

TREVISAN & ASSOCIATI

STUDIO LEGALE

Viale Majno 45 – 20122 Milano

Tel. +39.02.80.51.133 - Fax +39.02.86.90.111

mail@trevisanlaw.it

www.trevisanlaw.it

Spett.le

A2A S.p.A.

Via Lamarmora, 230

25124 - Brescia

a mezzo posta elettronica: assemblea2026@pec.a2a.it

Milano, 3.04.2026

Oggetto: Deposito lista Consiglio di Amministrazione di A2A S.p.A. ai sensi dell'art. 17 dello Statuto Sociale

Spettabile A2A S.p.A.,

con la presente, per conto degli azionisti: Allianz Global Investors gestore dei fondi: Allianz Best Styles Europe Equity SRI, Allianz Best Styles Global Equity, Allianz Best Styles Euroland Equity, Allianz SRI Multi Asset 75; Amundi Asset Management SGR S.p.A. gestore dei fondi: Amundi Impegno Italia – B, Amundi Sviluppo Attivo Italia; Anima Sgr S.P.A. gestore del fondo Anima Iniziativa Italia; Arca Fondi Sgr S.P.A. gestore del fondo Fondo Arca Azioni Italia; Axa WF Italy Equity; BancoPosta Fondi S.p.A. SGR gestore dei fondi: Fondo Bancoposta Diversified Distribution, Fondo Bancoposta Rinascimento; Etica Sgr S.p.A. gestore dei fondi: Fondo Etica Rendita Bilanciata, Fondo Etica Obbligazionario Misto, Fondo Etica Bilanciato, Fondo Etica Azionario, Fondo Etica Transizione Climatica, Fondo Etica Obiettivo Sociale; Eurizon Capital SGR S.p.A gestore dei fondi: Eurizon AM Rilancio Italia TR, Eurizon Azioni Italia, Eurizon Fund - Equity Italy Smart Volatility, Eurizon Fund - Italian Equity Opportunities, Eurizon PIR Italia Azioni, Eurizon Progetto Italia 40, Eurizon Progetto Italia 70, Fideuram Italia, Piano Azioni Italia, Piano Bilanciato Italia 50; Fidelity Funds – Italy, Fideuram Asset Management Ireland gestore del fondo Fonditalia Equity Italy; Interfund Sicav - Interfund Equity Italy; Dynamic Profile Fineco Am Fund V, Dynamic Profile Fineco Am Fund IV, Dynamic Profile Fineco Am Fund VII, Dynamic Profile Fineco Am Fund VI, Global Listed Infrastructure Fam Fund, Dynamic Profile Fineco Am Fund I; Kairos Partners SGR S.p.A. in qualità di Management Company di Kairos International Sicav – Comparti: Italia e Key; Legal And General Assurance (Pensions Management) Limited; Mediobanca

SGR S.p.A. gestore del fondo Mediobanca Italian Equity All Cap; Mediolanum Gestione Fondi Sgr S.P.A. gestore dei fondi: Mediolanum Flessibile Futuro Italia e Mediolanum Flessibile Sviluppo Italia; Mediolanum International Funds Limited – Challenge Funds – Challenge Italian Equity, provvediamo al deposito della lista unitaria, rispondente agli obiettivi di genere individuati dalla normativa di settore, per la nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione della Vostra Società da questi proposta che avverrà nel corso della Vostra assemblea ordinaria dei soci che si terrà presso il Museo Diocesano di Brescia in Brescia, via Gasparo da Salò 13, il giorno 28 aprile 2026, alle ore 10:00, in prima convocazione ed, occorrendo, in seconda convocazione, il giorno 29 aprile 2026, stessi ora e luogo, precisando che i suddetti azionisti detengono complessivamente una percentuale pari al 1,40251% (azioni n. 46.521.198) del capitale sociale.

Cordiali Saluti,



Avv. Giulio Tonelli



Avv. Andrea Ferrero

Da: Studio Trevisan Proxy Services <trevisanproxyservices@pec.it>
Inviato: martedì 7 aprile 2026 20:52
A: assemblea2026@pec.a2a.it
Oggetto: R: Deposito lista Consiglio di Amministrazione di A2A S.p.A. ai sensi dell'art. 17 dello Statuto Sociale

Spettabile A2A S.p.A,
facendo seguito all'intervenuto deposito della lista in oggetto, vi informiamo di come sussista un disallineamento sui quantitativi di Allianz.

La posizione relativa ad Allianz Best Styles Europe Equity SRI ha una certificazione per un importo più alto (da 3.320.212 a 3.332.784). Si può dunque fare riferimento all'importo indicato dall'azionista ALLIANZ all'atto del deposito della suddetta lista per n. 3.320.212 azioni.

La posizione relativa ad Allianz SRI Multi Asset 75 ha invece una certificazione ridotta attestando un possesso azionario per il minor quantitativo di n. 91.224.

Quanto invece a FINECO, non risulterebbe essere stata certificata la posizione relativa a GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE FAM FUND.

Vi informiamo pertanto che il quantitativo complessivo rappresentato dagli azionisti che hanno depositato la lista è dunque di n. 46.195.992 così detenendo complessivamente una percentuale pari all'1,4745 % del capitale sociale.

Cordiali saluti

Avv. Giulio Tonelli

Studio Legale Trevisan & Associati
Viale Majno 45
20122 Milano
Tel. +39028051133 - +3902877307
Fax +39028690111
tonelli@trevisanlaw.it
<http://www.trevisanlaw.it>

Da: Studio Trevisan Proxy Services <trevisanproxyservices@pec.it>
Inviato: martedì 7 aprile 2026 19:41
A: assemblea2026@pec.a2a.it
Oggetto: R: Deposito lista Consiglio di Amministrazione di A2A S.p.A. ai sensi dell'art. 17 dello Statuto Sociale

Spettabile A2A S.p.A,

con riferimento all'intervenuto deposito della lista in oggetto, si trasmettono le certificazioni di ALLIANZ.

Cordiali saluti

Avv. Giulio Tonelli

Da: Studio Trevisan Proxy Services <trevisanproxyservices@pec.it>
Inviato: venerdì 3 aprile 2026 16:23
A: assemblea2026@pec.a2a.it
Oggetto: R: Deposito lista Consiglio di Amministrazione di A2A S.p.A. ai sensi dell'art. 17 dello Statuto Sociale

Spettabile A2A S.p.A.,

con riferimento all'intervenuto deposito della lista in oggetto, si trasmette il file relativo alla posizione di ARCA chiedendo cortesemente di non tenere in considerazione quello già a disposizione.

Cordiali saluti

Avv. Giulio Tonelli

Studio Legale Trevisan & Associati
Viale Majno 45
20122 Milano
Tel. +39028051133 - +3902877307
Fax +39028690111
tonelli@trevisanlaw.it
<http://www.trevisanlaw.it>

Da: Studio Trevisan Proxy Services <trevisanproxyservices@pec.it>

Inviato: venerdì 3 aprile 2026 13:20

A: assemblea2026@pec.a2a.it

Oggetto: R: Deposito lista Consiglio di Amministrazione di A2A S.p.A. ai sensi dell'art. 17 dello Statuto Sociale

(SEGUE / FINE)

Avv. Giulio Tonelli

Studio Legale Trevisan & Associati
Viale Majno 45
20122 Milano
Tel. +39028051133 - +3902877307
Fax +39028690111
tonelli@trevisanlaw.it
<http://www.trevisanlaw.it>

Da: Studio Trevisan Proxy Services <trevisanproxyservices@pec.it>

Inviato: venerdì 3 aprile 2026 13:19

A: 'assemblea2026@pec.a2a.it' <assemblea2026@pec.a2a.it>

Oggetto: Deposito lista Consiglio di Amministrazione di A2A S.p.A. ai sensi dell'art. 17 dello Statuto Sociale

Spettabile A2A S.p.A.,

con la presente, si procede al deposito unitario della lista in oggetto la quale include le certificazioni attestanti il possesso azionario di ciascun fondo presentatore ad eccezione di quelle di ALLIANZ e di FINECO che verranno trasmesse nei termini di legge.

Stante la dimensione dei file da allegare seguirà una successiva comunicazione seguita dalla dicitura ("SEGUE / FINE").

Una volta effettuate le verifiche del caso, Vi chiederai cortese conferma circa la correttezza e la completezza formale della medesima.

Con i migliori saluti,

Avv. Giulio Tonelli

Studio Legale Trevisan & Associati

Viale Majno 45

20122 Milano

Tel. +39028051133 - +3902877307

Fax +39028690111

tonelli@trevisanlaw.it

<http://www.trevisanlaw.it>

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE DI A2A S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di A2A S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”),
rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Allianz Best Styles Europe Equity SRI	3320212	0.11%
Allianz Best Styles Global Equity	1371694	0.04%
Allianz Best Styles Euroland Equity	607642	0.02%
Allianz SRI Multi Asset 75	335588	0.01%
Totale	5635136	0.18%

premessò che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà presso il Museo Diocesano di Brescia in Brescia, via Gasparo da Salò 13, per il giorno 28 aprile 2026, alle ore 10:00, in prima convocazione ed, occorrendo, in seconda convocazione per il giorno 29 aprile 2026, stessi ora e luogo, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), (ii) nel documento denominato “*Politica sulla diversità per i componenti degli Organi Sociali*” (“Politica”) e (iii) nel documento denominato “*Parere di orientamento agli Azionisti su dimensione e composizione del Consiglio di Amministrazione per il triennio 2026-2028*” (“Parere”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Vincenzo	Cariello
2.	Karina Audrey	Litvack
3.	Susanna	Dorigoni

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla

Relazione, dal Parere, dalla Politica, nonché, più in generale, da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, del Parere, della Politica e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

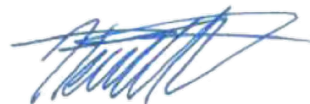
La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.



Janssen, Pascal



Hewitt, Al

Date – 03/27/2026

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
DI A2A S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di A2A S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
AmundiSGRSpA - AMUNDI IMPEGNO ITALIA - B	209.936	0,00670
AmundiSGRSpA - AMUNDI SVILUPPO ATTIVO ITALIA	375.716	0,01199
Totale	585.652	0,01869

premessò che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà presso il Museo Diocesano di Brescia in Brescia, via Gasparo da Salò 13, per il giorno 28 aprile 2026, alle ore 10:00, in prima convocazione ed, occorrendo, in seconda convocazione per il giorno 29 aprile 2026, stessi ora e luogo, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) *ex art. 125ter* D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), (ii) nel documento denominato “*Politica sulla diversità per i componenti degli Organi Sociali*” (“Politica”) e (iii) nel documento denominato “*Parere di orientamento agli Azionisti su dimensione e composizione del Consiglio di*

Amministrazione per il triennio 2026-2028 (“Parere”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Vincenzo	Cariello
2.	Karina Audrey	Litvack
3.	Susanna	Dorigoni

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l’assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all’art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell’art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell’Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 (“Regolamento Emittenti”) e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l’attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione, dal Parere, dalla Politica, nonché, più in generale, da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, del Parere, della Politica e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

Firma degli azionisti
**Caterina
Fiori**

Data _____

Digitally signed by
Caterina Fiori
Date: 2026.03.26
15:01:13 +01'00'

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI A2A S.p.A.

Il sottoscritto Cesare Sacchi, munito degli occorrenti poteri quale Responsabile *Investment Support* di ANIMA SGR S.p.A., gestore di OICR intestatari di azioni ordinarie di A2A S.p.A. ("Società" e/o "Emittente"), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
ANIMA SGR – Anima Iniziativa Italia	12.500.000	0,399%
Totale	12.500.000	0,399%

premessi che

- è stata convocata l'assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà presso il Museo Diocesano di Brescia in Brescia, via Gasparo da Salò 13, per il giorno 28 aprile 2026, alle ore 10:00, in prima convocazione ed, occorrendo, in seconda convocazione per il giorno 29 aprile 2026, stessi ora e luogo, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea") ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata ("Relazione") ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 ("TUF"), (ii) nel documento denominato "*Politica sulla diversità per i componenti degli Organi Sociali*" ("Politica") e (iii) nel documento denominato "*Parere di orientamento agli Azionisti su dimensione e composizione del Consiglio di Amministrazione per il triennio 2026-2028*" ("Parere"), come pubblicati sul sito internet dell'Emittente,

presenta

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

ANIMA Sgr S.p.A.

Sede legale Corso Garibaldi 99, 20121 Milano - Tel +39 02 806381 - Fax +39 02 80638222 - Pec anima@pec.animasgr.it

Socio unico Anima Holding S.p.A. - Cap. sociale € 23.793.000 i.v. - Appartenente al Gruppo IVA Banco BPM con Partita IVA 10537050964

Codice Fiscale e Registro Imprese di Milano n. 07507200157 - R.E.A. 1162082

Iscritta all'Albo delle SGR ex art. 35 TUF al n. 8 Sezione Gestori di OICVM e al n. 6 Sezione Gestori di FIA - Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia

Appartenente al Gruppo Bancario Banco BPM e soggetta all'attività di direzione e coordinamento di Banco BPM S.p.A.

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Vincenzo	Cariello
2.	Karina Audrey	Litvack
3.	Susanna	Dorigoni

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

Il sottoscritto

dichiara inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delega

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

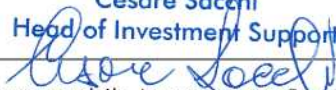
- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione, dal Parere, dalla Politica, nonché, più in generale, da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, del Parere, della Politica e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

Milano, 25 marzo 2026

ANIMA SGR S.p.A.
ANIMA SGR S.p.A.
Cesare Sacchi
Head of Investment Support

Responsabile Investment Support
(Cesare Sacchi)

Milano, 27 marzo 2026
Prot. AD/1034 UL/dp

**LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE DI A2A S.p.A.**

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di A2A S.p.A. ("Società" e/o "Emittente"),
rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
ARCA FONDI SGR – ARCA AZIONI ITALIA	2.066.000	0,07%
Totale	2.066.000	0,07%

premesso che

- è stata convocata l'assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà presso il Museo Diocesano di Brescia in Brescia, via Gasparo da Salò 13, per il giorno 28 aprile 2026, alle ore 10:00, in prima convocazione ed, occorrendo, in seconda convocazione per il giorno 29 aprile 2026, stessi ora e luogo, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea") ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata ("Relazione") ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 ("TUF"), (ii) nel documento denominato "*Politica sulla diversità per i componenti degli Organi Sociali*" ("Politica") e (iii) nel documento denominato "*Parere di orientamento agli Azionisti su dimensione e composizione del Consiglio di Amministrazione per il triennio 2026-2028*" ("Parere"), come pubblicati sul sito internet dell'Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Vincenzo	Cariello
2.	Karina Audrey	Litvack
3.	Susanna	Dorigoni

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria

responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione, dal Parere, dalla Politica, nonché, più in generale, da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, del Parere, della Politica e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

ARCA FONDI SGR S.p.A.
L'Amministratore Delegato
(Dott. Ugo Loeser)

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Ugo Loeser", written over the printed name.



LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE DI A2A S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di A2A S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”),
rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
AXA WF Italy Equity	165 000,00	0.005
Totale	165 000,00	0.005

premesso che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà presso il Museo Diocesano di Brescia in Brescia, via Gasparo da Salò 13, per il giorno 28 aprile 2026, alle ore 10:00, in prima convocazione ed, occorrendo, in seconda convocazione per il giorno 29 aprile 2026, stessi ora e luogo, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), (ii) nel documento denominato “*Politica sulla diversità per i componenti degli Organi Sociali*” (“Politica”) e (iii) nel documento denominato “*Parere di orientamento agli Azionisti su dimensione e composizione del Consiglio di Amministrazione per il triennio 2026-2028*” (“Parere”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
----	------	---------



1.	Vincenzo	Cariello
2.	Karina Audrey	Litvack
3.	Susanna	Dorigoni

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione, dal Parere, dalla Politica, nonché, più in generale, da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;



- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, del Parere, della Politica e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized 'A' followed by a horizontal line.

Firma degli azionisti

Data 30-03-2026

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE DI A2A S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di A2A S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”),
rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
BANCOPOSTA FONDI S.P.A. SGR - FONDO BANCOPOSTA DIVERSIFIED DISTRIBUTION	10.287,00	0,00033%
BANCOPOSTA FONDI S.P.A. SGR - FONDO BANCOPOSTA RINASCIMENTO	680.235,00	0,02171%
Totale	690.522,00	0,02204%

premesso che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà presso il Museo Diocesano di Brescia in Brescia, via Gasparo da Salò 13, per il giorno 28 aprile 2026, alle ore 10:00, in prima convocazione ed, occorrendo, in seconda convocazione per il giorno 29 aprile 2026, stessi ora e luogo, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) *ex art.* 125^{ter} D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), (ii) nel documento denominato “*Politica sulla diversità per i componenti degli Organi Sociali*” (“Politica”) e (iii) nel documento denominato “*Parere di orientamento agli Azionisti su dimensione e composizione del Consiglio di Amministrazione per il triennio 2026-2028*” (“Parere”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Vincenzo	Cariello
2.	Karina Audrey	Litvack
3.	Susanna	Dorigoni

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria

responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione, dal Parere, dalla Politica, nonché, più in generale, da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, del Parere, della Politica e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

Roma, 26 marzo 2026

Dott. Stefano Giuliani

Amministratore Delegato

BancoPosta Fondi S.p.A. SGR

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI A2A S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di A2A S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
ETICA SGR SPA FONDO ETICA RENDITA BILANCIATA	330.822	0,01%
ETICA SGR SPA FONDO ETICA OBBLIGAZIONARIO MISTO	164.091	0,01%
ETICA SGR SPA FONDO ETICA BILANCIATO	809.708	0,03%
ETICA SGR SPA FONDO ETICA AZIONARIO	491.958	0,02%
ETICA SGR SPA FONDO ETICA TRANSIZIONE CLIMATICA	407.148	0,01%
ETICA SGR SPA FONDO ETICA OBIETTIVO SOCIALE	30.324	0,00%
Totale	2.234.051	0,07%

premessò che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà presso il Museo Diocesano di Brescia in Brescia, via Gasparo da Salò 13, per il giorno 28 aprile 2026, alle ore 10:00, in prima convocazione ed, occorrendo, in seconda convocazione per il giorno 29 aprile 2026, stessi ora e luogo, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), (ii) nel documento denominato “*Politica sulla diversità per i componenti degli Organi Sociali*” (“Politica”) e (iii) nel documento denominato “*Parere di orientamento agli*



Azionisti su dimensione e composizione del Consiglio di Amministrazione per il triennio 2026-2028 ("Parere"), come pubblicati sul sito internet dell'Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Vincenzo	Cariello
2.	Karina Audrey	Litvack
3.	Susanna	Dorigoni

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *



La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione, dal Parere, dalla Politica, nonché, più in generale, da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, del Parere, della Politica e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

Responsabile Area Analisi e Ricerca

Firma degli azionisti

Data 26/03/2026

**LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE DI A2A S.p.A.**

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di A2A S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”),
rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Eurizon Capital SGR S.p.A. - Eurizon AM Rilancio Italia TR	5.000	0,0002%
Eurizon Capital SGR S.p.A. - EURIZON AZIONI ITALIA	1.100.000	0,035%
Eurizon Capital SGR S.p.A. - Eurizon Fund - Equity Italy Smart Volatility	90.000	0,003%
Eurizon Capital SGR S.p.A. - Eurizon Fund - Italian Equity Opportunities	700.000	0,022%
Eurizon Capital SGR S.p.A. - Eurizon PIR Italia Azioni	28.129	0,0009%
Eurizon Capital SGR S.p.A. - Eurizon Progetto Italia 40	121.334	0,004%
Eurizon Capital SGR S.p.A. - Eurizon Progetto Italia 70	226.186	0,007%
Eurizon Capital SGR S.p.A. - Fideuram Italia	87.500	0,003%
Eurizon Capital SGR S.p.A. - Piano Azioni Italia	1.260.000	0,040%
Eurizon Capital SGR S.p.A. - Piano Bilanciato Italia 50	240.000	0,008%
Totale	3.858.149	0,123%

premessi che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà presso il Museo Diocesano di Brescia in Brescia, via Gasparo da Salò 13, per il giorno 28 aprile 2026, alle ore 10:00, in prima convocazione ed, occorrendo, in seconda convocazione per il giorno 29 aprile 2026, stessi ora e luogo, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), (ii) nel documento denominato “*Politica sulla diversità per i componenti degli Organi*

Sociali” (“Politica”) e (iii) nel documento denominato “*Parere di orientamento agli Azionisti su dimensione e composizione del Consiglio di Amministrazione per il triennio 2026-2028*” (“Parere”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Vincenzo	Cariello
2.	Karina Audrey	Litvack
3.	Susanna	Dorigoni

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l’assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all’art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell’art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell’Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 (“Regolamento Emittenti”) e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l’attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione, dal Parere, dalla Politica, nonché, più in generale, da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, del Parere, della Politica e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.



Firma degli azionisti

Data 30/03/2026

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE DI A2A S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di A2A S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”),
rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Fidelity Funds - Italy	5,636,000	0.179897%
Totale	5,636,000	0.179897%

premesso che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà presso il Museo Diocesano di Brescia in Brescia, via Gasparo da Salò 13, per il giorno 28 aprile 2026, alle ore 10:00, in prima convocazione ed, occorrendo, in seconda convocazione per il giorno 29 aprile 2026, stessi ora e luogo, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), (ii) nel documento denominato “Politica sulla diversità per i componenti degli Organi Sociali” (“Politica”) e (iii) nel documento denominato “Parere di orientamento agli Azionisti su dimensione e composizione del Consiglio di Amministrazione per il triennio 2026-2028” (“Parere”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Vincenzo	Cariello
2.	Karina Audrey	Litvack
3.	Susanna	Dorigoni

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- **l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative**, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet **dell'Emittente** e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 (**"Regolamento Emittenti"**) e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova **dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi**,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, **l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il**

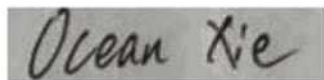
possesto dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione, dal Parere, dalla Politica, nonché, più in generale, da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, **corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione**, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, del Parere, della Politica e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.



Firma degli azionisti

Data 2026.3.31



LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI A2A S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di A2A S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”),
rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
FIDEURAM ASSET MANAGEMENT (Ireland) (FONDITALIA EQUITY ITALY)	1.545.000	0,049%
Totale	1.545.000	0,049%

premesso che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà presso il Museo Diocesano di Brescia in Brescia, via Gasparo da Salò 13, per il giorno 28 aprile 2026, alle ore 10:00, in prima convocazione ed, occorrendo, in seconda convocazione per il giorno 29 aprile 2026, stessi ora e luogo, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), (ii) nel documento denominato “*Politica sulla diversità per i componenti degli Organi Sociali*” (“Politica”) e (iii) nel documento denominato “*Parere di orientamento agli Azionisti su dimensione e composizione del Consiglio di Amministrazione per il triennio 2026-2028*” (“Parere”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Vincenzo	Cariello
2.	Karina Audrey	Litvack



3.	Susanna	Dorigoni
----	---------	----------

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione, dal Parere, dalla Politica, nonché, più in generale, da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, del Parere, della Politica e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.



**FIDEURAM
ASSET MANAGEMENT IRELAND**

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

Fideuram Asset Management (Ireland)

Matteo Cattaneo

Milano, 26 marzo 2026

**INTERFUND SICAV**

Société d'investissement à capital variable
RC B8074

28, Boulevard de Kockelscheuer L-1821 Luxembourg
B.P. 1106 L-1011 Luxembourg

Tél. : (+352) 27 027 1

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI A2A S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di A2A S.p.A. ("Società" e/o "Emittente"), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
INTERFUND EQUITY ITALY	59.305	0,002%
Totale	59.305	0,002%

premesso che

- è stata convocata l'assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà presso il Museo Diocesano di Brescia in Brescia, via Gasparo da Salò 13, per il giorno 28 aprile 2026, alle ore 10:00, in prima convocazione ed, occorrendo, in seconda convocazione per il giorno 29 aprile 2026, stessi ora e luogo, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea") ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata ("Relazione") ex art. 125^{ter} D.lgs. n. 58/98 ("TUF"), (ii) nel documento denominato "*Politica sulla diversità per i componenti degli Organi Sociali*" ("Politica") e (iii) nel documento denominato "*Parere di orientamento agli Azionisti su dimensione e composizione del Consiglio di Amministrazione per il triennio 2026-2028*" ("Parere"), come pubblicati sul sito internet dell'Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Vincenzo	Cariello
2.	Karina Audrey	Litvack
3.	Susanna	Dorigoni

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione, dal Parere, dalla Politica, nonché, più in generale, da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso



altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, del Parere, della Politica e del Codice di Corporate Governance;

3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

Interfund Sicav



Matteo Cattaneo

Milano, 26 marzo 2026

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE DI A2A S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di A2A S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”),
rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND V	959,562.00	0.030373%
DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND IV	406,540.00	0.012868%
DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND VII	429,874.00	0.013607%
DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND VI	659,018.00	0.020860%
DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND I	45,969.00	0.001455%
GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE FAM FUND	80,842.00	0.002559%
Totale	2,581,805.00	0.081721%

premessò che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà presso il Museo Diocesano di Brescia in Brescia, via Gasparo da Salò 13, per il giorno 28 aprile 2026, alle ore 10:00, in prima convocazione ed, occorrendo, in seconda convocazione per il giorno 29 aprile 2026, stessi ora e luogo, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), (ii) nel documento denominato “*Politica sulla diversità per i componenti degli Organi Sociali*” (“Politica”) e (iii) nel documento denominato “*Parere di orientamento agli Azionisti su dimensione e composizione del Consiglio di Amministrazione per il triennio 2026-2028*” (“Parere”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

FAM Series UCITS ICAV, registration number C176753

An open-ended umbrella type Irish Collective Asset-management Vehicle with segregated liability between sub-funds,
authorised by the Central Bank of Ireland

Registered Office: 32 Molesworth Street, Dublin 2, Ireland

Regulated by the Central Bank of Ireland. VAT number: 3540404RH

Directors: James Firn (British and American, resident in Ireland), Lorenzo Di Pietrantonio (Italian, resident in Ireland), Fabio Melisso (Italian, resident in Ireland), Ciaran Brady (Irish), Fiona Mulhall (Irish)

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Vincenzo	Cariello
2.	Karina Audrey	Litvack
3.	Susanna	Dorigoni

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

FAM Series UCITS ICAV, registration number C176753

An open-ended umbrella type Irish Collective Asset-management Vehicle with segregated liability between sub-funds, authorised by the Central Bank of Ireland

Registered Office: 32 Molesworth Street, Dublin 2, Ireland

Regulated by the Central Bank of Ireland. VAT number: 3540404RH

Directors: James Finn (British and American, resident in Ireland), Lorenzo Di Pietrantonio (Italian, resident in Ireland), Fabio Melisso (Italian, resident in Ireland), Ciaran Brady (Irish), Fiona Mulhall (Irish)

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione, dal Parere, dalla Politica, nonché, più in generale, da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredata dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, del Parere, della Politica e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

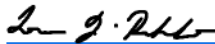
La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

Firma degli azionisti

Data _____

Signature: 
[Lorenzo Di Pietrantonio \(Mar 25, 2026 14:25:06 GMT\)](#)

Email: l.dipietrantonio@finecoassetmanagement.com

**LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE DI A2A S.p.A.**

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di A2A S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”),
rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
KAIROS PARTNERS SGR S.p.A. (in qualità di Management Company di Kairos International Sicav – comparto ITALIA)	80.943	0,0026%
KAIROS PARTNERS SGR S.p.A. (in qualità di Management Company di Kairos International Sicav – comparto KEY)	590.532	0,0188%
Totale	671.475	0,0214%

premessò che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà presso il Museo Diocesano di Brescia in Brescia, via Gasparo da Salò 13, per il giorno 28 aprile 2026, alle ore 10:00, in prima convocazione ed, occorrendo, in seconda convocazione per il giorno 29 aprile 2026, stessi ora e luogo, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), (ii) nel documento denominato “*Politica sulla diversità per i componenti degli Organi Sociali*” (“Politica”) e (iii) nel documento denominato “*Parere di orientamento agli Azionisti su dimensione e composizione del Consiglio di Amministrazione per il triennio 2026-2028*” (“Parere”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

Kairos Partners SGR S.p.A.

Sede legale Via San Prospero 2, 20121 Milano · Tel +39 02 77 718 1 · Fax +39 02 77 718 220 · Pec kairospartnerssgr@legalmail.it

Unità Locali: Piazza di Spagna 20, 00187 Roma · Tel +39 06 69647 1 · Fax +39 06 69647 750;

Via della Rocca 21, 10123 Torino · Tel +39 011 3024 801 · Fax +39 011 3024 844.

Capitale sociale euro 5.135.478,79 i.v. · Appartenente al Gruppo IVA Banco BPM con Partita IVA 10537050964

Codice Fiscale e Registro Imprese di Milano n. 12825720159 · R.E.A. 1590299

Iscritta all’Albo delle SGR ex art. 35 TUF al n. 21 Sezione Gestori OICVM e al n. 26 Sezione Gestori FIA- Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia.

Appartenente al Gruppo Bancario Banco BPM e soggetta all’attività di direzione e coordinamento di Banco BPM S.p.A.

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Vincenzo	Cariello
2.	Karina Audrey	Litvack
3.	Susanna	Dorigoni

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

Kairos Partners SGR S.p.A.

Sede legale Via San Prospero 2, 20121 Milano · Tel +39 02 77 718 1 · Fax +39 02 77 718 220 · Pec kairospartnerssgr@legalmail.it

Unità Locali: Piazza di Spagna 20, 00187 Roma · Tel +39 06 69647 1 · Fax +39 06 69647 750;

Via della Rocca 21, 10123 Torino · Tel +39 011 3024 801 · Fax +39 011 3024 844.

Capitale sociale euro 5.135.478,79 i.v. · Appartenente al Gruppo IVA Banco BPM con Partita IVA 10537050964

Codice Fiscale e Registro Imprese di Milano n. 12825720159 · R.E.A. 1590299

Iscritta all'Albo delle SGR ex art. 35 TUF al n. 21 Sezione Gestori OICVM e al n. 26 Sezione Gestori FIA- Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia.

Appartenente al Gruppo Bancario Banco BPM e soggetta all'attività di direzione e coordinamento di Banco BPM S.p.A.

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione, dal Parere, dalla Politica, nonché, più in generale, da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, del Parere, della Politica e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.



Firma degli azionisti

MILANO, 30.03.2026



Legal and General
One Coleman Street
London
EC2R5AA

legalandgeneral.com

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI A2A S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di A2A S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Legal & General Assurance (Pensions Management) Limited	3,218,603	0.1
Totale		

premessso che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà presso il Museo Diocesano di Brescia in Brescia, via Gasparo da Salò 13, per il giorno 28 aprile 2026, alle ore 10:00, in prima convocazione ed, occorrendo, in seconda convocazione per il giorno 29 aprile 2026, stessi ora e luogo, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,
avuto riguardo
- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,
tenuto conto
- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) *ex art. 125ter* D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), (ii) nel documento denominato “*Politica sulla diversità per i componenti degli Organi Sociali*” (“Politica”) e (iii) nel documento denominato “*Parere di orientamento agli Azionisti su dimensione e composizione del Consiglio di Amministrazione per il triennio 2026-2028*” (“Parere”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Vincenzo	Cariello
2.	Karina Audrey	Litvack
3.	Susanna	Dorigoni

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione, dal Parere, dalla Politica, nonché, più in generale, da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, del Parere, della Politica e del Codice di Corporate Governance;

Legal & General Investment Management Ltd

Legal & General Investment Management Ltd. Registered in England and Wales No. 02091894. Registered office: One Coleman Street, London EC2R 5AA. We are authorised and regulated by the Financial Conduct Authority.

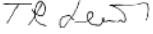
3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

Signed by:



EB49622371AF429...

Firma degli azionisti

Data 2nd April 2026



**LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE DI A2A S.p.A.**

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di A2A S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”),
rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
MEDIOBANCA SGR SPA (Fondo Mediobanca Italian Equity All Cap)	168.500	0,005
Totale	168.500	0,005

premesso che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà presso il Museo Diocesano di Brescia in Brescia, via Gasparo da Salò 13, per il giorno 28 aprile 2026, alle ore 10:00, in prima convocazione ed, occorrendo, in seconda convocazione per il giorno 29 aprile 2026, stessi ora e luogo, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) *ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”)*, (ii) nel documento denominato “*Politica sulla diversità per i componenti degli Organi Sociali*” (“Politica”) e (iii) nel documento denominato “*Parere di orientamento agli Azionisti su dimensione e composizione del Consiglio di Amministrazione per il triennio 2026-2028*” (“Parere”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Vincenzo	Cariello



2.	Karina Audrey	Litvack
3.	Susanna	Dorigoni

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione, dal Parere, dalla Politica, nonché, più in generale, da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredata dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, del Parere, della Politica e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.



MEDIOBANCA
SOCIETÀ GESTIONE RISPARMIO

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.



Firma degli azionisti

Data 26/3/2026

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI
A2A S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di A2A S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Mediolanum Gestione Fondi gestore del fondo Mediolanum Flessibile Futuro Italia	3.550.000	0,11%
Mediolanum Gestione Fondi gestore del fondo Mediolanum Flessibile Sviluppo Italia	300.000	0,01%
Totale	3.850.000	0,12%

premessi che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà presso il Museo Diocesano di Brescia in Brescia, via Gasparo da Salò 13, per il giorno 28 aprile 2026, alle ore 10:00, in prima convocazione ed, occorrendo, in seconda convocazione per il giorno 29 aprile 2026, stessi ora e luogo, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) *ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”)*, (ii) nel documento denominato “*Politica sulla diversità per i componenti degli Organi Sociali*” (“Politica”) e (iii) nel documento denominato “*Parere di orientamento agli Azionisti su dimensione e composizione del Consiglio di Amministrazione per il triennio 2026-2028*” (“Parere”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Vincenzo	Cariello
2.	Karina Audrey	Litvack
3.	Susanna	Dorigoni

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

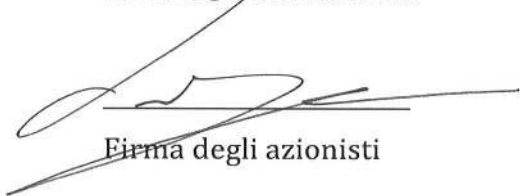
- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione, dal Parere, dalla Politica, nonché, più in generale, da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, del Parere, della Politica e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.



Firma degli azionisti

Milano Tre, 25 marzo 2026

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di A2A S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Challenge Funds – Challenge Italian Equity	1,056,000	0.033706732%
Totale	1,056,000	0.033706732%

premessò che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà presso il Museo Diocesano di Brescia in Brescia, via Gasparo da Salò 13, per il giorno 28 aprile 2026, alle ore 10:00, in prima convocazione ed, occorrendo, in seconda convocazione per il giorno 29 aprile 2026, stessi ora e luogo, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) *ex art. 125ter* D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), (ii) nel documento denominato “*Politica sulla diversità per i componenti degli Organi Sociali*” (“Politica”) e (iii) nel documento denominato “*Parere di orientamento agli Azionisti su dimensione e composizione del Consiglio di Amministrazione per il triennio 2026-2028*” (“Parere”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Vincenzo	Cariello
2.	Karina Audrey	Litvack
3.	Susanna	Dorigoni

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

DS
NL

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare,

Mediolanum International Funds Ltd
No. 3 Dublin Landings
North Wall Quay
Dublin 1
D01 C4E0
Ireland

Registered in Dublin No: 264023
Directors: K Zachary, C Bocca (Italian), M Nolan, F Frick (Swiss),
F Pietribiasi (Managing) (Italian), M Hodson,
C Jaubert (French), E Fontana Rava (Italian), C Bryans.

Tel: +353 1 2310800
Fax: +353 1 2310805

Mediolanum International Funds Limited is regulated by the Central Bank of Ireland

in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione, dal Parere, dalla Politica, nonché, più in generale, da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, del Parere, della Politica e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

DocuSigned by:

7441BD77E68C49D...

Firma degli azionisti

Data 25/3/2026 | 19:14 GMT

Mediolanum International Funds Ltd
No. 3 Dublin Landings
North Wall Quay
Dublin 1
D01 C4E0
Ireland

Tel: +353 1 2310800
Fax: +353 1 2310805

Registered in Dublin No: 264023
Directors: K Zachary, C Bocca (Italian), M Nolan, F Frick (Swiss),
F Pietribiasi (Managing) (Italian), M Hodson,
C Jaubert (French), E Fontana Rava (Italian), C Bryans.

Mediolanum International Funds Limited is regulated by the Central Bank of Ireland

Certificazione

ex art. 46 del Provvedimento Unico sul Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la certificazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio certificazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della certificazione
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di certificazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di certificazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di certificazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento certificazione

termine di efficacia

oppure ☐ fino a revoca

Codice Diritto per la presentazione della candidatura per la nomina del Consiglio di Amministrazione di A2A S.p.A.

Note

ROBERTO FANTINO



Certificazione

ex art. 46 del Provvedimento Unico sul Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la certificazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio certificazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della certificazione
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di certificazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di certificazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di certificazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento certificazione

termine di efficacia

oppure ☐ fino a revoca

Codice Diritto per la presentazione della candidatura per la nomina del Consiglio di Amministrazione di A2A S.p.A.

Note

ROBERTO FANTINO



Certificazione

ex art. 46 del Provvedimento Unico sul Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la certificazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio certificazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della certificazione
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di certificazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di certificazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di certificazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento certificazione

termine di efficacia

oppure ☐ fino a revoca

Codice Diritto per la presentazione della candidatura per la nomina del Consiglio di Amministrazione di A2A S.p.A.

Note

ROBERTO FANTINO



Certificazione

ex art. 46 del Provvedimento Unico sul Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la certificazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio certificazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della certificazione
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di certificazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di certificazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di certificazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento certificazione

termine di efficacia

oppure ☐ fino a revoca

Codice Diritto per la presentazione della candidatura per la nomina del Consiglio di Amministrazione di A2A S.p.A.

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione ex art. 23 del Provvedimento Post Trading

Intermediario che effettua la comunicazione

ABI 03438 CAB 01600
Denominazione CACEIS BANK, ITALY BRANCH

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) 60763 denominazione CACEIS Bank, Italy Branch

data della richiesta 26/03/2026 **data di invio della comunicazione** 26/03/2026

n.ro progressivo annuo 26260086 **n.ro progressivo della comunicazione**
che si intende rettificare/revocare **causale della**
rettifica/revoca

nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

AMUNDI ASSET MANAGEMENT-AMUNDI IMPEGNO ITALIA - B

titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione AMUNDI ASSET MANAGEMENT-AMUNDI IMPEGNO ITALIA - B

nome

codice fiscale 05816060965

comune di nascita

provincia di nascita

data di nascita

nazionalità

indirizzo VIA CERNAIA 8/10

città MILANO

stato ITALIA

strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN IT0001233417

Denominazione A2A S.p.A

quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. azioni 209 936

vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura vincolo

beneficiario vincolo

data di riferimento

26/03/2026

termine di efficacia

03/04/2026

diritto esercitabile

SI RILASCI LA PRESENTE CERTIFICAZIONE AI FINI DELLA
PRESENTAZIONE DELLA CANDIDATURA PER LA NOMINA DEL
CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI A2A S.p.A

Note

Firma Intermediario

CACEIS Bank, Italy Branch
Palazzo dell'Informazione
Piazza Cavour, 2
20121 Milano

Comunicazione ex artt. 43, 44 e 45 del Provvedimento Unico sul Post Trading
1. Intermediario che effettua la comunicazione

 ABI (conto MT) CAB

 Denominazione **Societe Generale Securities Services S.p.A.**
2. Ultimo Intermediario, se diverso dal precedente

 ABI CAB

denominazione

3. data della richiesta (ggmmssaa)

4. data di invio della comunicazione (ggmmssaa)

5. n.ro progressivo annuo

6. n.ro della comunicazione precedente

7. causale

8. nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

AMUNDI SGR SPA/AMUNDI SVILUPPO ATTIVO ITALIA

9. titolare degli strumenti finanziari:

 cognome o denominazione **AMUNDI SGR SPA/AMUNDI SVILUPPO ATTIVO ITALIA**

nome

codice fiscale o LEI

comune di nascita

provincia di nascita

data di nascita (ggmmssaa)

nazionalità

 Indirizzo o sede legale **Via Cernaia 8/10**

 città **20121 Milano mi**

Stato

10. strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

 ISIN o Cod. interno

denominazione

11. quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

12. vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura

Beneficiario vincolo

13. data di riferimento (ggmmssaa)

14. termine di efficacia

15. diritto esercitabile

16. note

CERTIFICAZIONE PER LA PRESENTAZIONE LISTA CONSIGLIO AMMINISTRAZIONE

Firma dell'Intermediario

17. Sezione riservata all'Emittente (solo per Comunicazioni ai sensi dell'art. 44 del Provvedimento)

Data della rilevazione nell'Elenco

Causale rilevazione:	Iscrizione ☐	Maggiorazione ☐	n. voti [2]	Cancellazione ☐
Numero voti (NV) incrementali al		3V- gg.mm.aaaa	4V- gg.mm.aaaa	5V- gg.mm.aaaa
6V- gg.mm.aaaa	7V- gg.mm.aaaa	8V- gg.mm.aaaa	9V- gg.mm.aaaa	10V - gg.mm.aaaa

Per informazioni sui diritti voto esercitabili rivolgersi a:

Motivazione della cancellazione o del rifiuto di iscrizione

Firma dell'Emittente

**BNP PARIBAS**The bank
for a changing
world**Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading****Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI (conto MT)	60444	CAB
denominazione	BNP Paribas SA, Succursale Italia	

Ultimo Intermediario, se diverso dal precedente

ABI	CAB
denominazione	

data della richiesta

25/03/2026

data di invio della comunicazione

25/03/2026

n.ro progressivo annuo

45097

n.ro della comunicazione precedente**causale****Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione	Anima SGR - nome fondo Anima Iniziativa Italia	
nome		
codice fiscale o LEI	07507200157	
comune di nascita		provincia di nascita
data di nascita		nazionalità
Indirizzo o sede legale	CORSO GARIBALDI 99	
città	MILANO	stato ITALY

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o Cod. interno	IT0001233417
denominazione	A2A

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

12500000

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura	00-Senza vincolo
Beneficiario vincolo	

data di riferimento

25/03/2026

termine di efficacia

03/04/2026

diritto esercitabile

Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)

Note**Firma Intermediario**Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)

**BNP PARIBAS**The bank
for a changing
world**Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading****Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI (conto MT)	60310	CAB
denominazione	BNP Paribas SA, Succursale Italia	

Ultimo Intermediario, se diverso dal precedente

ABI	CAB
denominazione	

data della richiesta

26/03/2026

data di invio della comunicazione

26/03/2026

n.ro progressivo annuo

45171

n.ro della comunicazione precedente**causale****Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione	ARCA FONDI SGR - ARCA AZIONI ITALIA	
nome		
codice fiscale o LEI	9164960966	
comune di nascita		provincia di nascita
data di nascita		nazionalità
Indirizzo o sede legale	Disciplini 3	
città	MILANO	stato ITALY

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o Cod. interno	IT0001233417
denominazione	A2A

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

2066000

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura	00-Senza vincolo
Beneficiario vincolo	

data di riferimento

26/03/2026

termine di efficacia

03/04/2026

diritto esercitabileDeposito di liste per la nomina del
Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter
TUF)**Note****Firma Intermediario**Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)

Certificazione

ex art. 46 del Provvedimento Unico sul Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la certificazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio certificazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della certificazione
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di certificazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di certificazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di certificazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento certificazione

termine di efficacia

oppure ☐ fino a revoca

Codice Diritto per la presentazione della candidatura per la nomina del Consiglio di Amministrazione di A2A S.p.A.

Note

ROBERTO FANTINO



**BNP PARIBAS****The bank
for a changing
world****Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading****Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI (conto MT)	60444	CAB
denominazione	BNP Paribas SA, Succursale Italia	

Ultimo Intermediario, se diverso dal precedente

ABI	CAB
denominazione	

data della richiesta

25/03/2026

data di invio della comunicazione

25/03/2026

n.ro progressivo annuo

45080

n.ro della comunicazione precedente**causale****Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione	BANCOPOSTA FONDI SPA SGR - FONDO BANCOPOSTA DIVERSIFIED DISTRIBUTION		
nome			
codice fiscale o LEI	05822531009		
comune di nascita		provincia di nascita	
data di nascita		nazionalità	
Indirizzo o sede legale	VIALE EUROPA 190		
città	ROMA	stato	ITALY

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o Cod. interno	IT0001233417
denominazione	A2A

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

10287

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura	00-Senza vincolo
Beneficiario vincolo	

data di riferimento

25/03/2026

termine di efficacia

03/04/2026

diritto esercitabile

Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)

Note**Firma Intermediario**

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)

**BNP PARIBAS****The bank
for a changing
world****Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading****Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI (conto MT)	60444	CAB
denominazione	BNP Paribas SA, Succursale Italia	

Ultimo Intermediario, se diverso dal precedente

ABI	CAB
denominazione	

data della richiesta

25/03/2026

data di invio della comunicazione

25/03/2026

n.ro progressivo annuo

45082

n.ro della comunicazione precedente**causale****Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione	BANCOPOSTA FONDI SPA SGR - FONDO BANCOPOSTA RINASCIMENTO		
nome			
codice fiscale o LEI	05822531009		
comune di nascita		provincia di nascita	
data di nascita		nazionalità	
Indirizzo o sede legale	VIALE EUROPA 190		
città	ROMA	stato	ITALY

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o Cod. interno	IT0001233417
denominazione	A2A

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

680235

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura	00-Senza vincolo
Beneficiario vincolo	

data di riferimento

25/03/2026

termine di efficacia

03/04/2026

diritto esercitabile

Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)

Note**Firma Intermediario**

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)

COMUNICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA ACCENTRATO

Comunicazione ex artt. 43-44-45

del Provvedimento unico sul post-trading della Consob e della Banca d'Italia del 13 agosto 2018

BANCA POPOLARE DI SONDRIO
SEDE CENTRALE

Numero d'ordine

7

Data di rilascio **25/03/2026**

Numero progressivo annuo

27

Codice Cliente

6 5 6 9 6

ETICA SGR SPA

FONDO ETICA RENDITA BILANCIATA

VIA NAPO TORRIANI 29

20124 MILANO MI

A richiesta di

Luogo di nascita

Data di nascita

Codice fiscale **13285580158**

La presente comunicazione, con efficacia **fino a tutto il 03/04/2026**

, attesta la partecipazione al sistema

Monte Titoli del nominativo sopraindicato con i seguenti titoli:

Codice	Descrizione del titolo	Quantità
IT0001233417	A2A ORD.	330.822

Sui suddetti titoli risultano le seguenti annotazioni:

La presente certificazione viene rilasciata per l'esercizio del seguente diritto:

Per la presentazione della candidatura per la nomina del Consiglio di Amministrazione di A2A S.p.A.

L'Intermediario

BANCA POPOLARE DI SONDRIO
Sede Centrale

COMUNICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA ACCENTRATO

Comunicazione ex artt. 43-44-45

del Provvedimento unico sul post-trading della Consob e della Banca d'Italia del 13 agosto 2018

BANCA POPOLARE DI SONDRIO
SEDE CENTRALE

Numero d'ordine
8

Data di rilascio **25/03/2026**

Numero progressivo annuo

28

Codice Cliente

6 5 6 9 6

ETICA SGR SPA

FONDO ETICA OBBLIGAZIONARIO MISTO

VIA NAPO TORRIANI 29

20124 MILANO MI

A richiesta di

Luogo di nascita

Data di nascita

Codice fiscale **13285580158**

La presente comunicazione, con efficacia **fino a tutto il 03/04/2026**

Monte Titoli del nominativo sopraindicato con i seguenti titoli:

, attesta la partecipazione al sistema

Codice	Descrizione del titolo	Quantità
IT0001233417	A2A ORD.	164.091

Sui suddetti titoli risultano le seguenti annotazioni:

La presente certificazione viene rilasciata per l'esercizio del seguente diritto:

Per la presentazione della candidatura per la nomina del Consiglio di Amministrazione di A2A S.p.A.

L'Intermediario
BANCA POPOLARE DI SONDRIO
Sede Centrale

COMUNICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA ACCENTRATO

Comunicazione ex artt. 43-44-45

del Provvedimento unico sul post-trading della Consob e della Banca d'Italia del 13 agosto 2018

BANCA POPOLARE DI SONDRIO
SEDE CENTRALE

Numero d'ordine

9

Data di rilascio 25/03/2026

Numero progressivo annuo

29

Codice Cliente

6 5 6 9 6

ETICA SGR SPA

FONDO ETICA BILANCIATO

VIA NAPO TORRIANI 29

20124 MILANO MI

A richiesta di

Luogo di nascita

Data di nascita

Codice fiscale 13285580158

La presente comunicazione, con efficacia fino a tutto il 03/04/2026

Monte Titoli del nominativo sopraindicato con i seguenti titoli:

, attesta la partecipazione al sistema

Codice	Descrizione del titolo	Quantità
IT0001233417	A2A ORD.	809.708

Sui suddetti titoli risultano le seguenti annotazioni:

La presente certificazione viene rilasciata per l'esercizio del seguente diritto:

Per la presentazione della candidatura per la nomina del Consiglio di Amministrazione di A2A S.p.A.

L'Intermediario

BANCA POPOLARE DI SONDRIO
Sede Centrale

COMUNICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA ACCENTRATO

Comunicazione ex artt. 43-44-45

del Provvedimento unico sul post-trading della Consob e della Banca d'Italia del 13 agosto 2018

BANCA POPOLARE DI SONDRIO
SEDE CENTRALE

Numero d'ordine

10

Data di rilascio 25/03/2026

Numero progressivo annuo

30

Codice Cliente

6 5696

ETICA SGR SPA

FONDO ETICA AZIONARIO

VIA NAPO TORRIANI 29

20124 MILANO MI

A richiesta di

Luogo di nascita

Data di nascita

Codice fiscale 13285580158

La presente comunicazione, con efficacia fino a tutto il 03/04/2026

, attesta la partecipazione al sistema Monte Titoli del nominativo sopraindicato con i seguenti titoli:

Codice	Descrizione del titolo	Quantità
IT0001233417	A2A ORD.	491.958

Sui suddetti titoli risultano le seguenti annotazioni:

La presente certificazione viene rilasciata per l'esercizio del seguente diritto:

Per la presentazione della candidatura per la nomina del Consiglio di Amministrazione di A2A S.p.A.

L'Intermediario

BANCA POPOLARE DI SONDRIO
Sede Centrale

COMUNICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA ACCENTRATO

Comunicazione ex artt. 43-44-45

del Provvedimento unico sul post-trading della Consob e della Banca d'Italia del 13 agosto 2018

BANCA POPOLARE DI SONDRIO
SEDE CENTRALE

Numero d'ordine

11

Data di rilascio **25/03/2026**

ETICA SGR SPA
FONDO ETICA TRANSIZIONE CLIMATICA
VIA NAPO TORRIANI 29
20124 MILANO MI

Numero progressivo annuo

31

Codice Cliente

6 5 6 9 6

A richiesta di

Luogo di nascita

Data di nascita

Codice fiscale **13285580158**

La presente comunicazione, con efficacia **fino a tutto il 03/04/2026**, attesta la partecipazione al sistema Monte Titoli del nominativo sopraindicato con i seguenti titoli:

Codice	Descrizione del titolo	Quantità
IT0001233417	A2A ORD.	407.148

Sui suddetti titoli risultano le seguenti annotazioni:

La presente certificazione viene rilasciata per l'esercizio del seguente diritto:

Per la presentazione della candidatura per la nomina del Consiglio di Amministrazione di A2A S.p.A.

L'Intermediario

BANCA POPOLARE DI SONDRIO
Sede Centrale

COMUNICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA ACCENTRATO

Comunicazione ex artt. 43-44-45

del Provvedimento unico sul post-trading della Consob e della Banca d'Italia del 13 agosto 2018

BANCA POPOLARE DI SONDRIO
SEDE CENTRALE

Numero d'ordine
12

Data di rilascio **25/03/2026**

Numero progressivo annuo 32	Codice Cliente 6 5696
---------------------------------------	---------------------------------

ETICA SGR SPA
FONDO ETICA OBIETTIVO SOCIALE
VIA NAPO TORRIANI 29
20124 MILANO MI

A richiesta di

Luogo di nascita

Data di nascita

Codice fiscale **13285580158**

La presente comunicazione, con efficacia **fino a tutto il 03/04/2026**, attesta la partecipazione al sistema Monte Titoli del nominativo sopraindicato con i seguenti titoli:

Codice	Descrizione del titolo	Quantità
IT0001233417	A2A ORD.	30.324

Sui suddetti titoli risultano le seguenti annotazioni:

--

La presente certificazione viene rilasciata per l'esercizio del seguente diritto:

Per la presentazione della candidatura per la nomina del Consiglio di Amministrazione di A2A S.p.A.

L'Intermediario
BANCA POPOLARE DI SONDRIO
Sede Centrale

Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita

Prov.di nascita

Data di nascita

Nazionalità

Indirizzo

Città

Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione

Data Modifica

Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure ☐ fino a revoca

Codice Diritto

Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure ☐ fino a revoca

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure ☐ fino a revoca

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure ☐ fino a revoca

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure ☐ fino a revoca

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure ☐ fino a revoca

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure ☐ fino a revoca

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure ☐ fino a revoca

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita

Prov.di nascita

Data di nascita

Nazionalità

Indirizzo

Città

Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione

Data Modifica

Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure ☐ fino a revoca

Codice Diritto

Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure ☐ fino a revoca

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



**BNP PARIBAS**The bank
for a changing
world**Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading****Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI (conto MT)	60308	CAB
denominazione	BNP Paribas SA, Succursale Italia	

Ultimo Intermediario, se diverso dal precedente

ABI	CAB
denominazione	

data della richiesta

30/03/2026

data di invio della comunicazione

30/03/2026

n.ro progressivo annuo

45263

n.ro della comunicazione precedente**causale****Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione	FIDELITY FUNDS - ITALY	
nome		
codice fiscale o LEI	5493007AKWUMQNZVXG03	
comune di nascita		provincia di nascita
data di nascita		nazionalità
Indirizzo o sede legale	2A, RUE ALBERT BORSCHETTE BP	
città	LUXEMBOURG	stato LUXEMBOURG

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o Cod. interno	IT0001233417
denominazione	A2A

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

5636000

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura	00-Senza vincolo
Beneficiario vincolo	

data di riferimento

30/03/2026

termine di efficacia

03/04/2026

diritto esercitabile

Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)

Note**Firma Intermediario**Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)

Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure ☐ fino a revoca

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure ☐ fino a revoca

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



**BNP PARIBAS**The bank
for a changing
world**Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading****Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI (conto MT)	63479	CAB
denominazione	BNP Paribas SA, Succursale Italia	

Ultimo Intermediario, se diverso dal precedente

ABI	CAB
denominazione	

data della richiesta

31/03/2026

data di invio della comunicazione

31/03/2026

n.ro progressivo annuo

45326

n.ro della comunicazione precedente**causale****Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione	DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND V	
nome		
codice fiscale o LEI	254900UGE4HHRIZACL90	
comune di nascita		provincia di nascita
data di nascita		nazionalità
Indirizzo o sede legale	32 Molesworth Street	
città	Dublin 2	stato IRELAND

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o Cod. interno	IT0001233417
denominazione	A2A

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

959562

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura	00-Senza vincolo
Beneficiario vincolo	

data di riferimento

31/03/2026

termine di efficacia

03/04/2026

diritto esercitabile

Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)

Note**Firma Intermediario**Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)

**BNP PARIBAS**The bank
for a changing
world**Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading****Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI (conto MT)	63479	CAB
denominazione	BNP Paribas SA, Succursale Italia	

Ultimo Intermediario, se diverso dal precedente

ABI	CAB
denominazione	

data della richiesta

31/03/2026

data di invio della comunicazione

31/03/2026

n.ro progressivo annuo

45328

n.ro della comunicazione precedente**causale****Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione	DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND IV	
nome		
codice fiscale o LEI	254900UTJWA6B0XBCB88	
comune di nascita		provincia di nascita
data di nascita		nazionalità
Indirizzo o sede legale	32 Molesworth Street	
città	Dublin 2	stato IRELAND

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o Cod. interno	IT0001233417
denominazione	A2A

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

406540

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura	00-Senza vincolo
Beneficiario vincolo	

data di riferimento

31/03/2026

termine di efficacia

03/04/2026

diritto esercitabile

Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)

Note**Firma Intermediario**Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)

**BNP PARIBAS**The bank
for a changing
world**Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading****Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI (conto MT)	63479	CAB
denominazione	BNP Paribas SA, Succursale Italia	

Ultimo Intermediario, se diverso dal precedente

ABI	CAB
denominazione	

data della richiesta

31/03/2026

data di invio della comunicazione

31/03/2026

n.ro progressivo annuo

45330

n.ro della comunicazione precedente**causale****Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione	DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND VII	
nome		
codice fiscale o LEI	25490046UQ3VV3TCOZ20	
comune di nascita		provincia di nascita
data di nascita		nazionalità
Indirizzo o sede legale	32 Molesworth Street	
città	Dublin 2	stato IRELAND

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o Cod. interno	IT0001233417
denominazione	A2A

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

429874

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura	00-Senza vincolo
Beneficiario vincolo	

data di riferimento

31/03/2026

termine di efficacia

03/04/2026

diritto esercitabile

Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)

Note**Firma Intermediario**Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)

**BNP PARIBAS**The bank
for a changing
world**Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading****Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI (conto MT)	63479	CAB
denominazione	BNP Paribas SA, Succursale Italia	

Ultimo Intermediario, se diverso dal precedente

ABI	CAB
denominazione	

data della richiesta

31/03/2026

data di invio della comunicazione

31/03/2026

n.ro progressivo annuo

45334

n.ro della comunicazione precedente**causale****Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione	DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND VI	
nome		
codice fiscale o LEI	254900SHJFFCUY62DH42	
comune di nascita		provincia di nascita
data di nascita		nazionalità
Indirizzo o sede legale	32 Molesworth Street	
città	Dublin 2	stato IRELAND

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o Cod. interno	IT0001233417
denominazione	A2A

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

659018

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura	00-Senza vincolo
Beneficiario vincolo	

data di riferimento

31/03/2026

termine di efficacia

03/04/2026

diritto esercitabile

Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)

Note**Firma Intermediario**Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)

**BNP PARIBAS**The bank
for a changing
world**Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading****Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI (conto MT)	63479	CAB
denominazione	BNP Paribas SA, Succursale Italia	

Ultimo Intermediario, se diverso dal precedente

ABI	CAB
denominazione	

data della richiesta

31/03/2026

data di invio della comunicazione

31/03/2026

n.ro progressivo annuo

45332

n.ro della comunicazione precedente**causale****Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione	DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND I	
nome		
codice fiscale o LEI	254900TNJ3PRM2V15M32	
comune di nascita		provincia di nascita
data di nascita		nazionalità
Indirizzo o sede legale	32 Molesworth Street	
città	Dublin 2	stato IRELAND

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o Cod. interno	IT0001233417
denominazione	A2A

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

45969

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura	00-Senza vincolo
Beneficiario vincolo	

data di riferimento

31/03/2026

termine di efficacia

03/04/2026

diritto esercitabile

Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)

Note**Firma Intermediario**Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)

**BNP PARIBAS**The bank
for a changing
world**Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading****Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI (conto MT)	63479	CAB
denominazione	BNP Paribas SA, Succursale Italia	

Ultimo Intermediario, se diverso dal precedente

ABI	CAB
denominazione	

data della richiesta

26/03/2026

data di invio della comunicazione

26/03/2026

n.ro progressivo annuo

45143

n.ro della comunicazione precedente**causale****Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione	Kairos International Sicav - Italia	
nome		
codice fiscale o LEI	549300PUPUK8KKM6UF02	
comune di nascita		provincia di nascita
data di nascita		nazionalità
Indirizzo o sede legale	60, Avenue John F. Kennedy	
città	Luxembourg	stato LUXEMBOURG

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o Cod. interno	IT0001233417
denominazione	A2A

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

80943

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura	00-Senza vincolo
Beneficiario vincolo	

data di riferimento

26/03/2026

termine di efficacia

03/04/2026

diritto esercitabile

Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)

Note**Firma Intermediario**Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)

**BNP PARIBAS**The bank
for a changing
world**Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading****Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI (conto MT)	63479	CAB
denominazione	BNP Paribas SA, Succursale Italia	

Ultimo Intermediario, se diverso dal precedente

ABI	CAB
denominazione	

data della richiesta

26/03/2026

data di invio della comunicazione

26/03/2026

n.ro progressivo annuo

45141

n.ro della comunicazione precedente**causale****Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione	Kairos International Sicav - KEY	
nome		
codice fiscale o LEI	5493000L9SRLM05Q1CH53	
comune di nascita		provincia di nascita
data di nascita		nazionalità
Indirizzo o sede legale	60, Avenue John F. Kennedy	
città	Luxembourg	stato LUXEMBOURG

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o Cod. interno	IT0001233417
denominazione	A2A

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

590532

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura	00-Senza vincolo
Beneficiario vincolo	

data di riferimento

26/03/2026

termine di efficacia

03/04/2026

diritto esercitabile

Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)

Note**Firma Intermediario**Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)

**CERTIFICAZIONE EX ART. 42 E EX ART. 43
DEL PROVVEDIMENTO BANCA D'ITALIA/CONSOB 22 FEBBRAIO 2008 MODIFICATO IL 13 AGOSTO 2018**

1. Intermediario che effettua la comunicazione

ABI CAB
denominazione

2. Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n. conto MT)
denominazione

3. Data della richiesta

ggmmssaa

4. Data di invio della comunicazione

ggmmssaa

5. N.ro progressivo annuo**6. N.ro progressivo della
comunicazione che si intende
rettificare/revocare****7. Causale della
rettifica/revoca****8. nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****9. Titolare degli strumenti finanziari**

Cognome o denominazione
Nome
Codice Fiscale
Comune di Nascita Provincia di nascita
Data di nascita (ggmmaa) Nazionalita'
Indirizzo
Citta'

10. Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN
denominazione

11. Quantita' strumenti finanziari oggetto di comunicazione

12. Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione :

Natura
Beneficiario Vincolo

13. Data di riferimento

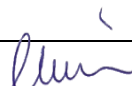
ggmmssaa

14. Termine di Efficacia

ggmmssaa

15. Diritto esercitabile**16. Note**

SI RILASCI LA PRESENTE CERTIFICAZIONE AI FINI DELLA PRESENTAZIONE DI UNA LISTA PER LA
NOMINA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE


L'INTERMEDIARIO
Citibank Europe PLC

Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita

Prov.di nascita

Data di nascita

Nazionalità

Indirizzo

Città

Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione

Data Modifica

Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure ☐ fino a revoca

Codice Diritto

Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione
ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018
Intermediario che rilascia la comunicazione

 ABI CAB Denominazione
Intermediario partecipante se diverso dal precedente

 ABI (n.ro conto MT) Denominazione
data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare**

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

 Cognome o Denominazione

 Nome

 Codice fiscale

 Comune di nascita

 Prov.di nascita

 Data di nascita

 Nazionalità

 Indirizzo

 Città

 Stato
Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

 ISIN Denominazione
Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

 Data costituzione

 Data Modifica

 Data Estinzione

 Natura vincolo

 Beneficiario
Diritto esercitabile
data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

 oppure ☐ **fino a revoca**

 Codice Diritto

Note

ROBERTO FANTINO


Comunicazione
ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018
Intermediario che rilascia la comunicazione

 ABI CAB Denominazione
Intermediario partecipante se diverso dal precedente

 ABI (n.ro conto MT) Denominazione
data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare**

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

 Cognome o Denominazione

 Nome

 Codice fiscale

 Comune di nascita

 Prov.di nascita

 Data di nascita

 Nazionalità

 Indirizzo

 Città

 Stato
Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

 ISIN Denominazione
Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

 Data costituzione

 Data Modifica

 Data Estinzione

 Natura vincolo

 Beneficiario
Diritto esercitabile
data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

 oppure ☐ **fino a revoca**

 Codice Diritto

Note

ROBERTO FANTINO


Comunicazione ex art. 23 del Provvedimento Post Trading

Intermediario che effettua la comunicazione

ABI 03438 CAB 01600
Denominazione CACEIS BANK, ITALY BRANCH

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) 60772 denominazione CACEIS Bank, Italy Branch

data della richiesta 26/03/2026 **data di invio della comunicazione** 26/03/2026

n.ro progressivo annuo 26260076 **n.ro progressivo della comunicazione
che si intende rettificare/revocare** **causale della
rettifica/revoca**

nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione CHALLENGE FUNDS CHALLENGE ITALIAN EQUITY

nome

codice fiscale

comune di nascita

provincia di nascita

data di nascita

nazionalità

indirizzo 3 DUBLIN LANDINGS, NORTH WALL QUAY D01 C4E0

città DUBLIN

stato IRELAND

strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN IT0001233417

Denominazione A2A

quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. azioni 1 056 000

vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura vincolo

beneficiario vincolo

data di riferimento 25/03/2026 **termine di efficacia** 04/04/2026

diritto esercitabile
SI RILASCI LA PRESENTE CERTIFICAZIONE AI FINI DELLA
PRESENTAZIONE DELLE LISTE PER LA NOMINA DEL CONSIGLIO
DI AMMINISTRAZIONE DI A2A

Note

Firma Intermediario

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA A
COMPONENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE CON
ATTESTAZIONE DELLA SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE E DI
INDIPENDENZA

Il/la sottoscritto/a VINCENZO CARIELLO, nato ad AREZZI, il 23.12.1965,
codice fiscale CRLVCN65T23A390V, residente in MILANO, via P.COSSA, n.

1

premesso che

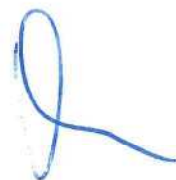
- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di A2A S.p.A. ("Società") che si terrà presso il Museo Diocesano di Brescia in Brescia, via Gasparo da Salò 13, per il giorno 28 aprile 2026, alle ore 10:00, in prima convocazione ed, occorrendo, in seconda convocazione per il giorno 29 aprile 2026, stessi ora e luogo, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta elezione, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata ("Relazione"), ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF"), (ii) nel documento denominato "*Politica sulla diversità per i componenti degli Organi Sociali*" ("Politica") e (iii) nel documento denominato "*Parere di orientamento agli Azionisti su dimensione e composizione del Consiglio di Amministrazione per il triennio 2026-2028*" ("Parere"), come pubblicati sul sito internet della Società,

tutto ciò premesso,

il/la sottoscritto/a, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società (anche ai sensi degli art. 2382 e 2387 cod. civ.);
- di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, dal Parere, dalla Politica e dallo Statuto, ivi



inclusi i requisiti di professionalità, onorabilità *ex art. 147-quinquies*, comma 1, del TUF (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162);

- di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147^{ter}, IV comma, e 148, III comma, TUF) e regolamentare (art. 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99), nonché richiesti e previsti dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione, dalla Politica e dal Parere per la nomina alla suddetta carica e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;
- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti della Società;
- di rispettare il limite al cumulo degli incarichi come previsti ai sensi di legge e di Statuto, dalla Relazione, dal Parere, e, più in generale, ai sensi della normativa vigente e, in caso di nomina, di poter dedicare tempo sufficiente allo svolgimento dell'incarico;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, del Parere, della Politica e del Codice di Corporate Governance, nonché copia di un documento di identità, autorizzando fin d'ora la loro pubblicazione;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni rese con la dichiarazione e relativa alle proprie caratteristiche personali e professionali;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa *pro tempore* vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità;

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura alla carica di amministratore della Società e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società;
- di non essere disponibile, sin da ora, ad accettare la carica di Presidente e/o di Vicepresidente del Consiglio di Amministrazione qualora l'esito della procedura statutariamente prevista di elezione di tale organo sociale dovesse comportarne l'attribuzione;



- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea.

In fede,

Firma:



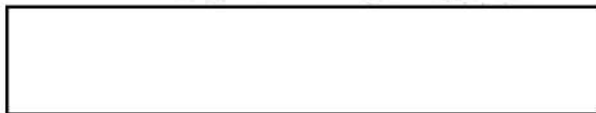
Luogo e Data:

MILANO, 25 marzo 2026

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.

INFORMAZIONI PERSONALI

Vincenzo Cariello



Sesso M | Data e luogo di nascita 23/12/1965, Arezzo | Nazionalità Italiana

QUALIFICA ACCADEMICA

2004 – oggi Professore Ordinario di Diritto Commerciale

2001 – oggi Professore di I fascia

POSIZIONE ACCADEMICA
ATTUALE

1 ottobre 2012 – oggi Professore Ordinario di Diritto Commerciale
Università Cattolica del Sacro Cuore, sede di Milano – Facoltà di Giurisprudenza

Titolare degli insegnamenti di: Diritto commerciale comparato (2012-oggi); Diritto del commercio internazionale (2012-2023); Great Cases U.S. Supreme Court (2023-)

QUALIFICA PROFESSIONALE

(Handwritten signature)

1994 – oggi **Avvocato**

- Tipologie di attività:
 - pareristica *pro-veritate*
 - consulenza e assistenza giudiziale e stragiudiziale
 - componente di collegi arbitrali.
- Aree di competenza e attività:
 - diritto societario e diritto dei mercati finanziari
 - in particolare: diritti degli azionisti; assetti proprietari e di controllo; organi sociali; finanziamento dell'impresa; quotazione di titoli azionari, di debito, convertibili; offerte pubbliche di acquisto e di scambio; operazioni con parti correlate; informazione societaria; informazione contabile; operazioni sul capitale; operazioni straordinarie; disciplina degli intermediari; abusi di mercato.
 - diritto bancario:
 - in particolare: assetti proprietari e di controllo; organi sociali; organizzazione interna; *compliance*; regole prudenziali; operazioni con soggetti collegati.

**POSIZIONE PROFESSIONALE
ATTUALE**

1 marzo 2021- oggi

Titolare Studio Legale Prof. Avv. Vincenzo Cariello
**POSIZIONI ACCADEMICHE
PRECEDENTI**

1 novembre 2007 –
30 settembre 2012

Professore Ordinario di Diritto Commerciale
Università Cattolica del Sacro Cuore, sede di Piacenza – Facoltà di Giurisprudenza.

- Titolare degli insegnamenti di:
 - Diritto Commerciale I (2007-2009).
 - Diritto Commerciale I e Diritto Privato Comparato (2009-2010).
 - Diritto Commerciale II (Diritto delle società quotate) (2010 – 2012).

1 ottobre 2004 –
31 ottobre 2007

Professore Ordinario di Diritto Commerciale
Università di Ferrara – Facoltà di Giurisprudenza.

- Titolare degli insegnamenti di:
 - Diritto Commerciale II (Diritto delle società quotate).
 - Diritto Commerciale Comunitario e Internazionale.

1 novembre 2001 –
30 settembre 2004

Professore Straordinario di Diritto Commerciale
Università di Ferrara – Facoltà di Giurisprudenza.

- Titolare degli insegnamenti di:
 - Diritto Commerciale II (Diritto delle società quotate).
 - Diritto Commerciale Comunitario e Internazionale.

1 novembre 2000 –
31 ottobre 2001

Professore Associato di Diritto Commerciale
Università di Ferrara – Facoltà di Giurisprudenza.

- Titolare degli insegnamenti di:
 - Diritto Fallimentare..
 - Diritto Commerciale Comunitario e Internazionale.



1 gennaio 1999 –31 ottobre 2000

Ricercatore di Diritto Commerciale

28 ottobre 2000 Università Cattolica del Sacro Cuore, sede di Milano – Facoltà di Giurisprudenza.
▪ Ricerca scientifica.

PRECEDENTI POSIZIONI PROFESSIONALI

1 maggio 2019- 28 febbraio 2021 *Of Counsel* RCCD Studio Legale, Milano

1 gennaio 2018-20 febbraio 2019 *Of Counsel* presso Studio legale
Mazzoni Regoli Pagni, Milano

1 gennaio 2016 – 31 dicembre
2017 Socio presso Studio legale
Mazzoni Regoli Cariello Pagni, Milano

1 gennaio 2013 – 31 dicembre
2015 *Of Counsel* presso studio legale
Chiomenti Studio Legale, Milano.

1 gennaio 2007 –
31 dicembre 2012 Socio presso studio legale
Chiomenti Studio Legale, Milano.

1 gennaio 2005 –
31 dicembre 2006 Avvocato
Chiomenti Studio Legale, Milano.

marzo 2002 –
ottobre 2004 *Of counsel* presso studio legale
Pedersoli e Lombardi, Milano.

ottobre 2001 –
febbraio 2002 *Of counsel* presso studio legale
Tavormina Balbis e Associati, Milano.

INCARICHI ACCADEMICI

2007 – oggi Membro del Collegio dei Docenti del Dottorato di Ricerca in Diritto commerciale
interno e internazionale (ora denominato: Impresa, Lavoro, Società)
Università Cattolica del Sacro Cuore, sede di Milano

2022- oggi Componente Comitato Scientifico Ned Community



2013 – 2014 Membro Gruppi di Lavoro Assonime

Gruppi di lavoro Assonime sul futuro del diritto societario europeo.

2010 Membro Gruppo di accademici Consob

Gruppo ristretto di accademici consultati da Consob in vista dell'adozione del Regolamento parti correlate.

maggio 2007 – febbraio 2014

Componente Commissione Consiglio Nazionale del Notariato
Commissione Studi d'Impresa.

INCARICHI PROFESSIONALI

12 aprile 2018-oggi

Consigliere di Amministrazione di UniCredit S.p.A.

Componente del Comitato *Governance & Sustainability*

Componente del Comitato Parti Correlate.

13 maggio 2020- oggi

Consigliere di Amministrazione di A2A

Presidente Comitato Parti Correlate

Componente del Comitato ESG e rapporti con i Territori.

Precedenti incarichi
professionali

20 maggio 2015 – 24 aprile 2018

Sindaco Effettivo di TIM S.p.A.

31 maggio 2017-1 giugno 2018

Consigliere di Amministrazione di OVS S.p.A. (componente del Comitato Controllo e Rischi, del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate e del Comitato Nomine e Remunerazione)

maggio 2012- maggio 2014

Consulente (a titolo gratuito) del Ministero dell'Economia e delle Finanze
(Dipartimento del Tesoro)



ISTRUZIONE E FORMAZIONE

gennaio 2001, 2002, 2003, 2004,
2005, 2006, 2007, 2008, 2009,

Gastprofessor

Institut für ausländisches und internationales Privat- und Wirtschaftsrecht, Universität Heidelberg (DE).

- 2010, 2011, 2012
maggio 2013
settembre 2014
giugno 2016
febbraio 2017
febbraio 2018
- Attività di studio e ricerca.
- dicembre 2004 *Academic Visitor*
Centre for Corporate and Commercial Law, Faculty of Law, Cambridge University (UK).
- aprile 1999 *Enseignant invité*
Université Paris X-Nanterre (F).
- agosto 1998 *Gaststudent*
Max-Planck Institut für ausländisches und internationales Privatrecht, Hamburg (DE).
- novembre 1994 – maggio 1995 *Gaststudent*
settembre 1996 Institut für ausländisches und internationales Privat- und Wirtschaftsrecht, Universität Heidelberg (DE).
dicembre 1997 Attività di studio e ricerca.
dicembre 1998
gennaio 2000
- settembre 1996 Dottore di ricerca in diritto commerciale
Università Commerciale L. Bocconi, Milano.
- luglio 1992 *Visiting Scholar*
Institute for Advanced Legal Studies University of London (UK).
- dicembre 1989 Laurea in Giurisprudenza 110 lode/110
Università Cattolica del Sacro Cuore, Milano. Tesi in Diritto Processuale Civile.
- luglio 1984 Licenza di Maturità Classica
Liceo Ginnasio Statale Tito Livio, Milano.

PUBBLICAZIONI



Monografie

- *L'art. 2359 c.c. e il controllo congiunto. Una potenziale questione di legittimità costituzionale*, Giuffrè, 2026
- *Il Codice di Corporate Governance. Da soluzione a problema*, Torino, Giappichelli, 2024
- *Paradigmi e linguaggi interpretativi. Il diritto societario tra interpretazione e applicazione. Saggi di ermeneutica giuridica*, Torino, Giappichelli, 2022
- *Comparazioni e interpretazione, interpretare comparando*, Torino, Giappichelli, 2020
- *Un formidabile strumento di dominio economico»: contrapposizioni teoriche, 'battaglie' finanziarie e tensioni ideologiche sul voto potenziato tra le due Guerre Mondiali*, Milano, Giuffrè, 2015 (pp. 136).
- *Il sistema dualistico*, Torino, Giappichelli, 2012 (pp. 538).
- *Il sistema dualistico. Vincoli tipologici e autonomia statutaria*, 2 edizione, riveduta e ampliata, Milano, Giuffrè, 2009 (pp. 323).
- *Il sistema dualistico. Vincoli tipologici e autonomia statutaria*, 1 edizione, Milano, Giuffrè, 2007 (pp. 120).
- *Capogruppo e patronage alla generalità*, Milano, Giuffrè, 2002 (pp. 200).
- *"Controllo congiunto" e accordi parasociali*, Milano, Giuffrè, 1997 (pp. 223).



- Curatele
- *Le Società per Azioni. Codice civile e norme complementari*, diretto da Abbadessa e Portale, a cura di M.Campobasso – V. Cariello – U. Tombari, 2 Tomi, Milano, 2016.
 - *Società, banche e crisi d'impresa. Liber amicorum Pietro Abbadessa*, diretto da M. Campobasso, V. Cariello, V. Di Cataldo, F. Guerrera, A. Sciarrone Alibrandi, 3 voll., Torino, Utet, 2014.
 - *Le operazioni con parti correlate*. Atti del Convegno Università Cattolica del Sacro Cuore, Piacenza, 19 novembre 2010, a cura di Vincenzo Cariello, Milano, Giuffrè, 2011.



Articoli, opere collettanee,
note a sentenza

Sulle dimensioni costituzionali dei diritti delle società, in *Riv.dir.soc.*, 2025

"The Constitution does not contain the instructions for its own interpretation": dilemmi interpretative e conflittualità applicative della Costituzione americana, in *Storia Metodo Cultura*, 2024

Note minime di e sull'ermeneutica della disciplina delle operazioni con parti correlate, in *Rivista diritto societario*, 2022

Per un diritto costituzionale della sostenibilità, in *Rivista Orizzonti del diritto commerciale*, 2022

Sulle valenze ermeneutiche del tipologico, in *Ascarelli e il ragionamento tipologico*, a cura di G. Ferri jr e M.Stella Richter jr, Milano, 2022

In cammino verso la comparazione nel e per il diritto societario (a favore di un'ermeneutica della comparazione), in *Comparazione e diritto positivo. Un dialogo tra saperi giuridici*, a cura di Somma e Zeno-Zencovich, Università degli Studi Roma Tre, 2021

Linguaggi interpretative normativi, in *Rivista del diritto commerciale*, 2021

Ascarelli e la comparazione come "attuazione di un progetto ermeneutico", in *Riv.dir.comm.*, 2020, I.

Indipendenza sostanziale e Codice di Autodisciplina, in *Riv.dir.soc.* 2020

L'irresponsabilità della capogruppo in quanto tale per le obbligazioni delle società "figlie", in corso di pubblicazione in *Riv.dir.comm.* 2020

Brevi osservazioni critiche su diritto societario riformato e tecniche giurisprudenziali di significazione normativa, in *Patrimonio sociale e governo dell'impresa. Dialogo tra giurisprudenza, dottrina e prassi in ricordo di G.E. Colombo*, Torino, 2020

In cammino verso la comparazione nel e per il diritto societario (a favore di un'ermeneutica della comparazione), in corso di pubblicazione in *Somma – Zeno Zencovich (a cura di), Comparazione e diritti positivi*, 2020

Osservazioni sulla rilevanza codicistica dell'attività congiunta di direzione e coordinamento e sulla responsabilità da attività congiunta di direzione e coordinamento, in in corso di pubblicazione in *Riv.dir.comm.* 2020

A favore di un riequilibrio tra tutela (diritti) dei soci non di controllo e tutela (diritti) dei soci di controllo (nelle sole società controllate c.d. di diritto), n *Riv. dir. comm.*, 2018, I.

▪ *Tra non controllo e controllo: sul mimetismo e sull'occultamento del controllo c.d. di fatto*, in *Riv. dir. soc.*, 2017, pp. 13 ss.

▪ *Commento all'art. 2497-bis*, in *Le Società per Azioni. Codice civile e norme complementari*, diretto da Abbadessa e Portale, a cura di M.Campobasso – V. Cariello – U. Tombari, Tomo II, p. 3033 ss.

▪ *«Un formidabile strumento di dominio economico»: contrapposizioni teoriche, 'battaglie' finanziarie e tensioni ideologiche sul voto potenziato tra le due Guerre Mondiali*, in *Quaderni fiorentini* 44 (2015).

▪ *Gruppi e minoranze non di controllo: dalla tutela risarcitoria a quella "organizzativa" e "procedimentale" (all'alba delle azioni a voto potenziato)*, in *Riv. dir. soc.*, 2015, p. 278 ss.

▪ *Azioni a voto potenziato, "voti plurimi senza azioni" e tutela dei soci estranei al controllo*, in *Riv. soc.*, 2015, pp. 164 ss.

▪ *Osservazioni preliminari sull'argomentazione e sull'interpretazione "orientate alle conseguenze" e il "vincolo del diritto positivo per il giurista"*, in *Impresa e mercato. Scritti dedicati a Mario Libertini*, a cura di V. Di Cataldo. V. Meli e R. Pennisi. III. *Crisi d'impresa*.

Articoli, opere collettanee,
note a sentenza
(segue)

- *Sistema dualistico e s.p.a. cc.dd. chiuse "a controllo familiare"*, in *Riv. dir. civ.*, 2008, I, pp. 543 ss., e in *Il sistema dualistico: prospettive e potenzialità applicative*, a cura di Nardone e Tombari, Torino, Giappichelli, 2009, pp. 5 ss.
- *Organizzazione "strutturale" e organizzazione "procedurale" del consiglio di sorveglianza*, in *Riv. dir. soc.*, 2008, I, pp. 262 ss.
- *L'organizzazione interna del consiglio di sorveglianza*, in *Sistema dualistico e governance bancaria*, a cura di P. Abbadessa e F. Cesarini, Torino, Giappichelli, 2009, pp. 57 ss.
- *"Giusto motivo" di revoca di uno dei due componenti del directoire di société anonyme a sistema dualistico*, in *Riv. dir. soc.*, 2007, II, pp. 80 ss.
- *Consiglio di sorveglianza della capogruppo e "unificazione e supervisione strategica" del gruppo bancario*, in *AGE*, n. 2/2007, pp. 285 ss.
- *Requisiti dei componenti del consiglio di sorveglianza e della loro nomina: le Thesen del Roundtable des Berlin Center of Corporate Governance*, in *Riv. dir. soc.*, 2007, pp. 255 ss.
- *Dal controllo congiunto all'attività congiunta di direzione e coordinamento*, in *Riv. soc.*, 2007, pp. 1 ss.
- *I "conflitti interorganici" e "intraorganici" nelle società per azioni (Prime considerazioni)*, in *Liber amicorum Gian Franco Campobasso*, 2, *Assemblea-Amministratori*, Torino, Utet, 2006, pp. 767 ss.
- *The "Compensation" of Damages with Advantages Deriving from Management and Co-ordination Activities (Direzione e Coordinamento) of the Parent Company*, in *ECFR* 2006, pp. 330 ss.
- *La "compensazione" dei danni con i benefici da attività di direzione e coordinamento*, in *Banca Borsa tit. cred.* 2005, II, pp. 384 ss.
- *La disciplina "per derivazione" del sistema di amministrazione e controllo dualistico (disposizioni di richiamo e di rinvio nel nuovo diritto delle società per azioni non quotate)*, in *Riv. soc.*, 2005, pp. 36 ss.
- *Amministrazione delegata di società per azioni e disciplina degli interessi degli amministratori nell'attività di direzione e coordinamento di società*, in *Riv. dir. priv.*, 2005, pp. 387 ss.
- *Direzione e coordinamento di società e responsabilità: spunti interpretativi iniziali per una riflessione generale*, in *Riv. soc.*, 2003, pp. 1229 ss.
- *Primi appunti sulla c.d. responsabilità da attività di direzione e coordinamento di società*, in *Riv. dir. civ.*, 2003, II, pp. 333 ss.; in *Le grandi opzioni della riforma del diritto e del processo societario*, a cura di G. Cian, Padova, Cedam, 2004, pp. 223 ss.; e in *Festschrift für E. Jayme*, Sellier European Law Publishers, 2004, pp. 1421 ss.
- *Commenti agli artt. 2497-2497 septies*, in *Società di capitali. Commentario*, a cura di Niccolini e Stagno d'Alcontres, vol. III, Napoli, Jovene, 2004, pp. 1853 ss.
- *Note minime in tema di fondazione bancaria controllante solitaria e di obblighi informativi*, in *Banca Borsa tit. cred.*, 2003, II, pp. 242 ss.
- *Sulla c.d. responsabilità da affidamento nella capogruppo*, in *Riv. dir. civ.*, 2002, II, pp. 321 ss.
- *"Effetto di patronage" della pubblicità del gruppo bancario e responsabilità della capogruppo*, in *Banca Borsa tit. cred.*, 2002, I, pp. 464 ss.
- *Fondazioni bancarie e controllo congiunto (art. 6, comma 5-bis, d. lgs. 17 maggio 1999, n. 153)*, in *Riv. dir. civ.*, 2002, II, pp. 879 ss.

Articoli, opere collettanee,
note a sentenza
(segue)

- *La direttiva 2001/34/CE riguardante l'ammissione di valori mobiliari alla quotazione ufficiale e la proposta di direttiva sul prospetto per l'offerta al pubblico*, in *Eur. e dir. priv.*, 2002, pp. 567 ss.
- *Tutela delle minoranze e accordi parasociali nelle società quotate*, in *Riv. soc.*, 1999, pp. 718 ss.
- *Questioni di diritto processuale e sostanziale in tema di contratti autonomi di garanzia*, in *Banca, borsa tit. cred.*, 1999, II, pp. 273 ss.
- *Aktionärskonsortium e imputazione del potere di dominio sulla società*, in *Riv. soc.*, 1998, pp. 759 ss.
- *La Banca Commerciale Italiana e il controllo delle società mediante accordi parasociali (1918-1933)*, in *Riv. dir. comm.* 1998, I, pp. 29 ss.
- *Inhalt, Ziel und Struktur von Gesellschaftervereinbarungen in Italien: eine kurze typologische Analyse*, in *Verfassungsprivatrecht Allgemeine Geschäftsbedingungen Unternehmensbesteuerung*, von U. Diederichsen, L. Mengoni, D. Schefold, G. Cian, S. Patti, V. Uckmar, A. Raupach, Heidelberg, Müller Verlag, 1995, pp. 163 ss.

ULTERIORI INFORMAZIONI

Responsabilità editoriali

- Co-fondatore e co-direttore della *Rivista di Diritto Societario*.
- Membro della redazione nazionale della rivista *Banca, Borsa e Titoli di Credito*.
- Membro del comitato di direzione della *Rivista del Diritto Commerciale*.
- Membro del Comitato dei Valutatori della *Rivista di Diritto Civile*.
- Membro del Comitato dei Valutatori della *Rivista del Notariato*.
- Membro del Comitato Scientifico della *Rivista Osservatorio di diritto civile e commerciale*.
- Componente dell'*Editorial Board* dell'*European Journal of Economics and Management*.
- Componente dell'*Editorial Advisory Board* di *Amity Journal of Corporate Governance*.

Riconoscimenti e premi

- Vincitore e fruitore di una borsa di studio "Amici della Bocconi", per lo svolgimento di attività di studio e di ricerca presso l'Istituto di Diritto Comparato "A.Sraffa" dell'Università Commerciale L. Bocconi di Milano (1992-1993).
- Vincitore e fruitore di un posto triennale di allievo perfezionando nella Classe di Scienze Sociali presso l'Istituto di Studi Universitari e di Perfezionamento S. Anna di Pisa (posto rinunciato a seguito dell'ammissione al Dottorato di Ricerca in Diritto Commerciale presso l'Università L. Bocconi di Milano, 1991-1992).
- Vincitore e fruitore di una borsa di studio bandita dalla Fondazione Fratelli Confalonieri – Facoltà di Giurisprudenza – Università Statale di Milano (1990).

Appartenenza a
Gruppi/Associazioni

- Membro dell'Associazione dei Giuristi Italo-Tedeschi.
- *Academic Member* dell'*European Corporate Governance Institute*.
- Membro dell'*Heidelberg Alumni International*.
- Membro dell'Associazione europea per il diritto bancario e finanziario (AEDBF).

Altro

- Relatore a convegni nazionali e internazionali.
- Direttore di *masters* di specializzazione professionale.

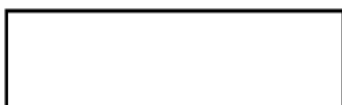
Dati personali

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".

Vincenzo M.Cariello

Current Position

Professor of Commercial and Corporate Law
Catholic University of Milan
Faculty of Law
Largo Gemelli I
2021 Milan
Italy



CF. CRLVCN65T23A390V

Research interests

Corporate law, corporate governance, ESG, banking law, securities law, civil law, civil procedure, constitutional law (constitutional theory), comparative and foreign law, legal theory (legal reasoning and legal arguments, law and philosophy), jurisprudence

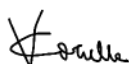
Academic appointments

Catholic University of Milan
Faculty of Law

2012-present Professor of Commercial and Corporate Law

Courses taught

Comparative Commercial and Corporate Law
Great Cases of U.S. Supreme Court (Corporate Law)

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'V. Cariello'.

Catholic University of Piacenza
Faculty of Law

2007 — 2012 Professor of Commercial and Corporate Law

Courses taught

Commercial and Corporate Law Private
Comparative Law

Ferrara University
Faculty of Law

2001 -2007 Professor of Commercial and Corporate Law

Courses taught

Commercial and Corporate Law
International Commercial Law

2000 - 2001 Associate Professor of Commercial and Corporate Law

Courses taught

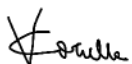
International Commercial Law
Bankruptcy Law

Catholic University of Milan
Faculty of Law

1999 — 2000 Assistant Professor of Commercial and Corporate Law

Visiting Scholarships and Professorships

- University of Heidelberg (Germany), Institut für ausländisches und internationales Privat- und Wirtschaftsrecht (1995-1996; 1997, 2001, 2002,



2003, 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2016, 2017, 2018)

- Max Plank Institut of Hamburg (Germany) (1998)
- Cambridge University (U.K.), Centre for Corporate and Commercial Law, Faculty of Law (2004)
- University of Paris X Nanterre (France) (1999)
- University of London, Institute for Advanced Legal Studies (U.K.) (1992)

Education

1993 - 1996 Bocconi University of Milan
PhD in Commercial and Corporate Law

1992 - 1993 Sant'Anna School of Advanced Studies
PhD Student in Social Science

1985 - 1989 Catholic University of Milan
J.D. magna cum laude

Selected Professional Activities

2020 — present A2A (Listed Company)

Member of the Board of Directors

2019-2021 RCCD Law Firm

Corporate-Private M&A, public M&A, public companies, banking, corporate governance, arbitration, Milan

Counsel



2018 —present UniCredit Group (Listed Company)

Member of the Board of Directors

2016 — 2016 Mazzoni Regoli Cariello Pagni Law Firm

Corporate-Private M&A, public M&A, public companies, banking,
corporate governance, arbitration, Milan

Counsel

2015 -2018 Telecom Italia TIM (Listed Company)

Member of the Board of the Statutory Auditors

2013 -2015 Chiomenti Law Firm

Corporate-Private M&A, public M&A, public companies, banking,
corporate governance, arbitration, Milan

Counsel

2007 — 2012 Chiomenti Law Firm

Corporate-Private M&A, public M&A, public companies, banking,
corporate governance, arbitration, Milan

Partner

2005 — 2006 Chiomenti Law Firm

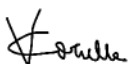
Corporate-Private M&A, public M&A, public companies, banking,
corporate governance, arbitration, Milan

Associate

2002 — 2004 Pedersoli & Lombardi Law Firm

Corporate-Private M&A, public M&A, public companies, banking,
corporate governance, arbitration, Milan

Counsel



Bar admission

1994- Member of the Milan Bar (Italy)

Publications

Books

The Article 2359 of Civil Code and the Joint Control. A potential question of constitutional legitimacy (L'art. 2359 del codice civile e il controllo congiunto. Una potenziale questione di legittimità costituzionale) (Giuffrè, 2026).

The Corporate Governance Code. From solution to problem (Il Codice di Corporate Governance. Da soluzione a problema) (Giappichelli, 2024)

Paradigms and Interpretative Languages. Corporate Law between Interpretation and Application: Essays in Legal Hermeneutics (Il diritto societario tra interpretazione e applicazione: saggi di ermeneutica giuridica) (Giappichelli, 2022)

Comparisons and Interpretation (Comparazioni e interpretazione) (Giappichelli, 2020)

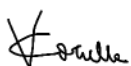
A 'Extraordinary Instrument of Economic Domination': Theoretical Contrasts, 'Financial Battles', and Ideological Tensions over the Superior Voting Rights Shares between the two World Wars (Un "formidabile strumento di dominio economico": contrapposizioni teoriche, 'battaglie finanziarie' e tensioni ideologiche sul voto potenziato tra le due Guerre Mondiali) (Giuffrè, 2015)

The Two-Tier System (Il sistema dualistico) (Giappichelli, 2012)

The Two-Tier System and Typological Constraints (Il Sistema dualistico. Vincioli tipologici e autonomia statutaria) (2nd., Giuffrè, 2009)

The Two-Tier System and Typological Constraints (Il Sistema dualistico. Vincioli tipologici e autonomia statutaria) (Giuffrè, 2007)

Parent Company and Letters of Comfort to the World at Large (Capogruppo e patronage alla generalità) (Giuffrè, 2022)



'Joint Control' and Shareholders' Agreements ("Controllo congiunto" e accordi parasociali) (Giuffrè, 1997)

Articles

«The Constitution does not contain the Instructions for its own Interpretation»: interpretative problems and conflicts application of US Constitution («The Constitution does not contain the Instructions for its own Interpretation»:dilemmi interpretativi e conflittualità applicative della Costituzione americana)

Storia Metodo Cultura (2024)

Minimal Notes on the Hermeneutics of the Related Parties Transactions Law (Note minime di e sull' ermeneutica della disciplina delle operazioni con parti correlate)

Rivista diritto societario (2023)

In Favor of a Constitutional Law of Sustainability (Per un diritto costituzionale della sostenibilità)

Rivista di Orizzonti del diritto commerciale (2022)

Interpretative Languages of the Law (Linguaggi interpretative normativi) Rivista del diritto commerciale (2021)

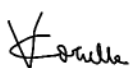
Ascarelli and the Comparative Law as "Realization of an Hermeneutic Project" (Ascarelli e la comparazione come "attuazione di un progetto ermeneutico) Rivista del diritto commerciale (2020)

The Parent Company's Irresponsibility as Such for the Obligations of Subsidiary Companies (L'irresponsabilità della capogruppo in quanto tale per le obbligazioni delle società 'figlie')

Rivista del diritto commerciale (2020)

On the Relevance of Joint Management and Coordination Activity and Joint Management and Coordination Activity Liability (Osservazioni sulla rilevanza codicistica dell'attività congiunta di direzione e coordinamento e sulla responsabilità da attività congiunta di direzione e coordinamento) Rivista del diritto commerciale (2020)

Directors' Independence and the Corporate Governance Codes (Indipendenza sostanziale a Codice di Autodisciplina) Rivista di diritto societario (2020)



In Favor of Rebalancing the Protection of Non-Controlling Shareholders with the Protection of Controlling Shareholders (A favore di un riequilibrio tra tutela dei soci non di controllo e tutela dei soci di controllo) Rivista del diritto commerciale (2018)

Between Non-Control and Control: on the Opportunism and Concealment of De Facto Control (Tra non controllo e controllo: sul mimetismo e sull'occultamento del controllo c.d. di fatto)

Rivista di diritto societario (2017)

Groups of Companies and Non-Controlling Minorities: from Compensatory to Organizational and Procedural Protection (Gruppi e minoranze non di controllo: dalla tutela risarcitoria a quella organizzativa e procedimentale) Rivista di diritto societario (2015)

Superior Voting Rights Shares, 'Multiple Votes without Shares' and the Protection of Non-Controlling Shareholders (Azioni a voto potenziato, "voti plurimi senza azioni" e tutela dei soci estranei al controllo) Rivista delle società (2015)

Preliminary Remarks on 'Consequence-Oriented' Argumentation and Interpretation and the 'Constraint of Law' (Osservazioni preliminari sull'argomentazione e sull'interpretazione "orientata alle conseguenze" e il "vincolo del diritto positivo" per il giurista) Rivista del diritto commerciale (2015)

Structural Organization and Procedural Organization of the Supervisory Board (Organizzazione "strutturale" e organizzazione "procedurale" del consiglio di sorveglianza)

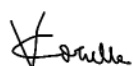
Rivista di diritto societario (2008)

Just Reason for Removal of One of the Two Members of the Directoire of Société Anonyme with Two-Tier System (Giusto motivo di revoca di uno dei due componenti del directoire di société anonyme a sistema dualistico) Rivista di diritto societario (2007)

Supervisory Board of the Parent Company and 'Unification and Strategic Supervision' of the Group (Consiglio di sorveglianza della capogruppo e "unificazione e supervisione strategica" del gruppo)

Analisi Giuridica Economica (2007)

Requirements for Supervisory Board Members and their appointment: the Thesen of the Roundtable des Berlin Center of Corporate Governance (Requisiti dei



componenti del consiglio di sorveglianza e della loro nomina: le Thesen del Roundtable des Berlin Center of Corporate Governance) Rivista di diritto societario (2007)

From Joint Control to Joint Management and Coordination Activities (Dal controllo congiunto all 'attività congiunta di direzione e coordinamento) Rivista delle società (2007)

The 'Compensation' of Damages with Advantages Deriving from Management and Coordination Activities (Direzione e Coordinamento) of the Parent Company European Company and Financial Law Review (2006)

The Law 'by Derivation' of the Two-Tier System (La disciplina "per derivazione" del sistema di amministrazione e controllo dualistico- Disposizioni di richiamo e di rinvio nel nuovo diritto delle società per azioni non quotate) Rivista delle società (2005)

Delegated Administration of Corporations and Regulation of Directors' Interests in Management and Coordination Activities of Companies (Amministrazione delegata di società per azioni e disciplina degli interessi degli amministratori nell 'attività di direzione e coordinamento di società) Rivista di diritto privato (2005)

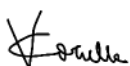
Corporate Management and Coordination and Liability: Initial Interpretative Insights for General Thought (Direzione e coordinamento di società e responsabilità: spunti interpretativi iniziali per una riflessione generale) Rivista delle società (2003)

Initial Notes on So-Called Management and Coordination Liability of Companies (Primi appunti sulla C.d. responsabilità da attività di direzione e coordinamento di società)
Rivista di diritto civile (2003)

Minimal Notes on Solitary Controlling Bank Foundation and Disclosure Requirements (Note minime in tema di fondazione bancaria controllante solitaria e di obblighi informativi)
Banca Borsa Titoli di Credito (2003)

About the So-Called Reliance Liability in the Parent Company (Sulla C.d. responsabilità di affidamento nella capogruppo) Rivista di diritto civile (2002)

'Patronage Effect' of Banking Group advertising and Parent Company Liability ("Effetto di patronage" della pubblicità del gruppo bancario e responsabilità della capogruppo)
Banca Borsa Titoli di Credito (2002)



Banking Foundation and Joint Control (Fondazioni bancarie e controllo congiunto)
Rivista di diritto civile (2002)

Directive 2001/34/EC on the Admission of Securities to Official Listing and the Proposed Directive on the Prospectus for Public Offerings (La Direttiva 2001/34/CE riguardante l'ammissione di valori mobiliari alla quotazione ufficiale e la proposta di direttiva sul prospetto per l'offerta al pubblico) Europa e diritto privato (2002)

Protection of Minorities and Shareholders' Agreements in Listed Companies (Tutela delle minoranze e accordi parasociali nelle società quotate) Rivista delle società (1999)

Issues of Procedural and Substantive Law on Autonomous Guarantee Contracts (Questioni di diritto processuale e sostanziale in tema di contratti autonomi di garanzia) Banca Borsa Titoli di Credito (1999)

Consortium of Shareholders and Imputation of the Power of Domination over Society (Aktionärskonsortium e imputazione del potere di dominio sulla società) Rivista delle società (1998)

The Banca Commerciale Italiana and the Control of Companies Based on Shareholders' Agreements: 1918-1933 (La Banca Commerciale Italiana e il controllo delle società mediante accordi parasociali: 1918-1933)

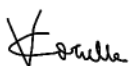
Works in collection

About the Hermeneutic Valences of Typological (Sulle valenze ermeneutiche del tipologico) in Tullio Ascarelli e il ragionamento tipologico (Giuffrè, 2022)

Critical Notes on Corporate Law and How the Judges Decide in which Canons to Apply in Interpreting (Brevi osservazioni critiche sul diritto societario riformato e tecniche giurisprudenziali di significazione normativa) in Patrimonio sociale e governo dell'impresa. Dialogo tra giurisprudenza, dottrina e prassi in ricordo di G.E. Colombo (Giappichelli, 2020)

Towards the Comparison in the Corporate Law: in Favor of an 'Hermeneutic of the Comparison' (In cammino verso la comparazione nel e per il diritto societario: a favore di un' ermeneutica della comparazione) in Comparazione e diritti positivi (Roma Tre Press, 2020)

The Powers of the Supervisory Board and its Members: Theoretical and Application Profiles (I poteri del consiglio di sorveglianza e dei suoi componenti: profili teorici e



applicativi) in Società, banche e crisi d'impresa. Liber amicorum Pietro Abbadessa, II (UTET, 2014)

Two-Tier System: Management Board and Supervisory Board (Il sistema dualistico: il consiglio di gestione e il consiglio di sorveglianza) in La governance nelle società di capitali. A dieci anni dalla riforma (Egea, 2013)

Two-Tier System and Closed "Family-Controlled" Companies (Sistema dualistico e s.p.a. chiuse "a controllo familiare") in Il sistema dualistico: prospettive e potenzialità applicative (Giappichelli, 2009)

The 'Interorganic' and 'Intraorganic' Conflicts in Listed Companies (I "conflitti interorganici" e "intraorganici" nelle società per azioni) in Liber amicorum Gian Franco Campobasso, 2, Assemblea-Amministratori (UTET, 2006)

Content Purpose and Structure of Shareholders' Agreements in Italy: a Brief Typological Analysis (Inhalt, Ziel und Struktur von Gesellschaftervereinbarungen in Italien: eine kurze typologische Analyse) in Verfassungsprivatrecht Allgemeine Geschäftsbedingungen Unternehmensbesteuerung, von U. Diederrischen, L. Mengoni, D. Schefold, G. Cian, S. Patti, V. Uckmar, A. Raupach (Müller Veriag, 1995)

Commentary

Art.2497-bis Civil Code

Le Società per Azioni. Codice civile e norme complementari, II (UTET, 2016)

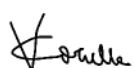
Artt.2497 — 2497 septies

Società di capitali. Commentario, III (Jovene, 2004)

Service

Public

2012 —2014 Ministry of Economic and Finance: Advisor



2010 CONSOB: Academic Advisor

Academic

2007- present Member of the Faculty Board of the Ph.D. Program in 'Enterprise Work Society', Catholic University of Milan

Academic membership

Heidelberg Alumni International Sant'Anna
School (Pisa) Alumni

Awards

1992 Amici della Bocconi: Scholarship

1990 Fondazione Fedele Confalonieri: Scholarship

A handwritten signature in black ink, appearing to read "F. Confalonieri".

LIST OF POSITIONS IN OTHER COMPANIES

UniCredit spa: Member of Board of Directors (Independent Director)

Milan, March 25, 2026

Vincenzo Gelli

LISTA DELLE CARICHE RICORPERTE IN ALTRE SOCIETA'

UniCredit SpA: consigliere di amministrazione (amministratore non esecutivo e indipendente)

Milano, 25 marzo 2026

Vincenzo Grillo

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA A
COMPONENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE CON
ATTESTAZIONE DELLA SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE E DI
INDIPENDENZA

La sottoscritta Karina Audrey Litvack, nata a Montreal, Canada, il 7/12/1962, codice fiscale LITVKND62T47Z401W, residente in Regno Unito, 28 Clarendon Road, London W11 3AD

premessò che

- A) è stata designata da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di A2A S.p.A. ("Società") che si terrà presso il Museo Diocesano di Brescia in Brescia, via Gasparo da Salò 13, per il giorno 28 aprile 2026, alle ore 10:00, in prima convocazione ed, occorrendo, in seconda convocazione per il giorno 29 aprile 2026, stessi ora e luogo, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta elezione, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata ("Relazione"), ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF"), (ii) nel documento denominato "*Politica sulla diversità per i componenti degli Organi Sociali*" ("Politica") e (iii) nel documento denominato "*Parere di orientamento agli Azionisti su dimensione e composizione del Consiglio di Amministrazione per il triennio 2026-2028*" ("Parere"), come pubblicati sul sito internet della Società,

tutto ciò premesso,

la sottoscritta, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società (anche ai sensi degli art. 2382 e 2387 cod. civ.);
- di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, dal Parere, dalla Politica e dallo Statuto, ivi



inclusi i requisiti di professionalità, onorabilità *ex art. 147-quinquies*, comma 1, del TUF (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162);

- di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147^{ter}, IV comma, e 148, III comma, TUF) e regolamentare (art. 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99), nonché richiesti e previsti dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione, dalla Politica e dal Parere per la nomina alla suddetta carica e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;
- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti della Società;
- di rispettare il limite al cumulo degli incarichi come previsti ai sensi di legge e di Statuto, dalla Relazione, dal Parere, e, più in generale, ai sensi della normativa vigente e, in caso di nomina, di poter dedicare tempo sufficiente allo svolgimento dell'incarico;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, del Parere, della Politica e del Codice di Corporate Governance, nonché copia di un documento di identità, autorizzando fin d'ora la loro pubblicazione;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni rese con la dichiarazione e relativa alle proprie caratteristiche personali e professionali;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informata, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa *pro tempore* vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità;

dichiara infine

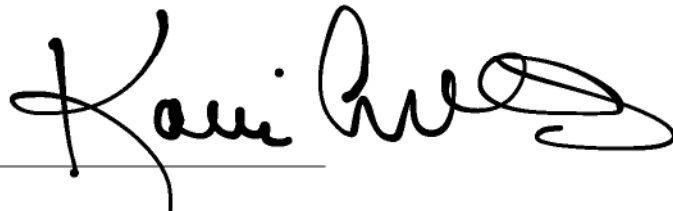
- di accettare irrevocabilmente la candidatura alla carica di amministratore della Società e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società;
- di non essere disponibile, sin da ora, ad accettare la carica di Presidente e/o di Vicepresidente del Consiglio di Amministrazione qualora l'esito della procedura statutariamente prevista di elezione di tale organo sociale dovesse comportarne l'attribuzione;

KL

- di non essere candidata in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea.

In fede,

Firma:

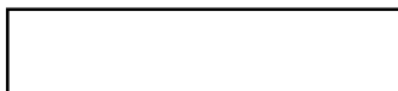
A handwritten signature in black ink, appearing to read "Kari Hues", written over a horizontal line.

Luogo e Data:

Parigi, 27 marzo 2026

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.

Karina A. Litvack



Experienced non-executive board director with executive experience in Asset Management/Sustainable Finance and non-executive experience in Extractives & Energy, Consulting, Waste Management and Not-For-Profit sectors. Extensive experience in strategic planning and oversight; risk, compliance & ethics; sustainability, including climate transition strategy, circular economy, human rights and reporting; corporate governance. Experience as board chair and committee chair. Committee experience in sustainability & scenarios, audit & risk, nominations and remuneration. Aptitude for creating value through constructive engagement between corporates, institutional investors, policymakers and stakeholders. Strong international outlook and proficiency in five languages. Dual French and Canadian citizen. UK resident.

CURRENT NON-EXECUTIVE BOARD, ADVISORY & CONSULTANCY ROLES

- **Terna S.p.A. – Member of Board of Directors** **May 2023-Present**
Member of Controls & Risks Committee, and Nominations & Remuneration Committee,
Nominated by power grid operator Terna's largest institutional shareholders to serve as Independent Non-Executive Director. Previously served on Risk & Sustainability Committee and Nominations, Governance and Scenarios Committee. **Terms ends May 2026.**

- **Climate Governance Initiative – Ambassador & Founding Chairman** **May 2023-Present**
Co-founder & Steering Committee member, [Global Financial Sector Hub](#) **Apr 2021-Present**
Chairman, Governing Board **May 2021-2023**
Initiated in 2015 a global network launched under the auspices of the World Economic Forum that mobilises non-executive directors to serve as boardroom advocates for the adoption of a Paris-aligned climate transition strategy. Led and continue to support growth of international network, now comprising 34 country and regional "Chapters" with representation in over 70 countries across Europe, the Americas, Africa and Australasia. Lead efforts to develop specialist training tools, workshops and director education courses in collaboration with expert partners. Secured support of World Economic Forum to develop [Principles for Effective Climate Governance](#) for Non-Executive Directors (Jan 2019). Chaired inaugural global Governing Board (two-year term limit). Co-founder and Steering Committee member of [Italian](#) (Nov 2017-May 21) and [UK](#) (Apr 2019-May 21) Chapters.

- **Commonwealth Climate and Law Initiative (CCLI)** **September 2025 – Present**
Member of Board of Directors

The CCLI is an international legal think tank focusing on the fiduciary obligations of board directors and investors in respect of Climate and Nature.

- **Hawkamah – Member of Advisory Board** **Nov 2023-Present**
Provide a global perspective on best practices in corporate governance, business ethics, sustainability and the climate transition to this MENA-focused institute, which offers board training and policy advice to public and private enterprises in the region.

PAST NON-EXECUTIVE DIRECTOR ROLES

- Eni S.p.A. – Member of Board of Directors** **May 2014-May 2023**
Chairman (2020-23) and Member (2014-20) of Sustainability & Scenarios Committee; Member of Controls & Risks Committee (2014-20); Member of Remuneration Committee (2014-17 and 2020-23)
Nominated by oil major Eni's largest institutional shareholders to serve as Independent Non-Executive Director. Instrumental in placing climate transition at heart of business strategy, with focus on regulatory and technological disruption, and changing investor, staff and customer demands. Gained deep, practical experience of corporate transformation with focus on Strategic Planning incl. Climate Transition Strategy, Sustainability, Enterprise Risk Management, Remuneration & Human Capital planning, and Anti-Corruption Compliance. Sustainability & Scenarios Committee supervised development of baseline and alternative scenarios for all key commodities, which in turn underpinned risk management, audit and strategic planning over the short (4 years), medium (10 years) and long term (to 2050); and oversaw all aspects of technological innovation and sustainable business practice, incl. renewables, battery storage, hydrogen, biorefining and biofuels, circular economy, green and biochemicals, human rights incl. Modern Slavery Act, Just Transition/Human Capital.
- CFA Institute – Member of Board of Governors** **May 2019-Sept 2022/present**
Member of Governance and Investment Committees, Chairman ESG Working Group
Global association of investment professionals that sets standard for, and administers, Chartered Financial Analyst Programme. CFAI promotes investor protection through ethical behaviour in investment markets, and serves some 150,000 charter-holders in over 165 countries. Appointed to bring expertise in Environmental, Social and Governance (ESG) investing to CFAI Board. Led efforts to introduce ESG investment philosophy to CFAI's \$560mn Reserve Fund. **Currently remain as full voting member of Investment Sub-Committee.**
- Viridor Waste Management Ltd - Chair of Board Sustainability Committee** **Jul 2020-Feb 2022**
Appointed by KKR & Co. Inc., 91% owner of Viridor, which is active in recycling, renewable energy and waste management in the United Kingdom, to chair Committee charged with advising Board of Directors on sustainability drivers of corporate strategy, driving excellence in all aspects of Climate Transition, Health, Safety & Environment, and Compliance & Ethics. Supervised development and execution of Net-Zero by 2040 strategy.
- Business for Social Responsibility – Member of Board of Directors** **Nov 2014-Jul 2021**
Non-profit consulting firm and advocacy network of 250 of world's largest companies dedicated to promoting sustainable business practice. Provides advisory services, collaborative initiatives, research, policy engagement. Brought perspective from Asset Management and Energy sectors.
- Natural Resource Governance Institute** **May 2004-Jul 2014**
Member of Board of Directors; Audit & Finance Committee; Compensation Committee
Provided business/investor perspective to spin-off of Open Society Institute dedicated to combating corruption in oil and mineral-dependent countries through promotion of fiscal transparency and good governance.
- Extractive Industries Transparency Initiative – Founding Member of Board** **Jun 2003-Feb 2009**
Chair of Validation Committee; Chair of Nominations Committee
Co-founder of EITI, leading multi-stakeholder initiative launched by Prime Minister Tony Blair. Led engagement with oil, gas and mining companies, UK government, civil society and fellow institutional investors prior to launch (2000-03). Recruited and led over 75 investment institutions with collective assets of over \$12 trillion in support of Initiative, and represented them on Board.

PAST ADVISORY ROLES

- Transparency International – International Council Member** **Mar 2022-Oct 2024**
Transparency International-UK – Member of Advisory Committee **2011-Sept 2021**
 Advised the global Transparency International anti-corruption movement on its activities and objectives, bringing a particular private sector and City of London focus.
- Critical Resource Strategy & Analysis Ltd. – an ERM Group Company** **Jan 2018-Jul 2023**
Member of Senior Advisory Panel
 Offered specialist advice on political, stakeholder and sustainability challenges in the Energy and Mining sectors. Public speaking, podcasts.
- Bridges Fund Management Ltd. – Member of Advisory Board** **Jan 2014-Sept. 2019**
 UK's leading private equity and property investor specialising in impact investing.
- Corporate advisory bodies:** **2004-2017**
 Advised major international companies at Chairman-CEO and senior executive level on emerging investor and stakeholder demands, with particular focus on Sustainability Reporting, Corporate Governance, Corruption, Anti-Competitive behaviour, Public Policy & Lobbying, Climate Strategy, Industrial Ecology.
 - **SAP AG – Member of CEO Sustainability Advisory Panel** **Jan 2010-Nov. 2017**
 - **Lafarge SA – Member of Stakeholder Advisory Panel** **Jun 2003-Dec 2014**
 - **Danone SA – Member of Key Opinion Leaders Board** **Jun 2011-Jul 2014**
 - **Veolia SA – Member of Sustainable Development Panel** **2008-2010**
 - **ExxonMobil – Member of External Citizenship Advisory Committee** **Jan 2010-Dec 2010**
 - **IPIECA (International Petroleum Industry Environmental Conservation Association)**
– Member of Independent Advisory Panel **Jan 2010-Dec 2010**
 - **Corporate Leaders' Group on Climate Change** **2005-2009**
 - **Transparency International Business Principles for Countering Bribery**
– Member of Steering Committee **2004-2007**
- London Stock Exchange Primary Markets Group** **May 2006-Dec 2012**
 Invited onto LSE advisory body in response to high-profile drive for reform of UK listing rules following Rosneft London listing. Initiated and led voluntary multi-party initiative (asset managers, banks, issuers, auditors, law firms) that culminated in FSA adoption of stricter transparency and governance standards for overseas issuers, and adoption of Premium and Standard Listing segments.
- Association of British Insurers – Member of Investment Committee** **2005-2009**
 Led initiatives to introduce policies affecting £1.1 trillion of member assets on bonus clawbacks, reform of UK listing rules, extractive industry transparency.

PAST CONSULTING ROLES

- OECD Russia Corporate Governance Roundtable** **Jan-2013-Mar 2014**
 Assisted OECD in mobilising institutional investor community support for reform of Russian corporate governance. Led over 40 investment institutions (combined assets of over US\$10 trillion) in crafting recommendations for Central Bank of Russia's 2013 Code of Corporate Governance. Project suspended following annexation of Crimea.
- Investor submissions on Extractive Industry regulatory reform** **Jul 2013-Apr 2014**
 Project-managed multiple submissions to Canadian and US regulatory authorities (Natural Resources Canada and US SEC) by over 30 international investment institutions with assets worth US\$6 trillion, regarding introduction of mandatory reporting of tax and royalty payments by extractive companies.

EXECUTIVE EXPERIENCE

- **F&C Asset Management plc – London U.K.** Jan 1998-Dec 2012
(now **Columbia Threadneedle Investments**)
Director, Head of Governance & Sustainable Investment
Pioneered concept of shareholder engagement as stand-alone, fee-generating, advisory service serving third-party pension, insurance and asset management funds. Established industry-leading position, with client assets covering over £90 billion. Oversaw all key activities, including:
 - Corporate governance policy development, share voting, shareholder engagement, international regulatory consultations and public policy engagement;
 - Specialist equity research and analysis covering Environmental, Social and Governance issues;
 - Recruitment/support of independent oversight board (Committee of Reference), chaired by Most Revd and Rt. Hon Justin Welby, Archbishop of Canterbury;
 - New business development, product innovation and client relationship management;
 - Media and regulatory matters spokesperson;
 - Representation on numerous external advisory bodies.
- **Ecofin Ltd – London, U.K. – Equity Analyst** May-Nov 1997
- **NYC Economic Development Corp. – New York, U.S.A. – Project Manager** Nov 1991-Jun 1993
- **S.M.G. Associates – New York, U.S.A. – Project Manager** Jan-Oct 1989
- **PaineWebber Incorporated – New York, U.S.A – Capital Markets Associate** Sept 1986-Dec 1988
- **Conti-Currency (part of Continental Grain) – Chicago, U.S.A. – Currency Analyst** Mar-Aug 1984

EDUCATION

- **Columbia University Graduate School of Business – New York, USA** Jan 1985-May 1986
Masters of Business Administration – Finance & International Business.
Graduated *Beta Gamma Sigma* (top 10% of class).
- **University of Toronto – Toronto, Canada** Sept 1979-May 1983
Bachelor of Arts – Political Economy *With Distinction*.
Undergraduate thesis on competition policy in the pharmaceutical sector.
- **Royal Institute of Linguists – London, United Kingdom** Sept. 1994-Apr 1997
Diploma in Italian Translation & Interpretation

OTHER

- 2021 NACD Directorship 100 Honoree: Selected by the National Association of Corporate Directors of the US as one of top 100 Governance Professionals and Institutions.
- Regular public speaker and university guest lecturer (London Business School, Cambridge Judge School, Bocconi University, LUISS (Libera Università Internazionale degli Studi Sociali Guido Carli - Rome), INSEAD).
- Selected as one of world's 40 most influential women by *Madame Figaro Magazine*: "40 Femmes Qui Font Bouger Le Monde", May 2011.
- Languages: English and French: Native fluency; Italian: Full professional proficiency; Spanish: Good professional proficiency; German: Limited working proficiency.
- Judging Panel Member: British Columbia Environmental Film Festival.
- Skiing, swimming, cycling, ballroom dancing, documentary films.
- Briefly served on Board of Directors of EnQuest plc (Sept. to December 2023), but withdrew prematurely due to incompatibility with role as Director of Terna S.p.A. under EU Unbundling Directive. Was Senior Independent Director, and Chairman of the Remuneration & Social Responsibility Committee.

KARINA AUDREY LITVACK

Consigliere

Nata a Montréal (Canada) il 7 dicembre 1962

Laureata in Economia Politica presso l'Università di Toronto e in Finance and International Business presso la Columbia University Graduate School of Business, è Ambasciatore e Presidente Fondatore della Climate Governance Initiative, membro del Consiglio di Amministrazione della Commonwealth Climate and Law Initiative, e membro dell'Advisory Board di Hawkamah, Institute of Corporate Governance.

Consigliere di Terna da maggio del 2023 ad aprile del 2026, di Eni da maggio del 2014 a maggio 2023, nella sua lunga carriera è stata membro del team Finanziario-Corporate di PaineWebber Incorporated (1986-1988), del board dell'Extractive Industries Transparency Initiative (2003-2009), del Primary Markets Group del London Stock Exchange Primary Markets Group (2006-2012) e del Board of Governors del CFA Institute (2019-2022).

È stata, inoltre, membro dell'International Advisory Committee di Transparency International (2022-ottobre 2024), del CEO Sustainability Advisory Panel di SAP AG (2010-2017), dello Stakeholder Advisory Panel di Lafarge SA (2003-2014), del Key Opinion Leaders Board di Groupe Danone (2011-2014), del Sustainable Development Panel di Veolia (2008-2010), dell'External Citizenship Advisory Committee di ExxonMobil e dell'Independent Advisory Panel di IPIECA (2010).

Ha ricoperto il ruolo di Project Manager di New York City Economic Development Corporation (1991-1993). Nel 1998 è entrata in F&C Asset Management con il ruolo di Director responsabile della governance e degli investimenti sostenibili (1998-2012). È stata Presidente non esecutivo del Comitato Sostenibilità del CdA di Viridor Waste Management (2020-2022).

KL

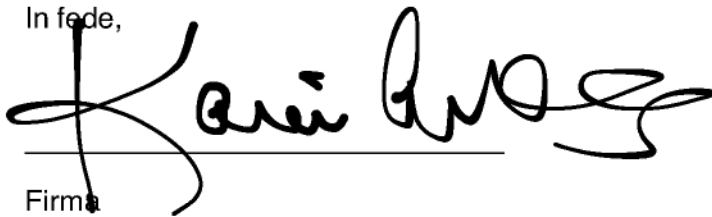
DICHIARAZIONE RELATIVA AD INCARICHI PRESSO ALTRE SOCIETA'

La sottoscritta, nata a Montreal il 7/12/2026, residente in Regno Unito, 28 Clarendon Road, London W11 3AD, cod. fisc. LTVKND62T47Z401W, con riferimento all'accettazione della candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione della società A2A S.p.A.,

DICHIARA

di ricoprire un incarico di amministrazione e controllo in Terna S.p.A. fino al 27 aprile 2026.

In fede,

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Karen B. M. S.", written over a horizontal line.

Firma

Parigi, 27 marzo 2026_____

Luogo e Data

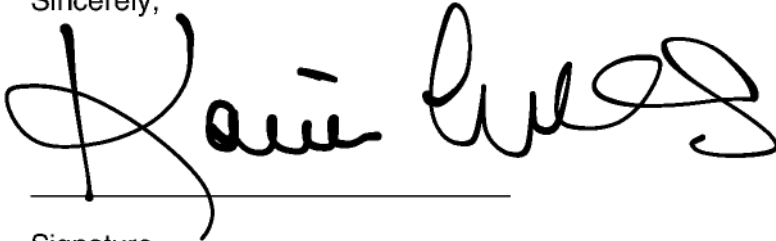
SELF-DECLARATION CONCERNING THE HOLDING OF POSITIONS OR OFFICES IN
OTHER COMPANIES

The undersigned Karina Audrey Litvack, born in Montreal, Canada, on 7/12/1962, tax code LTVKND62T47Z401W, with reference to the acceptance of the candidacy as member of the Board of Directors of the company A2A S.p.A.,

HEREBY DECLARES

that she currently has one administration and control positions in Terna S.p.A., which will come to an end on 27 April 2026.

Sincerely,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Karina Litvack', written over a horizontal line.

Signature

Paris, 27 March 2026 _____

Place and Date

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA A
COMPONENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE CON
ATTESTAZIONE DELLA SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE E DI
INDIPENDENZA

La sottoscritta SUSANNA DORIGONI, nata a MERANO (BZ), il 27/11/1968, codice fiscale DRG SNN 68S67 F132F, residente in MERANO (BZ), via PIAVE, n. 8

premesso che

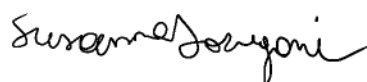
- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di A2A S.p.A. ("Società") che si terrà presso il Museo Diocesano di Brescia in Brescia, via Gasparo da Salò 13, per il giorno 28 aprile 2026, alle ore 10:00, in prima convocazione ed, occorrendo, in seconda convocazione per il giorno 29 aprile 2026, stessi ora e luogo, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta elezione, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata ("Relazione"), ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF"), (ii) nel documento denominato "*Politica sulla diversità per i componenti degli Organi Sociali*" ("Politica") e (iii) nel documento denominato "*Parere di orientamento agli Azionisti su dimensione e composizione del Consiglio di Amministrazione per il triennio 2026-2028*" ("Parere"), come pubblicati sul sito internet della Società,

tutto ciò premesso,

La sottoscritta, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

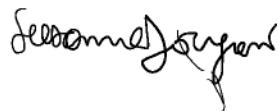
- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società (anche ai sensi degli art. 2382 e 2387 cod. civ.);
- di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, dal Parere, dalla Politica e dallo Statuto, ivi



- inclusi i requisiti di professionalità, onorabilità *ex art. 147-quinquies*, comma 1, del TUF (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162);
- di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147^{ter}, IV comma, e 148, III comma, TUF) e regolamentare (art. 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99), nonché richiesti e previsti dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione, dalla Politica e dal Parere per la nomina alla suddetta carica e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;
 - di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti della Società;
 - di rispettare il limite al cumulo degli incarichi come previsti ai sensi di legge e di Statuto, dalla Relazione, dal Parere, e, più in generale, ai sensi della normativa vigente e, in caso di nomina, di poter dedicare tempo sufficiente allo svolgimento dell'incarico;
 - di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, del Parere, della Politica e del Codice di Corporate Governance, nonché copia di un documento di identità, autorizzando fin d'ora la loro pubblicazione;
 - di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni rese con la dichiarazione e relativa alle proprie caratteristiche personali e professionali;
 - di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
 - di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa *pro tempore* vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità;

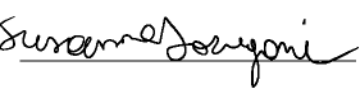
dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura alla carica di amministratore della Società e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società;
- di non essere disponibile, sin da ora, ad accettare la carica di Presidente e/o di Vicepresidente del Consiglio di Amministrazione qualora l'esito della procedura statutariamente prevista di elezione di tale organo sociale dovesse comportarne l'attribuzione;



- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea.

In fede,



Milano, 25 marzo 2026

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.

Curriculum Vitae

Susanna Dorigoni

Docente di Economia dell'Energia ed Economia dell'Ambiente

Consigliere indipendente



Nata a Merano (BZ), il 27 Novembre 1968

C.F. DRGSNN68S67F132F

Incarichi

Direttore di ricerca presso il GREEN, Centro di Ricerca sulla Geografia, le Risorse naturali, l'Energia, l'Ambiente e le Reti, Università Commerciale Luigi Bocconi, www.green.unibocconi.eu

Membro della Faculty della Scuola di Direzione Aziendale (SDA) dell'Università Commerciale Luigi Bocconi, <https://www.sdabocconi.it/it/eventi/blue-economy-motore-di-sviluppo-e-competitivita-per-litalia-20251105/>

Docente di Economia dell'Energia ed Economia dell'Ambiente presso l'Università Commerciale Luigi Bocconi, l'Università Bicocca di Milano, l'Università degli studi di Milano e la Libera Università di Bolzano (LUB).

Consigliere indipendente e Presidente del Comitato Remunerazione e Nomine di A2A Life Company S.p.A., società multiservizi italiana, quotata alla Borsa di Milano, che opera nei settori ambiente, energia, calore, reti e tecnologie per le città intelligenti (capitalizzazione 7 mld €), <https://www.gruppoa2a.it/it/investitori/governance/consiglio-amministrazione/dorigoni>

Membro della Faculty del progetto didattico Bbetween Sustainability dell'Università degli Studi Milano Bicocca, <https://elearning.unimib.it/course/index.php?categoryid=9466>

Coordinatore dell'Osservatorio Gas Rinnovabili (OGR) dell'Università Bocconi,
<https://green.unibocconi.eu/research/observatories/renewable-gas-observatory>

Membro del Comitato Scientifico dell'Osservatorio sulla Finanza di Impatto e sue Ricadute Economiche (OFIRE) dell'Università degli Studi Milano Bicocca,
<https://www.unimib.it/comunicati/nasce-milano-bicocca-losservatorio-sulla-finanza-sostenibile>

Membro del Comitato Scientifico e Coordinatore di OQAI (Osservatorio sulla Qualità dell'Aria Indoor) delle Università Bocconi e Università degli Studi Milano Bicocca,
<https://green.unibocconi.eu/research/observatories/observatory-indoor-air-quality>

Membro della Faculty di ANTICARB (*Quarry waste ANTigorite CARBonation*) dell'Università degli Studi Milano Bicocca, <https://www.anticarbproject.it/staff/>

Membro del Comitato Scientifico della Rivista *Economics and Policy of Energy and the Environment* (Franco Angeli Editore),
<https://www.francoangeli.it/riviste/sommario/10/economics-and-policy-of-energy-and-the-environment>

Consulente Senior per i temi legati alle infrastrutture di trasporto e distribuzione di energia (predisposizione piani industriali di estensione, valutazione della loro fattibilità economico-finanziaria, valutazione della conformità ai principi di sostenibilità, etc.) e per il settore trasporti presso la società Esina GmbH di Killwangen in Svizzera.

Esperienze lavorative e formazione

Dal 2025 **membro della Faculty della Scuola di Direzione Ambientale - SDA Bocconi**,
<https://www.sdabocconi.it/it/faculty-ricerca/faculty-knowledge/>

2025, **Membro del Comitato Scientifico della nona Conferenza IAEE**, Current and Future Challenges to Energy Security, Roma, <https://www.aieesymposium.eu/organization/>

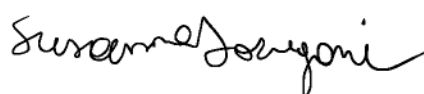
Dal 2020 **Ricercatore Senior** presso l'Università degli Studi Milano Bicocca.

Dal 2019 **Direttore di Ricerca** presso il GREEN (Centro di Ricerca per la Geografia, le Risorse, l'Ambiente, l'Energia e le Reti) dell'Università Bocconi,
<https://green.unibocconi.eu/people/fellows>

Dal 2013 al 2022 **Consigliere Indipendente di SOL SpA** (società quotata in borsa, capitalizzazione 4,5 mld €).

Dal 2012 al 2020 **Collaboratrice** (Responsabile Coordinamento Attività Trentino Alto Adige) **del Consorzio Concessioni Reti Gas (CRG)**, www.consorzioretigas.it

Dal 2011 al 2018 **Direttore di Ricerca** presso il CERTeT (Centro di Economia Regionale, dei Trasporti e del Turismo dell'Università Bocconi).



Dal 2010 al 2013 **Ricercatrice** per la *Fondazione Alma Mater* dell'Università degli Studi di Bologna su progetti finanziati dalla Commissione Europea e coordinati da Nomisma Energia Srl.

Dal 2008 al 2013 **Consulente Senior** presso Nomisma Energia Srl.

2004 – 2005, **Consulente della Commissione Europea**: supporto tecnico e strategico alla progettazione e realizzazione dell'indagine *Energy Sector Inquiry* (parte gas).

Dal 2000 al 2010 **Direttore di Ricerca** presso l'Istituto di Economia delle Fonti di Energia e dell'Ambiente - IEFE, Università Bocconi.

Dal 1996 al 1999 **Ricercatore** presso lo IEFE (Istituto di Economia delle Fonti di Energia e dell'Ambiente) dell'Università Bocconi.

Assegno di Ricerca in Economia Applicata, "La liberalizzazione dei mercati del gas e dell'energia elettrica", da settembre 2004 (durata 3+1 anni).

Dottorato di Ricerca in Economia dei Trasporti conseguito presso il Dipartimento di Economia e Metodi Quantitativi (DIEM) dell'Università di Genova, Facoltà di Economia, nel maggio 2004.

Esame di Stato per l'abilitazione professionale (Commercialista) superato nell'autunno 1996.

Laurea in Economia Politica conseguita presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano nell'aprile 1996 con la votazione di 110/110 *cum laude*.

Attività didattica

Dal 1998 Docente di **Economia dell'Energia, Economia delle fonti rinnovabili e del risparmio energetico, Energia e Trasporti** all'Università Bocconi.

Dal 2000 al 2004 Docente per i corsi di **Economia Regionale ed Economia dei Trasporti** presso l'Università degli Studi di Genova.

Dal 2000 al 2013 Docente al Master Universitario di II livello "**Oil&Gas Law and Economics**", (corso Dinamiche Internazionali del Mercato Oil&Gas), **Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano**.

Dal 2001 al 2004 Docente al Master universitario di I livello "**MEGES, Master in Economia e Gestione dei Servizi di Pubblica Utilità**" (Insegnamento: Profili Tecnologici e di Mercato dei Servizi di Pubblica Utilità), **Università Bocconi**.

Dal 2001 al 2006 Docente al Master universitario di I livello "**MEMA, Master in Economia e Management dell'Ambiente**" (Insegnamento: Economia Ambientale), **Università Bocconi**.

Dal 2003 al 2010 Docente per il corso di **Economia Ambientale** all'Università Bocconi.



Dal 2006 al 2010 Docente al **Master in Porti, Trasporti e Territorio** (insegnamento: Energia e Trasporti), **Università degli Studi di Genova**.

Dal 2007 al 2010 Docente al **Master Universitario di II livello, "Planning and Management of Transportation and Logistic Systems"**, (insegnamento Logistics, energy networks and systems), **Università Degli Studi di Genova, CIELI**.

Dal 2007 al 2014 Docente al Master **MEDEA, "Master in Management ed Economia dell'Energia e dell'Ambiente"** insegnamento (in lingua inglese) Energy Economics and Policy, presso **l'Eni Corporate University**.

Dal 2008 al 2010 Docente al **Master NEFEA, "Corso di Alta Formazione in Mercati delle Fonti di Energia e dell'Ambiente"** di Nomisma Energia (NE) in collaborazione con la Fondazione Alma Mater dell'Università degli Studi di Bologna (FAM), (insegnamenti Regolazione dei Mercati delle Fonti Rinnovabili; Mercati per l'efficienza energetica).

Dal 2008 al 2012 Docente al Master Universitario di II livello **MEMAE, "Master in Economia e Management dell'Energia e dell'Ambiente"**, (insegnamento: Mercati dell'Energia), **Università Bocconi**.

Dal 2016 Docente per il corso di **Economia dell'Ambiente e dell'Energia**, Corso di Laurea Magistrale in Scienze e Tecnologie per l'Ambiente e il Territorio, presso **l'Università Bicocca di Milano**.

Dal 2015 al 2020 Docente al **Master Universitario di II livello CasaClima, "La prestazione energetica degli edifici – Prestazione, Ottimizzazione e Utilizzo"**, insegnamento: Elementi di Economia dell'Energia e Analisi Finanziaria), **Libera Università di Bolzano**.

Dal 2021 Docente di **Environmental Economics and Policy** (Laurea Magistrale in Environmental Change and Global Sustainability) e di **Energy Economics** (Laurea Magistrale in Environmental and Food Economics) presso **l'Università degli Studi di Milano**.

Dal 2021 Docente di **Renewables and Energy Efficiency technologies economics** (Master in Sustainability and Energy Management - MASEM) e di **Energy and Transport** (Master in Economia e Management dei Trasporti) presso **l'Università Bocconi**.

Dal 2022 Docente nel corso **I rifiuti inorganici come risorsa**, Progetto Bbetween Sustainability, presso **l'Università degli Studi Milano Bicocca**.

Aree tematiche di interesse

Economia politica, economia industriale, economia dell'energia, economia dell'ambiente, economia dello sviluppo sostenibile, economia dei cambiamenti climatici, economia dei trasporti, economia urbana e regionale, economia della regolamentazione, economia, politica e regolazione dei servizi di pubblica utilità, economia dell'AI, economia digitale, economia computazionale.



Attività di ricerca: progetti (selezione)

L'evoluzione del settore della distribuzione del gas alla luce dei recenti sviluppi regolatori.

Finanziato dalle aziende di distribuzione gas italiane.

Ruolo: Direttore di Ricerca

Trends in the transformation of the energy network industry: competition/convergence of the electricity and natural gas sectors.

Finanziato da un pool di imprese di settore.

Ruolo: Direttore di Ricerca

Methodologies for the definition of the Regulatory Asset Base (RAB) for gas and electricity distribution companies in Europe.

Finanziato dall'Autorità di settore (ARERA).

Ruolo: Direttore di Ricerca

Technical Assistance on the European Gas Market (within the Energy Sector Inquiry).

Finanziato dalla Commissione Europea (DG Comp).

Ruolo: Direttore di Ricerca

Specialistic assistance to the Region in the development of procedures for the awarding of the gas distribution service in Lombardy: guidelines for networks evaluation.

Finanziato dalla Regione Lombardia (2010).

Ruolo: Direttore di Ricerca

La riforma della distribuzione gas in Italia: quali le carte ancora sul tavolo?

Finanziato da Anigas (2011).

Ruolo: Direttore di Ricerca

Natural gas demand forecasts in Italy to 2030.

Finanziato da Gaz de France (2012).

Ruolo: Direttore di Ricerca

The role of flexibility in the electricity and natural gas market liberalization: impact on supply and prices.

Finanziato da Gasterra (2013).

Ruolo: Direttore di Ricerca

Il mercato dei certificati bianchi (TEE) e l'efficienza energetica nel settore industriale: vincoli, opportunità e prospettive per l'Italia.

Finanziato da Assolombarda (2014).

Ruolo: Direttore di Ricerca

Auctions for the natural gas distribution service in Italy: THE GAME.

Finanziato da un pool di aziende di settore (2015).

Ruolo: Direttore di Ricerca

The future contribution of renewable energy sources (RES) to electricity generation in Italy: costs and consequences on the system.



Finanziato da una compagnia elettrica internazionale (2016).

Ruolo: Direttore di Ricerca

Il gas naturale (CNG and LNG) nel settore dei trasporti: vincoli ed opportunità.

Finanziato da un pool di aziende nazionali ed internazionali del settore energia ed automotive.

Ruolo: Direttore di Ricerca

La bio-evoluzione del gas naturale nel settore dei trasporti: il futuro del biometano e altre tecnologie (H2 and PtG).

Finanziato da un pool di aziende di settore nazionali ed internazionali (2020/2021).

Ruolo: Direttore di Ricerca

Quarry waste ANTIgorite CARBonation: a zero-emission platform for re-manufacturing with the benefit of CO2 sequestration (ANTICARB).

Finanziato dalla Fondazione Cariplo (2021-2025).

Ruolo: Responsabile per la parte economica

OGR – Osservatorio Gas Rinnovabili, Università Bocconi

Finanziato da un pool di aziende di settore nazionali ed internazionali (2021, 2022/2023, 2024/2025).

Ruolo: Coordinatore

OFIRE – Osservatorio Finanza d’Impatto e sue Ricadute Economiche, Università degli Studi Milano Bicocca

Finanziato da Banca Generali e AIFI (2022, 2023, 2024, 2025).

Ruolo: Membro del Comitato Scientifico e Ricercatore Senior

OQAI – Osservatorio Qualità dell’Aria Indoor, Università Bocconi e Università degli Studi Milano Bicocca

Finanziato da un pool di aziende di settore (2023/2024; 2025/2026).

Ruolo: Coordinatore e Responsabile Scientifico

Il ruolo dei porti quali hub energetici: limiti e opportunità di sviluppo – Progetto Blue Economy Monitor, SDA Bocconi School of Management Sustainability Lab e Intesa San Paolo (2025).

Finanziato da Gruppo ISP.

Ruolo: Senior Research Fellow.

Pubblicazioni (selezione)

Pubblicazioni su riviste internazionali e capitoli di libri

Energy tax harmonisation in the European Union: a proposal based on the internalisation of environmental external costs, in *European Environment*, 12 (1), 17-34. doi: 10.1002/eet.280

LNG development across Europe: infrastructural and regulatory analysis, in *Energy Policy*, Volume 36, Issue 9, September 2008, Pages 3366-3373. doi: [10.1016/j.enpol.2008.05.015](https://doi.org/10.1016/j.enpol.2008.05.015)

Susanna Jorjoni

Natural gas distribution in Italy: when competition does not help the market, in *Utilities Policy*, 17 (3-4), 245-257. doi: 10.1016/j.jup.2009.03.001

Can LNG increase competitiveness and security of supply in the European gas Market?, in *Energy Policy*, 38 (12), 7653-7664. doi: 10.1016/j.enpol.2010.08.004

How energy markets work? Electricity and others, in Gallarga I., Markandya A., *Handbook of Sustainable Use of Energy*, Edward-Elgar Publishing Limited, Cheltenham, UK, 2011 pp. 99-115. ISBN: 978-184980115-7

Liquified and compressed natural gas perspectives in the Italian transport sector to 2030, in *Economics and Policy of Energy and Environment*, in corso di pubblicazione

Production of energy from renewable sources and financial performance of European Utilities: A panel-data analysis, in *Energy Policy*, Volume 194, 2024, 114323, ISSN 0301-4215, <https://doi.org/10.1016/j.enpol.2024.114323>.

A simplified reading of the European Taxonomy and first assessment of its implications, in *Energy Economics*, in fase di revisione

The future role of biomethane in the Italian decarbonization process: an estimate of future production from existing agricultural biogas plants, in *Sustainable Futures*, in corso di pubblicazione

Pubblicazioni su riviste nazionali e capitoli di libri

The Italian carbon tax, in *Economia delle Fonti di Energia e dell'ambiente*, n. 1/99

Natural gas industrial uses in Italy: development perspectives between market reform and taxation revision, in *Economia delle Fonti di Energia e dell'Ambiente*, n. 3/99

Natural gas and electricity markets liberalization and convergence: lessons for Europe from the USA, in *Economia delle Fonti di Energia e dell'Ambiente*, n. 2/01

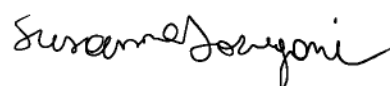
Natural gas transport modes and market liberalization in Europe: pipelines vs Lng, in *Economia delle Fonti di Energia e dell'Ambiente*, n.2/03

Energy federalism in the natural gas sector: opportunities and constraints, in *Economia e Politica Industriale*, n. 118/03

Natural gas demand and supply: towards a gas bubble? in *Economia delle Fonti di Energia e dell'Ambiente*, nr. 2/2004

The international outlook: the way in which an industrial specialized sector develops, in *Le fonti rinnovabili di energia*, edited by A. Lorenzoni e L. Zingale, Angeli Editions, Milan 2004

The activity of the Italian energy authority in the first seven years: the natural gas sector, in *Economia e Politica Industriale*, nr. 2/05



Natural gas transport: tariffs analysis, in *Politiche energetiche e ambiente*, edited by A. Sileo, H. Franchini, Aracne Editions, Milano, 2005

International energy markets, in *Economia delle Fonti di Energia*, 3/2008

Lng, competition and security of supply: the shipping segment, in *Economia delle Fonti di Energia*, 1/2009

Incentives for new gas import infrastructures: the Lng case, in *Economia e Politica Industriale*, vol. 37, issue 1, 2010

Ownership separation of the gas transportation network: theory and practice, in *Economia delle Fonti di Energia e dell'Ambiente*, 2/2010, 57-83

Il Potenziale di sviluppo del settore idroelettrico italiano, in Picozza, E., *Il Potenziale di sviluppo del settore idroelettrico italiano nel quadro del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza*, Giappichelli, 2023

Monografie

La riforma del settore della distribuzione del gas in Italia, Franco Angeli Edizioni, 2007, Milano

Liquefied natural gas for Europe, Franco Angeli Edizioni, 2010, Milano

Oltre 50 Working papers e numerosi articoli sulla stampa specializzata e quotidiani nazionali.

Competenze linguistiche

Inglese: fluente sia parlato che scritto (*Certificate of Proficiency* livello C1 rilasciato dalla Cambridge University).

Tedesco: fluente sia parlato che scritto (Attestato di bilinguismo livello C1).

Italiano: lingua madre.

Partecipazioni a convegni (selezione)

"The structure of the Italian gas industry: production, import and consumption", Conference *The Evolution of the Gas Market* by Affari & Finanza (Repubblica newspaper), Milan, March 2001

"Large network infrastructures and market liberalization: the natural gas sector in Italy", *XII AISRE Italian Regional Science Conference*, Reggio Calabria, October 2002



"Demand and supply of natural gas in Italy: towards the formation of a" bubble "of gas?", *The liberalization of the gas market in Europe: what prospects?*, Bocconi University, May 2004

"External costs of road transport", *Workshop on the Tripartite Convention on Sustainable Mobility*, Ispi, June 2005

"Gas liberalization in Europe and security of supply: the big challenge", *IAEE International Conference, Securing Energy in Insecure Times*, Potsdam/Berlin, June 2006

"Natural gas distribution in Italy: when competition does not help the market", *9th EUNIP International Conference*, Limerick, June 2006

"A policy roadmap to regulation for the European Gas Market", *International IAEE European Energy Conference*, Florence, June 2007

"LNG development in Europe: an infrastructural and regulatory analysis", *National Security Conference AISSEC*, Parma, June 2007

"Ownership Separation of the gas transportation network: theory and practice", *31st IAEE International Conference, "Bridging Energy Supply and Demand: Logistics, Competition and Environment"*, Istanbul 18-20 June 2008

"LNG Shipping: A Descriptive Analysis", *28th USAEE North American Proceedings Conference*, New Orleans, 3-5 December 2008

"The Effects of a Domestic Market on the Export Decision for a State-Owned Energy Company", *32nd IAEE International Conference*, San Francisco, 21-24 June 2009

"The market value of natural gas: decoupling and implications on the upstream and downstream prices", Bologna, *Annual Nomisma Energia Conference*, Bologna, May 2010

"The reform of gas distribution in Italy: which papers are still on the table?", *Annual Meeting Anigas*, Rome, July 2010

"The White Certificates market: potential, players' strategies and price prospects", *Annual Nomisma Energia Conference*, Bologna, December 2010

"Gas virtual storages: Legislative Decree 130 and the prospects of the Italian gas market in the coming years", *Annual Nomisma Energia Conference*, Bologna, March 2011

"The major gas markets in Europe: country analysis and main players", *Alma Mater Foundation Seminars*, Bologna University (in collaboration with Nomisma Energia), November 2013

"World gas outlook 2030: LNG focus", SOL Group three-year International meeting, Naples, September 2013



"THE GAME: auctions for the natural gas distribution service", *Annual Nomisma Energia Conference, Bologna*, November 2014

"The economics of wind power", *Ecomondo*, Rimini, November 2017

"Liquified and compressed natural gas in the transport sector in Italy: opportunities and constraints", *Bocconi Conference*, December 2019

OFIRE – Osservatorio Finanza d’Impatto e Ricadute Economiche: il contributo degli investimenti ESG alla salute e alla sicurezza sul lavoro, FORUM FINANZA SOSTENIBILE 2021

"Il potenziale di sviluppo del settore idroelettrico italiano", Convegno patrocinato dall’Università di Bolzano e dalla Camera di Commercio di Bolzano, Aprile 2022

Il ruolo del biometano nella transizione energetica, Convegno Bocconi, Maggio 2022

"Simplified reading of the European Taxonomy and first assessment of its implications", Convegno di presentazione del Primo Rapporto Annuale dell’Osservatorio Finanza di Impatto e Ricadute Economiche (OFIRE) dell’Università degli Studi Milano Bicocca, Novembre 2022

"A simplified reading of the European Taxonomy and first assessment of its implications", 44esima Conferenza internazionale IAEE, Riyadh, 2023

"Financing energy transition: trends and criticalities in the O-FIRE (MUSA project) research activity", 18esima Conferenza europea IAEE, ^{Susanne Jorfen}Università Bocconi, Milano, luglio 2023

"The future role of biomethane in the Italian decarbonization process: an estimate of future production from existing agricultural biogas plants", 18esima Conferenza europea IAEE, Università Bocconi, Milano, luglio 2023

"Mobilità sostenibile e biometano", L’innovazione energetica bussola del cambiamento, Convegno I-com, Roma, luglio 2023

"Le attività dell’Osservatorio sui gas rinnovabili – OGR", Prospettive e ruolo del biometano nella transizione energetica, Convegno Università Bocconi – GSE, Roma, settembre 2023

"Presentazione del secondo rapporto di ricerca dell’OFIRE - Osservatorio Finanza di Impatto e Ricadute Economiche dell’Università degli Studi Milano Bicocca", ESG disclosure obligations, sustainable funds and renewable energy sources in the midst of the ecological transition, Convegno dell’Università degli Studi Milano Bicocca, febbraio 2024

"Transizione energetica, finanza sostenibile e fonti rinnovabili: il punto di vista dell’OFIRE (Osservatorio Finanza di Impatto e Ricadute Economiche dell’Università degli Studi Milano-Bicocca)", Come finanziare la transizione? Policy e strumenti alla prova degli alti tassi, Convegno I-com, Roma, febbraio 2024



“Lo stoccaggio elettrico come misura di contenimento dei rischi connessi agli investimenti in fonti rinnovabili”, La riforma del mercato elettrico italiano a venti anni dall'avvio, Convegno AIDEN (Associazione Italiana di Diritto dell'Energia) – AIEE (Associazione Italiana Economisti dell'Energia), aprile 2024

“Risultati di ricerca dell'Osservatorio Gas Rinnovabili dell'Università Bocconi”, L'innovazione nei combustibili per la de-carbonizzazione dei trasporti, Convegno Bocconi, giugno 2024

“Risultati di ricerca dell'Osservatorio Qualità dell'Aria Indoor delle Università Bocconi e Bicocca”, Convegno GREEN - Bocconi, novembre 2024

“Evoluzione dei Mercati Energetici”, Keynote Speech al Convegno Arena Energia di Confindustria Monza e Brianza e Energy Saving, Monza, giugno 2025

“Il futuro ruolo delle rinnovabili nel mix energetico nazionale”, Italian Energy Summit Sole 24ore, Milano, ottobre 2025

“Qualità dell'Aria Indoor e Salute Pubblica”, Presentazione di proposta di legge a livello nazionale, Senato della Repubblica, Roma, ottobre 2025

“L'incentivazione del biometano in Italia: stato e prospettive”, Convegno GSE, Roma, novembre 2025

Marzo 2026

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Susanna Jovan". The signature is fluid and cursive, with the first name "Susanna" written in a larger, more prominent script than the last name "Jovan".



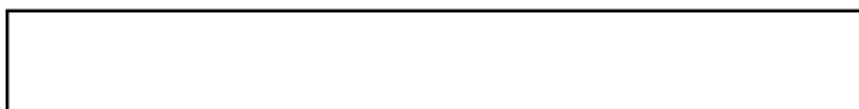
Personal details

Susanna Dorigoni

Nationality: Italian

Born in Merano (BZ), 27th November 1968

Tax code: DRGSNN68S67F132F



Current position

Research Director at GREEN (Center for Research on Geography, Natural Resources, Environment, Energy and Networks), Bocconi University, Via Roentegen 1, 20136 Milan – Italy
<https://green.unibocconi.eu/people/fellows/susanna-dorigoni>

Professor of Environmental and Energy Economics at Bocconi University - Milan, University of Milan-Bicocca, Milan University and the Free University of Bolzano

Senior Research Fellow at Sustainability Lab - SDA Bocconi School of Management, <https://www.sdabocconi.it/it/faculty-ricerca/ricerca/sustainability-lab/>

Senior Researcher at DEMS (Department of Economics, Management and Statistics) at the Milan-Bicocca University

Member of the Board of A2A Life Company S.p.A., multiutility listed on the Italian Stock Exchange (market cap 7 billion €),
<https://www.gruppoa2a.it/it/investitori/governance/consiglio-amministrazione/dorigoni>

Member of the Faculty of the Course Between Sustainability of the Bicocca University - Milan, <https://elearning.unimib.it/course/index.php?categoryid=9466>

Coordinator of the Renewable Gas Observatory – RGO of Bocconi University - Milan, <https://green.unibocconi.eu/research/observatories/renewable-gas-observatory>

Member of the Scientific Committee and Coordinator of OQAI (Observatory on Indoor Air Quality) of the Bocconi and Bicocca Universities - Milan, <https://green.unibocconi.eu/research/observatories/observatory-indoor-air-quality>

Member of the Scientific Committee of OFIRE (Observatory on Impact Finance and its Economic Implications) of the Bicocca University - Milan, <https://www.unimib.it/comunicati/nasce-milano-bicocca-losservatorio-sulla-finanza-sostenibile>

Susanna Dorigoni

Member of the Staff of ANTICARB (Quarry waste ANTigorite CARBonation) of the Bicocca University - Milan

Member of the Scientific Committee of the Review Economics and Policy of Energy and the Environment (Franco Angeli Editions)

Partner of the Consorzio Concessioni Reti GAS (CCRG): Supervisor for Trentino Alto Adige www.retigas.it

Senior Consultant for environmental and economic assessment of energy and transport projects feasibility at Esina GmbH, Killwangen, Switzerland

Academic qualifications

Degree in Political Economics, Università Cattolica del Sacro Cuore of Milan in April 1996; final score: 110/110 *cum laude*

State examination for professional qualification successfully taken in October 1996

Scolaship "Bocconi's friends" in Applied Environmental and Energy Economics, Bocconi University, starting from May 1996 (3 years)

Ph.D in Transport economics achieved at the Università degli Studi di Genova, Department of Economics and Quantitative Methods, May 2004.

Research Assistant in Applied Economics in the field of "Natural gas and Electricity Market liberalizations: welfare implications" granted by the Bocconi University, from September 2004 (duration:3+1 years)

Research Contracts: since 1996 assignee of numerous research contracts at the Bocconi University and the University of Milano-Bicocca.

Teaching experience

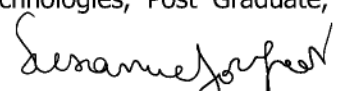
A.Y. 2024/2025 Environmental Economics and Policy, University of Milan, Master Degree in Environmental Change and Global Sustainability (ECGS), Post Graduate, English, 64 hours; Energy and Transports, Bocconi University, Master in Transport and Infrastructures Economics and Management (MEMIT), Post Graduate, English, 20 hours

A.Y. 2023/2024 Economics of Renewables and Energy Savings Technologies, Bocconi University, Master in Sustainability and Energy Management (MASEM), Post Graduate, English 32 hours; Energy and Transports, Bocconi University, Master in Transport and Infrastructures Economics and Management (MEMIT), Post Graduate, English, 20 hours

A.Y. 2022/2023 Inorganic Waste as a Resource, Bicocca University, Bbetween Sustainability Project, Under and Post Graduate, Italian

A.Y. 2021/2022 Environmental Economics and Policy, University of Milan, Master Degree in Environmental Change and Global Sustainability (ECGS), Post Graduate, English, 64 hours; Energy Economics, University of Milan, Master Degree in Environmental and Food Economics, Post Graduate, English 48 hours; Economics of Renewables and Energy Savings Technologies, Bocconi University, Master in Sustainability and Energy Management (MASEM), Post Graduate, English 32 hours; Energy and Transports, Bocconi University, Master in Transport and Infrastructures Economics and Management (MEMIT), Post Graduate, English, 20 hours

A.Y. 2020/2021 Environmental and Energy Economics, Bicocca University, Master Degree in Environment and Earth Sciences and Technologies, Post Graduate,



Italian, 64 hours

A.Y. 2019/2020 Environmental and Energy Economics, Bicocca University, DISAT, Post Graduate, Italian, 64 hours

A.Y. 2018/2019 Environmental and Energy Economics, Bicocca University, Master Degree in Environment and Earth Sciences and Technologies, Post Graduate, Italian, 64 hours

A.Y. 2017/2018 Environmental and Energy Economics, Bicocca University, Master Degree in Environment and Earth Sciences and Technologies, Post Graduate, Italian, 64 hours; Elements of Energy Economics, Financial Analysis and Projects Management, CASACLIMA Master, Bolzano University (LUB), Post Graduate, Italian, 18 hours

A.Y. 2016/2017 Environmental and Energy Economics, Bicocca University, Master Degree in Environment and Earth Sciences and Technologies, Post Graduate, Italian, 64 hours

A.Y. 2015/2016 Energy Economics, Bocconi University, Undergraduate, Italian, 12 hours; Energy Economics and Policy, MEDEA Master, Eni Corporate University, Post Graduate, English 44 hours

A.Y. 2014/2015 Energy Economics, Bocconi University, Undergraduate, Italian, 12 hours; Energy Economics and Policy, MEDEA Master, Eni Corporate University, Post Graduate, English 44 hours; Elements of Energy Economics, Financial Analysis and Projects Management, CASACLIMA Master, Bolzano University (LUB), Post Graduate, Italian, 12 hours

A.Y. 2013/2014 Energy Economics, Bocconi University, Undergraduate, Italian, 12 hours; Energy Economics and Policy, MEDEA Master, Eni Corporate University, Post Graduate, English 44 hours

A.Y. 2012/2013 Energy Economics, Bocconi University, Undergraduate, Italian, 12 hours; Energy Economics and Policy, MEDEA Master, Eni Corporate University, Post Graduate, English 44 hours; International Dynamics on the Oil and Gas Markets, Catholic University of the Sacred Heart of Milan, Oil&Gas Law and Economics Master, Post Graduate, Italian, 30 hours

A.Y. 2011/2012 International Energy Markets, MEMAE Master, Bocconi University, Post Graduate, Italian, 32 hours; Energy Economics and Policy, MEDEA Master, Eni Corporate University, Post Graduate, English 44 hours

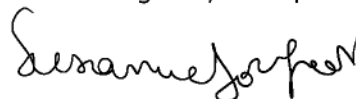
A.Y. 2010/2011 International Energy Markets, MEMAE Master, Bocconi University, Post Graduate, Italian, 32 hours; Energy Economics and Policy, MEDEA Master, Eni Corporate University, Post Graduate, English 44 hours; International Dynamics on the Oil and Gas Markets, Catholic University of the Sacred Heart of Milan, Oil&Gas Law and Economics Master, Post Graduate, Italian, 30 hours

Since A.Y. 2000 holder of different academic courses at the Bocconi University, (*Master in Environmental Economics and Management* - MEMA and *Master in Public Services Economics and Management* - MEGES) and at the University of Genova (*Master in Ports, Transport and Territory*, *Master in Planning and Management of Transportation and Logistic Systems*) and of non-academic courses (e.g. Master NEFEA, Nomisma Energia)

Professional experience

2013-2022: **Member of Board of Directors** of SOL S.p.A.

2011-2018: **Research Director** at CERTeT (Center for Regional, Transport and



2010-2013: **Researcher for the *Alma Mater Foundation*** of the Università degli Studi di Bologna (Research projects financed by the European Commission)

2008-2013: **Senior Analyst** for Nomisma Energia in the field of international oil and gas markets, climate changes, environmental cost-benefit analysis, energy and transport regulation, economics of public services, Bologna

2000–2010: **Research Director** at IEFE (Institute for Energy and Environmental Economics and Policy), Bocconi University, Milan

1996-2000: **Researcher** at IEFE (Institute for Energy and Environmental Economics and Policy), Bocconi University, Milan

Research Activity (selection)

The evolution of the gas distribution sector in the light of the recent regulatory changes. Financed by the national gas distribution companies. Role: Director

Trends in the transformation of the energy network industry: competition/convergence of the electricity and natural gas sectors. Financed by a pool of companies belonging to the relevant sector. Role: Director

Methodologies for the definition of the Regulatory Asset Base (RAB) for gas and electricity distribution companies in Europe.
Financed by the AEEG (Italian Authority for Electricity and Gas). Role: Director

Technical Assistance on the European Gas Market (within the Energy Sector Inquiry).
Funded by the European Commission (DG Comp). Role: Director

Specialistic assistance to the Region in the development of procedures for the awarding of the gas distribution service in Lombardy: guidelines for networks evaluation.
Funded by Regione Lombardia (2010). Role: Director

The reform of gas distribution in Italy: what are the cards still on the table?
Funded by Anigas (2011). Role: Director

Natural gas demand forecasts in Italy to 2030.
Funded by Gaz de France (2012). Role: Director

The role of flexibility in the electricity and natural gas market liberalization: impact on supply and prices.
Funded by Gasterra (2013). Role: Director

The white certificates market (TEE) and energy efficiency in the industrial sector: constraints, opportunities and prospects for Italy.
Funded by Assolombarda (2014). Role: Director

Auctions for the natural gas distribution service in Italy: THE GAME.
Funded by a pool of gas companies (2015). Role: Director

The future contribution of renewable energy sources (RES) to electricity generation in Italy: costs and consequences on the system.
Funded by an international power company (2016). Role: Director

Natural gas (CNG and LNG) in the transport sector: opportunities and constraints.
Funded by a pool of national and international energy and automotive companies (2019). Role: Director

The bio-evolution of natural gas in the transport sector: the future role of biomethane and other technologies (H2 and PtG).

Susanne Jorjoni

Funded by a pool of national and international companies (2020 and 2021). Role: Director

Quarry waste ANTigorite CARBonation: a zero-emission platform for re-manufacturing with the benefit of CO2 sequestration (ANTICARB).

Funded by the Cariplo Foundation (2021-2025). Role: Responsible for the Economic part.

RGO – Renewable Gases Observatory.

Funded by a pool of national and international companies (2022/2023, 2024/2025, 2026/2027). Role: Director

OFIRE – Observatory on Impact Finance and its Economic Implications (2022/2023, 2023/2024). Funded by Banca Generali and AIFI. Role: Member of Scientific Committee and Senior Researcher

OQAI – Observatory on Indoor Air Quality (2023/2024, 2025/2026). Funded by a pool of national and international companies. Role: Director

Selection of scientific publications

Journal Publications and Chapters in Books (International)

Energy tax harmonisation in the European Union: a proposal based on the internalisation of environmental external costs, in *European Environment*, 12 (1), 17-34. doi: 10.1002/eet.280

LNG development across Europe: infrastructural and regulatory analysis, in *Energy Policy*, vol. 36/9, 3366-3373. doi: 10.1016/j.enpol.2008.05.015

Natural gas distribution in Italy: when competition does not help the market, in *Utilities Policy*, 17 (3-4), 245-257. doi: 10.1016/j.jup.2009.03.001

Can LNG increase competitiveness and security of supply in the European gas Market?, in *Energy Policy*, 38 (12), 7653-7664. doi: 10.1016/j.enpol.2010.08.004

How energy markets work? Electricity and others, in Gallarga I., Markandya A., *Handbook of Sustainable Use of Energy*, Edward-Elgar Publishing Limited, Cheltenham, UK, 2011 pp. 99-115. ISBN: 978-184980115-7

Liquified and compressed natural gas perspectives in the Italian transport sector to 2030, in *Economics and Policy of Energy and Environment*, under publication

Production of energy from renewable sources and financial performance of European Utilities: a panel-data analysis, in *Energy Policy*, Volume 194, 2024, 114323, ISSN 0301-4215, <https://doi.org/10.1016/j.enpol.2024.114323>

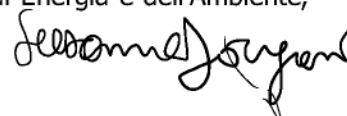
A simplified reading of the European Taxonomy and first assessment of its implications, in *Renewable and Sustainable Energy Reviews*, under review

The future role of biomethane in the Italian decarbonization process: an estimate of future production from existing agricultural biogas plants, in *Sustainable Futures* under review

Journal Publications and Chapters in Books (National)

"The Italian carbon tax", in *Economia delle Fonti di Energia e dell'ambiente*, n. 1/99

"Natural gas industrial uses in Italy: development perspectives between market reform and taxation revision", in *Economia delle Fonti di Energia e dell'Ambiente*,



"Natural gas and electricity markets liberalization and convergence: lessons for Europe from the USA", in *Economia delle Fonti di Energia e dell'Ambiente*, n. 2/01

"Natural gas transport modes and market liberalization in Europe: pipelines vs Lng", in *Economia delle Fonti di Energia e dell'Ambiente*, n.2/03

"Energy federalism in the natural gas sector: opportunities and constraints", in *Economia e Politica Industriale*, n. 118/03

"Natural gas demand and supply: towards a gas bubble?", in *Economia delle Fonti di Energia e dell'Ambiente*, nr. 2/2004

"The international outlook: the way in which an industrial specialized sector develops", in *Le fonti rinnovabili di energia*, edited by A. Lorenzoni e L. Zingale, Angeli Editions, Milan 2004

"The activity of the Italian energy authority in the first seven years: the natural gas sector", in *Economia e Politica Industriale*, nr. 2/05

"Natural gas transport: tariffs analysis", in *Politiche energetiche e ambiente*, edited by A. Sileo, H. Franchini, Aracne Editions, Milano, 2005

"International energy markets", in *Economia delle Fonti di Energia*, 3/2008

Lng, competition and security of supply: the shipping segment", in *Economia delle Fonti di Energia*, 1/2009

"Incentives for new gas import infrastructures: the Lng case", in *Economia e Politica Industriale*, vol. 37, issue 1, 2010

"Ownership separation of the gas transportation network: theory and practice", in *Economia delle Fonti di Energia e dell'Ambiente*, 2/2010, 57-83

The development potential of the hydroelectric sector in Italy, in Picozza, E., The development potential of the hydroelectric sector in Italy, Giappichelli Editions, 2023.

Edited Books

Natural gas distribution reform in Italy, Franco Angeli Editions, 2007, Milan

Liquefied natural gas for Europe, Franco Angeli Editions, 2010, Milan

Over 50 Working papers and numerous informative articles on sectoral magazines and national newspapers.

Language competence

English: C1 (Certificate of Proficiency)

German: C1 (Zweisprachigkeitspruefung Stufe C1)

Italian: Mother Tongue

Susanna Lorenzoni

**Participation in
conferences
(selected)**

"The structure of the Italian gas industry: production, import and consumption", Conference *The Evolution of the Gas Market* by Affari & Finanza (Repubblica newspaper), Milan, March 2001

"Large network infrastructures and market liberalization: the natural gas sector in Italy", *XII AISRE Italian Regional Science Conference*, Reggio Calabria, October 2002

"Demand and supply of natural gas in Italy: towards the formation of a" bubble "of gas?", *The liberalization of the gas market in Europe: what prospects?*, Bocconi University, May 2004

"External costs of road transport", *Workshop on the Tripartite Convention on Sustainable Mobility*, Ispi, June 2005

"Gas liberalization in Europe and security of supply: the big challenge", *IAEE International Conference, Securing Energy in Insecure Times*, Potsdam/Berlin, June 2006

"Natural gas distribution in Italy: when competition does not help the market", *9th EUNIP International Conference*, Limerick, June 2006

"A policy roadmap to regulation for the European Gas Market", *International IAEE European Energy Conference*, Florence, June 2007

"LNG development in Europe: an infrastructural and regulatory analysis", *National Security Conference AISSEC*, Parma, June 2007

"Ownership Separation of the gas transportation network: theory and practice", *31st IAEE International Conference, "Bridging Energy Supply and Demand: Logistics, Competition and Environment"*, Istanbul 18-20 June 2008

"LNG Shipping: A Descriptive Analysis", *28th USAEE North American Proceedings Conference*, New Orleans, 3-5 December 2008

"The Effects of a Domestic Market on the Export Decision for a State-Owned Energy Company", *32nd IAEE International Conference*, San Francisco, 21-24 June 2009

"The market value of natural gas: decoupling and implications on the upstream and downstream prices", Bologna, *Annual Nomisma Energia Conference*, Bologna, May 2010

"The reform of gas distribution in Italy: which papers are still on the table?", *Annual Meeting Anigas*, Rome, July 2010

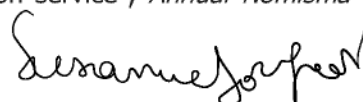
"The White Certificates market: potential, players' strategies and price prospects", *Annual Nomisma Energia Conference*, Bologna, December 2010

"Gas virtual storages: Legislative Decree 130 and the prospects of the Italian gas market in the coming years", *Annual Nomisma Energia Conference*, Bologna, March 2011

"The major gas markets in Europe: country analysis and main players", *Alma Mater Foundation Seminars*, Bologna University (in collaboration with Nomisma Energia), November 2013

"World gas outlook 2030: LNG focus", SOL Group three-year International meeting, Naples, September 2013

"THE GAME: auctions for the natural gas distribution service", *Annual Nomisma Energia Conference*, Bologna, November 2014



"The economics of wind power", *Ecomondo*, Rimini, November 2017

"Liquified and compressed natural gas in the transport sector in Italy: opportunities and constraints, *Bocconi Conference*, December 2019

OFIRE – Observatory on Impact Finance and Economic Implications: the contribution of ESG investments to occupational health and safety, *SUSTAINABLE FINANCE FORUM*, 2021

The development potential of the Italian hydroelectric sector, Bolzano University and Bolzano Commerce Chamber, April 2022

Perspectives of biomethane in the energy transition, *Bocconi Conference*, May 2022

Simplified reading of the European Taxonomy and first assessment of its implications, *Conference relating to the First Annual Report of the Observatory on Impact Finance and Economic Repercussions* (OFIRE) of the University of Milan Bicocca, November 2022

A simplified reading of the European Taxonomy and first assessment of its implications, *44th IAEE International Conference*, Riyadh, 2023

Financing energy transition: trends and criticalities in the O-FIRE (MUSA project) research activity, *18th IAEE European Conference*, Bocconi University, Milan, July 2023

The future role of biomethane in the Italian decarbonization process: an estimate of future production from existing agricultural biogas plants, *18th IAEE European Conference*, Bocconi University, Milan, July 2023

Sustainable mobility and biomethane, *Energy innovation as the compass of change, I-com Conference*, Rome, July 2023

The activity of the Renewable Gases Observatory – RGO: Perspectives and role of biomethane in the energy transition, *Bocconi University and GSE Conference*, Rome, September 2023

"Presentation of the second OFIRE (*Observatory on Impact Finance and Economic Repercussions*) research report", ESG disclosure obligations, sustainable funds and renewable energy sources in the midst of the ecological transition, University of Milan Bicocca Conference, February 2024

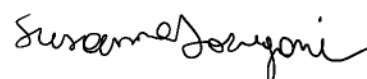
Energy transition, sustainable finance and renewable energy sources: the OFIRE point of view, *Financing energy transition, I-com Conference*, Rome, February 2024

"Electricity storage as a risk containment measure for investments in renewables", The reform of the Italian electricity market twenty years after its start, Convegno AIDEN (Associazione Italiana di Diritto dell'Energia) - AIEE (Associazione Italiana Economisti dell'Energia), April 2024

"Research results of the Renewable Gas Observatory of the Bocconi University", Fuel innovation for the decarbonisation of transport, Bocconi Conference, June 2024

"Research results of the Indoor Air Quality Observatory of the Bocconi University and the Milan-Bicocca University", GREEN-Bocconi Conference, November 2024

"The Evolution of Energy Markets", Keynote Speech at the Arena Energia Conference organised by Confindustria Monza e Brianza and Energy Saving, Monza, June 2025



"The Future Role of Renewables in the National Energy Mix", Italian Energy Summit Sole 24 Ore, Milan, October 2025

"Indoor Air Quality and Public Health", Presentation of a national draft legislation proposal, Senate of the Republic, Rome, October 2025

"Incentives for biomethane in Italy: current status and prospects", GSE Conference, Rome, November 2025

Scientific areas of interest

Political economics and social sciences, industrial economics, energy economics, environmental economics, economics of sustainable development, transport economics, urban and regional economics, public utilities regulation, regulatory economics, auction theory, game theory, environmental cost-benefit analysis.

March 2026

A handwritten signature in black ink, reading "Susana Jorjón". The signature is written in a cursive, flowing style with a large initial 'S'.

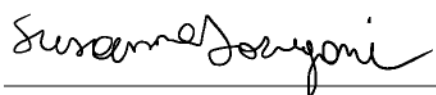
DICHIARAZIONE RELATIVA AD INCARICHI PRESSO ALTRE SOCIETA'

La sottoscritta SUSANNA DORIGONI, nata a MERANO (BZ), il 27/11/1968, residente in MERANO (BZ), via PIAVE n. 8, cod. fisc. DRG SNN 68S67 F132F, con riferimento all'accettazione della candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione della società A2A S.p.A.,

DICHIARA

di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in altre società.

In fede,



Milano, 25 marzo 2026

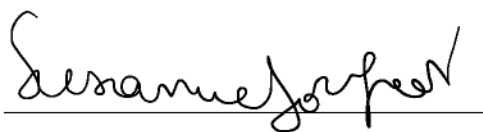
SELF-DECLARATION CONCERNING THE HOLDING OF POSITIONS OR OFFICES IN
OTHER COMPANIES

The undersigned SUSANNA DORIGONI, born in MERANO (BZ), on 27/11/1968, tax code DRG
SNN 68S67 F132F, with reference to the acceptance of the candidacy as member of the Board of
Directors of the company A2A S.p.A.,

HEREBY DECLARES

that he/she has not administration and control positions in other companies.

Sincerely,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Susanna Dorigoni', is written over a horizontal line.

Milano, 25 marzo 2026)