

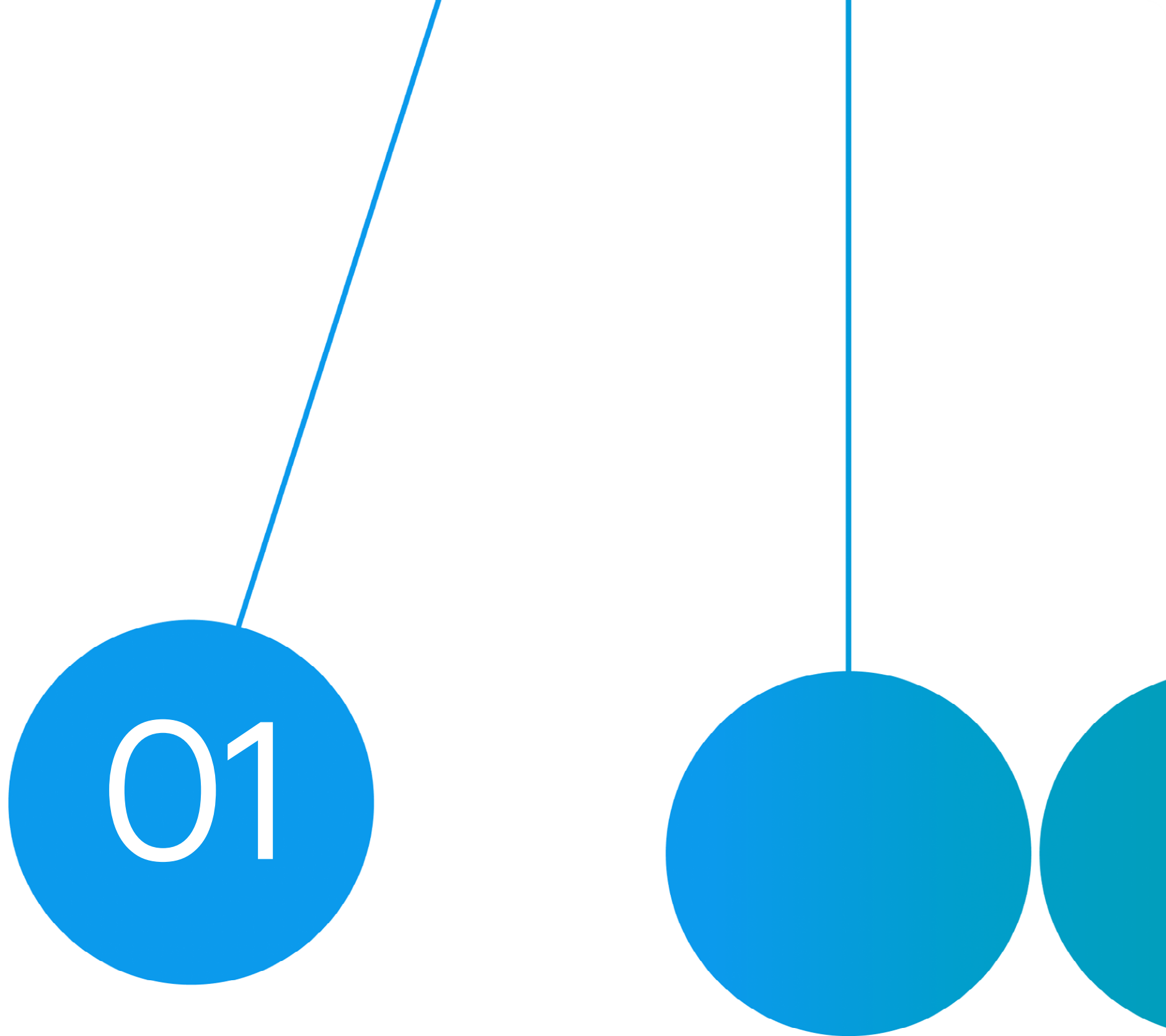


Il primo Piano di Transizione Climatica

Il documento che presenta la strategia
climatica di Gruppo al 2050

3 Dicembre 2025

Il contesto e la roadmap



01

Le sfide climatiche internazionali

L'Europa aggiorna i propri obiettivi climatici

Sulla strada verso il Net Zero al 2050, l'Unione Europea propone una riduzione delle emissioni del 90% al 2040 rispetto ai livelli del 1990, prolungando la traiettoria di decarbonizzazione oltre il 2030, su cui resta l'obiettivo del -55% di emissioni.

Fonti

[Copernicus 2024](#)

[Global Resources 2024](#)

[Report ASviS 2025](#)



La roadmap del Piano di Transizione Climatica

2024

Ciascuna **Business Unit** del Gruppo ha definito il proprio Climate Transition Plan, come documento di indirizzo e monitoraggio interno, approvato dal vertice aziendale. Inoltre, la strategia climatica del Gruppo è stata sottoposta al **Net Zero Assessment di Moody's**

2025

Engagement con i **principali stakeholder finanziari e investitori** del Gruppo e con il **Transition Finance Council**, propedeutico alla redazione del primo Piano di Transizione climatica del Gruppo

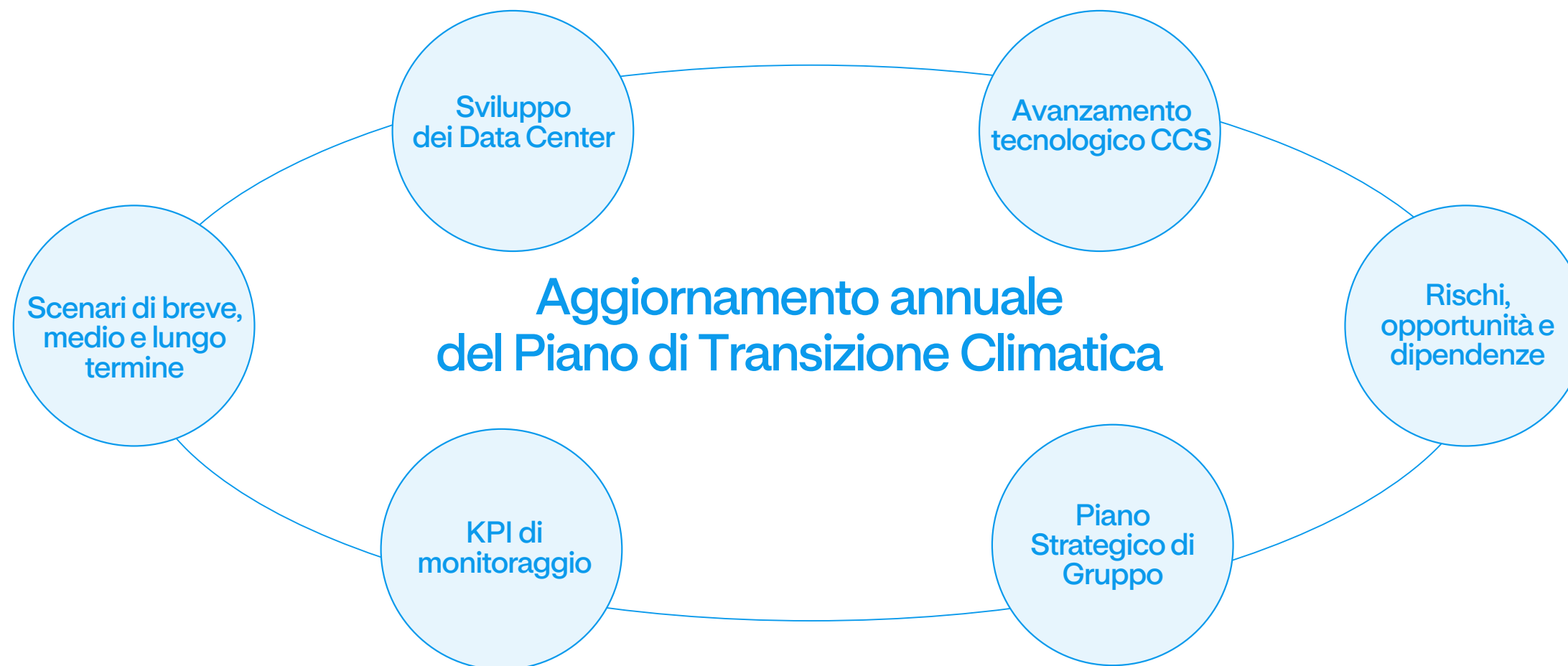
Definizione di una **governance specifica** con coinvolgimento **comitati endoconsiliari e Consiglio di Amministrazione**, che ha approvato il Climate Transition Plan nella seduta dell'11 novembre 2025.



Il Transition Plan di A2A è un documento in costante aggiornamento

Il Piano di Transizione Climatica sarà aggiornato annualmente, per recepire gli aggiornamenti di fattori rilevanti, impattanti sulla strategia di decarbonizzazione

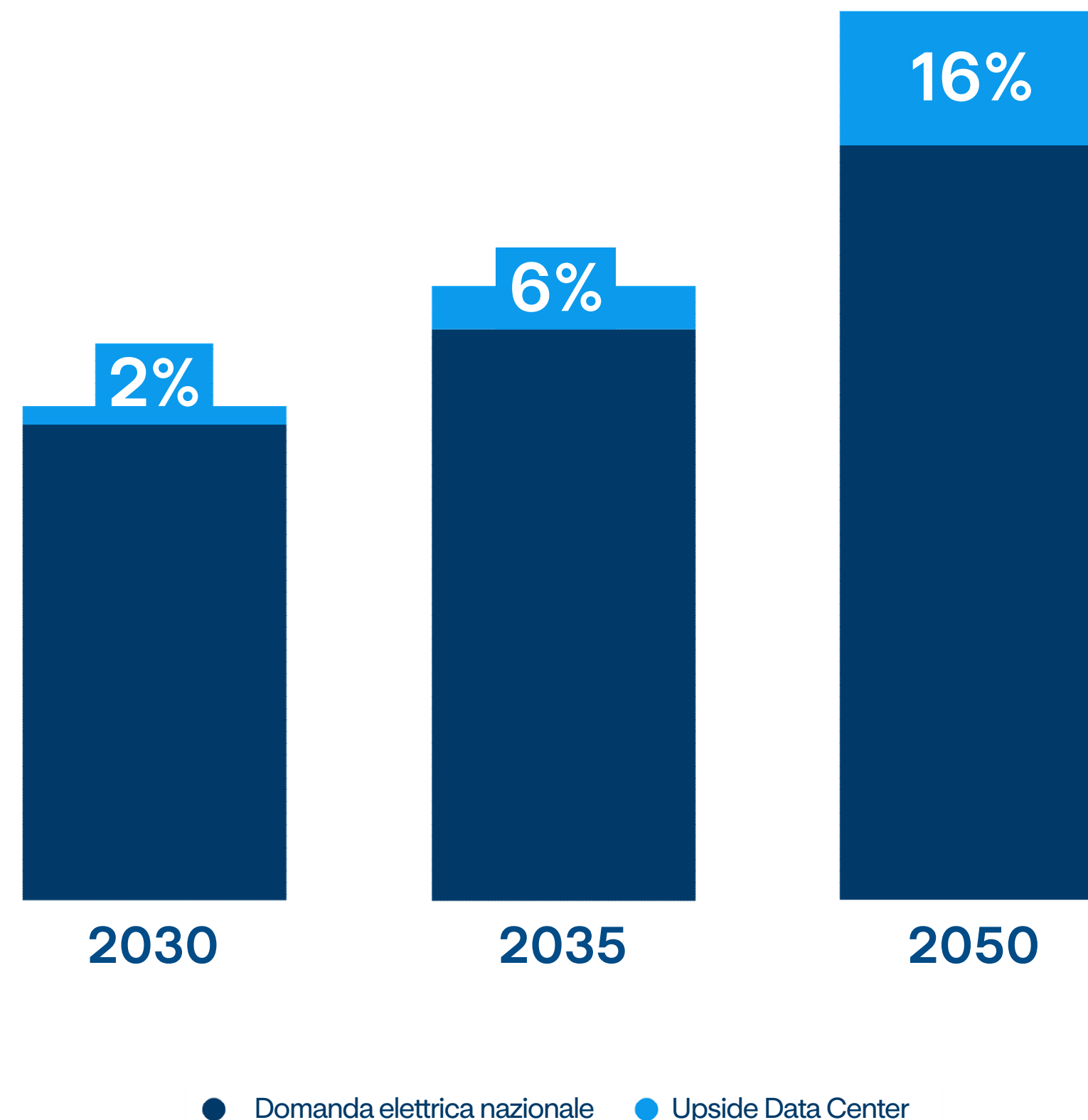
Fattori chiave per l'aggiornamento del Piano di Transizione



Uno scenario in rapida evoluzione con lo sviluppo dei data center

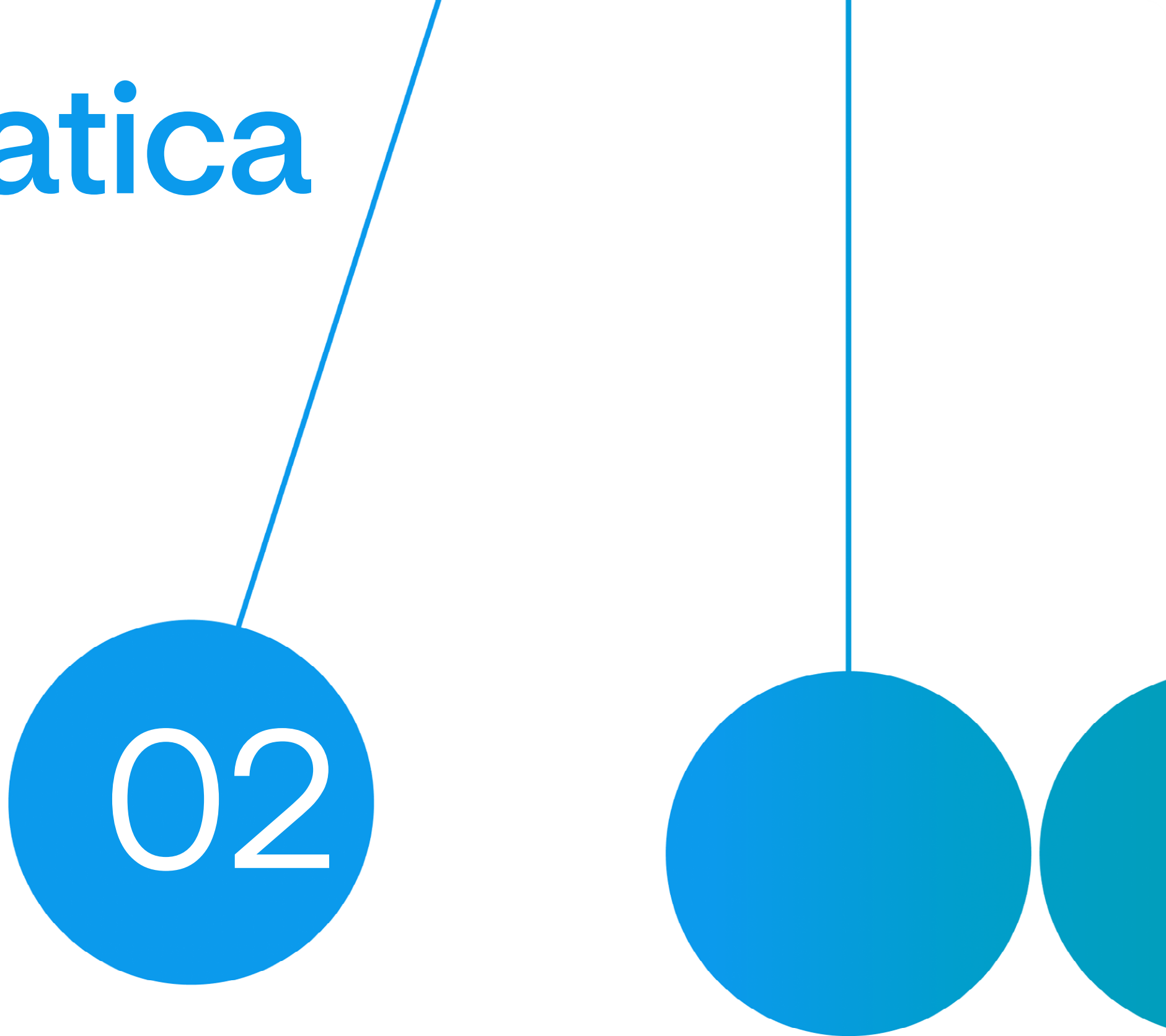


In un contesto in continua evoluzione, in cui gli scenari sulla domanda energetica futura richiesta dai data center sono stati aggiornati recentemente*, nel CTP 2025 questo upside di domanda non è ancora stato fattorizzato. Se le previsioni verranno confermate, sarà necessario definire, dal prossimo aggiornamento del CTP, un nuovo approccio alla produzione elettrica che garantisca un carico baseload costante e sicuro.



* La domanda elettrica in upside riportata è stata calcolata a partire dalla capacità installata attesa prevista dal documento «[Prospettive di Sviluppo del Sistema Energetico nel Settore Civile al 2050](#)».

La strategia climatica del Gruppo

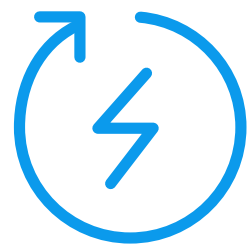
A decorative graphic consisting of three blue circles. The first circle on the left contains the white text '02'. A thin blue line extends from the top of this circle towards the top right corner of the slide. Another thin blue line extends vertically from the top of the second circle to the top right corner. The third circle is partially visible on the far right edge of the slide.

02

Le certezze della transizione secondo A2A

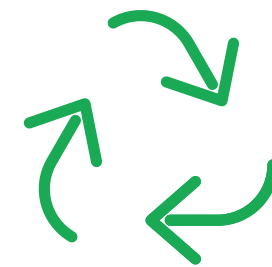
In uno scenario dall'evoluzione complessa, A2A struttura il proprio Piano di Transizione Climatica attorno ai due principali elementi che caratterizzano il business

ELETTRIFICAZIONE



L'**elettificazione** come motore della decarbonizzazione di sistema, supportata dallo sviluppo delle rinnovabili e dall'utilizzo del gas naturale come mezzo di transizione, a garanzia di un sistema resiliente e sicuro

ECONOMIA CIRCOLARE



La promozione **dell'economia circolare** per abilitare la transizione, attraverso una gestione integrata dei rifiuti e degli scarti, valorizzandoli come materia prima seconda o nuova energia, per ridurre le emissioni del sistema Paese

La base dello scenario futuro

Assunti fondamentali che influenzano lo scenario evolutivo dell'Italia.



Raggiungimento del Net Zero per il sistema energetico italiano entro il 2050

Accelerazione del processo di decarbonizzazione nel settore degli edifici residenziali dopo il 2035. Prezzi ETS 1 sostenuti



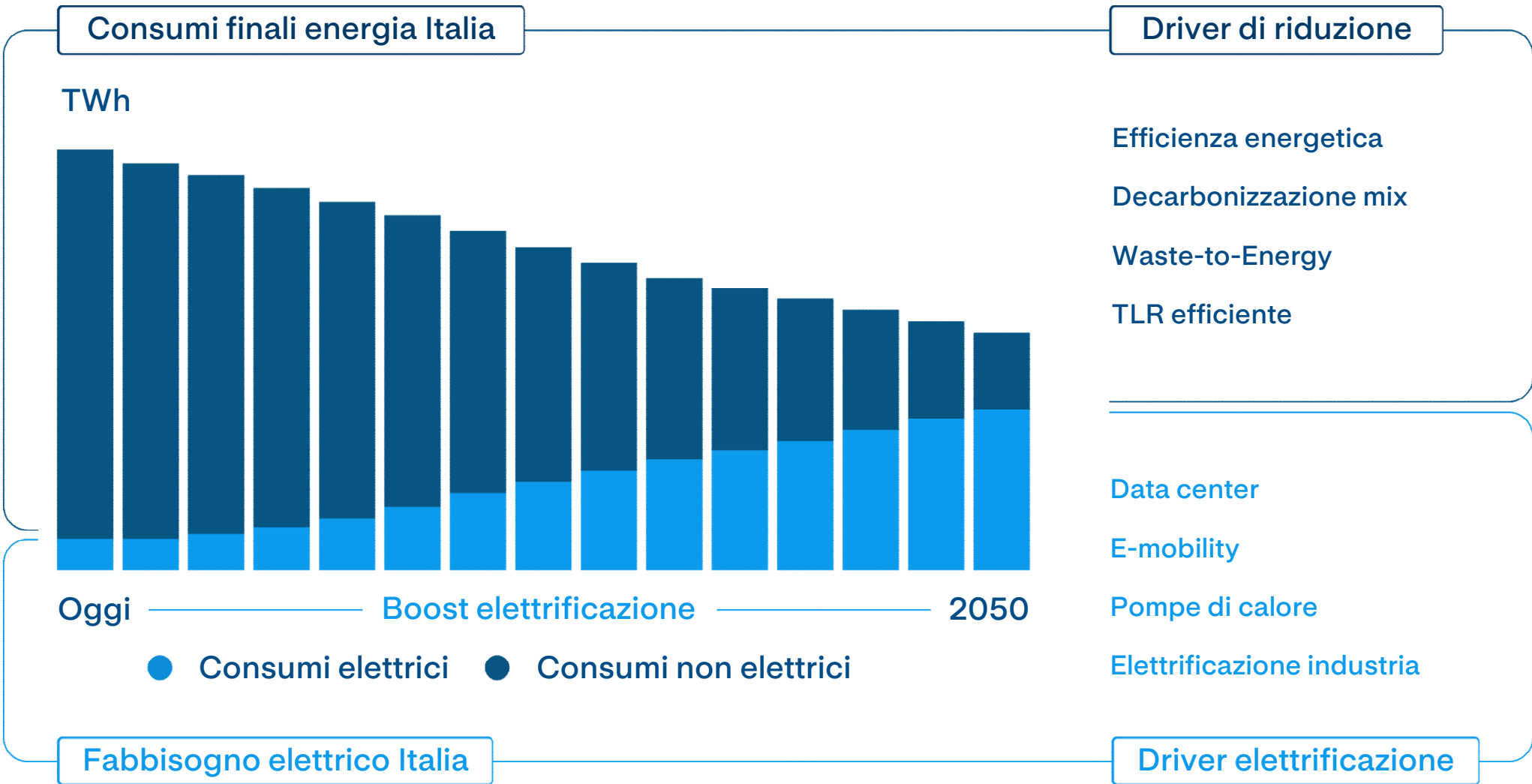
Limitato contributo della generazione nucleare in Italia

Necessità di ricorrere a sistemi di cattura e stoccaggio della CO₂ per decarbonizzare la quota di generazione programmabile fornita dagli impianti termoelettrici rimanenti

Fonte ISPRA, EEA, Eurostat, elaborazioni interne



L'elettrificazione contribuirà all'efficientamento dei consumi finali di energia



Il company profile di A2A nel 2050

Transizione energetica ed economia circolare consentiranno ad A2A di essere tra i player abilitanti la decarbonizzazione del territorio italiano.



Le dipendenze esterne che possono influenzare la transizione

L'ambizione promossa dal Piano di Transizione dipende da fattori esterni sistemici che possono essere oltre il controllo del Gruppo

Dependencies, secondo la classifica dell'Oxford Sustainable Finance Programme

Condizioni Necessarie

Sviluppo infrastrutturale

-  Realizzazione di impianti **FER**
-  Produzione e utilizzo di **biometano**
-  Carico baseload per **data center**

Avanzamento tecnologico

-  Maturità delle tecnologie di **Carbon Capture** e sviluppo infrastrutturale per il **trasporto** e lo **stoccaggio della CO₂**

Framework regolatorio

-  **Politiche di sovvenzionamento** dei costi della transizione
-  **Efficacia dello schema EU ETS e ETS2** nella spinta alla decarbonizzazione di settori industriali hard-to-abate

Condizioni Abilitanti

Sviluppo infrastrutturale

-  Upgrade e adattamento delle reti per sostenere **l'elettrificazione** e la **penetrazione di gas verdi**

Disponibilità di capitale e competenze

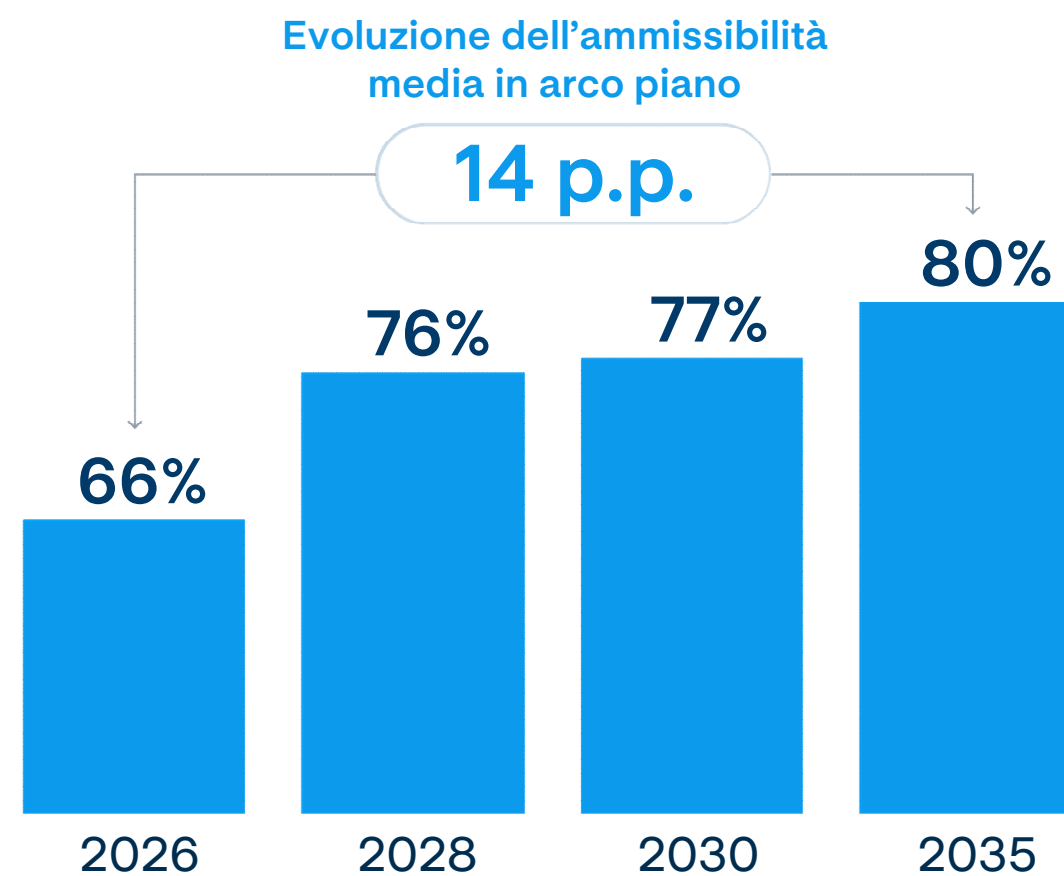
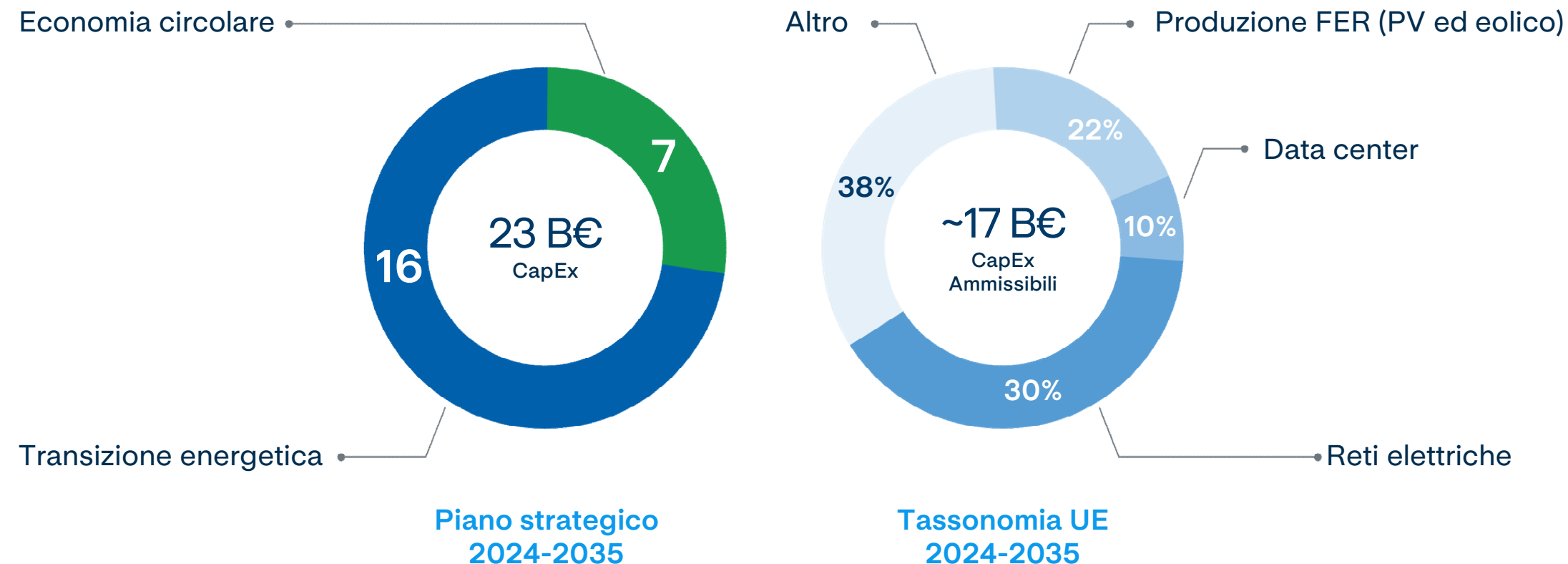
-  **Competitività e stabilità economica** sufficienti a garantire la capacità di investimento
-  Disponibilità di **competenze** per pianificare e attuare il percorso di transizione

Framework regolatorio

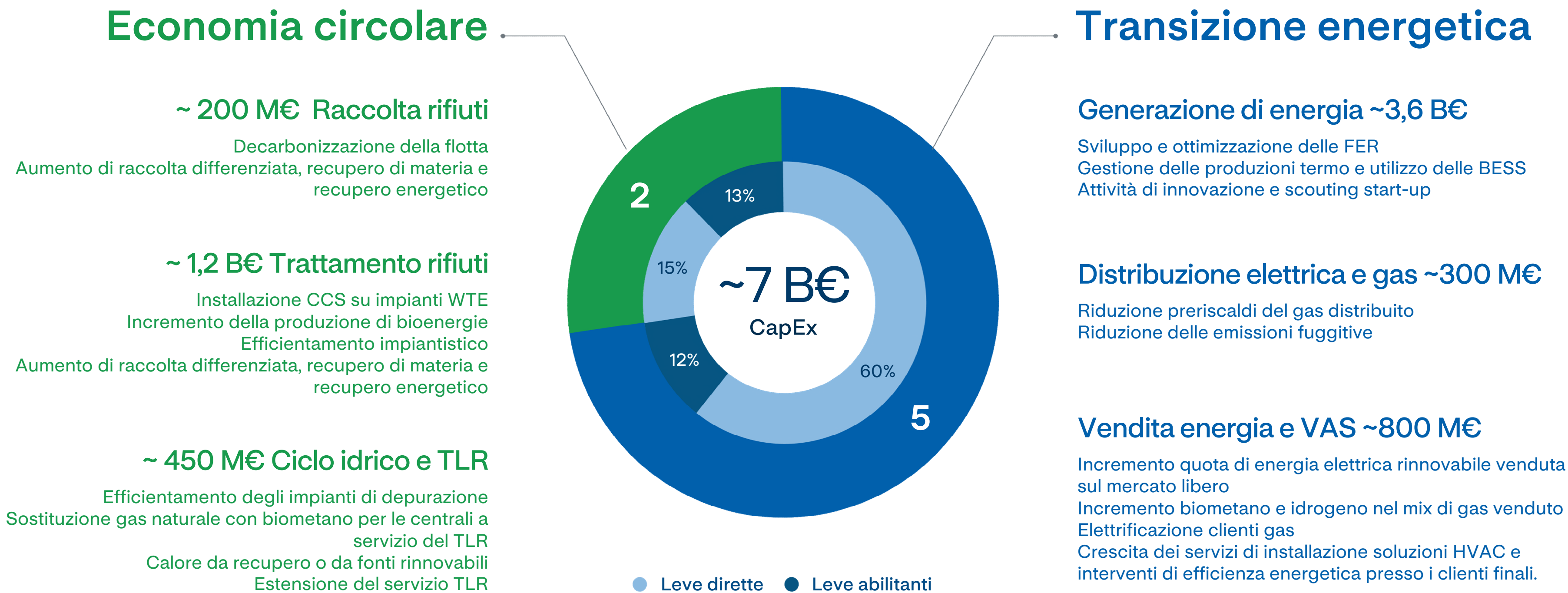
-  Sviluppo di un mercato delle **garanzie di origine per il biometano**
-  Riconoscimento dei **crediti di rimozione** da cattura e stoccaggio delle **emissioni biogeniche**

Le risorse finanziarie allocate al 2035

Al fine di verificare l'impatto in ottica di sostenibilità delle iniziative future, il Gruppo svolge un'analisi di ammissibilità sulle progettualità previste in arco piano, in linea con il Regolamento UE 2020/852 sulla Tassonomia degli investimenti sostenibili.

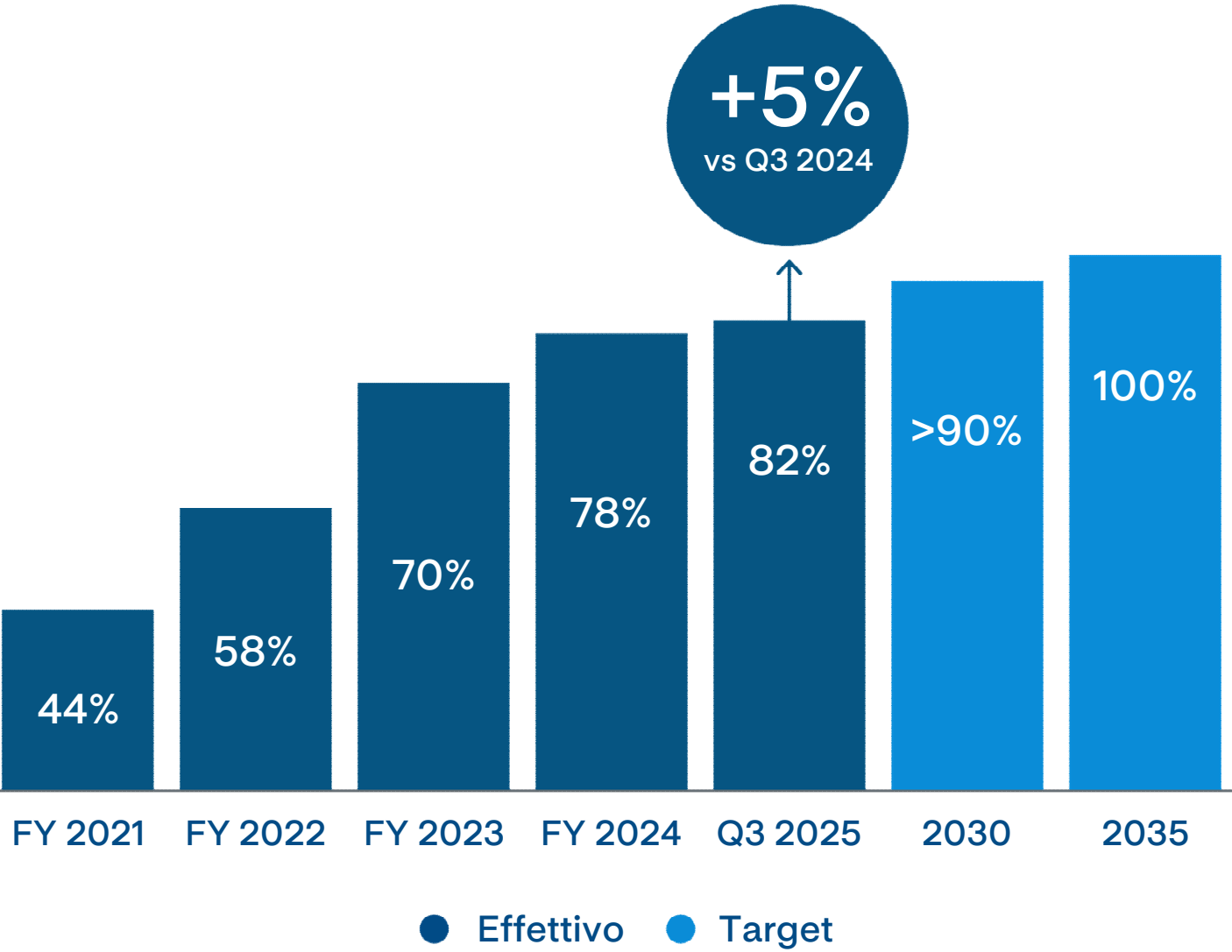


Le risorse finanziarie allocate per le leve di decarbonizzazione nel periodo 2026-2035



Debito ESG e Target

Percentuale di debito ESG su debito totale | %



Leadership nella finanza sostenibile

 **Primo Framework integrato di sempre di un emittente italiano, con SLB oggi legato esclusivamente a KPI di transizione climatica**

 **Primo European Green Bond di sempre**

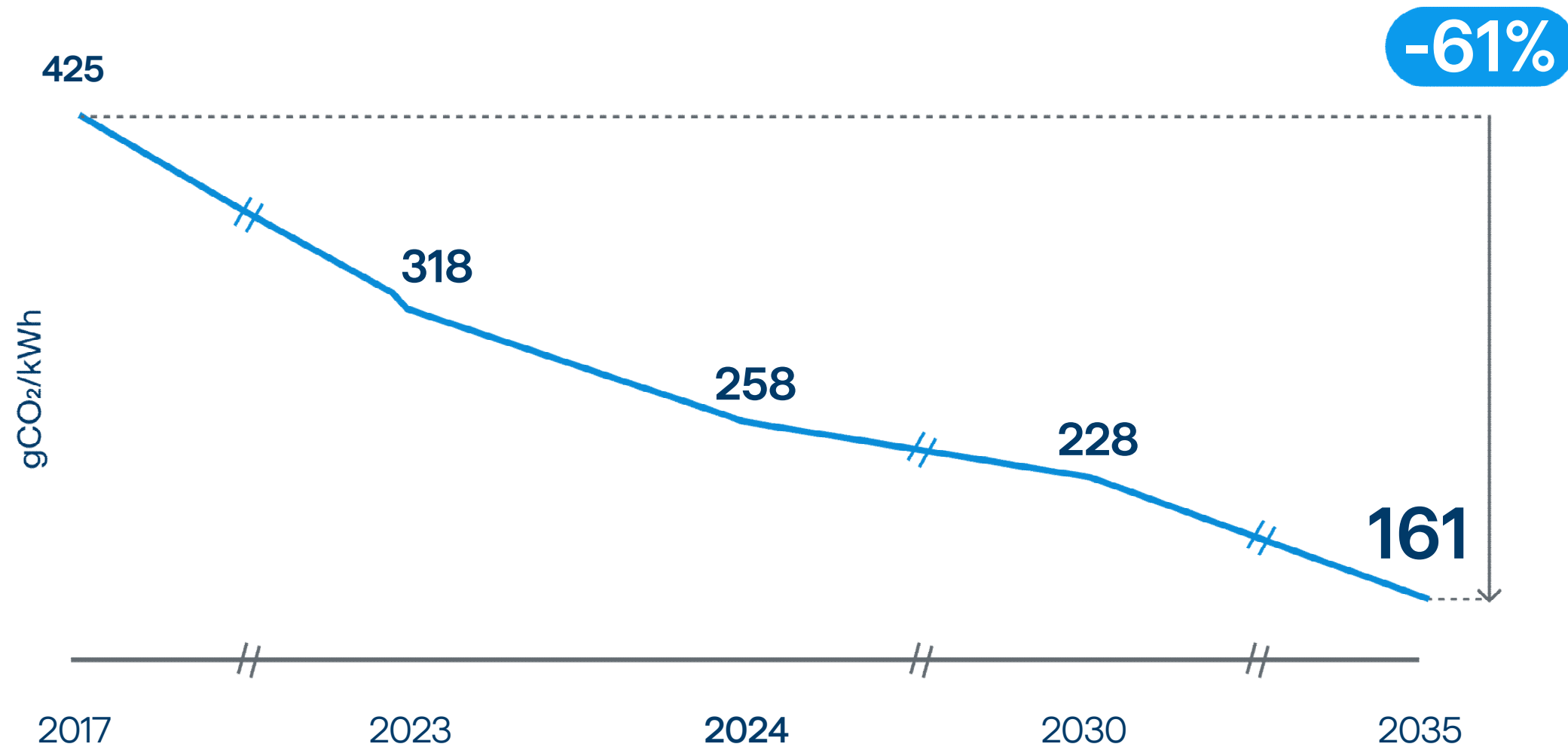
 **Primo Blue Bond di sempre di un emittente italiano**

 **Most Innovative Corporate Borrower
Most Impressive Corporate Green, Social or Sustainable Bond Issuer**

 **Best Sustainable Treasury Solution**

La traiettoria di decarbonizzazione al 2035

Traiettoria fattore emissivo Scope 1-2



Gli obiettivi in sintesi
anno base 2017

Scope 1-2

-46% 228 gCO₂/kWh @2030

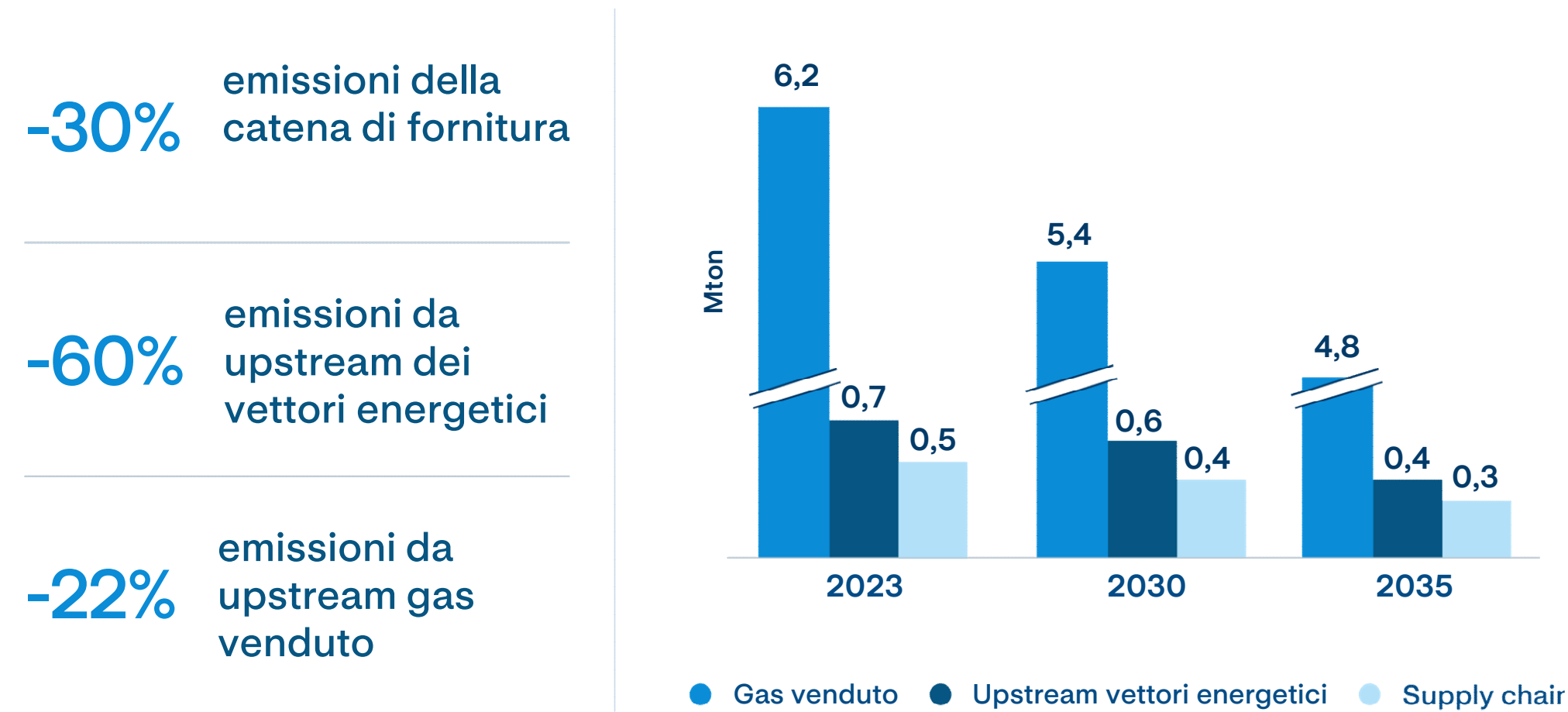
-61% 161 gCO₂/kWh @2035

MOODY'S
RATINGS

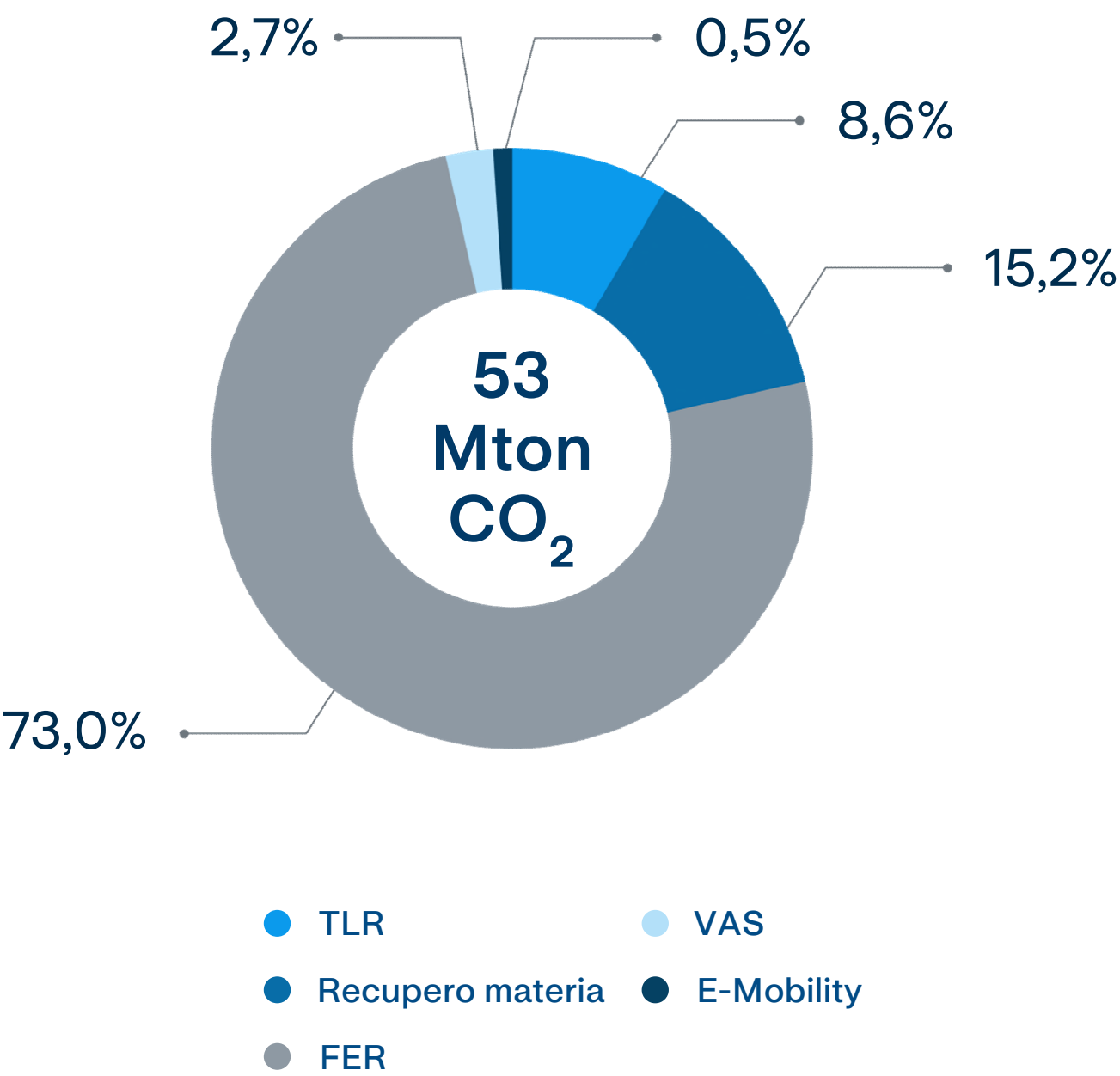
traiettoria verificata in
linea con un
contenimento della
temperatura **entro la
traiettoria WB2C**

Decarbonizzazione della catena del valore e dei territori

Emissioni assolute delle principali categorie di Scope 3

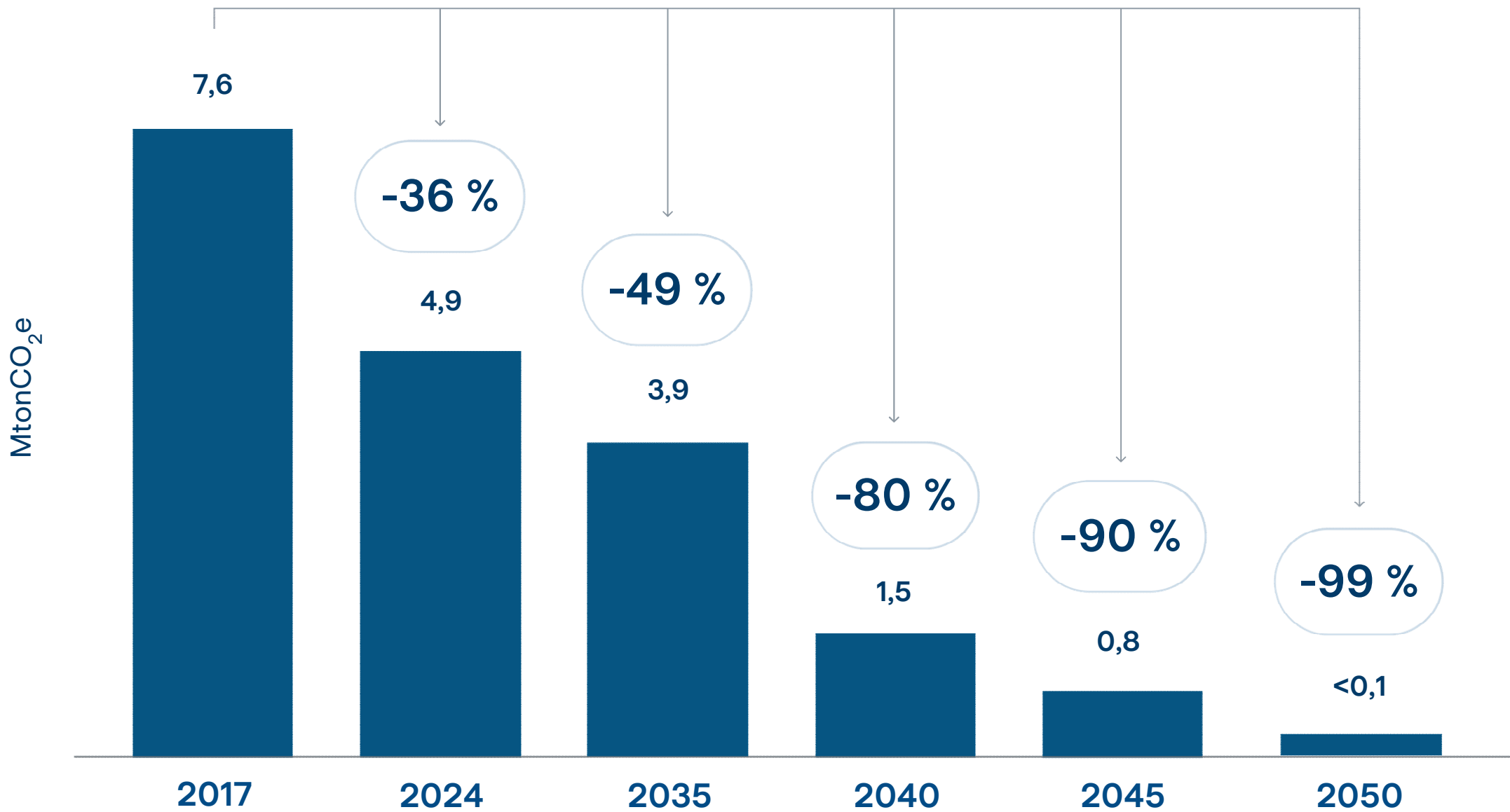


Emissioni evitate (Scope 4) per servizio, cumulate 24-35 | %



Raggiungiamo il Net Zero al 2050

Andamento previsionale delle emissioni assolute di Scope 1-2



Principali leve nel periodo 2017-2024

- Phase out carbone (2023)
- Sviluppo delle FER
- Rimodulazione impianti termoelettrici

Principali leve nel periodo 2024-2035

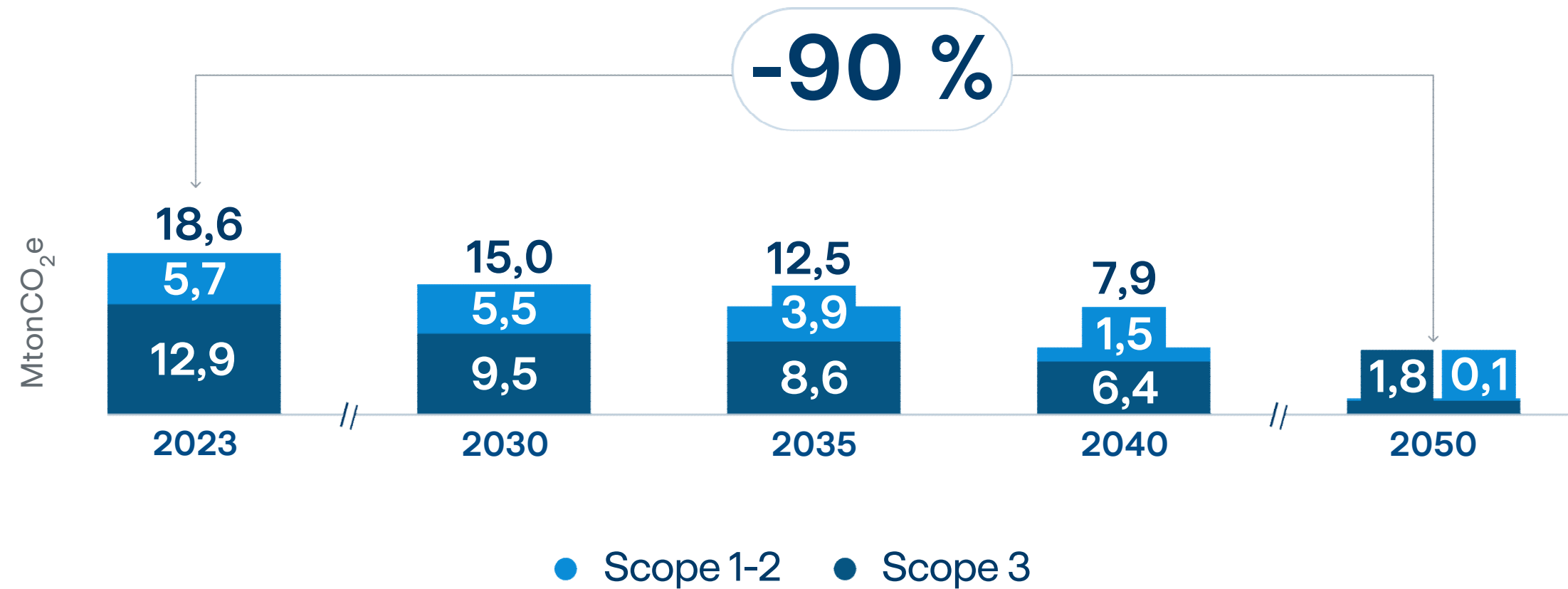
- Rimodulazione impianti termoelettrici
- Impianto CCS su un impianto WtE
- Sviluppo delle FER
- Phase out olio combustibile
- Sviluppo delle BESS
- Utilizzo di green gas nella generazione

Principali leve nel periodo 2035-2050

- Rimodulazione impianti termoelettrici
- Impianti CCS su ulteriori impianti
- Sviluppo delle FER
- Utilizzo di green gas nella generazione
- Compensazioni dovute alla rimozione tramite CCS delle emissioni biogeniche nei WtE

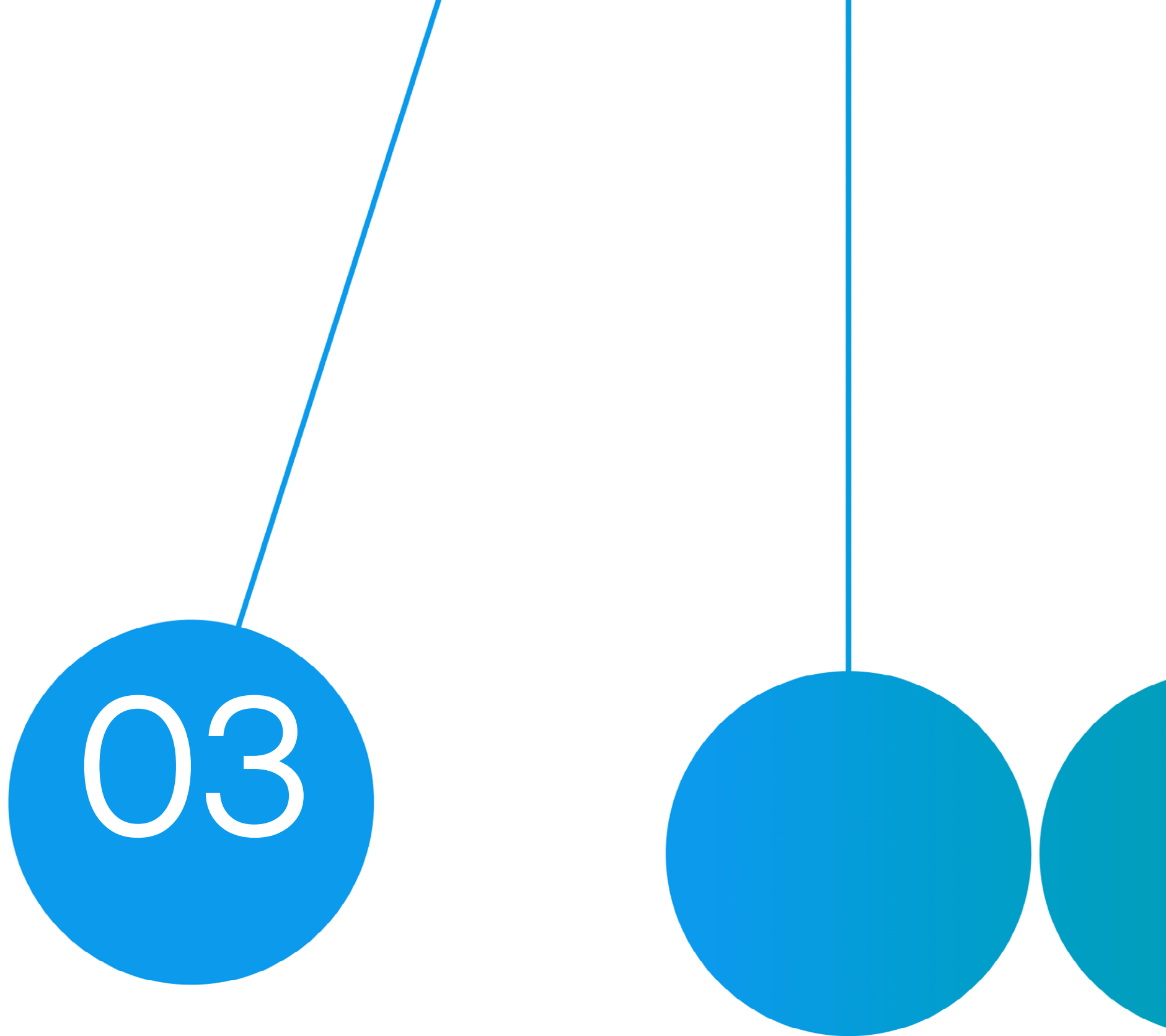
Raggiungiamo il Net Zero al 2050

Andamento previsionale delle emissioni assolute di Scope 1-2-3



Le emissioni residue saranno compensate tramite l'acquisto di crediti di rimozione certificati.

Just transition

A decorative graphic consisting of three blue circles. The first circle on the left contains the white text '03'. A thin blue line extends from the top of this circle towards the top right corner of the slide. To the right of the first circle are two more blue circles of the same size, which are partially cut off by the right edge of the slide. A thin blue line extends from the top of the second circle towards the top right corner of the slide.

03

L'innovazione come motore sostenibile della transizione ecologica

Life Ventures, per trasformare idee, brevetti e collaborazioni in valore concreto per il Sistema Paese

Energy Dome, la prima CO₂ Battery



Sistema di long duration energy storage su larga scala basato su un processo **termodinamico chiuso**, che immagazzina l'energia utilizzando la CO₂ in diverse condizioni di stato (liquido/gassoso) e garantisce cicli di carica-scarica fino a 10 ore. Dopo il primo impianto demo in Sardegna, l'azienda sta realizzando un impianto da 20MW/200MWh con 10 ore di durata.

A2A Life Ventures: l'innovazione che abilita la transizione

300+

Progetti attualmente in portfolio

100 mln €

Total Commitment del programma
Corporate Venture Capital

4x

Rivalutazione media delle startup
del portafoglio del fondo 360 Life I

1 mln

Rete di innovatori globali

5

Domande di brevetto depositate

70

Startup del nostro programma
Corporate Venture Capital

1.800

Posti di lavoro creati (di cui 800 in Italia)
dalle startup in cui abbiamo investito

33

PhD avviati

Supply chain

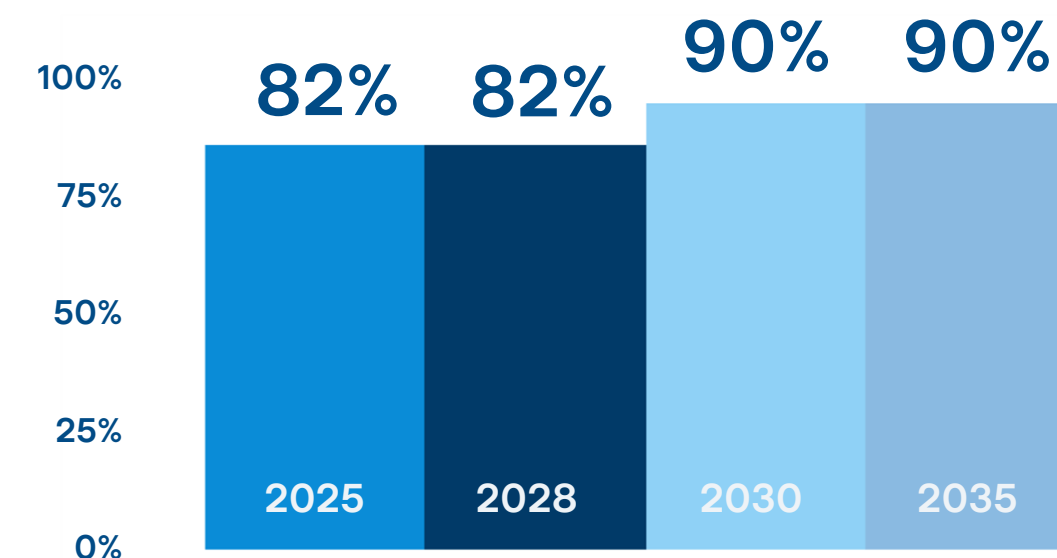
Decarbonizzazione della filiera e mitigazione dei rischi operativi legati alle forniture tramite engagement attivo della catena di fornitura

2023: Progetto Supply Chain Sostenibile e pubblicazione Vademecum per la definizione di processi e politiche di sostenibilità

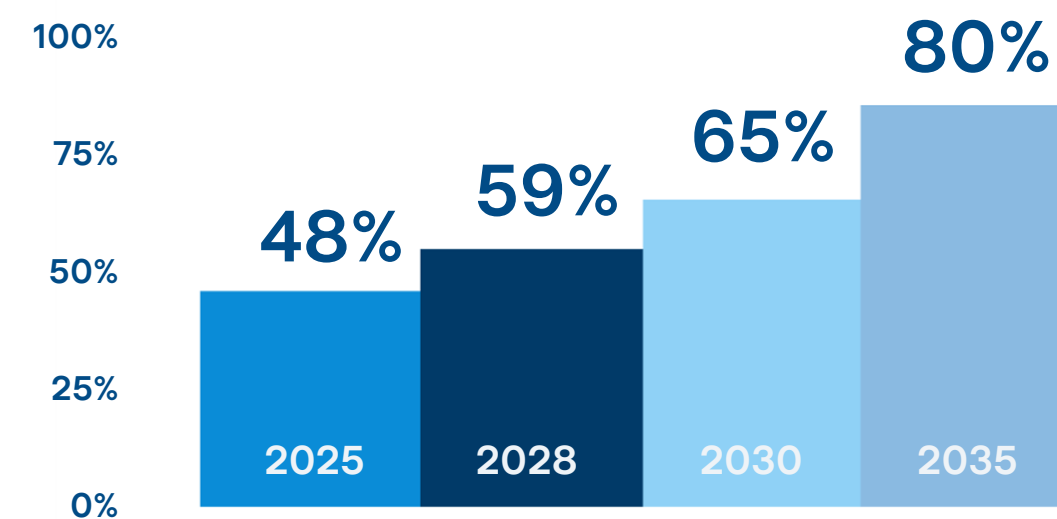
2024: Avviato il progetto Scope 3, volto a calcolare in modo puntuale e successivamente ridurre le emissioni di CO₂

2025: Forum Multistakeholder dedicati a formazione verticale sul calcolo delle emissioni di CO₂

Obiettivi di piano al 2035



Ordinato assegnato a fornitori valutati con scoring integrato ESG



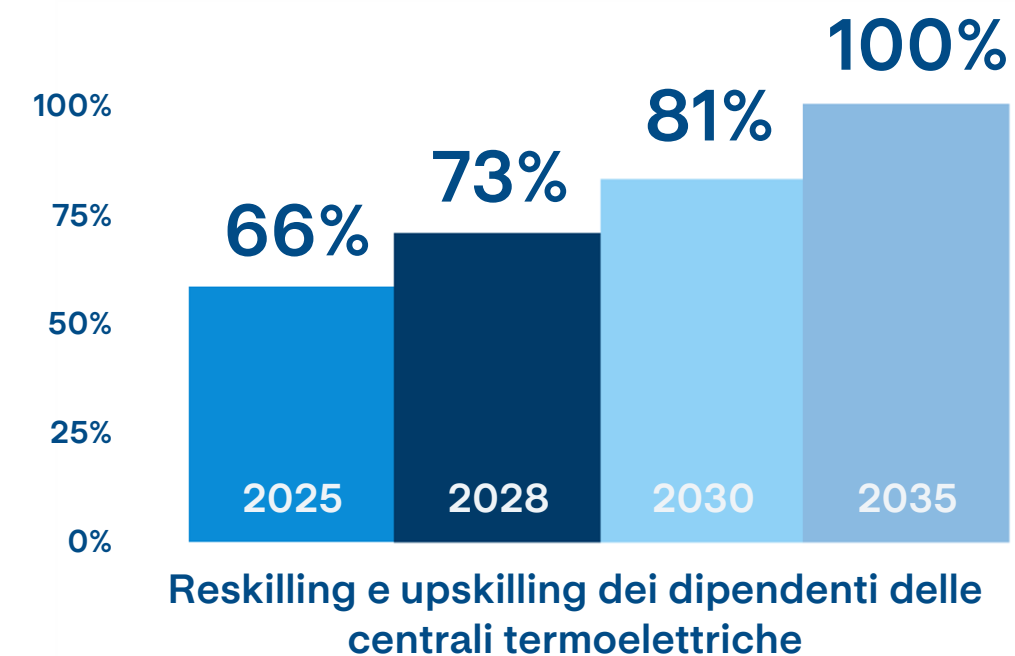
Ordinato assegnato a fornitori con maturità carbon

Valorizzazione del capitale umano & Talent attraction

Attraverso la People Strategy obiettivi e priorità per il mondo del lavoro che cambia

Il Gruppo si è impegnato a predisporre **programmi formativi dedicati** per attenuare gli impatti negativi sulla forza lavoro propria derivanti dalla transizione verso un'economia decarbonizzata. Per questo ha preso avvio il primo percorso formativo **upskilling** dedicato alle persone operative nei nuclei idroelettrici e negli impianti termoelettrici. È in corso un processo interno di definizione di una roadmap specifica sui temi del personale legata al Transition Plan

Obiettivi di piano al 2035



Engagement dei territori ed educazione ambientale

L'impegno a diffondere la cultura della sostenibilità

Forum Multistakeholder

Dal 2021 il Gruppo porta avanti il programma dei **Forum Multistakeholder**, un percorso strutturato di dialogo e ascolto degli stakeholder per cogliere le **specificità delle comunità**, creare **dibattito sulle tematiche**.

Nel **2025**, in partnership con Confindustria, sono stati organizzati tavoli di lavoro con l'obiettivo di:

- fornire strumenti concreti per **integrare la sostenibilità** all'interno del proprio **modello di business**;
- misurare la propria **carbon footprint**;
- impostare un primo documento di **rendicontazione di sostenibilità**.

Educazione ambientale e visite agli impianti

Futuro in circolo è un progetto educativo nazionale, che invita gli studenti e le studentesse di tutte le scuole d'Italia a unirsi nel **Movimento A2A per proteggere il Pianeta** e promuovere i principi della sostenibilità nei territori in cui vivono. Nelle prime due annualità il progetto ha già **coinvolto oltre 155.000 tra studenti e docenti**. Grazie ai programmi Education del Gruppo, inoltre, **40.000 persone hanno visitato gli impianti del Gruppo in tutto il Paese nell'ultimo biennio**.

Occupazione giovanile e «Green Jobs»

Per il biennio 2025-2026, è stato attivato il progetto per la formazione e l'occupazione giovanile nel territorio campano, con l'obiettivo di offrire **percorsi professionalizzanti a giovani NEET in 9 Comuni dell'area Nord di Napoli**. Complessivamente il programma prevede l'attivazione di 7 corsi in due anni per un totale di **140 giovani formati**.

