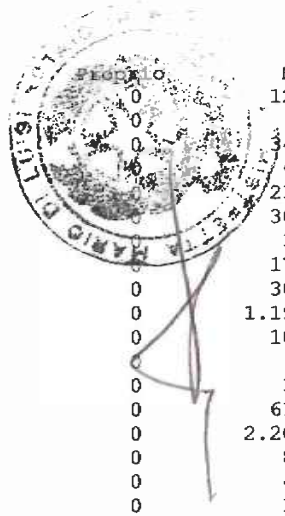
**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 4. Deliberazioni in merito alla Sezione I (Politica di remunerazione)

FAVOREVOLI



	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	RETIREMENT BOARD OF ALLEGHENY COUNTY	122.705	0	122.705
**D	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	3.910	0	3.910
**D	BLACKROCK BALANCED CAPITAL FUND INC	343.107	0	343.107
**D	AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	64.938	0	64.938
**D	AGF SYSTEMATIC GLOBAL INFRASTRUCTURE ETF	233.712	0	233.712
**D	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF	308.160	0	308.160
**D	FIRST TRUST GLOBAL FUNDS PLC FIRST TRUST GLOBAL EQUITY IN	34.622	0	34.622
**D	UNITED CHURCH FUNDS INC	177.525	0	177.525
**D	SIEMENS BALANCED	301.501	0	301.501
**D	NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY PENSION PLAN	1.199.226	0	1.199.226
**D	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	102.826	0	102.826
**D	ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY	100	0	100
**D	AK PERM FND DFA INTL SMALL CO	31.962	0	31.962
**D	COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSIONPLAN	615.279	0	615.279
**D	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	2.200.845	0	2.200.845
**D	JOHN DEERE PENSION TRUST	84.800	0	84.800
**D	INKA AUSGLEICHSFONDS	43.327	0	43.327
**D	LOUISIANA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	15.446	0	15.446
**D	RAYTHEON TECHNOLOGIES CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	87.345	0	87.345
**D	CITI RETIREMENT SAVINGS PLAN	68.887	0	68.887
**D	BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	100	0	100
**D	ENSIGN PEAK ACADIAN DM ALL CAP 9060470	180.191	0	180.191
**D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM TRUST FUND	73	0	73
**D	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US FUND	548.217	0	548.217
**D	EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF HAWAII	124.264	0	124.264
**D	THE HKSAR GOVERNMENT SCHOLARSHIP FUND	1.945	0	1.945
**D	COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST	275.292	0	275.292
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	181.088	0	181.088
**D	QUALITY EDUCATION FUND	2.882	0	2.882
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	8.065.232	0	8.065.232
**D	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	177.387	0	177.387
**D	SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	776.500	0	776.500
**D	UNIVERSALINVESTMENTGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF AEKSAAR M	46.600	0	46.600
**D	STANLEY BLACK AND DECKER INC PENSION MASTER TRUST	29.700	0	29.700
**D	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	121.951	0	121.951
**D	UPS GROUP TRUST	526.620	0	526.620
**D	ARBEJDSMARKEDETS TILLAEGSPENSION	6.034.656	0	6.034.656
**D	BOCI PRUDENTIAL TRUSTEE LIMITED BOCPIFS EUIF	150.640	0	150.640
**D	00BEHGNUUG3NEH88	388.166	0	388.166
**D	FCP VOLTA POCHE ACTIONS	119.487	0	119.487
**D	HMT-KVMV-FONDS	1.753	0	1.753
**D	AMUNDI BRIDGEWATER CORE GLOB	448	0	448
**D	LYXOR FTSE MIB UCITS ETF	1.391.349	0	1.391.349
**D	SG ACTIONS ETATS-UNIS POCHE AC	475.952	0	475.952

Azionisti:	907	Teste:	17
Azionisti in proprio:	11	Azionisti in delega:	896

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **4. Deliberazioni in merito alla Sezione I (Politica di remunerazione)**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	AMUNDI S AND P EUROZONE DIV AR	345.935	0	345.935
**D	CLARIVEST GLOBAL SMALL CAP	43.950	0	43.950
**D	AB SICAV III - DYNAMIC ALL MAR	7.458	0	7.458
**D	LSV FUNDS PLC	828.400	0	828.400
**D	SEGALL BRYANT HAMILL INTERNA	189.093	0	189.093
**D	UI I	172.180	0	172.180
**D	BLK MAGI FUND, A SERIES TRUST	191	0	191
**D	DESTINATIONS INTERNATIONAL EQU	498.201	0	498.201
**D	SEGALL BRYANT HAMILL INTERNAL	621	0	621
**D	SEI ACADIAN GLOBAL MANAGED VOL	211.530	0	211.530
**D	SEI GLOBAL MASTER FUND PLC THE	1.528.000	0	1.528.000
**D	THE PUBLIC INSTITUTION FOR SOCIAL SECURITY	1.343.600	0	1.343.600
**D	GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE.	460.546	0	460.546
**D	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND.	19.670	0	19.670
**D	STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR DE DETAILHANDEL	158.846	0	158.846
**D	JUPITER MERIAN GLOBAL EQUITY FUND	224.646	0	224.646
**D	PERMANENT FUND INVESTMENTS LLC	161.571	0	161.571
**D	GARD UNIT TRUST	106.804	0	106.804
**D	STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST	7.069	0	7.069
**D	VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS I	591.589	0	591.589
**D	SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	100.156	0	100.156
**D	CHEVRON MASTER PENSION TRUST	653.500	0	653.500
**D	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.	85.102	0	85.102
**D	THE PENSION BOARDS-UNITED CHURCH OF CHRIST INC.	235.170	0	235.170
**D	MERCY INVESTMENT SERVICES INC	74.789	0	74.789
**D	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	237.026	0	237.026
**D	PRODUCER-WRITERS GUILD OF AMERICA PENSION PLAN	137.329	0	137.329
**D	1199SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	2.565.697	0	2.565.697
**D	ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND	2.107.144	0	2.107.144
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	455.930	0	455.930
**D	UNITED NATIONS RELIEF AND WORKS AGENCY FOR PALESTINE REFUGEE	106.508	0	106.508
**D	EXELON CORPORATION EMPLOYEES` BENEFIT TRUST FOR UNION EMPLOYEES	74.245	0	74.245
**D	SOUTHERN CALIFORNIA UNITED FOOD AND COMMERCIAL WORKERS UNIONS AND FOOD EMPLOYERS JOINT PENSION	477.462	0	477.462
**D	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	65.794	0	65.794
**D	CONSTELLATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLAN TRUST	280.134	0	280.134
**D	CONSTELLATION PENSION MASTER TRUST	820.812	0	820.812
**D	CONNOR CLARK & LUNN COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	71.557	0	71.557
**D	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE SAVINGS PLANS MASTER TRUST	733.944	0	733.944
**D	CONSUMERS ENERGY COMPANY NON-UNION WELFARE BENEFIT TRUST TO PROVIDE FOR RETIREE HEALTH CARE AND	3.326	0	3.326
**D	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST..	19.177	0	19.177
**D	FRANCISCAN ALLIANCE INC	189.293	0	189.293
**D	FIREFIGHTERS RETIREMENT SYSTEM	310.400	0	310.400
**D	DUPONT SPECIALTY PRODUCTS & RELATED CO SAVINGS PLAN MASTER T	84.900	0	84.900
**D	EXELON CORPORATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	536.832	0	536.832

Azionisti:	907	Teste:	17
Azionisti in proprio:	11	Azionisti in delega:	896

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 4. Deliberazioni in merito alla Sezione I (Politica di remunerazione)

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	CONSTELLATION EMPLOYEES` BENEFIT TRUST FOR UNION EMPLOYEES.	24.728	0	24.728
**D	BEAT DRUGS FUND ASSOCIATION	6.215	0	6.215
**D	AMMINISTRAZIONE DEL PATRIMONIO DELLA SEDE APOSTOLICA	319.225	0	319.225
**D	ZOMA CAPITAL PORTFOLIO LLC.	41.903	0	41.903
**D	LSV INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP.	766.300	0	766.300
**D	LSV INTERNATIONAL (AC) VALUE EQUITY FUND LP.	2.385.700	0	2.385.700
**D	ANSMAR FAMILY TRUST	215	0	215
**D	HAWTHORN EQ LLC	252.791	0	252.791
**D	GOVERNMENT OF GUAM RETIREMENT FUND	228.114	0	228.114
**D	STRATHCLYDE PENSION FUND	1.700.721	0	1.700.721
**D	EVOVEST GLOBAL EQUITY FUND II L.P.	50.142	0	50.142
**D	POLICEMEN`S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	519.574	0	519.574
**D	MERCER GLOBAL SMALL COMPANIES SHARES FUND	92.806	0	92.806
**D	INTERNATIONAL EQUITIES B UNIT TRUST	291.000	0	291.000
**D	SUPERANNUATION FUNDS MANAGEMENT CORPORATION OF SOUTH AUSTRAL	1.634.300	0	1.634.300
**D	MARGARET A CARGILL FOUNDATION	103.500	0	103.500
**D	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	976.253	0	976.253
**D	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	1.626.908	0	1.626.908
**D	EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST	389.724	0	389.724
**D	LAZARD/WILMINGTON EAFE SMALL CAP EQUITY ADVANTAGE FUND	50.140	0	50.140
**D	MOBIUS LIFE LIMITED.	159.878	0	159.878
**D	STATE OF IDAHO ENDOWMENT FUND INVESTMENT BOARD	401.329	0	401.329
**D	HONEYWELL SAVINGS AND OWNERSHIP PLAN MASTER TRUST	193.230	0	193.230
**D	LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST..	2.076.000	0	2.076.000
**D	ANNE RAY FOUNDATION	144.800	0	144.800
**D	THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS TRUS	5.887.700	0	5.887.700
**D	COVENANT HEALTH	192.800	0	192.800
**D	CORTEVA AGRISCIENCE DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST	75.700	0	75.700
**D	ESSENTIA HEALTH	158.912	0	158.912
**D	EMPLOYEES RETIREMENT FUND OF THE CITY OF DALLAS.	259.009	0	259.009
**D	MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	199.841	0	199.841
**D	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM.	93.677	0	93.677
**D	U.S. STEEL RETIREMENT PLAN TRUST	765.736	0	765.736
**D	WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD	3.095.065	0	3.095.065
**D	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD INDEX (ACWI) EX-US F	388.551	0	388.551
**D	MIDWEST OPERATING ENGINEERS PENSION TRUST FUND	146.200	0	146.200
**D	FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST	2.098	0	2.098
**D	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	709.720	0	709.720
**D	THE WS ACCESS POOL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME	495.931	0	495.931
**D	ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY	819.840	0	819.840
**D	ROBECO INSTITUTIONAL ASSET MANAGEMENT B V AS THE MANAGER OF	60.506	0	60.506
**D	BELMONT PARTNERS LLC C/O BFO INVESTMENTS LLC ACTING AS FUND MANAGER	55.546	0	55.546
**D	LMA IRELAND - MAP 501 C/O LIGHTHOUSE INVESTMENT PARTNERS LLC	30.146	0	30.146
**D	LMAP IRELAND ICAV-LMAP 909 C/O MARSHALL WACE LLP	27.043	0	27.043

Azionisti:	907	Teste:	17
Azionisti in proprio:	11	Azionisti in delega:	896

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **4. Deliberazioni in merito alla Sezione I (Politica di remunerazione)**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-MARKET NEUTRAL TOPS FUND C/O MARSHALL WACE LLP ACTING AS INVESTM 206.342		206.342	0
**D	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - TOPS FUND C/O MARSHALL WACE LLP	141.993	0	141.993
**D	RPAQ 2015 FUND LP	203.592	0	203.592
**D	ACADIAN NON-U.S. SMALL-CAP EQUITY EXTENSION FUND LLC C/O ACADIAN ASSET MANAGEMENT LLC ACTING AS FUND 439.379		439.379	0
**D	ACADIAN GLOBAL EQUITY ABSOLUTE RETURN FUND LLC CO ACADIAN ASSET MANAGEMENT. LLC	32.502	0	32.502
**D	CX CADENCE LIMITED-DEAZELEY	459.466	0	459.466
**D	BW DMO FUND, LTD	17.623	0	17.623
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA MAJOR MARKETS TRADING COMPANY LTD.	2.296	0	2.296
**D	ACADIAN GLOBAL WITH OPPORTUNISTIC SHORTING FUND	31.323	0	31.323
**D	TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIA PORTFOLIO LLC.	13.062	0	13.062
**D	LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS UCITS FUND	350.084	0	350.084
**D	MEDIOLANUM BEST BRANDS - EUROPEAN SMALL CAP EQUITY	571.559	0	571.559
**D	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	434.988	0	434.988
**D	JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL SMALL COMPANY FUND.	71.181	0	71.181
**D	JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL SMALL COMPANY TRUST.	61.455	0	61.455
**D	CPL-YARRA GLOBAL SMALL COMPANIES FUND	98.321	0	98.321
**D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	382.786	0	382.786
**D	WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 76 - ROBECO	161.649	0	161.649
**D	WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 31 - ROBECO	10.839	0	10.839
**D	CHUNGHWA POST CO. LTD	824.156	0	824.156
**D	DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E	20.233	0	20.233
**D	ILA - RAFIMF	16.327	0	16.327
**D	ILA-A-ILSDMH	384.132	0	384.132
**D	IRISH LIFE ASSURANCE PLC	1.192.781	0	1.192.781
**D	ILA-ILSEAFE - SUSTAINABLE EAFE EQUITY	72.433	0	72.433
**D	SCOTTISH EQUITABLE MANAGED FUNDS LIMITED	7.363.045	0	7.363.045
**D	SCOTTISH EQUITABLE PLC	1.340.467	0	1.340.467
**D	DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC	7.166.537	0	7.166.537
**D	CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	8.218.896	0	8.218.896
**D	OLD MUTUAL GLOBAL INVESTORS	9.220	0	9.220
**D	OLD MUTUAL GLOBAL EQUITY FUND UK LIMITED	278.389	0	278.389
**D	JUPITER SYSTEMATIC PHYSICAL WORLD FUND	8.645	0	8.645
**D	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.	6.150.520	0	6.150.520
**D	INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	6.174.034	0	6.174.034
**D	INVESCO POOLED INVESTMENT FUND - EUROPE FUND	9.484	0	9.484
**D	BERESFORD FUNDS ICAV	37.962	0	37.962
**D	CUSTODY BANK OF JAPAN LTD. AS TRUSTEE FOR STB GS GLOBAL (EX	130.181	0	130.181
**D	DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY TRUST	34.884	0	34.884
**D	CITITRUST LIMITED	32.695	0	32.695
**D	CITITRUST LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK PREMIER FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUITY INDEX FUND	7.134	0	7.134
**D	INVESCO POOLED INVESTMENT FUND - GLOBAL STRATEGIC EQUITY FUN INSTITUTIONAL CLIENTS GROUP SECURITIES 251.841		251.841	0

Azionisti: 907 Teste: 17

Azionisti in proprio: 11 Azionisti in delega: 896

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 4. Deliberazioni in merito alla Sezione I (Politica di remunerazione)

FAVOREVOLI



	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	VICTORYSHARES INTERNATIONAL VALUE MOMENTUM ETF	687.410	0	687.410
**D	UNIFIED ACCUMULATIVE PENSION FUND JOINT STOCK COMPANY	533.544	0	533.544
**D	SUN LIFE SCHRODER GLOBAL MID CAP FUND	303.105	0	303.105
**D	SUN LIFE ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND	130.531	0	130.531
**D	VESTCOR INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY F	132.877	0	132.877
**D	E-L FINANCIAL CORPORATION LIMITED	1	0	1
**D	CC&L Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	2.564	0	2.564
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMPANY LIMITED	448	0	448
**D	BRIDGEWATER ASSOCIATES LP WILSHIRE BRIDGEWATER MANAGED ALPHA	111	0	111
**D	MWIS TOPS FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED	15.055	0	15.055
**D	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS WORLD EX-US FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED.	165.876	0	165.876
**D	LMA IRELAND-MAP 501.	14.736	0	14.736
**D	CC&L Q WORLD EX-USA EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD.	4.445	0	4.445
**D	AQR TA HELIX FUND L.P. C/O COGENCY GLOBAL INC.	18.168	0	18.168
**D	EQUITY MARKET NEUTRAL FUND LP	115	0	115
**D	GOLDMAN SACHS INSTITUTIONAL FUNDS PLC-CUSTOM EUROPE EQUITY E	63.223	0	63.223
**D	GLOBAL OPPORTUNITIES OFFSHORE LTD	11.569	0	11.569
**D	GLOBAL OPPORTUNITIES LLC	14.738	0	14.738
**D	EVEREN INVESTMENT LTD	13.937	0	13.937
**D	AQR EQUITY MARKET NEUTRAL GLOBAL VALUE FUND L.P. C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LL C.	34.385	0	34.385
**D	AHL ALPHA CORE MASTER LIMITED C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	3.485	0	3.485
**D	GRAHAM MARKET NEUTRAL QUANTITATIVE EQUITIES LTD.	47.850	0	47.850
**D	POINT72 ASSOCIATES LLC C/O FINSCO LIMITED	70.178	0	70.178
**D	GRAHAM DEVELOPMENTAL EQUITY STRATEGIES LLC	17.150	0	17.150
**D	MAN NUMERIC CITY LIMITS FUND LLC C/O NUMERIC INVESTORS LLC	24.415	0	24.415
**D	AQR DELTA MASTER ACCOUNT LP COOGIER FIDUCIARY SERVICES (CAYMAN) LTD	1.493	0	1.493
**D	AQR LUX FUNDS-AQR SYSTEMATIC TOTAL RETURN FUND	848	0	848
**D	PANAGORA ASSET MANAGEMENT INC.	293	0	293
**D	CX CADENCE LIMITED C/O MAPLES CORPORATE SERVICES (BVI) LIMITED	60.129	0	60.129
**D	WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 75.	1.413.857	0	1.413.857
**D	DIGITAL FUNDS STARS EUROPE EX-UK	2.923	0	2.923
**D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG..	356.587	0	356.587
**D	NORGES BANK	21.317.275	0	21.317.275
**D	PROJECT 121/160-41 (P)	7.981	0	7.981
**D	NAGELMACKERS EQUITY SMALL & MID CAP FUND	500.000	0	500.000
**D	ESPERIDES - S.A. SICAV-SIF	32.659	0	32.659
**D	AMUNDI FUNDS DYNAMIC MULTI FACTORS EURO	2.062.781	0	2.062.781
**D	HELIUM ALPHA	39.113	0	39.113
**D	AMUNDI INDEX SOLUTIONS - AMUNDI PRIME EUROPE	18.976	0	18.976
**D	AMUNDI PRIME EUROZONE	30.448	0	30.448
**D	AMUNDI FTSE MIB	340.602	0	340.602
**D	AMUNDI STOXX EUROPE 600	1.561.027	0	1.561.027
**D	AMUNDI SMART CITY	168.886	0	168.886
**D	INDEXIQ FACTORS SUSTAINABLE EUROPE EQUITY	221.101	0	221.101

Azionisti:	907	Teste:	17
Azionisti in proprio:	11	Azionisti in delega:	896

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **4. Deliberazioni in merito alla Sezione I (Politica di remunerazione)**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	AMUNDI MSCI EUROPE SMALL CAP ESG CLIMATE NET ZERO AMBITION CTB	55.054	0	55.054
**D	ONEMARKETS ALLIANZ CONSERVATIVE MULTI-ASSET FUND	137.565	0	137.565
**D	AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG CTB NZ AMB	249.786	0	249.786
**D	LUX IM ESG SMALL - MID CAP EURO EQUITIES	233.571	0	233.571
**D	STICHTING BPL PENSIOEN	108.391	0	108.391
**D	AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND	61.974	0	61.974
**D	AA SSGA ACTIONS EURO	4.434.100	0	4.434.100
**D	LBPAM 3 MOIS	748.123	0	748.123
**D	ROPS EURO P	239.605	0	239.605
**D	CARPIMKO PTES ET MOYENN CAPI C	495.830	0	495.830
**D	CONTI INTERNATIONAL	155.795	0	155.795
**D	ROPS-SMART INDEX EURO	1.500.028	0	1.500.028
**D	VILLIERS OPERA - BFT	1.185.621	0	1.185.621
**D	AMUNDI IPSA ACTIONS	216.680	0	216.680
**D	BOURBON MULTIFACTEUR	94.266	0	94.266
**D	AMUNDI EUROPE MONDE	338.217	0	338.217
**D	AMUNDI RESA ACTIONS EUROPE	9.741	0	9.741
**D	ASSURDIX	135.602	0	135.602
**D	CNP ASSUR VALUE ET MOMENTUM	119.376	0	119.376
**D	OSTRUM SRI EURO MINVOL EQUITY	83.850	0	83.850
**D	CPR EUROLAND ESG	302.572	0	302.572
**D	AMUNDI STRATEGIES ACTIONS EURO OPTIM DIV HR	42.584	0	42.584
**D	AMUNDI STRATEGIES ACTIONS EUROPE OPTIM DIV HR	36.933	0	36.933
**D	AMUNDI PATRIMOINE PEA	639.907	0	639.907
**D	AMUNDI EQUITY EURO CONSERVATIV	817.528	0	817.528
**D	COVEA AQUA	915.660	0	915.660
**D	RICHELIEU FAMILY SMALL CAP	500.000	0	500.000
**D	LBPAM SHORT TERM	672.000	0	672.000
**D	LMDG SMID CAP	262.896	0	262.896
**D	BETAMAX EUROPE	19.949	0	19.949
**D	CB SWITZERLAND BRANCH UCITS FULL TAX???	2.769	0	2.769
**D	ING DIRECT FONDO NARANJA DINAMICO FI	134.875	0	134.875
**D	ING DIRECT FONDO NARANJA MODERADO FI	94.008	0	94.008
**D	ING DIRECT FONDO NARANJA CONSERVADOR FI	14.270	0	14.270
**D	AQR FUNDS - AQR MANAGED FUTURESSTRATEGY HV FUND	372.896	0	372.896
**D	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	1.060.065	0	1.060.065
**D	AQR FUNDS AQR LONGSHORT EQUITY FUND	390.479	0	390.479
**D	GMO BENCHMARK-FREE FUND	67.829	0	67.829
**D	AQR FUNDS AQR ALTERNATIVE RISKPREMIA FUND	266.859	0	266.859
**D	ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE)	639.826	0	639.826
**D	ISHARES STOXX EUROPE SMALL 200 UCITS ETF (DE)	1.450.713	0	1.450.713
**D	ISHARES STOXX EUROPE 600 UCITS ETF (DE)	994.380	0	994.380
**D	ISHARES STOXX EUROPE 600 UTILITIES UCITS ETF DE	917.813	0	917.813
**D	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	5.095.408	0	5.095.408

Azionisti: 907 Teste: 17

Azionisti in proprio: 11 Azionisti in delega: 896

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 4. Deliberazioni in merito alla Sezione I (Politica di remunerazione)

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	117.716	0	117.716
**D	ISHARES INTERNATIONAL SELECT DIVIDEND ETF	8.944.368	0	8.944.368
**D	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	722.643	0	722.643
**D	ISHARES INTERNATIONAL EQUITY FACTOR ETF	2.082.168	0	2.082.168
**D	ISHARES MSCI INTL SMALL-CAP MULTIFACTOR ETF	445.832	0	445.832
**D	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	9.848.605	0	9.848.605
**D	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	2.026.655	0	2.026.655
**D	ISHARES CORE MSCI INTERNATIONALDEVELOPED MARKETS ETF	1.417.500	0	1.417.500
**D	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	651.557	0	651.557
**D	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	34.208	0	34.208
**D	ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF	18.376	0	18.376
**D	ISHARES GLOBAL MONTHLY DIVIDENDINDEX ETF (CAD-HEDGED)	55.359	0	55.359
**D	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	4.194	0	4.194
**D	EPSILON ASSOCIATI SGR - EPSILONSGR QRETURN	22.308	0	22.308
**D	EPSILON ASSOCIATI SGR - EPSILONSGR DLONGRUN	1.034	0	1.034
**D	EURIZON FUND	1.671.252	0	1.671.252
**D	INTERNATIONAL MONETARY FUND	105.890	0	105.890
**D	GMO IMPLEMENTATION FUND	117.508	0	117.508
**D	AQR FUNDS AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND	1.916.168	0	1.916.168
**D	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	58.811	0	58.811
**D	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	1.378.761	0	1.378.761
**D	REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS	466.905	0	466.905
**D	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	1.199.682	0	1.199.682
**D	MERCER NONUS CORE EQUITY FUND	3.230.900	0	3.230.900
**D	MULTI STYLE MULTI MANAGER FUNDSPLC	7.266	0	7.266
**D	SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF	1.443.645	0	1.443.645
**D	NORTH ATLANTIC STATES CARPENTERS PENSION FUND	147.069	0	147.069
**D	NORTH ATLANTIC STATES CARPENTERS GUARANTEED ANNUITY FUND	188.421	0	188.421
**D	MONTANA BOARD OF INVESTMENTS	861.994	0	861.994
**D	SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	1.590.330	0	1.590.330
**D	WELLINGTON DIVERSIFED INFLATIONHEDGES FUND	127.725	0	127.725
**D	THE WELLINGTON TR CO NATL ASSOCMULTIPLE COLLECTIVE INVESTMENT FDS TR	101.763	0	101.763
**D	WTCN DIVERSIFIED INFLATION HEDGES PORTFOLIO	1.130.482	0	1.130.482
**D	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	132.791	0	132.791
**D	STATE STREET INTERNATIONAL ACTIVE N ON-LENDING COMMON TRUST FUND	20.131	0	20.131
**D	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	4.877.231	0	4.877.231
**D	SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	128.825	0	128.825
**D	MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN	531.303	0	531.303
**D	M INTERNATIONAL EQUITY FUND	62.353	0	62.353
**D	STATE STREET INTERNATIONAL STOCK SELECTION FUND	31.826	0	31.826
**D	IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	264.673	0	264.673
**D	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	1.298.766	0	1.298.766
**D	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	100	0	100
**D	OMERS ADMINISTRATION CORPORATION	993.827	0	993.827

Azionisti:	907	Teste:	17
Azionisti in proprio:	11	Azionisti in delega:	896

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **4. Deliberazioni in merito alla Sezione I (Politica di remunerazione)**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	10.118	0	10.118
**D	SCOTTISH WIDOWS MANAGED INVESTMENT FUNDS ICVC-INTERNATIONAL EQUITY TRACKER FUND	25.794	0	25.794
**D	SCOTTISH WIDOWS INVESTMENT SOLUTIONS FUNDS ICVC- EUROPEAN (EX UK)EQUITY FUND	183.834	0	183.834
**D	AQR FUNDS AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	333.852	0	333.852
**D	THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	11.992	0	11.992
**D	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD (CPPIB)	1.728.473	0	1.728.473
**D	INTERNATIONAL TILTS MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PORTFO	416.521	0	416.521
**D	EURIZON STEP 70 PIR ITALIA GIUGNO 2027	256.502	0	256.502
**D	EURIZON AM RILANCIO ITALIA TR	30.000	0	30.000
**D	EURIZON PIR ITALIA AZIONI	66.258	0	66.258
**D	EURIZON CAP SGR-RENDITA	12.063	0	12.063
**D	EURIZON AZIONI PMI ITALIA	300.000	0	300.000
**D	EURIZON AZIONI ITALIA	2.438.878	0	2.438.878
**D	EURIZON PROGETTO ITALIA 40	254.967	0	254.967
**D	EURIZON PROGETTO ITALIA 70	402.372	0	402.372
**D	THE ARROWSTREET COMMON CONTRACTUAL FUND	33.263	0	33.263
**D	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	233.487	0	233.487
**D	MULTILABEL SICAV	15.820	0	15.820
**D	GOLDMAN SACHS FUNDS	8.285.402	0	8.285.402
**D	GOLDMAN SACHS FUNDS	26.969	0	26.969
**D	M&G (LUX) INVESTMENT FUNDS 1 SICAV	10.371.019	0	10.371.019
**D	OSSIAM LUX	98.921	0	98.921
**D	EURIZON NEXT 2.0	80.755	0	80.755
**D	EPSILON FUND	439.572	0	439.572
**D	GOLDMAN SACHS FUNDS	2.244.554	0	2.244.554
**D	GOLDMAN SACHS FUNDS	138.248	0	138.248
**D	GOLDMAN SACHS FUNDS	3.400.484	0	3.400.484
**D	EURIZON ALTERNATIVE SICAV-SIF	40.471	0	40.471
**D	INSTITUTIONAL SOLUTIONS FUND FCP-SIF	158.000	0	158.000
**D	GOLDMAN SACHS LUX INVESTMENT FUNDS	99.273	0	99.273
**D	MONEY MATE ENTSCHLOSSEN	146.938	0	146.938
**D	MONEY MATE MUTIG	66.133	0	66.133
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	107.495	0	107.495
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	489.913	0	489.913
**D	AXA WORLD FUNDS SICAV	153.909	0	153.909
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	76.952	0	76.952
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	110.643	0	110.643
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	477.524	0	477.524
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	370.620	0	370.620
**D	MONEY MATE MODERAT	102.934	0	102.934
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	641.606	0	641.606
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	2.575.841	0	2.575.841
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	1.521.482	0	1.521.482
**D	VERMOGENSMANAGEMENT AKTIENSTARS	789.081	0	789.081

Azionisti: 907 Teste: 17

Azionisti in proprio: 11 Azionisti in delega: 896

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **4. Deliberazioni in merito alla Sezione I (Politica di remunerazione)**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	VERMOGENSMANAGEMENT DIVIDENDENSTARS	1.532.362	0	1.532.362
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	121.656	0	121.656
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	8.846	0	8.846
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	121.000	0	121.000
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	197.509	0	197.509
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	929.166	0	929.166
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	2.455.820	0	2.455.820
**D	ALLIANZ FINANZPLAN 2045	165.162	0	165.162
**D	ALLIANZ FINANZPLAN 2050	204.305	0	204.305
**D	PREMIUMMANDAT BALANCE	141.389	0	141.389
**D	PREMIUMMANDAT DYNAMIK	277.056	0	277.056
**D	ALLIANZ STIFTUNGSFONDS NACHHALTIGKEIT	125.511	0	125.511
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	3.246.959	0	3.246.959
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	4.046.864	0	4.046.864
**D	METALLRENTE FONDS PORTFOLIO	302.250	0	302.250
**D	ALLIANZ FINANZPLAN 2030	21.383	0	21.383
**D	ALLIANZ FINANZPLAN 2035	62.828	0	62.828
**D	ALLIANZ FINANZPLAN 2040	121.472	0	121.472
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR ARBOR I UI	135.435	0	135.435
**D	THE GOLDMAN SACHS TRUST COMPANYNA COLLECTIVE TRUST	101.238	0	101.238
**D	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	280.277	0	280.277
**D	DEPARTMENT OF STATE LANDS	135.802	0	135.802
**D	IAM NATIONAL PENSION FUND	80.280	0	80.280
**D	INTE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH FOR LHPRIVATRENTEAKTIEN	98.598	0	98.598
**D	INTERNATIONAL PAPER COMPANY COMMINGLED INVESTMENT GROUP TRUST	410.920	0	410.920
**D	CF DIVERSE EQUITY OPPORTUNITIES	235.219	0	235.219
**D	INTE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH FOR ENTSORGUNGSFONDS	405.765	0	405.765
**D	DEKA INVESTMENT GMBH FOR KDF 1	124.207	0	124.207
**D	XEROX CORPORATION RETIREMENT + SAVINGS PLAN	95.600	0	95.600
**D	SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	2.920.800	0	2.920.800
**D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY INDEX ETF	1.920.494	0	1.920.494
**D	JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	96.851	0	96.851
**D	PENSION BENEFIT GUARANTY CORPORATION	668.892	0	668.892
**D	UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH FOR AQUILA1UNIVERSALFONDS	15.250	0	15.250
**D	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	13.586.644	0	13.586.644
**D	TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	1.116.648	0	1.116.648
**D	THE METHODIST HOSPITAL	619.810	0	619.810
**D	SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND	64.825	0	64.825
**D	SSB INT SMALL CAP ACTIVE SECURITIES LENDING COMMON TRUST FUND	17.394	0	17.394
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	323.660	0	323.660
**D	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	986.997	0	986.997
**D	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	3.687.145	0	3.687.145
**D	EMPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY	62.141	0	62.141
**D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS	69.367	0	69.367

Azionisti:	907	Teste:	17
Azionisti in proprio:	11	Azionisti in delega:	896

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **4. Deliberazioni in merito alla Sezione I (Politica di remunerazione)**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	STATE STREET ALL-COUNTRY WORLD ACTIVE NON- LENDING COMMON TRUSTFUND	87.847	0	87.847
**D	STATE STREET FACTORBASED NONLENDING COMMON TRUST FUND	26.684	0	26.684
**D	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	3.130.090	0	3.130.090
**D	WTCN DIVERSIFIED INFLATION HEDGES II	65.449	0	65.449
**D	THE WELLINGTON TR CO NATL ASSOCMULTIPLE COLLECTIVE INVEST FDSTR II	718.868	0	718.868
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	285.007	0	285.007
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EX NORTH AMERICA HIGH DIVIDEND YIELD IND	33.880	0	33.880
**D	WISDOMTREE ISSUER ICAV	80.494	0	80.494
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR UI-ELKB-FONDS 1	283.596	0	283.596
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR ALLIANZGIFONDS HPT	12.927	0	12.927
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	24.828	0	24.828
**D	CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	2.980.662	0	2.980.662
**D	TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	1.754.845	0	1.754.845
**D	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	2.721.081	0	2.721.081
**D	SSGA SPDR ETFS EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY	22.629.482	0	22.629.482
**D	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	1.625.117	0	1.625.117
**D	STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	185.772	0	185.772
**D	UNIVERSALINVESTMENTGESELLSCHAFTMBH FOR SRV100	21.800	0	21.800
**D	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	1.060.817	0	1.060.817
**D	SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	4.659	0	4.659
**D	HONG KONG HOUSING AUTHORITY	378.049	0	378.049
**D	BANK OF KOREA	10.681	0	10.681
**D	SELFFINANCING POSTSECONDARY EDUCATION FUND	924	0	924
**D	HARTFORD SCHRODERS INTERNATIONAL MULTI-CAP VALUE FUND	2.634.411	0	2.634.411
**D	GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	3.173.079	0	3.173.079
**D	HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENTEXCHANGE FUND	4.769.622	0	4.769.622
**D	DESJARDINS INTERNATIONAL EQUITYIND EX ETF	20.757	0	20.757
**D	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	8.274.446	0	8.274.446
**D	POLICE AND FIREMEN`S RETIREMENTSYSTEM OF NEW JERSEY	343.312	0	343.312
**D	STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D	968.579	0	968.579
**D	MGI FUNDS PLC	452.899	0	452.899
**D	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	185.033	0	185.033
**D	BLUE CROSS AND BLUE SHIELD OF KANSAS, INC	193.513	0	193.513
**D	NORTHROP GRUMMAN PENSION MASTERTRUST	164.469	0	164.469
**D	TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	247.728	0	247.728
**D	E TRADE NO FEE INTERNATIONAL INDEX FUND	819	0	819
**D	MOUNT HATTON INVESTMENTS LIMITED	273.910	0	273.910
**D	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND	437.303	0	437.303
**D	BAYERNINVEST KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH FOR BAYERNINVEST BAY 1-FONDS	31.473	0	31.473
**D	MDPIM INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOL	52.660	0	52.660
**D	MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND	234.700	0	234.700
**D	MERCER GLOBAL LOW VOLATILITY EQUITY FUND	156.962	0	156.962
**D	MGI FUNDS PLC	300.536	0	300.536
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR PREMIUMMANDAT KONSERVATIV	46.417	0	46.417

Azionisti:	907	Teste:	17
Azionisti in proprio:	11	Azionisti in delega:	896

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

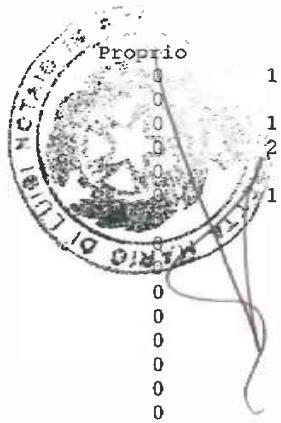
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **4. Deliberazioni in merito alla Sezione I (Politica di remunerazione)**

FAVOREVOLI



	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR ALLIANZ STRATEGIEFONDS BALANCE	1.042.042	0	1.042.042
**D	AGIALLIANZ STRATEGIEFONDS STABILITAET	48.963	0	48.963
**D	AGIALLIANZ STRATEGIEFONDS WACHSTUM	1.647.247	0	1.647.247
**D	AGIALLIANZ STRATEGIEFONDS WACHSTUM PLUS	2.697.682	0	2.697.682
**D	LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	184.125	0	184.125
**D	HARTFORD MULTIFACTOR DEVELOPED MARKETS (EXUS) ETF	1.540.945	0	1.540.945
**D	HARTFORD MULTIFACTOR DIVERSIFIED INTERNATIONAL ETF	9.021	0	9.021
**D	RHUMBLINE LOW CARBON INDEX FUNDLLC	129.548	0	129.548
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR CONVEST 21 VL	161.125	0	161.125
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR FONDIS	90.334	0	90.334
**D	LACERA MASTER OPEB TRUST	31.760	0	31.760
**D	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	30.748	0	30.748
**D	THE FIRST CHURCH OF CHRIST SCIENTIST	274.500	0	274.500
**D	SUNAMERICA SERIES TRUST SA JPM DIVERSIFIED BALANCED PORTFOLIO	3.012	0	3.012
**D	SUNAMERICA SERIES TRUST-SA GOLDMAN SACHS MULTI-ASSET INSIGHT PRT	2.182	0	2.182
**D	SPDR SP GLOBAL DIVIDEND ETF	685.407	0	685.407
**D	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	416.814	0	416.814
**D	TANGERINE BALANCED PORTFOLIO	16.591	0	16.591
**D	TANGERINE BALANCED GROWTH PORTFOLIO	23.946	0	23.946
**D	TANGERINE EQUITY GROWTH PORTFOLIO	31.797	0	31.797
**D	JNL/MELLON MSCI WORLD INDEX FUND	10.585	0	10.585
**D	JNL/JPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND	4.528	0	4.528
**D	JNL MULTIMANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	966.350	0	966.350
**D	ROCHE U.S. RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	1.266.100	0	1.266.100
**D	GLOBAL MULTI ASSET STRATEGY FUND	16.139	0	16.139
**D	SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRACKER ETF	32.433	0	32.433
**D	HOUSTON MUNICIPAL EMPLOYEES PENSION SYSTEM	103.735	0	103.735
**D	TANGERINE BALANCED INCOME PORTFOLIO	2.093	0	2.093
**D	EATON VANCE EQUITY HARVEST FUNDLLC	74.874	0	74.874
**D	VIRTUS INTERNATIONAL SMALL-CAP OPPORTUNITIES LLC	842.230	0	842.230
**D	MERCER GE INTERNATIONAL EQUITY FUND	360.600	0	360.600
**D	GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (UCITS) FUND	30.414	0	30.414
**D	HARTFORD REAL ASSET FUND	89.035	0	89.035
**D	FRANKLIN TEMPLETON ICAV	315	0	315
**D	FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE ETF	11.564	0	11.564
**D	FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST-FRANKLIN LIBERTYQ INT`L EQUITY HEDG	329.907	0	329.907
**D	FRANKLIN INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	19.602	0	19.602
**D	FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROZONE ETF	5.540	0	5.540
**D	LIBERTY MUTUAL 401K PLAN	494.700	0	494.700
**D	MERCER FFTC NONUS EQUITY INVESTMENT PORTFOLIO LLC	198.900	0	198.900
**D	TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	372.093	0	372.093
**D	DIMENSIONAL FUNDS PLC	233.566	0	233.566
**D	DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	42.795	0	42.795
**D	CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DUQUEBEC	1.727.965	0	1.727.965

Azionisti:	907	Teste:	17
Azionisti in proprio:	11	Azionisti in delega:	896

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **4. Deliberazioni in merito alla Sezione I (Politica di remunerazione)**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	CALVERT INTERNATIONAL RESPONSIBLE INDEX FUND	77.405	0	77.405
**D	MERCER DIOCESE OF BROOKLYN GROWTH STRATEGY	455.442	0	455.442
**D	MERCER DIOCESE OF BROOKLYN LAY PENSION INVESTMENT TRUST	110.900	0	110.900
**D	CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR SMTB GMAS E QUITY MOTHER FUND	20.280	0	20.280
**D	FIDANTE PARTNERS LIQUID STRATEGIE SICAV	2.685.709	0	2.685.709
**D	DIMENSIONAL FUNDS PLC	1.764.120	0	1.764.120
**D	AMERICAN CENTURY ICAV	24.807	0	24.807
**D	SMTB GLOBA L ALPHA MOTHER FUND	126.116	0	126.116
**D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	569.055	0	569.055
**D	AMERICAN BAR ASSOCIATION MEMBERS/MTC COLLECTIVE TRUST	80.100	0	80.100
**D	AMERICAN CENTURY ETF TR-AMERICAN CENT QUALITY DIVERSIFIED INTL ETF	167.728	0	167.728
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	1.913.576	0	1.913.576
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	76.876	0	76.876
**D	XEROX CANADA EMPLOYEES` RETIREMENT PLAN	27.500	0	27.500
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF	49.035	0	49.035
**D	FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	26.150	0	26.150
**D	FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INTERNATIONALFUND	17.964	0	17.964
**D	HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT EUROPE EX UK S CREENED INDEX EQUITY FUND	1.439.206	0	1.439.206
**D	NATWEST ST JAMES`S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	230.927	0	230.927
**D	NATWEST ST JAMES`S PLACE GLOBALSMALLER COMPANIES UNIT TRUST	461.979	0	461.979
**D	NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE OF ST. JAMES`S PLACE CONTINENTAL EURO	834.682	0	834.682
**D	NATWEST ST JAMES`S PLACE MANAGED GROWTH UNIT TRUST	475.009	0	475.009
**D	VANGUARD INVESTMENTS FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE DEVELOPED WOR LD EX - U.K. EQUITY INDEX FUND	479.734	0	479.734
**D	VIF ICVC VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE EXUK EQUITY INDEX FUND	1.084.617	0	1.084.617
**D	VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	115.280	0	115.280
**D	AII ALLIANZ BEST STYLES GLOBAL AC EQUITY FUND	201.184	0	201.184
**D	COLUMBIA THREADNEEDLE (UK) ICVCIII - CT UNIVERSAL MAP INCOME FUND	12.301	0	12.301
**D	MG INVESTMENT FUNDS (10) MG GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE FUND	3.470.900	0	3.470.900
**D	ESKOM PENSION AND PROVIDENT FUND	97.274	0	97.274
**D	STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	23.088	0	23.088
**D	SOCIAL PROTECTION FUND	48.045	0	48.045
**D	BRIGHTER SUPER	182.121	0	182.121
**D	TEAM SUPERANNUATION FUND	681.498	0	681.498
**D	AWARE SUPER	13.866	0	13.866
**D	RETAIL EMPLOYEES SUPERANNUATIONTRUST	1.119.109	0	1.119.109
**D	SPDR SP GLOBAL DIVIDEND FUND	654.682	0	654.682
7980	BONTEMPI GIANFRANCO	2.520	2.520	0
8353	REDONDI ALESSANDRO	0	0	0
DE*	COMUNE DI BERGAMO	22.553.139	0	22.553.139
8946	LA CORTE MARIA	850	0	850

Totale voti	2.324.960.091
Percentuale votanti %	98,779533
Percentuale Capitale %	74,210992

Azionisti:	907	Teste:	17
Azionisti in proprio:	11	Azionisti in delega:	896

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

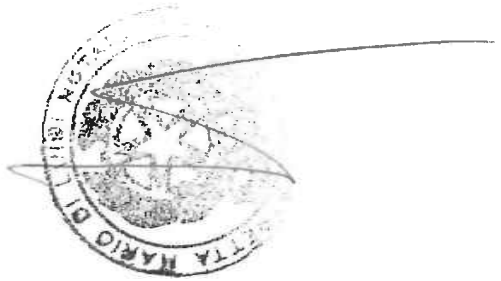
Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **4. Deliberazioni in merito alla Sezione I (Politica di remunerazione)**

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega



Azionisti:	907	Teste:	17
Azionisti in proprio:	11	Azionisti in delega:	896

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Allegato T al n. 120221/48598 di rep.
notaio Mario Mistretta da Brescia

Seconda Sezione

Attuazione della Politica di Remunerazione 2024

La presente sezione della Relazione sulla Remunerazione fornisce:

- una rappresentazione di ciascuna delle voci che compongono la remunerazione relativa all'esercizio precedente (2024) per Componenti degli Organi di Amministrazione e di Controllo, Direttore Generale e Dirigenti con Responsabilità Strategica;
- un'analitica illustrazione dei compensi corrisposti nell'esercizio precedente (2024) e un raffronto tra gli obiettivi di performance raggiunti con quelli previsti.

L'Assemblea degli azionisti del 28 aprile 2023, che ha nominato per il triennio 2023 – 2025 un Consiglio di Amministrazione costituito da 12 Componenti, ha deliberato un compenso fisso lordo annuale percepito in qualità di Componente del Consiglio di Amministrazione pari a 80.000€/anno.

Nella seduta del 12 maggio 2023, sempre in continuità con il passato e in piena coerenza con la Politica di Remunerazione della Società, il Consiglio di Amministrazione, su proposta del Comitato per la Remunerazione e le Nomine e con il parere favorevole del Collegio Sindacale, ha deliberato i compensi lordi annui da attribuire ai Presidenti e ai Componenti dei Comitati endoconsiliari. Nel corso del 2024 il Comitato ha proposto una revisione di tali compensi così come illustrato nella prima sezione.

Tabella 14

Comitati Endoconsiliari			
Comitato Controllo e Rischi	Comitato per la Remunerazione e le Nomine	Comitato ESG e Rapporti con i Territori	Comitato Parti Correlate
Presidente: **35.000 €** Membro: **25.000 €**	Presidente: **30.000 €** Membro: **20.000 €**	Presidente: **30.000 €** Membro: **20.000 €**	Presidente: **30.000 €** Membro: **20.000 €**

L'11 ottobre 2023, il Consiglio di Amministrazione, su proposta del Comitato per la Remunerazione e le Nomine e con il parere favorevole del Collegio Sindacale, ha deliberato, in continuità con il precedente mandato, di attribuire:

- a Roberto Tasca - per la Carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione - un compenso di 250.000€ lordo/anno e benefici non monetari analoghi a quelli previsti per la generalità della dirigenza aziendale;
- a Renato Mazzoncini - per la carica di Amministratore Delegato - un compenso pari a 120.000€ lordo/anno con un variabile pari a 80.000€ lordo/anno al conseguimento del livello massimo degli obiettivi.

Per ultimo:

- In data 20 febbraio 2024 il Consiglio di Amministrazione di A2A ha deliberato di attribuire un compenso annuale pari a Euro 60.000 al Vicepresidente Comboni per l'incarico di riporto funzionale per la Funzione di Internal Audit, con decorrenza dall'approvazione dell'Assemblea dei Soci del 24 aprile 2024.

A fronte di quanto sopra, di seguito sono descritti i compensi corrisposti nell'esercizio 2024 in favore di:

- Componenti del Consiglio di Amministrazione;
- Componenti del Collegio Sindacale;
- Direttore Generale;
- Dirigenti Strategici.

Quanto descritto di seguito è riportato in allegato (tabelle 1 e 3b) secondo lo standard stabilito dalla Consob.

A1 Confronto tra la variazione annuale delle remunerazioni, dei risultati della società e della remunerazione dei dipendenti

In coerenza con il nuovo Regolamento Emittenti - nonché con l'Allegato 3A, Schema 7-bis, Sezione II, Prima parte, par. 1.5 - si riporta di seguito la tabella che illustra le informazioni di confronto, per gli ultimi cinque esercizi, dell'andamento dei risultati della Società, della remunerazione totale delle principali Cariche della Società, degli Amministratori e dei Sindaci, e della retribuzione annua lorda media dei dipendenti del Gruppo.

Tabella 15

	2020	2021	2022	2023	2024	Delta % 2024 vs. 2023
Ricavi (M€)	6.848	11.549	23.156	14.758	12.857	-13%
Margine operativo Lordo (M€)	1.200	1.428	1.498	1.971	2.328	18%
Risultato Operativo (M€)	554	660	682	1.017	1.317	29%
Compenso Presidente CDA	330.000	330.000	330.000	330.000	330.000	0%
Compenso Amministratori	80.000	80.000	80.000	80.000	80.000	0%
Compenso AD e DG	980.655	983.880	998.506	959.309	960.100	0%
Compenso Presidente del Collegio Sindacale	130.000	130.000	130.000	130.000	130.000	0%
Compenso Sindaci Effettivi	80.000	80.000	80.000	80.000	80.000	0%
Retribuzione globale media dipendenti	43.244	43.342	44.299	44.975	46.399	3%

Nota 1: I dati 2022 dell'andamento dei ricavi, del margine operativo lordo e del risultato operativo sono "restated" per recepire la riclassifica IFRS 5 del ciclo idrico.

I compensi indicati nella tabella sovrastante sono annuali e per:

- il Presidente del Consiglio di Amministrazione - includono il compenso per il ruolo di Consigliere e per la carica di Presidente. Non includono il compenso per la partecipazione ai Comitati;
- gli Amministratori - non includono il compenso per la partecipazione ai Comitati. Non includono gli eventuali versamenti della contribuzione pari al 4%, interamente a carico della Società, previsti da normativa per i Consiglieri iscritti a casse professionali;
- l'Amministratore Delegato e Direttore Generale - includono il compenso per il ruolo di Consigliere, il compenso fisso e variabile (escluso LTI) per la carica di Amministratore Delegato e la retribuzione fissa e variabile prevista per il Direttore Generale. Non includono gli oneri di lordizzazione dell'Amministratore Delegato.

A2 Componenti del Consiglio di Amministrazione, escluso Amministratore Delegato

Nel 2024, ai singoli Consiglieri di Amministrazione sono stati erogati i seguenti compensi:

- un compenso fisso lordo, deliberato dall'Assemblea dei Soci, percepito in qualità di membro del Consiglio e pari a 80.000€/anno, pro-quotato per il periodo di carica nel 2023;
- un importo fisso lordo, deliberato dal Consiglio di Amministrazione, per la partecipazione ai Comitati Consiliari, secondo lo schema riportato sopra, pro-quotato per il periodo di carica.

In aggiunta ai precedenti importi secondo quanto deliberato dal Consiglio di Amministrazione, al Presidente è stato riconosciuto un compenso pari a 250.000€/anno per la specifica carica assegnata.

Considerando il ruolo accademico ricoperto dal Presidente del Consiglio di Amministrazione di A2A prima dell'assunzione dell'attuale incarico, rimangono in definitiva a carico della Società, ai sensi di legge, i contributi ai fini pensionistici e previdenziali versati dall'ateneo di appartenenza.

Inoltre, in coerenza con quanto indicato nella Relazione sulla Remunerazione 2024, al Vice-Presidente del Consiglio di Amministrazione Giovanni Comboni è stato corrisposto, in aggiunta al compenso percepito in qualità di Amministratore, un compenso lordo annuo pari a 60.000€[5] per la responsabilità sulla funzione "*Internal Audit*".

Secondo quanto previsto dallo Statuto di A2A, ai componenti del Consiglio di Amministrazione è stato corrisposto un importo pari al rimborso delle spese effettivamente sostenute in ragione del loro ufficio.

Per i Consiglieri iscritti a casse professionali di competenza è stato inoltre previsto il versamento della contribuzione pari al 4% come da normativa, interamente a carico della Società.

Nella tabella allegata (1a) è inoltre indicato per i Consiglieri, incluso il Presidente, il valore dei benefici non monetari riconosciuti.

A3 Componenti del Collegio Sindacale

Ai componenti del Collegio Sindacale sono stati erogati i compensi approvati dall'Assemblea dei Soci in data 28 aprile 2023.

In particolare, sono stati erogati:

- al Presidente, un compenso fisso lordo pari a 130.000€/anno;
- ai Sindaci, un compenso fisso lordo pari a 80.000€/anno.

Per i Sindaci iscritti a casse professionali di competenza è stato inoltre previsto il versamento della contribuzione pari al 4% come da normativa, interamente a carico della Società.

Infine, secondo quanto previsto dallo Statuto di A2A, ai componenti del Collegio Sindacale è stato corrisposto un importo pari al rimborso delle spese effettivamente sostenute in ragione del loro ufficio.

Nella tabella allegata (1b) è inoltre indicato, per il Presidente e per i Sindaci Effettivi, il valore dei benefici non monetari riconosciuti.

A4 Amministratore Delegato

Nel 2024 sono stati erogati all'Amministratore Delegato i seguenti importi:

- un compenso fisso lordo, deliberato dall'Assemblea dei Soci, percepito in qualità di membro del Consiglio e pari a 80.000€/anno;
- un compenso fisso lordo, deliberato dal Consiglio di Amministrazione per la specifica carica assegnata e pari a 120.000€/anno.

Come indicato nella Relazione sulla Remunerazione 2024, il compenso variabile annuale prevedeva:

- per tutta la popolazione assegnataria di incentivazione variabile, incluso l'Amministratore Delegato, un "cancello di accesso", basato su EBITDA della Società nell'anno finanziario 2024 e Capex al 31/12/2024 che riduceva del 30% o annullava il compenso erogabile nel caso di performance economico-finanziaria del Gruppo inferiore al livello minimo previsto dell'esercizio di riferimento;

5. L'importo erogato nell'anno 2024 è complessivamente pari a 53.808€ come indicato in Tabella 1/a "Compensi al Consiglio di Amministrazione" in quanto il compenso è stato incrementato da 40.000€ a 60.000€ in data 24 aprile 2024

- per l'Amministratore Delegato, due obiettivi:
  - Cash Flow Industriale, fissato, come target, sul valore previsto a budget per l'esercizio di riferimento e con oscillazione +/-5%;
  - Net Deb/Ebitda, fissato, come target, sul valore 2,6x e con oscillazione 2,7x (corrispondente al raggiungimento minimo dell'obiettivo) e 2,5x (corrispondente al raggiungimento massimo dell'obiettivo)[6].

In seguito all'introduzione del LTI il target del compenso variabile dell'Amministratore Delegato è stato ridotto da 66.667 euro a 45.000 euro.

Per l'Amministratore Delegato, come descritto nella Relazione sulla Remunerazione 2024, è inoltre previsto, in aggiunta al "cancello di accesso", il raggiungimento di un livello minimo degli obiettivi al di sotto del quale il compenso non poteva essere erogato; al superamento di tale livello il compenso poteva variare linearmente tra il 18% e il 27% dell'emolumento fisso complessivo (200.000 euro) in funzione del livello di raggiungimento degli obiettivi. Il 27% dell'emolumento complessivo (54.000€) rappresenta un tetto massimo ("Cap") al di sopra del quale, anche in presenza di over-performance della Società e dell'Amministratore Delegato, non è previsto alcun ulteriore incremento dell'importo spettante.

Ad inizio 2025, il Consiglio di Amministrazione, con il supporto del Comitato per la Remunerazione e le Nomine, ha verificato e attestato il livello di raggiungimento degli obiettivi sopra indicati calcolando la conseguente % di raggiungimento complessiva (pari a 120,0%), a fronte della quale è stato erogato all'Amministratore Delegato un compenso variabile pari a 54.000€, come illustrato nella seguente tabella raffigurante gli obiettivi di performance raggiunti in confronto con quelli previsti:

Tabella 16

Descrizione indicatore	Peso	Scala di performance			Raggiungimento		
		Minimo	Target	Massimo	Consuntivo	Raggiungimento %	Pay-Out
Cash Flow Industriale (budget 2024)	**50%**	-278,8	-259,3	-239,9	301,33	120%	27.000
Net Debt / Ebitda (budget 2024)	**50%**	2,7	2,6	2,5	2,2	120%	27.000

A5 Direttore Generale

Nel 2024, a titolo di componente fissa, è stato erogato al Direttore Generale un compenso fisso pari a 500.000€/anno.

Come indicato nella Relazione sulla Remunerazione 2024, il compenso variabile annuale prevedeva:

- per tutta la popolazione assegnataria di incentivazione variabile, incluso il Direttore Generale, un "cancello di accesso", basato su EBITDA della Società nell'anno finanziario 2024 e Capex al 31/12/2024 che riduceva del 30% o annullava il compenso erogabile nel caso di performance economico-finanziaria del Gruppo non in linea con il budget dell'esercizio di riferimento;
- per il Direttore Generale, i seguenti obiettivi:
  - Ebitda (peso 20%),fissato, come target, sul valore previsto a budget per l'esercizio di riferimento e con oscillazione -/+ 7,5%;
  - Capex (peso 20%) fissato, come massimo (120%) sul valore di budget, come minimo sull'85% del valore di budget e come target (100%) sull'interpolazione lineare tra minimo e massimo[7];
  - Progetti Strategici (peso 37%): 8 progetti a maggior rilevanza strategica previsti nel Piano Industriale;

6. L'Ebitda e i Capex non includono l'apporto differenziale derivante dalle nuove acquisizioni (operazioni M&A). Il Net Debt / Ebitda include l'apporto differenziale derivante dalle nuove acquisizioni (operazioni M&A), escluse quelle superiori a 500Mio, e la quota di Ebitda proveniente da tale fonte (Ebitda «acquisito»), ai fini del calcolo del rapporto, dovrà essere proformato su 12/12.

7. L'Ebitda e i Capex non includono l'apporto differenziale derivante dalle nuove acquisizioni (operazioni M&A). Il Net Debt / Ebitda include l'apporto differenziale derivante dalle nuove acquisizioni (operazioni M&A), escluse quelle superiori a 500Mio, e la quota di Ebitda proveniente da tale fonte (Ebitda «acquisito»), ai fini del calcolo del rapporto, dovrà essere proformato su 12/12.

- Sostenibilità (peso 23%), articolato su:
  - Miglioramento dei KPI di DE&I (incremento della % delle donne nel management rispetto all'esercizio precedente; incremento della presenza delle donne nei Consigli di Amministrazione delle società controllate / partecipate rispetto all'esercizio precedente; incremento della % di donne assunte rispetto all'esercizio precedente);
  - Riduzione degli infortuni attraverso il contenimento del valore dell'indice di frequenza infortunistica al di sotto del risultato dell'anno precedente, mantenendo un indice di gravità inferiore ad una predefinita soglia[8];
  - focalizzazione sugli investimenti finalizzati ad uno sviluppo sostenibile.

Tabella 17

Descrizione Indicatore	Peso	Scala di performance			Raggiungimento		
		Minimo	Target	Massimo	Consuntivo	Raggiungimento %	Pay-Out
Economico-finanziari							
Ebitda (budget 2024)	**20%**	1.896,25	2.050	2.203,75	2.327,68	120%	48.000
Capex (budget 2024; mantenimento e sviluppo)	**20%**	1.211	1.318	1.425	1.512,35	120%	48.000
Specifici – Progetti Strategici							
8 progetti a maggior rilevanza strategica previsti nel Piano Industriale, periodicamente monitorati in CdA	**37%**	Media pesata				111,65%	82.620
Sostenibilità							
Riduzione degli infortuni[8]	**7,7%**	16,67	15,74	14,95		0%	0
KPI ESG Sviluppo rete Idrica Sviluppo rete infrastruttura di ricarica	**7,7%**	1 1.200	2 1.500	3 1.800		120% 0%	9.240 0
KPI DE&I	**7,6%**	Media pesata				120%	18.240

Ad inizio 2025, il Consiglio di Amministrazione, con il supporto del Comitato per la Remunerazione e le Nomine, ha verificato ed attestato il livello di raggiungimento degli obiettivi sopra indicati calcolando la conseguente % di raggiungimento complessiva (pari a 103,05 %), a fronte della quale è stato erogato al Direttore Generale un compenso variabile pari a 206.100€, come illustrato nella precedente tabella raffigurante gli obiettivi di performance raggiunti in confronto con quelli previsti.

8 Pur avendo ottenuto un Indice Infortunistico molto positivo, l'incidente mortale avvenuto a dicembre 2024 ha chiuso il cancello (gate) di accesso all'obiettivo con conseguente payout nullo.

A6 Dirigenti Strategici

La Macro-Organizzazione al 31/12/2024 di A2A prevede un numero pari a 8 posizioni riconducibili a Dirigenti con responsabilità strategiche.

Per DIRS devono intendersi quei soggetti che, in virtù della posizione ricoperta nella struttura organizzativa di A2A, hanno, di volta in volta nel tempo, il potere e la responsabilità, direttamente e indirettamente, della pianificazione, della direzione e del controllo delle attività della Società e del Gruppo, attraverso l'assunzione del ruolo di Responsabile nelle seguenti funzioni aziendali:

- Responsabile della Business Unit Ambiente;
- Responsabile della Business Unit Mercato;
- Responsabile della Business Unit Generazione e Trading;
- Responsabile della Business Unit Smart Infrastructures;
- Responsabile People&Transformation;
- Responsabile Digital&Innovation;
- Responsabile Amministrazione, Finanza e Controllo;
- Responsabile Strategy&Growth.

Al 31/12/2024 sono pertanto presenti 8 posizioni (coperte da 6 titolari) riconducibili a Dirigenti con responsabilità strategiche. I dati rappresentati considerano 3 Dirigenti Strategici cessati nel corso dell'esercizio 2024 per dimissioni volontarie.

Nel 2024 sono stati erogati ai Dirigenti Strategici:

- a titolo di componente fissa, complessivamente 2.334.135 €;
- a titolo di componente variabile complessivamente 883.470 € a fronte di un raggiungimento medio degli obiettivi assegnati pari al 109,62%.

Sono stati inoltre erogati, a titolo di patto di non concorrenza e di non sollecitazione, complessivamente 269.385 €.

Nel corso nel 2024 è stato attivato un patto di non concorrenza per un Dirigente Strategico della durata di 9 mesi, per un importo pari a 187.500 euro. Tale importo è stato erogato nel mese di febbraio 2025.

Executive Summary
Introduzione - Premessa e Inquadramento normativo
Prima Sezione - Politica di Remunerazione 2025
Seconda Sezione - Attuazione della Politica di Remunerazione 2024

Figura 1 Compensi corrisposti ai componenti degli organi di amministrazione e di controllo, ai direttori generali e agli altri dirigenti con responsabilità strategiche

Figura 1/A Compensi al Consiglio di Amministrazione (valori in €)

(A)	(B)	(C)		(D)	(1)	(2)	(3)		(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
Cognome Nome	Carica	Periodo per cui è stata ricoperta la carica		Scadenza della carica	Compensi fissi	Compensi per la partecipazione ai Comitati (*)	Compensi variabili non equity		Benefici non monetari	Altri compensi	Totale	Fair value dei compensi equity	Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro carica o di cessazione del rapporto di lavoro
		dal	al				Bonus e altri incentivi	Partecipazione agli utili					
Tasca Roberto (**)	Presidente A2A S.p.A.	01.01.2024	31.12.2024	31.12.2025	250.000						250.000		
	Consigliere A2A S.p.A.	01.01.2024	31.12.2024	31.12.2025	80.000	26.904,00[P]			25.444		132.348		
Componi Giovanni	Vice Presidente A2A S.p.A.	01.01.2024	31.12.2024	31.12.2025							-		
	Consigliere A2A S.p.A.	01.01.2024	31.12.2024	31.12.2025	80.000	19.690,00[R]			219		99.909		
	Responsabilità sulla funzione Internal Audit di A2A S.p.A.	01.01.2024	31.12.2024	-	53.808						53.808		
Mazzoncini Renato	Amministratore Delegato A2A S.p.A.	01.01.2024	31.12.2024	31.12.2025	120.000		54.000				174.000		
	Consigliere A2A S.p.A.	01.01.2024	31.12.2024	31.12.2025	80.000						80.000		
Bombana Elisabetta Cristiana	Consigliere A2A S.p.A.	01.01.2024	31.12.2024	31.12.2025	80.000	23.453,00[N]			219		103.672		
Cariello Vincenzo	Consigliere A2A S.p.A.	01.01.2024	31.12.2024	31.12.2025	80.000	46.594,00[M]			219		126.813		
D'Amico Maria Elisa	Consigliere A2A S.p.A.	01.01.2024	31.12.2024	31.12.2025	80.000	19.690,00[R]			219		99.909		
Dongoni Susanna	Consigliere A2A S.p.A.	01.01.2024	31.12.2024	31.12.2025	80.000	26.904,00[P]			219		107.123		
Lavini Fabio	Consigliere A2A S.p.A.	01.01.2024	31.12.2024	31.12.2025	80.000	19.690,00[R]			219		99.909		
Motta Mario Gualtiero Francesco	Consigliere A2A S.p.A.	01.01.2024	31.12.2024	31.12.2025	80.000	23.453,00[N]			219		103.672		
Pistis Elisabetta	Consigliere A2A S.p.A.	01.01.2024	31.12.2024	31.12.2025	80.000	39.380,00[O]			219		119.599		
Speranza Maria Grazia	Consigliere A2A S.p.A.	01.01.2024	31.12.2024	31.12.2025	80.000	43.143,00			219		123.362		
Zunino Alessandro	Consigliere A2A S.p.A.	01.01.2024	31.12.2024	31.12.2025	80.000	33.452,00			219		113.671		
(I) Compensi nella società che redige il Bilancio					1.383.808	322.353	54.000		27.634	-	1.787.795		
(II) Compensi da Controllate e Collegate													
(III) Totale					1.383.808	322.353	54.000		27.634	-	1.787.795		

(*) Compensi per la partecipazione ai Comitati (vedi foglio "Comitati").
(**) Nei Compensi Fissi non sono inclusi i contributi ai fini pensionistici e previdenziali versati dall'Ateneo di appartenenza considerando il ruolo accademico ricoperto dal Presidente del Consiglio di Amministrazione di A2A prima dell'assunzione dell'attuale incarico e che, ai sensi dell'art. 13 DPR 382/80, rimangono a carico della Società A2A. Nei Benefici Non Monetari è incluso il valore dell'auto non assegnata e monetizzata al valore del canone annuo.

(*) Dettaglio Compensi per la partecipazione ai Comitati (valori in €)

(1) Di cui:	
COMITATO ESG E RAPPORTI CON I TERRITORI (Presidente)	26.904,00
(2) Di cui:	
COMITATO PER LA REMUNERAZIONE E LE NOMINE	19.690,00
(3) Di Cui:	
COMITATO CONTROLLO E RISCHI	23.453,00
(4) Di Cui:	
COMITATO ESG E RAPPORTI CON I TERRITORI	19.690,00
COMITATO PARTI CORRELATE (Presidente)	26.904,00
(5) Di cui:	
COMITATO PARTI CORRELATE	19.690,00
(6) Di cui:	
COMITATO PER LA REMUNERAZIONE E LE NOMINE (Presidente)	26.904,00
(7) Di cui:	
COMITATO ESG E RAPPORTI CON I TERRITORI	19.690,00
(8) Di cui:	
COMITATO CONTROLLO E RISCHI	23.453,00
(9) Di Cui:	
COMITATO ESG E RAPPORTI CON I TERRITORI	19.690,00
COMITATO PER LA REMUNERAZIONE E LE NOMINE	19.690,00
(10) Di Cui:	
COMITATO CONTROLLO E RISCHI	23.453,00
COMITATO PARTI CORRELATE	19.690,00
(11) Di cui:	
COMITATO CONTROLLO E RISCHI (Presidente)	33.452,00

Executive Summary
Introduzione - Premessa e inquadramento normativo
Prima Sezione - Politica di Remunerazione 2025
Seconda Sezione - Attuazione della Politica di Remunerazione 2024

Figura 1/B Compensi al Collegio Sindacale (valori in €)

(A)	(B)	(C)		(D)	(1)	(2)	(3)		(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
Cognome Nome	Carica	Periodo per cui è stata ricoperta la carica		Scadenza della carica	Compensi fissi	Compensi per la partecipazione ai Comitati	Compensi variabili non equity		Benefici non monetari	Altri compensi	Totale	Fair value dei compensi equity	Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro carica o di cessazione del rapporto di lavoro
		dal	al				Bonus e altri incentivi	Partecipazione agli utili					
Muzi Silvia	Presidente	01.01.2024	31.12.2024	31.12.2025	130.000				278		130.278		
Dallocchio Maurizio	Sindaco effettivo	01.01.2024	31.12.2024	31.12.2025	80.000				219		80.219		
Segala Chiara	Sindaco effettivo	01.01.2024	31.12.2024	31.12.2025	80.000				219		80.219		
(I) Compensi nella società che redige il Bilancio					290.000				716	-	290.716		
(II) Compensi da Controllate e Collegate													
(III) Totale					290.000				716	-	290.716		

Figura 1/C Compensi ai Dirigenti Strategici (valori in €)

(A)	(B)	(C)		(D)	(1)	(2)	(3)		(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
Cognome Nome	Carica	Periodo per cui è stata ricoperta la carica		Scadenza della carica	Compensi fissi	Compensi per la partecipazione ai Comitati	Compensi variabili non equity		Benefici non monetari	Altri compensi	Totale	Fair value dei compensi equity	Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro carica o di cessazione del rapporto di lavoro**
		dal	al				Bonus e altri incentivi	Partecipazione agli utili					
Dirigenti Strategici (8)*					2.334.135		883.470		106.359	269.385	3.593.349		566.386

* Nella tabella sono inclusi i dati relativi a tutti coloro che nel corso dell'esercizio 2024 hanno ricoperto le funzioni di Dirigenti con responsabilità strategiche, inclusi i 3 Dirigenti cessati.

** Trattamento di fine rapporto di lavoro corrisposto in linea con i criteri previsti dal contratto collettivo nazionale di lavoro applicato. In particolare, come indicato nella Relazione, gli importi indicati in tabella sono stati determinati tenendo conto dei criteri di calcolo e dell'entità dell'indennità sostitutiva del preavviso e includono le spettanze di fine rapporto, le spettanze relative al Trattamento di Fine Rapporto (TFR) e l'importo erogato per impegni di non concorrenza.

Figura 1/D Compensi al Direttore Generale (valori in €)

(A)	(B)	(C)		(D)	(1)	(2)	(3)		(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
Cognome Nome	Carica	Periodo per cui è stata ricoperta la carica		Scadenza della carica	Compensi fissi	Compensi per la partecipazione ai Comitati	Compensi variabili non equity		Benefici non monetari	Altri compensi	Totale	Fair value dei compensi equity	Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro carica o di cessazione del rapporto di lavoro
		dal	al				Bonus e altri incentivi	Partecipazione agli utili					
Mazzoncini Renato	Direttore Generale	01.01.2024	31.12.2024		500.000		206.100		21.121		727.221		
(I) Compensi nella società che redige il Bilancio					500.000		206.100		21.121	-	727.221		
(II) Compensi da Controllate e Collegate													
(III) Totale					500.000		206.100		21.121	-	727.221		

Figura 2: Piani di incentivazione monetari a favore dei componenti dell'Organo di amministrazione, dei direttori generali e degli altri dirigenti con responsabilità strategiche

(A)	(B)	(1)	(2)			(3)			(4)
Cognome Nome	Carica	Piano	Bonus dell'anno			Bonus di anni precedenti			Altri Bonus
			(A)	(B)	(C)	(A)	(B)	(C)	
			Erogabile/ Erogato	Differito	Periodo di differimento	Non più erogabili	Erogabile/ Erogato	Differiti	
Mazzoncini Renato	Amministratore Delegato								
(I) Compensi nella società che redige il Bilancio		Piano STI 2024	54.000 Delibera 20/3/2025						
(II) Compensi da Controllate e Collegate									
(III) Totale			**54.000**						
Mazzoncini Renato	Direttore Generale								
(I) Compensi nella società che redige il Bilancio		Piano STI 2024	206.100 Delibera 20/3/2025						
		Piano LTI 2023-2025		245.000	Triennale			245.000	
(II) Compensi da Controllate e Collegate									
(III) Totale			**206.100**						
Dirigenti Strategici	-								
(I) Compensi nella società che redige il Bilancio		Piano STI 2024	883.470 Delibera 20/3/2025						
(II) Compensi da Controllate e Collegate		Piano LTI 2023-2025		490.333	Triennale			461.400*	
(III) Totale			**883.470**						
Totale			1.143.570						

* Valore presente in Relazione sulla Remunerazione 2024 pari a 646.800, rettificato a seguito di cambiamenti sui titolari DIRS avvenuti nel corso dell'esercizio 2024 (es. dimissioni / nuovi titolari).

Figura 3: Schema relativo alle informazioni sulle partecipazioni dei componenti degli organi di amministrazione e di controllo, dei direttori generali e degli altri dirigenti con responsabilità strategiche

Nelle tabelle seguenti vengono riportate le partecipazioni detenute da tutti i soggetti che nel corso dell'esercizio 2024 hanno ricoperto, anche per una frazione di anno, le cariche di componente degli organi di amministrazione e di controllo, di direttore generale o di dirigente con responsabilità strategiche.

Figura 3/1 Partecipazioni dei componenti degli organi di amministrazione e di controllo e dei direttori generali

Cognome e nome	Carica	Società partecipata	Numero azioni possedute alla fine dell'esercizio 2023	Numero azioni acquistate nel corso dell'esercizio 2024	Numero azioni vendute nel corso dell'esercizio 2024	Numero azioni possedute alla fine dell'esercizio 2024 (o alla data di cessazione dalla carica se intervenuta prima)
Mazzoncini Renato	Amministratore Delegato e Direttore Generale	A2A S.p.A.	150.000	48.500	-	198.500
Guerra Cristina	Coniuge di Mazzoncini Renato	A2A S.p.A.	550	-	-	550
Bombana Elisabetta Cristiana	Amministratore	A2A S.p.A.	-	2.600	-	2.600
Lavini Fabio	Amministratore	A2A S.p.A.	30.000	-	-	30.000

Figura 3/2 Partecipazioni degli altri dirigenti con responsabilità strategiche

Numero Dirigenti con responsabilità strategiche	Società partecipata	Numero azioni possedute alla fine dell'esercizio 2023	Numero azioni acquistate nel corso dell'esercizio 2024	Numero azioni vendute nel corso dell'esercizio 2024	Numero azioni possedute alla fine dell'esercizio 2024 (o alla data di cessazione dalla carica se intervenuta prima)
8 Titolari	A2A S.p.A.	36.000	130.000	95.000	71.000

Executive Summary

Introduzione - Premessa e Inquadramento normativo

Prima Sezione - Politica di Remunerazione 2025

Seconda Sezione - Attuazione della Politica di Remunerazione 2024



A2A S.p.A.

Sede legale:
Via Lamarmora, 230 - 25124 Brescia
T [+39] 030 35531 F [+39] 030 3553204

Sede direzionale e amministrativa:
Corso Porta Vittoria, 4 - 20122 Milano
T [+39] 02 77201 F [+39] 02 77203920

Key concept:
SERVICEPLAN

Progetto grafico e impaginazione:
MGP // MERCURIO GP

Milano, marzo 2025


a2a
LIFE COMPANY

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **5. Deliberazioni in merito alla Sezione II (Politica di remunerazione)**

Hanno partecipato alla votazione:

n° **984** azionisti che rappresentano in proprio o per delega

n° **2.353.686.046** azioni ordinarie pari al **75,127903** % del capitale sociale

Hanno votato:

		%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)	%AZIONI AMMESSE AL VOTO	%CAP.SOC.
Favorevoli	2.351.436.883	99,904441	99,904441	75,056112
Contrari	1.754.892	0,074559	0,074559	0,056015
SubTotale	2.353.191.775	99,979000	99,979000	75,112127
Astenuti	494.271	0,021000	0,021000	0,015777
Non Votanti	0	0,000000	0,000000	0,000000
SubTotale	494.271	0,021000	0,021000	0,015777
Totale	2.353.686.046	100,000000	100,000000	75,127903

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

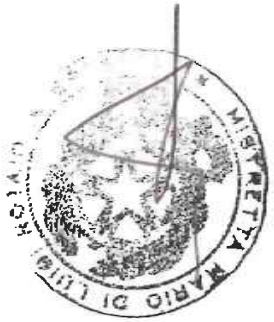
LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **5. Deliberazioni in merito alla Sezione II (Politica di remunerazione)**

CONTRARI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
11058	BONERA IRENE	2.000	2.000	0
11320	BISAGLIA RICCARDO	12.130	12.130	0
11718	COMPUTERSHARE SPA IN QUALITÀ DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO NELLA PERSONA DI BARBARA BANFI	0	0	0
***	CAPOZZI SEBASTIAN EDGAR	4.000	0	4.000
11957	GRAZIOLI BRUNO	11.000	11.000	0
6009	PERCESEPE IRENEO	20.000	20.000	0
6763	DABRASSI LEONARDO	36.000	36.000	0
7235	GIOVANARDI CESARE	1.000	1.000	0
7929	ABELA LUCA	0	0	0
**D	UIN-EBBA	104.140	0	104.140
**D	LOCAL AUTHORITIES SUPERANNUATION FUND	943.300	0	943.300
**D	IRCANTEC ACTIONS MONDE SYST. SCHRODERS	145.626	0	145.626
**D	MEAG EUROKAPITAL	191.520	0	191.520
**D	ROYAL LONDON EQUITY FUNDS ICVC - ROYAL LONDON EUROPE EX UK EQUITY TILT FUND	232.436	0	232.436
***	STOK ERIK	100	0	100
**D	LAZARD/WILMINGTON EAFE SMALL CAP EQUITY ADVANTAGE FUND	50.140	0	50.140
8161	FARELLA GIUSEPPE	1.500	1.500	0

Totale voti	1.754.892
Percentuale votanti %	0,074559
Percentuale Capitale %	0,056015



Azionisti:	15	Teste:	9
Azionisti in proprio:	7	Azionisti in delega:	8

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **5. Deliberazioni in merito alla Sezione II (Politica di remunerazione)**

ASTENUTI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
11718	COMPUTERSHARE SPA IN QUALITÀ DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO NELLA PERSONA DI BARBARA BANFI	0	0	0
***	GATTI MARCO	31.000	0	31.000
12209	FAVALLI ARRIGO	100	100	0
7929	ABELA LUCA	0	0	0
**D	RIVERFIELD REAL ASSETS	100.000	0	100.000
**D	OHIO NATIONAL FUND, INC.-ON BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO	363.171	0	363.171

Totale voti	494.271
Percentuale votanti %	0,021000
Percentuale Capitale %	0,015777

Azionisti:	4	Teste:	3
Azionisti in proprio:	1	Azionisti in delega:	3

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **5. Deliberazioni in merito alla Sezione II (Politica di remunerazione)**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
10676	BONZI STEFANO	16.000	16.000	0
10973	PERI GIUSEPPE	10.000	10.000	0
11080	ZANARDI MANUELE	3.824	3.824	0
11117	CONTE EMMANUEL	0	0	0
DE*	COMUNE DI MILANO	783.226.321	0	783.226.321
11300	FEDRIGOLLI ROBERTO	85.000	85.000	0
11643	CAVALLINI MAURIZIO	10.200	10.200	0
11718	COMPUTERSHARE SPA IN QUALITÀ DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO NELLA PERSONA DI BARBARA BANFI	0	0	0
***	DEL VECCHIO ANTONIO	1.000	0	1.000
**D	INARCASSA - CASSA NAZIONALE DI PREVIDENZA ED ASSISTENZA PER	33.333.170	0	33.333.170
***	GHILARDI MAURO	45.000	0	45.000
12204	TORRISI FILADELFO	15.450	15.450	0
12249	FOGLIATA GIACOMO	0	0	0
RL*	COGEME - SERVIZI PUBBLICI LOCALI S.P.A.	39.019.986	39.019.986	0
12466	MARZATICO DANIELE	100	100	0
7038	BACCAGLIONE MARCO	0	0	0
DE*	COMUNE DI BRESCIA	783.226.321	0	783.226.321
7468	PERI GIOVANBATTISTA	55.000	55.000	0
7929	ABELA LUCA	0	0	0
**D	DEKA INVESTMENT GMBH DEKA VALUE EXTRA SE	109.709	0	109.709
**D	DEKA INVESTMENT GMBH KVR FONDS AKTIEN EU	181.832	0	181.832
**D	HELABA INVEST KAG MBH HI KAPPA 3 SFONDS	181.021	0	181.021
**D	HELABA INV KAPITALANL.GES.MBH HI-KAPPA-2	202.743	0	202.743
**D	HELABA INVEST KAG MBH HI SVH 2 SFONDS	481.316	0	481.316
**D	PK-UNIVERSAL-FONDS I	22.110	0	22.110
**D	HMT HANSEMERKUR AKTIEN INVEST	6.016	0	6.016
**D	MASTERINVEST KAPITALANLAGE GMBH	180.000	0	180.000
**D	LOB HOLDING S.R.L.	100.000	0	100.000
**D	PK CSG WORLD EQUITY UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG	16.540	0	16.540
**D	AXA VORSORGE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS SMALL CAP PASSIVE UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG 357.415		357.415	0
**D	UBS CH INDEX FUND EQ WORLD EX CH SMALL NSL UBS FUND MGMT SWITZERLAND AG	112.228	0	112.228
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA TRUST BALANCED-FONDS	90.407	0	90.407
**D	BREMERTON, S.L.	2.690	0	2.690
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/A-DOR-FONDS W/U21	56.094	0	56.094
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DOHAMUN-FONDS	4.783	0	4.783
**D	DEKA INTERNATIONAL S.A. W/DEKA-EUROPAGARANT	256.391	0	256.391
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/A-HAM-FONDS W/U02	75.045	0	75.045
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/MASTER VANR FRA SEGM. MASTER VANR-AGI ALLOKATION(490306)	63.031	0	63.031
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/SE-RENDITE SEGMENT 3	54.212	0	54.212
**D	HUK-COBURG ERSTE FINANZVERWALTUNGS-GMBH ALLGEMEINES DEPOT III HF1	76.481	0	76.481
**D	DEKA INTERNATIONAL S.A. W/DEKA-ESG SIGMA PLUS DYNAMISCH	66.721	0	66.721
**D	DEKA INTERNATIONAL S.A. W/WFL INVEST FCP-FIS	96.731	0	96.731
**D	HUK-COBURG ZWEITE FINANZVERWALTUNGS-GMBH ALLGEMEINES DEPOT III HF2	50.987	0	50.987

Azionisti: 965 Teste: 17
Azionisti in proprio: 11 Azionisti in delega: 954

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **5. Deliberazioni in merito alla Sezione II (Politica di remunerazione)**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-PRIVATVORSORGE AS	43.000	0	43.000
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/TREMONIUS-FONDS	48.270	0	48.270
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/A-VSA-FONDS W/SONSTIGES	69.705	0	69.705
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/APOFONDS-KIEL	53.936	0	53.936
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/ZEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGMENT AKTIEN SMALL-UND MIDCAP	94.181	0	94.181
**D	DEKA INTERNATIONAL S.A. W/DEKA-EUROPAGARANT 90	8.234	0	8.234
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-STIFTUNGEN BALANCE SUB 01	502.155	0	502.155
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-SIGMA PLUS KONSERVATIV	44.813	0	44.813
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/MKG W/U1 MKG GLOBAL	22.930	0	22.930
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-SIGMA PLUS AUSGEWOGEN	48.806	0	48.806
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/BF MASTERFONDS 01	13.973	0	13.973
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-NACHHALTIGKEIT KOMMUNAL	94.480	0	94.480
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/REGIONALE-WUPPERTAL-FONDS	45.487	0	45.487
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/VER 03-FONDS W/U1	11.872	0	11.872
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA STARKENBURG U03 AKTIEN LOWRISK	47.424	0	47.424
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA BIV-B	2.537	0	2.537
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/PENSIONSFONDS MAINZ1	18.982	0	18.982
**D	GOLDMAN SACHS FUNDS VII	102.944	0	102.944
**D	JPMORGAN ETFS (IRELAND) ICAV - GLOBAL EQUITY MULTI-FACTOR UCITS ETF	113.852	0	113.852
**D	SEI INSTITUTIONAL INTERNATIONAL TRST INTERNATIONAL EQTY FND	994.599	0	994.599
**D	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	2.538.057	0	2.538.057
**D	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DVLPD WRLD EX UK CCF	28.786	0	28.786
**D	SEI INSTITUTIONAL INTERNATIONAL TRUST INTERNATIONAL EQUITY FUND	2.363.069	0	2.363.069
**D	CM-AM PEA SERENITE	571.035	0	571.035
**D	SEI INSTITUTIONAL MANAGED TRUST GLOBAL MANAGED VOLATILITY FUND	320.953	0	320.953
**D	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY ZERO INTERNATIONAL INDEX FUND	262.918	0	262.918
**D	FIDELITY COMMON CONTRACTUAL FUND II - FIDELITY EUROPE EX-UK EQUITY FUND (ACADIAN)	543.130	0	543.130
**D	ING DIRECT SICAV	68.691	0	68.691
**D	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US VALUE EQUITY CIT	212.199	0	212.199
**D	VARIABLE INSURANCE PRODUCTS FUND II: INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO	36.473	0	36.473
**D	ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY CIT	96.527	0	96.527
**D	SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - GLOBAL MANAGED VOLATILITY FUND	2.477.500	0	2.477.500
**D	CM-AM PEA SECURITE	1.079.368	0	1.079.368
**D	SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - WORLD EQUITY EX-US FUND	1.713.447	0	1.713.447
**D	VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV EU II CCF	3.651	0	3.651
**D	SEI SELECT INTERNATIONAL EQUITY ETF	373.925	0	373.925
**D	SEGALL BRYANT & HAMILL INTERNATIONAL SMALL CAP TRUST	1.082.895	0	1.082.895
**D	CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	593.480	0	593.480
**D	SCHRODER INTERNATIONAL MULTI-CAP VALUE TRUST	2.228.726	0	2.228.726
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: NZAM EURO STOXX (JPY HEDGED) (PRIVATELY PLACED INVESTMENT T 145.418		145.418	0
**D	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL MOMENTUM INDEX FUND	333.691	0	333.691
**D	SEI INSTITUTIONAL MANAGED TRUST - TAX- MANAGED INTL MANAGED VOLATILITY FUND	390.746	0	390.746
**D	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTR FD- VANGUARD FTSE DEV EUR EX UK CCF	37.139	0	37.139

Azionisti:	965	Teste:	17
Azionisti in proprio:	11	Azionisti in delega:	954

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RI.* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **5. Deliberazioni in merito alla Sezione II (Politica di remunerazione)**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - SCREENED WORLD EQUITY EX-US FUND	26.251	0	26.251
**D	ACADIAN GLOBAL SMALL-CAP EQUITY CIT	157.058	0	157.058
**D	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US SMALL-CAP EQUITY CIT	709.136	0	709.136
**D	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DEVELOPED WRLD CCF	26.735	0	26.735
**D	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	693.155	0	693.155
**D	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US EQUITY CIT	290.254	0	290.254
**D	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT	1.386.796	0	1.386.796
**D	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	949.782	0	949.782
**D	BOARD OF TRUSTEES OF THE NATIONAL PROVIDENT FUND AS TRUSTEE OF THE GLOBAL ASSET TRUST	46.007	0	46.007
**D	ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST	467.315	0	467.315
**D	BUREAU OF PUBLIC SERVICE PENSION FUND	4.094.596	0	4.094.596
**D	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	747.487	0	747.487
**D	JPMORGAN FUND II ICVC - JPM EUROPE SMALLER COMPANIES FUND	1.536.414	0	1.536.414
**D	UI-S	296.241	0	296.241
**D	CARESUPER	954.178	0	954.178
**D	JPMORGAN FLEXIBLE INCOME ETF	1.237	0	1.237
**D	GOVERNMENT SUPERANNUATION FUND	41.539	0	41.539
**D	PFA PENSION FORSIKRINGSAKTIESELSKAB	704.246	0	704.246
**D	VAERDIPAPIRFONDEN NORDEA INVEST PORTEFOLJE AKTIER	566.191	0	566.191
**D	BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND	11.075	0	11.075
**D	ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND	3.258	0	3.258
**D	JPMORGAN INVESTMENT FUNDS	2.212.771	0	2.212.771
**D	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	361.831	0	361.831
**D	SCHRODER GLOBAL VALUE FUND	668.894	0	668.894
**D	JPMORGAN FUND ICVC - JPM MULTI-ASSET INCOME FUND	20.442	0	20.442
**D	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	3.307.629	0	3.307.629
**D	JPMORGAN EUROPEAN DISCOVERY TRUST PLC	5.834.512	0	5.834.512
**D	SCHRODER QEP GLOBAL ACTIVE VALUE FUND	424.727	0	424.727
**D	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	21.835.744	0	21.835.744
**D	GERANA SICAV-SIF, S.A.	10.031	0	10.031
**D	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	728.144	0	728.144
**D	BBP INKA	228.040	0	228.040
**D	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	12.788	0	12.788
**D	ALLIANZGI-FONDS DSPT	670.690	0	670.690
**D	UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	174.008	0	174.008
**D	FOVERUKA PENSION UNIVERSAL	50.579	0	50.579
**D	ROBIN 1-FONDS	444.657	0	444.657
**D	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	29.479	0	29.479
**D	UI-FONDS BAV RBI AKTIEN	425.652	0	425.652
**D	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	172.367	0	172.367
**D	MISSOURI EDUCATION PENSION TRUST	234.645	0	234.645
**D	JPMORGAN FUNDS	4.780.622	0	4.780.622
**D	INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST ENGROS INTERNATIONALE AKTIER	425.333	0	425.333
**D	CALVERT INTERNATIONAL RESPONSIBLE INDEX ETF	15.077	0	15.077

Azionisti:	965	Teste:	17
Azionisti in proprio:	11	Azionisti in delega:	954

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **5. Deliberazioni in merito alla Sezione II (Politica di remunerazione)**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	BIL-UNIVERSAL-FONDS	732.253	0	732.253
**D	MI-FONDS 384	154.197	0	154.197
**D	ANZ PRIVATE GLOBAL EQUITIES TRUST	112.700	0	112.700
**D	JNL INTERNATIONAL INDEX FUND	184.907	0	184.907
**D	GLOBAL EX-U.S. ALPHA TILTS FUND B (ACWITLB)	99.053	0	99.053
**D	NORDEA 2 SICAV	5.341.557	0	5.341.557
**D	MGF	244.113	0	244.113
**D	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	3.338.651	0	3.338.651
**D	AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	12.145	0	12.145
**D	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND	47.875	0	47.875
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR NATIONAL PENSION FUND ASSOCIATION 400037061	267.389	0	267.389
**D	ROBECO CAPITAL GROWTH FUNDS	265.893	0	265.893
**D	NORDEA GLOBAL EQUITY ALLOCATION FUND	686.420	0	686.420
**D	JPMORGAN INCOME BUILDER FUND	474.453	0	474.453
**D	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND	441	0	441
**D	BLACKROCK SUSTAINABLE ADVANTAGE GLOBAL EQUITY FUND OF BLACKROCK FUNDS	3.939	0	3.939
**D	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	1.021	0	1.021
**D	FORSTA AP - FONDEN	505.062	0	505.062
**D	PF2	69.652	0	69.652
**D	SBC MASTER PENSION TRUST	66.488	0	66.488
**D	PTV2	489.260	0	489.260
**D	JPMORGAN DIVERSIFIED RETURN INTERNATIONAL EQUITY ETF	424.309	0	424.309
**D	INVESTERINGSFORENINGEN BANKINVEST ENGROS, SPAR NORD TEMA FOND KL	32.412	0	32.412
**D	LVM LANDWIRTSCHAFTLICHER VERSICHERUNGSVEREIN MUENSTER A.G.	743.124	0	743.124
**D	INTERNATIONAL ALPHA TILTS FUND B (INTLTB)	200.695	0	200.695
**D	AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND	24.010	0	24.010
**D	WHOLESALE SRI INTERNATIONAL CORE EQUITIES	5.060	0	5.060
**D	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	5.430.021	0	5.430.021
**D	INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST - GLOBAL SMALL CAP ENHANCED KL	421.920	0	421.920
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	1.733.208	0	1.733.208
**D	NVIT GS INTERNATIONAL EQUITY INSIGHTS FUND	1.034.555	0	1.034.555
**D	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	98.976	0	98.976
**D	DELTA MASTER TRUST	320.658	0	320.658
**D	AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-STRATEGY TARGET RETURN FUND	101.095	0	101.095
**D	ROBERT BOSCH GMBH	161.722	0	161.722
**D	M1-FONDS F47	216.208	0	216.208
**D	VANTAGETRUST III MASTER COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST	616.983	0	616.983
**D	WORLD ALPHA TILTS - ENHANCED FUND B	55.339	0	55.339
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR ORGANIZATION FOR WORKERS` RETIREMENT ALLOWANCE M 36.755		36.755	0
**D	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	55.010	0	55.010
**D	BLACKROCK SUSTAINABLE ADVANTAGE INTERNATIONAL EQUITY FUND OF BLACKROCK FUNDS	11.767	0	11.767
**D	JPMORGAN BETABUILDERS EUROPE ETF	576.425	0	576.425
**D	JPMORGAN BETABUILDERS INTERNATIONAL EQUITY ETF	448.757	0	448.757

Azionisti: 965 Teste: 17

Azionisti in proprio: 11 Azionisti in delega: 954

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **5. Deliberazioni in merito alla Sezione II (Politica di remunerazione)**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	11.230.741	0	11.230.741
**D	FLEXSHARES STOXX GLOBAL ESG SELECT INDEX FUND	3.990	0	3.990
**D	UNIVERSITIES SUPERANNUATION SCHEME	49.427	0	49.427
**D	TF-EQUITY	232.006	0	232.006
**D	MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	31.560	0	31.560
**D	DEVELOPED EX-FOSSIL FUEL INDEX FUND B (FTDEVXFF)	4.216	0	4.216
**D	THRIFT SAVINGS PLAN	4.910.690	0	4.910.690
**D	VINVA EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	170.414	0	170.414
**D	DEKA VALUE PLUS	445.947	0	445.947
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMP	152.183	0	152.183
**D	DES VAL INTL.PEEQ CSH NON FLIP	377.927	0	377.927
**D	CDC CROISSANCE	3.492.308	0	3.492.308
**D	HI-PNWL-DIVIDENDE-PLUS-FONDS	550.448	0	550.448
**D	DEKA-MASTER-HAEK I	251.079	0	251.079
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF WMB-UNIVERSAL-FONDS	51.000	0	51.000
**D	BNP PARIBAS ATHENA PRESTIGE ROBOTIQUE ET INTELLIGENCE ARTIFICIELLE	2.371.430	0	2.371.430
**D	ARRCO QUANT 1	713.494	0	713.494
**D	SYCOMORE INCLUSIVE JOBS	767.520	0	767.520
**D	CALCIUM QUANT	337.668	0	337.668
**D	FONDS OBJECTIF CLIMAT ACTIONS 2	1.653.281	0	1.653.281
**D	BNP PARIBAS APOLLO MEDICAL TECH	218.315	0	218.315
**D	BNP PARIBAS APOLLO ROBOTIQUE ET INTELLIGENCE ARTIFICIELLE	534.556	0	534.556
**D	UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A1 FONDS	3.052.864	0	3.052.864
**D	BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA	108.789	0	108.789
**D	ALLIANZGI S AKTIEN	241.393	0	241.393
**D	GENERALI ITALIA SPA	461.726	0	461.726
**D	WC PENSIONINVEST	251.163	0	251.163
**D	AMERICAN HEART ASSOCIATION, INC.	2.178	0	2.178
**D	AMUNDI STOXX EUROPE 600 ESG II UCITS ETF	5.908	0	5.908
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	78.666	0	78.666
**D	ALLIANZGI F PENCABBV PENSIONS	244.024	0	244.024
**D	SGD GE 2014-1	161.362	0	161.362
**D	HI-AKTIEN-AKTIV-FUNDAMENTAL-SFONDS	480.000	0	480.000
**D	ALLIANZGI FONDS OLB PENSIONEN	26.652	0	26.652
**D	BNZ WHOLESALE INTERNATIONAL EQUITIES (INDEX) FUND	56.376	0	56.376
**D	SGD RS 2015 2	424.657	0	424.657
**D	FAM SERIES UCITS ICAV - GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE FAM FUND	2.132.774	0	2.132.774
**D	ALLIANZGI-SUBFONDS TOB -NEU-	30.150	0	30.150
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF HMT EURO AKTIEN SOLVENCY	20.083	0	20.083
**D	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A	700	0	700
**D	AGI FONDS EADS INVEST FOR LIFE AKTIENFONDS	286.026	0	286.026
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF HMT EURO AKTIEN PROTECT ESG	181.700	0	181.700
**D	BERENBERG SUSTAINABLE STIFTUNG	133.414	0	133.414
**D	ALLIANZGI-FONDS CT-DRAECO	101.744	0	101.744

Azionisti: 965 Teste: 17

Azionisti in proprio: 11 Azionisti in delega: 954

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 5. Deliberazioni in merito alla Sezione II (Politica di remunerazione)

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY PIE FUND	22.248	0	22.248
**D	VWLAKH MASTER	600.000	0	600.000
**D	G.A.-FUND-B - WORLD EQUITIES	1.024.760	0	1.024.760
**D	CBP GROWTH SEGMENT AKTIEN GLOBAL- BEST STYLES	600.010	0	600.010
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH	4.298.398	0	4.298.398
**D	LSV GLOBAL VALUE FUND	179.700	0	179.700
**D	FIRST AMERICAN MULTI - MANAGER INTERNATIONAL EQUITY FUND	213.550	0	213.550
**D	UI-GKR-FONDS	9.161	0	9.161
**D	BNP PARIBAS FUNDS - SEASONS	605.001	0	605.001
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BHI 12 UNIVERSALFONDS	90.531	0	90.531
**D	ALLIANZGI-FONDS BREMEN	71.040	0	71.040
**D	BNPP DUBLIN/FAM SERIES UCITS ICAV/DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND I	45.969	0	45.969
**D	BNPP DUBLIN / FAM SERIES UCITS ICAV/DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND II	510.830	0	510.830
**D	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70	318.000	0	318.000
**D	DEKA-RAB	88.543	0	88.543
**D	G.A.-FUND-B - EURO EQUITIES	216.297	0	216.297
**D	GENERALI INVESTMENTS SICAV EURO FUTURE LEADERS	1.701	0	1.701
**D	BNPP DUBLIN/FAM SERIES UCITS ICAV/DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND	41.178	0	41.178
**D	AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES	789.606	0	789.606
**D	ALLIANZGI-FONDS APNIESA SEGMENT APNIESA-GSIM-A	509.989	0	509.989
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF COLUMBUS FONDS	53.940	0	53.940
**D	THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST	53.040	0	53.040
**D	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL	45.094	0	45.094
**D	JPM MULTI INCOME FUND	162.954	0	162.954
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	2.547.222	0	2.547.222
**D	BEST INVESTMENT CORPORATION	384.126	0	384.126
**D	INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH	1.743.700	0	1.743.700
**D	ALLIANZ GLOBAL HIGH PAYOUT FUND	102.496	0	102.496
**D	HELSANA UNFALL AG HIGH DIVIDEND YIELD PORTFOLIO AKTIEN GLOBAL GEBUNDENES VERMOEGEN DUEBENDORF	239.903	0	239.903
**D	REASSURE LIMITED	374.094	0	374.094
**D	HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - EUROPEAN INDEX FUND	154.901	0	154.901
**D	AMUNDI ETF ICAV - AMUNDI SANDP 500 EQUAL WEIGHT ESG LEADERS UCITS ETF	90.081	0	90.081
**D	AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED	13.580	0	13.580
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY INDEX FUND	203.582	0	203.582
**D	PUTM AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME - PUTM ACS SUSTAINABLE INDEX EUROPEAN EQUITY FUND	401.338	0	401.338
**D	HSBC POOLED INVESTMENT FUND	235.228	0	235.228
**D	HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - FTSE ALL-WORLD INDEX FUND	137.651	0	137.651
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 50:50 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	99.678	0	99.678
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED WORLD EX UK EQUITY INDEX FUND	65.743	0	65.743
**D	ALLIANZ PV-WS RCM SYSPRO VALUE EUROPE	371.900	0	371.900
**D	HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED EUROPE EQUITY INDEX TRACKING FUND	43.123	0	43.123
**D	JPMORGAN EUROPE STRATEGIC DIVIDEND FUND	23.622	0	23.622
**D	PERTUBUHAN KESELAMATAN SOSIAL	287.470	0	287.470

Azionisti: 965 Teste: 17

Azionisti in proprio: 11 Azionisti in delega: 954

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RI.* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **5. Deliberazioni in merito alla Sezione II (Politica di remunerazione)**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	HELSANA ZUSATZVERSICHERUNGEN AG HIGH DIVIDEND YIELD PORTFOLIO AKTIEN GLOBAL GEBUNDENES VERMOEGEN DUE 465.378		465.378	0
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED EUROPEAN EX UK EQUITY INDEX FUND	115.531	0	115.531
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 60:40 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	48.509	0	48.509
**D	ALLIANZ CGI SUBFONDS EQUITIES	595.860	0	595.860
**D	SCHRODER INSTITUTIONAL POOLED FUNDS	8.403	0	8.403
**D	JPMORGAN MULTI BALANCED FUND	14.388	0	14.388
**D	AMUNDI ETF ICAV - AMUNDI S&P 500 EQUAL WEIGHT ESG LEADERS UCITS ETF	35.090	0	35.090
**D	HELSANA VERSICHERUNGEN AG HIGH DIVIDEND YIELD PORTFOLIO AKTIEN GLOBAL GEBUNDENES VERMOEGEN DUEBENDOR 226.971		226.971	0
**D	HELSANA AG HIGH DIVIDEND YIELD PORTFOLIO AKTIEN GLOBAL DUEBENDORF	298.364	0	298.364
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS CHOICE FUND - ALLIANZ CHOICE BEST STYLES EUROPE FUND	641.107	0	641.107
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA EURO-FUND, LTD. - INTL TRADING	2.279	0	2.279
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMPANY IV, LP	2.598	0	2.598
**D	BLUEHARBOUR MAP I LP	3.511.243	0	3.511.243
**D	TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIA PORTFOLIO LLC - EMEA TRADING	619.400	0	619.400
**D	BW-M PA 24, LTD.-INTL TRADING	5.086	0	5.086
**D	WIF-DWS QI EUROZONE SHORT EXT EQTY	183.942	0	183.942
**D	ETICA RENDITA BILANCIATA	68.929	0	68.929
**D	ETICA OBBLIGAZIONARIO MISTO	28.186	0	28.186
**D	ETICA BILANCIATO	319.562	0	319.562
**D	ETICA AZIONARIO	128.458	0	128.458
**D	ETICA SGR SPA - FONDO ETICA IMPATTO CLIMA	272.753	0	272.753
**D	BESSEMER TRUST CO CLEARING ACCT	841.934	0	841.934
**D	OLD WESTBURY LARGE CAP STRATEGIES FUND	10.854.891	0	10.854.891
**D	WISDOMTREE GLOBAL HIGH DIV FUND 1001795	9.819	0	9.819
**D	WISDOMTREE DYN CUR HDGE INTL EQ FD 1001802	124.344	0	124.344
**D	WISDOMTREE EURPOE HEDGED SC EQ FD 1001805	480.756	0	480.756
**D	WISDOMTREE INTL EQUITY FUND 1001810	152.001	0	152.001
**D	WISDOMTREE INTL HIGH DIV FUND 1001812	245.548	0	245.548
**D	WISDOMTREE INTL MIDCAP DIV FUND 1001814	191.574	0	191.574
**D	THE BANK OF NEW YORK MELLON SA NV	231.862	0	231.862
**D	ACADIAN GLOBAL ALL COUNTRY MANAGED VOLATILITY FUND TRUST	299.426	0	299.426
**D	SUBSIDIZED SCHOOLS PROVIDENT FUND	31.264	0	31.264
**D	GOLDMAN SACHS ETF TRUST GOLDMAN SACHS ACTIVEBETA WORLD LOW VOL PLUS EQUITY ETF	218.291	0	218.291
**D	NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 4 OFFSHORE MASTER LP	635.000	0	635.000
**D	LSV NON US EQUITY LLC	291.800	0	291.800
**D	NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 3 OFFSHORE MASTER LP	225.983	0	225.983
**D	MEBA PENSION TRUST DEFINED BENEFIT PLAN	129.031	0	129.031
**D	ACADIAN SUSTAINABLE GLOBAL EQUITY FUND LLC	720.525	0	720.525
**D	GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL TAX MANAGED EQUITY FUND	1.394.580	0	1.394.580
**D	GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL GOLDMAN SACHS AND CO	1.638.682	0	1.638.682
**D	GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL SMALL CAP	17.933.528	0	17.933.528
**D	GOLDMAN SACHS VARIABLE INSURANCE TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL EQUITY GOLDMAN SACHS AND CO	23.895	0	23.895

Azionisti: 965 Teste: 17
Azionisti in proprio: 11 Azionisti in delega: 954

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **5. Deliberazioni in merito alla Sezione II (Politica di remunerazione)**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	FIRSTENERGY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST	364.900	0	364.900
**D	LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	124.706	0	124.706
**D	VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US INDEX FUND	3.133.718	0	3.133.718
**D	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	3.379.434	0	3.379.434
**D	GOLDMAN SACHS ETF TRUST II GOLDMAN SACHS MARKETBETA TOTAL INTERNATIONAL EQUITY ETF	25.835	0	25.835
**D	KUMPULAN WANG PERSARAAN DIPERBADANKAN	251.254	0	251.254
**D	CC AND L Q INTERNATIONAL EQUITY FUND	4.177	0	4.177
**D	CC AND L Q GLOBAL EQUITY FUND	79.988	0	79.988
**D	CC AND L Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND	9.969	0	9.969
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA FUND III LTD	5.240	0	5.240
**D	COUNSEL DEFENSIVE GLOBAL EQUITY	1.122	0	1.122
**D	MARGETTS FUND MANAGEMENT LTD	538.990	0	538.990
**D	CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING	32.604	0	32.604
**D	FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX US ALPHADEX FUND	385.163	0	385.163
**D	GLOBAL ATLANTIC BLACKROCK DISCIPLINED INTERNATIONAL CORE PORTFOLIO	59.795	0	59.795
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA STERLING FUND LTD	3.404	0	3.404
**D	GLOBEFLEX INTERNATIONAL ALL CAP COMMINGLED TRUST	145.057	0	145.057
**D	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	10.546.571	0	10.546.571
**D	ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND	851.871	0	851.871
**D	ACADIAN GLOBAL EQUITY FUND	69.956	0	69.956
**D	DOMINION ENERGY INC DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	62.381	0	62.381
**D	OLD MUTUAL GLOBAL EQUITY FUND	1.140.923	0	1.140.923
**D	TD INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	174.926	0	174.926
**D	CHRISTIAN EDUCATION PENSION PLAN	16.901	0	16.901
**D	SEI IEF ACADIAN	434.255	0	434.255
**D	CO OPERATIVE SUPERANNUATION SOCIETY PENSION PLAN	322.900	0	322.900
**D	RICHMOND INTERNATIONAL EQUITY FUND	376.580	0	376.580
**D	THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	22.770	0	22.770
**D	BNYM MELLON CF SL ACWI EX US IMI FUND	9.431	0	9.431
**D	FRANCISCAN SISTERS OF LITTLE FALLS MINNESOTA	91.600	0	91.600
**D	DOLCAY INVESTMENTS LTD	113.617	0	113.617
**D	HARCO A LIMITED	77.393	0	77.393
**D	OUTRAM INVESTMENTS LTD	86.263	0	86.263
**D	NATIONAL BANK FINANCIAL INC	2.868.330	0	2.868.330
**D	BCT POOLED INVESTMENT FUND SERIES SMART EUROPEAN EQUITY FUND	18.759	0	18.759
**D	ERS TEXAS ARROWSTREET INTERNATIONAL 967825	35.464	0	35.464
**D	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	458.561	0	458.561
**D	FLORIDA BIRTH RELATED NEUROLOGICAL INJURY COMPENSATION ASSOCIATION	119.450	0	119.450
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	92.065	0	92.065
**D	GOVERNMENT EMPLOYEES PENSION FUND	96.038	0	96.038
**D	CIBC INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	4.177	0	4.177
**D	BNY MELLON INTERNATIONAL EQUITY ETF	51.415	0	51.415
**D	WELLS FARGO AND COMPANY CASH BALANCE PLAN	58.900	0	58.900
**D	IQ CANDRIAM ESG INTERNATIONAL EQUITY ETF	27.888	0	27.888

Azionisti:	965	Teste:	17
Azionisti in proprio:	11	Azionisti in delega:	954

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **5. Deliberazioni in merito alla Sezione II (Politica di remunerazione)**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA	102.301	0	102.301
**D	THE BANK OF NEW YORK MELLON INTERNATIONAL LIMITE	100	0	100
**D	CBIS GLOBAL FUNDS PUBLIC LTD CO	200.000	0	200.000
**D	AIB GROUP IRISH PENSION SCHEME	53.958	0	53.958
**D	ACADIAN GLOBAL MANAGED VOLATILITY EQUITY FUND LLC	726.604	0	726.604
**D	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY II FUND LLC	2.501.936	0	2.501.936
**D	ACADIAN NON US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC	377.391	0	377.391
**D	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	338.030	0	338.030
**D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	2	0	2
**D	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	725	0	725
**D	INVESCO GLOBAL EX UK ENHANCED INDEX FUND UK	41.598	0	41.598
**D	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	1	0	1
**D	NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 1 ERISA	46.500	0	46.500
**D	NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 1 SERIES	44.364	0	44.364
**D	INVESCO MARKETS III PLC	3.861	0	3.861
**D	INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EX U S ETF	292.217	0	292.217
**D	GREAT WEST INTERNATIONAL VALUE FUND	1.171.400	0	1.171.400
**D	GREAT WEST CORE STRATEGIES INTERNATIONAL EQUITY FUND	474.900	0	474.900
**D	STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR HET SCHILDERS	525.496	0	525.496
**D	VIRTUS INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	321.520	0	321.520
**D	FIRST TRUST DOW JONES GLOBAL SELECT DIVIDEND INDEX FUND	1.673.947	0	1.673.947
**D	GLOBAL PORTFOLIO	279.600	0	279.600
**D	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	1.345.196	0	1.345.196
**D	ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	218.069	0	218.069
**D	CAUSEWAY INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	848.486	0	848.486
**D	ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	882.023	0	882.023
**D	AVIVA INVESTORS	20.968	0	20.968
**D	ENSIGN PEAK ADVISORS INC	7.649.898	0	7.649.898
**D	BRIDGEWATER BLUE PEAK FUND LP	22.691	0	22.691
**D	STANLIB FUNDS LIMITED	120	0	120
**D	GOLDMAN SACHS ETF TRUST GOLDMAN SACHS MARKETBETA INTERNATIO	71.594	0	71.594
**D	BRUCE POWER PENSION PLAN	260.141	0	260.141
**D	HAND COMPOSITE EMPLOYEE BENEFIT TRUST	1.030.821	0	1.030.821
**D	ONTARIO POWER GENERATION INC	74.792	0	74.792
**D	BLACKROCK GLOBAL FUNDS	797.816	0	797.816
**D	XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	15.979	0	15.979
**D	VOYA MULTI MANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	701.865	0	701.865
**D	CIBC PENSION PLAN	36.663	0	36.663
**D	DWS INVESTMENT GMBH ON BEHALF OF DWS FONDS BPT	264.557	0	264.557
**D	TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF LOUISIANA	1.259.700	0	1.259.700
**D	IPROFILE INTERNATIONAL EQUITY PRIVATE POOL	1.307.765	0	1.307.765
**D	BLACKROCK IG INTERNATIONAL EQUITY POOL	340.356	0	340.356
**D	BLACKROCK LIFE LTD	311.160	0	311.160
**D	BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND	2.645.339	0	2.645.339

Azionisti:	965	Teste:	17
Azionisti in proprio:	11	Azionisti in delega:	954

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **5. Deliberazioni in merito alla Sezione II (Politica di remunerazione)**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	SIEMENS QUALITAT AND DIVIDENDE EUROPA	1.330.183	0	1.330.183
**D	MI FONDS K12	411.539	0	411.539
**D	MACKENZIE GLOBAL SUSTAINABLE DIVIDEND INDEX ETF	2.733	0	2.733
**D	MACKENZIE INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	64.404	0	64.404
**D	XTRACKERS FTSE DEVELOPED EX US MULTIFACTOR ETF	16.063	0	16.063
**D	THE CANADA LIFE ASSURANCE COMPANY	63.873	0	63.873
**D	TEXTRON INC MASTER TRUST	490.100	0	490.100
**D	THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION	813.217	0	813.217
**D	STICHTING PENSIOENFONDS RAIL AND OPENBAAR VERVOER	790.195	0	790.195
**D	INVESCO SANDP INTERNATIONAL DEVELOPED DIVIDEND ARISTOCRATS ESG INDEX ETF	11.936	0	11.936
**D	FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND	611.593	0	611.593
**D	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF	202.212	0	202.212
**D	FIRST TRUST RIVERFRONT DYNAMIC EUROPE ETF	20.825	0	20.825
**D	FIRST TRUST SANDP INTERNATIONAL DIVIDEND ARISTOCRATS ET	405.789	0	405.789
**D	GOLDMAN SACHS INSTITUTIONAL FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	435.232	0	435.232
**D	INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH ACTING FOR ACCOUNT OF BPT	60.122	0	60.122
**D	VANGUARD INTL HIGH DIV YLD INDEX FD	1.056.668	0	1.056.668
**D	CENTRAL STATES SE AND SW H AND W FUNDS	884.500	0	884.500
**D	INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH ACTING FOR ACCOUNT OF INKA PBEAKK	22.338	0	22.338
**D	RETIREMENT BOARD OF ALLEGHENY COUNTY	122.705	0	122.705
**D	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	3.910	0	3.910
**D	BLACKROCK BALANCED CAPITAL FUND INC	343.107	0	343.107
**D	AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	64.938	0	64.938
**D	AGF SYSTEMATIC GLOBAL INFRASTRUCTURE ETF	233.712	0	233.712
**D	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF	308.160	0	308.160
**D	FIRST TRUST GLOBAL FUNDS PLC FIRST TRUST GLOBAL EQUITY IN	34.622	0	34.622
**D	UNITED CHURCH FUNDS INC	177.525	0	177.525
**D	SIEMENS BALANCED	301.501	0	301.501
**D	NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY PENSION PLAN	1.199.226	0	1.199.226
**D	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	102.826	0	102.826
**D	ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY	100	0	100
**D	AK PERM FND DFA INTL SMALL CO	31.962	0	31.962
**D	COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSIONPLAN	615.279	0	615.279
**D	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	2.200.845	0	2.200.845
**D	JOHN DEERE PENSION TRUST	84.800	0	84.800
**D	INKA AUSGLEICHSFONDS	43.327	0	43.327
**D	LOUISIANA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	15.446	0	15.446
**D	RAYTHEON TECHNOLOGIES CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	87.345	0	87.345
**D	CITI RETIREMENT SAVINGS PLAN	68.887	0	68.887
**D	BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	100	0	100
**D	ENSIGN PEAK ACADIAN DM ALL CAP 9060470	180.191	0	180.191
**D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM TRUST FUND	73	0	73
**D	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US FUND	548.217	0	548.217
**D	EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF HAWAII	124.264	0	124.264

Azionisti: 965 Teste: 17

Azionisti in proprio: 11 Azionisti in delega: 954

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **5. Deliberazioni in merito alla Sezione II (Politica di remunerazione)**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	THE HKSAR GOVERNMENT SCHOLARSHIP FUND	1.945	0	1.945
**D	COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST	275.292	0	275.292
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	181.088	0	181.088
**D	QUALITY EDUCATION FUND	2.882	0	2.882
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	8.065.232	0	8.065.232
**D	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	177.387	0	177.387
**D	SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	776.500	0	776.500
**D	UNIVERSALINVESTMENTGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF AEKSAAR M	46.600	0	46.600
**D	STANLEY BLACK AND DECKER INC PENSION MASTER TRUST	29.700	0	29.700
**D	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	121.951	0	121.951
**D	UPS GROUP TRUST	526.620	0	526.620
**D	IOWA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	188.922	0	188.922
**D	ARBEJDSMARKEDETS TILLAEGSPENSION	6.034.656	0	6.034.656
**D	BOCI PRUDENTIAL TRUSTEE LIMITED BOCPIFS EUIF	150.640	0	150.640
**D	00BEHGNUUG3NEH88	388.166	0	388.166
**D	FCP VOLTA POCHE ACTIONS	119.487	0	119.487
**D	HMT-KVMV-FONDS	1.753	0	1.753
**D	AMUNDI BRIDGEWATER CORE GLOB	448	0	448
**D	LYXOR FTSE MIB UCITS ETF	1.391.349	0	1.391.349
**D	SG ACTIONS ETATS-UNIS POCHE AC	475.952	0	475.952
**D	AMUNDI S AND P EUROZONE DIV AR	345.935	0	345.935
**D	CLARIVEST GLOBAL SMALL CAP	43.950	0	43.950
**D	AB SICAV III - DYNAMIC ALL MAR	7.458	0	7.458
**D	LSV FUNDS PLC	828.400	0	828.400
**D	SEGALL BRYANT HAMILL INTERNA	189.093	0	189.093
**D	UI I	172.180	0	172.180
**D	BLK MAGI FUND, A SERIES TRUST	191	0	191
**D	DESTINATIONS INTERNATIONAL EQU	498.201	0	498.201
**D	SEGALL BRYANT HAMILL INTERNAL	621	0	621
**D	SEI ACADIAN GLOBAL MANAGED VOL	211.530	0	211.530
**D	SEI GLOBAL MASTER FUND PLC THE	1.528.000	0	1.528.000
**D	THE PUBLIC INSTITUTION FOR SOCIAL SECURITY	1.343.600	0	1.343.600
**D	GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE.	460.546	0	460.546
**D	GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE.	1.151.168	0	1.151.168
**D	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND.	19.670	0	19.670
**D	STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR DE DETAILHANDEL	158.846	0	158.846
**D	LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD ESG TILTED AND OPTIMISED EUROPE	10.036	0	10.036
**D	LEGAL & GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND	68.993	0	68.993
**D	LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD ESG TILTED AND OPTIMISED DEVELO	125.956	0	125.956
**D	JUPITER MERIAN GLOBAL EQUITY FUND	224.646	0	224.646
**D	LEGAL AND GENERAL EUROPEAN INDEX TRUST	715.453	0	715.453
**D	LEGAL AND GENERAL INTERNATIONAL INDEX TRUST	157.150	0	157.150
**D	LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD INFRASTRUCTURE INDEX FUND	2.732	0	2.732
**D	PERMANENT FUND INVESTMENTS LLC	161.571	0	161.571

Azionisti: 965 Teste: 17
Azionisti in proprio: 11 Azionisti in delega: 954

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **5. Deliberazioni in merito alla Sezione II (Politica di remunerazione)**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	GARD UNIT TRUST	106.804	0	106.804
**D	STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST	7.069	0	7.069
**D	LEGAL & GENERAL ICAV.	203.571	0	203.571
**D	VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS I	591.589	0	591.589
**D	SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	100.156	0	100.156
**D	CHEVRON MASTER PENSION TRUST	653.500	0	653.500
**D	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.	85.102	0	85.102
**D	THE PENSION BOARDS-UNITED CHURCH OF CHRIST INC.	235.170	0	235.170
**D	MERCY INVESTMENT SERVICES INC	74.789	0	74.789
**D	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	237.026	0	237.026
**D	PRODUCER-WRITERS GUILD OF AMERICA PENSION PLAN	137.329	0	137.329
**D	1199SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	2.565.697	0	2.565.697
**D	ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND	2.107.144	0	2.107.144
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	455.930	0	455.930
**D	UNITED NATIONS RELIEF AND WORKS AGENCY FOR PALESTINE REFUGEE	106.508	0	106.508
**D	EXELON CORPORATION EMPLOYEES` BENEFIT TRUST FOR UNION EMPLOYEES	74.245	0	74.245
**D	SOUTHERN CALIFORNIA UNITED FOOD AND COMMERCIAL WORKERS UNIONS AND FOOD EMPLOYERS JOINT PENSION	477.462	0	477.462
**D	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	65.794	0	65.794
**D	CONSTELLATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLAN TRUST	280.134	0	280.134
**D	CONSTELLATION PENSION MASTER TRUST	820.812	0	820.812
**D	CONNOR CLARK & LUNN COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	71.557	0	71.557
**D	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE SAVINGS PLANS MASTER TRUST	733.944	0	733.944
**D	CONSUMERS ENERGY COMPANY NON-UNION WELFARE BENEFIT TRUST TO PROVIDE FOR RETIREE HEALTH CARE AND	3.326	0	3.326
**D	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST..	19.177	0	19.177
**D	FRANCISCAN ALLIANCE INC	189.293	0	189.293
**D	FIREFIGHTERS RETIREMENT SYSTEM	310.400	0	310.400
**D	DUPONT SPECIALTY PRODUCTS & RELATED CO SAVINGS PLAN MASTER T	84.900	0	84.900
**D	EXELON CORPORATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	536.832	0	536.832
**D	CONSTELLATION EMPLOYEES` BENEFIT TRUST FOR UNION EMPLOYEES.	24.728	0	24.728
**D	BEAT DRUGS FUND ASSOCIATION	6.215	0	6.215
**D	AMMINISTRAZIONE DEL PATRIMONIO DELLA SEDE APOSTOLICA	319.225	0	319.225
**D	ZOMA CAPITAL PORTFOLIO LLC.	41.903	0	41.903
**D	LSV INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP.	766.300	0	766.300
**D	LSV INTERNATIONAL (AC) VALUE EQUITY FUND LP.	2.385.700	0	2.385.700
**D	ANSMAR FAMILY TRUST	215	0	215
**D	HAWTHORN EQ LLC	252.791	0	252.791
**D	GOVERNMENT OF GUAM RETIREMENT FUND	228.114	0	228.114
**D	STRATHCLYDE PENSION FUND	1.700.721	0	1.700.721
**D	MINEWORKERS` PENSION SCHEME	178.192	0	178.192
**D	EVOVEST GLOBAL EQUITY FUND II L.P.	50.142	0	50.142
**D	POLICEMEN`S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	519.574	0	519.574
**D	MERCER GLOBAL SMALL COMPANIES SHARES FUND	92.806	0	92.806
**D	MERCER PASSIVE SUSTAINABLE INTERNATIONAL SHARES FUND	17.903	0	17.903
**D	INTERNATIONAL EQUITIES B UNIT TRUST	291.000	0	291.000

Azionisti:	965	Teste:	17
Azionisti in proprio:	11	Azionisti in delega:	954

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RI.* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **5. Deliberazioni in merito alla Sezione II (Politica di remunerazione)**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	SUPERANNUATION FUNDS MANAGEMENT CORPORATION OF SOUTH AUSTRAL	1.634.300	0	1.634.300
**D	MARGARET A CARGILL FOUNDATION	103.500	0	103.500
**D	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	976.253	0	976.253
**D	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	1.626.908	0	1.626.908
**D	EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST	389.724	0	389.724
**D	MOBIUS LIFE LIMITED.	159.878	0	159.878
**D	STATE OF IDAHO ENDOWMENT FUND INVESTMENT BOARD	401.329	0	401.329
**D	HONEYWELL SAVINGS AND OWNERSHIP PLAN MASTER TRUST	193.230	0	193.230
**D	LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST..	2.076.000	0	2.076.000
**D	ANNE RAY FOUNDATION	144.800	0	144.800
**D	THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS TRUS	5.887.700	0	5.887.700
**D	COVENANT HEALTH	192.800	0	192.800
**D	CORTEVA AGRISCIENCE DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST	75.700	0	75.700
**D	ESSENTIA HEALTH	158.912	0	158.912
**D	EMPLOYEES RETIREMENT FUND OF THE CITY OF DALLAS.	259.009	0	259.009
**D	MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	199.841	0	199.841
**D	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM.	93.677	0	93.677
**D	U.S. STEEL RETIREMENT PLAN TRUST	765.736	0	765.736
**D	WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD	3.095.065	0	3.095.065
**D	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD INDEX (ACWI) EX-US F	388.551	0	388.551
**D	MIDWEST OPERATING ENGINEERS PENSION TRUST FUND	146.200	0	146.200
**D	BRITISH COAL STAFF SUPERANNUATION SCHEME	33.968	0	33.968
**D	FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST	2.098	0	2.098
**D	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	709.720	0	709.720
**D	LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME..	155.400	0	155.400
**D	THE WS ACCESS POOL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME	495.931	0	495.931
**D	ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY	819.840	0	819.840
**D	ROBECO INSTITUTIONAL ASSET MANAGEMENT B V AS THE MANAGER OF	60.506	0	60.506
**D	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED...	583.604	0	583.604
**D	BELMONT PARTNERS LLC C/O BFO INVESTMENTS LLC ACTING AS FUND MANAGER	55.546	0	55.546
**D	LMA IRELAND - MAP 501 C/O LIGHTHOUSE INVESTMENT PARTNERS LLC	30.146	0	30.146
**D	LMAP IRELAND ICAV-LMAP 909 C/O MARSHALL WACE LLP	27.043	0	27.043
**D	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-MARKET NEUTRAL TOPS FUND C/O MARSHALL WACE LLP ACTING AS INVESTM 206.342		206.342	0
**D	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - TOPS FUND C/O MARSHALL WACE LLP	141.993	0	141.993
**D	RPAQ 2015 FUND LP	203.592	0	203.592
**D	ACADIAN NON-U.S. SMALL-CAP EQUITY EXTENSION FUND LLC C/O ACADIAN ASSET MANAGEMENT LLC ACTING AS FUND 439.379		439.379	0
**D	ACADIAN GLOBAL EQUITY ABSOLUTE RETURN FUND LLC CO ACADIAN ASSET MANAGEMENT. LLC	32.502	0	32.502
**D	CX CADENCE LIMITED-DEAZELEY	459.466	0	459.466
**D	BW DMO FUND, LTD	17.623	0	17.623
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA MAJOR MARKETS TRADING COMPANY LTD.	2.296	0	2.296
**D	ACADIAN GLOBAL WITH OPPORTUNISTIC SHORTING FUND	31.323	0	31.323
**D	TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIA PORTFOLIO LLC.	13.062	0	13.062

Azionisti:	965	Teste:	17
Azionisti in proprio:	11	Azionisti in delega:	954

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **5. Deliberazioni in merito alla Sezione II (Politica di remunerazione)**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS UCITS FUND	350.084	0	350.084
**D	MEDIOLANUM BEST BRANDS - EUROPEAN SMALL CAP EQUITY	571.559	0	571.559
**D	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	434.988	0	434.988
**D	JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL SMALL COMPANY FUND.	71.181	0	71.181
**D	JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL SMALL COMPANY TRUST.	61.455	0	61.455
**D	CPL-YARRA GLOBAL SMALL COMPANIES FUND	98.321	0	98.321
**D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	382.786	0	382.786
**D	COLONIAL FIRST STATE WHOLESALE ACADIAN GLOBAL EQUITY FUND.	316.396	0	316.396
**D	COMMONWEALTH SPECIALIST FUND 13.	165.327	0	165.327
**D	WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 76 - ROBECO	161.649	0	161.649
**D	WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 31 - ROBECO	10.839	0	10.839
**D	CHUNGHWA POST CO. LTD	824.156	0	824.156
**D	DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E	20.233	0	20.233
**D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	3.095.982	0	3.095.982
**D	ILA - RAFIMF	16.327	0	16.327
**D	ILA-A-ILSDMH	384.132	0	384.132
**D	IRISH LIFE ASSURANCE PLC	1.192.781	0	1.192.781
**D	ILA-ILSEAFE - SUSTAINABLE EAFE EQUITY	72.433	0	72.433
**D	SCOTTISH EQUITABLE MANAGED FUNDS LIMITED	7.363.045	0	7.363.045
**D	SCOTTISH EQUITABLE PLC	1.340.467	0	1.340.467
**D	DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC	7.166.537	0	7.166.537
**D	CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	8.218.896	0	8.218.896
**D	OLD MUTUAL GLOBAL INVESTORS	9.220	0	9.220
**D	OLD MUTUAL GLOBAL EQUITY FUND UK LIMITED	278.389	0	278.389
**D	JUPITER SYSTEMATIC PHYSICAL WORLD FUND	8.645	0	8.645
**D	TSGX SOLACT ESG TBACO EX UNHG(3387)	3.801	0	3.801
**D	LEGAL & GENERAL ASSURANCE SOCIETY LIMITED	9.635	0	9.635
**D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITEDONS MANAGEMENT) LIMITED	220.416	0	220.416
**D	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.	6.150.520	0	6.150.520
**D	INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	6.174.034	0	6.174.034
**D	INVESCO POOLED INVESTMENT FUND - EUROPE FUND	9.484	0	9.484
**D	BERESFORD FUNDS ICAV	37.962	0	37.962
**D	STICHTING PGGM DEPOSITARY	2.160.801	0	2.160.801
**D	CUSTODY BANK OF JAPAN LTD. AS TRUSTEE FOR STB GS GLOBAL (EX	130.181	0	130.181
**D	PGGM SPD (DMAEMFGL)PGGM SPD DMAE MULTIFACTOR GLOBAL	518.040	0	518.040
**D	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST..	2.701	0	2.701
**D	DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY TRUST	34.884	0	34.884
**D	CITITRUST LIMITED	32.695	0	32.695
**D	CITITRUST LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK PREMIER FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUITY INDEX FUND	7.134	0	7.134
**D	INVESCO POOLED INVESTMENT FUND - GLOBAL STRATEGIC EQUITY FUN INSTITUTIONAL CLIENTS GROUP SECURITIES 251.841		251.841	0
**D	VICTORYSHARES INTERNATIONAL VALUE MOMENTUM ETF	687.410	0	687.410
**D	UNIFIED ACCUMULATIVE PENSION FUND JOINT STOCK COMPANY	533.544	0	533.544
**D	SUN LIFE SCHRODER GLOBAL MID CAP FUND	303.105	0	303.105

Azionisti: 965 Teste: 17

Azionisti in proprio: 11 Azionisti in delega: 954

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **5. Deliberazioni in merito alla Sezione II (Politica di remunerazione)**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	SUN LIFE ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND	130.531	0	130.531
**D	VESTCOR INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY F	132.877	0	132.877
**D	E-L FINANCIAL CORPORATION LIMITED	1	0	1
**D	CC&L Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	2.564	0	2.564
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMPANY LIMITED	448	0	448
**D	BRIDGEWATER ASSOCIATES LP WILSHIRE BRIDGEWATER MANAGED ALPHA	111	0	111
**D	MWIS TOPS FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED	15.055	0	15.055
**D	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS WORLD EX-US FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED.	165.876	0	165.876
**D	LMA IRELAND-MAP 501.	14.736	0	14.736
**D	CC&L Q WORLD EX-USA EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD.	4.445	0	4.445
**D	AQR TA HELIX FUND L.P. C/O COGENCY GLOBAL INC.	18.168	0	18.168
**D	EQUITY MARKET NEUTRAL FUND LP	115	0	115
**D	GOLDMAN SACHS INSTITUTIONAL FUNDS PLC-CUSTOM EUROPE EQUITY E	63.223	0	63.223
**D	GLOBAL OPPORTUNITIES OFFSHORE LTD	11.569	0	11.569
**D	GLOBAL OPPORTUNITIES LLC	14.738	0	14.738
**D	EVEREN INVESTMENT LTD	13.937	0	13.937
**D	AQR EQUITY MARKET NEUTRAL GLOBAL VALUE FUND L.P. C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LL C.	34.385	0	34.385
**D	AHL ALPHA CORE MASTER LIMITED C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	3.485	0	3.485
**D	GRAHAM MARKET NEUTRAL QUANTITATIVE EQUITIES LTD.	47.850	0	47.850
**D	POINT72 ASSOCIATES LLC C/O FINSCO LIMITED	70.178	0	70.178
**D	GRAHAM DEVELOPMENTAL EQUITY STRATEGIES LLC	17.150	0	17.150
**D	MAN NUMERIC CITY LIMITS FUND LLC C/O NUMERIC INVESTORS LLC	24.415	0	24.415
**D	AQR DELTA MASTER ACCOUNT LP COOGIER FIDUCIARY SERVICES (CAYMAN) LTD	1.493	0	1.493
**D	AQR LUX FUNDS-AQR SYSTEMATIC TOTAL RETURN FUND	848	0	848
**D	PANAGORA ASSET MANAGEMENT INC.	293	0	293
**D	CX CADENCE LIMITED C/O MAPLES CORPORATE SERVICES (BVI) LIMITED	60.129	0	60.129
**D	WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 75.	1.413.857	0	1.413.857
**D	DIGITAL FUNDS STARS EUROPE EX-UK	2.923	0	2.923
**D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG..	356.587	0	356.587
**D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG..	2.013.740	0	2.013.740
**D	NORGES BANK	21.317.275	0	21.317.275
**D	PROJECT 121/160-41 (P)	7.981	0	7.981
**D	NAGELMACKERS EQUITY SMALL & MID CAP FUND	500.000	0	500.000
**D	ESPERIDES - S.A. SICAV-SIF	32.659	0	32.659
**D	AMUNDI FUNDS DYNAMIC MULTI FACTORS EURO	2.062.781	0	2.062.781
**D	HELIUM ALPHA	39.113	0	39.113
**D	AMUNDI INDEX SOLUTIONS - AMUNDI PRIME EUROPE	18.976	0	18.976
**D	AMUNDI PRIME EUROZONE	30.448	0	30.448
**D	AMUNDI FTSE MIB	340.602	0	340.602
**D	AMUNDI STOXX EUROPE 600	1.561.027	0	1.561.027
**D	AMUNDI SMART CITY	168.886	0	168.886
**D	INDEXIQ FACTORS SUSTAINABLE EUROPE EQUITY	221.101	0	221.101
**D	AMUNDI MSCI EUROPE SMALL CAP ESG CLIMATE NET ZERO AMBITION CTB	55.054	0	55.054
**D	ONEMARKETS ALLIANZ CONSERVATIVE MULTI-ASSET FUND	137.565	0	137.565

Azionisti: 965 Teste: 17
Azionisti in proprio: 11 Azionisti in delega: 954

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **5. Deliberazioni in merito alla Sezione II (Politica di remunerazione)**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG CTB NZ AMB	249.786	0	249.786
**D	LUX IM ESG SMALL - MID CAP EURO EQUITIES	233.571	0	233.571
**D	ING ARIA - ING IMPACT FUND MODERATE	18.548	0	18.548
**D	ING ARIA - ING IMPACT FUND BALANCED	209.093	0	209.093
**D	ING ARIA - ING IMPACT FUND ACTIVE	198.400	0	198.400
**D	ING ARIA - ING IMPACT FUND DYNAMIC	220.720	0	220.720
**D	STICHTING BPL PENSIOEN	108.391	0	108.391
**D	AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND	61.974	0	61.974
**D	AA SSGA ACTIONS EURO	4.434.100	0	4.434.100
**D	LBPAM 3 MOIS	748.123	0	748.123
**D	ROPS EURO P	239.605	0	239.605
**D	CARPIMKO PTES ET MOYENN CAPI C	495.830	0	495.830
**D	CONTI INTERNATIONAL	155.795	0	155.795
**D	ROPS-SMART INDEX EURO	1.500.028	0	1.500.028
**D	VILLIERS OPERA - BFT	1.185.621	0	1.185.621
**D	AMUNDI IPSA ACTIONS	216.680	0	216.680
**D	BOURBON MULTIFACTEUR	94.266	0	94.266
**D	AMUNDI EUROPE MONDE	338.217	0	338.217
**D	AMUNDI RESA ACTIONS EUROPE	9.741	0	9.741
**D	ASSURDIX	135.602	0	135.602
**D	CNP ASSUR VALUE ET MOMENTUM	119.376	0	119.376
**D	OSTRUM SRI EURO MINVOL EQUITY	83.850	0	83.850
**D	CPR EUROLAND ESG	302.572	0	302.572
**D	AMUNDI STRATEGIES ACTIONS EURO OPTIM DIV HR	42.584	0	42.584
**D	AMUNDI STRATEGIES ACTIONS EUROPE OPTIM DIV HR	36.933	0	36.933
**D	AMUNDI PATRIMOINE PEA	639.907	0	639.907
**D	AMUNDI EQUITY EURO CONSERVATIV	817.528	0	817.528
**D	COVEA AQUA	915.660	0	915.660
**D	RICHELIEU FAMILY SMALL CAP	500.000	0	500.000
**D	LBPAM SHORT TERM	672.000	0	672.000
**D	LMDG SMID CAP	262.896	0	262.896
**D	BETAMAX EUROPE	19.949	0	19.949
**D	CB SWITZERLAND BRANCH UCITS FULL TAX???	2.769	0	2.769
**D	ING DIRECT FONDO NARANJA DINAMICO FI	134.875	0	134.875
**D	ING DIRECT FONDO NARANJA MODERADO FI	94.008	0	94.008
**D	ING DIRECT FONDO NARANJA CONSERVADOR FI	14.270	0	14.270
**D	AQR FUNDS - AQR MANAGED FUTURESSTRATEGY HV FUND	372.896	0	372.896
**D	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	1.060.065	0	1.060.065
**D	AQR FUNDS AQR LONGSHORT EQUITY FUND	390.479	0	390.479
**D	GMO BENCHMARK-FREE FUND	67.829	0	67.829
**D	AQR FUNDS AQR ALTERNATIVE RISKPREMIA FUND	266.859	0	266.859
**D	ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE)	639.826	0	639.826
**D	ISHARES STOXX EUROPE SMALL 200 UCITS ETF (DE)	1.450.713	0	1.450.713
**D	ISHARES STOXX EUROPE 600 UCITS ETF (DE)	994.380	0	994.380

Azionisti:	965	Teste:	17
Azionisti in proprio:	11	Azionisti in delega:	954

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **5. Deliberazioni in merito alla Sezione II (Politica di remunerazione)**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	ISHARES STOXX EUROPE 600 UTILITIES UCITS ETF DE	917.813	0	917.813
**D	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	5.095.408	0	5.095.408
**D	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	117.716	0	117.716
**D	ISHARES INTERNATIONAL SELECT DIVIDEND ETF	8.944.368	0	8.944.368
**D	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	722.643	0	722.643
**D	ISHARES INTERNATIONAL EQUITY FACTOR ETF	2.082.168	0	2.082.168
**D	ISHARES MSCI INTL SMALL-CAP MULTIFACTOR ETF	445.832	0	445.832
**D	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	9.848.605	0	9.848.605
**D	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	2.026.655	0	2.026.655
**D	ISHARES CORE MSCI INTERNATIONALDEVELOPED MARKETS ETF	1.417.500	0	1.417.500
**D	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	651.557	0	651.557
**D	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	34.208	0	34.208
**D	ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF	18.376	0	18.376
**D	ISHARES GLOBAL MONTHLY DIVIDENDINDEX ETF (CAD-HEDGED)	55.359	0	55.359
**D	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	4.194	0	4.194
**D	EPSILON ASSOCIATI SGR - EPSILONSGR QRETURN	22.308	0	22.308
**D	EPSILON ASSOCIATI SGR - EPSILONSGR DLONGRUN	1.034	0	1.034
**D	EURIZON FUND	1.671.252	0	1.671.252
**D	INTERNATIONAL MONETARY FUND	105.890	0	105.890
**D	GMO IMPLEMENTATION FUND	117.508	0	117.508
**D	AQR FUNDS AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND	1.916.168	0	1.916.168
**D	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	58.811	0	58.811
**D	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	1.378.761	0	1.378.761
**D	REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS	466.905	0	466.905
**D	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	1.199.682	0	1.199.682
**D	MERCER NONUS CORE EQUITY FUND	3.230.900	0	3.230.900
**D	MULTI STYLE MULTI MANAGER FUNDSPLC	7.266	0	7.266
**D	SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF	1.443.645	0	1.443.645
**D	NORTH ATLANTIC STATES CARPENTERS PENSION FUND	147.069	0	147.069
**D	NORTH ATLANTIC STATES CARPENTERS GUARANTEED ANNUITY FUND	188.421	0	188.421
**D	MONTANA BOARD OF INVESTMENTS	861.994	0	861.994
**D	SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	1.590.330	0	1.590.330
**D	WELLINGTON DIVERSIFED INFLATIONHEDGES FUND	127.725	0	127.725
**D	THE WELLINGTON TR CO NATL ASSOCMULTIPLE COLLECTIVE INVESTMENT FDS TR	101.763	0	101.763
**D	WTCN DIVERSIFIED INFLATION HEDGES PORTFOLIO	1.130.482	0	1.130.482
**D	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	132.791	0	132.791
**D	STATE STREET INTERNATIONAL ACTIVE N ON-LENDING COMMON TRUST FUND	20.131	0	20.131
**D	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	4.877.231	0	4.877.231
**D	SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	128.825	0	128.825
**D	MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN	531.303	0	531.303
**D	M INTERNATIONAL EQUITY FUND	62.353	0	62.353
**D	STATE STREET INTERNATIONAL STOCK SELECTION FUND	31.826	0	31.826
**D	IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	264.673	0	264.673
**D	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	1.298.766	0	1.298.766

Azionisti: 965 Teste: 17

Azionisti in proprio: 11 Azionisti in delega: 954

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **5. Deliberazioni in merito alla Sezione II (Politica di remunerazione)**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	100	0	100
**D	OMERS ADMINISTRATION CORPORATION	993.827	0	993.827
**D	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	10.118	0	10.118
**D	SCOTTISH WIDOWS MANAGED INVESTMENT FUNDS ICVC-INTERNATIONAL EQUITY TRACKER FUND	25.794	0	25.794
**D	SCOTTISH WIDOWS INVESTMENT SOLUTIONS FUNDS ICVC- EUROPEAN (EX UK)EQUITY FUND	183.834	0	183.834
**D	AQR FUNDS AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	333.852	0	333.852
**D	THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	11.992	0	11.992
**D	DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS QI EUROZONE EQUITY	641.318	0	641.318
**D	DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS QI EUROPEAN EQUITY	306.121	0	306.121
**D	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD (CPPIB)	1.728.473	0	1.728.473
**D	INTERNATIONAL TILTS MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PORTFO	416.521	0	416.521
**D	EURIZON STEP 70 PIR ITALIA GIUGNO 2027	256.502	0	256.502
**D	EURIZON AM RILANCIO ITALIA TR	30.000	0	30.000
**D	EURIZON PIR ITALIA AZIONI	66.258	0	66.258
**D	EURIZON CAP SGR-RENDITA	12.063	0	12.063
**D	EURIZON AZIONI PMI ITALIA	300.000	0	300.000
**D	EURIZON AZIONI ITALIA	2.438.878	0	2.438.878
**D	EURIZON PROGETTO ITALIA 40	254.967	0	254.967
**D	EURIZON PROGETTO ITALIA 70	402.372	0	402.372
**D	THE ARROWSTREET COMMON CONTRACTUAL FUND	33.263	0	33.263
**D	ARERO - DER WELTFONDS - ESG	26.775	0	26.775
**D	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	233.487	0	233.487
**D	MULTILABEL SICAV	15.820	0	15.820
**D	UBS LUX FUND SOLUTIONS	1.489.173	0	1.489.173
**D	GOLDMAN SACHS FUNDS	8.285.402	0	8.285.402
**D	GOLDMAN SACHS FUNDS	26.969	0	26.969
**D	M&G (LUX) INVESTMENT FUNDS 1 SICAV	10.371.019	0	10.371.019
**D	OSSIAM LUX	98.921	0	98.921
**D	EURIZON NEXT 2.0	80.755	0	80.755
**D	EPSILON FUND	439.572	0	439.572
**D	GOLDMAN SACHS FUNDS	2.244.554	0	2.244.554
**D	GOLDMAN SACHS FUNDS	138.248	0	138.248
**D	GOLDMAN SACHS FUNDS	3.400.484	0	3.400.484
**D	EURIZON ALTERNATIVE SICAV-SIF	40.471	0	40.471
**D	INSTITUTIONAL SOLUTIONS FUND FCP-SIF	158.000	0	158.000
**D	XTRACKERS	4.137.013	0	4.137.013
**D	GOLDMAN SACHS LUX INVESTMENT FUNDS	99.273	0	99.273
**D	MONEY MATE ENTSCHLOSSEN	146.938	0	146.938
**D	MONEY MATE MUTIG	66.133	0	66.133
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	107.495	0	107.495
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	489.913	0	489.913
**D	AXA WORLD FUNDS SICAV	153.909	0	153.909
**D	DWS MULTI ASSET PIR FUND	145.000	0	145.000
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	76.952	0	76.952

Azionisti:	965	Teste:	17
Azionisti in proprio:	11	Azionisti in delega:	954

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **5. Deliberazioni in merito alla Sezione II (Politica di remunerazione)**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	110.643	0	110.643
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	477.524	0	477.524
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	370.620	0	370.620
**D	MONEY MATE MODERAT	102.934	0	102.934
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	641.606	0	641.606
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	2.575.841	0	2.575.841
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	1.521.482	0	1.521.482
**D	VERMOGENSMANAGEMENT AKTIENSTARS	789.081	0	789.081
**D	VERMOGENSMANAGEMENT DIVIDENDENSTARS	1.532.362	0	1.532.362
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	121.656	0	121.656
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	8.846	0	8.846
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	121.000	0	121.000
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	197.509	0	197.509
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	929.166	0	929.166
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	2.455.820	0	2.455.820
**D	ALLIANZ FINANZPLAN 2045	165.162	0	165.162
**D	ALLIANZ FINANZPLAN 2050	204.305	0	204.305
**D	PREMIUMMANDAT BALANCE	141.389	0	141.389
**D	PREMIUMMANDAT DYNAMIK	277.056	0	277.056
**D	ALLIANZ STIFTUNGSFONDS NACHHALTIGKEIT	125.511	0	125.511
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	3.246.959	0	3.246.959
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	4.046.864	0	4.046.864
**D	METALLRENTE FONDS PORTFOLIO	302.250	0	302.250
**D	ALLIANZ FINANZPLAN 2030	21.383	0	21.383
**D	ALLIANZ FINANZPLAN 2035	62.828	0	62.828
**D	ALLIANZ FINANZPLAN 2040	121.472	0	121.472
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR ARBOR I UI	135.435	0	135.435
**D	THE GOLDMAN SACHS TRUST COMPANYNA COLLECTIVE TRUST	101.238	0	101.238
**D	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	280.277	0	280.277
**D	DEPARTMENT OF STATE LANDS	135.802	0	135.802
**D	IAM NATIONAL PENSION FUND	80.280	0	80.280
**D	INTE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH FOR LHPRIVATRENTEAKTIEN	98.598	0	98.598
**D	INTERNATIONAL PAPER COMPANY COMMINGLED INVESTMENT GROUP TRUST	410.920	0	410.920
**D	CF DIVERSE EQUITY OPPORTUNITIES	235.219	0	235.219
**D	INTE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH FOR ENTSORGUNGSFONDS	405.765	0	405.765
**D	DEKA INVESTMENT GMBH FOR KDF 1	124.207	0	124.207
**D	XEROX CORPORATION RETIREMENT + SAVINGS PLAN	95.600	0	95.600
**D	SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	2.920.800	0	2.920.800
**D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY INDEX ETF	1.920.494	0	1.920.494
**D	JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	96.851	0	96.851
**D	PENSION BENEFIT GUARANTY CORPORATION	668.892	0	668.892
**D	UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH FOR AQUILA1UNIVERSALFONDS	15.250	0	15.250
**D	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	13.586.644	0	13.586.644
**D	TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	1.116.648	0	1.116.648

Azionisti:	965	Teste:	17
Azionisti in proprio:	11	Azionisti in delega:	954

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **5. Deliberazioni in merito alla Sezione II (Politica di remunerazione)**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	THE METHODIST HOSPITAL	619.810	0	619.810
**D	SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND	64.825	0	64.825
**D	SSB INT SMALL CAP ACTIVE SECURITIES LENDING COMMON TRUST FUND	17.394	0	17.394
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	323.660	0	323.660
**D	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	986.997	0	986.997
**D	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	3.687.145	0	3.687.145
**D	EMPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY	62.141	0	62.141
**D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS	69.367	0	69.367
**D	STATE STREET ALL-COUNTRY WORLD ACTIVE NON- LENDING COMMON TRUSTFUND	87.847	0	87.847
**D	STATE STREET FACTORBASED NONLENDING COMMON TRUST FUND	26.684	0	26.684
**D	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	3.130.090	0	3.130.090
**D	WTCN DIVERSIFIED INFLATION HEDGES II	65.449	0	65.449
**D	THE WELLINGTON TR CO NATL ASSOCMULTIPLE COLLECTIVE INVEST FDSTR II	718.868	0	718.868
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	285.007	0	285.007
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EX NORTH AMERICA HIGH DIVIDEND YIELD IND	33.880	0	33.880
**D	WISDOMTREE ISSUER ICAV	80.494	0	80.494
**D	UBS (IRL) ETF PLC	714	0	714
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR UI-ELKB-FONDS 1	283.596	0	283.596
**D	DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS SYSTEMATIC EUROPEAN EQUITY	100.243	0	100.243
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR ALLIANZGIFONDS HPT	12.927	0	12.927
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	24.828	0	24.828
**D	CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	2.980.662	0	2.980.662
**D	TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	1.754.845	0	1.754.845
**D	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	2.721.081	0	2.721.081
**D	SSGA SPDR ETFS EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY	22.629.482	0	22.629.482
**D	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	1.625.117	0	1.625.117
**D	STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	185.772	0	185.772
**D	UNIVERSALINVESTMENTGESELLSCHAFTMBH FOR SRV100	21.800	0	21.800
**D	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	1.060.817	0	1.060.817
**D	SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	4.659	0	4.659
**D	HONG KONG HOUSING AUTHORITY	378.049	0	378.049
**D	BANK OF KOREA	10.681	0	10.681
**D	SELFFINANCING POSTSECONDARY EDUCATION FUND	924	0	924
**D	HARTFORD SCHRODERS INTERNATIONAL MULTI-CAP VALUE FUND	2.634.411	0	2.634.411
**D	GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	3.173.079	0	3.173.079
**D	HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENTEXCHANGE FUND	4.769.622	0	4.769.622
**D	DESJARDINS INTERNATIONAL EQUITYIND EX ETF	20.757	0	20.757
**D	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	8.274.446	0	8.274.446
**D	POLICE AND FIREMEN`S RETIREMENTSYSTEM OF NEW JERSEY	343.312	0	343.312
**D	STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D	968.579	0	968.579
**D	MGI FUNDS PLC	452.899	0	452.899
**D	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	185.033	0	185.033
**D	BLUE CROSS AND BLUE SHIELD OF KANSAS, INC	193.513	0	193.513
**D	NORTHROP GRUMMAN PENSION MASTERTRUST	164.469	0	164.469

Azionisti:	965	Teste:	17	
Azionisti in proprio:	11	Azionisti in delega:	954	

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **5. Deliberazioni in merito alla Sezione II (Politica di remunerazione)**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	247.728	0	247.728
**D	E TRADE NO FEE INTERNATIONAL INDEX FUND	819	0	819
**D	MOUNT HATTON INVESTMENTS LIMITED	273.910	0	273.910
**D	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND	437.303	0	437.303
**D	MERCER QIF FUND PLC	414.443	0	414.443
**D	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	319.272	0	319.272
**D	BAYERNINVEST KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH FOR BAYERNINVEST BAY 1-FONDS	31.473	0	31.473
**D	MDPIM INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOL	52.660	0	52.660
**D	MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND	234.700	0	234.700
**D	MERCER GLOBAL LOW VOLATILITY EQUITY FUND	156.962	0	156.962
**D	MGI FUNDS PLC	300.536	0	300.536
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR PREMIUMMANDAT KONSERVATIV	46.417	0	46.417
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR ALLIANZ STRATEGIEFONDS BALANCE	1.042.042	0	1.042.042
**D	AGIALLIANZ STRATEGIEFONDS STABILITAET	48.963	0	48.963
**D	AGIALLIANZ STRATEGIEFONDS WACHSTUM	1.647.247	0	1.647.247
**D	AGIALLIANZ STRATEGIEFONDS WACHSTUM PLUS	2.697.682	0	2.697.682
**D	LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	184.125	0	184.125
**D	HARTFORD MULTIFACTOR DEVELOPED MARKETS (EXUS) ETF	1.540.945	0	1.540.945
**D	HARTFORD MULTIFACTOR DIVERSIFIED INTERNATIONAL ETF	9.021	0	9.021
**D	RHUMBLINE LOW CARBON INDEX FUNDLLC	129.548	0	129.548
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR CONVEST 21 VL	161.125	0	161.125
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR FONDIS	90.334	0	90.334
**D	LACERA MASTER OPEB TRUST	31.760	0	31.760
**D	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	30.748	0	30.748
**D	THE FIRST CHURCH OF CHRIST SCIENTIST	274.500	0	274.500
**D	SUNAMERICA SERIES TRUST SA JPM DIVERSIFIED BALANCED PORTFOLIO	3.012	0	3.012
**D	SUNAMERICA SERIES TRUST-SA GOLDMAN SACHS MULTI-ASSET INSIGHT PRT	2.182	0	2.182
**D	SPDR SP GLOBAL DIVIDEND ETF	685.407	0	685.407
**D	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	416.814	0	416.814
**D	TANGERINE BALANCED PORTFOLIO	16.591	0	16.591
**D	TANGERINE BALANCED GROWTH PORTFOLIO	23.946	0	23.946
**D	TANGERINE EQUITY GROWTH PORTFOLIO	31.797	0	31.797
**D	JNL/MELLON MSCI WORLD INDEX FUND	10.585	0	10.585
**D	JNL/JPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND	4.528	0	4.528
**D	JNL MULTIMANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	966.350	0	966.350
**D	ROCHE U.S. RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	1.266.100	0	1.266.100
**D	GLOBAL MULTI ASSET STRATEGY FUND	16.139	0	16.139
**D	SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRACKER ETF	32.433	0	32.433
**D	HOUSTON MUNICIPAL EMPLOYEES PENSION SYSTEM	103.735	0	103.735
**D	TANGERINE BALANCED INCOME PORTFOLIO	2.093	0	2.093
**D	EATON VANCE EQUITY HARVEST FUNDLLC	74.874	0	74.874
**D	VIRTUS INTERNATIONAL SMALL-CAP OPPORTUNITIES LLC	842.230	0	842.230
**D	MERCER GE INTERNATIONAL EQUITY FUND	360.600	0	360.600
**D	GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (UCITS) FUND	30.414	0	30.414

Azionisti:	965	Teste:	17
Azionisti in proprio:	11	Azionisti in delega:	954

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **5. Deliberazioni in merito alla Sezione II (Politica di remunerazione)**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	123.495	0	123.495
**D	HARTFORD REAL ASSET FUND	89.035	0	89.035
**D	FRANKLIN TEMPLETON ICAV	315	0	315
**D	FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE ETF	11.564	0	11.564
**D	FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST-FRANKLIN LIBERTYQ INT`L EQUITY HEDG	329.907	0	329.907
**D	FRANKLIN INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	19.602	0	19.602
**D	FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROZONE ETF	5.540	0	5.540
**D	LIBERTY MUTUAL 401K PLAN	494.700	0	494.700
**D	MERCER FFTC NONUS EQUITY INVESTMENT PORTFOLIO LLC	198.900	0	198.900
**D	TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	372.093	0	372.093
**D	DIMENSIONAL FUNDS PLC	233.566	0	233.566
**D	DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	42.795	0	42.795
**D	CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DUQUEBEC	1.727.965	0	1.727.965
**D	CALVERT INTERNATIONAL RESPONSIBLE INDEX FUND	77.405	0	77.405
**D	MERCER DIOCESE OF BROOKLYN GROWTH STRATEGY	455.442	0	455.442
**D	MERCER DIOCESE OF BROOKLYN LAY PENSION INVESTMENT TRUST	110.900	0	110.900
**D	CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR SMTB GMAS E QUITY MOTHER FUND	20.280	0	20.280
**D	FIDANTE PARTNERS LIQUID STRATEGIE SICAV	2.685.709	0	2.685.709
**D	DIMENSIONAL FUNDS PLC	1.764.120	0	1.764.120
**D	AMERICAN CENTURY ICAV	24.807	0	24.807
**D	SMTB GLOBA L ALPHA MOTHER FUND	126.116	0	126.116
**D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	569.055	0	569.055
**D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	80.003	0	80.003
**D	AMERICAN BAR ASSOCIATION MEMBERS/MTC COLLECTIVE TRUST	80.100	0	80.100
**D	AMERICAN CENTURY ETF TR-AMERICAN CENT QUALITY DIVERSIFIED INTL ETF	167.728	0	167.728
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	1.913.576	0	1.913.576
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	76.876	0	76.876
**D	XEROX CANADA EMPLOYEES` RETIREMENT PLAN	27.500	0	27.500
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF	49.035	0	49.035
**D	FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	26.150	0	26.150
**D	FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INTERNATIONALFUND	17.964	0	17.964
**D	HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT EUROPE EX UK S CREENED INDEX EQUITY FUND	1.439.206	0	1.439.206
**D	NATWEST ST JAMES`S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	230.927	0	230.927
**D	NATWEST ST JAMES`S PLACE GLOBALSMALLER COMPANIES UNIT TRUST	461.979	0	461.979
**D	NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE OF ST. JAMES`S PLACE CONTINENTAL EURO	834.682	0	834.682
**D	NATWEST ST JAMES`S PLACE MANAGED GROWTH UNIT TRUST	475.009	0	475.009
**D	NATIONAL EMPLOYMENT SAVINGS TRUST	17.825	0	17.825
**D	VANGUARD INVESTMENTS FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE DEVELOPED WOR LD EX - U.K. EQUITY INDEX FUND	479.734	0	479.734
**D	VIF ICVC VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE EXUK EQUITY INDEX FUND	1.084.617	0	1.084.617
**D	VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	115.280	0	115.280
**D	AII ALLIANZ BEST STYLES GLOBAL AC EQUITY FUND	201.184	0	201.184
**D	COLUMBIA THREADNEEDLE (UK) ICVCIII - CT UNIVERSAL MAP INCOME FUND	12.301	0	12.301
**D	MG INVESTMENT FUNDS (10) MG GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE FUND	3.470.900	0	3.470.900
**D	ESKOM PENSION AND PROVIDENT FUND	97.274	0	97.274

Azionisti:	965	Teste:	17
Azionisti in proprio:	11	Azionisti in delega:	954

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

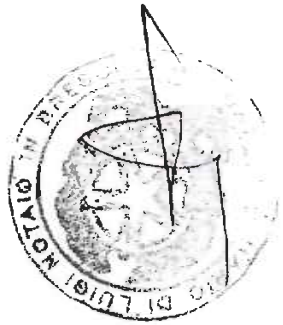
LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **5. Deliberazioni in merito alla Sezione II (Politica di remunerazione)**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	23.088	0	23.088
**D	SOCIAL PROTECTION FUND	48.045	0	48.045
**D	BRIGHTER SUPER	182.121	0	182.121
**D	TEAM SUPERANNUATION FUND	681.498	0	681.498
**D	AWARE SUPER	13.866	0	13.866
**D	RETAIL EMPLOYEES SUPERANNUATIONTRUST	1.119.109	0	1.119.109
**D	SPDR SP GLOBAL DIVIDEND FUND	654.682	0	654.682
7980	BONTEMPI GIANFRANCO	2.520	2.520	0
8353	REDONDI ALESSANDRO	0	0	0
DE*	COMUNE DI BERGAMO	22.553.139	0	22.553.139
8909	ZOTTI TIZIANO	450	450	0
8946	LA CORTE MARIA	850	0	850

Totale voti	2.351.436.883
Percentuale votanti %	99,904441
Percentuale Capitale %	75,056112



Azionisti:	965	Teste:	17
Azionisti in proprio:	11	Azionisti in delega:	954

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Allegato V al n. 12021/4858 di rep.
notaio Mario Mistretta da Brescia

Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione per l'Assemblea ordinaria chiamata a deliberare in merito all'acquisto ed alla disposizione di azioni proprie, previa revoca della precedente autorizzazione delibera dall'assemblea ordinaria degli azionisti del 24 aprile 2024, predisposta dal Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'articolo 125-*ter* del decreto legislativo 24 febbraio 1998 n. 58, come successivamente modificato e integrato ("TUF"), dell'art. 73 della delibera del 14 maggio 1999 n. 11971, come successivamente integrata e modificata ("Regolamento Emittenti") e in conformità allo schema n. 4 dell'Allegato 3A al Regolamento Emittenti

Signori Azionisti,

siete stati convocati in Assemblea ordinaria per deliberare l'approvazione dell'acquisto e disposizione di azioni proprie, previa revoca della precedente autorizzazione deliberata dall'Assemblea ordinaria degli azionisti del 24 aprile 2024 per perseguire, nell'interesse di A2A S.p.A. ("**A2A**" o la "**Società**") e nel rispetto del principio della parità di trattamento degli azionisti e della normativa applicabile in vigore, finalità connesse alla gestione corrente (ivi incluso l'investimento e la gestione della liquidità) e a progetti industriali coerenti con le linee strategiche che la Società intende perseguire, in relazione ai quali si concretizzi l'opportunità di scambi azionari, nonché per dotare la Società della provvista azionaria necessaria a dare attuazione al piano di azionariato diffuso 2025-2027, denominato "*A2A Life Sharing*" (il "**Piano**").

Numero massimo al quale si riferisce l'autorizzazione.

Nel rispetto di quanto stabilito dall'art. 2357 del codice civile e in linea con le precedenti autorizzazioni deliberate dall'Assemblea ordinaria degli azionisti, le azioni proprie di volta in volta acquistate e quelle detenute in portafoglio da A2A e da sue controllate non devono congiuntamente eccedere la decima parte del capitale sociale di A2A e cioè n. 313.290.527 azioni ordinarie del valore nominale di Euro 0,52 ciascuna, considerato che alla data della presente relazione il capitale sociale risulta pari a Euro 1.629.110.744,04 ed è suddiviso in n. 3.132.905.277 azioni ordinarie.

L'acquisto delle azioni proprie verrà effettuato, in una o più volte, nei limiti degli utili distribuibili e delle riserve disponibili risultanti dal bilancio della Società al 31 dicembre 2024, come previsto dall'articolo 2357 del codice civile.

Si propone altresì di autorizzare il Consiglio di Amministrazione a disporre, in una o più volte, di tutte o parte delle azioni in portafoglio destinate al Piano, anche prima di aver esaurito il quantitativo massimo di azioni acquistabile.

Modalità attraverso le quali saranno effettuati gli acquisti e la disposizione di azioni proprie.

L'acquisto delle azioni dovrà essere effettuato in conformità a quanto previsto dall'art. 132 del TUF, dall'art. 144-*bis* del Regolamento Emittenti, nonché ai sensi dell'Allegato 3A, schema 4, del Regolamento Emittenti, e da ogni altra norma comunitaria e nazionale applicabile.

Corrispettivo minimo e corrispettivo massimo.

Gli acquisti delle azioni proprie potranno essere effettuati, ai sensi dell'articolo 144-*bis*, comma 1, lett. b) del Regolamento Emittenti, sui mercati regolamentati secondo modalità operative stabilite nei regolamenti di organizzazione e gestione dei mercati stessi che non consentano l'abbinamento diretto delle proposte di negoziazione in acquisto con predeterminate proposte di negoziazione in vendita e dovranno essere effettuati ad

DOTT. LUIGI NOTAIO IN BRESCIA

un prezzo non superiore del 5% e non inferiore del 5% rispetto al prezzo di riferimento registrato dal titolo nella seduta del mercato Euronext Milan ("**Euronext**"), organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A., precedente ogni singola operazione. Detti parametri vengono ritenuti adeguati al fine di individuare l'intervallo di valori entro il quale l'acquisto è di interesse per la Società.

Motivazioni per le quali è richiesta l'autorizzazione all'acquisto di azioni proprie.

L'autorizzazione viene inoltre richiesta anche per disporre delle azioni proprie acquistate, da effettuarsi: *(i)* mediante operazioni in denaro, ed in tal caso le vendite saranno effettuate su Euronext e/o su sistemi multilaterali di negoziazione, ad un prezzo non superiore del 5% e non inferiore del 5% rispetto al prezzo di riferimento registrato dal titolo nella seduta del mercato Euronext precedente ogni singola operazione; ovvero, senza limiti di prezzo, nelle seguenti ipotesi: *(ii)* mediante operazioni di scambio, permuta, conferimento o altro atto di disposizione (ivi incluse, a titolo esemplificativo, assegnazioni ai dipendenti, distribuzioni di dividendi in azioni), nell'ambito di progetti industriali, operazioni di finanza straordinaria o di gestione della liquidità; *(iii)* per consentire l'utilizzo delle azioni proprie per operazioni di permuta o conferimento o anche al servizio di operazioni di carattere straordinario sul capitale od operazioni di finanziamento che implichino l'assegnazione o disposizione di azioni proprie (ad esempio, al servizio di strumenti finanziari scambiabili in azioni, obbligazioni convertibili, bond o warrant); nonché *(iv)* per costituire la provvista azionaria da destinarsi al servizio della realizzazione del Piano sottoposto all'approvazione dell'Assemblea quale punto 3 dell'ordine del giorno.

Informazioni sulla strumentalità dell'acquisto di azioni proprie alla riduzione del capitale sociale.

Si precisa infine che, allo stato, non è prevista l'ipotesi di acquisti strumentali alla riduzione del capitale sociale.

Durata per la quale l'autorizzazione è richiesta.

L'autorizzazione all'acquisto e alla disposizione delle azioni avrà una durata di diciotto mesi a decorrere dalla data della deliberazione assembleare.

Nell'arco di tale periodo, il Consiglio di Amministrazione potrà procedere agli acquisti, in una o più volte e in ogni momento, in misura e tempi liberamente determinati nel rispetto della normativa applicabile, con la gradualità ritenuta opportuna nell'interesse della Società.

In considerazione dell'assenza di vincoli normativi, l'autorizzazione alla disposizione delle azioni proprie eventualmente acquistate con la finalità di servire piani di compensi basati su strumenti finanziari ai sensi dell'articolo 114-*bis* del TUF è invece richiesta senza limiti temporali, per le finalità e secondo le modalità dagli stessi previste, in ragione dell'opportunità di consentire al Consiglio di Amministrazione di avvalersi della massima flessibilità per effettuare gli atti di disposizione delle azioni.

Deliberazione proposta all'Assemblea

Alla luce di quanto precede, in ottemperanza al disposto degli artt. 2357 e 2357-*ter* del codice civile, il Consiglio di Amministrazione sottopone all'approvazione dell'Assemblea la seguente proposta di deliberazione:

"L'Assemblea ordinaria di A2A S.p.A., vista la relazione del Consiglio di Amministrazione, ai sensi degli articoli 2357 e 2357-ter cod. civ.,

delibera

A. *di revocare la deliberazione di autorizzazione all'acquisto e disposizione di azioni proprie adottata dall'Assemblea ordinaria del 24 aprile 2024;*

B. *di autorizzare l'Organo Amministrativo ad effettuare operazioni di acquisto e di disposizione di azioni proprie, secondo le finalità, le modalità ed i termini di seguito indicati:*

   1) *il numero massimo complessivo di azioni proprie di volta in volta acquistabili e detenibili da A2A S.p.A. e da sue controllate è fissato in 313.290.527, pari alla decima parte delle azioni che formano il capitale sociale;*

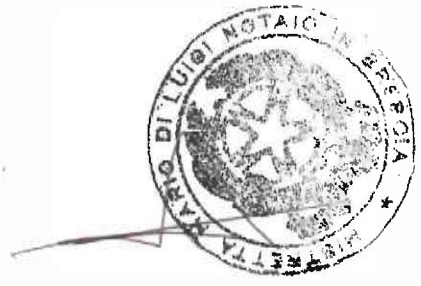
2) *le operazioni di acquisto e di disposizione di azioni proprie verranno effettuate per perseguire, nell'interesse della Vostra Società e nel rispetto del principio della parità di trattamento degli azionisti e della normativa applicabile in vigore, finalità connesse alla gestione corrente (ivi incluso l'investimento e la gestione della liquidità) e a progetti industriali coerenti con le linee strategiche che la Società intende perseguire, in relazione ai quali si concretizzi l'opportunità di scambi azionari;*

3) *l'acquisto delle azioni dovrà essere effettuato, in conformità a quanto previsto dall'art. 132 del Testo Unico della Finanza, dall'art. 144-bis del Regolamento Emittenti e da ogni altra norma comunitaria e nazionale applicabile - tra le quali il Regolamento e le Istruzioni della Borsa Italiana S.p.A. - con le modalità operative consentite dalla vigente normativa e quindi, ai sensi dell'articolo 144-bis, comma 1, lett. b) del Regolamento Emittenti, sui mercati regolamentati secondo modalità operative stabilite nei regolamenti di organizzazione e gestione dei mercati stessi. Dette modalità operative non potranno consentire l'abbinamento diretto delle proposte di negoziazione in acquisto con predeterminate proposte di negoziazione in vendita e gli acquisti dovranno essere effettuati ad un prezzo non superiore del 5% e non inferiore del 5% rispetto al prezzo di riferimento registrato dal titolo nella seduta del mercato Euronext precedente ogni singola operazione;*

4) *gli atti dispositivi potranno essere effettuati: (i) mediante operazioni in denaro, e in tal caso le vendite dovranno essere effettuate nel mercato Euronext e/o su sistemi multilaterali di negoziazione, ad un prezzo non superiore del 5% e non inferiore del 5% rispetto al prezzo di riferimento registrato dal titolo nella seduta del mercato Euronext precedente ogni singola operazione; ovvero, senza limiti di prezzo, nelle seguenti ipotesi: (ii) mediante operazioni di scambio, permuta, conferimento o altro atto di disposizione (ivi incluse, ad esempio, assegnazioni ai dipendenti, distribuzioni di dividendi in azioni), nell'ambito di progetti industriali, operazioni di finanza straordinaria o di gestione della liquidità; (iii) al fine di consentire l'utilizzo delle azioni proprie per operazioni di permuta o conferimento o anche al servizio di operazioni di carattere straordinario sul capitale od operazioni di finanziamento che implichino l'assegnazione o disposizione di azioni proprie (ad esempio, al servizio di strumenti finanziari scambiabili in azioni, obbligazioni convertibili, bond o warrant); nonché (iv) al fine di dotare la Società delle azioni necessarie a dare attuazione al piano di azionariato diffuso 2025-2027 denominato "A2A Life Sharing";*

C. *di conferire all'Organo Amministrativo ogni più ampio potere per l'esecuzione, anche tramite procuratori speciali e con espressa facoltà di sub-delega, delle deliberazioni di cui alla precedente punto B;*

D. *di stabilire che la presente autorizzazione all'acquisto e alla disposizione abbia validità fino a diversa deliberazione e, comunque, per un periodo non superiore a diciotto mesi dalla data odierna, fermo restando che l'autorizzazione alla disposizione delle azioni proprie eventualmente acquistate con la finalità di servire il piano di azionariato diffuso 2025-2027 denominato "A2A Life Sharing" è conferita senza limiti temporali".*



Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie**

Hanno partecipato alla votazione:

n° **983** azionisti che rappresentano in proprio o per delega

n° **2.353.650.046** azioni ordinarie pari al **75,126754** % del capitale sociale

Hanno votato:

		%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)	%AZIONI AMMESSE AL VOTO	%CAP.SOC.
Favorevoli	2.343.745.076	99,579166	99,579166	74,810595
Contrari	9.438.799	0,401028	0,401028	0,301279
SubTotale	2.353.183.875	99,980194	99,980194	75,111874
Astenuti	466.171	0,019806	0,019806	0,014880
Non Votanti	0	0,000000	0,000000	0,000000
SubTotale	466.171	0,019806	0,019806	0,014880
Totale	2.353.650.046	100,000000	100,000000	75,126754

Azionisti: 983 Teste: 24
Azionisti in proprio: 18 Azionisti in delega: 965

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie**

CONTRARI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
6009	PERCESEPE IRENEO	20.000	20.000	0
7929	ABELA LUCA	0	0	0
**D	CM-AM PEA SERENITE	571.035	0	571.035
**D	CM-AM PEA SECURITE	1.079.368	0	1.079.368
**D	BNP PARIBAS ATHENA PRESTIGE ROBOTIQUE ET INTELLIGENCE ARTIFICIELLE	2.371.430	0	2.371.430
**D	BNP PARIBAS APOLLO MEDICAL TECH	218.315	0	218.315
**D	BNP PARIBAS APOLLO ROBOTIQUE ET INTELLIGENCE ARTIFICIELLE	534.556	0	534.556
**D	BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA	108.789	0	108.789
**D	BNP PARIBAS FUNDS - SEASONS	605.001	0	605.001
**D	NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY PENSION PLAN	1.199.226	0	1.199.226
**D	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.	85.102	0	85.102
**D	1199SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	2.565.697	0	2.565.697
**D	IAM NATIONAL PENSION FUND	80.280	0	80.280

Totale voti	9.438.799
Percentuale votanti %	0,401028
Percentuale Capitale %	0,301279



Azionisti:	12	Teste:	2
Azionisti in proprio:	1	Azionisti in delega:	11

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie**

ASTENUTI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
11058	BONERA IRENE	2.000	2.000	0
7235	GIOVANARDI CESARE	1.000	1.000	0
7929	ABELA LUCA	0	0	0
**D	RIVERFIELD REAL ASSETS	100.000	0	100.000
**D	OHIO NATIONAL FUND, INC.-ON BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO	363.171	0	363.171

Totale voti	466.171
Percentuale votanti %	0,019806
Percentuale Capitale %	0,014880

Azionisti:	4	Teste:	3
Azionisti in proprio:	2	Azionisti in delega:	2

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
10676	BONZI STEFANO	16.000	16.000	0
10973	PERI GIUSEPPE	10.000	10.000	0
11080	ZANARDI MANUELE	3.824	3.824	0
11117	CONTE EMMANUEL	0	0	0
DE*	COMUNE DI MILANO	783.226.321	0	783.226.321
11300	FEDRIGOLLI ROBERTO	85.000	85.000	0
11320	BISAGLIA RICCARDO	12.130	12.130	0
11643	CAVALLINI MAURIZIO	10.200	10.200	0
11718	COMPUTERSHARE SPA IN QUALITÀ DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO NELLA PERSONA DI BARBARA BANFI	0	0	0
***	GATTI MARCO	31.000	0	31.000
***	DEL VECCHIO ANTONIO	1.000	0	1.000
**D	INARCASSA - CASSA NAZIONALE DI PREVIDENZA ED ASSISTENZA PER	33.333.170	0	33.333.170
***	GHILARDI MAURO	45.000	0	45.000
***	CAPOZZI SEBASTIAN EDGAR	4.000	0	4.000
11957	GRAZIOLI BRUNO	11.000	11.000	0
12204	TORRISI FILADELFO	15.450	15.450	0
12209	FAVALLI ARRIGO	100	100	0
12249	FOGLIATA GIACOMO	0	0	0
RL*	COGEME - SERVIZI PUBBLICI LOCALI S.P.A.	39.019.986	39.019.986	0
12466	MARZATICO DANIELE	100	100	0
7038	BACCAGLIONE MARCO	0	0	0
DE*	COMUNE DI BRESCIA	783.226.321	0	783.226.321
7468	PERI GIOVANBATTISTA	55.000	55.000	0
7929	ABELA LUCA	0	0	0
**D	DEKA INVESTMENT GMBH DEKA VALUE EXTRA SE	109.709	0	109.709
**D	UIN-EBBA	104.140	0	104.140
**D	DEKA INVESTMENT GMBH KVR FONDS AKTIEN EU	181.832	0	181.832
**D	HELABA INVEST KAG MBH HI KAPPA 3 SFONDS	181.021	0	181.021
**D	HELABA INV KAPITALANL.GES.MBH HI-KAPPA-2	202.743	0	202.743
**D	HELABA INVEST KAG MBH HI SVH 2 SFONDS	481.316	0	481.316
**D	PK-UNIVERSAL-FONDS I	22.110	0	22.110
**D	HMT HANSEMERKUR AKTIEN INVEST	6.016	0	6.016
**D	MASTERINVEST KAPITALANLAGE GMBH	180.000	0	180.000
**D	LOB HOLDING S.R.L.	100.000	0	100.000
**D	PK CSG WORLD EQUITY UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG	16.540	0	16.540
**D	AXA VORSORGE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS SMALL CAP PASSIVE UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG 357.415		357.415	0
**D	UBS CH INDEX FUND EQ WORLD EX CH SMALL NSL UBS FUND MGMT SWITZERLAND AG	112.228	0	112.228
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA TRUST BALANCED-FONDS	90.407	0	90.407
**D	BREMERTON, S.L.	2.690	0	2.690
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/A-DOR-FONDS W/U21	56.094	0	56.094
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DOHAMUN-FONDS	4.783	0	4.783
**D	DEKA INTERNATIONAL S.A. W/DEKA-EUROPAGARANT	256.391	0	256.391
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/A-HAM-FONDS W/U02	75.045	0	75.045

Azionisti:	967	Teste:	21
Azionisti in proprio:	15	Azionisti in delega:	952

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **6. Autorizzazione all'acquisto e** alla disposizione di azioni proprie

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/MASTER VANR FRA SEGM. MASTER VANR-AGI ALLOKATION(490306)	63.031	0	63.031
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/SE-RENDITE SEGMENT 3	54.212	0	54.212
**D	HUK-COBURG ERSTE FINANZVERWALTUNGS-GMBH ALLGEMEINES DEPOT III HF1	76.481	0	76.481
**D	DEKA INTERNATIONAL S.A. W/DEKA-ESG SIGMA PLUS DYNAMISCH	66.721	0	66.721
**D	DEKA INTERNATIONAL S.A. W/WFL INVEST FCP-FIS	96.731	0	96.731
**D	HUK-COBURG ZWEITE FINANZVERWALTUNGS-GMBH ALLGEMEINES DEPOT III HF2	50.987	0	50.987
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-PRIVATVORSORGE AS	43.000	0	43.000
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/TREMONIUS-FONDS	48.270	0	48.270
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/A-VSA-FONDS W/SONSTIGES	69.705	0	69.705
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/APOFONDS-KIEL	53.936	0	53.936
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/ZEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGMENT AKTIEN SMALL-UND MIDCAP	94.181	0	94.181
**D	DEKA INTERNATIONAL S.A. W/DEKA-EUROPAGARANT 90	8.234	0	8.234
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-STIFTUNGEN BALANCE SUB 01	502.155	0	502.155
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-SIGMA PLUS KONSERVATIV	44.813	0	44.813
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/MKG W/U1 MKG GLOBAL	22.930	0	22.930
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-SIGMA PLUS AUSGEWOGEN	48.806	0	48.806
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/BF MASTERFONDS 01	13.973	0	13.973
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-NACHHALTIGKEIT KOMMUNAL	94.480	0	94.480
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/REGIONALE-WUPPERTAL-FONDS	45.487	0	45.487
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/VER 03-FONDS W/U1	11.872	0	11.872
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA STARKENBURG U03 AKTIEN LOWRISK	47.424	0	47.424
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA BIV-B	2.537	0	2.537
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/PENSIONSFONDS MAINZ1	18.982	0	18.982
**D	GOLDMAN SACHS FUNDS VII	102.944	0	102.944
**D	JPMORGAN ETFS (IRELAND) ICAV - GLOBAL EQUITY MULTI-FACTOR UCITS ETF	113.852	0	113.852
**D	SEI INSTITUTIONAL INTERNATIONAL TRST INTERNATIONAL EQTY FND	994.599	0	994.599
**D	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	2.538.057	0	2.538.057
**D	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DVLPD WRLD EX UK CCF	28.786	0	28.786
**D	SEI INSTITUTIONAL INTERNATIONAL TRUST INTERNATIONAL EQUITY FUND	2.363.069	0	2.363.069
**D	SEI INSTITUTIONAL MANAGED TRUST GLOBAL MANAGED VOLATILITY FUND	320.953	0	320.953
**D	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY ZERO INTERNATIONAL INDEX FUND	262.918	0	262.918
**D	FIDELITY COMMON CONTRACTUAL FUND II - FIDELITY EUROPE EX-UK EQUITY FUND (ACADIAN)	543.130	0	543.130
**D	ING DIRECT SICAV	68.691	0	68.691
**D	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US VALUE EQUITY CIT	212.199	0	212.199
**D	VARIABLE INSURANCE PRODUCTS FUND II: INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO	36.473	0	36.473
**D	ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY CIT	96.527	0	96.527
**D	SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - GLOBAL MANAGED VOLATILITY FUND	2.477.500	0	2.477.500
**D	SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - WORLD EQUITY EX-US FUND	1.713.447	0	1.713.447
**D	VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV EU II CCF	3.651	0	3.651
**D	SEI SELECT INTERNATIONAL EQUITY ETF	373.925	0	373.925
**D	SEGALL BRYANT & HAMILL INTERNATIONAL SMALL CAP TRUST	1.082.895	0	1.082.895
**D	CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	593.480	0	593.480
**D	SCHRODER INTERNATIONAL MULTI-CAP VALUE TRUST	2.228.726	0	2.228.726

Azionisti: 967 Teste: 21

Azionisti in proprio: 15 Azionisti in delega: 952

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: NZAM EURO STOXX (JPY HEDGED) (PRIVATELY PLACED INVESTMENT T 145.418		145.418	0
**D	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL MOMENTUM INDEX FUND	333.691	0	333.691
**D	SEI INSTITUTIONAL MANAGED TRUST - TAX- MANAGED INTL MANAGED VOLATILITY FUND	390.746	0	390.746
**D	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTR FD- VANGUARD FTSE DEV EUR EX UK CCF	37.139	0	37.139
**D	SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - SCREENED WORLD EQUITY EX-US FUND	26.251	0	26.251
**D	ACADIAN GLOBAL SMALL-CAP EQUITY CIT	157.058	0	157.058
**D	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US SMALL-CAP EQUITY CIT	709.136	0	709.136
**D	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DEVELOPED WRLD CCF	26.735	0	26.735
**D	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	693.155	0	693.155
**D	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US EQUITY CIT	290.254	0	290.254
**D	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT	1.386.796	0	1.386.796
**D	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	949.782	0	949.782
**D	BOARD OF TRUSTEES OF THE NATIONAL PROVIDENT FUND AS TRUSTEE OF THE GLOBAL ASSET TRUST	46.007	0	46.007
**D	ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST	467.315	0	467.315
**D	BUREAU OF PUBLIC SERVICE PENSION FUND	4.094.596	0	4.094.596
**D	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	747.487	0	747.487
**D	JPMORGAN FUND II ICVC - JPM EUROPE SMALLER COMPANIES FUND	1.536.414	0	1.536.414
**D	UI-S	296.241	0	296.241
**D	CARESUPER	954.178	0	954.178
**D	JPMORGAN FLEXIBLE INCOME ETF	1.237	0	1.237
**D	GOVERNMENT SUPERANNUATION FUND	41.539	0	41.539
**D	PFA PENSION FORSIKRINGSAKTIESELSKAB	704.246	0	704.246
**D	VAERDIPAPIRFONDEN NORDEA INVEST PORTEFOLJE AKTIER	566.191	0	566.191
**D	BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND	11.075	0	11.075
**D	ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND	3.258	0	3.258
**D	JPMORGAN INVESTMENT FUNDS	2.212.771	0	2.212.771
**D	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	361.831	0	361.831
**D	SCHRODER GLOBAL VALUE FUND	668.894	0	668.894
**D	JPMORGAN FUND ICVC - JPM MULTI-ASSET INCOME FUND	20.442	0	20.442
**D	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	3.307.629	0	3.307.629
**D	JPMORGAN EUROPEAN DISCOVERY TRUST PLC	5.834.512	0	5.834.512
**D	SCHRODER QEP GLOBAL ACTIVE VALUE FUND	424.727	0	424.727
**D	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	21.835.744	0	21.835.744
**D	GERANA SICAV-SIF, S.A.	10.031	0	10.031
**D	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	728.144	0	728.144
**D	BBP INKA	228.040	0	228.040
**D	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	12.788	0	12.788
**D	ALLIANZGI-FONDS DSPT	670.690	0	670.690
**D	UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	174.008	0	174.008
**D	FOVERUKA PENSION UNIVERSAL	50.579	0	50.579
**D	ROBIN 1-FONDS	444.657	0	444.657
**D	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	29.479	0	29.479
**D	UI-FONDS BAV RBI AKTIEN	425.652	0	425.652

Azionisti: 967 Teste: 21

Azionisti in proprio: 15 Azionisti in delega: 952

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	172.367	0	172.367
**D	MISSOURI EDUCATION PENSION TRUST	234.645	0	234.645
**D	JPMORGAN FUNDS	4.780.622	0	4.780.622
**D	INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST ENGROS INTERNATIONALE AKTIER	425.333	0	425.333
**D	LOCAL AUTHORITIES SUPERANNUATION FUND	943.300	0	943.300
**D	CALVERT INTERNATIONAL RESPONSIBLE INDEX ETF	15.077	0	15.077
**D	BIL-UNIVERSAL-FONDS	732.253	0	732.253
**D	MI-FONDS 384	154.197	0	154.197
**D	ANZ PRIVATE GLOBAL EQUITIES TRUST	112.700	0	112.700
**D	JNL INTERNATIONAL INDEX FUND	184.907	0	184.907
**D	GLOBAL EX-U.S. ALPHA TILTS FUND B (ACWITLB)	99.053	0	99.053
**D	NORDEA 2 SICAV	5.341.557	0	5.341.557
**D	MGF	244.113	0	244.113
**D	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	3.338.651	0	3.338.651
**D	AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	12.145	0	12.145
**D	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND	47.875	0	47.875
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR NATIONAL PENSION FUND ASSOCIATION 400037061	267.389	0	267.389
**D	ROBECO CAPITAL GROWTH FUNDS	265.893	0	265.893
**D	NORDEA GLOBAL EQUITY ALLOCATION FUND	686.420	0	686.420
**D	JPMORGAN INCOME BUILDER FUND	474.453	0	474.453
**D	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND	441	0	441
**D	BLACKROCK SUSTAINABLE ADVANTAGE GLOBAL EQUITY FUND OF BLACKROCK FUNDS	3.939	0	3.939
**D	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	1.021	0	1.021
**D	FORSTA AP - FONDEN	505.062	0	505.062
**D	PF2	69.652	0	69.652
**D	SBC MASTER PENSION TRUST	66.488	0	66.488
**D	PTV2	489.260	0	489.260
**D	JPMORGAN DIVERSIFIED RETURN INTERNATIONAL EQUITY ETF	424.309	0	424.309
**D	INVESTERINGSFORENINGEN BANKINVEST ENGROS, SPAR NORD TEMA FOND KL	32.412	0	32.412
**D	LVM LANDWIRTSCHAFTLICHER VERSICHERUNGSVEREIN MUENSTER A.G.	743.124	0	743.124
**D	INTERNATIONAL ALPHA TILTS FUND B (INTLTB)	200.695	0	200.695
**D	AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND	24.010	0	24.010
**D	WHOLESALE SRI INTERNATIONAL CORE EQUITIES	5.060	0	5.060
**D	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	5.430.021	0	5.430.021
**D	INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST - GLOBAL SMALL CAP ENHANCED KL	421.920	0	421.920
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	1.733.208	0	1.733.208
**D	NVIT GS INTERNATIONAL EQUITY INSIGHTS FUND	1.034.555	0	1.034.555
**D	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	98.976	0	98.976
**D	DELTA MASTER TRUST	320.658	0	320.658
**D	AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-STRATEGY TARGET RETURN FUND	101.095	0	101.095
**D	ROBERT BOSCH GMBH	161.722	0	161.722
**D	MI-FONDS F47	216.208	0	216.208
**D	VANTAGETRUST III MASTER COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST	616.983	0	616.983
**D	WORLD ALPHA TILTS - ENHANCED FUND B	55.339	0	55.339

Azionisti:	967	Teste:	21
Azionisti in proprio:	15	Azionisti in delega:	952

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR ORGANIZATION FOR WORKERS` RETIREMENT ALLOWANCE M 36.755		36.755	0
**D	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	55.010	0	55.010
**D	BLACKROCK SUSTAINABLE ADVANTAGE INTERNATIONAL EQUITY FUND OF BLACKROCK FUNDS	11.767	0	11.767
**D	JPMORGAN BETABUILDERS EUROPE ETF	576.425	0	576.425
**D	JPMORGAN BETABUILDERS INTERNATIONAL EQUITY ETF	448.757	0	448.757
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	11.230.741	0	11.230.741
**D	FLEXSHARES STOXX GLOBAL ESG SELECT INDEX FUND	3.990	0	3.990
**D	UNIVERSITIES SUPERANNUATION SCHEME	49.427	0	49.427
**D	TF-EQUITY	232.006	0	232.006
**D	MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	31.560	0	31.560
**D	DEVELOPED EX-FOSSIL FUEL INDEX FUND B (FTDEVXFF)	4.216	0	4.216
**D	THRIFT SAVINGS PLAN	4.910.690	0	4.910.690
**D	VINVA EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	170.414	0	170.414
**D	DEKA VALUE PLUS	445.947	0	445.947
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMP	152.183	0	152.183
**D	DES VAL INTL.PEEQ CSH NON FLIP	377.927	0	377.927
**D	IRCANTEC ACTIONS MONDE SYST. SCHRODERS	145.626	0	145.626
**D	CDC CROISSANCE	3.492.308	0	3.492.308
**D	HI-PNWL-DIVIDENDE-PLUS-FONDS	550.448	0	550.448
**D	DEKA-MASTER-HAEK I	251.079	0	251.079
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF WMB-UNIVERSAL-FONDS	51.000	0	51.000
**D	ARRCO QUANT 1	713.494	0	713.494
**D	SYCOMORE INCLUSIVE JOBS	767.520	0	767.520
**D	CALCIUM QUANT	337.668	0	337.668
**D	FONDS OBJECTIF CLIMAT ACTIONS 2	1.653.281	0	1.653.281
**D	UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A1 FONDS	3.052.864	0	3.052.864
**D	ALLIANZGI S AKTIEN	241.393	0	241.393
**D	GENERALI ITALIA SPA	461.726	0	461.726
**D	WC PENSIONINVEST	251.163	0	251.163
**D	AMERICAN HEART ASSOCIATION, INC.	2.178	0	2.178
**D	AMUNDI STOXX EUROPE 600 ESG II UCITS ETF	5.908	0	5.908
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	78.666	0	78.666
**D	ALLIANZGI F PENCABBV PENSIONS	244.024	0	244.024
**D	SGD GE 2014-1	161.362	0	161.362
**D	HI-AKTIEN-AKTIV-FUNDAMENTAL-SFONDS	480.000	0	480.000
**D	ALLIANZGI FONDS OLB PENSIONEN	26.652	0	26.652
**D	BNZ WHOLESALE INTERNATIONAL EQUITIES (INDEX) FUND	56.376	0	56.376
**D	SGD RS 2015 2	424.657	0	424.657
**D	FAM SERIES UCITS ICAV - GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE FAM FUND	2.132.774	0	2.132.774
**D	ALLIANZGI-SUBFONDS TOB -NEU-	30.150	0	30.150
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF HMT EURO AKTIEN SOLVENCY	20.083	0	20.083
**D	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A	700	0	700
**D	AGI FONDS EADS INVEST FOR LIFE AKTIENFONDS	286.026	0	286.026

Azionisti: 967 Teste: 21

Azionisti in proprio: 15 Azionisti in delega: 952

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF HMT EURO AKTIEN PROTECT ESG	181.700	0	181.700
**D	BERENBERG SUSTAINABLE STIFTUNG	133.414	0	133.414
**D	ALLIANZGI-FONDS CT-DRAECO	101.744	0	101.744
**D	DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY PIE FUND	22.248	0	22.248
**D	VWLAKH MASTER	600.000	0	600.000
**D	MEAG EUROKAPITAL	191.520	0	191.520
**D	G.A.-FUND-B - WORLD EQUITIES	1.024.760	0	1.024.760
**D	CBP GROWTH SEGMENT AKTIEN GLOBAL- BEST STYLES	600.010	0	600.010
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH	4.298.398	0	4.298.398
**D	LSV GLOBAL VALUE FUND	179.700	0	179.700
**D	FIRST AMERICAN MULTI - MANAGER INTERNATIONAL EQUITY FUND	213.550	0	213.550
**D	UI-GKR-FONDS	9.161	0	9.161
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BHI 12 UNIVERSALFONDS	90.531	0	90.531
**D	ALLIANZGI-FONDS BREMEN	71.040	0	71.040
**D	BNPP DUBLIN/FAM SERIES UCITS ICAV/DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND I	45.969	0	45.969
**D	BNPP DUBLIN / FAM SERIES UCITS ICAV/DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND II	510.830	0	510.830
**D	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70	318.000	0	318.000
**D	DEKA-RAB	88.543	0	88.543
**D	G.A.-FUND-B - EURO EQUITIES	216.297	0	216.297
**D	GENERALI INVESTMENTS SICAV EURO FUTURE LEADERS	1.701	0	1.701
**D	BNPP DUBLIN/FAM SERIES UCITS ICAV/DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND	41.178	0	41.178
**D	AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES	789.606	0	789.606
**D	ALLIANZGI-FONDS APNIESA SEGMENT APNIESA-GSIM-A	509.989	0	509.989
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF COLUMBUS FONDS	53.940	0	53.940
**D	THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST	53.040	0	53.040
**D	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL	45.094	0	45.094
**D	JPM MULTI INCOME FUND	162.954	0	162.954
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	2.547.222	0	2.547.222
**D	BEST INVESTMENT CORPORATION	384.126	0	384.126
**D	ROYAL LONDON EQUITY FUNDS ICVC - ROYAL LONDON EUROPE EX UK EQUITY TILT FUND	232.436	0	232.436
**D	INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH	1.743.700	0	1.743.700
**D	ALLIANZ GLOBAL HIGH PAYOUT FUND	102.496	0	102.496
**D	HELSANA UNFALL AG HIGH DIVIDEND YIELD PORTFOLIO AKTIEN GLOBAL GEBUNDENES VERMOEGEN DUEBENDORF	239.903	0	239.903
**D	REASSURE LIMITED	374.094	0	374.094
**D	HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - EUROPEAN INDEX FUND	154.901	0	154.901
**D	AMUNDI ETF ICAV - AMUNDI SANDP 500 EQUAL WEIGHT ESG LEADERS UCITS ETF	90.081	0	90.081
**D	AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED	13.580	0	13.580
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY INDEX FUND	203.582	0	203.582
**D	PUTM AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME - PUTM ACS SUSTAINABLE INDEX EUROPEAN EQUITY FUND	401.338	0	401.338
**D	HSBC POOLED INVESTMENT FUND	235.228	0	235.228
**D	HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - FTSE ALL-WORLD INDEX FUND	137.651	0	137.651
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 50:50 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	99.678	0	99.678
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED WORLD EX UK EQUITY INDEX FUND	65.743	0	65.743
**D	ALLIANZ PV-WS RCM SYSPRO VALUE EUROPE	371.900	0	371.900

Azionisti: 967 Teste: 21

Azionisti in proprio: 15 Azionisti in delega: 952

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED EUROPE EQUITY INDEX TRACKING FUND	43.123	0	43.123
**D	JPMORGAN EUROPE STRATEGIC DIVIDEND FUND	23.622	0	23.622
**D	PERTUBUHAN KESELAMATAN SOSIAL	287.470	0	287.470
**D	HELSANA ZUSATZVERSICHERUNGEN AG HIGH DIVIDEND YIELD PORTFOLIO AKTIEN GLOBAL GEBUNDENES VERMOEGEN DUE 465.378		465.378	0
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED EUROPEAN EX UK EQUITY INDEX FUND	115.531	0	115.531
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 60:40 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	48.509	0	48.509
**D	ALLIANZ CGI SUBFONDS EQUITIES	595.860	0	595.860
**D	SCHRODER INSTITUTIONAL POOLED FUNDS	8.403	0	8.403
**D	JPMORGAN MULTI BALANCED FUND	14.388	0	14.388
**D	AMUNDI ETF ICAV - AMUNDI S&P 500 EQUAL WEIGHT ESG LEADERS UCITS ETF	35.090	0	35.090
**D	HELSANA VERSICHERUNGEN AG HIGH DIVIDEND YIELD PORTFOLIO AKTIEN GLOBAL GEBUNDENES VERMOEGEN DUEBENDOR 226.971		226.971	0
**D	HELSANA AG HIGH DIVIDEND YIELD PORTFOLIO AKTIEN GLOBAL DUEBENDORF	298.364	0	298.364
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS CHOICE FUND - ALLIANZ CHOICE BEST STYLES EUROPE FUND	641.107	0	641.107
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA EURO-FUND, LTD. - INTL TRADING	2.279	0	2.279
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMPANY IV, LP	2.598	0	2.598
**D	BLUEHARBOUR MAP I LP	3.511.243	0	3.511.243
**D	TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIA PORTFOLIO LLC - EMEA TRADING	619.400	0	619.400
**D	BW-M PA 24, LTD.-INTL TRADING	5.086	0	5.086
**D	WIF-DWS QI EUROZONE SHORT EXT EQTY	183.942	0	183.942
**D	ETICA RENDITA BILANCIATA	68.929	0	68.929
**D	ETICA OBBLIGAZIONARIO MISTO	28.186	0	28.186
**D	ETICA BILANCIATO	319.562	0	319.562
**D	ETICA AZIONARIO	128.458	0	128.458
**D	ETICA SGR SPA - FONDO ETICA IMPATTO CLIMA	272.753	0	272.753
**D	BESSEMER TRUST CO CLEARING ACCT	841.934	0	841.934
**D	OLD WESTBURY LARGE CAP STRATEGIES FUND	10.854.891	0	10.854.891
**D	WISDOMTREE GLOBAL HIGH DIV FUND 1001795	9.819	0	9.819
**D	WISDOMTREE DYN CUR HDGE INTL EQ FD 1001802	124.344	0	124.344
**D	WISDOMTREE EURPOE HEDGED SC EQ FD 1001805	480.756	0	480.756
**D	WISDOMTREE INTL EQUITY FUND 1001810	152.001	0	152.001
**D	WISDOMTREE INTL HIGH DIV FUND 1001812	245.548	0	245.548
**D	WISDOMTREE INTL MIDCAP DIV FUND 1001814	191.574	0	191.574
**D	THE BANK OF NEW YORK MELLON SA NV	231.862	0	231.862
**D	ACADIAN GLOBAL ALL COUNTRY MANAGED VOLATILITY FUND TRUST	299.426	0	299.426
**D	SUBSIDIZED SCHOOLS PROVIDENT FUND	31.264	0	31.264
**D	GOLDMAN SACHS ETF TRUST GOLDMAN SACHS ACTIVEBETA WORLD LOW VOL PLUS EQUITY ETF	218.291	0	218.291
**D	NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 4 OFFSHORE MASTER LP	635.000	0	635.000
**D	LSV NON US EQUITY LLC	291.800	0	291.800
**D	NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 3 OFFSHORE MASTER LP	225.983	0	225.983
**D	MEBA PENSION TRUST DEFINED BENEFIT PLAN	129.031	0	129.031
**D	ACADIAN SUSTAINABLE GLOBAL EQUITY FUND LLC	720.525	0	720.525
**D	GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL TAX MANAGED EQUITY FUND	1.394.580	0	1.394.580

Azionisti:	967	Teste:	21
Azionisti in proprio:	15	Azionisti in delega:	952

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione** di azioni proprie

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL GOLDMAN SACHS AND CO	1.638.682	0	1.638.682
**D	GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL SMALL CAP	17.933.528	0	17.933.528
**D	GOLDMAN SACHS VARIABLE INSURANCE TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL EQUITY GOLDMAN SACHS AND CO	23.895	0	23.895
**D	FIRSTENERGY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST	364.900	0	364.900
**D	LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	124.706	0	124.706
**D	VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US INDEX FUND	3.133.718	0	3.133.718
**D	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	3.379.434	0	3.379.434
**D	GOLDMAN SACHS ETF TRUST II GOLDMAN SACHS MARKETBETA TOTAL INTERNATIONAL EQUITY ETF	25.835	0	25.835
**D	KUMPULAN WANG PERSARAAN DIPERBADANKAN	251.254	0	251.254
**D	CC AND L Q INTERNATIONAL EQUITY FUND	4.177	0	4.177
**D	CC AND L Q GLOBAL EQUITY FUND	79.988	0	79.988
**D	CC AND L Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND	9.969	0	9.969
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA FUND III LTD	5.240	0	5.240
**D	COUNSEL DEFENSIVE GLOBAL EQUITY	1.122	0	1.122
**D	MARGETTS FUND MANAGEMENT LTD	538.990	0	538.990
**D	CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING	32.604	0	32.604
**D	FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX US ALPHADEX FUND	385.163	0	385.163
**D	GLOBAL ATLANTIC BLACKROCK DISCIPLINED INTERNATIONAL CORE PORTFOLIO	59.795	0	59.795
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA STERLING FUND LTD	3.404	0	3.404
**D	GLOBEFLEX INTERNATIONAL ALL CAP COMMINGLED TRUST	145.057	0	145.057
**D	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	10.546.571	0	10.546.571
**D	ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND	851.871	0	851.871
**D	ACADIAN GLOBAL EQUITY FUND	69.956	0	69.956
**D	DOMINION ENERGY INC DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	62.381	0	62.381
**D	OLD MUTUAL GLOBAL EQUITY FUND	1.140.923	0	1.140.923
**D	TD INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	174.926	0	174.926
**D	CHRISTIAN EDUCATION PENSION PLAN	16.901	0	16.901
**D	SEI IEF ACADIAN	434.255	0	434.255
**D	CO OPERATIVE SUPERANNUATION SOCIETY PENSION PLAN	322.900	0	322.900
**D	RICHMOND INTERNATIONAL EQUITY FUND	376.580	0	376.580
**D	THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	22.770	0	22.770
**D	BNYM MELLON CF SL ACWI EX US IMI FUND	9.431	0	9.431
**D	FRANCISCAN SISTERS OF LITTLE FALLS MINNESOTA	91.600	0	91.600
**D	DOLCAY INVESTMENTS LTD	113.617	0	113.617
**D	HARCO A LIMITED	77.393	0	77.393
**D	OUTRAM INVESTMENTS LTD	86.263	0	86.263
**D	NATIONAL BANK FINANCIAL INC	2.868.330	0	2.868.330
**D	BCT POOLED INVESTMENT FUND SERIES SMART EUROPEAN EQUITY FUND	18.759	0	18.759
**D	ERS TEXAS ARROWSTREET INTERNATIONAL 967825	35.464	0	35.464
**D	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	458.561	0	458.561
**D	FLORIDA BIRTH RELATED NEUROLOGICAL INJURY COMPENSATION ASSOCIATION	119.450	0	119.450
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	92.065	0	92.065
**D	GOVERNMENT EMPLOYEES PENSION FUND	96.038	0	96.038
**D	CIBC INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	4.177	0	4.177

Azionisti: 967 Teste: 21

Azionisti in proprio: 15 Azionisti in delega: 952

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	BNY MELLON INTERNATIONAL EQUITY ETF	51.415	0	51.415
**D	WELLS FARGO AND COMPANY CASH BALANCE PLAN	58.900	0	58.900
**D	IQ CANDRIAM ESG INTERNATIONAL EQUITY ETF	27.888	0	27.888
**D	INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA	102.301	0	102.301
**D	THE BANK OF NEW YORK MELLON INTERNATIONAL LIMITE	100	0	100
**D	CBIS GLOBAL FUNDS PUBLIC LTD CO	200.000	0	200.000
**D	AIB GROUP IRISH PENSION SCHEME	53.958	0	53.958
**D	ACADIAN GLOBAL MANAGED VOLATILITY EQUITY FUND LLC	726.604	0	726.604
**D	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY II FUND LLC	2.501.936	0	2.501.936
**D	ACADIAN NON US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC	377.391	0	377.391
**D	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	338.030	0	338.030
**D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	2	0	2
**D	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	725	0	725
**D	INVESCO GLOBAL EX UK ENHANCED INDEX FUND UK	41.598	0	41.598
**D	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	1	0	1
**D	NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 1 ERISA	46.500	0	46.500
**D	NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 1 SERIES	44.364	0	44.364
**D	INVESCO MARKETS III PLC	3.861	0	3.861
**D	INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EX U S ETF	292.217	0	292.217
**D	GREAT WEST INTERNATIONAL VALUE FUND	1.171.400	0	1.171.400
**D	GREAT WEST CORE STRATEGIES INTERNATIONAL EQUITY FUND	474.900	0	474.900
**D	STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR HET SCHILDERS	525.496	0	525.496
**D	VIRTUS INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	321.520	0	321.520
**D	FIRST TRUST DOW JONES GLOBAL SELECT DIVIDEND INDEX FUND	1.673.947	0	1.673.947
**D	GLOBAL PORTFOLIO	279.600	0	279.600
**D	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	1.345.196	0	1.345.196
**D	ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	218.069	0	218.069
**D	CAUSEWAY INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	848.486	0	848.486
**D	ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	882.023	0	882.023
**D	AVIVA INVESTORS	20.968	0	20.968
**D	ENSIGN PEAK ADVISORS INC	7.649.898	0	7.649.898
**D	BRIDGEWATER BLUE PEAK FUND LP	22.691	0	22.691
**D	STANLIB FUNDS LIMITED	120	0	120
**D	GOLDMAN SACHS ETF TRUST GOLDMAN SACHS MARKETBETA INTERNATIO	71.594	0	71.594
**D	BRUCE POWER PENSION PLAN	260.141	0	260.141
**D	HAND COMPOSITE EMPLOYEE BENEFIT TRUST	1.030.821	0	1.030.821
**D	ONTARIO POWER GENERATION INC	74.792	0	74.792
**D	BLACKROCK GLOBAL FUNDS	797.816	0	797.816
**D	XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	15.979	0	15.979
**D	VOYA MULTI MANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	701.865	0	701.865
**D	CIBC PENSION PLAN	36.663	0	36.663
**D	DWS INVESTMENT GMBH ON BEHALF OF DWS FONDS BPT	264.557	0	264.557
**D	TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF LOUISIANA	1.259.700	0	1.259.700
**D	IPROFILE INTERNATIONAL EQUITY PRIVATE POOL	1.307.765	0	1.307.765

Azionisti:	967	Teste:	21
Azionisti in proprio:	15	Azionisti in delega:	952

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	BLACKROCK IG INTERNATIONAL EQUITY POOL	340.356	0	340.356
**D	BLACKROCK LIFE LTD	311.160	0	311.160
**D	BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND	2.645.339	0	2.645.339
**D	SIEMENS QUALITAT AND DIVIDENDE EUROPA	1.330.183	0	1.330.183
**D	MI FONDS K12	411.539	0	411.539
**D	MACKENZIE GLOBAL SUSTAINABLE DIVIDEND INDEX ETF	2.733	0	2.733
**D	MACKENZIE INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	64.404	0	64.404
**D	XTRACKERS FTSE DEVELOPED EX US MULTIFACTOR ETF	16.063	0	16.063
**D	THE CANADA LIFE ASSURANCE COMPANY	63.873	0	63.873
**D	TEXTRON INC MASTER TRUST	490.100	0	490.100
**D	THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION	813.217	0	813.217
**D	STICHTING PENSIOENFONDS RAIL AND OPENBAAR VERVOER	790.195	0	790.195
**D	INVESCO SANDP INTERNATIONAL DEVELOPED DIVIDEND ARISTOCRATS ESG INDEX ETF	11.936	0	11.936
**D	FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND	611.593	0	611.593
**D	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF	202.212	0	202.212
**D	FIRST TRUST RIVERFRONT DYNAMIC EUROPE ETF	20.825	0	20.825
**D	FIRST TRUST SANDP INTERNATIONAL DIVIDEND ARISTOCRATS ET	405.789	0	405.789
**D	GOLDMAN SACHS INSTITUTIONAL FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	435.232	0	435.232
**D	INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH ACTING FOR ACCOUNT OF BPT	60.122	0	60.122
**D	VANGUARD INTL HIGH DIV YLD INDEX FD	1.056.668	0	1.056.668
**D	CENTRAL STATES SE AND SW H AND W FUNDS	884.500	0	884.500
**D	INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH ACTING FOR ACCOUNT OF INKA PBEAKK	22.338	0	22.338
**D	RETIREMENT BOARD OF ALLEGHENY COUNTY	122.705	0	122.705
**D	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	3.910	0	3.910
**D	BLACKROCK BALANCED CAPITAL FUND INC	343.107	0	343.107
**D	AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	64.938	0	64.938
**D	AGF SYSTEMATIC GLOBAL INFRASTRUCTURE ETF	233.712	0	233.712
**D	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF	308.160	0	308.160
**D	FIRST TRUST GLOBAL FUNDS PLC FIRST TRUST GLOBAL EQUITY IN	34.622	0	34.622
**D	UNITED CHURCH FUNDS INC	177.525	0	177.525
**D	SIEMENS BALANCED	301.501	0	301.501
**D	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	102.826	0	102.826
**D	ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY	100	0	100
**D	AK PERM FND DFA INTL SMALL CO	31.962	0	31.962
**D	COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSIONPLAN	615.279	0	615.279
**D	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	2.200.845	0	2.200.845
**D	JOHN DEERE PENSION TRUST	84.800	0	84.800
**D	INKA-AUSGLEICHSFONDS	43.327	0	43.327
**D	LOUISIANA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	15.446	0	15.446
**D	RAYTHEON TECHNOLOGIES CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	87.345	0	87.345
**D	CITI RETIREMENT SAVINGS PLAN	68.887	0	68.887
**D	BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	100	0	100
**D	ENSIGN PEAK ACADIAN DM ALL CAP 9060470	180.191	0	180.191
**D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM TRUST FUND	73	0	73

Azionisti:	967	Teste:	21
Azionisti in proprio:	15	Azionisti in delega:	952

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US FUND	548.217	0	548.217
**D	EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF HAWAII	124.264	0	124.264
**D	THE HKSAR GOVERNMENT SCHOLARSHIP FUND	1.945	0	1.945
**D	COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST	275.292	0	275.292
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	181.088	0	181.088
**D	QUALITY EDUCATION FUND	2.882	0	2.882
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	8.065.232	0	8.065.232
**D	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	177.387	0	177.387
**D	SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	776.500	0	776.500
**D	UNIVERSALINVESTMENTGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF AEKSAAR M	46.600	0	46.600
**D	STANLEY BLACK AND DECKER INC PENSION MASTER TRUST	29.700	0	29.700
**D	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	121.951	0	121.951
**D	UPS GROUP TRUST	526.620	0	526.620
**D	IOWA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	188.922	0	188.922
**D	ARBEJDSMARKEDETS TILLAEGSPENSION	6.034.656	0	6.034.656
**D	BOCI PRUDENTIAL TRUSTEE LIMITED BOCPIFS EUIF	150.640	0	150.640
**D	00BEHGNUUG3NEH88	388.166	0	388.166
**D	FCP VOLTA POCHE ACTIONS	119.487	0	119.487
**D	HMT-KVMV-FONDS	1.753	0	1.753
**D	AMUNDI BRIDGEWATER CORE GLOB	448	0	448
**D	LYXOR FTSE MIB UCITS ETF	1.391.349	0	1.391.349
**D	SG ACTIONS ETATS-UNIS POCHE AC	475.952	0	475.952
**D	AMUNDI S AND P EUROZONE DIV AR	345.935	0	345.935
**D	CLARIVEST GLOBAL SMALL CAP	43.950	0	43.950
**D	AB SICAV III - DYNAMIC ALL MAR	7.458	0	7.458
**D	LSV FUNDS PLC	828.400	0	828.400
**D	SEGALL BRYANT HAMILL INTERNA	189.093	0	189.093
**D	UI I	172.180	0	172.180
**D	BLK MAGI FUND, A SERIES TRUST	191	0	191
**D	DESTINATIONS INTERNATIONAL EQU	498.201	0	498.201
**D	SEGALL BRYANT HAMILL INTERNAL	621	0	621
**D	SEI ACADIAN GLOBAL MANAGED VOL	211.530	0	211.530
**D	SEI GLOBAL MASTER FUND PLC THE	1.528.000	0	1.528.000
***	STOK ERIK	100	0	100
**D	THE PUBLIC INSTITUTION FOR SOCIAL SECURITY	1.343.600	0	1.343.600
**D	GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE.	460.546	0	460.546
**D	GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE.	1.151.168	0	1.151.168
**D	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND.	19.670	0	19.670
**D	STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR DE DETAILHANDEL	158.846	0	158.846
**D	LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD ESG TILTED AND OPTIMISED EUROPE	10.036	0	10.036
**D	LEGAL & GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND	68.993	0	68.993
**D	LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD ESG TILTED AND OPTIMISED DEVELO	125.956	0	125.956
**D	JUPITER MERIAN GLOBAL EQUITY FUND	224.646	0	224.646
**D	LEGAL AND GENERAL EUROPEAN INDEX TRUST	715.453	0	715.453

Azionisti: 967 Teste: 21

Azionisti in proprio: 15 Azionisti in delega: 952

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	LEGAL AND GENERAL INTERNATIONAL INDEX TRUST	157.150	0	157.150
**D	LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD INFRASTRUCTURE INDEX FUND	2.732	0	2.732
**D	PERMANENT FUND INVESTMENTS LLC	161.571	0	161.571
**D	GARD UNIT TRUST	106.804	0	106.804
**D	STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST	7.069	0	7.069
**D	LEGAL & GENERAL ICAV.	203.571	0	203.571
**D	VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS I	591.589	0	591.589
**D	SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	100.156	0	100.156
**D	CHEVRON MASTER PENSION TRUST	653.500	0	653.500
**D	THE PENSION BOARDS-UNITED CHURCH OF CHRIST INC.	235.170	0	235.170
**D	MERCY INVESTMENT SERVICES INC	74.789	0	74.789
**D	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	237.026	0	237.026
**D	PRODUCER-WRITERS GUILD OF AMERICA PENSION PLAN	137.329	0	137.329
**D	ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND	2.107.144	0	2.107.144
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	455.930	0	455.930
**D	UNITED NATIONS RELIEF AND WORKS AGENCY FOR PALESTINE REFUGEE	106.508	0	106.508
**D	EXELON CORPORATION EMPLOYEES` BENEFIT TRUST FOR UNION EMPLOYEES	74.245	0	74.245
**D	SOUTHERN CALIFORNIA UNITED FOOD AND COMMERCIAL WORKERS UNIONS AND FOOD EMPLOYERS JOINT PENSION	477.462	0	477.462
**D	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	65.794	0	65.794
**D	CONSTELLATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLAN TRUST	280.134	0	280.134
**D	CONSTELLATION PENSION MASTER TRUST	820.812	0	820.812
**D	CONNOR CLARK & LUNN COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	71.557	0	71.557
**D	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE SAVINGS PLANS MASTER TRUST	733.944	0	733.944
**D	CONSUMERS ENERGY COMPANY NON-UNION WELFARE BENEFIT TRUST TO PROVIDE FOR RETIREE HEALTH CARE AND	3.326	0	3.326
**D	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST..	19.177	0	19.177
**D	FRANCISCAN ALLIANCE INC	189.293	0	189.293
**D	FIREFIGHTERS RETIREMENT SYSTEM	310.400	0	310.400
**D	DUPONT SPECIALTY PRODUCTS & RELATED CO SAVINGS PLAN MASTER T	84.900	0	84.900
**D	EXELON CORPORATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	536.832	0	536.832
**D	CONSTELLATION EMPLOYEES` BENEFIT TRUST FOR UNION EMPLOYEES.	24.728	0	24.728
**D	BEAT DRUGS FUND ASSOCIATION	6.215	0	6.215
**D	AMMINISTRAZIONE DEL PATRIMONIO DELLA SEDE APOSTOLICA	319.225	0	319.225
**D	ZOMA CAPITAL PORTFOLIO LLC.	41.903	0	41.903
**D	LSV INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP.	766.300	0	766.300
**D	LSV INTERNATIONAL (AC) VALUE EQUITY FUND LP.	2.385.700	0	2.385.700
**D	ANSMAR FAMILY TRUST	215	0	215
**D	HAWTHORN EQ LLC	252.791	0	252.791
**D	GOVERNMENT OF GUAM RETIREMENT FUND	228.114	0	228.114
**D	STRATHCLYDE PENSION FUND	1.700.721	0	1.700.721
**D	MINEWORKERS` PENSION SCHEME	178.192	0	178.192
**D	EVOVEST GLOBAL EQUITY FUND II L.P.	50.142	0	50.142
**D	POLICEMEN`S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	519.574	0	519.574
**D	MERCER GLOBAL SMALL COMPANIES SHARES FUND	92.806	0	92.806
**D	MERCER PASSIVE SUSTAINABLE INTERNATIONAL SHARES FUND	17.903	0	17.903

Azionisti: 967 Teste: 21

Azionisti in proprio: 15 Azionisti in delega: 952

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	INTERNATIONAL EQUITIES B UNIT TRUST	291.000	0	291.000
**D	SUPERANNUATION FUNDS MANAGEMENT CORPORATION OF SOUTH AUSTRAL	1.634.300	0	1.634.300
**D	MARGARET A CARGILL FOUNDATION	103.500	0	103.500
**D	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	976.253	0	976.253
**D	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	1.626.908	0	1.626.908
**D	EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST	389.724	0	389.724
**D	LAZARD/WILMINGTON EAFE SMALL CAP EQUITY ADVANTAGE FUND	50.140	0	50.140
**D	MOBIUS LIFE LIMITED.	159.878	0	159.878
**D	STATE OF IDAHO ENDOWMENT FUND INVESTMENT BOARD	401.329	0	401.329
**D	HONEYWELL SAVINGS AND OWNERSHIP PLAN MASTER TRUST	193.230	0	193.230
**D	LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST..	2.076.000	0	2.076.000
**D	ANNE RAY FOUNDATION	144.800	0	144.800
**D	THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS TRUS	5.887.700	0	5.887.700
**D	COVENANT HEALTH	192.800	0	192.800
**D	CORTEVA AGRISCIENCE DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST	75.700	0	75.700
**D	ESSENTIA HEALTH	158.912	0	158.912
**D	EMPLOYEES RETIREMENT FUND OF THE CITY OF DALLAS.	259.009	0	259.009
**D	MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	199.841	0	199.841
**D	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM.	93.677	0	93.677
**D	U.S. STEEL RETIREMENT PLAN TRUST	765.736	0	765.736
**D	WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD	3.095.065	0	3.095.065
**D	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD INDEX (ACWI) EX-US F	388.551	0	388.551
**D	MIDWEST OPERATING ENGINEERS PENSION TRUST FUND	146.200	0	146.200
**D	BRITISH COAL STAFF SUPERANNUATION SCHEME	33.968	0	33.968
**D	FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST	2.098	0	2.098
**D	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	709.720	0	709.720
**D	LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME..	155.400	0	155.400
**D	THE WS ACCESS POOL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME	495.931	0	495.931
**D	ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY	819.840	0	819.840
**D	ROBECO INSTITUTIONAL ASSET MANAGEMENT B V AS THE MANAGER OF	60.506	0	60.506
**D	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED...	583.604	0	583.604
**D	BELMONT PARTNERS LLC C/O BFO INVESTMENTS LLC ACTING AS FUND MANAGER	55.546	0	55.546
**D	LMA IRELAND - MAP 501 C/O LIGHTHOUSE INVESTMENT PARTNERS LLC	30.146	0	30.146
**D	LMAP IRELAND ICAV-LMAP 909 C/O MARSHALL WACE LLP	27.043	0	27.043
**D	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-MARKET NEUTRAL TOPS FUND C/O MARSHALL WACE LLP ACTING AS INVESTM 206.342		206.342	0
**D	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - TOPS FUND C/O MARSHALL WACE LLP	141.993	0	141.993
**D	RPAQ 2015 FUND LP	203.592	0	203.592
**D	ACADIAN NON-U.S. SMALL-CAP EQUITY EXTENSION FUND LLC C/O ACADIAN ASSET MANAGEMENT LLC ACTING AS FUND 439.379		439.379	0
**D	ACADIAN GLOBAL EQUITY ABSOLUTE RETURN FUND LLC CO ACADIAN ASSET MANAGEMENT. LLC	32.502	0	32.502
**D	CX CADENCE LIMITED-DEAZELEY	459.466	0	459.466
**D	BW DMO FUND, LTD	17.623	0	17.623
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA MAJOR MARKETS TRADING COMPANY LTD.	2.296	0	2.296

Azionisti:	967	Teste:	21
Azionisti in proprio:	15	Azionisti in delega:	952

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	ACADIAN GLOBAL WITH OPPORTUNISTIC SHORTING FUND	31.323	0	31.323
**D	TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIA PORTFOLIO LLC.	13.062	0	13.062
**D	LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS UCITS FUND	350.084	0	350.084
**D	MEDIOLANUM BEST BRANDS - EUROPEAN SMALL CAP EQUITY	571.559	0	571.559
**D	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	434.988	0	434.988
**D	JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL SMALL COMPANY FUND.	71.181	0	71.181
**D	JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL SMALL COMPANY TRUST.	61.455	0	61.455
**D	CPL-YARRA GLOBAL SMALL COMPANIES FUND	98.321	0	98.321
**D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	382.786	0	382.786
**D	COLONIAL FIRST STATE WHOLESALE ACADIAN GLOBAL EQUITY FUND.	316.396	0	316.396
**D	COMMONWEALTH SPECIALIST FUND 13.	165.327	0	165.327
**D	WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 76 - ROBECO	161.649	0	161.649
**D	WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 31 - ROBECO	10.839	0	10.839
**D	CHUNGHWA POST CO. LTD	824.156	0	824.156
**D	DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E	20.233	0	20.233
**D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	3.095.982	0	3.095.982
**D	ILA - RAFIMF	16.327	0	16.327
**D	ILA-A-ILSDMH	384.132	0	384.132
**D	IRISH LIFE ASSURANCE PLC	1.192.781	0	1.192.781
**D	ILA-ILSEAFE - SUSTAINABLE EAFE EQUITY	72.433	0	72.433
**D	SCOTTISH EQUITABLE MANAGED FUNDS LIMITED	7.363.045	0	7.363.045
**D	SCOTTISH EQUITABLE PLC	1.340.467	0	1.340.467
**D	DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC	7.166.537	0	7.166.537
**D	CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	8.218.896	0	8.218.896
**D	OLD MUTUAL GLOBAL INVESTORS	9.220	0	9.220
**D	OLD MUTUAL GLOBAL EQUITY FUND UK LIMITED	278.389	0	278.389
**D	JUPITER SYSTEMATIC PHYSICAL WORLD FUND	8.645	0	8.645
**D	TSGX SOLACT ESG TBACO EX UNHG(3387)	3.801	0	3.801
**D	LEGAL & GENERAL ASSURANCE SOCIETY LIMITED	9.635	0	9.635
**D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITEDONS MANAGEMENT) LIMITED	220.416	0	220.416
**D	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.	6.150.520	0	6.150.520
**D	INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	6.174.034	0	6.174.034
**D	INVESCO POOLED INVESTMENT FUND - EUROPE FUND	9.484	0	9.484
**D	BERESFORD FUNDS ICAV	37.962	0	37.962
**D	STICHTING PGGM DEPOSITARY	2.160.801	0	2.160.801
**D	CUSTODY BANK OF JAPAN LTD. AS TRUSTEE FOR STB GS GLOBAL (EX	130.181	0	130.181
**D	PGGM SPD (DMAEMFGL)PGGM SPD DMAE MULTIFACTOR GLOBAL	518.040	0	518.040
**D	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST..	2.701	0	2.701
**D	DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY TRUST	34.884	0	34.884
**D	CITITRUST LIMITED	32.695	0	32.695
**D	CITITRUST LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK PREMIER FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUITY INDEX FUND	7.134	0	7.134
**D	INVESCO POOLED INVESTMENT FUND - GLOBAL STRATEGIC EQUITY FUN INSTITUTIONAL CLIENTS GROUP SECURITIES 251.841		251.841	0
**D	VICTORYSHARES INTERNATIONAL VALUE MOMENTUM ETF	687.410	0	687.410

Azionisti:	967	Teste:	21
Azionisti in proprio:	15	Azionisti in delega:	952

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	UNIFIED ACCUMULATIVE PENSION FUND JOINT STOCK COMPANY	533.544	0	533.544
**D	SUN LIFE SCHRODER GLOBAL MID CAP FUND	303.105	0	303.105
**D	SUN LIFE ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND	130.531	0	130.531
**D	VESTCOR INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY F	132.877	0	132.877
**D	E-L FINANCIAL CORPORATION LIMITED	1	0	1
**D	CC&L Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	2.564	0	2.564
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMPANY LIMITED	448	0	448
**D	BRIDGEWATER ASSOCIATES LP WILSHIRE BRIDGEWATER MANAGED ALPHA	111	0	111
**D	MWIS TOPS FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED	15.055	0	15.055
**D	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS WORLD EX-US FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED.	165.876	0	165.876
**D	LMA IRELAND-MAP 501.	14.736	0	14.736
**D	CC&L Q WORLD EX-USA EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD.	4.445	0	4.445
**D	AQR TA HELIX FUND L.P. C/O COGENCY GLOBAL INC.	18.168	0	18.168
**D	EQUITY MARKET NEUTRAL FUND LP	115	0	115
**D	GOLDMAN SACHS INSTITUTIONAL FUNDS PLC-CUSTOM EUROPE EQUITY E	63.223	0	63.223
**D	GLOBAL OPPORTUNITIES OFFSHORE LTD	11.569	0	11.569
**D	GLOBAL OPPORTUNITIES LLC	14.738	0	14.738
**D	EVEREN INVESTMENT LTD	13.937	0	13.937
**D	AQR EQUITY MARKET NEUTRAL GLOBAL VALUE FUND L.P. C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LL C.	34.385	0	34.385
**D	AHL ALPHA CORE MASTER LIMITED C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	3.485	0	3.485
**D	GRAHAM MARKET NEUTRAL QUANTITATIVE EQUITIES LTD.	47.850	0	47.850
**D	POINT72 ASSOCIATES LLC C/O FINSCO LIMITED	70.178	0	70.178
**D	GRAHAM DEVELOPMENTAL EQUITY STRATEGIES LLC	17.150	0	17.150
**D	MAN NUMERIC CITY LIMITS FUND LLC C/O NUMERIC INVESTORS LLC	24.415	0	24.415
**D	AQR DELTA MASTER ACCOUNT LP COOGIER FIDUCIARY SERVICES (CAYMAN) LTD	1.493	0	1.493
**D	AQR LUX FUNDS-AQR SYSTEMATIC TOTAL RETURN FUND	848	0	848
**D	MANAGORA ASSET MANAGEMENT INC.	293	0	293
**D	CX CADENCE LIMITED C/O MAPLES CORPORATE SERVICES (BVI) LIMITED	60.129	0	60.129
**D	WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 75.	1.413.857	0	1.413.857
**D	DIGITAL FUNDS STARS EUROPE EX-UK	2.923	0	2.923
**D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG..	356.587	0	356.587
**D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG..	2.013.740	0	2.013.740
**D	NORGES BANK	21.317.275	0	21.317.275
**D	PROJECT 121/160-41 (P)	7.981	0	7.981
**D	NAGELMACKERS EQUITY SMALL & MID CAP FUND	500.000	0	500.000
**D	ESPERIDES - S.A. SICAV-SIF	32.659	0	32.659
**D	AMUNDI FUNDS DYNAMIC MULTI FACTORS EURO	2.062.781	0	2.062.781
**D	HELIUM ALPHA	39.113	0	39.113
**D	AMUNDI INDEX SOLUTIONS - AMUNDI PRIME EUROPE	18.976	0	18.976
**D	AMUNDI PRIME EUROZONE	30.448	0	30.448
**D	AMUNDI FTSE MIB	340.602	0	340.602
**D	AMUNDI STOXX EUROPE 600	1.561.027	0	1.561.027
**D	AMUNDI SMART CITY	168.886	0	168.886
**D	INDEXIQ FACTORS SUSTAINABLE EUROPE EQUITY	221.101	0	221.101

Azionisti:	967	Teste:	21
Azionisti in proprio:	15	Azionisti in delega:	952

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RI.* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	AMUNDI MSCI EUROPE SMALL CAP ESG CLIMATE NET ZERO AMBITION CTB	55.054	0	55.054
**D	ONEMARKETS ALLIANZ CONSERVATIVE MULTI-ASSET FUND	137.565	0	137.565
**D	AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG CTB NZ AMB	249.786	0	249.786
**D	LUX IM ESG SMALL - MID CAP EURO EQUITIES	233.571	0	233.571
**D	ING ARIA - ING IMPACT FUND MODERATE	18.548	0	18.548
**D	ING ARIA - ING IMPACT FUND BALANCED	209.093	0	209.093
**D	ING ARIA - ING IMPACT FUND ACTIVE	198.400	0	198.400
**D	ING ARIA - ING IMPACT FUND DYNAMIC	220.720	0	220.720
**D	STICHTING BPL PENSIOEN	108.391	0	108.391
**D	AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND	61.974	0	61.974
**D	AA SSGA ACTIONS EURO	4.434.100	0	4.434.100
**D	LBPAM 3 MOIS	748.123	0	748.123
**D	ROPS EURO P	239.605	0	239.605
**D	CARPIMKO PTES ET MOYENN CAPI C	495.830	0	495.830
**D	CONTI INTERNATIONAL	155.795	0	155.795
**D	ROPS-SMART INDEX EURO	1.500.028	0	1.500.028
**D	VILLIERS OPERA - BFT	1.185.621	0	1.185.621
**D	AMUNDI IPSA ACTIONS	216.680	0	216.680
**D	BOURBON MULTIFACTEUR	94.266	0	94.266
**D	AMUNDI EUROPE MONDE	338.217	0	338.217
**D	AMUNDI RESA ACTIONS EUROPE	9.741	0	9.741
**D	ASSURDIX	135.602	0	135.602
**D	CNP ASSUR VALUE ET MOMENTUM	119.376	0	119.376
**D	OSTRUM SRI EURO MINVOL EQUITY	83.850	0	83.850
**D	CPR EUROLAND ESG	302.572	0	302.572
**D	AMUNDI STRATEGIES ACTIONS EURO OPTIM DIV HR	42.584	0	42.584
**D	AMUNDI STRATEGIES ACTIONS EUROPE OPTIM DIV HR	36.933	0	36.933
**D	AMUNDI PATRIMOINE PEA	639.907	0	639.907
**D	AMUNDI EQUITY EURO CONSERVATIV	817.528	0	817.528
**D	COVEA AQUA	915.660	0	915.660
**D	RICHELIEU FAMILY SMALL CAP	500.000	0	500.000
**D	LBPAM SHORT TERM	672.000	0	672.000
**D	LMDG SMID CAP	262.896	0	262.896
**D	BETAMAX EUROPE	19.949	0	19.949
**D	CB SWITZERLAND BRANCH UCITS FULL TAX???	2.769	0	2.769
**D	ING DIRECT FONDO NARANJA DINAMICO FI	134.875	0	134.875
**D	ING DIRECT FONDO NARANJA MODERADO FI	94.008	0	94.008
**D	ING DIRECT FONDO NARANJA CONSERVADOR FI	14.270	0	14.270
**D	AQR FUNDS - AQR MANAGED FUTURESSTRATEGY HV FUND	372.896	0	372.896
**D	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	1.060.065	0	1.060.065
**D	AQR FUNDS AQR LONGSHORT EQUITY FUND	390.479	0	390.479
**D	GMO BENCHMARK-FREE FUND	67.829	0	67.829
**D	AQR FUNDS AQR ALTERNATIVE RISKPREMIA FUND	266.859	0	266.859
**D	ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE)	639.826	0	639.826

Azionisti: 967 Teste: 21

Azionisti in proprio: 15 Azionisti in delega: 952

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	ISHARES STOXX EUROPE SMALL 200 UCITS ETF (DE)	1.450.713	0	1.450.713
**D	ISHARES STOXX EUROPE 600 UCITS ETF (DE)	994.380	0	994.380
**D	ISHARES STOXX EUROPE 600 UTILITIES UCITS ETF DE	917.813	0	917.813
**D	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	5.095.408	0	5.095.408
**D	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	117.716	0	117.716
**D	ISHARES INTERNATIONAL SELECT DIVIDEND ETF	8.944.368	0	8.944.368
**D	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	722.643	0	722.643
**D	ISHARES INTERNATIONAL EQUITY FACTOR ETF	2.082.168	0	2.082.168
**D	ISHARES MSCI INTL SMALL-CAP MULTIFACTOR ETF	445.832	0	445.832
**D	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	9.848.605	0	9.848.605
**D	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	2.026.655	0	2.026.655
**D	ISHARES CORE MSCI INTERNATIONALDEVELOPED MARKETS ETF	1.417.500	0	1.417.500
**D	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	651.557	0	651.557
**D	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	34.208	0	34.208
**D	ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF	18.376	0	18.376
**D	ISHARES GLOBAL MONTHLY DIVIDENDINDEX ETF (CAD-HEDGED)	55.359	0	55.359
**D	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	4.194	0	4.194
**D	EPSILON ASSOCIATI SGR - EPSILONSGR QRETURN	22.308	0	22.308
**D	EPSILON ASSOCIATI SGR - EPSILONSGR DLONGRUN	1.034	0	1.034
**D	EURIZON FUND	1.671.252	0	1.671.252
**D	INTERNATIONAL MONETARY FUND	105.890	0	105.890
**D	GMO IMPLEMENTATION FUND	117.508	0	117.508
**D	AQR FUNDS AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND	1.916.168	0	1.916.168
**D	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	58.811	0	58.811
**D	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	1.378.761	0	1.378.761
**D	REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS	466.905	0	466.905
**D	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	1.199.682	0	1.199.682
**D	MERCER NONUS CORE EQUITY FUND	3.230.900	0	3.230.900
**D	MULTI STYLE MULTI MANAGER FUNDSPLC	7.266	0	7.266
**D	SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF	1.443.645	0	1.443.645
**D	NORTH ATLANTIC STATES CARPENTERS PENSION FUND	147.069	0	147.069
**D	NORTH ATLANTIC STATES CARPENTERS GUARANTEED ANNUITY FUND	188.421	0	188.421
**D	MONTANA BOARD OF INVESTMENTS	861.994	0	861.994
**D	SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	1.590.330	0	1.590.330
**D	WELLINGTON DIVERSIFED INFLATIONHEDGES FUND	127.725	0	127.725
**D	THE WELLINGTON TR CO NATL ASSOCMULTIPLE COLLECTIVE INVESTMENT FDS TR	101.763	0	101.763
**D	WTCN DIVERSIFIED INFLATION HEDGES PORTFOLIO	1.130.482	0	1.130.482
**D	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	132.791	0	132.791
**D	STATE STREET INTERNATIONAL ACTIVE N ON-LENDING COMMON TRUST FUND	20.131	0	20.131
**D	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	4.877.231	0	4.877.231
**D	SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	128.825	0	128.825
**D	MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN	531.303	0	531.303
**D	M INTERNATIONAL EQUITY FUND	62.353	0	62.353
**D	STATE STREET INTERNATIONAL STOCK SELECTION FUND	31.826	0	31.826

Azionisti:	967	Teste:	21
Azionisti in proprio:	15	Azionisti in delega:	952

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	264.673	0	264.673
**D	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	1.298.766	0	1.298.766
**D	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	100	0	100
**D	OMERS ADMINISTRATION CORPORATION	993.827	0	993.827
**D	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	10.118	0	10.118
**D	SCOTTISH WIDOWS MANAGED INVESTMENT FUNDS ICVC-INTERNATIONAL EQUITY TRACKER FUND	25.794	0	25.794
**D	SCOTTISH WIDOWS INVESTMENT SOLUTIONS FUNDS ICVC- EUROPEAN (EX UK)EQUITY FUND	183.834	0	183.834
**D	AQR FUNDS AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	333.852	0	333.852
**D	THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	11.992	0	11.992
**D	DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS QI EUROZONE EQUITY	641.318	0	641.318
**D	DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS QI EUROPEAN EQUITY	306.121	0	306.121
**D	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD (CPPIB)	1.728.473	0	1.728.473
**D	INTERNATIONAL TILTS MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PORTFO	416.521	0	416.521
**D	EURIZON STEP 70 PIR ITALIA GIUGNO 2027	256.502	0	256.502
**D	EURIZON AM RILANCIO ITALIA TR	30.000	0	30.000
**D	EURIZON PIR ITALIA AZIONI	66.258	0	66.258
**D	EURIZON CAP SGR-RENDITA	12.063	0	12.063
**D	EURIZON AZIONI PMI ITALIA	300.000	0	300.000
**D	EURIZON AZIONI ITALIA	2.438.878	0	2.438.878
**D	EURIZON PROGETTO ITALIA 40	254.967	0	254.967
**D	EURIZON PROGETTO ITALIA 70	402.372	0	402.372
**D	THE ARROWSTREET COMMON CONTRACTUAL FUND	33.263	0	33.263
**D	ARERO - DER WELTFONDS - ESG	26.775	0	26.775
**D	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	233.487	0	233.487
**D	MULTILABEL SICAV	15.820	0	15.820
**D	UBS LUX FUND SOLUTIONS	1.489.173	0	1.489.173
**D	GOLDMAN SACHS FUNDS	8.285.402	0	8.285.402
**D	GOLDMAN SACHS FUNDS	26.969	0	26.969
**D	M&G (LUX) INVESTMENT FUNDS 1 SICAV	10.371.019	0	10.371.019
**D	OSSIAM LUX	98.921	0	98.921
**D	EURIZON NEXT 2.0	80.755	0	80.755
**D	EPSILON FUND	439.572	0	439.572
**D	GOLDMAN SACHS FUNDS	2.244.554	0	2.244.554
**D	GOLDMAN SACHS FUNDS	138.248	0	138.248
**D	GOLDMAN SACHS FUNDS	3.400.484	0	3.400.484
**D	EURIZON ALTERNATIVE SICAV-SIF	40.471	0	40.471
**D	INSTITUTIONAL SOLUTIONS FUND FCP-SIF	158.000	0	158.000
**D	XTRACKERS	4.137.013	0	4.137.013
**D	GOLDMAN SACHS LUX INVESTMENT FUNDS	99.273	0	99.273
**D	MONEY MATE ENTSCHLOSSEN	146.938	0	146.938
**D	MONEY MATE MUTIG	66.133	0	66.133
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	107.495	0	107.495
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	489.913	0	489.913
**D	AXA WORLD FUNDS SICAV	153.909	0	153.909

Azionisti: 967 Teste: 21

Azionisti in proprio: 15 Azionisti in delega: 952

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	DWS MULTI ASSET PIR FUND	145.000	0	145.000
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	76.952	0	76.952
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	110.643	0	110.643
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	477.524	0	477.524
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	370.620	0	370.620
**D	MONEY MATE MODERAT	102.934	0	102.934
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	641.606	0	641.606
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	2.575.841	0	2.575.841
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	1.521.482	0	1.521.482
**D	VERMOGENSMANAGEMENT AKTIENSTARS	789.081	0	789.081
**D	VERMOGENSMANAGEMENT DIVIDENDENSTARS	1.532.362	0	1.532.362
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	121.656	0	121.656
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	8.846	0	8.846
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	121.000	0	121.000
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	197.509	0	197.509
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	929.166	0	929.166
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	2.455.820	0	2.455.820
**D	ALLIANZ FINANZPLAN 2045	165.162	0	165.162
**D	ALLIANZ FINANZPLAN 2050	204.305	0	204.305
**D	PREMIUMMANDAT BALANCE	141.389	0	141.389
**D	PREMIUMMANDAT DYNAMIK	277.056	0	277.056
**D	ALLIANZ STIFTUNGSFONDS NACHHALTIGKEIT	125.511	0	125.511
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	3.246.959	0	3.246.959
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	4.046.864	0	4.046.864
**D	METALLRENTE FONDS PORTFOLIO	302.250	0	302.250
**D	ALLIANZ FINANZPLAN 2030	21.383	0	21.383
**D	ALLIANZ FINANZPLAN 2035	62.828	0	62.828
**D	ALLIANZ FINANZPLAN 2040	121.472	0	121.472
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR ARBOR I UI	135.435	0	135.435
**D	THE GOLDMAN SACHS TRUST COMPANYNA COLLECTIVE TRUST	101.238	0	101.238
**D	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	280.277	0	280.277
**D	DEPARTMENT OF STATE LANDS	135.802	0	135.802
**D	INTE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH FOR LHPRIVATRENTEAKTIEN	98.598	0	98.598
**D	INTERNATIONAL PAPER COMPANY COMMINGLED INVESTMENT GROUP TRUST	410.920	0	410.920
**D	CF DIVERSE EQUITY OPPORTUNITIES	235.219	0	235.219
**D	INTE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH FOR ENTSORGUNGSFONDS	405.765	0	405.765
**D	DEKA INVESTMENT GMBH FOR KDF 1	124.207	0	124.207
**D	XEROX CORPORATION RETIREMENT + SAVINGS PLAN	95.600	0	95.600
**D	SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	2.920.800	0	2.920.800
**D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY INDEX ETF	1.920.494	0	1.920.494
**D	JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	96.851	0	96.851
**D	PENSION BENEFIT GUARANTY CORPORATION	668.892	0	668.892
**D	UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH FOR AQUILA1UNIVERSALFONDS	15.250	0	15.250
**D	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	13.586.644	0	13.586.644

Azionisti:	967	Teste:	21
Azionisti in proprio:	15	Azionisti in delega:	952

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **6. Autorizzazione all'acquisto e** alla disposizione di azioni proprie

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	1.116.648	0	1.116.648
**D	THE METHODIST HOSPITAL	619.810	0	619.810
**D	SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND	64.825	0	64.825
**D	SSB INT SMALL CAP ACTIVE SECURITIES LENDING COMMON TRUST FUND	17.394	0	17.394
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	323.660	0	323.660
**D	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	986.997	0	986.997
**D	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	3.687.145	0	3.687.145
**D	EMPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY	62.141	0	62.141
**D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS	69.367	0	69.367
**D	STATE STREET ALL-COUNTRY WORLD ACTIVE NON- LENDING COMMON TRUSTFUND	87.847	0	87.847
**D	STATE STREET FACTORBASED NONLENDING COMMON TRUST FUND	26.684	0	26.684
**D	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	3.130.090	0	3.130.090
**D	WTCN DIVERSIFIED INFLATION HEDGES II	65.449	0	65.449
**D	THE WELLINGTON TR CO NATL ASSOCMULTIPLE COLLECTIVE INVEST FDSTR II	718.868	0	718.868
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	285.007	0	285.007
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EX NORTH AMERICA HIGH DIVIDEND YIELD IND	33.880	0	33.880
**D	WISDOMTREE ISSUER ICAV	80.494	0	80.494
**D	UBS (IRL) ETF PLC	714	0	714
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR UI-ELKB-FONDS 1	283.596	0	283.596
**D	DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS SYSTEMATIC EUROPEAN EQUITY	100.243	0	100.243
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR ALLIANZGIFONDS HPT	12.927	0	12.927
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	24.828	0	24.828
**D	CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	2.980.662	0	2.980.662
**D	TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	1.754.845	0	1.754.845
**D	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	2.721.081	0	2.721.081
**D	SSGA SPDR ETFS EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY	22.629.482	0	22.629.482
**D	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	1.625.117	0	1.625.117
**D	STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	185.772	0	185.772
**D	UNIVERSALINVESTMENTGESELLSCHAFTMBH FOR SRV100	21.800	0	21.800
**D	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	1.060.817	0	1.060.817
**D	SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	4.659	0	4.659
**D	HONG KONG HOUSING AUTHORITY	378.049	0	378.049
**D	BANK OF KOREA	10.681	0	10.681
**D	SELFFINANCING POSTSECONDARY EDUCATION FUND	924	0	924
**D	HARTFORD SCHRODERS INTERNATIONAL MULTI-CAP VALUE FUND	2.634.411	0	2.634.411
**D	GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	3.173.079	0	3.173.079
**D	HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENTEXCHANGE FUND	4.769.622	0	4.769.622
**D	DESJARDINS INTERNATIONAL EQUITYIND EX ETF	20.757	0	20.757
**D	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	8.274.446	0	8.274.446
**D	POLICE AND FIREMEN`S RETIREMENTSYSTEM OF NEW JERSEY	343.312	0	343.312
**D	STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D	968.579	0	968.579
**D	MGI FUNDS PLC	452.899	0	452.899
**D	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	185.033	0	185.033
**D	BLUE CROSS AND BLUE SHIELD OF KANSAS, INC	193.513	0	193.513

Azionisti:	967	Teste:	21
Azionisti in proprio:	15	Azionisti in delega:	952

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	NORTHROP GRUMMAN PENSION MASTERTRUST	164.469	0	164.469
**D	TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	247.728	0	247.728
**D	E TRADE NO FEE INTERNATIONAL INDEX FUND	819	0	819
**D	MOUNT HATTON INVESTMENTS LIMITED	273.910	0	273.910
**D	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND	437.303	0	437.303
**D	MERCER QIF FUND PLC	414.443	0	414.443
**D	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	319.272	0	319.272
**D	BAYERNINVEST KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH FOR BAYERNINVEST BAY 1-FONDS	31.473	0	31.473
**D	MDPIM INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOL	52.660	0	52.660
**D	MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND	234.700	0	234.700
**D	MERCER GLOBAL LOW VOLATILITY EQUITY FUND	156.962	0	156.962
**D	MGI FUNDS PLC	300.536	0	300.536
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR PREMIUMMANDAT KONSERVATIV	46.417	0	46.417
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR ALLIANZ STRATEGIEFONDS BALANCE	1.042.042	0	1.042.042
**D	AGIALLIANZ STRATEGIEFONDS STABILITAET	48.963	0	48.963
**D	AGIALLIANZ STRATEGIEFONDS WACHSTUM	1.647.247	0	1.647.247
**D	AGIALLIANZ STRATEGIEFONDS WACHSTUM PLUS	2.697.682	0	2.697.682
**D	LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	184.125	0	184.125
**D	HARTFORD MULTIFACTOR DEVELOPED MARKETS (EXUS) ETF	1.540.945	0	1.540.945
**D	HARTFORD MULTIFACTOR DIVERSIFIED INTERNATIONAL ETF	9.021	0	9.021
**D	RHUMBLINE LOW CARBON INDEX FUNDLLC	129.548	0	129.548
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR CONVEST 21 VL	161.125	0	161.125
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR FONDIS	90.334	0	90.334
**D	LACERA MASTER OPEB TRUST	31.760	0	31.760
**D	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	30.748	0	30.748
**D	THE FIRST CHURCH OF CHRIST SCIENTIST	274.500	0	274.500
**D	SUNAMERICA SERIES TRUST SA JPM DIVERSIFIED BALANCED PORTFOLIO	3.012	0	3.012
**D	SUNAMERICA SERIES TRUST-SA GOLDMAN SACHS MULTI-ASSET INSIGHT PRT	2.182	0	2.182
**D	SPDR SP GLOBAL DIVIDEND ETF	685.407	0	685.407
**D	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	416.814	0	416.814
**D	TANGERINE BALANCED PORTFOLIO	16.591	0	16.591
**D	TANGERINE BALANCED GROWTH PORTFOLIO	23.946	0	23.946
**D	TANGERINE EQUITY GROWTH PORTFOLIO	31.797	0	31.797
**D	JNL/MELLON MSCI WORLD INDEX FUND	10.585	0	10.585
**D	JNL/JPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND	4.528	0	4.528
**D	JNL MULTIMANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	966.350	0	966.350
**D	ROCHE U.S. RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	1.266.100	0	1.266.100
**D	GLOBAL MULTI ASSET STRATEGY FUND	16.139	0	16.139
**D	SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRACKER ETF	32.433	0	32.433
**D	HOUSTON MUNICIPAL EMPLOYEES PENSION SYSTEM	103.735	0	103.735
**D	TANGERINE BALANCED INCOME PORTFOLIO	2.093	0	2.093
**D	EATON VANCE EQUITY HARVEST FUNDLLC	74.874	0	74.874
**D	VIRTUS INTERNATIONAL SMALL-CAP OPPORTUNITIES LLC	842.230	0	842.230
**D	MERCER GE INTERNATIONAL EQUITY FUND	360.600	0	360.600

Azionisti:	967	Teste:	21
Azionisti in proprio:	15	Azionisti in delega:	952

DF* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (UCITS) FUND	30.414	0	30.414
**D	GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	123.495	0	123.495
**D	HARTFORD REAL ASSET FUND	89.035	0	89.035
**D	FRANKLIN TEMPLETON ICAV	315	0	315
**D	FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE ETF	11.564	0	11.564
**D	FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST-FRANKLIN LIBERTYQ INT`L EQUITY HEDG	329.907	0	329.907
**D	FRANKLIN INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	19.602	0	19.602
**D	FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROZONE ETF	5.540	0	5.540
**D	LIBERTY MUTUAL 401K PLAN	494.700	0	494.700
**D	MERCER FFTC NONUS EQUITY INVESTMENT PORTFOLIO LLC	198.900	0	198.900
**D	TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	372.093	0	372.093
**D	DIMENSIONAL FUNDS PLC	233.566	0	233.566
**D	DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	42.795	0	42.795
**D	CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DUQUEBEC	1.727.965	0	1.727.965
**D	CALVERT INTERNATIONAL RESPONSIBLE INDEX FUND	77.405	0	77.405
**D	MERCER DIOCESE OF BROOKLYN GROWTH STRATEGY	455.442	0	455.442
**D	MERCER DIOCESE OF BROOKLYN LAY PENSION INVESTMENT TRUST	110.900	0	110.900
**D	CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR SMTB GMAS E QUITY MOTHER FUND	20.280	0	20.280
**D	FIDANTE PARTNERS LIQUID STRATEGIE SICAV	2.685.709	0	2.685.709
**D	DIMENSIONAL FUNDS PLC	1.764.120	0	1.764.120
**D	AMERICAN CENTURY ICAV	24.807	0	24.807
**D	SMTB GLOBA L ALPHA MOTHER FUND	126.116	0	126.116
**D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	569.055	0	569.055
**D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	80.003	0	80.003
**D	AMERICAN BAR ASSOCIATION MEMBERS/MTC COLLECTIVE TRUST	80.100	0	80.100
**D	AMERICAN CENTURY ETF TR-AMERICAN CENT QUALITY DIVERSIFIED INTL ETF	167.728	0	167.728
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	1.913.576	0	1.913.576
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	76.876	0	76.876
**D	XEROX CANADA EMPLOYEES` RETIREMENT PLAN	27.500	0	27.500
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF	49.035	0	49.035
**D	FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	26.150	0	26.150
**D	FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INTERNATIONALFUND	17.964	0	17.964
**D	HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT EUROPE EX UK S CREENED INDEX EQUITY FUND	1.439.206	0	1.439.206
**D	NATWEST ST JAMES`S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	230.927	0	230.927
**D	NATWEST ST JAMES`S PLACE GLOBALSMALLER COMPANIES UNIT TRUST	461.979	0	461.979
**D	NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE OF ST. JAMES`S PLACE CONTINENTAL EURO	834.682	0	834.682
**D	NATWEST ST JAMES`S PLACE MANAGED GROWTH UNIT TRUST	475.009	0	475.009
**D	NATIONAL EMPLOYMENT SAVINGS TRUST	17.825	0	17.825
**D	VANGUARD INVESTMENTS FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE DEVELOPED WOR LD EX - U.K. EQUITY INDEX FUND	479.734	0	479.734
**D	VIF ICVC VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE EXUK EQUITY INDEX FUND	1.084.617	0	1.084.617
**D	VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	115.280	0	115.280
**D	AII ALLIANZ BEST STYLES GLOBAL AC EQUITY FUND	201.184	0	201.184
**D	COLUMBIA THREADNEEDLE (UK) ICVCIII - CT UNIVERSAL MAP INCOME FUND	12.301	0	12.301
**D	MG INVESTMENT FUNDS (10) MG GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE FUND	3.470.900	0	3.470.900

Azionisti: 967 Teste: 21

Azionisti in proprio: 15 Azionisti in delega: 952

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025

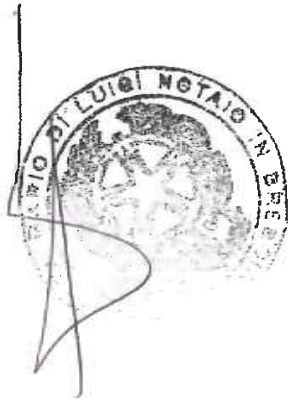
LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	ESKOM PENSION AND PROVIDENT FUND	97.274	0	97.274
**D	STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	23.088	0	23.088
**D	SOCIAL PROTECTION FUND	48.045	0	48.045
**D	BRIGHTER SUPER	182.121	0	182.121
**D	TEAM SUPERANNUATION FUND	681.498	0	681.498
**D	AWARE SUPER	13.866	0	13.866
**D	RETAIL EMPLOYEES SUPERANNUATIONTRUST	1.119.109	0	1.119.109
**D	SPDR SP GLOBAL DIVIDEND FUND	654.682	0	654.682
7980	BONTEMPI GIANFRANCO	2.520	2.520	0
8161	FARELLA GIUSEPPE	1.500	1.500	0
8353	REDONDI ALESSANDRO	0	0	0
DE*	COMUNE DI BERGAMO	22.553.139	0	22.553.139
8909	ZOTTI TIZIANO	450	450	0
8946	LA CORTE MARIA	850	0	850

Totale voti	2.343.745.076
Percentuale votanti %	99,579166
Percentuale Capitale %	74,810595



Azionisti:	967	Teste:	21
Azionisti in proprio:	15	Azionisti in delega:	952

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica