

Assemblea degli azionisti 2026

Risposta alle domande preassembleari

Azionista Bava

1. A2A guarda all'estero per sostenere la crescita al 2035: «Le grandi aziende devono avere un'impronta europea. Partiremo con delle acquisizioni, stiamo studiando i target», ha detto l'ad, Renato Mazzoncini. L'aggiornamento del piano prevede 23 miliardi di investimenti dove e per quanto ? Come li finanzieremo ?

Il Gruppo ha previsto nel proprio Piano Strategico l'espansione internazionale su Paesi selezionati in base al profilo di rischio, al potenziale di mercato e a criteri di rendimento e velocità di sviluppo. I progetti saranno focalizzati sui settori chiave delle filiere Waste-to-Energy e Power, valutando anche la possibile integrazione delle attività a monte e a valle, portando A2A da leader nazionale a player di dimensione europea. Gli investimenti di sviluppo previsti a Piano saranno finanziati dai 20 miliardi di euro di flussi di cassa operativi previsti nel periodo 2026-35.

2. Come fate ad arrivare a 1,1 miliardi di utile netto tra 10 anni ?

Come indicato nel Piano Strategico del Gruppo, l'utile netto è previsto in crescita per un tasso annuo del 6% nel periodo 2025-2035, arrivando a superare 1,1 miliardi di euro al 2035. Questo risultato sarà frutto della messa a terra delle iniziative descritte nel Piano Strategico 2024-2035, disponibile sul sito internet del Gruppo. La solidità del Piano industriale è stata dimostrata dalle performance degli anni scorsi che hanno confermato e superato le previsioni dei precedenti Piani strategici.

3. Idem sull politica dei dividendi: le cedole aumenteranno del 4% all'anno ? A2A è pronta a cavalcare il «fenomeno» dei data center, su cui investirà 1,6 miliardi per proporsi come «partner energetico per gli operatori del settore» e come «sviluppatore diretto», grazie al posizionamento nelle aree a maggior potenziale tra Milano e Brescia. Dove ?

Con l'aggiornamento di novembre 2025 del Piano Strategico 2024-2035, il Gruppo ha confermato la politica di dividendi, con una crescita sostenibile del dividendo per azione di almeno il 4% annuo.

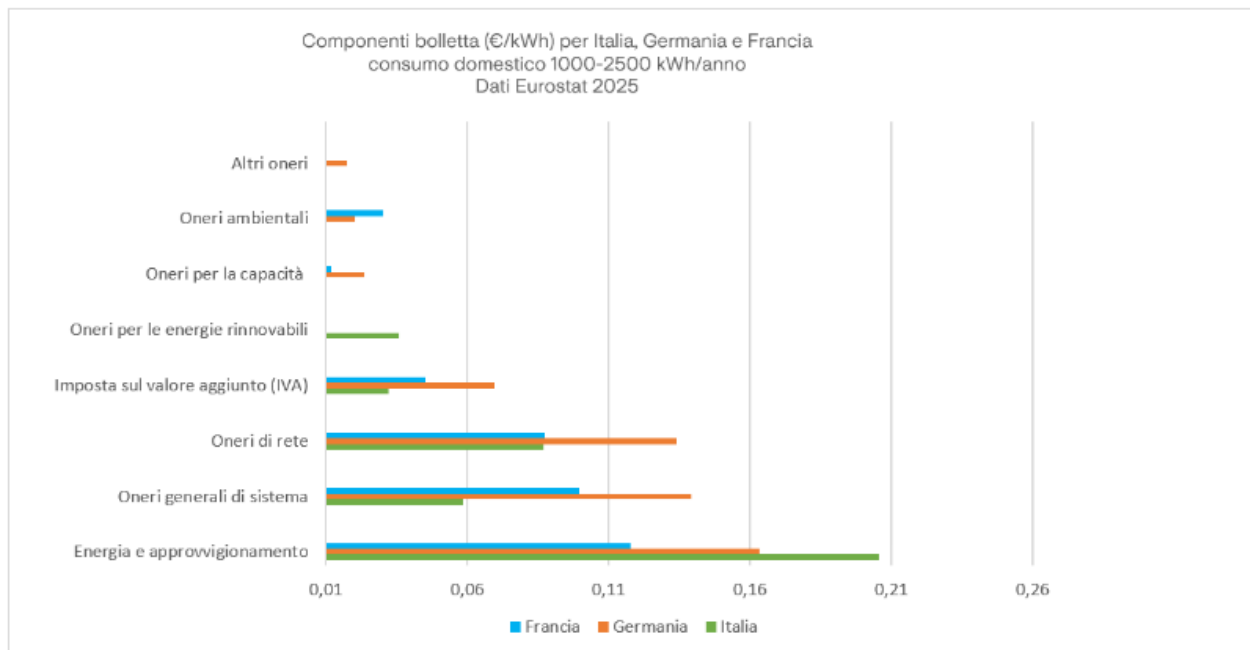
Il modello Data Center Platform prevede investimenti diretti da parte di A2A nello sviluppo di infrastrutture per data center. Il Gruppo A2A, in quanto energy company, può offrire vantaggi distintivi ai data center operator mettendo a disposizione terreni già "energizzati", riducendo così il time-to-market, e sviluppando progetti ad alta efficienza energetica, principalmente nelle aree in cui il Gruppo ha a disposizione i propri asset di generazione elettrica.

4. Le reti elettriche italiane hanno i costi più bassi d'Europa. Lo dice l'ad di A2A, Renato Mazzoncini, che cita uno studio di EY, intervenendo al Forum dell'economia del nuovo mondo, a Napoli. «È uscito ieri un report di EY pubblicato in Spagna secondo cui le reti elettriche italiane sono le più economiche d'Europa: dice che al sistema elettrico italiano vengono dati 6,8 miliardi di tariffa complessiva contro i 22 della Germania e i 15 della

Francia. Bisogna considerare che la nostra rete è più o meno come quella francese come estensione, più piccola di quella tedesca ma la differenza è monstre. Questo lo vediamo sulle bollette, sul costo delle bollette della rete. La ragione per cui oggi in Italia abbiamo una bolletta finale allineata è perché abbiamo un costo di generazione più alto ma un costo di distribuzione molto più basso». Però in Francia gli oneridi sistema sono solo 1/3 della bolletta mentre in Italia sono il 50% ?

Gli oneri di rete (per i servizi di distribuzione, misura, trasporto, perequazione della trasmissione e distribuzione, qualità), fissati dal Regolatore (con importi proporzionali al kWh, importi fissi rispetto alla potenza impegnata e importi espressi in €/punto/anno), rappresentano circa il 20% della bolletta. Per ottenere una quota di circa il 50% è necessario aggiungere agli oneri di rete precedentemente citati anche gli importi relativi agli oneri generali di sistema e alle imposte. Gli oneri generali di sistema (che hanno un peso di circa il 10% della bolletta) sono anch'essi importi fissati dal Regolatore (tariffe in parte proporzionali al kWh, in parte riferite alla potenza impegnata e in parte espresse in €/punto/anno) e sono relativi al recupero delle risorse destinate principalmente agli incentivi alle fonti rinnovabili e assimilate (circa il 95% dell'importo). Le imposte comprendono IVA e accise e hanno un peso pari a circa il 10%.

Di seguito un grafico di sintesi dell'ammontare delle diverse componenti della bolletta per Italia, Germania e Francia (dati Eurostat 2025, in €/kWh).



5. A2A Life Ventures non parte per fare le cose ma parte essendo già state fatte molte cose, a partire dal 2020: oltre 300 progetti in corso, un portafoglio di CVC con investimenti in più di 70 startup che hanno creato circa 1800 posti di lavoro e un network di 1 milione di innovatori globali che collabora con il Gruppo. Questo mione come e' calcolato ?

Il dato relativo a circa 1 milione di innovatori si riferisce alla community complessiva, distribuita a livello globale, a cui A2A Life Ventures ha accesso grazie a partnership con

piattaforme internazionali di open innovation e innovation broker. Tali community vengono attivate in logica di crowdsourcing con l'obiettivo di risolvere sfide specifiche di business del Gruppo e di individuare nuovi approcci, soluzioni e opportunità tecnologiche innovative.

Questo ecosistema è stato sviluppato a partire dal 2020 all'interno di un modello integrato di collaborazione industriale, accademica e tecnologica, che consente l'accesso on-demand a competenze esterne altamente specializzate.

I partecipanti comprendono scienziati, ingegneri, ricercatori, imprenditori, startup founder e specialisti verticali, con esperienza in ambiti ad alta intensità tecnologica.

Il valore complessivo di circa 1 milione di innovatori è quindi una stima aggregata delle diverse fonti di accesso alle competenze derivanti dall'unione dei bacini messi a disposizione dai diversi partner internazionali.

6. La strategia di A2A Life Ventures si fonda su **8 leve**. Ecco le leve che definiscono il modello operativo della nuova società: **Corporate Venture Capital (CVC)**: Avviato nel 2020, il programma di **CVC** ha l'obiettivo di investire in tecnologie che possano abilitare la transizione energetica e l'economia circolare, integrando soluzioni innovative già sviluppate internamente al gruppo A2A. Con oltre 70 startup nel portafoglio e investimenti per circa 80 milioni di euro, il CVC è uno dei motori principali di A2A Life Ventures. **Corporate Venture Building (CVB)**: Questa leva si concentra sulla creazione di nuove imprese direttamente all'interno del Gruppo. A differenza di altre iniziative, il CVB non si limita a supportare startup esistenti, ma costruisce imprese da zero, mettendo a disposizione asset industriali, competenze e accesso diretto ai clienti. In questo modo, si riduce il rischio di fallimento e si accelera il percorso verso la fase di **scale-up**. **Innovation Ecosystem**: Una delle leve chiave è la **rete internazionale di partner** che A2A Life Ventures sta costruendo. Startup, università, centri di ricerca e corporate tecnologiche collaborano per co-creare soluzioni innovative. Questa sinergia permette di intercettare i trend emergenti e di sviluppare tecnologie a forte impatto per la transizione ecologica. **Asset Prototyping**: L'area di **prototipazione** si occupa di trasformare le necessità operative delle Business Unit in soluzioni fisiche e funzionali. A2A Life Ventures lavora a stretto contatto con le sue Business Unit per testare nuove soluzioni sul campo, come il progetto **Glass Collection Noise Reduction**, che riduce il rumore durante il ritiro del vetro nei quartieri urbani. **Smart Infrastructures**: Il vertical delle **Smart Infrastructures** si concentra sulla digitalizzazione delle reti. L'obiettivo è rendere le infrastrutture energetiche sempre più intelligenti, sostenibili e resilienti, grazie a tecnologie come l'**analisi predittiva** e l'**automazione**, applicate in particolare alla gestione delle **reti elettriche** e al monitoraggio delle **infrastrutture** urbane. **Energy Transition**: In questo verticale, A2A Life Ventures si dedica alla **produzione e allo storage energetico**. Le soluzioni sviluppate puntano a ottimizzare l'uso delle energie rinnovabili e a migliorare l'efficienza energetica delle infrastrutture, riducendo l'impatto ambientale e favorendo una gestione più sostenibile delle risorse. **Circular Economy**: Il focus su **economia circolare** permette di sviluppare soluzioni per il recupero e il riutilizzo delle risorse, con l'obiettivo di ridurre i rifiuti e promuovere pratiche industriali più sostenibili. Le soluzioni includono tecnologie per il trattamento e la valorizzazione dei rifiuti e il recupero energetico, in linea con gli obiettivi di **decarbonizzazione**. **AI Strategy & Development**: Infine, A2A Life Ventures si distingue anche per l'integrazione dell'**intelligenza artificiale** nelle proprie operazioni. Il vertical **AI Strategy & Development** si occupa di sviluppare soluzioni

intelligenti per ottimizzare i processi aziendali e promuovere la sostenibilità, grazie all'uso di algoritmi predittivi e alla **robotizzazione** dei processi industriali. Roberto Tasca, presidente di A2A L'apertura al mercato: 30 soluzioni entro il 2035 . Posso sapere perché avete prima bocciato il mio Palomultimediale ® e cercato di capiarlo ?

Si confrontino le risposte già fornite nell'Assemblea 2025 alle domande ricevute sul medesimo argomento.

7. Nel 2025, Niulinx ha già introdotto veicoli a guida autonoma sulle strade di Brescia in un progetto pilota con A2A e MOST: veicoli elettrici che raggiungono gli utenti in modo autonomo, permettono loro di guidare fino a destinazione e poi si dirigono da soli verso una stazione di ricarica o il cliente successivo. Strade vere. Traffico reale. Passeggeri reali. Il processo europeo di omologazione per i veicoli a guida autonoma è già in corso. Siete coscienti che e' illegale , quindi impossibile , perché viola le norme giuridiche sulla responsabilità penale personale ? Quanto ci abbiamo investito e chi ha deciso di farlo?

L'Assemblea odierna è di A2A S.p.A. e non della società Niulinx. In ogni caso si precisa che il progetto pilota tra A2A e MOST non ha riguardato Niulinx e che in Italia la disciplina della sperimentazione su strada di guida automatica è disciplinata dal Decreto Ministeriale 28 febbraio 2018, n. 70, recante "Modalità attuative e strumenti operativi della sperimentazione su strada delle soluzioni di Smart Road e di guida connessa e automatica". Come noto dai dati pubblici, l'investimento in Niulinx è pari a 10 milioni di euro ed è stato autorizzato dai competenti organi decisionali. Segnaliamo, peraltro, che il Politecnico di Milano è uno degli enti autorizzati a fare sperimentazione su strada delle soluzioni di Smart Road e di guida connessa e automatica, in conformità al D.M. 70/2018.

8. Quanto viene pagato il rappresentante designato ? chi e' ? come e' stato scelto ?

Come indicato nell'avviso di convocazione dell'Assemblea, Computershare S.p.A. è il soggetto che la Società ha designato, nel rispetto delle procedure aziendali, quale rappresentante ai sensi dell'art. 135-undecies del D.Lgs. n. 58/1998. La commissione relativa all'incarico è pari a 2mila euro.

9. Avete un piano industriale in caso di 3^ GUERRA MONDIALE ?

Il Gruppo A2A predispone e presenta un Piano Strategico che già tiene in considerazione i fattori di rischio più probabili e rilevanti rispetto alle attività presidiate.

10. Ci sono possibili conflitti d'interesse fra i candidati del cda ?

Come richiesto dalla legge, l'eventuale presenza di conflitti d'interesse deve essere valutata nel caso concreto e non in linea teorica. Al riguardo come precisato nella relazione di Corporate Governance, al paragrafo 12 "Interessi degli amministratori" al quale si rinvia, il Consiglio di Amministrazione di A2A ha adottato un Regolamento che definisce in modo organico le linee guida, i criteri interpretativi e applicativi, le raccomandazioni e le regole procedurali per l'individuazione e la gestione degli interessi degli amministratori, così da garantire la trasparenza e la genuinità dei processi decisionali all'interno del Gruppo A2A

11. Avete in programma di istituire una fondazione ? con quali fini ?

Ferme restando le fondazioni già in essere, non abbiamo intenzione di costituirne altre.

12. Quanto si e' speso per attivita' di lobbying? Per cosa ? quando ?

Come indicato dal Codice Etico e dalla Policy Anticorruzione del Gruppo A2A, il Gruppo non eroga contributi di alcun genere, direttamente o indirettamente, a partiti politici, movimenti, comitati e organizzazioni politiche e sindacali, né a loro rappresentanti o candidati, sia in Italia che all'estero, ad esclusione dei contributi dovuti sulla base di specifiche normative.

13. I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale ?

Come già risposto negli ultimi anni, i revisori legali del bilancio non svolgono servizi di consulenza fiscale per A2A. Il dettaglio delle prestazioni extra revisione effettuate dalla società di revisione è indicato a pag. 453 della Relazione sulla Gestione.

14. Esiste un conto del Presidente ? di quale ammontare e' stato ? per cosa viene utilizzato? Che trattamento contabile ha ?

Il Presidente non dispone di un budget di spesa personale. La spesa complessiva della struttura di Presidenza è stata nel 2025 pari a circa 149mila euro, prevalentemente per spese di rappresentanza, spese di viaggio e materiale idoneo allo svolgimento degli incontri rappresentativi come ad esempio foresteria. Tali spese sono contabilizzate a conto economico nelle voci "Costi per materie prime e servizi" e "Altri costi operativi".

15. Avete avuto attacchi ai dati con richiesta di riscatti dagli hacker ?

Non siamo stati oggetto di attacco con richiesta di riscatto.

16. Quanto avete investito in **cybersecurity** ? **CON CHI ? CHI SONO I VS FORNITORI ?**

Come già risposto negli ultimi anni, è buona prassi che dettagli come il dato puntuale degli investimenti in cyber security non sia reso pubblico proprio per motivi di sicurezza. In ogni caso si rassicura che gli investimenti in cyber security sono coerenti con le necessità aziendali e sono gestite da una specifica funzione organizzativa che garantisce il presidio di queste attività. A inizio novembre 2025 è stata creata una specifica funzione organizzativa volta a garantire il presidio su tematiche di compliance cyber e digital.

17. Avete un programma di incentivazione e retribuzione delle idee ?

1. Call for Urban Future:

Nel corso del 2026 le idee finaliste dell'iniziativa call for urban future lanciata a marzo 2025, che ha generato 198 idee prodotte dai colleghi e dalle colleghe del Gruppo, verranno presentate in occasione della convention aziendale. Il programma non solo darà visibilità ai partecipanti all'iniziativa ma li accompagnerà in un percorso di sviluppo e messa a terra delle iniziative da parte del team di Life Ventures.

2. Corporate Venture Builder:

Prosegue il percorso del Corporate Venture Builder, finalizzato alla validazione e allo sviluppo di nuove iniziative imprenditoriali con il potenziale per diventare startup. Quest'anno ci sono 6 iniziative nel portfolio del programma, due delle quali generate tramite

l'iniziativa descritta al punto 1. Ognuna delle iniziative in portfolio vede il coinvolgimento di colleghe e colleghi interni al Gruppo che stanno seguendo un percorso di imprenditorialità nella creazione di nuovi business da zero e nell'accompagnamento a mercato di queste iniziative. Il programma offre formazione, strumenti e risorse per supportare lo sviluppo delle idee e prevede un framework che consente ai partecipanti di dedicare tempo alle attività progettuali.

18. Mi date il dettaglio delle spese di pubblicità per testata giornalistica ?

Nel 2025, circa l'8% del budget destinato all'acquisto di spazi pubblicitari è stato riservato al mezzo stampa e ripartito tra oltre 70 testate giornalistiche in modo coerente con la loro diffusione territoriale.

19. AVETE ADOTTATO la ISO 37001 ed i Sistemi di Gestione Anti-Corruzione ?

Come già risposto negli ultimi anni, il CdA di A2A S.p.A. nel 2019 ha adottato la Policy Anticorruzione del Gruppo A2A (disponibile sul sito internet in lingua italiana e inglese), il cui contenuto è oggetto di formazione dedicata al personale. Tale Policy è oggetto di periodico riesame al fine di assicurarne l'efficacia, l'aderenza al contesto del Gruppo A2A e la costante conformità alle normative di nuova emanazione: l'ultimo aggiornamento è stato approvato dal CdA di A2A del 18 dicembre 2025; quest'ultima revisione si è resa necessaria in particolare a fronte dell'introduzione dei criteri per la rendicontazione previsti in materia di sostenibilità dalla direttiva UE 2022/2464 (CSRD), recepita in Italia col D.lgs. 125/2024. Fermi i presidi già adottati al fine di prevenire il rischio di atti corruttivi, la Società valuterà l'avvio delle attività per ottenimento della certificazione ISO 37001 ("Anti-Bribery Management System").

20. IL PRESIDENTE, i consiglieri d'amministrazione ed i sindaci CREDONO NEL PARADISO ?

Come già risposto negli ultimi anni, tale domanda non è attinente con l'O.d.g. dell'Assemblea odierna.

21. SONO STATE CONTESTATE MULTE INTERNAZIONALI ?

Nel 2025 non sono pervenute multe internazionali.

22. SONO STATE FATTE OPERAZIONI DI PING-PONG SULLE AZIONI PROPRIE CHUSE ENTRO IL 31.12 ? CON QUALI RISULTATI ECONOMICI DOVE SONO ISCRITTI A BILANCIO ?

No, non sono state effettuate operazioni di trading su azioni proprie. Nel corso dell'esercizio sono state acquistate azioni proprie in relazione all'attuazione del piano di azionariato diffuso come riportato a pag. 44 della Relazione sulla Gestione 2025.

23. A chi bisogna rivolgersi per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali, brevetti , marchi e startup ?

Tale domanda non è attinente con l'O.d.g. dell'Assemblea odierna.

24. Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla BANCA D'ALBA ?

Come già risposto negli ultimi anni, preme precisare che A2A S.p.A. è una società di capitali (quotata sul mercato regolamentato Euronext Milan gestito da Borsa Italiana), mentre la BANCA DI CREDITO COOPERATIVO DI ALBA, LANGHE, ROERO E DEL CANAVESE è una società cooperativa, non quotata, con finalità mutualistiche (ossia erogazione di credito ed altri servizi ai propri soci a condizioni più vantaggiose di quelle che gli stessi otterrebbero sul mercato). Pertanto, iniziative di questo tenore, ad oggi, non si ritengono coerenti con la struttura azionaria di A2A S.p.A. ed il suo oggetto sociale.

25. TIR: TASSO INTERNO DI REDDITIVITA' MEDIO e WACC = TASSO INTERESSI PASSIVI MEDIO PONDERATO ?

Nell'anno 2025 l'indice di redditività del capitale investito (ROI) è stato pari al 10%. Il costo del debito lordo, escludendo il bond ibrido, al 31 dicembre 2025 è pari al 2,7%. Considerando i proventi da una efficiente gestione della liquidità il costo del debito si abbassa a 2,3%.

26. AVETE INTENZIONE DI CERTIFICARVI BENEFIT CORPORATION ed ISO 37001?

Come già risposto negli ultimi anni, per quanto riguarda il tema Benefit Corporation confermiamo che non è allo studio. Per quanto riguarda la certificazione ISO 37001, si confronti risposta alla domanda 19.

27. Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet ?

Attualmente non vi è allo studio alcuna ipotesi in questo senso.

28. A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati ?

Come negli anni precedenti, non sono stati utilizzati fondi europei in forma diretta per la formazione nel 2025. È stato invece utilizzato il PNRR (Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza), un programma di investimenti e riforme finanziato dall'Unione Europea attraverso il Next Generation EU che promuove la transizione ecologica e digitale, l'inclusione sociale e la coesione territoriale. Rispetto alle 7 missioni del PNRR, A2A ha avuto accesso alla Missione 4 (Istruzione e Ricerca) Componente 2 (Dalla ricerca all'impresa) collaborando con un Centro di Competenza: con Start 4.0. L'output è consistito nello sviluppo di alcune situazioni di realtà virtuale da utilizzare nella formazione tecnica in presenza al personale operativo, nell'ambito della Technical Academy della BU Smart Infrastructures. Il saving complessivo è stato di oltre 83mila euro.

Nel 2025 è stata inoltre presentata e accolta l'istanza di partecipazione per 21 Società del Gruppo al "Fondo Nuove Competenze. Competenze per le innovazioni", un progetto Europa 27 ovvero un'operazione di importanza strategica del Programma nazionale Giovani, donne e lavoro 2021-2027, cofinanziato dall'Unione europea. Il progetto "A2A L.I.F.E. COMPANY – la Leadership nell'Innovazione attraverso la Formazione d'Eccellenza" coinvolge oltre 6.100 colleghi e colleghe e prevede interventi che si terranno nel 2026; trattandosi di un'iniziativa a partecipazione non obbligatoria, l'impostazione è orientata a valorizzarne le opportunità senza la previsione di specifici target quantitativi di adesione.

29. Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni ?

Ogni valutazione che la Società farà sarà allineata agli obiettivi del Piano Strategico.

30. Il gruppo ha cc in paesi ad alto rischio extra euro ?

Il Gruppo non possiede conti correnti in Paesi ad alto rischio al di fuori dell'Eurozona.

31. Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda ?

No.

32. Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto ?

No.

33. Avete call center all'estero ? se sì dove, con quanti lavoratori, di chi è la proprietà?

No.

34. Siete iscritti a Confindustria ? se sì quanto costa ? avete intenzione di uscirne ?

Il Gruppo A2A aderisce alle associazioni territoriali di Confindustria nelle province in cui sono presenti le proprie attività di natura industriale. L'ammontare delle quote di iscrizione è determinato in coerenza con le regole definite dall'associazione stessa e varia in funzione del numero di dipendenti assunti.

Negli ultimi anni tale valore è aumentato in virtù:

- *dell'incremento del numero dei dipendenti del Gruppo*
- *dell'incremento delle adesioni alle Confindustrie territoriali (ad oggi 18)*
- *dell'allargamento del perimetro delle Società del Gruppo iscritte.*

Per l'anno 2025 il valore delle quote è stato complessivamente pari a circa 650mila euro.

35. Come è variato l'indebitamento e per cosa ?

In relazione alla variazione al 31 dicembre 2025 (-361 milioni di euro) si confronti la tabella seguente:

PFN 31/12/2024	MOL	Variazione CCN*	Imposte e Oneri Finanziari Netti**	Investimenti	Dividendi	Coupon Bond Ibrido***	Delta Perimetro	Acquisto Azioni Proprie A2A SpA	PFN 31/12/2025
-5.835	2.243	311	-518	-1.681	-313	-38	372	-15	-5.474

**Variazione CCN 205 milioni di euro + Variazioni altre attività e passività +161 milioni di euro + Utilizzo dei fondi -55 milioni di euro.*

***Imposte -402 milioni di euro + Oneri Finanziari Netti -116 milioni di euro.*

****Pagamento cedola ibrido -38 milioni di euro.*

36. A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità ?

Il Gruppo ha registrato ricavi da incentivo per un totale di circa 159 milioni di euro così ripartiti:

- *BU Circular Economy:*
 - *Bioenergie (generazione energia elettrica): 94 milioni di euro*
 - *Biometano (CIC): 11 milioni di euro*
- *BU Generazione e Trading (impianti da fonti rinnovabili):*
 - *Tariffa Omnicomprensiva e Ritiro Dedicato: 6 milioni di euro*
 - *Feed in tariff: 15 milioni di euro*
 - *Conto Energia (FV): 32 milioni di euro.*

37. Da chi e' composto l'odv con nome cognome e quanto ci costa ?

L'Organismo di Vigilanza di A2A S.p.A., a composizione collegiale, nominato dal Consiglio di Amministrazione in data 21 dicembre 2023 è composto dall'avv. Iole Savini, Presidente, dall'avv. Romina Guglielmetti, componente esterna, e dalla dott.ssa Daria Cavallari, componente interna e Direttore Internal Audit. Il compenso complessivo annuo è stato definito in 55mila euro, oltre alle spese sostenute per l'espletamento dell'incarico.

38. Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di CI ed o altre? Per cosa e per quanto ?

A2A non ha sponsorizzato il meeting di Rimini. Si precisa comunque che in un'ottica di piena trasparenza, tutte le sponsorizzazioni erogate da A2A e dalle società del Gruppo sono disponibili pubblicamente sui siti di A2A S.p.A. e delle società del Gruppo che hanno sostenuto le iniziative.

39. POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI e dei crediti AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?

Come già risposto negli ultimi anni, il Gruppo A2A non ha finanziato né direttamente né indirettamente politici, partiti o fondazioni politiche, in linea con quanto previsto dal Codice Etico e dalla Policy Anticorruzione adottati dal Gruppo.

40. AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI ?

Premesso che i rifiuti sono classificati, secondo l'origine, in rifiuti urbani e speciali, e secondo le caratteristiche, in rifiuti pericolosi e non pericolosi, il termine "tossico" riferito ai rifiuti non costituisce categoria rilevante ai sensi della normativa vigente, A2A smaltisce i rifiuti, siano essi pericolosi o non pericolosi, rispettando tutte le norme vigenti e, in particolare, acquisendo le autorizzazioni necessarie.

41. QUAL'E' STATO l' investimento nei titoli di stato, GDO, TITOLI STRUTTURATI ?

Non sono stati effettuati investimenti per impiego di liquidità in titoli di stato o altri titoli.

42. Quanto e' costato lo scorso esercizio il servizio titoli ? e chi lo fa ?

Anno 2025: commissioni a favore di Montetitolì circa 255mila euro; quota versata a Borsa Italiana pari a circa 331mila euro.

43. Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni ? delocalizzazioni ?

Sino a tutta la metà del 2026 continueranno ad operare i 3 accordi sottoscritti per le ragioni sociali A2A S.p.A., A2A Services & Real Estate S.p.A. e A2A Energiefuture S.p.A., finalizzati ad accompagnare il personale prossimo al pensionamento.

44. C'è un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo ? come viene contabilizzato ?

Come già risposto negli ultimi anni, A2A non assume tale impegno.

45. Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, RICICLAGGIO, AUTORICICLAGGIO O ALTRI che riguardano la società ? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETÀ ?

Nessuno dei componenti del Consiglio di Amministrazione o dei precedenti Consigli di Gestione e Sorveglianza risulta indagato in Italia in qualità di amministratore di A2A S.p.A., con eccezione di un membro del Consiglio di Amministrazione cessato al 2020, per un procedimento ancora in corso dove è imputato per i reati di cui agli artt. 110 c.p. (concorso) e art. 353 bis c.p. (turbata libertà del procedimento di scelta del contraente). Da tale procedimento non sono scaturite conseguenze processuali ex D.Lgs. 231/01.

46. Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.

Non sono previste indennità di fine mandato per gli amministratori.

47. Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico ?

Nel 2025 si è svolta la gara per l'aggiudicazione dell'accordo quadro che comprende le attività di valutazione degli immobili (perizie mirate su specifiche richieste). L'accordo copre il periodo 1/09/2025 - 31/08/2028 e le società aggiudicatrici sono:

KROLL-REAG; PRELIOS INTEGRA SPA.

48. Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando è stata deliberata e da che organo,

Si confronti risposta alla domanda 49.

49. componente di fringe-benefit associato, con quale broker è stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa ?

Risposta alle domande da 48 a 49:

Esistono quattro polizze D&O stipulate, mediante broker Marsh, con le compagnie delegatarie AIG, Liberty, Swiss Re e Beazley, con massimale complessivo di 80 milioni di euro. Le polizze assicurano le persone fisiche che abbiano ricoperto, ricoprano o ricopriranno l'incarico di membro degli organi di gestione e/o controllo (CdA, Collegio Sindacale, Consiglio di Gestione, Consiglio di Sorveglianza, Comitato per il controllo sulla

gestione), membro dell'Organismo di Vigilanza, Direttore Generale, dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Compliance Officer, Investor Relator, Risk Manager, Responsabile d.lgs. 81/2008, Responsabile privacy d.lgs. 196/2003, dirigenti, quadri o dipendenti con funzioni manageriali, per quanto siano tenuti a pagare, quali civilmente responsabili, per danni patrimoniali involontariamente cagionati a terzi conseguenti ad azioni od omissioni dannose, anche se originate da colpa grave, commesse, tentate o presumibilmente commesse nell'esercizio delle proprie funzioni. L'importo complessivo dei premi è di circa 609mila euro. La stipula della polizza D&O è stata deliberata dall'Assemblea degli Azionisti del 02 dicembre 1996.

50. Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?

Sì, sono state stipulate polizze di responsabilità civile amministratori e società per i rischi relativi all'offerta al pubblico di strumenti finanziari. Le polizze assicurano le persone fisiche e la società emittente, nonché i collocatori in relazione alle manleve ricevute, per danni patrimoniali conseguenti a richieste di risarcimento presentate da terzi per qualsiasi atto illecito connesso all'offerta pubblica di titoli, nello specifico alle emissioni effettuate nell'ambito del programma EMTN.

51. Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?

Le polizze assicurative sono gestite, internamente al Gruppo A2A, dalla Direzione Amministrazione Finanza e Controllo. L'importo complessivo a consuntivo 2025 delle principali coperture a contraenza A2A è di circa 23 milioni di euro.

52. VORREI SAPERE Quale è l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)

La liquidità (dato contabile) del Gruppo A2A a dicembre 2025 era pari a 1.879 milioni di euro. Al 31 dicembre 2025 la liquidità era investita prevalentemente con 12 istituti bancari nella forma tecnica di depositi in c/c e time deposit con un tasso medio attivo pari a 2,3%. I proventi finanziari di competenza dell'anno sono stati pari a 29,2 milioni di euro.

53. VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.

L'aggiornamento del Piano Strategico 2024-2035 prevede di arrivare a circa 3,7 GW di capacità installata da energie rinnovabili (fotovoltaico ed eolico) per un totale di investimenti complessivi pari a 3,7 miliardi di euro. Tale crescita sarà finanziata sia con autofinanziamento sia con l'accesso al credito; il payback sarà differente a seconda delle tipologie di investimento.

54. Vi è stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni ?

Non è stata effettuata retrocessione di investimenti pubblicitari e sponsorizzazioni.

55. Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori ?

Come già risposto negli anni precedenti, nel Gruppo A2A vengono sempre rispettate le normative sul lavoro, incluse quelle sul lavoro minorile e sul contrasto allo sfruttamento dei lavoratori. Il Gruppo A2A si impegna, inoltre, affinché ciò avvenga anche da parte dei propri fornitori, i quali sono tenuti a rispettare i principi espressi nel Codice Etico del Gruppo e pertanto “a garantire l’osservanza delle leggi vigenti, in particolare quelle di natura lavoristica (incluse le norme sul lavoro minorile e sul contrasto allo sfruttamento dei lavoratori) e in materia di salute e sicurezza sul lavoro, rendendosi disponibili a collaborare in caso di verifiche da parte del Gruppo A2A, volte ad accertarne l’osservanza”. Analogo impegno è presente nella Policy sui Diritti Umani, anche con riferimento ai fornitori e ai partner commerciali.

56. E' fatta o e' prevista la certificazione etica SA8000 ENAS ?

Le società A2A S.p.A., Aprica S.p.A., Amsa S.p.A., A2A Calore e Servizi S.r.l. e Linea Green S.p.A. hanno ottenuto la certificazione SA8000 per la Responsabilità Sociale dell'impresa. Lo standard SA8000 risponde all'esigenza di distinguersi nello sviluppo sostenibile, focalizzandosi sulla tutela delle condizioni di lavoro e sull'attenzione alle tematiche sociali, in linea con il Piano Strategico e la People Strategy del Gruppo A2A. Inoltre, in riferimento alle tematiche in trattazione, il Gruppo A2A dispone di vari strumenti che ne garantiscono il presidio: (i) una Policy sui Diritti Umani, aggiornata nel dicembre 2025, che ha l'obiettivo di sostenere e promuovere il rispetto dei diritti inviolabili delle persone, impegnando le Società del Gruppo A2A a garantire, nei confronti di tutti i propri stakeholder, relazioni professionali improntate al rispetto della dignità umana e delle garanzie fondamentali riconosciute dalle leggi nazionali e sovranazionali; (ii) un Codice Etico e una Policy Anticorruzione, anch'essi aggiornati nel dicembre 2025, Modelli di Organizzazione Gestione e Controllo ai sensi del d.lgs. 231/2001, tutti strumenti oggetto di specifici corsi di formazione del personale; (iii) l'adesione al Global Compact, iniziativa delle Nazioni Unite volta ad allineare la strategia e l'attività delle imprese sui principi universali in materia di diritti umani, lavoro, ambiente e contrasto alla corruzione; (iv) il sistema ISO 45001 sulla sicurezza dei lavoratori e il sistema ISO 9001 sulla qualità; (v) la promozione dei medesimi valori e, in generale, della responsabilità sociale d'impresa, nei confronti dei fornitori, già in sede di qualifica (con richiesta di aderire ai principi del Codice Etico del Gruppo A2A, nonché di fornire evidenza di eventuali certificazioni relative alla Social Accountability e di avviare un processo di valutazione per ottenere un rating ESG).

57. Finanziamo l'industria degli armamenti ?

Come già risposto negli ultimi anni, il Gruppo A2A non finanzia l'industria degli armamenti.

58. vorrei conoscere POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.

La Posizione Finanziaria Netta del Gruppo A2A al 31 dicembre 2025 ammonta a -5.474 milioni di euro, in riduzione di +361 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2024. La variazione include 430 milioni di euro derivanti dalla vendita ad Ascopiave di alcuni ATEM relativi alla

distribuzione del gas e l'acquisto di azioni proprie pari a -15 milioni di euro. Per l'anno 2025, il costo medio annuo consuntivo (contabile) del debito lordo è 2,7%.

59. A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa ?

Nel 2025 la Società non ha ricevuto multe o sanzioni da Borsa o Consob.

60. Vi sono state imposte non pagate ? se sì a quanto ammontano? Gli interessi ? le sanzioni ?

Non ci sono imposte dovute e non pagate.

61. vorrei conoscere : VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.

Nel primo trimestre 2026 è stata acquisita la partecipazione in Renewable Adventure Cornate D'Adda S.r.l. (società che svilupperà un impianto fotovoltaico), inoltre sono state costituite nove società di cui otto riferite a società rinnovabili della BU Generazione e Trading e una alla BU Circular Economy.

62. vorrei conoscere ad oggi MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE

Ad esclusione delle azioni proprie, A2A aveva in portafoglio al 31 dicembre 2025 titoli quotati in borsa relativamente solo alla società Acinque S.p.A.. La partecipazione si riferisce al 41,34% del capitale sociale e ammonta nel Bilancio Separato ad un valore pari a circa 190,4 milioni di euro. Al 31 dicembre 2025 la corrispondente quota del patrimonio netto del Gruppo Acinque ammontava a 214 milioni di euro mentre il valore calcolato in base alla quotazione di borsa corrispondeva a 184 milioni di euro (quotazione 2,26 euro per azione).

63. vorrei conoscere da inizio anno ad oggi L'ANDAMENTO DEL FATTURATO per settore.

I "Ricavi Adjusted" del Gruppo A2A nel 2025 hanno raggiunto i 14.014 milioni di euro, in aumento del 9% rispetto al 2024. In seguito alla costituzione della nuova Business Unit Circular Economy, in cui sono confluite le attività del settore Ambientale, del Ciclo Idrico Integrato e del Teleriscaldamento, sono stati coerentemente proformati i valori relativi al 2024. In dettaglio i valori di ricavo per Business Unit sono:

- *Generazione e Trading: 9.009 milioni di euro nel 2025 vs 8.519 milioni di euro nel 2024*
- *Mercato: 7.219 milioni di euro nel 2025 vs 6.670 milioni di euro nel 2024*
- *Circular Economy: 2.271 milioni di euro nel 2025 vs 2.149 milioni di euro nel 2024*
- *Smart Infrastructures: 1.128 milioni di euro nel 2025 vs 852 milioni di euro nel 2024*
- *Corporate: 383 vs 353 milioni di euro nel 2024. Alla somma di tali importi è necessario sottrarre 5.996 milioni di euro di elisioni intercompany (5.686 milioni di euro nel 2024) per determinare l'importo dei ricavi consolidati del Gruppo.*

I dati relativi al fatturato del primo trimestre 2026 saranno pubblicati in occasione della presentazione dei risultati trimestrali.

64. vorrei conoscere ad oggi TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.

Con riferimento all'esercizio 2025, non sono state effettuate operazioni di trading su azioni proprie. Sono stati invece effettuati due mandati di buyback per un esborso totale di 15 milioni di euro per l'acquisto di azioni ai fini di dare attuazione al piano di azionariato diffuso 2025 - 2027 denominato Life Sharing.

65. vorrei conoscere PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA

Al 31 dicembre 2025, A2A S.p.A. detiene 4.147.087 azioni proprie pari allo 0,1324% del capitale sociale.

Data	Numero azioni acquistate (#)	Prezzo medio di acquisto (€)	Corrispettivo (€)	VWAP giornaliero	Variazione %
04/06/2025	366.000	2,2859	836.639,40	2,2905	-0,20%
05/06/2025	362.000	2,3058	834.699,60	2,3023	0,15%
06/06/2025	361.000	2,3301	841.166,10	2,3292	0,04%
09/06/2025	200.000	2,3248	464.960,00	2,3149	0,43%
10/06/2025	200.000	2,3117	462.340,00	2,3086	0,13%
11/06/2025	205.000	2,3219	475.989,50	2,3444	-0,96%
12/06/2025	199.000	2,3535	468.346,50	2,3419	0,50%
13/06/2025	200.000	2,3537	470.740,00	2,3601	-0,27%
16/06/2025	198.000	2,3436	464.032,80	2,3317	0,51%
17/06/2025	600.000	2,2926	1.375.560,00	2,3078	-0,66%
18/06/2025	775.000	2,2833	1.769.557,50	2,2779	0,24%
19/06/2025	651.976	2,2727	1.481.745,86	2,2585	0,63%
24/11/2025	255.000	2,3393	596.521,50	2,3274	0,51%
25/11/2025	255.000	2,3181	591.115,50	2,3262	-0,35%
26/11/2025	295.000	2,3200	684.400,00	2,3416	-0,92%
27/11/2025	192.500	2,3486	452.105,50	2,3663	-0,75%
28/11/2025	191.480	2,3529	450.533,29	2,3572	-0,18%
01/12/2025	190.600	2,3478	447.490,68	2,3387	0,39%
02/12/2025	380.280	2,3327	887.079,16	2,3306	0,09%
03/12/2025	382.936	2,3157	886.764,90	2,3132	0,11%
Totale	6.460.772		14.941.788		

66. vorrei conoscere NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.

Si confronti risposta alla domanda 68.

67. vorrei conoscere in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota ?

Si confronti risposta alla domanda 68.

68. vorrei conoscere IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate , collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non e' pertinente" , denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

Risposta alle domande 66-67-68:

I nominativi dei primi venti azionisti presenti in sala e dei fondi pensione azionisti risulteranno dall'elenco che sarà disponibile al termine dell'Assemblea, come prescritto dalla legge; sarà altresì disponibile l'elenco dei giornalisti presenti in sala.

A2A non ha in essere rapporti di consulenza con giornalisti presenti in sala che seguono l'Assemblea per media nazionali o locali.

69. vorrei conoscere Come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza ? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?

Nel 2025, in totale tutte le Società del Gruppo hanno acquistato spazi pubblicitari per circa 15,9 milioni di euro ripartiti su circa 90 testate giornalistiche, tv, radio, affissione e canali internet. Non ci sono stati investimenti per studi o consulenze a giornali o testate giornalistiche e internet.

70. vorrei conoscere IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI , E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO

Alla data del 17 aprile 2026 il numero di azionisti iscritti nel libro dei soci di A2A S.p.A. è pari a n. 67.472 per un totale Italia pari a n. 65.911, totale estero Unione Europea n. 292 e totale estero extra Unione Europea n. 1.269.

Società: A2A S.p.A.

RIPARTIZIONE AZIONISTI PER CLASSI DI POSSESSO
Azionisti che possiedono almeno uno dei titoli indicati.

CLASSE	DA	A	Azionisti	Az. Ordinarie				Totale
1	1	100	3.334	120.553				120.553
2	101	500	9.884	3.776.535				3.776.535
3	501	1.000	12.420	11.475.829				11.475.829
4	1.001	5.000	26.998	74.537.961				74.537.961
5	5.001	10.000	7.024	54.942.803				54.942.803
6	10.001	50.000	6.043	130.591.142				130.591.142
7	50.001	100.000	713	52.238.133				52.238.133
8	100.001	500.000	687	155.800.379				155.800.379
9	500.001	1.000.000	146	103.876.952				103.876.952
10	1.000.001	99.999.999.999	223	2.545.544.989				2.545.544.989
Totale			67.472	3.132.905.276				3.132.905.276

71. vorrei conoscere SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETA' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?

Non sono state affidate consulenze a membri dei Collegi Sindacali di A2A S.p.A. e delle società controllate. Nel corso dell'esercizio 2025 oltre alle attività di revisione si segnala che sono state svolte, da società appartenenti al network KPMG, altre attività per l'ammontare complessivo di 66mila euro che hanno riguardato principalmente attività di competenza del revisore legale della Società così come previsto dalla normativa vigente; il dettaglio dei costi sostenuti verso Società del network KPMG sono evidenziati a pagina 453 della Relazione sulla Gestione.

72. vorrei conoscere se VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI **FONDAZIONI POLITICHE** (come ad esempio Italiani nel mondo) , FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE ?

Come già risposto negli ultimi anni, il Gruppo A2A non finanzia direttamente o indirettamente sindacati, partiti o movimenti politici, persone che svolgono attività politica. I finanziamenti di questo tipo, sotto qualsiasi forma, sono inoltre vietati dal Codice Etico e dalla Policy Anticorruzione adottati da Gruppo A2A. [Domanda collegata alle domande 12 e 39]

73. vorrei conoscere se VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI ?

Il Gruppo non ha ricevuto tangenti dai fornitori.

74. SE C'E' E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E' ?

Se per retrocessione si intende una politica di rebate, ovvero di retrocessione al committente di quota del valore dei contratti di acquisto ovvero del consuntivato sul periodo da parte del fornitore, questa pratica non è attuata dagli acquisti di Gruppo di A2A.

75. vorrei conoscere se Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare **CINA, Russia e India** ?

Non sono state pagate tangenti.

76. vorrei conoscere se SI E' INCASSATO IN NERO ?

Non sono stati eseguiti incassi in nero.

77. vorrei conoscere se Si e' fatto insider trading ?

Non sono state eseguite pratiche di insider trading.

78. vorrei conoscere se Vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società' fornitrici ? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETA' FORNITRICI ?

Per quanto attiene agli eventuali rapporti in essere con Parti Correlate, questi ultimi sono disciplinati da una apposita Procedura prescritta da CONSOB. Eventuali rapporti sono evidenziati nelle apposite note da pagina 104 a pagina 108 del Bilancio Separato e da pagina 132 a pagina 136 del Bilancio Consolidato.

79. quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie ?

Come già risposto negli ultimi anni, nessun guadagno personale viene ottenuto dagli amministratori delle società in caso di operazioni straordinarie.

80. vorrei conoscere se TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI ?

Nel 2025 le erogazioni liberali del Gruppo ammontano a 2,083 milioni di euro, di cui 270mila euro in regime di Art Bonus. Inoltre, il Consiglio di Amministrazione di A2A S.p.A. ha deliberato di erogare a ciascuna delle Fondazioni del Gruppo A2A (AEM, ASM e LGH) un contributo pari a 1,2 milioni di euro, importo identico per ogni Fondazione. Il versamento del contributo avviene a valle della presentazione al Comitato ESG e Rapporti con i Territori di un programma di attività da parte dei responsabili delle Fondazioni, in cui vengono descritte le principali iniziative in essere e quelle identificate per l'anno in corso. Lo stesso Comitato effettua anche il controllo periodico sulle attività a consuntivo. Infine, vi sono anche contributi ai teatri (1,4 milioni di euro) di cui 1,27 milioni di euro in regime di Art Bonus.

81. vorrei conoscere se CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrali e qual'è stato il loro compenso e come si chiamano ?

A2A e le società del Gruppo A2A non hanno in essere contratti di consulenza con membri della magistratura, né nell'ambito di procedimenti arbitrali hanno individuato membri della magistratura quali arbitri di propria designazione.

82. vorrei conoscere se Vi sono cause in corso con varie antitrust ?

Comocalor S.p.A., consolidata da A2A S.p.A., attende il verdetto del TAR Lazio circa una sanzione dell'AGCM per ca. 286mila euro, notificata nel dicembre 2024 per abuso di posizione dominante (consistente nell'asserita applicazione di prezzi del teleriscaldamento ingiustificatamente elevati nel periodo ottobre 2021-settembre 2022). Tale sanzione è stata pagata con riserva di ripetizione, impugnandola successivamente.

Inoltre, il 16.12.2025 AGCM ha avviato un'istruttoria su A2A E-Mobility Srl, A2A Energia S.p.A. ed A2A S.p.A. per accertare un'ipotesi di abuso di posizione dominante nell'offerta dei servizi di ricarica elettrica tramite infrastrutture in luoghi pubblici o aperti al pubblico. Le società stanno difendendo nel procedimento (che ha termine previsto al 30.06.2027) la correttezza del loro operato.

83. vorrei conoscere se VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.

È in corso una causa penale che riguarda un membro del Consiglio di Amministrazione cessato nel 2020 per i reati di cui agli artt. 110 c.p. (concorso) e 353 bis c.p. (turbata libertà del procedimento di scelta del contraente). Si confronti con la risposta 45.

84. vorrei conoscere se a quanto ammontano i BOND emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE –CIBC-)

Alla data dell'Assemblea:

- *A2A EUROPEAN GREEN BOND 500 milioni di euro 2032 Joint Bookrunner: Goldman Sachs International e Santander (Global Coordinators), BofA Securities, BNP Paribas, Intesa Sanpaolo (Divisione IMI CIB), Mediobanca, Morgan Stanley, JP Morgan e UniCredit;*
- *A2A BLUE BOND (P.P.) 155 milioni di euro 2030 Joint Bookrunner: BofA Securities, Goldman Sachs International, Mediobanca;*
- *A2A EUROPEAN GREEN BOND 500 milioni di euro 2035 Joint Bookrunner: Intesa Sanpaolo (Divisione IMI CIB), Citigroup e Crédit Agricole CIB (Global Coordinators) e BBVA, BofA Securities, BNP Paribas, Goldman Sachs International, Mediobanca, Morgan Stanley, JP Morgan, Santander, Société Générale e UniCredit;*
- *A2A HYBRID GREEN BOND 750 milioni di euro 2035 Joint Bookrunner: BNP Paribas, JP Morgan, UniCredit, Goldman Sachs International (in qualità di Struttratori e Global Coordinator) e Intesa Sanpaolo (Divisione IMI CIB), Citigroup, Crédit Agricole CIB, BBVA, BofA Securities, Mediobanca, Morgan Stanley, Santander e Société Générale;*
- *A2A GREEN BOND 500 milioni di euro 2034 Joint Bookrunner: Citigroup e Crédit Agricole CIB (Global Coordinators) e BBVA, BofA Securities, BNP Paribas, Goldman Sachs International, Intesa Sanpaolo (Divisione IMI CIB), Mediobanca, Santander, Société Générale e UniCredit;*
- *A2A GREEN BOND 650 milioni di euro 2030 Joint Bookrunner: BNP Paribas e Mediobanca (Global Coordinators) e Citigroup, Crédit Agricole CIB, Goldman Sachs International, IMI Intesa Sanpaolo, JP Morgan, Santander e UniCredit;*
- *A2A GREEN BOND 600 milioni di euro 2026 Joint Bookrunner: IMI-Intesa Sanpaolo e Santander (Global Coordinators) e BBVA, BNP Paribas, Crédit Agricole CIB, Goldman Sachs International, Mediobanca e UniCredit;*
- *A2A SUSTAINABILITY-LINKED BOND 500 milioni di euro 2028 Joint Bookrunner: Citigroup e Mediobanca (Global Coordinators) e BBVA, BNP Paribas, Crédit Agricole CIB, IMI-Intesa Sanpaolo, JP Morgan, Santander, Société Générale e UniCredit;*
- *A2A GREEN BOND 500 milioni di euro 2033 Joint Bookrunner: BNP Paribas e Goldman Sachs International (Global Coordinators) e Citi, IMI-Intesa Sanpaolo, JP Morgan, Mediobanca, Santander, Société Générale e Unicredit;*
- *A2A 500 milioni di euro 2032 Sole Bookrunner: Goldman Sachs;*
- *A2A SUSTAINABILITY-LINKED BOND 500 milioni di euro 2031 Joint Bookrunner: JP Morgan e UniCredit (Global Coordinators) e BBVA, BNP Paribas, Citi, IMI-Intesa Sanpaolo, Mediobanca, Santander e Société Générale;*
- *A2A GREEN BOND 400 milioni di euro 2029 Joint Bookrunner: BBVA, BNP Paribas – Green Structuring Advisor, Mediobanca e UniCredit;*
- *A2A 300 milioni di euro 2027 Joint Bookrunner: Citi Group Markets Limited, Goldman Sachs International, Mediobanca – Banca di Credito Finanziario S.p.A., Société Générale e UniCredit Bank AG;*
- *BOND P.P. YEN 2036 valore 76 milioni di euro al 31 dicembre 2025, Private Placement in JPY con scadenza agosto 2036.*

85. vorrei conoscere DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO per ciascun settore .

Il dettaglio dei valori economici per BU è disponibile nel Bilancio Consolidato 2025 a partire da pagina 73.

86. vorrei conoscere

i. A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:

Si confronti risposta alla domanda 89.

87. ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI .

Si confronti risposta alla domanda 89.

88. RISANAMENTO AMBIENTALE

Si confronti risposta alla domanda 89.

89. Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale ?

Risposta alle domande da 86 a 89:

Nel corso del 2025 le spese per acquisizioni ammontano a circa 73 milioni di euro (ricongrueibili principalmente all'acquisizione della partecipazione in Sesto Energia per 28 milioni di euro, di Quote Fondi CVC per 10 milioni di euro, di quote di Novito Acque S.r.l. per +4 milioni di euro, di Integra Impianti per +2 milioni di euro, di quote in società rinnovabili per +5 milioni di euro, e all' adeguamento put acquisizione DueReti +17 milioni di euro e WtE Trezzo +4 milioni di euro), mentre gli incassi da cessione ammontano a circa -445 milioni di euro (ricongrueibili principalmente alla cessione ramo reti gas ad Ascopiave SpA per -430 milioni di euro e alla cessione Ramo Idrico di ASVT S.p.A. per -15 milioni di euro).

Nel corso del 2025 è stato riesaminato l'inquadramento del Gruppo A2A nell'ambito dei settori e attività economiche inclusi nel Climate Delegated Act e valutata l'effettiva contribuzione degli investimenti di Gruppo al raggiungimento degli obiettivi Tassonomici (Regolamento UE 2020/852), che includono anche le spese relative al risanamento ambientale. In continuità con il 2024, sono pertanto state svolte le verifiche necessarie per qualificare le attività economiche come "ammissibili" (potenzialmente ecosostenibili) e "allineate" (effettivamente ecosostenibili) alla Tassonomia, per tutti e sei gli obiettivi ambientali di mitigazione dei cambiamenti climatici, adattamento ai cambiamenti climatici, uso sostenibile e protezione delle acque e delle risorse marine, transizione verso un'economia circolare, prevenzione e alla riduzione dell'inquinamento e protezione e ripristino della biodiversità e degli ecosistemi.

I risultati evidenziano che il 69% dei CAPEX 2025 del Gruppo risultano "ammissibili" alla Tassonomia e il 53% risultano anche "allineati".

Nel corso del 2025, tra i principali investimenti allineati alla Tassonomia UE, citiamo: gli investimenti in energie rinnovabili (impianti fotovoltaici ed eolici) finalizzati ad accelerare la crescita delle fonti rinnovabili del Gruppo, investimenti di sviluppo della rete del teleriscaldamento, interventi di efficientamento della rete idrica, maggiori investimenti relativi

al comparto di efficienza energetica e investimenti volti alla riqualificazione dell'area di piazza Trento.

90. vorrei conoscere

- *I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI ?*
 - *QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS e degli a.d illuminati , rispetto a quello DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ?*
 - *vorrei conoscere RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.*
 - *vorrei conoscere NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO e con quali esiti ? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE*
 - *Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media*
- a) I benefici non monetari sono definiti da una specifica policy di Gruppo che integra quelli previsti dal CCNL con altri benefici, con l'obiettivo di assicurare un'offerta di remunerazione complessiva quanto più possibile competitiva e allineata alle migliori pratiche adottate a livello nazionale e internazionale. Nella Relazione sulla Remunerazione è riportato il dettaglio dei benefit riconosciuti (paragrafo B6).*
- b) Nella Relazione sulla Remunerazione è riportato il dettaglio richiesto nei paragrafi B2, B3 e B4.*
- c) Il rapporto tra costo medio dei dirigenti e costo medio dell'intera popolazione non dirigenziale (quadri, impiegati e operai) è pari a 4,38.*
- d) Nel 2025 l'organico è aumentato da 14.777 dipendenti a 14.959, con una crescita di circa 1%. Al 31 dicembre 2025 l'organico risulta così suddiviso: 207 dirigenti; 1.005 quadri; 6.961 impiegati; 6.786 operai. Nell'anno 2025 nessuna causa risulta essere stata promossa per istigazione al suicidio. Sono state invece notificate n. 3 cause aventi ad oggetto infortuni sul lavoro (di cui 1 conciliata e 2 ancora pendenti) e 2 cause aventi ad oggetto mobbing (1 pendente mentre 1 definita in grado d'appello con esito favorevole per la società rispetto alle domande di mobbing, straining e risarcimento dei danni).*
- e) Nel 2025 hanno concluso il rapporto mediante adesione volontaria al licenziamento 36 lavoratori che matureranno il diritto a pensione successivamente ad un periodo di disoccupazione coperta da indennità Naspi, a cui si aggiunge una integrazione aziendale che consente di raggiungere l'88% della retribuzione mensile percepita al momento del licenziamento per mobilità pre-pensionamento. La loro età media era di 61 anni.*

91. vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte ? da chi e per quale ammontare ?

Come già risposto negli ultimi anni, a libro cespiti non risultano opere d'arte.

92. vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.

Nel corso dell'esercizio 2025, il totale dei costi fissi (incluso il costo del personale) si è attestato a circa 1.856 milioni di euro, in riduzione di oltre 20 milioni di euro rispetto all'anno precedente. La riduzione è riconducibile ai minori costi per mobilità ed incentivo all'esodo, ai minori oneri esterni, in parte compensati dal maggior costo del personale (sia per maggiori FTE che per maggiori costi unitari).

93. vorrei conoscere. VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO ?

La Relazione finanziaria annuale consolidata al 31 dicembre 2025 include i dati della capogruppo A2A S.p.A. e quelli delle società controllate sulle quali A2A S.p.A. esercita direttamente o indirettamente il controllo. Sono altresì consolidate, con il metodo del Patrimonio netto, le società sulle quali la Capogruppo esercita il controllo congiuntamente con altri soci (joint ventures) e quelle sulle quali esercita un'influenza notevole. Riferimenti normativi: art. 2359 Codice Civile integrato da applicazione di IFRS10 e IFRS11. L'elenco delle Società è contenuto negli allegati all'interno del fascicolo del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2025.

94. vorrei conoscere. CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.

Il fabbisogno del Gruppo per l'anno 2025 è stato coperto con approvvigionamenti pluriennali, annuali, infra-annuali e con lo stoccaggio.

Tale gestione ha permesso alla Società di disporre di prezzi allineati alle condizioni di mercato. I contratti di approvvigionamento vengono definiti diversificando gli acquisti, i fornitori e le condizioni contrattuali, tra cui anche il punto di consegna e le formule di indicizzazione del prezzo.

Il Gruppo si approvvigiona da una pluralità di soggetti grossisti accreditati. Durante l'anno 2025 i fornitori dai quali sono stati acquistati maggiori volumi sono stati circa una ventina, tra i quali i più importanti operatori industriali e produttori presenti sul mercato italiano ed i trader internazionali di commodity.

Il prezzo medio di acquisto risulta informazione commerciale sensibile e riservata.

95. vorrei conoscere se sono consulenti ed a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr.Bragiotti, Erede, Trevisan e Berger ?

Nel corso del 2025 lo studio Bonelli Erede ha svolto attività di assistenza e consulenza legale in esecuzione di incarichi assegnati nel rispetto delle procedure aziendali; nel 2025 sono state pagate prestazioni per circa 120mila euro.

96. vorrei conoscere. A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo ?

Gli investimenti realizzati dal Gruppo A2A nel corso dell'esercizio 2025 in ricerca e sviluppo si concentrano al 100% sul territorio italiano.

97. VORREI CONOSCERE I COSTI per le ASSEMBLEE e per cosa ?

Il costo sostenuto per l'Assemblea del 29 aprile 2025 è ammontato a circa 102mila euro.

98. VORREI CONOSCERE I COSTI per VALORI BOLLATI

Il costo per bolli per l'esercizio 2025 ammonta complessivamente a 7mila euro.

99. Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.

Premesso che i rifiuti sono classificati, secondo l'origine, in rifiuti urbani e speciali, e secondo le caratteristiche, in rifiuti pericolosi e non pericolosi, il termine "tossico" riferito ai rifiuti non costituisce categoria rilevante ai sensi della normativa vigente, la gestione dei rifiuti è svolta nel pieno rispetto dei sistemi di tracciabilità previsti dalla normativa: in ambito nazionale dal Testo Unico Ambientale (D.Lgs. 152/2006) e dal D.M. 4 aprile 2023, n. 59 (RENTRI); per le spedizioni transfrontaliere dal Regolamento (CE) n. 1013/2006 e dal Regolamento (UE) n. 2024/1157. In particolare:

- i produttori di rifiuti, sia pericolosi che non pericolosi, sono tenuti alla compilazione del registro di carico e scarico ai sensi dell'art. 190 del D.Lgs. 152/2006*
- ogni movimentazione di rifiuti è accompagnata dal Formulario di Identificazione dei Rifiuti (FIR), ai sensi dell'art. 193 del D.Lgs. 152/2006 e del D.M. 59/2023 (RENTRI), in formato cartaceo o digitale a seconda della tipologia del produttore*
- per le spedizioni verso l'estero, i rifiuti sono accompagnati dal Modulo 1B, emesso dall'autorità competente regionale, oppure dall'Annex 7 per i rifiuti soggetti ai soli obblighi generali di informazione.*

Le copie dei documenti di trasporto sono sottoscritte con firma digitale o olografa, in funzione della tipologia del documento, e condivise e/o trasmesse a tutti i soggetti coinvolti nelle diverse fasi della gestione del rifiuto.

Con cadenza annuale, tutti i soggetti italiani che operano nel ciclo dei rifiuti sono tenuti a presentare la dichiarazione MUD, nella quale vengono riportate le quantità di rifiuti prodotti, trasportati, gestiti e/o intermediati nell'anno precedente, disaggregate per produttore e per tipologia e codice rifiuto (EER).

100. QUALI auto hanno il Presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione ?

Nella Relazione sulla Remunerazione (Tabella 1/a colonna 4 e Tabella 1/d colonna 4), sono indicati i valori di fringe benefit secondo il criterio di imponibilità fiscale.

101. Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi ?

Si confronti risposta alla domanda 102.

102. se le risposte sono " Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno " denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

Risposta alle domande da 101 a 102:

Come già risposto negli ultimi anni, A2A non possiede aerei o elicotteri aziendali. L'uso di aerei o elicotteri a noleggio può avvenire in limitate situazioni particolari richieste da specifiche attività tecniche e operative.

103. A quanto ammontano i crediti in sofferenza ?

Al 31 dicembre 2025, il "Fondo rischi su crediti", calcolato in ottemperanza al principio IFRS 9, è pari a 272 milioni di euro (276 milioni di euro al 31 dicembre 2024) e presenta un decremento di 4 milioni di euro. Tale fondo rappresenta la rischiosità prudenzialmente stimata del portafoglio crediti in capo al Gruppo. La situazione attuale richiede un continuo e costante monitoraggio sul tema da parte degli uffici preposti.

104. CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO ?

Come già risposto negli ultimi anni, non sono stati versati contributi a sindacati o sindacalisti.

105. C'e' e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti % ?

Il Gruppo effettua su base occasionale cessioni di crediti pro-soluto.

Nel corso del 2025 sono stati ceduti:

- *14.733.797,00 € (corrispettivo di cessione 12.745.992,93 €) di crediti derivanti da Superbonus/Ecobonus, tutte effettuate dal Gruppo Acinque*
- *321.630.481,38 € (corrispettivo di cessione 320.889.167,37 €) di crediti derivanti da operazioni di factoring pro soluto, incluso il Gruppo Acinque (7.520.863,33 € con corrispettivo di cessione 7.491.294,97 €).*

Nel 2025 A2A Energia ha proseguito il programma di cartolarizzazione iniziato nel 2024 su crediti retail B2C. Nell'ambito del programma sono stati ceduti crediti per 653.416.130,58 € (corrispettivo di cessione 647.625.969,13 €) nel corso del 2025.

106. C'e' il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta e' :

- "Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all'assemblea degli azionisti." Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo , la denuncio al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.*

La commissione relativa all'incarico di Rappresentante Designato è pari a 2mila euro.

107. A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici ?

Come già risposto negli ultimi anni, non vi sono investimenti mobiliari.

108. Quanto e' l'indebitamento INPS e con l'AGENZIA DELLE ENTRATE?

Il debito verso l'INPS al 31 dicembre 2025 per 59 milioni di euro si riferisce al debito per i contributi obbligatori relativi alle retribuzioni erogate nel mese di dicembre 2025. I debiti verso l'erario per accise, ritenute e IVA sono pari a 125 milioni di euro. I debiti verso l'Agenzia delle Entrate al 31 dicembre 2025 risultano complessivamente pari a 37 milioni di euro e

sono relativi al saldo tra le imposte di competenza dell'esercizio 2025 e gli acconti versati nel corso dell'esercizio stesso in ottemperanza agli obblighi esistenti con riferimento all'Ires, e all'Irap. I dettagli sono presenti a pagina 114 e 116 del Bilancio Consolidato.

109. Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote ?

Il consolidato fiscale consiste nella definizione di un reddito imponibile Ires scaturente dalla somma algebrica dei singoli redditi trasferiti dalle consolidate alla consolidante A2A. Per l'anno 2025 il consolidato nazionale Ires ha interessato complessivamente 60 società, compresa A2A S.p.A. quale consolidante. Il reddito imponibile stimato per il consolidato 2025 ammonta a circa 861 milioni di euro. L'aliquota di imposta applicabile al consolidato fiscale è unica ed è pari al 24%. Le "60 società compresa A2A" scontano (i) l'ingresso di 10 società in perimetro, (ii) la liquidazione nel 2025 di 1 società che era in consolidato, e (iii) la fusione nel 2025 di 3 società che erano in consolidato.

110. Quanto è il margine di contribuzione dello scorso esercizio ?

Il margine di contribuzione adjusted (al netto di 49 milioni di euro di special items) del Gruppo A2A dell'esercizio 2025 è stato pari a 4.099 milioni di euro.

111. in relazione agli uffici amministrativi interni della società (che dovrebbero essere quelli che forniscono la documentazione ed il supporto tanto agli organi di amministrazione e controllo della società (in primis Collegio Sindacale o OdC 231/2001) quanto alla società di revisione ed eventualmente a Consob e/o altre Authorities, vorrei sapere:

- *in quali settori / sezioni sia strutturato (ad esempio, per ufficio fatture attive: clienti corporate / clienti privati, per ufficio fatture passive: fornitori utenze gas luce telefono / fornitori automezzi / fornitori immobili / fornitori professionisti, ufficio contabilità analitica / controlling, ecc, ufficio controlli interni, ufficio del personale, ufficio incassi e/o pagamenti, ufficio antiriciclaggio, ufficio affari societari, ufficio relazioni con investitori istituzionali, ufficio relazioni con piccoli azionisti, ecc.)*
- *quanto personale è normalmente impiegato in ogni settore / sezione;*
- *quale sia la tempistica normale per le registrazioni contabili*
- *come siano strutturati (c'è un capoufficio / un team leader / un referente per ogni singolo settore / singola sezione?);*
- *a chi riportano i singoli settori / le singole sezioni (al CEO, al CFO, al Presidente, ecc.?).*

Si confronti risposta alla domanda 112.

112. ed in altre parole ... possiamo stare tranquilli:

- *che le registrazioni contabili avvengano tempestivamente e nel modo corretto?*
- *che vengano tempestivamente pagate le fatture giuste e che vengano monitorati gli incassi delle fatture che emettiamo?*

- che siamo in grado di supportare adeguatamente la società di revisione per i controlli di Legge?

Risposta alle domande da 111 a 112:

Nell'ambito dell'assetto organizzativo del Gruppo A2A sono presenti strutture organizzative dedicate alle attività citate. Esse sono distribuite all'interno delle diverse Direzioni aziendali e hanno un Responsabile che coordina e monitora le attività della struttura. Hanno inoltre uno staffing che viene annualmente rivalutato in funzione dei volumi di attività gestiti.

I livelli di servizio sono monitorati trimestralmente e condivisi con le società di business che ricevono i servizi.

Inoltre, il sistema di controlli interni del Gruppo prevede:

- *identificazione di rischi sulle attività sensibili e relativi controlli documentati*
- *strutture di compliance per i controlli di secondo livello*
- *struttura di Internal Audit per i controlli di terzo livello*
- *tracciabilità di ruoli e responsabilità*
- *flussi informativi verso gli organi di controllo.*

113. in caso di pagamenti erronei, ad esempio per duplicazione dei pagamenti, come viene gestita la procedura di recupero?

Il processo risulta presidiato da:

- *una separazione funzionale nel rispetto della SoD (Segregation of Duties) delle attività di gestione delle anagrafiche fornitori, registrazione delle fatture passive, gestione degli IBAN e generazione dei flussi di pagamento*
- *work flow autorizzativo che prevede la firma delle disposizioni di pagamento da parte di almeno un procuratore appartenente a struttura organizzativa differente da chi lo richiede e da chi lo contabilizza*
- *controllo preventivo dei pagamenti da struttura diversa da chi li processa, svolto puntualmente su ogni pagamento, prima dell'invio della richiesta di pagamento alla struttura preposta*
- *controllo detective mensile per la verifica dei pagamenti eseguiti*
- *controllo puntuale sugli anticipi erogati*
- *controlli specifici sulla gestione dei campi delle anagrafiche fornitori, ivi compreso il campo relativo agli IBAN. In particolare, con riferimento al campo delle coordinate bancarie, a rafforzamento del presidio antifrode, è stato implementato nel mese di novembre 2025 il tool Trustpair che prevede controlli automatici sulle coordinate bancarie (IBAN) dei fornitori sia in fase di registrazione a sistema del dato in anagrafica che nel momento di creazione della proposta di pagamento.*

In presenza di pagamenti errati, a valle dei controlli sopra esposti, si procede come segue:

- *se il bonifico non è ancora stato accreditato sul cc del beneficiario – viene richiesto alla banca la revoca/annullamento dello stesso. La revoca/annullamento del bonifico è possibile solo prima dell'esecuzione definitiva da parte della banca pagante*
- *se il bonifico è stato accreditato sul cc del beneficiario – viene richiesto alla banca il richiamo del bonifico, la procedura (recall del bonifico) può essere perfezionata solo con l'approvazione del beneficiario.*

La richiesta di revoca/annullamento di bonifici e la procedura di recall sono seguite da Treasury.

Tutte le eccezioni rilevate sono gestite in relazione alla tipologia di fornitore (es. fornitore ricorrente, non ricorrente). Le azioni sono quindi diversificate in relazione al soggetto e prevedono il coinvolgimento di figure diverse in relazione al grado di criticità, sino al coinvolgimento della funzione legale.

114. in caso di mancati incassi, come viene gestita la procedura di recupero crediti?

Il Gruppo attua una procedura strutturata di recupero crediti articolata in tre fasi: il sollecito del cliente, l'eventuale minaccia di sospensione/interruzione dell'erogazione del servizio se previsto da normativa di settore e, in caso di mancato incasso a fronte di tali due azioni, il recupero del credito anche attraverso il supporto di società di recupero stragiudiziale specializzate; a valle di tale lavorazione, se permane la situazione di debenza, viene valutata l'opportunità di avviare azioni legali ed esecutive (ricorso per decreto ingiuntivo, precetto e pignoramento).

115. Il collegio sindacale ha rispettato l'art.149 comma 2 del Tuf ?

Si conferma che i componenti del Collegio Sindacale hanno rispettato l'art.149 comma 2 del TUF.

116. La società dispone, direttamente o tramite soggetti terzi incaricati, di strumenti o analisi periodiche relativi alla composizione della base azionaria, anche in forma aggregata (ad esempio per scaglioni di partecipazione o per tipologia di investitore) ?

A2A, con cadenza semestrale, svolge un'analisi della composizione del proprio azionariato tramite una società terza incaricata, avvalendosi in particolare delle informazioni contenute nel libro Soci messo a disposizione dalla società Computershare. La composizione per classi di possesso azionario, tratta dal libro Soci, è resa disponibile al pubblico sul sito societario all'indirizzo <https://www.gruppoa2a.it/it/investitori/azionariato>.

117. Tali informazioni siano messe a disposizione del Consiglio di Amministrazione o dei suoi comitati nell'ambito delle attività di monitoraggio della struttura dell'azionariato e delle relazioni con gli investitori ?

La composizione dell'azionariato è resa disponibile al pubblico sul sito societario all'indirizzo <https://www.gruppoa2a.it/it/investitori/azionariato>, al comitato ESG e Rapporti con i Territori che ne dà comunicazione al Consiglio di Amministrazione nell'ambito dell'informativa sulle attività svolte.

118. Quali siano le fonti tecniche attraverso cui tali informazioni sono rese disponibili alla Società (ad esempio infrastrutture di gestione accentrata degli strumenti finanziari, intermediari partecipanti al sistema, soggetti incaricati della gestione delle corporate action o altri operatori di mercato) ?

In virtù della normativa europea e italiana vigente, le informazioni relative agli strumenti finanziari dematerializzati sono fornite mediante diversi sistemi e sono rese disponibili attraverso piattaforme informatiche, CSD (quali Euronext Milan, Monte Titoli) e comunicazioni informatiche. In particolare, i flussi informativi tra gli operatori dei sistemi sono scambiati e forniti attraverso reti telematiche o collegamenti informatici che consentono la trasmissione secondo definiti protocolli standard.

119. Nell'ambito delle registrazioni operative connesse alla gestione degli strumenti finanziari della Società, sia **tecnicamente possibile ricostruire la composizione dell'azionariato a una determinata data storica**, almeno a livello di intermediari partecipanti al sistema accentrato ?

La ricostruzione ad una determinata data storica è possibile con riferimento a specifici eventi (es. Assemblea, dividendo, corporate actions, ecc.) nei limiti delle informazioni messe a disposizione dagli intermediari finanziari partecipanti al sistema di gestione accentrata (Euronext Milan, Monte Titoli).

120. Tale ricostruzione tecnica puo' risultare utile o necessaria in contesti previsti dalla normativa o dalla prassi di mercato, quali ad esempio: operazioni di **corporate action** ; individuazione dei soggetti legittimati alla partecipazione assembleare in base alla **record date** ; esercizio del **diritto di recesso** ; verifiche connesse a **OPA** o ad altre operazioni sul capitale ?

La raccolta e analisi delle informazioni contenute nelle comunicazioni emesse dagli intermediari consente di avere le informazioni in merito a coloro che possono esercitare un diritto (amministrativo o patrimoniale), nonché verificare la correttezza dell'operazione e avere garanzia del corretto svolgimento della stessa. Ad esempio, in caso di record date, la società emittente ha l'elenco dei soggetti legittimati alla partecipazione e al voto all'assemblea dei soci ovvero in caso di record date dividendo, è individuato il soggetto che alla data di riferimento (record date dividendo), ha il diritto di ricevere la quota di spettanza del dividendo deliberato dall'Assemblea.

121. La disponibilità di tali informazioni sulla base azionaria rientra nell'ambito dei **presidi di governance e di controllo interno** della Società, anche ai fini della corretta gestione delle relazioni con gli azionisti e della trasparenza informativa verso il mercato ?

La Società ritiene che la conoscenza della composizione e dell'evoluzione della base azionaria costituisca un elemento rilevante per favorire la trasparenza nei confronti del mercato e degli azionisti.

122. La Società ritiene che la disponibilità di tali informazioni sulla base azionaria possa contribuire a rafforzare la **trasparenza dell'informativa agli azionisti**, anche mediante la comunicazione di dati aggregati sulla struttura dell'azionariato ?

Come sopra rappresentato, la trasparenza informativa sugli assetti proprietari come definita dal TUF e dal Regolamento Emittenti CONSOB e in generale dalla normativa vigente, stabilisce quali siano le informazioni che gli azionisti rilevanti e l'emittente devono fornire al fine di garantire trasparenza informativa all'Autorità di Vigilanza, ai soci e, più, in generale al mercato.

123. La Società, direttamente o tramite soggetti terzi incaricati, dispone di informazioni aggregate o analisi relative ai **prezzi medi di acquisto o ai periodi di ingresso degli investitori nel capitale**, utilizzate nell'ambito delle attività di investor relations o di analisi della struttura dell'azionariato ?

A2A, con cadenza semestrale, svolge un'analisi della composizione del proprio azionariato tramite una società terza incaricata, avvalendosi in particolare delle informazioni contenute nel libro Soci messo a disposizione dalla società Computershare. Tale analisi può essere integrata con le informazioni ottenute durante gli incontri effettuati durante le attività di Investor Relations.

124. Nei casi previsti dalla normativa o nell'ambito di procedimenti giudiziari o regolamentari, sia **tecnicamente possibile ricostruire le operazioni di acquisto relative a specifiche posizioni titoli** attraverso le registrazioni degli intermediari partecipanti al sistema di gestione accentrata degli strumenti finanziari nei limiti consentiti dalla normativa applicabili ?

Si rimanda a quanto segnalato per le risposte precedenti.

Si rammenta inoltre che le informazioni fornite dagli intermediari e raccolte dalle società emittenti nell'ambito delle corporate action, devono essere trattate ai sensi della normativa vigente in materia di privacy e nell'ambito di specifiche indagini sono rilasciate alle autorità di riferimento.

Azionista Percesepe

CONSUNTIVO

Il consuntivo 25 mostra un EBITDA in calo del 4% rispetto all'anno precedente e un utile in diminuzione del 16%, una maggiore esposizione ai finanziamenti nelle reti elettriche che ha generato benefici immediati e spese di adeguamento e sviluppo differite, un minor introito del 10% delle vendite gas, un maggior indebitamento complessivo a lungo termine e un rendimento del titolo che è passato dal 4,4% del 24 al 4% del 25.

Confrontando poi la nostra Società con quelle del settore, emerge che tra Enel, Hera, Acea, Ascopiave, Iren, Snam, Italgas, ERG è quella che ha il dividend yield al settimo posto tra i più bassi del settore.

Unico dato positivo è il rapporto NTF/EBITDA che è passato da 2,5 a 2,4.

Qual è il valore degli investimenti necessari per “sistemare” e ampliare la rete Milano e quali sono i tempi ipotizzati per il recupero degli investimenti?

Nell'ultimo aggiornamento del Piano Strategico 2024-2035 sono stati previsti 4,9 miliardi di euro di investimenti organici nelle reti elettriche, finalizzati al potenziamento ed efficientamento delle reti di distribuzione. Di questi, il 70% circa fa riferimento a Milano e hinterland. Il ritorno è in linea con i WACC approvati dall'Autorità per il triennio 2025-2027.

Indicazione del payout sostenibile nel medio periodo che potrebbe comportare una revisione del dividendo.

A2A ha definito una politica di remunerazione degli azionisti fondata sulla crescita del dividendo per azione, pari ad almeno il 4% annuo nel periodo 2024-2035, e non sul payout.

Per completezza informativa, si precisa che tale politica di dividendo implica, sulla base delle attese di utile netto nel medesimo arco temporale, un payout compreso tra il 45% e il 55%. Tale livello di payout è considerato sostenibile alla luce del significativo piano di investimenti previsto nel periodo di riferimento.

Quali saranno gli effetti prevedibili sul fatturato del decreto energia?

Il DL Bollette non avrà effetti sul fatturato 2026 in quanto le misure, a parte l'incremento dell'aliquota IRAP, produrranno effetti a partire dal 1 gennaio 2027.

La legge è stata approvata con il testo originale del Decreto legge di febbraio scorso.

Ad oggi per via della volatilità di mercato causata dalla guerra in Iran non è possibile fare delle stime molto precise, infatti, rispetto alle stime sul 2027 che il Governo aveva ipotizzato, il mercato ha praticamente compensato tutte le potenziali riduzioni.

La relazione tecnica prodotta dal MASE ipotizzava una riduzione sul PUN di circa 20-30€/MWh, dove il principale impatto derivava dalla compensazione dell'onere CO₂ in fase di offerta da parte degli impianti sul mercato.

Siamo ancora in attesa dell'eventuale approvazione da parte dell'UE e delle Delibere attuative da parte di ARERA e solo a valle dei DCO e successive Deliberazioni sarà possibile effettuare una stima più precisa.

Quale è il risultato economico della partecipazione alle olimpiadi invernali? La campagna pubblicitaria non ci è sembrata graficamente al livello di quelli precedenti.

La sponsorizzazione delle Olimpiadi Invernali Milano Cortina 2026 è stata valutata da un ente terzo sulla base dei benefit previsti da contratto. Il monitoraggio della visibilità effettiva è stato attivato e verificato costantemente. Il ROI finale sarà calcolato al termine del diritto di utilizzo del composit logo (31.12.2026) così come previsto dal contratto.

Cosa significa l'ingresso di BlackRock nell'azionariato della società?

L'investitore BlackRock è presente, attraverso i propri fondi, con approccio attivo almeno dal 2022, riflettendo l'apprezzamento per le strategie e per i risultati conseguiti da A2A.

Infine si può ipotizzare in caso di necessità l'uso del carbone a Lamarmora e la sua prosecuzione a Monfalcone? Quali i tempi di approntamento a Lamarmora?

No, il Gruppo A2A ha già completato il phase out delle centrali a carbone, in linea con quanto previsto nel Piano Strategico.

REMUNERAZIONE DIRIGENTI: ripetiamo, ancora una volta, la ferma convinzione che gli importi erogati o erogabili a breve non sono coerenti con l'attuale fase congiunturale, socioeconomica e geopolitica.

Abbiamo confrontato i compensi totali di AD e Presidenti di alcune aziende del settore e nello specifico con Acea, Hera, Iren, Alperia, Dolomiti Energia e Agsm-Aim e i risultati espressi in % sono i seguenti:

AD : A2a 100, Acea 80, Hera 80, Iren 45, Alperia 30, Dolomiti 26, Agsm-Aim 24

Presidenti : Hera 100, Iren 66, A2a 40, Alperia 16, Agsm 12, Dolomiti 10. Bisogna notare che i Presidenti di Hera e Iren sono esecutivi.

Non è forse il caso di introdurre un limite massimo al di là di quello ottenuto nei kpi alle somme complessivamente erogate?

Alcuni di noi forse un po' malignamente hanno osservato che i problemi del settore e le soluzioni possibili sono le stesse per tutte le società nominate e il mercato e la politica del governo nel settore sono parimenti uguali.

Riteniamo che il gruppo di aziende menzionate (con le eccezioni di Acea, Iren e Hera) non si presti ad un confronto con il Gruppo A2A che, per governance, deleghe degli amministratori e dimensioni organizzative, non è comparabile.

Ci teniamo a sottolineare che, nonostante la forte crescita registrata dal Gruppo nel periodo 2020-2025 (EBITDA +88% e CAPEX +105%) e l'incremento, nello stesso periodo, della retribuzione globale annua media dei dipendenti (+24%), la componente fissa della remunerazione dell'AD/DG è finora rimasta invariata, mentre la componente variabile di breve termine si è ridotta in occasione dell'introduzione dell'LTI.

Si segnala infine che nel 2025 abbiamo condotto due benchmark su un panel di società comparabili che ha evidenziato che il livello della "total compensation" dell'AD/DG risultava posizionato nella fascia bassa del mercato in termini assoluti (tra primo decile e primo quartile). Inoltre, le analisi di benchmark evidenziano come la remunerazione complessiva dell'AD/DG sia

creciuta in misura inferiore rispetto a quella dei principali peers operanti nel settore Energy (crescita media nell'ultimo decennio pari a circa il 40% della total remuneration), rispetto ai quali si confermava un posizionamento inferiore al primo quartile.

Durante la discussione sulla RTL avevamo osservato, nel 2023, che non era noto l'organigramma aziendale per cui ci era difficile capire l'organizzazione esistente per livelli di responsabilità, compiti e mansioni. Chiediamo quindi di conoscere l'organizzazione aziendale.

Il Gruppo A2A è organizzato con Business Unit, che coordinano le Società di Business del Gruppo, e Strutture di Corporate.

Le Business Unit, con i relativi responsabili, sono:

- *Circular Economy, Fulvio Roncari*
- *Generazione e Trading, Lorenzo Spadoni*
- *Mercato, Andrea Cavallini*
- *Smart Infrastructures, Francesco Gerli*

Di seguito le Strutture di Corporate e i relativi responsabili:

- *Affari Legali e Compliance, Lucia Monti*
- *Amministrazione, Finanza e Controllo, Luca Moroni*
- *Communication, Sustainability and Regional Affairs, Carlotta Ventura*
- *Digital Technology & Innovation, Vahe Ter Nikogosyan*
- *Group Security and Cyber Defence, Alessandro Manfredini*
- *Internal Audit, Daria Cavallari*
- *People and Transformation, Mauro Ghilardi*
- *Public Affairs, Filippo Bonaccorsi*
- *Segreteria Societaria, Maria Angela Nardone*
- *Social Affairs, Heritage & Philanthropy, Simona Giorgetti*
- *Strategy and Growth, Lorenzo Giussani.*

CONSULENZE: Quali, quante e su quali argomenti il Management si avvale di consulenti? Quale ne è il peso economico?

I principali settori in cui il Management si è avvalso di servizi di consulenza sono: tecnico-operativo, legale, organizzativo, strategico e comunicativo.

Nel 2025 l'ammontare dei servizi di consulenza prestati al Gruppo è stato di circa 24,3 milioni di euro.

CONCESSIONI IDRO: quali sono le ultime notizie e quali le aspettative?

Non ci sono al momento ulteriori novità rispetto a quanto riportato nell'Assemblea del 2025. Si attendono sviluppi della normativa.

Infatti, le due uniche procedure di riassegnazione bandite da Regione Lombardia (una delle quali interessa una concessione di Linea Green Spa, società del Gruppo A2A) sono tuttora in

corso di svolgimento, e non sono state bandite altre gare. Per converso, l'ipotesi di riassegnare le concessioni ai concessionari uscenti a fronte di rilevanti piani di investimento sugli impianti e sul territorio attende ancora l'auspicio via libera da parte del nostro Parlamento con il benessere della Commissione Europea.

ARERA: come evolvono, se evolvono, le due questioni aperte con l'ente?

In particolare, si vorrebbe conoscere se siano già state formulate osservazioni conclusive dall'Autorità e quale sia la valutazione del Consiglio di Amministrazione in merito a eventuali passività potenziali o accantonamenti a fondo rischi necessari a coprire possibili sanzioni o prescrizioni pecuniarie.

Con riferimento alla Delibera ARERA 302/2025/R/eel, che ha approvato il Rapporto sugli esiti del mercato elettrico del giorno prima nel biennio 2023-2024, dopo l'impugnazione del provvedimento al Tar Lombardia in data 7 agosto 2025, abbiamo depositato cosiddetti Motivi Aggiunti al TAR Lombardia in data 20 aprile 2026 con riferimento all'art. 6.1. del DL 21/2026 (cd. DL Bollette).

Con riferimento alla DSAI 14/2025/S/eel, che ha avviato un procedimento sanzionatorio specifico nei confronti di A2A S.p.A. per presunta violazione dell'art. 5 del REMIT, dopo l'impugnazione del provvedimento al Tar Lombardia in data 23 ottobre 2025, abbiamo ricevuto la Comunicazione delle Risultanze Istruttorie (CRI) dagli Uffici in data 12 marzo 2026. Coerentemente con quanto sopra, abbiamo depositato cosiddetti Motivi Aggiunti al TAR Lombardia in data 20 aprile 2026 con riferimento sia alla CRI ricevuta che all'art. 6.1. del DL 21/2026 (DL Bollette). Quanto alla replica alla CRI, una memoria tecnico-economica sarà trasmessa all'ARERA entro il 26 aprile.

Nessun accantonamento è stato postato a fondo rischi: nel caso, infatti, della Delibera ARERA 302/2025/R/eel non sono stati avviati al momento procedimenti sanzionatori nei confronti di A2A S.p.A. mentre nel caso della DSAI 14/2025/S/eel il procedimento è ancora in corso e i prossimi passi prevedono l'audizione finale davanti al Collegio con delibera di chiusura attesa, al netto di proroghe, entro il prossimo 31 luglio 2026.

LEASING: per quali attività e classi merceologiche la società vi ricorre e per quali importi suddivisi per categorie? A quanto ammonta l'effetto sulla gestione degli investimenti?

Il Gruppo ha in essere leasing di natura operativa, afferenti principalmente al noleggio di attrezzature e automezzi, nonché all'affitto di immobili e terreni. Il dettaglio per categoria è presentato a pagina 80 del documento "Bilancio consolidato". Gli incrementi legati a nuovi contratti o modifiche dei contratti esistenti sono stati pari a 101 milioni di euro, che non hanno avuto impatto sulla gestione degli investimenti. Non risultano in essere contratti di leasing di natura finanziaria in senso stretto (ossia con previsione di passaggio di proprietà a fine contratto).

ASSICURAZIONI: quali sono e di che natura le Assicurazioni stipulate da A2a a protezione della produzione e vendita dell'energia elettrica?

Gli impianti di produzione sono garantiti con polizza All Risks che comprende anche la copertura della mancata produzione conseguente ad un sinistro indennizzabile. Per la maggior parte dei casi viene assicurato il margine di contribuzione che verrebbe perso in caso di fermata per sinistro. In altri casi, come nelle centrali termoelettriche, si garantisce il canone che il

proprietario dell'asset percepisce da A2A per la messa a disposizione dell'impianto per la vendita dell'energia elettrica da parte della funzione trading e che, in caso di indisponibilità per sinistro, verrebbe perso.

TELERISCALDAMENTO BS e MI: quale è il rendimento del trasporto e quali le perdite di fluido di rete?

Il rendimento del trasporto e le perdite di fluido sulla rete del teleriscaldamento possono essere rappresentati rispettivamente tramite:

- *Rapporto annuo tra calore venduto e immesso in rete (%): Brescia 77%, Milano 87%*
- *Reintegro medio giornaliero (mc/gg): Brescia 830 mc/gg, Milano 436 mc/gg.*

ACQUEDOTTO: quale è la differenza fisica tra immesso e fatturato?

Per immesso s'intende il volume di acqua prelevato dall'ambiente (nel nostro caso da sorgenti naturali o da pozzi) e immesso negli impianti che compongono gli acquedotti. Il volume fatturato è il volume misurato presso gli utenti che hanno un contratto; nel bilancio idrico, per il calcolo delle perdite, nel fatturato vengono anche considerati volumi distribuiti ad utenze gratuite quindi a fattura zero. Nel 2025 l'intero volume prelevato è ammontato a 73 Mmc, mentre il volume distribuito (fatturato) a circa 43 Mmc. Per la città di Brescia, invece, il volume prelevato è ammontato a circa 29 Mmc, mentre il volume distribuito a 16 Mmc.

PIANO AZIONARIATO DIFFUSO quali sono stati fino ad ora i risultati, la spesa, quante le azioni acquistate e a quale valor medio? Quante le azioni gratuite ottenute complessivamente dai dipendenti e nello specifico dalle varie categorie?

Più di 10.500 aderenti (di cui 38,5% operai, 52% impiegati, 8% quadri, 1,5% dirigenti) e più di 5.700 acquirenti (di cui 29,5% operai, 57% impiegati, 11% quadri e 2,5% dirigenti).

Ricordiamo che:

- *ogni anno per operai, quadri e impiegati l'adesione comporta l'assegnazione gratuita di 500 euro in azioni e per i dirigenti di 1 azione.*
- *il rapporto di azioni matching rispetto alle azioni acquistate è pari a: 1:1 per operai, 1:3 per impiegati e quadri, 1:5 per dirigenti.*

Azioni gratuite erogate (iniziali + matching): più di 4 milioni di azioni assegnate, per un controvalore superiore a 9 milioni di euro, cifra che rappresenta il costo aziendale. Rispetto al numero totale di azioni erogate a titolo gratuito dall'azienda, la distribuzione per qualifica è la seguente: 40% assegnate a personale con qualifica "operaio", 49% a personale con qualifica "impiegato", 9% a personale con qualifica "quadro" e 2% a personale dirigente.

Azioni Acquistate: più di 4 milioni di azioni acquistate a titolo volontario da colleghe/i.

Le azioni iniziali sono state assegnate al valore di 2,26 euro (media del mese precedente alla data di assegnazione - luglio 2025)

Le azioni acquistate e matching sono state assegnate con il valore di 2,37 euro (media del mese precedente alla data di assegnazione - marzo 2026)

NUCLEARE: negli USA gli SMR passano da paper e term sheet e nel mondo 7 di potenza da 60 a 470 MW sono in costruzione con contratti di fornitura PPA o CdF che assicurano banche e assicurazioni sui rischi di investimento.

DATA CENTER: taglie di cui si discute da 100 a 500MW.

Negli USA Meta, Amazon e Google stanno sviluppando strategie per riuscire a prendere decisioni in scenari diversi di costo del materiale fissile, degli impianti e del rischio residuo scorie.

Il tutto confrontandolo con l'ipotesi base più economica: uso di centrali turbogas più CCS. Tra 6 mesi si conosceranno i risultati e il destino del nucleare in America sarà deciso o con l'abbandono o con la sua completa adozione.

In Europa il Solare più BESS bastano?

Negli Stati Uniti l'attuale fase di sviluppo di data center di grande taglia, complice la disponibilità dei capitali privati a testare tali opzioni, sta consentendo la sperimentazione di portafogli generativi multi-opzione (generazione a gas accoppiata a CCS e prototipi di Small Modular Reactors, con questi ultimi che sembrano indicare un time-to-delivery incompatibile con il rapido sviluppo della potenza di calcolo).

In Europa, la sfida data dall'elettrificazione dei consumi e dalla transizione in senso più ampio riteniamo verrà affrontata con una combinazione di azioni che non si limitano al mondo della generazione, ma includono flessibilità, accumuli, interconnessione e responsività della domanda. Nessun piano di sviluppo di TSO prevede fattibile un mix puramente composto da tecnologia fotovoltaica accoppiata a BESS, ma l'Europa continentale si svilupperà intorno ad un mix di tecnologie rinnovabili (principalmente fotovoltaico ed eolico), il mantenimento di una quota di generazione nucleare nei Paesi in cui è già profondamente radicata come la Francia, nonché con lo sviluppo di tecnologie complementari al soddisfacimento del carico - ovvero generazione a gas naturale accoppiata con sistemi di cattura carbonica. Tale capacità flessibile non è destinata esclusivamente alla copertura della domanda dei data center, ma svolge un ruolo più ampio e sistemico nel garantire stabilità, adeguatezza e flessibilità del sistema elettrico, specialmente in presenza di una quota crescente di generazione non programmabile. A questo si affiancherà il continuo utilizzo e rafforzamento delle interconnessioni con l'estero, che consentono di beneficiare della complementarità tecnologica con altri Paesi europei, in particolare per tecnologie meno diffuse in Italia come l'eolico, contribuendo a ridurre i rischi di simultaneità tra scarsità di offerta e picchi di domanda.

Azionista ReCommon

1. Alla luce delle risposte fornite lo scorso anno e delle recenti evoluzioni sul progetto di San Filippo del Mela, inclusa la VIA positiva per l'impianto peaker da 110 MW, potreste fornire un aggiornamento sul ritorno economico atteso dei progetti di riconversione delle centrali Monfalcone e San Filippo, indicando in particolare l'ammontare effettivo degli incentivi ottenuti tramite il capacity market, la durata dei relativi contratti e la vita utile stimata degli impianti. Inoltre, con riferimento a San Filippo del Mela, come si articola oggi la strategia industriale tra CCGT autorizzato (843 MW), impianto peaker e sistema di accumulo (BESS)?

La trasformazione della centrale a carbone di Monfalcone in un impianto CCGT classe H si inserisce pienamente nel percorso di transizione energetica del Gruppo, segnando il superamento delle tecnologie meno efficienti e più inquinanti. L'investimento ha una redditività conforme ai nostri standard interni, grazie a un contributo di capacity per 15 anni di ca. 48mila euro per MW e a ricavi provenienti dai mercati energetici che rispecchiano lo scenario previsto da A2A, in cui le tecnologie di flessibilità assumono un ruolo sempre più centrale nel Nord Italia nel lungo termine. Il nuovo impianto classe H a Monfalcone avrà una vita utile in linea con quanto stabilito dal PNIEC, indicativamente fino al 2050.

Adottiamo una rigorosa disciplina nell'allocazione del capitale su tutto il portafoglio di Gruppo, e così anche per quanto riguarda lo sviluppo delle progettualità su S. Filippo del Mela. Gli investimenti attualmente in valutazione dovranno soddisfare requisiti minimi di redditività, condizionati dalle aste di capacità (capacity market e BESS), delle quali non è ancora nota la data di indizione, e dall'evoluzione dello scenario energetico e regolatorio. L'autorizzazione dell'impianto peaker rappresenta un'alternativa di investimento rispetto al CCGT autorizzato; questa soluzione, attualmente in fase di autorizzazione, tiene conto delle limitate opportunità di mercato per nuova capacità termoelettrica in Sicilia, conseguenza di una serie di fattori: l'elevata penetrazione delle fonti rinnovabili e dei sistemi di accumulo (RES e BESS), l'entrata in funzione del Tyrrhenian Link prevista entro il 2029 e una domanda elettrica che si mantiene stabile.

In sintesi, ogni decisione viene presa con attenzione alle prospettive di mercato e all'efficienza nell'allocazione delle risorse, favorendo investimenti sostenibili e coerenti con le strategie di lungo periodo.

2. Alla luce della strategia di approvvigionamento GNL di A2A, che include l'accordo di lungo termine con BP firmato nel 2025 e l'utilizzo di capacità di rigassificazione presso OLT Offshore LNG Toscana a Livorno, potreste indicare nel dettaglio quali ulteriori contratti di fornitura di GNL risultano attualmente attivi o in fase di negoziazione, specificando controparti, volumi annui e terminali di rigassificazione utilizzati o previsti in Italia?

Ci sono altri due contratti attivi stipulati con BP per la fornitura di carichi DES (Delivered Ex-Ship). Il primo contratto prevede la fornitura di 2 carichi all'anno al terminale di OLT Livorno, per 5 anni, con decorrenza 1 ottobre 2024. Il secondo contratto prevede la consegna di 2 carichi all'anno al terminale di Piombino per 3 anni con decorrenza 1 ottobre 2023. Al momento non sono in corso altre negoziazioni.

- 2.1 Inoltre, potreste chiarire con precisione la provenienza geografica del GNL acquistato, indicando i principali paesi di origine e i terminali di liquefazione di partenza nei rispettivi paesi esportatori?

I contratti con BP prevedono la fornitura DES (Delivered Ex-Ship) che non specifica a priori la provenienza geografica del GNL. BP fornisce l'indicazione del porto di caricazione alcune settimane prima della consegna.

3. In relazione all'accordo di fornitura di GNL di lungo termine firmato con BP a giugno del 2025, potreste chiarire quale sia l'origine geografica prevista del gas e da quale Terminal di liquefazione di partenza nei rispettivi paesi esportatori?

Il contratto prevede il 50% di carichi FOB (Free On Board) e 50% DES (Delivered Ex-Ship). L'origine dei carichi FOB sarà principalmente USA (Calcasieus Pass) e Trinidad e Tobago (Atlantic LNG). Per la parte DES invece BP può fornire i carichi attraverso le sue disponibilità di portafoglio, quindi da diversi Paesi produttori.

4. L'accordo di fornitura di GNL con BP prevede la consegna dei volumi presso il terminale OLT Offshore LNG Toscana a Livorno, potreste chiarire se A2A preveda di utilizzare anche altri terminali di rigassificazione in Italia o in Europa per l'importazione di GNL? In caso affermativo, quali terminali sono attualmente contrattualizzati o in valutazione, e con quali volumi annui associati?

Il contratto con BP prevede la possibilità di "diverting" dei carichi DES (Delivered Ex-Ship) all'interno del bacino del Mediterraneo e verso i terminali del nord Europa. Al momento non abbiamo capacità di rigassificazione al di fuori dell'Italia ma questa flessibilità ci potrebbe consentire di ottimizzare la fornitura anche effettuando degli "Swap" su terminali diversi in caso di necessità.

5. Alla luce del forte sviluppo previsto nel settore dei data center, con stime di A2A di circa 2 GW nella sola provincia di Milano nei prossimi cinque anni e scenari di Terna fino a 9/12,5 GW a livello nazionale al 2050, potreste chiarire come intendete garantire l'approvvigionamento energetico di questa nuova possibile domanda, considerando il carattere continuo e non programmabile dei consumi dei data center (24/7)? In particolare, quale sarà il mix utilizzato e in che misura gli investimenti in centrali a gas saranno destinati a supportare direttamente queste infrastrutture?

L'approccio si fonda su una visione di soddisfacimento della domanda da parte del sistema, e non attraverso un legame diretto e rigido tra singoli data center e tecnologie di approvvigionamento individuali. Riteniamo che lo sviluppo del mix energetico si basi su una combinazione equilibrata di rinnovabili, accumuli, capacità termoelettrica flessibile e integrazione europea. Riteniamo in particolare che il ruolo degli impianti a gas rimarrà centrale non solo per garantire il soddisfacimento della domanda elettrica incrementale dei data center, ma anche come supporto sistemico, essenziale per l'equilibrio complessivo del sistema elettrico.

6. Si chiede di fornire un dettaglio preciso dell'ammontare degli investimenti (CAPEX) previsti specificamente per il gas nei prossimi anni, indicando possibilmente la ripartizione dei periodi considerati, e distinguendo tra nuove capacità e interventi su impianti esistenti?

Nel periodo 2024-2035 sono previsti investimenti sulla generazione gas per 1 miliardo di euro, di cui circa il 50% a supporto della nuova capacità di generazione. Per quanto riguarda, invece, la distribuzione gas, sono previsti nell'orizzonte di Piano investimenti per circa 1 miliardo di euro.