

Bilancio di Sostenibilità Territoriale Milano 2024

1

A2A Life
Company e il
Piano
Strategico
2024-2035
3

2

La presenza
di A2A
a Milano
9

3

Pianeta
12

4

Persone
32

5

Prosperità
39

A2A. Life Company



Siamo una **Life Company**: mettiamo la vita al centro di tutto quello che facciamo, per noi e per le future generazioni.

La nostra tecnologia e le nostre infrastrutture sono al servizio delle **persone** e della salvaguardia della **natura**, per questo lavoriamo ogni giorno per **rigenerare** il potenziale di ogni risorsa.

Promuoviamo l'energia da fonti rinnovabili e acceleriamo la **decarbonizzazione**, favorendo l'**elettrificazione dei consumi**.

Costruiamo un ciclo dell'acqua virtuoso per riutilizzarla senza sprechi. Trasformiamo i rifiuti in risorse così ogni scarto può diventare nuova **materia, energia e calore**.

La nostra **visione** guarda **lontano**.

Il **futuro** lo costruiamo **oggi**, agendo, **consapevolmente**.



Il nostro modello di business

Garantiamo servizi essenziali a persone, imprese, città



Energia elettrica

Generazione

Impianti di generazione – sistemi di accumulo - trading, titoli ambientali

Mercato

Vendita - servizi di efficienza energetica - mobilità elettrica (Mobility Service Provider)

Smart Infrastructures

Distribuzione - Mobilità elettrica (Charging Point Operator)
- Smart City - Illuminazione Pubblica



Gestione idrica

Estrazione e captazione – Potabilizzazione – Gestione e distribuzione – Fognature – Depurazione - Scarico



Gestione rifiuti

Raccolta – Igiene del suolo – Trasporto – Stoccaggio – Trattamento e recupero di materia ed energia



Calore

Generazione e cogenerazione – Recupero e acquisto da terzi – Trasporto - Vendita



Gas naturale

Trasporto – Distribuzione – Vendita al dettaglio

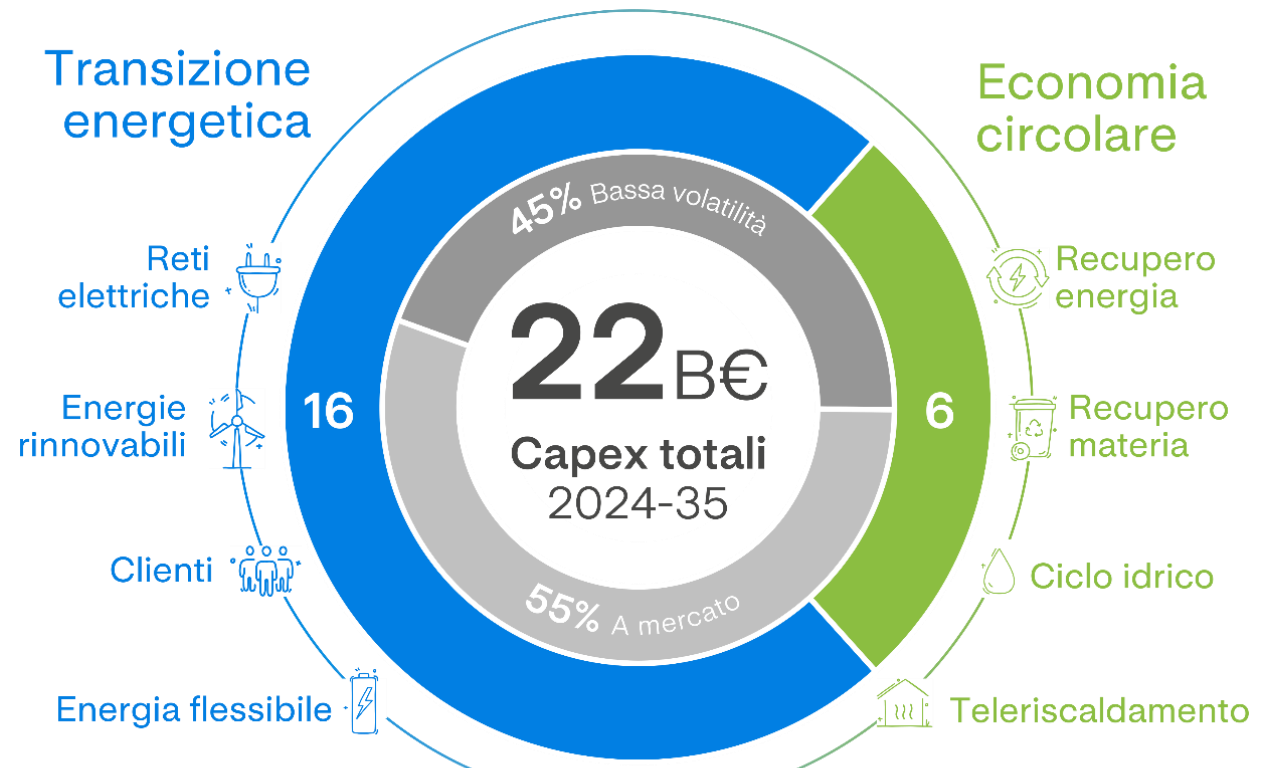
▶ Scopri la catena del valore per A2A

La sostenibilità al centro: il nostro Piano Strategico 2024-2035

Rinnoviamo il nostro impegno nel creare valore condiviso a lungo termine

A marzo 2024 abbiamo approvato il nuovo **Piano Strategico 2024-2035** che:

- Riconferma la **Transizione ecologica** come colonna portante della strategia, con i due pilastri strategici: **Economia circolare e Transizione energetica**.
- Rinnova l'impegno del Gruppo nel perseguire **11 dei 17 Goals delle Nazioni Unite**.



Scopri di più sul Piano Strategico 2024-2035

Investiamo nella Transizione Energetica per fornire energia pulita al sistema e nell'economia circolare per valorizzare rifiuti e scarti di produzione



Realizziamo **nuovi impianti** di trattamento dei rifiuti per colmare il **gap impiantistico nazionale**

>7 Mton

Rifiuti trattati totali al 2035

4,0 B€

Capex trattamento cumulati 2024-35



Offriamo **soluzioni circolari** per la creazione di **nuovi prodotti** a partire dai rifiuti

>2 Mton

Recupero materia al 2035

~75%

Indice raccolta differenziata al 2035



Sfruttiamo le tecnologie più recenti per **recuperare scarti industriali** e ridurre l'**impiego di risorse**

~60%

Calore rinnovabile al 2035

13 m³

Perdite idriche lineari per km/giorno al 2035



Investendo in **reti solide ed efficienti**, accompagniamo l'elettrificazione dei consumi

3,4 B€

RAB elettrica al 2035

2,1 M

POD elettrici al 2035



Ci impegniamo a sviluppare **nuovi impianti** per produrre **energia a costi competitivi** per il sistema

5,7 GW

Capacità FER al 2035

4,7 B€

Capex FER cumulati 2024-35



Offriamo **soluzioni innovative** per **assicurare energia** verde ai nostri clienti

>5 M

Base clienti al 2035

800 mila

Acquisizioni/anno' 2025-35

Gli obiettivi ESG guidano le nostre azioni e la nostra strategia



E nvironment

Salvaguardiamo l'ambiente sviluppando iniziative industriali e progetti mirati alla **decarbonizzazione** e alla difesa della **biodiversità**

Piano d'azione a **tutela della biodiversità** entro il 2025

Pubblicazione **Climate Transition Plan** entro il 2025

S ocial

Valorizziamo le nostre persone tutelandone la **diversità**, l'**equità** e l'**inclusione** e investendo nel miglioramento continuo della loro **formazione**

85% popolazione del Gruppo in società **certificate gender parity**

Impianto di **trattamento RAEE** nella **Seconda Casa di Reclusione di Bollate**

G overnance

Rafforziamo la nostra **organizzazione** impegnandoci nella tutela dei **diritti umani**, anche in applicazione della CSDDD¹

Ci prendiamo cura delle nostre persone e le coinvolgiamo nel **raggiungimento degli obiettivi aziendali**

Aggiornamento **Politica Diritti Umani** del Gruppo al 2025

Prosegue il **Piano genitorialità** da 10 M€ all'anno

Avvio di un programma di **azionariato diffuso** per i dipendenti del Gruppo

Note: (1) Corporate Sustainability Due Diligence Directive

Perché un bilancio territoriale?

Dal 2015, attraverso i bilanci territoriali rendicontiamo le azioni, gli impegni e i risultati a livello locale

I Bilanci di sostenibilità territoriale sono la **carta d'identità** attraverso cui documentiamo e comunichiamo annualmente ai nostri stakeholder i risultati che raggiungiamo in ambito economico, ambientale e sociale in uno specifico territorio.

Il documento fa riferimento all'esercizio finanziario chiuso al 31 dicembre 2024. In alcuni casi, per avere una visione completa delle attività svolte nel territorio di riferimento, vengono raccontate alcune iniziative significative avviate nel 2025.



Dal 2021 il racconto si snoda sul filo di tre parole chiave, rappresentative dei tre ambiti identificati dal **World Economic Forum** con il documento "Towards Common metrics and consistent Reporting of Sustainable Value Creation":



Pianeta: in questa sezione riportiamo le performance dei nostri impianti, il loro impatto sull'ambiente e sulle persone e i relativi progetti



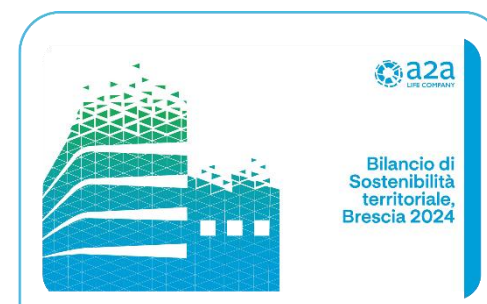
Persone: in questa sezione comunichiamo i KPI più significativi legati ai nostri dipendenti e le principali iniziative per garantirne il benessere nei vari aspetti della vita



Prosperità: in questa sezione raccontiamo del valore economico distribuito sul territorio in varie forme, tra cui investimenti e progetti per la comunità



Dal 2017, in questi documenti è presente una descrizione del **contributo al raggiungimento degli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile delle Nazioni Unite (SDGs)**.



*Per avere una visione completa delle performance a livello di Gruppo si invita a consultare la nostra [Rendicontazione di Sostenibilità](#).



La presenza di A2A a Milano

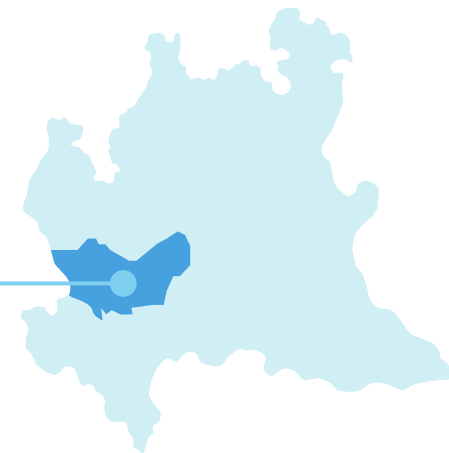
La presenza di A2A a Milano

Impianti sul territorio e rispettive capacità autorizzate

 2 Termovalorizzatori 84 MWe, 281 MWt	 1 Impianto FORSU 100.000 t/anno	 7 Impianti di scambio termico 309 MWt
 9 Impianti di trattamento rifiuti/ recupero materia 535.630 ton/anno	 1 Centrale termoelettrica 827 MWe	 3 Pompe di calore 36 MWt
 1 Stazione ITS 60.000 ton/anno	 4 Impianti fotovoltaici 6,8 MWe	 12 Accumuli termici 11.500 m ³
 4 Impianti stoccaggio 29.900 m ³	 9 Centrali di cogenerazione 106 MWe, 358 MWt	 13 Centrali termiche 309 MWt

Servizi erogati dal Gruppo

 Distribuzione energia e gas 22.976 km rete elettrica* 3.100 km reti gas	Vendita elettricità e gas  655.831 clienti elettricità  592.668 clienti gas	 Teleriscaldamento 390 km reti 3.494 utenze servite
 Illuminazione pubblica 189.109 punti luce LED	 Raccolta rifiuti 21 comuni serviti	 E-mobility 780 punti di ricarica



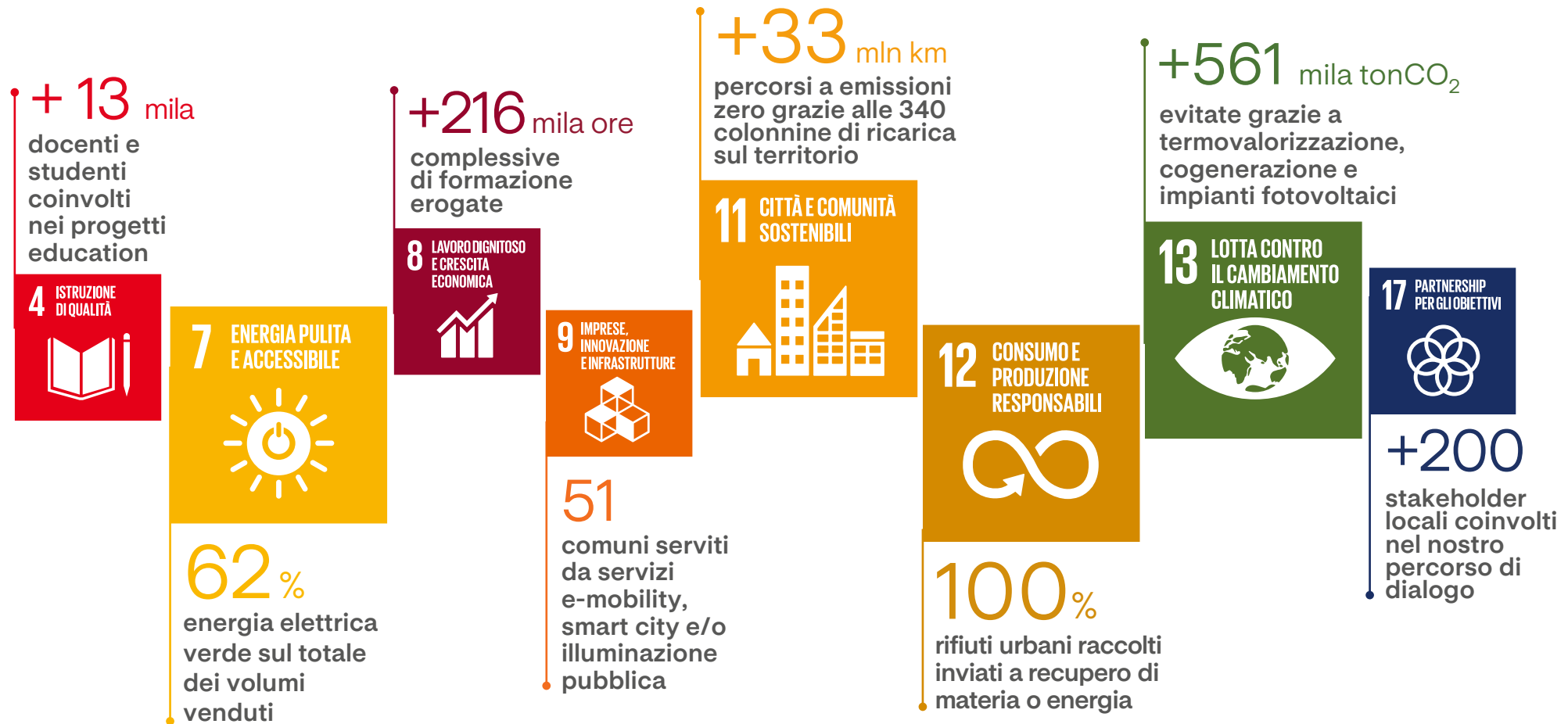
1.278 GWh_e
energia elettrica prodotta

1.008 GWh_t
energia termica prodotta

+1,2 mln ton
rifiuti trattati per recupero di
materia e energia

*Il 31/12/2024 si è concluso l'accordo con E-distribuzione con l'acquisizione di 15.204 km di rete elettrica nella Città Metropolitana di Milano.

Il nostro impegno a Milano per l'Agenda 2030 dell'ONU



Pianeta

In questa sezione

[I rifiuti recuperati](#)

[La raccolta differenziata](#)

[Il trattamento dei rifiuti](#)

[La Centrale di Cassano d'Adda](#)

[Gli impianti da fonti rinnovabili](#)

[La rete di teleriscaldamento](#)

[La riqualificazione edilizia](#)

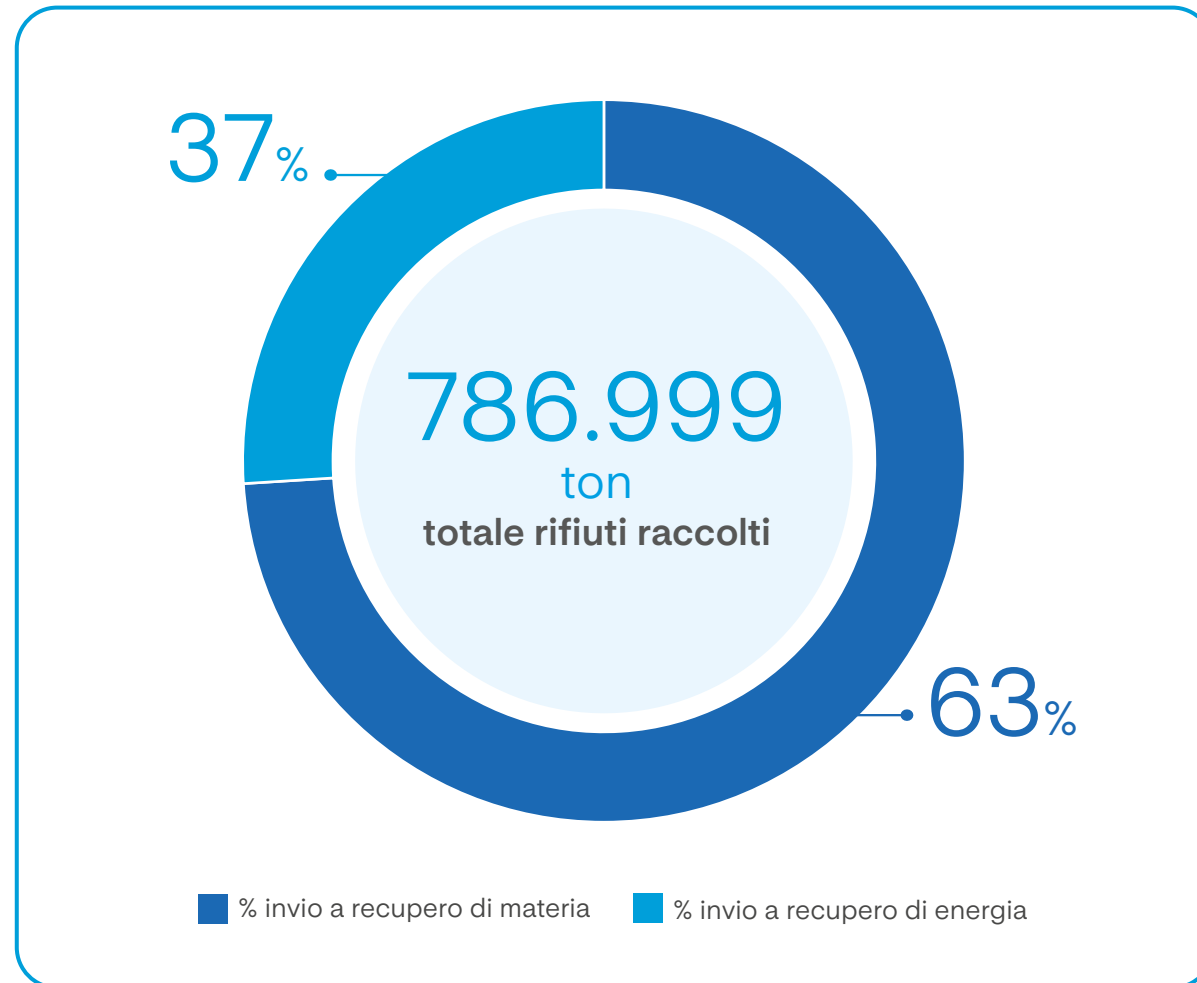
[Il recupero del calore dai datacenter](#)

[L'evoluzione della rete](#)

[La tutela della biodiversità](#)

Inviemo a recupero il 100% dei rifiuti raccolti

Per noi non esistono scarti, solo valore

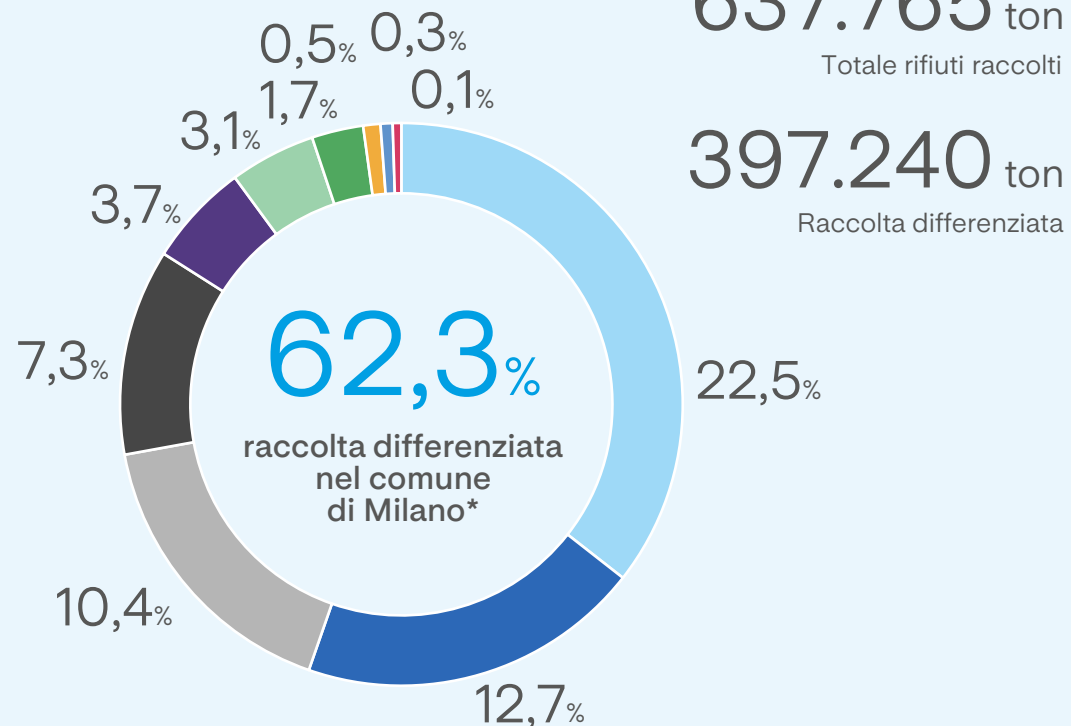


I rifiuti urbani recuperati

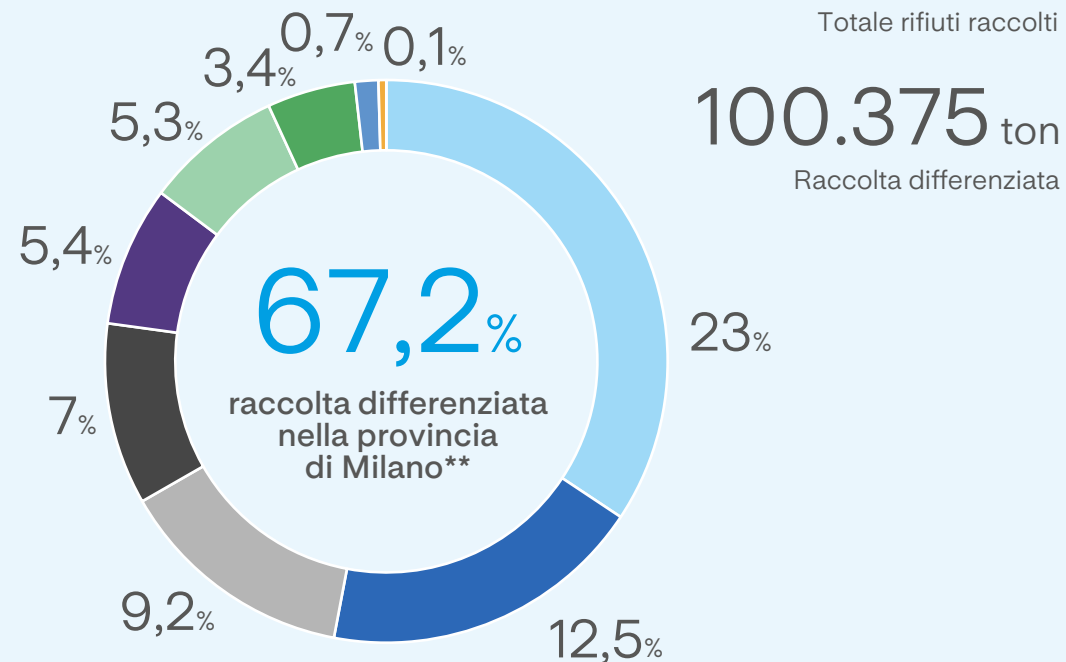
I rifiuti urbani e la raccolta differenziata



Comune



Provincia



- Rifiuti organici (compreso il verde)
- Carta e cartone
- Legno e tessuti
- Plastica
- Vetro
- Metalli
- Ingombranti e recupero
- RAEE (pericolosi e non pericolosi)
- Altri rifiuti urbani pericolosi
- Altra RD

*sul totale dei rifiuti raccolti da Amsa

**sul totale dei rifiuti raccolti da Amsa e Gelsia Ambiente

Teniamo pulite le strade cittadine

Il nuovo contratto di servizio di AMSA per l'igiene urbana a Milano



Aggiudicato nel marzo 2024 e avviato a settembre, il nuovo contratto durerà 7 anni e avrà le seguenti novità:

Incremento delle frequenze di spazzamento e uso intensivo dell'agevolatore **Sweepy-Jet**, che permetterà di pulire sotto le auto parcheggiate riducendo del 30% i divieti di sosta.

+40%

frequenza pulizia

~13 mila km

serviti a settimana

Potenziamento del presidio **«spazzino di quartiere»** attivo sei giorni su sette attraverso la pulizia nei parchi cittadini, nelle aree dedicate ai bambini e nelle aree cani. Cresce anche la **frequenza di svuotamento dei cestini stradali**.

>100

squadre polivalenti

+66%

frequenza svuotamento

Investimenti da **oltre 75 milioni** di euro entro il 2025 per l'introduzione di ulteriori veicoli, tra cui gli automezzi dotati della tecnologia **«glass noise»** volta diminuire l'impatto acustico della raccolta del vetro.

75 mln€

investimenti nel 2023-2025 per nuovi veicoli

-50%

impatto acustico*

*Durante la raccolta del vetro utilizzando la tecnologia «glass noise» rispetto ai veicoli non dotati di essa.

Valorizziamo gli scarti producendo energia

I termovalorizzatori sul territorio



Il termovalorizzatore Silla nel 2024

~575 mila ton

Rifiuti trattati

335 GWh_e

Energia elettrica
prodotta da rifiuti

~124 mila

Famiglie equivalenti
servite

501 GWh_t

Energia termica
prodotta da rifiuti

~42 mila

Famiglie equivalenti
servite

Il nuovo termovalorizzatore di Trezzo sull'Adda

A giugno 2024, il Gruppo si è aggiudicato la concessione ventennale per la gestione del termovalorizzatore del Comune di Trezzo sull'Adda, che riceve rifiuti solidi urbani e assimilabili dai comuni dell'est e del nord milanese.

20,2 MWe

Potenza elettrica autorizzata

59 MWt

Potenza termica autorizzata

130 mila ton

Capacità di trattamento annua autorizzata

Trasformiamo i rifiuti in risorse nel Centro Integrato di Cascina Maggiore



Il Centro Integrato di Cascina Maggiore sorge nei comuni di Giussago (PV) e di Lacchiarella (MI).
I seguenti impianti sono localizzati a Lacchiarella:

Stazione di trasferimento intelligente per la valorizzazione di rifiuti urbani e speciali non pericolosi

I rifiuti in ingresso sono **triturati e accumulati in un ambiente chiuso e ventilato per ottenere il bioessiccato**, che viene inviato a recupero energetico presso i termovalorizzatori o utilizzato dai bioreattori per produrre biogas.

+55 mila
ton di rifiuti trattati

Impianto di trattamento FORSU

Il materiale in ingresso all'impianto subisce un pretrattamento meccanico, prima di essere avviato al processo di digestione anaerobica con produzione di biogas: questo viene poi trasformato in **biometano** e **impresso nella rete del gas naturale**; il **digestato** viene **convertito in compost** ed utilizzato come ammendante in agricoltura.

~78 mila ton di rifiuti trattati
6 MSm³ biometano immesso in rete

2024

A gennaio è stato avviato l'impianto fotovoltaico, installato sulla copertura dell'Impianto FORSU.

1,3 MWe
potenza installata

1,4 GWh
energia prodotta



Ricicliamo la plastica proveniente dalla raccolta differenziata



L'impianto di Muggiano

La plastica comprende una grande varietà di polimeri diversi con caratteristiche fisiche, chimiche e meccaniche: per poterla riciclare, è necessario separare i diversi polimeri. I materiali così ottenuti sono omogenei e possono essere avviati agli impianti di recupero.

Le fasi del processo:

1. ricezione e lacerazione dei sacchetti di raccolta
2. separazione meccanica, separazione ottica e manuale
3. invio a riciclo e trasformazione in materia prima seconda



Interventi 2024

Installazione di **nuovi nastri e macchine** per:

- aumentare i quantitativi di alluminio recuperato e di prodotti a base plastica selezionati da inviare a riciclo;
- rendere l'impianto più flessibile, anche per future opportunità di selezione di nuovi prodotti.

Installazione di una **cella robotica** per lo smistamento automatico della plastica sulla linea PET trasparente, con l'obiettivo di:

- ottimizzare il numero di «prese» al minuto (picking);
- aumentare il grado di purezza dei flussi di plastica raccolti.

Recuperiamo la frazione inerte dei rifiuti stradali

L'impianto di lavaggio rifiuti e depurazione

L'impianto si occupa del lavaggio della frazione inerte dei rifiuti stradali, della separazione fisico-meccanica e della depurazione dell'acqua derivante dal processo. Dal trattamento sono ricavati materiali classificati come End Of Waste (sabbia, ghiaino, ghiaietto).

+23 mila
ton di rifiuti trattati

~6 mila
EoW prodotti



2024

A inizio 2024 si è concluso il **revamping** dell'impianto, avviato a settembre 2023.

Principali obiettivi:

- Efficientamento del processo di trattamento acque
- Miglioramento del processo biologico
- Miglioramento dello smistamento dei materiali prodotti
- Interconnessione della linea delle acque di scarico e dei fanghi di depurazione con l'impianto di lavaggio



Produciamo energia nella centrale di Cassano d'Adda

Gli investimenti per aumentarne sempre di più l'efficienza

690 GWh
energia prodotta



2024

- Messa in esercizio di sei motori endotermici alimentati a gas naturale, per rispondere alla crescente esigenza di dotare il parco termoelettrico nazionale di un livello di riserva di potenza per sopperire agli scompensi determinati dalla generazione da fonti rinnovabili non programmabili.
- Sostituzione dei gusci esterni delle centraline di rilevazione della qualità dell'aria, gestite in convenzione con Arpa Lombardia, per migliorarne l'impatto visivo.

Ci impegniamo per lo sviluppo delle rinnovabili

Dopo l'inaugurazione a Rho Fiera del più grande impianto fotovoltaico su tetto d'Italia, abbiamo siglato nuovi accordi



L'accordo con il Gruppo CAP

Il progetto prevede la realizzazione di **10 nuovi impianti fotovoltaici** presso le vasche volano del Gruppo CAP. La concessione avrà una durata di 20 anni, al termine dei quali gli impianti saranno interamente gestiti da CAP.

Il 14% dell'energia prodotta verrà autoconsumata da CAP, il restante 86% verrà ceduto in rete e condiviso sia con utenze CAP sia con quelle dei Comuni soci attraverso lo strumento dell'autoconsumo a distanza e delle Comunità Energetiche.

7 GWh/anno
Energia prodotta stimata

10,9 mln€
Investimento previsto

L'accordo con SEA

Il progetto prevede la costruzione di un impianto a terra su strutture ad inseguimento solare su un'area a prato di circa 9 ettari nella zona nord-ovest dell'aeroporto entro la fine del 2025. L'energia prodotta sarà in grado di soddisfare il **20% del fabbisogno annuale** dello scalo di Linate.

10 GWh/anno
Energia prodotta stimata

5 mila tonCO₂
Emissioni evitate

Il teleriscaldamento a Milano

Riscaldare le case con basso impatto ambientale e alta efficienza



Highlights 2024

~229 mila
appartamenti equivalenti
serviti

~128 ton
emissioni CO₂
evitate

1.159 GWht
calore venduto

~110 ton
emissioni di NO_x evitate

4.471
utenti serviti

396 km
rete di teleriscaldamento posata

Nel 2024:

- sono stati effettuati i **lavori di restyling** della centrale Tecnocity-Bicocca, riguardanti in particolare il camino e i motori;
- sono stati ultimati e messi in servizio **due nuovi accumuli termici** presso la Centrale di Famagosta.

Centrale di Famagosta

È in programma l'incremento della capacità di pompaggio della rete, l'installazione di un turbogas cogenerativo e un maggior utilizzo della pompa di calore geotermica.

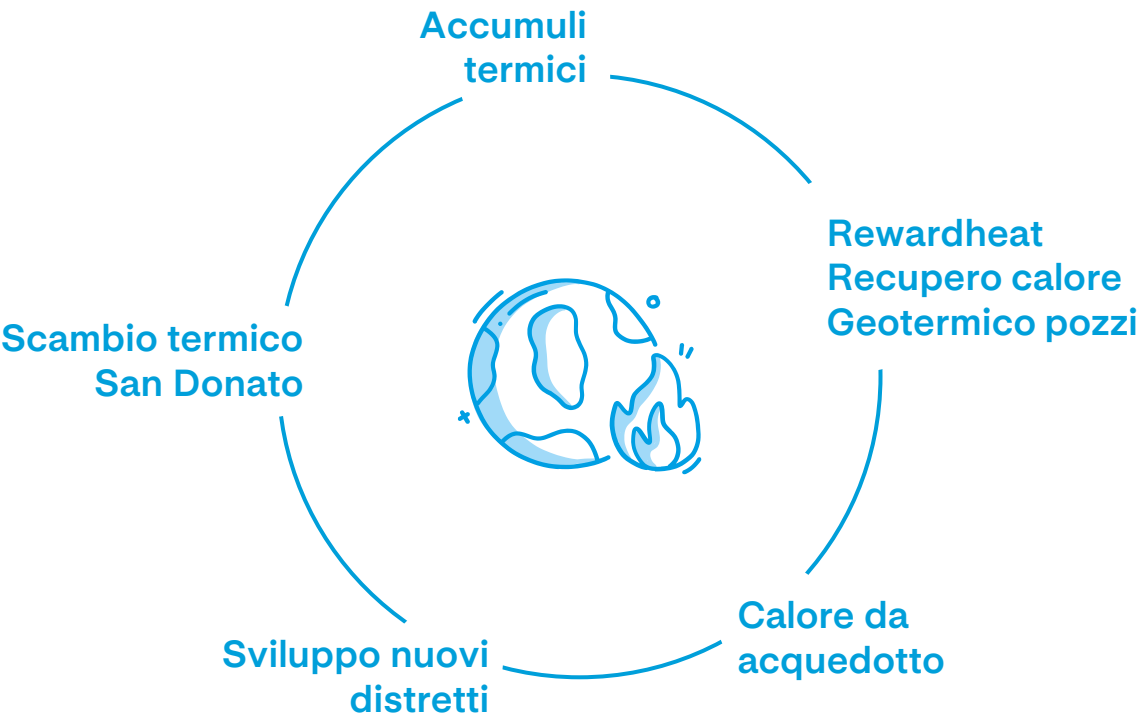
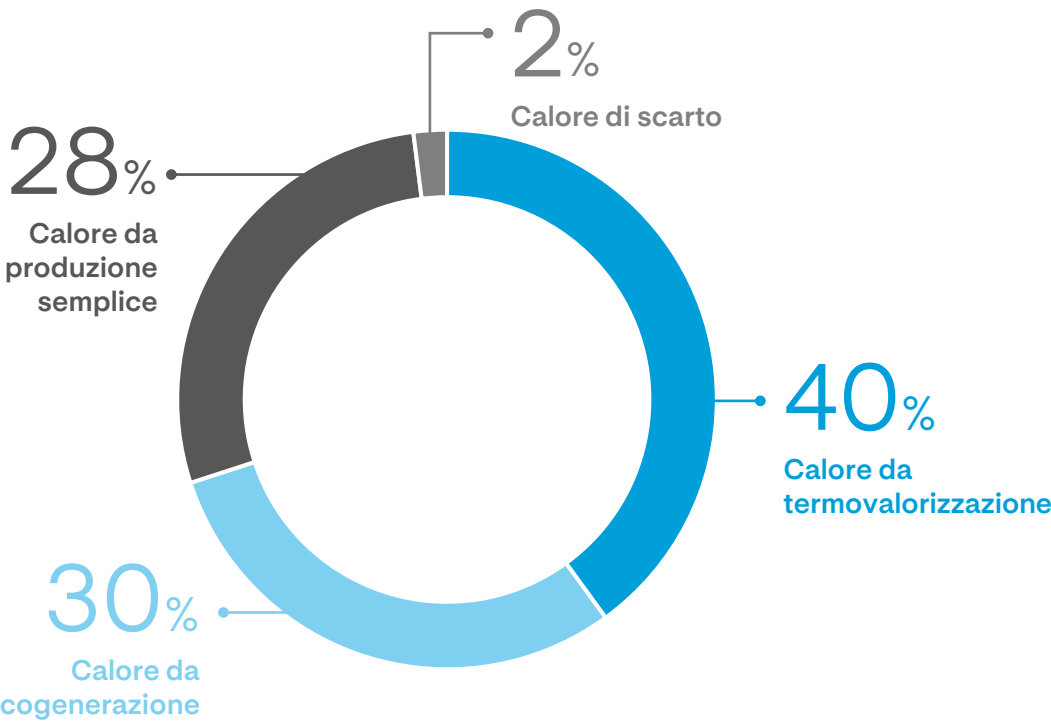


Riduciamo le emissioni di CO₂ con il teleriscaldamento

Le fonti di produzione di calore per la rete del teleriscaldamento



Fonti di produzione del calore



Rendiamo gli edifici della città più efficienti

Il progetto nella case popolari della città



I principali KPI

566

unità immobiliari coinvolte

+1.000

inquilini

1,5 GWh

risparmio annuo di
energia non rinnovabile

700 tonCO₂

emissioni
annue evitate

30 mln€

investimento
complessivo

350 mila€

risparmio in bolletta
complessivo per gli inquilini

A settembre 2024, durante la Milano Green Week, presso la Fondazione AEM, sono stati presentati i progetti di **riqualificazione energetica** che hanno coinvolto i gruppi di edifici di **via Coppin e via Bagarotti**, effettuati anche grazie ai fondi del Superbonus.

L'iniziativa nasce da un bando lanciato nel 2021 da MM, aggiudicato da Colombo Costruzioni e A2A Calore Servizi. I lavori, iniziati nel 2022, hanno incluso, tra gli altri, la realizzazione di un **cappotto termico**, la **sostituzione di serramenti e avvolgibili**, e l'installazione di **impianti fotovoltaici** con accumulo, la sostituzione delle caldaie esistenti con sistemi ibridi **pompe di calore** e **caldaie a condensazione**.

Tutti i lavori, inoltre, sono stati portati avanti senza che gli inquilini dovessero lasciare, anche solo temporaneamente, le proprie abitazioni.

Recuperiamo calore per il teleriscaldamento dai data center

La collaborazione tra il Gruppo A2A, DBA Group e Retelit



I principali KPI

2,5 MWt

potenza termica
annuale disponibile

+15 GWh

incremento di energia
recuperabile

+1.250

famiglie
servite

3.300

tonCO₂
evitate



L'energia generata dal data center **"Avalon 3"**, il più grande punto di interconnessione internet d'Italia, alimenterà la rete cittadina nel Municipio 6.

Il progetto prevede la realizzazione di un impianto, che sarà operativo nel 2026, grazie al quale il **calore di scarto del data center** sarà immesso nell'infrastruttura di teleriscaldamento gestita da A2A Calore e Servizi.

Investiamo nel comparto della distribuzione elettrica

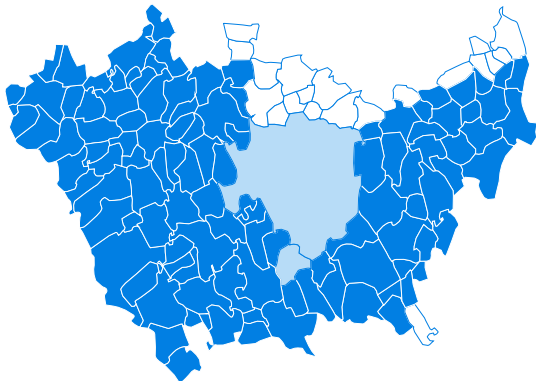
Un importante passo a sostegno del processo di elettrificazione dei consumi



A fine dicembre 2024, abbiamo completato **l'acquisizione da E-distribuzione del 90% del capitale sociale di Duereti S.r.l.**, veicolo societario beneficiario delle attività di distribuzione di energia elettrica in **129 comuni** situati nelle province di Milano e Brescia. Sono previsti investimenti aggiuntivi nella distribuzione di **oltre 4 miliardi di € al 2035**.

Provincia di Milano

Scala 1: 900.000



● Rete elettrica acquisita ● Perimetro storico

+738 mila

POD gestiti in
provincia di Milano

+15,2 mila km

rete in provincia di Milano



Da gennaio 2025, Duereti gestisce la rete di distribuzione di energia elettrica della cinta est-sud-ovest di Milano e della Val Trompia (Brescia).

In seguito all'acquisizione, i dipendenti di E-distribuzione sono confluiti in Duereti.

165

dipendenti

111

Comuni serviti in provincia
di Milano

Lavoriamo per facilitare il processo di elettrificazione dei consumi



Il progetto Tritone per ridurre i disservizi della rete elettrica

Negli ultimi anni a Milano si sono verificate diffuse e prolungate interruzioni del servizio di distribuzione elettrica, causate dall'allagamento delle cabine secondarie interrate a seguito di piogge intense o estreme.

Il **progetto** mira a rispondere a questo problema attraverso 3 stream progettuali:

- **Ottimizzazione del processo di riparazione**, con azioni di mitigazione volte a diminuire il numero di interruzioni, abbreviare i tempi di ripristino del servizio e ridurre gli sprechi lungo l'intero processo.
- Avvio di un **tavolo di confronto ricorrente con il Comune di Milano** per individuare aree idonee alla ricollocazione delle cabine interrate più critiche e definizione di interventi per prevenire e ridurre l'impatto degli eventi di allagamento.
- **Scouting soluzioni innovative**, per cui è stata lanciata una challenge attraverso una piattaforma di open innovation.

>500

eventi di allagamento
dal 2020

>200 mila

utenti disalimentati

Lavoriamo per facilitare il processo di elettrificazione dei consumi

La prima cabina elettrica in Italia interrata e impermeabile

Si tratta di una **cabina secondaria** completamente interrata nel suolo, di **volume ridotto** e certificata con grado di **impermeabilità** IP67.

Obiettivi: rispondere all'incremento previsto del numero di cabine secondarie dovuto all'elettrificazione dei consumi in un contesto con **sempre meno spazi** per la posa di nuove cabine e individuare una cabina resistente agli **eventi atmosferici avversi** sempre più frequenti.



2023

Inaugurazione della prima **Underground Compact Substation** presso lo Smart Lab di Unareti, in collaborazione con Schneider Electric.

2024

Completamento delle **prove di funzionamento** e analisi dei possibili ambiti di installazione.

2025
2026

Installazione di altre 2 Underground Compact Substation



Investiamo nel comparto della distribuzione elettrica

Il progetto IDMS – Integrated Distribution Management System

Il progetto consiste in una piattaforma digitale per la **gestione intelligente delle reti elettriche**, dalla pianificazione alle operations, un processo complesso che richiede un forte interscambio di dati.

Con l'obiettivo di migliorare il servizio alle comunità, il sistema automatizza lo scambio di informazioni tra le diverse funzioni coinvolte, che lo alimentano ognuna per quanto di propria competenza, mantenendo l'**integrità dei dati** e l'**uniformità nella rappresentazione della rete**.



Il progetto è stato implementato anche sulla rete di Milano, dove è integrato con la sala di controllo per la gestione della rete in real-time, e nel 2025 è stato **premiato ai Sustainability Impact Awards** promossi da Schneider Electric.

Rendiamo le nostre reti sempre più efficienti

I progetti sul territorio per la rete gas



Smart gas grid

Il progetto mira a sviluppare un **modello** in grado di prevedere guasti della **rete gas**, grazie ad un software *AI-based*, analizza la domanda di gas e ottimizza di conseguenza la pressione di esercizio della rete, al fine di **minimizzare le fughe di gas** metano, migliorare il controllo e ridurre inefficienze e problematiche della rete.

Nel **2024**, il modello è stato progettato e poi collaudato nell'area del Gallaratese.

Nel corso del **2025** sono stati effettuati diversi **test sperimentali** per valutare il corretto funzionamento del modello a diverse condizioni di esercizio e valutare la resilienza della rete ad adattarsi a diverse condizioni di funzionamento.

Sperimentiamo i turboespansori in località Macconago

Si tratta di sistemi in grado di recuperare l'energia potenziale del gas naturale compresso che mette in rotazione una turbina **generando elettricità**, mentre allo stesso tempo abbassa la pressione del gas rendendolo adatto alla distribuzione in città.

Con l'installazione di turboespansori da circa 3,7 MW, si prevede di produrre il **65% dell'energia elettrica consumata da Unareti in un anno**.

Il progetto è stato avviato nel 2024 e l'installazione dei turboespansori è prevista per la fine del 2025.

Ci impegniamo a tutelare la biodiversità

Abbiamo intrapreso un percorso per dotarci degli strumenti giusti per gestire una tematica così complessa

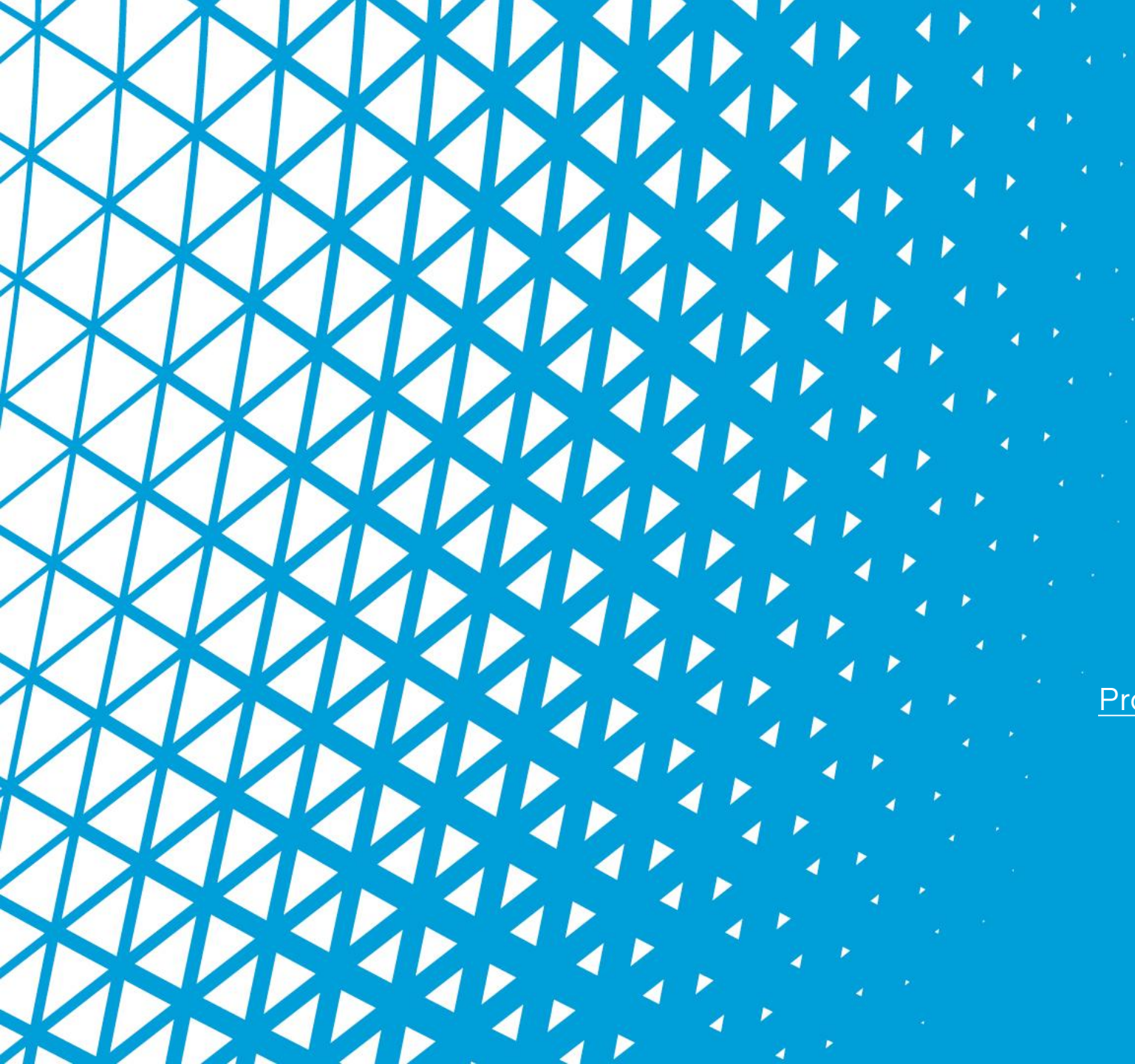


- | | |
|------|---|
| 2018 | Abbiamo avviato il monitoraggio e l'identificazione di potenziali interferenze delle attività del Gruppo A2A con le aree naturali protette per migliorare la tutela della biodiversità. |
| 2021 | Abbiamo avviato “ Ambientiamoci ”, un percorso di formazione interna su temi ambientali, tra cui la tutela della biodiversità. |
| 2022 | Abbiamo adottato una Politica sulla Biodiversità . |
| 2024 | Con i Forum Multistakeholder abbiamo incentrato il dialogo con gli stakeholder locali sulla tutela della biodiversità , mediante un tavolo di lavoro dedicato, con l'obiettivo di comprendere le esigenze specifiche dei territori e sviluppare azioni collettive a valore condiviso. |
| 2025 | Definiremo il Piano d'azione per la tutela della Biodiversità entro l'anno. |

Crediamo nell'importanza della ricerca, della divulgazione e della sensibilizzazione

Nel 2024 abbiamo:

- prodotto **podcast** e **documentari** e introdotto il tema nei **webinar per le scuole**
- organizzato attività partecipative come il **plogging**
- supportato la **ricerca scientifica**, sostenendo studi volti alla salvaguardia della biodiversità, con particolare attenzione alla **conservazione degli insetti in ambienti rurali** e al **monitoraggio di alcune specie faunistiche** sensibili all'impatto delle attività antropiche



Persone

In questa sezione

[Il nostro impegno per le persone](#)

[I progetti presso le nostre sedi](#)

[Nuove modalità di lavoro](#)

[Promuoviamo la crescita delle nostre persone](#)

[Diversità, equità e inclusione](#)

Il nostro impegno per le persone

Abbiamo ottenuto la certificazione **Top Employers** per tutte le società del Gruppo



7.210

dipendenti, di cui il 70% residente nel territorio

331 mln €

valore distribuito ai dipendenti

876

assunzioni, di cui il 40% under 30

A2A LIFE CARING

Avvio di un **piano a supporto della genitorialità** dei dipendenti che si articola lungo tre direttrici: «Tempo», «Supporto economico» e «Cultura» e che prevede investimenti per 120 milioni di euro al 2035. Oltre 4.400 figli/e sono già stati coinvolti nell'iniziativa.

A2A LIFE SHARING

Ad Aprile 2025, approvazione di un **Piano di Azionariato diffuso** volto a coinvolgere i dipendenti nel percorso di crescita della società e condividere i risultati di un lavoro costruito insieme. **Oltre l'86%** dei dipendenti ha aderito all'iniziativa, che nel 2026 e 2027 si prevede sarà estesa ad un perimetro più ampio di dipendenti

CASE AI LAVORATORI

In corso la ristrutturazione dei **30 alloggi** da mettere in locazione a canone calmierato ai **dipendenti di Amsa e Unareti**. Prevista la conclusione dei lavori dei primi 15 entro dicembre, mentre gli ulteriori 15 entro metà febbraio 2026.

Engagement Survey

Aumento del livello di **coinvolgimento dei dipendenti** (64% vs 58% nel 2023) nella compilazione della survey annuale per valutare la soddisfazione e il benessere dei dipendenti e per comprenderne le esigenze reali.

Incontri formativi e informativi su temi legati alla vita quotidiana, tra cui:

- relazioni di coppia, educazione e crescita di figli/e;
- funzionamento del sistema pensionistico italiano e ruolo della previdenza complementare,
- meccanismi psicologici alla base della dipendenza da gioco d'azzardo.

Ci impegniamo a migliorare sempre di più i nostri luoghi di lavoro



Le iniziative per migliorare l'accessibilità e creare consapevolezza

Progetto Disability

Dal 2022 è stato svolto un assessment per valutare la **conformità degli immobili** rispetto alle necessità del personale diversamente abile. A valle delle verifiche su 43 siti, 10 nella provincia di Milano, sono state implementate **azioni di miglioramento** in 3 macroaree principali:

- accessibilità (parcheggi, barriere in ingresso, ascensori)
- servizi (servizi igienici, ristorazione)
- dispositivi (pulsantieri, corrimano, sedia evacuazione)

Violenza sulle donne

In occasione della Giornata Internazionale per l'Eliminazione della Violenza sulle Donne, abbiamo installato delle **panchine rosse in 5 sedi del Gruppo**, tra cui anche in quelle di Milano Olgettina e Zama e Fondazione AEM in Piazza Po, come simbolo visibile e costante di sensibilizzazione sul tema.

Alcune sono **panchine smart**: alimentate ad energia solare, con punti di ricarica USB e wireless ad induzione e ripiano in cristallo con celle fotovoltaiche integrate e retroilluminato a LED.



Progetto NANDO

In collaborazione con la startup ReLearn, ha l'obiettivo di incrementare la **qualità della raccolta differenziata** con l'utilizzo di sensoristica AI. Il progetto è stato confermato a Milano nella sede di via delle Signora, ed è stato esteso nelle sedi di Ricevitrice

Nord, Ricevitrice Sud, Caracciolo, Olgettina. Il progetto ha permesso di aumentare la qualità della raccolta differenziata nei nostri uffici dal 58% al 75% nel primo semestre 2025.



Crediamo in un mondo del lavoro che comprende l'evoluzione delle necessità delle persone



Sperimentiamo nuove tecnologie, modalità di lavoro e coinvolgiamo i giovani nell'immaginare il futuro dell'azienda

Introduzione di un assistente personale AI



Coinvolgimento di 2.500 persone nell'adoption di Copilot, un nuovo strumento di **intelligenza artificiale generativa** come un assistente personale per la produttività individuale, attraverso momenti di formazione teorici e pratici, ascolto, eventi.

Sperimentazione di nuove modalità di lavoro



Diffusione a **5mila smartworker** linee guida e buone prassi per la collaborazione, tramite una campagna di comunicazione, nudging e gamification e avvio di un progetto pilota con implementazione graduale e scalabile introducendo forme di flessibilità applicabili trasversalmente agli impianti senza compromettere produttività e operatività.

Coinvolgimento di giovani colleghi nella definizione del Piano di Comunicazione del Gruppo al 2035



In collaborazione con l'**Università Sapienza di Roma** e insieme a un gruppo di **colleghi under 30**, stiamo definendo il Piano di Comunicazione del Gruppo al 2035. Il progetto non solo mira a comprendere le caratteristiche delle persone a cui ci rivolgeremo nei prossimi anni, a individuare i mezzi migliori per raggiungerle e a identificare le competenze necessarie, ma rappresenta anche e soprattutto un'importante opportunità di crescita professionale per il Gruppo. Centrale è formare i giovani per aiutarli a sviluppare il loro pensiero strategico, permettendo loro di acquisire competenze fondamentali per affrontare le sfide future del settore.

Promuoviamo la crescita delle nostre persone

Crediamo nelle nostre persone e investiamo su di loro

Lavoriamo per consolidare un ambiente lavorativo incentrato sulle specificità dei diversi team e sulle potenzialità personali.



216 mila ore

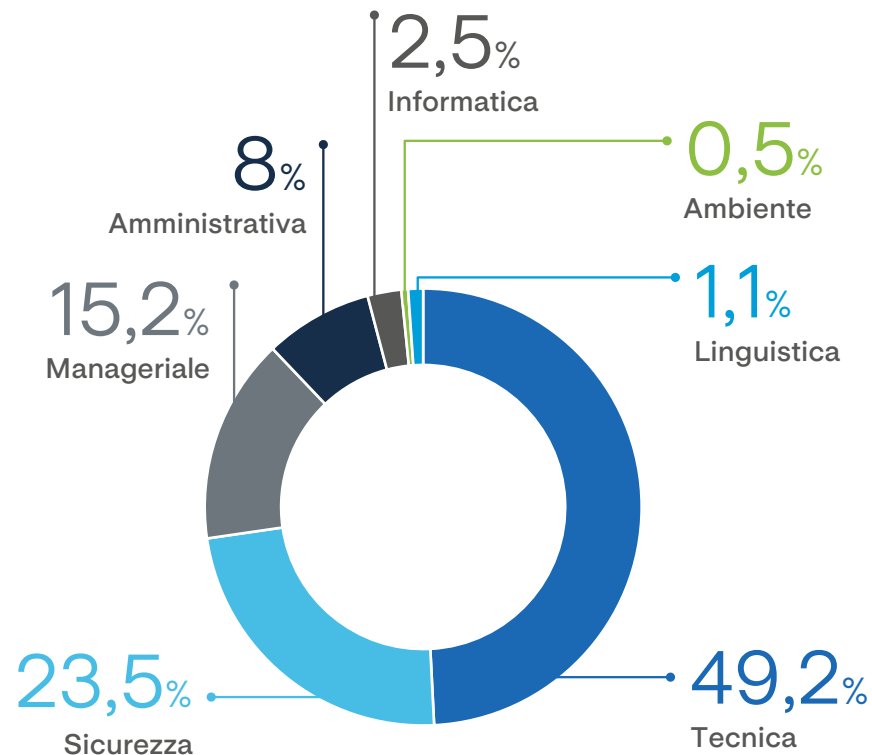
formazione

+29%

30 ore

pro capite

+22%



I principali corsi di formazione del Gruppo a Milano:

- **Formazione manageriale:** 23.371 ore dedicate a percorsi di **induction** e incontri di **team building** e 4.684 ore in **Be a life manager**, programma di formazione destinato a tutte/i le/i Manager del Gruppo A2A per aumentare la consapevolezza rispetto ai comportamenti che caratterizzano la/il manager nella Life Company e fornire strumenti che possano facilitare l'agire quotidiano e sviluppare una managerialità inclusiva e orientata al coaching.
- **Formazione tecnica professionalizzante:** per lo sviluppo di competenze specifiche e trasversali a più posizioni lavorative, tra cui oltre **5.800 ore** dedicate al **Progetto CoPilot**, per integrare l'**A.I.** nelle attività quotidiane.

L'esperienza delle nostre colleghe nei campi STEM come esempio per le studentesse

Il progetto Role Model



Il nostro Gruppo si impegna da anni nella promozione della parità di accesso e **partecipazione della popolazione femminile nei campi STEM**: dal 2018, infatti, aderiamo al progetto Sistema Scuola Impresa di Elis con attenzione specifica alle ragazze e al loro accesso alle professioni in settori a prevalenza maschile.

56

Studenti coinvolti a Milano

Nel 2024, le 2 Role Model A2A hanno realizzato **3 eventi nelle scuole secondarie di I e II grado** per ispirare le ragazze e i ragazzi ai mestieri del futuro, in particolare in ambito STEM.

Mettiamo diversità, equità, inclusione e diritti umani al centro

DE&I | Cosa abbiamo fatto nel 2024



Sensibilizzazione

- Piano di sensibilizzazione annuale **13 festività**
- Pubblicate **14 pillole video** per la rubrica **#Maipiùcon**
- Lanciata la **video-rubrica** "Generazioni A2A"
- Pubblicazione **calendario multiculturale**
- Diffusione 3 **newsletter** e pubblicate oltre **60 news**

Iniziative

- Pubblicazione **policy transizione di genere**
- Partecipazione a **4 diverse Parate Pride** (Milano, Napoli, Brescia, Seregno)
- **Survey** *Violenza di genere*
- **Panchine rosse** in 5 sedi del gruppo
- **23 Role Model** A2A coinvolte in 18 eventi nel 2024 in vari istituti
- Adesione **all'associazione PARI**. Il cui obiettivo è rendere la lotta contro la violenza di genere un impegno collettivo e concreto

Certificazioni/Premi

- **Riconoscimento UNHCR** per il secondo anno consecutivo del logo «*Welcome. Working for refugee integration*», per l'inserimento di persone beneficiarie di protezione internazionale,
- **Ottenimento** certificazione parità di genere per **13 società**
- **Premio miglior azienda** – Index Parks sulle tematiche **LGBTQI+**

Formazione

Erogazione di 9 **webinar DE&I**
Corso obbligatorio «Essere una Life company: Diversità, Equità e Inclusione in A2A»: con il rilascio di un badge virtuale che certifica le competenze.

Nel 2024, abbiamo partecipato con numerose colleghe e colleghi al **Pride di Milano** per dimostrare nei nostri territori che l'inclusione è uno dei valori fondamentali del nostro Gruppo.



Scopri di più sulle: Modalità di gestione delle tematiche DE&I

Prosperità

In questa sezione

[Il contributo di A2A per la prosperità del territorio](#)

[Investimenti per le infrastrutture](#)

[Fornitori](#)

[Energia per tutti](#)

[Mobilità elettrica](#)

[Illuminazione Pubblica](#)

[Smart city](#)

[Progetti innovativi](#)

[Le iniziative sul territorio](#)

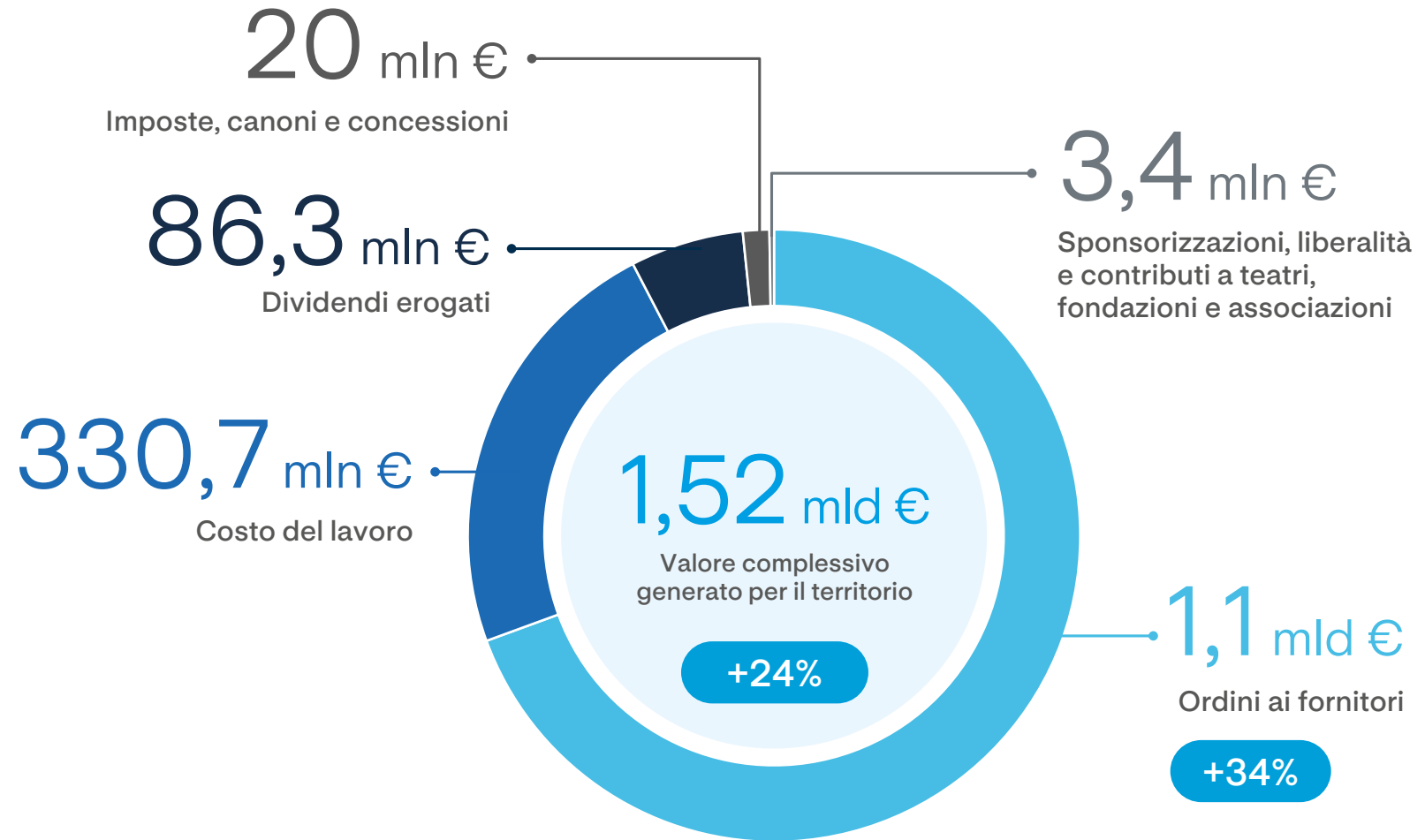
[Progetti con le scuole](#)

[Banco dell'energia](#)

Il nostro contributo per la prosperità del territorio



Generiamo valore per i territori su cui operiamo, contribuendo a rafforzare il tessuto economico e sociale, sostenendo l'occupazione, incentivando la crescita delle realtà locali, promuovendo iniziative culturali, sociali e ambientali e favorendo uno sviluppo sostenibile e condiviso.



Investiamo per le infrastrutture a Milano



~486
mln €
investimenti

In gran parte per lo **sviluppo di impianti primari**, l'allacciamento di **nuovi utenti** alla **rete elettrica**, il mantenimento della rete elettrica e la manutenzione e sviluppo di reti e centrali per il **TLR**

300

mln di €

Smart Infrastructures

73

mln di €

Ambiente

In gran parte per la costruzione della **nuova sede** di Piazza Trento

67

mln di €

Corporate

25

mln di €

Generazione

21

mln di €

Mercato

Per **servizi ICT**

In gran parte per l'acquisto di automezzi per il **servizio di igiene urbana**, l'avvio della gestione del WTE di **Trezzo sull'Adda**, la manutenzione di **Silla2** e il revamping dell'impianto di **Muggiano**

Per la manutenzione della **Centrale di Cassano** e lo sviluppo di **impianti rinnovabili**

Supportiamo le PMI locali

Siamo consapevoli che la sostenibilità di un'azienda coinvolge l'intera catena del valore



Performance 2024

Abbiamo attivato

817 _____ di cui _____ 54%

fornitori

micro o piccole imprese con meno di 50 dipendenti

Abbiamo registrato

1,1 mld € _____ di cui _____ 130 mln €

importo degli ordini
in forniture

a micro o piccole imprese
con meno di 50 dipendenti

A livello di gruppo, abbiamo raggiunto uno **score ESG medio sull'ordinato pari a 63** nel 2024 e una percentuale dell'ordinato a **fornitori valutati con indicatore ESG pari al 79%** nel 2024

I punteggi Ecovadis*
dei nostri fornitori a Milano

90%

Copertura ordinato
affidato a fornitori
con score
Ecovadis a Milano

63

Score medio
ponderato
Ecovadis a Milano

***Ecovadis** è una piattaforma leader nelle valutazioni di sostenibilità, basate su quattro ambiti: ambiente, lavoro e diritti umani, etica e acquisti sostenibili.

Il nostro impegno per le imprese del territorio

Le milestone



2021-2023	2024	2025	2026 - 2035
• Avvio dell'impegno per la sostenibilità della supply chain, utilizzando EcoVadis per la valutazione ESG dei fornitori. • Pubblicazione della Policy di Responsible Procurement, integrazione dello score ESG nel Vendor Rating e di una clausola contrattuale a tema ESG • Ascolto dei nostri stakeholder attraverso attività dedicate che hanno portato alla pubblicazione del Vademecum per le PMI	• Definizione della strategia e delle modalità di monitoraggio delle emissioni Scope 3 legate alla supply chain e della gestione degli aspetti di D&I presso i nostri fornitori • Dialogo con i nostri fornitori sugli ultimi sviluppi normativi attraverso tavoli di lavoro dedicati su tutto il territorio nazionale • Prime gare con rating ESG nel punteggio Highlights 2024  Progetto Confirming Possibilità di anticipo delle fatture per i fornitori sulla base dello score ESG  Outstanding Program Management Award EcoVadis	Avvio del progetto per la riduzione delle emissioni Scope 3 legate ai fornitori, con l'implementazione di una piattaforma di monitoraggio dedicata e l'implementazione del Supplier Relationship Management (SRM) con i fornitori più emissivi Nuovi obiettivi al 2025  -5% emissioni scope 3 vs baseline 2024  30% ordinato assegnato a fornitori con politiche DE&I	• Estensione SRM su fornitori strategici per scope 3 • Monitoraggio continuativo del piano di riduzione delle emissioni • Integrazione nel nostro modello delle richieste del decreto Omnibus Obiettivi al 2035  90% ordinato assegnato a fornitori valutati  70 punti Score medio ESG  -30% emissioni scope 3 vs baseline 2024  70% ordinato assegnato a fornitori con politiche DE&I

Forniamo energia per tutti

L'offerta A2A Energia per il segmento residenziale è composta al 100% da energia elettrica verde certificata

Promuoviamo un utilizzo responsabile dell'energia attraverso prodotti e soluzioni ad alta efficienza per migliorare la vita dei clienti.



655.831

Clienti elettricità

+11%

4.093 GWh

Energia elettrica venduta di cui verde 2.548

+30%

50.404

Bonus elettricità erogati

592.668

Clienti gas

449 Mm³

Gas venduto

45.632

Bonus gas erogati



I delta sono calcolati sulla base del confronto con il 2023.

a2a
LIFE COMPANY

Mobilità elettrica: i dati del 2024 a Milano

Muoversi rispettando l'ambiente



780

Punti di ricarica

+26%

333 mila

Ricariche effettuate

+33%

5 GWh

Energia elettrica erogata ricoperta
al 100% da certificati di origine *

3.644 ton

CO₂ risparmiata

33,5 mln km

Percorsi a
emissioni zero

+42%



Abbiamo
sottoposto al
Comune di Milano
nuove proposte
per lo sviluppo di
infrastrutture City
Plug, attualmente in
fase di valutazione
nelle conferenze di
servizi con
l'obiettivo di
installare fino a **285**
stazioni di ricarica
entro il 2025.
L'investimento
previsto è di circa **11**
milioni di euro.

*Garanzie di Origine – GO, rilasciate dal GSE, il Gestore dei Servizi Energetici) che garantiscono che una quantità di energia elettrica, almeno pari a quella erogata dalle infrastrutture di ricarica, venga immessa nel sistema da impianti di produzione da fonti rinnovabili

Illuminazione Pubblica a Milano e provincia

Più luce, più sicurezza



Nel 2024 abbiamo siglato nuovi accordi

Gestione dell'illuminazione a Bareggio

Prevediamo l'installazione di **2.300 nuovi impianti a LED** ad alta efficienza energetica alimentati al 100% da energia rinnovabile e l'implementazione di un **sistema di telecontrollo** che consentirà una manutenzione più efficiente, grazie al monitoraggio in tempo reale dei punti luce, contribuendo ad aumentare la sicurezza urbana.

Gestione dell'illuminazione a Arconate

Prevediamo l'installazione di **82 nuovi impianti a LED** ad alta efficienza energetica alimentati al 100% da energia rinnovabile e **2 colonnine di ricarica** associate.

>189.000

punti luce LED

>136.000

pali

427

torri faro

9.711

sospensioni

Durata dell'accordo:

15 anni

Investimenti previsti:

>1,6 mln €

Benefici attesi su base annua:

80% riduzione dei consumi

432 ton CO₂ evitate

200 TEP risparmiate

Durata dell'accordo:

20 anni

Investimenti previsti:

>760 mila €

Benefici attesi su base annua:

79% riduzione dei consumi

147 ton CO₂ evitate

105 TEP risparmiate

Il progetto «LETISmart»

Impianti semaforici come strumento innovativo d'inclusione



A supporto del Comune di Milano abbiamo avviata la sperimentazione di un percorso teleguidato che favorisce **l'autonomia di non vedenti e ipovedenti**, grazie a 31 **sensori LETISmart*** donati dall'Unione Italiana dei Ciechi e degli Ipovedenti ETS-APS di Milano, dalla Fondazione Istituto dei Ciechi di Milano e dal Lions club.

I dispositivi, **installati alle intersezioni semaforiche** e all'ingresso della stazione Palestro della M1, dialogano con un microcomputer nel manico del bastone bianco o con un piccolo dispositivo tascabile: così **l'utente ottiene indicazioni vocali direzionali e segnali sonori che lo guidano in modo sicuro e preciso lungo il tragitto, interagendo con lo spazio circostante**.

Il percorso pilota collega la stazione di via Palestro, via Mozart 16 e via Vivaio 7, un itinerario strategico per raggiungere autonomamente la sede dell'Unione Italiana Ciechi di Milano e la Fondazione Istituto dei Ciechi.



*I sensori LETISmart sono riconosciuti come standard nazionale dall'UIIC ETS APS come sistema di orientamento che si integra con strumenti tradizionali quali segnalazioni tattilo-plantari, cani guida e mappe tattili per superare le barriere percettive.

Partecipiamo ad iniziative per lo sviluppo di città sempre più innovative e sostenibili



City Vision Milano:

Durante l'evento «**AI city: intelligenza artificiale, dati, sicurezza e diritti**»

ci siamo confrontati con rappresentanti della pubblica amministrazione, aziende, innovatori e stakeholder del settore per continuare a dialogare sulle sfide delle città del futuro ed esplorare soluzioni concrete **per rendere gli spazi urbani più sicuri, inclusivi e connessi**: un'occasione per costruire una visione comune su come le città possano evolversi, rispondendo in modo innovativo alle esigenze dei cittadini di oggi e di domani.



Verso la transizione digitale

Ci prendiamo cura delle città



Smart City

30 

Comuni serviti con servizi e tecnologie IoT

451 lettori per accessi e presenze

2.313 sensori antintrusione

18 smart parking

3.248 telecamere

750 infrastrutture IOT

1.140 antenne WI-FI

71 postazioni di controllo

1.539 sensori ambientali, IOT e vari e C2G Meter

19 smart bins

546 mila metering gas

688 metering water

Progetti 2024

- Installazione di telecamere di videosorveglianza e telecamere per monitoraggio abbandono rifiuti
- Installazione delle prime microcelle 5G sui pali dell'illuminazione pubblica
- Gestione della telelettura dei contatori idrici e per il teleriscaldamento tramite soluzioni software

Ci impegniamo a rendere Milano una città più interconnessa

Abbiamo proseguito con l'implementazione del progetto MINNOVO



>7.500

impianti di videosorveglianza integrati nella piattaforma Smart Security Milano

2.500

telecamere/colonnine SOS, bodycam, droni, sistemi di rilevamento rumori

500

access point WiFi

Governance dei dati tramite sistemi di **asset, field e network management**, che unificano controllo e supervisione degli impianti dislocati sul territorio

Soluzioni di **AI, videoanalisi e anomaly detection** che favoriscono la prevenzione proattiva dei rischi urbanistici e ambientali

Tra gli obiettivi: **migliorare la sicurezza** dei cittadini e la resilienza urbana, promuovere l'**innovazione** nelle PA, centralizzare i dati raccolti

Promotori in ATI	 a2a smart city	50,5%
	 ATM AZIENDA TRASPORTI MILANESI S.p.A.	49,5%

Durata iniziativa  12 Anni

Investimenti  ~20 M€

Sviluppiamo una nuova metodologia di gestione della rete elettrica

Il progetto MINDFlex

La crescente elettrificazione dei consumi e la diffusione della generazione distribuita rinnovabile da parte di piccoli produttori sul territorio, sta determinando un crescente flusso di energia elettrica nella rete di distribuzione sempre più difficile da prevedere.

Per questo **Unareti** ha avviato il progetto pilota **MiNDFlex** che:

- testerà una **nuova metodologia di gestione della rete elettrica** per accelerare la transizione energetica **modulando lo scambio di energia elettrica** delle utenze con la rete di distribuzione locale;
- avrà durata di 3 anni, con perimetro geografico crescente partendo dalla sottostazione elettrica di Ponzio sita in Città Studi, arrivando a coprire tutto la città di Milano nei prossimi anni.

Il 2025 è il secondo anno di sperimentazione, il numero di BSP (Balance Service Provider) interessati e il perimetro coperto (intera rete di distribuzione di Milano e Rozzano) crescono. Come nel 2024, due aste saranno svolte tramite la piattaforma di mercato del GME** per i servizi di flessibilità previsti nei mesi estivi. A fronte dei circa 9 MW richiesti nel primo anno, il quantitativo richiesto sarà molto maggiore pari a 25 MW di potenza modulabile a salire.



* Con Delibera ARERA del 2 Aprile 2024 numero 117/2024/R/eel

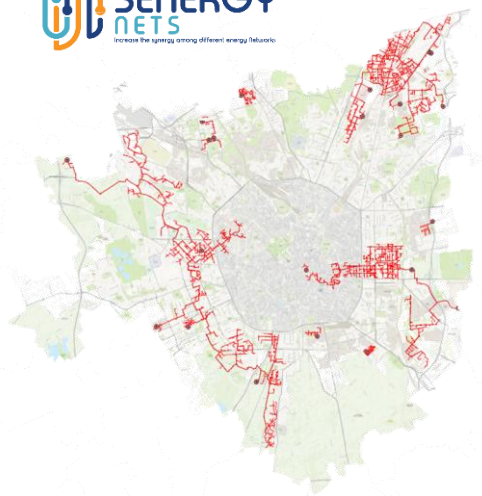
** Gestore dei mercati energetici



Lavoriamo per integrare le reti della città

Il progetto sperimentale Senergy nets

Il progetto ha lo scopo di dimostrare in campo l'**integrazione di diverse reti energetiche** (elettrica, gas e teleriscaldamento), è stato sviluppato nell'ambito del programma **Horizon Europe** e Milano è stata scelta come dimostratore, insieme alle città di Parigi e Lubiana.



Al 2050, il vettore elettrico passerà dal 28% al 61% del consumo energetico complessivo della città; il teleriscaldamento dal 4% al 10% del consumo complessivo urbano.

Tra i principali obiettivi del progetto:

- Abilitazione di algoritmi per l'**integrazione dei vettori energetici**
- Gestione dei **Multi Energy System (MES)** attraverso algoritmi per l'ottimizzazione della produzione di calore e per la fornitura di servizi ancillari al Sistema Elettrico
- Gestione della rete del DSO attraverso strumenti di forecasting e pianificazione della **domanda di flessibilità**

Come gruppo A2A, abbiamo implementato con successo i test in campo della demo italiana, con cui sono stati studiati **gli impatti della centrale di Canavese** sulle reti elettrica e del teleriscaldamento, andando ad ottimizzare la sinergia dei tre vettori nei casi d'uso identificati.



Investiamo nell'innovazione

Reti, economia circolare e cattura del carbonio



MV End-Cable Automation

L'attività manuale di confezionamento dei giunti di media tensione presenta **rischi di errore**, riducendo la durata e l'affidabilità della rete. Abbiamo lanciato una **challenge internazionale** che ha portato a una soluzione innovativa: a partire da questa, nel 2024 sono state svolte attività di ricerca e prototipazione per automatizzare il processo, culminate con il deposito della **domanda di brevetto**.

All'inizio del 2025 è iniziata l'ottimizzazione della soluzione per la prototipazione industriale e i test di certificazione.

Progetto «Pandora»

Supporta la **pianificazione degli interventi di diagnostica**, la stesura del piano di resilienza nazionale per ARERA e aiuta la sala controllo a individuare le tratte guaste. Il modello **integra dati anagrafici, topologici, storici, meteorologici e sui carichi** di ogni tratta: utilizzando tecniche di intelligenza artificiale, l'obiettivo è calcolare un **tasso di guasto dinamico** e ottimizzare le azioni sui servizi di flessibilità.

Herccules

Il progetto, finanziato dall'Unione Europea tramite il programma di ricerca e innovazione Horizon Europe mira a **implementare la catena completa CCUS*** in due cluster industriali in Italia e Grecia, usando la tecnologia Calcium Looping nei settori del cemento e della termovalorizzazione dei rifiuti urbani. **A Milano sarà realizzato il primo impianto pilota** per testare questa tecnologia sui fumi del termovalorizzatore, con la novità dell'uso di ossigeno puro nel reattore di calcinazione per aumentare l'efficienza di cattura della CO₂.

Texelera

Infrastruttura innovativa, che sarà realizzata presso il **Termovalorizzatore di Milano** grazie ad un bando del Politecnico di Milano, per accelerare lo sviluppo di tecnologie sperimentali verso l'applicazione industriale. Le prime tecnologie sviluppate riguardano il **recupero di pneumatici a fine vita**, la **trasformazione del plasmix in basi lubrificanti** e una tecnologia per il riutilizzo della CO₂ per produrre **sostanze chimiche da scarti carboniosi**.

*Carbon Capture Utilization and Storage

Collaboriamo con università e enti di ricerca sul territorio

Il coinvolgimento delle giovani generazioni in progetti di innovazione



A2A è socio fondatore e partner di:

MUSA - Multilayered Urban Sustainability Action, un ecosistema dell'Innovazione finanziato dal MIUR.

I principali progetti A2A all'interno di MUSA sono stati:

- **Autonomous Sweeper** – Trombia: **ottimizzazione del processo di pulizia e raccolta rifiuti** all'interno dei contesti urbani attraverso la sperimentazione di una spazzatrice elettrica a guida autonoma e semi-autonoma
- **E-Net**: reazione di una **rete idrica sperimentale** allo scopo di ottimizzare alcuni aspetti delle infrastrutture attuali ed effettuare analisi dinamiche per la sperimentazione di nuove tecnologie

MOST - Centro Nazionale per la Mobilità Sostenibile

I principali progetti A2A all'interno del MOST:

- **Wireless Power Transfer (WPT)**: sviluppo e sperimentazione di due sistemi di ricarica wireless per automobili
- **Autonomous Urban Transport Optimization**: sviluppo di un dimostratore di un veicolo elettrico, con capacità di movimentazione autonoma a bassa velocità, testato a Brescia;
- **Progetto Senator**: dispositivo per il monitoraggio in tempo reale e la diagnosi dei moduli batteria per la trazione elettrica;
- Studio per la realizzazione di una cella pilota per la sintesi di e-metanolo e syngas

Partnership pluriennali con le università milanesi

- Con Università degli Studi Milano Bicocca, svolgiamo 3 insegnamenti per oltre 20 ore di formazione nell'ambito del corso di dottorato in Strategic Innovation for Smart and Sustainable Industries, Cities and Communities.
- Con vari atenei milanesi, abbiamo finanziato 6 PhD.

Promuoviamo un percorso di dialogo strutturato con gli stakeholder locali

Dal 2015 organizziamo annualmente un momento di incontro a Milano



2024

L'incontro ha previsto:

Presentazione del Bilancio di Sostenibilità Territoriale da parte di un vertice A2A a **200 stakeholder** (in presenza e in streaming).

Svolgimento di due tavoli di lavoro con **17 stakeholder** per comprendere le specificità locali e identificare le azioni collettive per:

- supportare le aziende nel territorio e, in particolare, la filiera di A2A, nell'accelerare la loro transizione sostenibile sulle prestazioni ESG;
- potenziare la consapevolezza del territorio sulla tutela della biodiversità locale, andando a colmare i gap informativi e agendo concretamente per proteggere le specificità degli ecosistemi locali.



2025

Il 17 ottobre siamo tornati sul territorio per approfondire ulteriormente il dialogo incentrato sulla **sostenibilità delle filiere**, in partnership con Assolombarda per cercare di stimolare il dibattito sulle tematiche ESG e sulla misurazione dei principali indicatori.

Gestiamo il ciclo integrato dei rifiuti

I nostri progetti per la raccolta dei RAEE



24

comuni serviti*

1,9 mln

popolazione servita

318.711

chiamate al call center

98%

chiamate al call center andate a buon fine

Alcune delle ultime iniziative di Amsa:

Continua l'attività della decima Ecoisola milanese in Piazza Portello

L'innovativo punto di raccolta, ospitato da Iper di Milano - Portello e gestito da AMSA, è stato inaugurato nel 2023 in collaborazione con Erion, nell'ambito del progetto europeo RENEW per sensibilizzare i cittadini e favorire il conferimento dei rifiuti elettronici. Durante il 2024 ha permesso la raccolta e il corretto smaltimento di 3.800 kg di RAEE

Progetto ECOSWEEE

Progetto in collaborazione con Erion con l'obiettivo di testare diversi metodi e incentivi per aumentare il tasso di raccolta dei piccoli RAEE e delle pile portatili.

Progetto «Insieme»

Ogni giorno ci impegniamo per mantenere e migliorare la pulizia delle strade, mettendoci al servizio delle comunità per la tutela dell'ambiente. Raccontiamo il nostro lavoro in questo progetti, con i «prima» e «dopo» che svelano l'effetto dei nostri interventi e testimoniano il nostro impegno e i nostri valori.

*I dati riportati comprendono anche i tre comuni gestiti da AMSA in provincia di Varese

Coinvolgiamo i cittadini per migliorare la raccolta differenziata

AMSA promuove campagne di sensibilizzazione e di ingaggio della cittadinanza



«Non è tutto vetro quel che luccica»

Seconda edizione della campagna in collaborazione con COREVE, per **informare ed ingaggiare le utenze commerciali (bar/ristoranti)** delle zone del Centro Storico, Porta Venezia-Buenos Aires, Pagano-De Angeli-Washington, Porta Romana e Corso XXII Marzo, sul corretto conferimento di rifiuti nel vetro e ridurre la percentuale di impurità. I risultati mostrano una **diminuzione della percentuale di infusibili** in entrambe le zone d'analisi e i feedback da parte dei ristoratori coinvolti sono positivi.

1.400 utenze
commerciali ingaggiate

Progetto #Tagliaspreco

Progetto svoltosi durante i mesi di novembre e dicembre, rivolto ad oltre **100 utenze commerciali (bar/ristoranti)** nel comune di Segrate per sensibilizzare sul tema dello **spreco alimentare** e dell'**economia circolare**.

100 utenze
commerciali ingaggiate

Sensibilizzazione per la raccolta differenziata e il decoro urbano

Campagna attivata nel quartiere di **Benedetto Marcello – Municipio 3**, con l'obiettivo di migliorare la consapevolezza della **raccolta differenziata** e il mantenimento del **decoro urbano**. Per il progetto è stata realizzata una **brochure** dedicata in lingua italiana e araba contenente le informazioni necessarie al miglioramento della raccolta differenziata.

100 utenze
non domestiche ingaggiate

Coinvolgiamo i cittadini per migliorare la raccolta differenziata

AMSA promuove campagne di sensibilizzazione e di ingaggio della cittadinanza



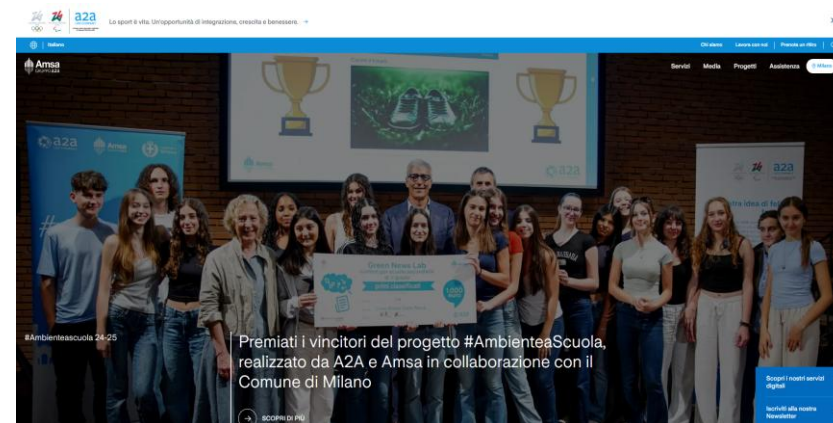
"Mettici la testa"

A inizio 2025 abbiamo installato in 3 piazze della città, un enorme contenitore per rifiuti alto circa 7 metri, in cui le persone hanno potuto letteralmente "mettere la testa" e **osservare il problema dei conferimenti errati**: all'interno, infatti, un video proiettato dal punto di vista del fondo di un cestino Amsa ha mostrato con un linguaggio ironico cosa può essere gettato al suo interno e cosa no.



Il nuovo hub digitale di Amsa

Da luglio 2024, è online il **nuovo sito web**, con una dashboard per l'accesso rapido ai servizi, una mappa interattiva con i punti di conferimento e i calendari di raccolta per ogni indirizzo. La sezione di Milano, inoltre, è **disponibile in sette lingue**. Particolare attenzione è stata inoltre data all'accessibilità del sito per permetterne l'utilizzo alle persone con disabilità.



a2a
LIFE COMPANY

Sensibilizziamo la popolazione e promuoviamo l'inclusione sociale

Alcuni dei progetti in collaborazione con istituzioni, università e onlus



Per Porta Venezia

In collaborazione con la **Camera di Commercio di Milano Monza Brianza Lodi**, **Vesti Solidale Onlus** e **Caritas**, e coinvolgendo **Comune di Milano**, **Associazione Commercianti Porta Venezia Milano**, **Rainbow District** e **YesMilano**, il progetto sperimenta un modello di intervento territoriale che coniuga cura dell'ambiente e **inclusione sociale**. L'iniziativa ha previsto l'organizzazione di interventi di pulizia, raccolta differenziata e cura degli spazi urbani utilizzando squadre di operatori individuati tra **soggetti fragili in fase di reinserimento lavorativo**.

6.068 kg
vetro raccolto

2.902 kg
plastica e lattine raccolte

FuoriSalone 2024: «I am what I throw away»

Partnership con **Naba** durante la Milano Design Week. Grazie all'installazione «I am what I throw away», ispirata alle «Living structures» del designer americano Ken Isaacs e realizzata con **materiali di recupero**, abbiamo promosso l'etica della circolarità e i risultati che si possono ottenere dal ciclo virtuoso della raccolta differenziata.



a2a
LIFE COMPANY

Progetto «Disassemblaggio RAEE» - LaboRAEE

La nuova linea robotica nella Seconda Casa di Reclusione di Milano-Bollate



Dal 2018, LaboRAEE*, gestisce l'impianto di trattamento dei RAEE che porta lo stesso nome all'interno della Seconda Casa di Reclusione di Milano – Bollate, e che costituisce un modello di reinserimento socio-lavorativo dei detenuti.

I RAEE contengono un'alta concentrazione di materie prime critiche, fondamentali per la transizione ecologica e la Lombardia è la prima regione italiana per raccolta differenziata di questi rifiuti, con oltre 62 mila ton avviate a riciclo ogni anno.

A ottobre 2024, abbiamo inaugurato una **nuova linea robotica** in collaborazione con Hiro Robotics, che consente l'introduzione di una nuova filiera di trattamento degli schermi piatti, rafforzando il ruolo dell'hub come punto di riferimento per l'economia circolare e coinvolgendo un numero sempre maggiore di detenuti in percorsi di upskilling e opportunità lavorative.

*Società controllata al 100% da Amsa

23

detenuti lavorano
nell'impianto

3.000 ton

annue di capacità
autorizzata

100%

aumento produttività
con la nuova linea



Abbiamo avviato un nuovo canale diretto di comunicazione con la città



Patto con Milano: i roadshow di A2A nei municipi meneghini

Abbiamo organizzato **3 incontri** in diversi quartieri della città per presentare agli stakeholder, istituzionali e non, dei 9 Municipi, il Piano Strategico di A2A volto a promuovere la transizione sostenibile del territorio e rafforzare il dialogo con la cittadinanza.



Durante gli incontri abbiamo promosso un **dialogo costruttivo** con i partecipanti, da cui sono stati raccolti preziosi spunti per ottimizzare i servizi e la comunicazione, favorendo un ascolto attivo dei suggerimenti degli stakeholder e puntando a una collaborazione continua e sinergica.

>7 mln €

stanziati per la Città
Metropolitana nel
Piano Strategico,
di cui 4 per il Comune

>100

partecipanti
agli incontri

>900

contatti diretti
avviati



Siamo partner dei Giochi Olimpici e Paralimpici Invernali di Milano Cortina 2026



Crediamo che lo sport sia uno strumento di crescita, integrazione e benessere collettivo, valori che si allineano con il nostro impegno come Life Company. Questa partnership, siglata nel 2024, riflette la nostra profonda connessione con i valori sportivi e il nostro **impegno verso le comunità locali**.

Da sempre, sosteniamo iniziative che promuovono la **crescita del Paese** e il suo prestigio sia a livello nazionale che internazionale, con una particolare attenzione ai territori in cui siamo maggiormente presenti con i nostri servizi, fornendo soluzioni su misura per le persone e per le aziende e contribuendo all'**economia circolare**.

Anche in quest'occasione, come A2A e come Amsa, saremo in prima linea con i nostri servizi per continuare a garantire una **città circolare, pulita e accogliente** ai cittadini e agli ospiti che arriveranno in occasione dell'evento.



Crediamo nell'importanza di coinvolgere le giovani generazioni

«Dietro le quinte della transizione ecologica»



Il progetto, in collaborazione con **YES Europe**, ha coinvolto circa a 100 studenti universitari in tre visite ai nostri impianti in Lombardia.

In particolare, a Milano, i ragazzi hanno avuto la possibilità di visitare il

Termovalorizzatore Silla 2.

Dalle attività è nata una **piattaforma** online sul sito web di YES con i resoconti delle giornate gli output dei workshop in cui sono stati coinvolti gli studenti.

Abbiamo raccontato a 150 ragazzi il nostro Bilancio di Sostenibilità attraverso il cinema

Abbiamo realizzato un podcast «Cinema e sostenibilità»

Nei quattro episodi, disponibili su [YouTube](#) e [Spotify](#), rendiamo accessibili i temi principali del nostro **Bilancio Integrato**, con un tono informale e coinvolgente, concentrandoci sulla duplice relazione che lega il cinema e la sostenibilità.



Questo progetto è parte di un percorso che abbiamo intrapreso da anni per trasmettere l'**importanza della rendicontazione** di sostenibilità e renderne più accessibili i contenuti utilizzando linguaggi che rispondano agli interessi e alla **sensibilità dei giovani**.

Il nostro impegno è stato riconosciuto con il **Premio Speciale “Generazione Z”** dell'edizione 2024 degli Oscar di Bilancio*.

Lo abbiamo presentato a un evento rivolto a 150 studenti delle scuole secondarie di Milano

All'evento, organizzato presso il Teatro Franco Parenti i partecipanti hanno potuto assistere a talk tenuti da esperti di sostenibilità e ospiti dal mondo del cinema e delle serie TV.



*L'evento promosso da FERPI, Borsa Italiana e Università Bocconi dedicato alle organizzazioni che si distinguono per trasparenza, innovazione e impegno verso la sostenibilità.

Educhiamo i ragazzi alla sostenibilità

Percorsi educativi per docenti e studenti



A2A e “La Fisica Che Ci Piace”

Collaborazione con **Vincenzo Schettini** – professore, fisico e divulgatore noto per il format La Fisica Che Ci Piace – per sensibilizzare le giovani generazioni e la cittadinanza sui temi fondamentali della **transizione energetica**, della **gestione responsabile delle risorse** e dell'**economia circolare**, con un approccio che unisce contenuti didattici e linguaggi digitali. Il professore ha svolto anche una lezione presso il **Teatro Franco Parenti** cui hanno preso parte **116 studenti e docenti**.



Progetto Nazionale Futuro in Circolo - In Movimento per il nostro Pianeta

La seconda edizione del progetto nazionale di A2A invita studenti e studentesse di scuole di ogni ordine e grado d'Italia a diventare parte attiva del **cambiamento sostenibile**, chiamandoli a raccolta nel Movimento A2A per proteggere il Pianeta.

2.519

studenti e docenti coinvolti a Milano

Educhiamo i ragazzi alla sostenibilità

Percorsi educativi per docenti e studenti



Laboratori Territoriali di Futuro in Circolo

Una staffetta di 13 laboratori didattici dedicati ad alcune scuole primarie e secondarie di I grado dei territori in cui il Gruppo opera. Gli studenti riflettono su una domanda sulla sostenibilità emersa nel laboratorio precedente e trasformano le loro idee in disegni, fumetti e messaggi che compongono un mosaico collettivo. Al termine, formulano una nuova domanda per attivare la classe del laboratorio successivo.

110

studenti coinvolti nei laboratori di Milano, Truccazzano e Cassano d'Adda

Webinar di Futuro in Circolo

5 webinar online per le scuole secondarie di II grado, con esperti del settore e del Gruppo A2A sui temi: rigenerazione urbana, riscaldamento globale, cambiamento climatico, consumo di risorse, biodiversità e green jobs.

670

studenti e docenti

Webinar Deascuola "Pianeta Green: Educare al Futuro

8 webinar per docenti e 4 per studenti delle scuole secondarie di I e II grado, sui temi dell'Agenda 2030 e dell'orientamento verso le professioni green del futuro, per supportare la scuola nella formazione delle nuove generazioni a vivere il futuro in modo responsabile.

349

studenti e docenti

Percorso formativo PCTO A2A

40 ore per studente certificate, dedicate agli studenti di istituti tecnici e licei per apprendere le nuove competenze necessarie per le professioni nel settore energetico. Il progetto prevede lezioni online e project work operativi.

1.239

studenti

Visite agli impianti

Un'opportunità per gli studenti per interagire con esperti e tecnici e scoprire le infrastrutture impegnate a favore della transizione ecologica del Paese. A Milano, nel 2024 è stato possibile visitare: la Centrale Termoelettrica Cassano d'Adda, la sede AMSA di Olgettina, la Centrale di cogenerazione Canavese, il Termovalorizzatore Silla 2, lo SmartLab Unareti, la Ricevitrice Nord, l'impianto di selezione e recupero della plastica di Muggiano, la Cabina primaria gas RE.MI.

1.951

studenti e docenti

Educhiamo i ragazzi alla sostenibilità

Percorsi educativi per docenti e studenti



Attività educazione ambientale comuni serviti Amsa (a.s. 2024-2025)

Amsa propone nei comuni di Milano e provincia interventi presso le scuole dell'infanzia, primarie e secondarie di primo grado, progetti specifici dedicati alla gestione dei rifiuti, all'economia circolare e alla riduzione degli sprechi.

3.727

studenti e docenti

#AmbienteaScuola

L'iniziativa rivolta a diverse classi delle scuole secondarie di I e II grado di Milano ha l'obiettivo di migliorare la raccolta differenziata nelle scuole e consiste in diverse attività tra cui:

- **Lezioni-laboratorio in classe** sull'intelligenza artificiale in relazione alla transizione ecologica
- **"Green news lab: Sostenibilità e IA"**, contest per realizzare contenuti originali sull'economia circolare con l'aiuto di un'IA generativa
- **Distribuzione dei contenitori per la raccolta differenziata** e di materiali informativi nelle classi partecipanti.

2.138

studenti e docenti coinvolti

Attività educazione ambientale comuni serviti Gelsia (a.s. 2024-2025)

Gelsia Ambiente, propone, presso i comuni serviti della provincia di Milano progetti educativi dedicati alle classi 3° e 4° delle scuole primarie e alle classi 1° delle scuole secondarie di primo grado riguardanti la corretta gestione dei rifiuti, l'economia circolare e la riduzione degli sprechi

380

studenti e docenti

Banco dell'energia: un impegno per i più fragili

Nato per aiutare le persone in difficoltà economica e sociale



Banco dell'energia realizza progetti legati al contrasto della povertà energetica.

Fondato in Lombardia nel 2016 da A2A e dalle sue Fondazioni, nell'ottobre del 2022, a seguito della riforma del Terzo Settore e dell'entrata in vigore del RUNTS (Registro Unico Nazionale del Terzo Settore), Banco dell'energia si è trasformato da **Comitato Onlus** a **Fondazione Ente Filantropico**, allargando la propria Governance ad altre aziende: **Edison, Eni Plenitude S.p.A. Società Benefit e Iren** sono infatti entrate a far parte del Consiglio di Amministrazione della Fondazione.

Nel 2021 viene firmato il **Manifesto “Insieme per contrastare la povertà energetica”**.

100

firmatari del Manifesto
a oggi



[Scopri di più sul: Manifesto e sui firmatari](#)

I progetti portati avanti nel 2024 a Milano

Supporto economico e formazione al risparmio energetico



Ogni casa è illuminata

Promosso dall'Associazione Laboratorio di Quartiere Giambellino Lorenteggio ed attivato nell'omonimo quartiere, il progetto prevede il pagamento delle utenze energetiche dei beneficiari, l'acquisto di elettrodomestici e lampadine a basso consumo, percorsi di formazione e sensibilizzazione sul risparmio energetico e un intervento di efficientamento energetico presso il Laboratorio di Quartiere Giambellino Lorenteggio.

Energia in periferia Milano sud

In collaborazione con la **Società di San Vincenzo de Paoli**, il progetto prevede il supporto dei beneficiari tramite il **pagamento delle bollette energetiche** di qualsiasi operatore, l'avvio di un percorso di **educazione all'uso efficiente dell'energia e al risparmio energetico** da parte dei TED, e l'**acquisto di elettrodomestici ad alta efficienza energetica**.

Nessuno escluso dall'energia

Promosso da Emergency, il progetto ha previsto il sostegno economico a nuclei familiari vulnerabili, attraverso il **pagamento delle utenze luce e gas**, e la **formazione di 10 volontari** di Emergency come **TED*** per affiancare i beneficiari per un miglioramento della loro situazione energetica.

Destinatari



225

famiglie beneficiarie
stimate tra il 2024 e il 2025

Risorse stanziare

100

mila€

110

famiglie beneficiarie
stimate tra il 2023 e il 2024

50

mila€

67

famiglie beneficiarie
stimate nel 2024-25

50

mila€

I progetti portati avanti nel 2024 a Milano

Interventi di efficientamento energetico e progetti di integrazione sociale



Cascina Monluè – La corte del bene comune

Progetto promosso dall’Impresa Sociale Cascina Monluè, prevede un intervento di restauro conservativo e rifunzionalizzazione degli spazi dell’immobile denominato “Cascina Monluè”, per lo sviluppo di una comunità di supporto alle fasce più deboli della popolazione e il sostegno dei processi di integrazione sociale con percorsi di cittadinanza attiva.

Destinatari



Famiglie e individui supportati da Cascina Monluè

Risorse stanziare

127
mila€

Progetto O.a.s.i – Opera

Progetto promosso da Croce Rossa Italiana, per migliorare il benessere psico-fisico delle persone vulnerabili, installando un dispositivo del freddo in grado di refrigerare la sede del Comitato CRI a Opera perché la struttura funga da Centro di Raffrescamento ove fornire ristoro e servizi sociosanitari durante i mesi estivi. Il centro ospita anche eventi formativi sui temi del risparmio energetico, della tutela ambientale e della salute aperti a tutta la cittadinanza.

Beneficiari del Centro di Raffrescamento presso la sede del Comitato CRI di Opera (MI)

61
mila€

SOLEdarietà

Creazione di una Comunità Energetica Rinnovabile e Solidale per contrastare la povertà energetica e rafforzare i legami comunitari, con l’installazione di due impianti fotovoltaici sul tetto del Refettorio Ambrosiano di Caritas e della Parrocchia Santa Maria Goretti. I risparmi generati alimenteranno un fondo a sostegno di famiglie in situazioni di povertà energetica.

Famiglie e individui supportati della Caritas Ambrosiana e delle Parrocchie Santa Maria Goretti e San Martino in Greco

285
mila€

«SOL Solari e Solidali – Baranzate

Creazione di una Comunità Energetica Rinnovabile e Solidale a Baranzate attraverso l’installazione di un impianto fotovoltaico su due edifici collegati all’Associazione La Rotonda, promotrice del progetto, e l’istituzione di un fondo destinato alle famiglie vulnerabili.

160
famiglie beneficiarie stimate nel 2024-25

129
mila€



Fondazione AEM per valorizzare il patrimonio comune

In questa sezione

Valorizzazione dell'Heritage di AEM

Sostegno a iniziative culturali e sociali

Fondazione AEM a Milano

L'impegno per la valorizzazione del proprio Heritage



Nel 2024, Fondazione AEM:

ha pubblicato la nuova antologia **AEMetropolis** che raccoglie l'esperienza di 40 anni di tutela e valorizzazione del suo patrimonio storico-fotografico



ha continuato a condividere il proprio patrimonio culturale e la sua storia attraverso il proprio archivio fotografico accessibile attraverso una **piattaforma online** dedicata

13.750

immagini pubblicate

ha organizzato attività espositive e culturali dell'**AEMuseum**, tra cui la mostra «Pataflai ciumba! Bimbi in colonia»

>1.600

visitatori

ha tenuto il terzo ciclo di **“Incontri con la Storia”**, in collaborazione con **Fondazione Corriere della Sera** per riflettere sulle sfide della contemporaneità a partire dal patrimonio culturale di AEM

>1,3 mln

visualizzazioni



a2a
LIFE COMPANY

Fondazione AEM a Milano

Il sostegno alle iniziative culturali e sociali

Nel 2024, Fondazione AEM:

ha attivato collaborazioni con alcuni tra i principali teatri di Milano, come il **Teatro Menotti Filippo Perego** e il **Teatro Carcano**, dato seguito alla partnership con **Cineteca Milano**, e avviato proposte didattiche di educazione musicale, sentimentale, contro la violenza di genere e il bullismo, in collaborazione con l'associazione **FareXBene**.

5.500

studenti coinvolti



Sostenuto enti e istituzioni del territorio ampliando il ventaglio delle collaborazioni:

- culturali, con iniziative come **Back to the City Concert di BAM – Biblioteca degli Alberi Milano** e il **FringeMI Festival**, per coinvolgere le comunità locali
- sociali, sostenendo insieme a Fondazione Milan, un progetto per la **rigenerazione dello spazio sportivo dell'Associazione Kayros** a Vimodrone, che ospita minori e giovani adulti in difficoltà, il progetto **Radici di Comunità**, promosso dall'Associazione Consorzio Cantiere Cuccagna impresa sociale, erogando borse lavoro, **Alatha Onlus**, l'**Associazione L'Impronta** e molte altre realtà del territorio.



Supportato la **ricerca scientifica**, anche in ambito internazionale, con i progetti **Erasmus+ Yconic** e **Young Smart City** e la **formazione specialistica** in sinergia con i principali atenei meneghini (Master MaSEM Bocconi, Master RIDEF Politecnico di Milano, Master Terzo Settore Univesità Cattolica).



Una vita più azzurra è possibile

Per qualsiasi dubbio o
suggerimento puoi scriverci a
sostenibilita@a2a.it