

a2a S.p.A.

**ASSEMBLEA Ordinaria DEGLI AZIONISTI
TENUTASI IN DATA 28 aprile 2026**

Hanno partecipato all'Assemblea complessivamente n. 830 Azionisti in proprio o per delega per n. 2.354.928.037 azioni ordinarie pari al 75,167547% del capitale sociale ordinario.

RENDICONTO SINTETICO DELLE VOTAZIONI SUI PUNTI ALL'ORDINE DEL GIORNO DELL'ASSEMBLEA

- 1. Approvazione bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025; Relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di revisione. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2025 e della Rendicontazione consolidata di sostenibilità.**

	N. AZIONISTI (IN PROPRIO O PER DELEGA)	N. AZIONI	% SU AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE	% SU AZIONI AMMESSE AL VOTO	% SU CAPITALE SOCIALE ORDINARIO
Favorevoli	819	2.345.690.706	99,608168	99,608168	74,872698
Contrari	1	3.236	0,000137	0,000137	0,000103
Astenuti	10	9.055.595	0,384540	0,384540	0,289048
Non Votanti	1	168.500	0,007155	0,007155	0,005378
Totale	829	2.354.918.037	100,000000	100,000000	75,167228

- 2. Destinazione dell'utile di esercizio 2025 e distribuzione del dividendo**

	N. AZIONISTI (IN PROPRIO O PER DELEGA)	N. AZIONI	% SU AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE	% SU AZIONI AMMESSE AL VOTO	% SU CAPITALE SOCIALE ORDINARIO
Favorevoli	820	2.353.517.645	99,943716	99,943716	75,122528
Contrari	5	46.469	0,001973	0,001973	0,001483
Astenuti	4	1.110.423	0,047155	0,047155	0,035444
Non Votanti	1	168.500	0,007155	0,007155	0,005378
Totale	828	2.354.843.037	100,000000	100,000000	75,164834

3. Approvazione Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2026-2028

	N. AZIONISTI (IN PROPRIO O PER DELEGA)	N. AZIONI	% SU AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE	% SU AZIONI AMMESSE AL VOTO	% SU CAPITALE SOCIALE ORDINARIO
Favorevoli	791	2.347.786.681	99,700699	99,700699	74,939600
Contrari	33	5.767.066	0,244903	0,244903	0,184080
Astenuti	4	1.112.472	0,047242	0,047242	0,035509
Non Votanti	1	168.500	0,007155	0,007155	0,005378
Totale	827	2.354.834.719	100,000000	100,000000	75,164568

4. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie, previa revoca, per quanto eventualmente non utilizzato, della precedente autorizzazione deliberata dall'Assemblea del 29 aprile 2025.

	N. AZIONISTI (IN PROPRIO O PER DELEGA)	N. AZIONI	% SU AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE	% SU AZIONI AMMESSE AL VOTO	% SU CAPITALE SOCIALE ORDINARIO
Favorevoli	799	2.308.393.885	99,679558	99,679558	73,682211
Contrari	23	6.114.842	0,264047	0,264047	0,195181
Astenuti	5	1.137.506	0,049119	0,049119	0,036308
Non Votanti	1	168.500	0,007276	0,007276	0,005378
Totale	826	2.315.814.733	100,000000	100,000000	73,919079

5. Deliberazioni in merito alla Sezione I (Politica di remunerazione) della Relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'art. 123-ter del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, come successivamente modificato e integrato.

	N. AZIONISTI (IN PROPRIO O PER DELEGA)	N. AZIONI	% SU AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE	% SU AZIONI AMMESSE AL VOTO	% SU CAPITALE SOCIALE ORDINARIO
Favorevoli	774	2.295.720.736	99,132314	99,132314	73,277694
Contrari	48	18.740.067	0,809221	0,809221	0,598169
Astenuti	5	1.185.430	0,051188	0,051188	0,037838
Non Votanti	1	168.500	0,007276	0,007276	0,005378
Totale	826	2.315.814.733	100,000000	100,000000	73,919079

6. Deliberazioni in merito alla Sezione II (Compensi corrisposti ai componenti degli organi di amministrazione e di controllo, ai direttori generali e agli altri dirigenti con responsabilità strategiche) della Relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'art. 123-ter del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, come successivamente modificato e integrato.

	N. AZIONISTI (IN PROPRIO O PER DELEGA)	N. AZIONI	% SU AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE	% SU AZIONI AMMESSE AL VOTO	% SU CAPITALE SOCIALE ORDINARIO
Favorevoli	793	2.305.984.822	99,575531	99,575531	73,605316
Contrari	29	8.456.703	0,365172	0,365172	0,269932
Astenuti	5	1.204.708	0,052021	0,052021	0,038453
Non Votanti	1	168.500	0,007276	0,007276	0,005378
Totale	826	2.315.814.733	100,000000	100,000000	73,919079

7. Nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione e del Presidente e Vice Presidente

	N. AZIONISTI (IN PROPRIO O PER DELEGA)	N. AZIONI	% SU AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE	% SU AZIONI AMMESSE AL VOTO	% SU CAPITALE SOCIALE ORDINARIO
LISTA 1 - COMUNE DI MILANO E BRESCIA	36	1.603.910.910	69,261138	69,261138	51,195640
LISTA 2 - SGR E INVESTITORI ISTITUZIONALI	775	696.914.316	30,094613	30,094613	22,244985
Contrari	3	83.498	0,003606	0,003606	0,002665
Astenuti	8	11.724.615	0,506300	0,506300	0,374241
Non Votanti	4	3.111.034	0,134343	0,134343	0,099302
Totale	823	2.315.744.373	100,000000	100,000000	73,916833

8. Determinazione del compenso dei componenti del Consiglio di Amministrazione

	N. AZIONISTI (IN PROPRIO O PER DELEGA)	N. AZIONI	% SU AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE	% SU AZIONI AMMESSE AL VOTO	% SU CAPITALE SOCIALE ORDINARIO
Favorevoli	817	2.309.876.762	99,743590	99,743590	73,729544
Contrari	5	4.547.345	0,196360	0,196360	0,145148
Astenuti	5	1.222.126	0,052773	0,052773	0,039009
Non Votanti	1	168.500	0,007276	0,007276	0,005378
Totale	826	2.315.814.733	100,000000	100,000000	73,919079

9. Nomina dei componenti del Collegio Sindacale e del relativo Presidente

	N. AZIONISTI (IN PROPRIO O PER DELEGA)	N. AZIONI	% SU AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE	% SU AZIONI AMMESSE AL VOTO	% SU CAPITALE SOCIALE ORDINARIO
LISTA 1 - COMUNE DI MILANO E BRESCIA	25	1.601.440.840	69,152373	69,152373	51,116797
LISTA 2 - SGR E INVESTITORI ISTITUZIONALI	791	710.735.575	30,690520	30,690520	22,686150
Contrari	4	16.812	0,000726	0,000726	0,000537
Astenuti	3	174.982	0,007556	0,007556	0,005585
Non Votanti	6	3.446.524	0,148826	0,148826	0,110010
Totale	826	2.315.814.733	100,000000	100,000000	73,919079

10. Determinazione del compenso dei componenti effettivi del Collegio Sindacale

	N. AZIONISTI (IN PROPRIO O PER DELEGA)	N. AZIONI	% SU AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE	% SU AZIONI AMMESSE AL VOTO	% SU CAPITALE SOCIALE ORDINARIO
Favorevoli	818	2.311.019.334	99,792928	99,792928	73,766014
Contrari	6	3.581.740	0,154664	0,154664	0,114326
Astenuti	4	1.213.659	0,052407	0,052407	0,038739
Non Votanti	0	0	0,000000	0,000000	0,000000
Totale	826	2.315.814.733	100,000000	100,000000	73,919079