

Bilancio di Sostenibilità Territoriale Piemonte 2025

1

A2A Life
Company e il
Piano Strategico
2024-2035
3

2

La presenza di
A2A in Piemonte
12

3

Pianeta
16

4

Persone
29

5

Prosperità
34

A2A. Life Company



Siamo una **Life Company**: mettiamo la vita al centro di tutto quello che facciamo, per noi e per le future generazioni.

La nostra tecnologia e le nostre infrastrutture sono al servizio delle **persone** e della salvaguardia della **natura**, per questo lavoriamo ogni giorno per **rigenerare** il potenziale di ogni risorsa.

Promuoviamo l'energia da fonti rinnovabili e acceleriamo la **decarbonizzazione**, favorendo l'**elettificazione dei consumi**.

Costruiamo un ciclo dell'acqua virtuoso per riutilizzarla senza sprechi. Trasformiamo i rifiuti in risorse così ogni scarto può diventare nuova **materia, energia e calore**.

La nostra **visione** guarda **lontano**.

Il **futuro** lo costruiamo **oggi**, agendo, **consapevolmente**.



Il nostro modello di business

Garantiamo servizi essenziali a persone, imprese, città



Energia elettrica

Generazione

Impianti di generazione – sistemi di accumulo - trading, titoli ambientali

Mercato

Vendita - servizi di efficienza energetica - mobilità elettrica (Mobility Service Provider)

Smart Infrastructures

Distribuzione - Mobilità elettrica (Charging Point Operator)
- Smart City - Illuminazione Pubblica



Gestione idrica

Estrazione e captazione – Potabilizzazione – Gestione e distribuzione – Fognature – Depurazione - Scarico



Gestione rifiuti

Raccolta – Igiene del suolo – Trasporto – Stoccaggio – Trattamento e recupero di materia ed energia



Calore

Generazione e cogenerazione – Recupero e acquisto da terzi – Trasporto - Vendita



Gas naturale

Trasporto – Distribuzione – Vendita al dettaglio

▶ Scopri la catena del valore per A2A

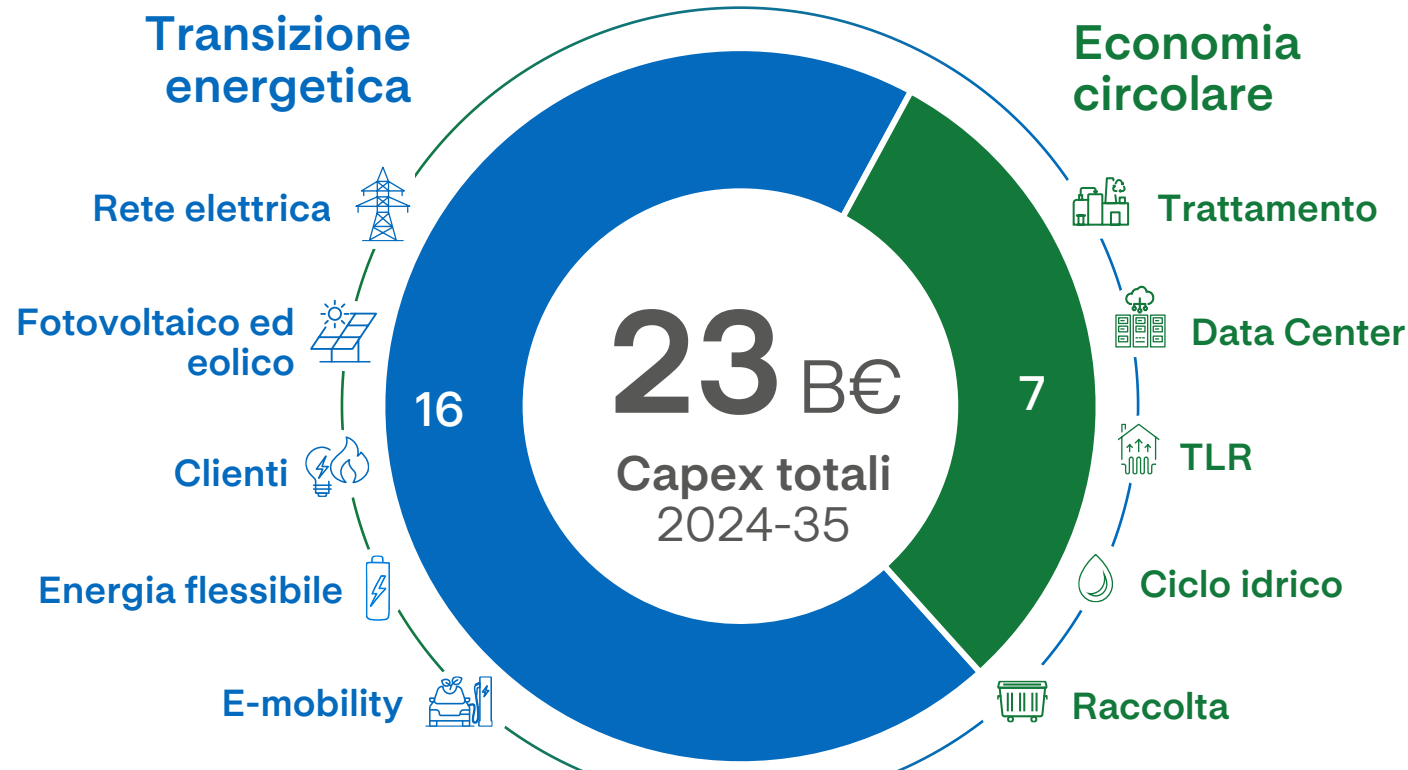
La sostenibilità al centro: il nostro Piano Strategico 2024-2035

Rinnoviamo il nostro impegno nel creare valore condiviso a lungo termine

A marzo 2024 abbiamo approvato il nuovo **Piano Strategico 2024-2035** che:

- Riconferma la **Transizione ecologica** come colonna portante della strategia, con i due pilastri strategici: **Economia circolare e Transizione energetica**.

- Rinnova l'impegno del Gruppo nel perseguire **11 dei 17 Goals delle Nazioni Unite**.



Scopri di più sul Piano Strategico 2024-2035

Protagonisti della transizione energetica lungo l'intera catena del valore



Infrastrutture elettriche

Abilitatori per l'elettrificazione dei consumi

Il **prolungamento delle concessioni** accelera gli investimenti per contrastare l'**obsolescenza della rete elettrica**.

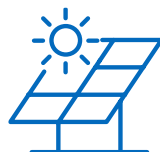
Ribilanciamento del percorso di crescita nell'e-mobility con polarizzazione tra **hub di ricarica lenti e veloci**.

4,0 B€

RAB elettrica
@2035

16 mila

PdR¹ E-mobility
@2035



Generazione

Sviluppo mirato del portafoglio di generazione

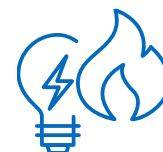
Prosecuzione della crescita del **portafoglio FER** per un mix di generazione più **green ed efficiente**.
Diversificazione tecnologica ed **hedging di filiera a tutela dei margini**.

3,7 GW

Capacità FER
@2035

3,7 B€

CAPEX FER
2024-35



Mercato

Strategia acquisitiva ottimizzata e valorizzazione segmento B2B

Mix di canali mirato a **massimizzare la qualità delle acquisizioni** in ottica di **contenimento del churn**.

Ulteriore sviluppo su **segmento B2B Ele** e integrazione con strategia di **piattaforma PPA²**.

5 Mln

Clienti
@2035

0,6 B€

EBITDA
@2035

Note: (1) Punti di Ricarica; (2) Power Purchase Agreement

La BU Circular Economy evolve lungo nuovi business e si arricchisce con attività sinergiche



Trattamento

Trasformazione dei rifiuti in nuove risorse

Consolidamento della **leadership** mantenendo il **focus sulla valorizzazione dei rifiuti** con recupero energia e calore.

| **6,6** Mton | **3,3** B€
Rifiuti trattati totali @2035 | CAPEX¹ 2024-35



Business circolari integrati

Costituzione BU Circular Economy

La nuova BU Circular Economy, che **riflette principi e contenuti del pilastro strategico** di Piano, apre a nuove opportunità di sviluppo lungo tutta la filiera.

| **2,3** TWh_t | **6,5** B€
Calore green @2035 | CAPEX 2024-35



Data center

Energia per l'evoluzione digitale

Partner energetico di player già operanti del settore. Investimenti diretti nello sviluppo di **data center** facendo leva sugli **asset energetici** più strategici.

| **0,4** B€ | **1,6** B€
EBITDA @2035 | CAPEX 2024-35

Nota: (1) Si riferisce al business di trattamento rifiuti, incluso il segmento raccolta

Gli obiettivi ESG guidano le nostre azioni e la nostra strategia



E nvironment

Salvaguardiamo l'ambiente sviluppando iniziative industriali e progetti mirati alla **decarbonizzazione**, alla tutela della **biodiversità** e alla **valorizzazione dei rifiuti**

Mantenimento del **Piano d'azione per la biodiversità** e avvio di **almeno una iniziativa per ogni BU** a tutela/miglioramento della biodiversità

Percentuale di energia rinnovabile prodotta rispetto al totale pari al 63% entro il 2035

Percentuale di **rifiuti urbani in discarica** inferiore all'1%

S ocial

Valorizziamo le nostre persone tutelandone la **diversità**, l'**equità** e l'**inclusione** e investendo nel miglioramento continuo della loro **formazione**

40% donne in posizioni di responsabilità sul totale dei responsabili entro il 2035

100% Gender Balance nel CdA entro il 2035

100% dei dipendenti termoelettrici coinvolti nel **reskilling** e **upskilling** entro il 2035

G overnance

Rafforziamo la nostra **organizzazione** attraverso la formazione delle nostre persone e investimenti responsabili

Oltre l'80% dei dipendenti formati in materia di **privacy**, **codice etico**, **anticorruzione** e **whistleblowing** entro il 2035

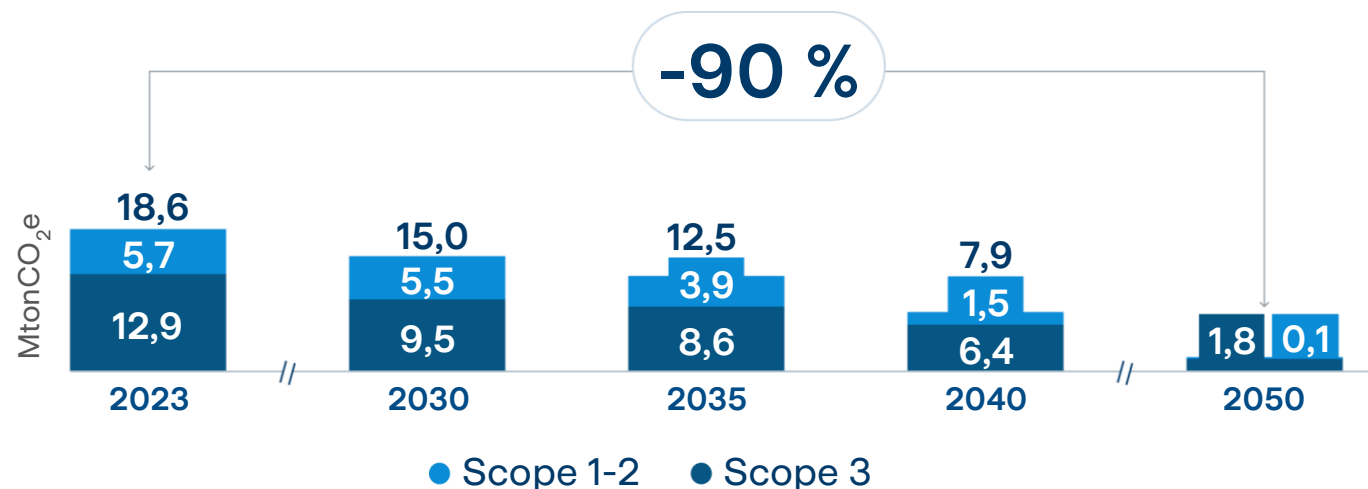
100% di «debito sostenibile» sul totale entro il 2035

65% di sponsorizzazioni per iniziative di **sensibilizzazione su SDGs** entro il 2035

Raggiungiamo il Net Zero al 2050

Il nostro Piano di Transizione Climatica

A dicembre 2025 abbiamo pubblicato il nostro primo **Piano di Transizione Climatica**: uno strumento strategico per guidare e rendere trasparente il cammino verso il Net-Zero su tutti gli scope emissivi.



Andamento previsionale delle emissioni assolute di Scope 1-2-3*

*Le emissioni residue saranno compensate con l'acquisto di crediti di rimozione certificati.

**Battery Energy Storage System

▶ Scopri di più sul Piano di Transizione Climatica

La nostra strategia abbraccia l'intera catena del valore, dallo sviluppo delle rinnovabili al recupero del calore di scarto, dalla gestione sostenibile dei rifiuti a soluzioni per l'efficienza energetica e la mobilità elettrica.

Le **principali leve di decarbonizzazione** che metteremo in atto:

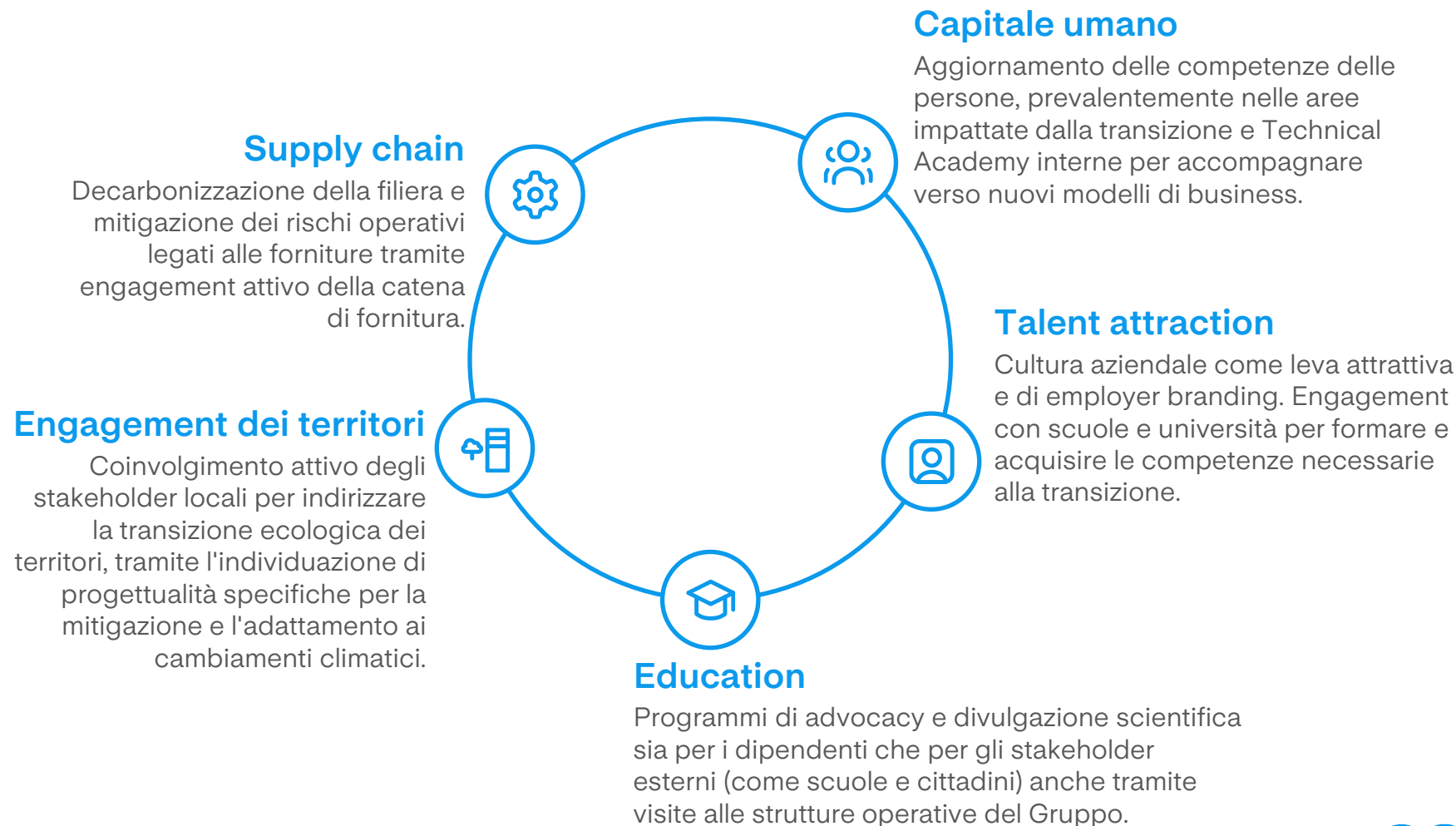
- Phase out carbone (2023) e dall'olio combustile
- Sviluppo delle Fonti di Energia Rinnovabile (FER)
- Rimodulazione impianti termoelettrici
- Sviluppo di tecnologie di cattura dell'anidride carbonica (CCS)
- Sviluppo delle BESS**
- Utilizzo di green gas (biogas/biometano) nella generazione
- Sviluppo del teleriscaldamento
- Sviluppo della mobilità elettrica
- Recupero di materia

Oltre il clima: il nostro impegno per una Just Transition

Equità e partecipazione nella transizione climatica

Il cambiamento climatico, oltre ad essere una sfida ambientale, è una leva di trasformazione sociale che impatta direttamente le persone.

Affrontiamo questa prospettiva con azioni concrete rivolte a persone, territori e stakeholder, promuovendo una governance trasformativa e una cultura aziendale fondata sulla responsabilità sociale.



Perché un bilancio territoriale?

Dal 2015, attraverso i bilanci territoriali rendicontiamo le azioni, gli impegni e i risultati a livello locale

I Bilanci di sostenibilità territoriale sono la **carta d'identità** attraverso cui documentiamo e comunichiamo annualmente ai nostri stakeholder i risultati che raggiungiamo in ambito economico, ambientale e sociale in uno specifico territorio.

Il documento fa riferimento all'esercizio finanziario chiuso al 31 dicembre 2025. In alcuni casi, per avere una visione completa delle attività svolte nel territorio di riferimento, vengono raccontate alcune iniziative significative avviate nel 2026.



Dal 2021 il racconto si snoda sul filo di tre parole chiave, rappresentative dei tre ambiti identificati dal **World Economic Forum** con il documento "Towards Common metrics and consistent Reporting of Sustainable Value Creation":



Pianeta: in questa sezione riportiamo le performance dei nostri impianti, il loro impatto sull'ambiente e sulle persone e i relativi progetti



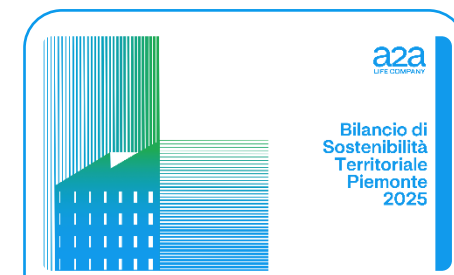
Persone: in questa sezione comunichiamo i KPI più significativi legati ai nostri dipendenti e le principali iniziative per garantirne il benessere nei vari aspetti della vita



Prosperità: in questa sezione raccontiamo del valore economico distribuito sul territorio in varie forme, tra cui investimenti e progetti per la comunità



Dal 2017, in questi documenti le iniziative vengono descritte in relazione agli **Obiettivi di Sviluppo Sostenibile delle Nazioni Unite (SDGs)**.



*Per avere una visione completa delle performance a livello di Gruppo si invita a consultare la nostra Rendicontazione di Sostenibilità.

La presenza di A2A in Piemonte

12

a2a
LIFE COMPANY

La nostra presenza in Piemonte nel 2025

Impianti in esercizio sul territorio



1 Centrale termoelettrica
1.241 MWe



12 Impianti fotovoltaici
7,3 MWe



7 Impianti biogas
6,4 MWe



1 Impianto TMB
65.000 ton/anno



1 Impianto di Trattamento
FORSU e produzione
biometano
66.000 t/anno



1 Impianto di Trattamento
del Vetro
180.000 t/anno



1 Impianto di Selezione
della Plastica
60.000 t/anno



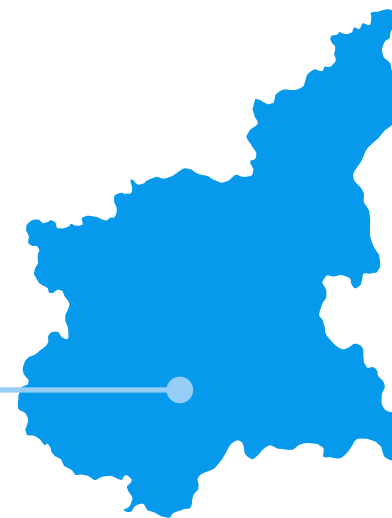
1 Piattaforma di trattamento
rifiuti industriali
58.000 t/anno



1 Impianto di produzione
CSS
60.000 t/anno



1 Impianto di produzione CSS
con discarica a servizio
15.000 t/anno



1.651 GWh

energia prodotta

+21%

403 mila ton

rifiuti in ingresso negli
impianti del Gruppo

La nostra presenza in Piemonte nel 2025

Servizi erogati dal Gruppo

Vendita energia e gas

 45.555 Clienti elettricità

 28.789 Clienti gas

Smart-city

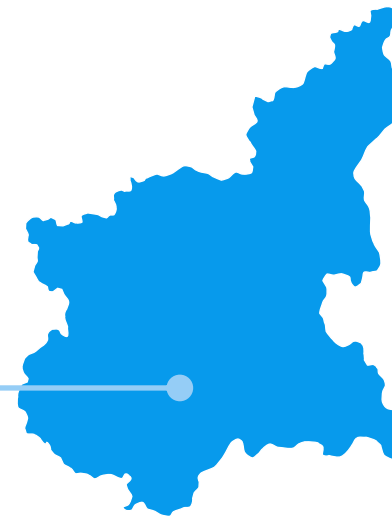
 258 Comuni serviti

Illuminazione pubblica

 7.576 Punti luce LED

E-mobility

 88 Punti di ricarica



Il nostro impegno in Piemonte per l'Agenda 2030 dell'ONU



4 ISTRUZIONE
DI QUALITÀ

~7mila
studenti
e docenti
coinvolti
in percorsi
education



7 ENERGIA PULITA
E ACCESSIBILE

624 GWh
di energia verde
venduta - oltre il

60%

dei volumi totali venduti

>7mila
ore di
formazione
erogate



8 LAVORO DIGNITOSO
E CRESCITA
ECONOMICA

11 CITTÀ E COMUNITÀ
SOSTENIBILI



266
comuni serviti
con servizi di
Smart City,
Illuminazione
Pubblica e
e-mobility

213mila ton

materie prime
seconde prodotte

128mila ton

rifiuti in uscita
dagli impianti di
trattamento inviati
a recupero di
materia o energia

12 CONSUMO E
PRODUZIONE
RESPONSABILI



13 LOTTA CONTRO
IL CAMBIAMENTO
CLIMATICO



113mila ton CO₂

evitate grazie alla
produzione di energia
negli impianti del
territorio

>50

stakeholder
coinvolti nel
nostro
percorso di
dialogo

17 PARTNERSHIP
PER GLI OBIETTIVI



Pianeta

In questa sezione

[Igiene urbana nel cuneese](#)

[Il polo di Chivasso](#)

[Gli impianti fotovoltaici](#)

[Il polo di Cavaglià](#)

[L'impianto di Asti](#)

[L'impianto TMB di Villafalletto](#)

[L'impianto di Robassomero](#)

[Biogas e biometano](#)

[La tutela della biodiversità](#)

Abbiamo avviato il servizio di igiene ambientale nel cuneese

A2A, attraverso la società controllata **Aprica**, si è aggiudicata la gara per l'affidamento dei servizi di igiene ambientale in **52 Comuni** della Provincia di Cuneo, che fanno riferimento al Consorzio SEA, Servizi Ecologia Ambiente, e rappresentano un bacino di utenza di circa **160.000 residenti**.

L'appalto prevede la gestione integrata dei rifiuti urbani per **otto anni**, con possibilità di rinnovo per ulteriori due.

All'avvio dei servizi avvenuto il 1° marzo 2026, Aprica ha messo in campo un'organizzazione composta da circa:

150
addetti

130
automezzi operativi

*Bagnolo Piemonte, Barge, Bellino, Brondello, Brossasco, Caramagna Piemonte, Cardè, Casalgrasso, Casteldelfino, Cavallerleone, Cavallermaggiore, Costigliole Saluzzo, Crissolo, Envie, Faule, Fossano, Frassino, Gambasca, Genola, Isasca, Lagnasco, Manta, Martiniana Po, Melle, Monasterolo di Savigliano, Moretta, Murello, Oncino, Ostrana, Paesana, Pagno, Piasco, Polonghera, Pontechianale, Racconigi, Revello, Rifreddo, Rossana, Ruffia, Saluzzo, Sampeyre, Sanfront, Sant'Albano Stura, Savigliano, Scarnafigi, Torre San Giorgio, Trinità, Venasca, Verzuolo, Villafalletto, Villanova Solaro, Vottignasco.



Siamo il nuovo gestore della raccolta rifiuti

in Provincia di Cuneo, nel territorio del Consorzio SEA



Scopri di più su apricaspa.it



Scarica la nostra App dal tuo playstore

Numero Verde
800 365552



Servizio gestito da
Aprica
GRUPPO a2a

a2a
LIFE COMPANY



Maggiori informazioni: [Savigliano](#) | [Aprica](#)

Produciamo energia nel polo di Chivasso

Con la centrale termoelettrica a ciclo combinato e l'impianto fotovoltaico

La Centrale è dotata di un sistema di **contenimento delle emissioni** per ridurre l'impatto ambientale e di una **Rete di Rilevamento della Qualità dell'Aria**, i cui dati sono trasmessi periodicamente ad ARPA Piemonte e Comune di Chivasso.

I turbogas presenti in Centrale sono dotati di tecniche di combustione "primarie", ossia bruciatori a basse emissioni di ossidi di azoto di tipo DLN (Dry Low NO_x).

Nel 2025

Presso la Centrale è in funzione un **impianto fotovoltaico** e a novembre è entrato in funzione un **impianto BESS*** all'interno del sito.

Avvio dei test per validare una soluzione per l'**abbattimento del rumore** degli impianti BESS, sviluppata da **Phononic Vibes**, spin-off deep tech del Politecnico.



+23%

1.626 GWh

di energia termoelettrica prodotta

1,5 GWh

di energia fotovoltaica prodotta

102 mila ton

emissioni CO₂ evitate

Lavoriamo allo sviluppo delle fonti rinnovabili con nuovi impianti fotovoltaici



2025

12

impianti fotovoltaici di proprietà o in noleggio operativo sul territorio (con capacità pari a 7,3 MW)

5 GWh

energia elettrica prodotta dagli impianti

>2 mila ton

CO2 evitata



Sono state avviate le attività preliminari per la realizzazione del **nuovo impianto fotovoltaico da 8,9 MWp a Tortona**, con apertura del cantiere prevista nel 2028.

Stiamo lavorando allo **sviluppo** di una serie di **impianti fotovoltaici** sul territorio per:

- **> 120 MWp** di capacità
- **~200 GWh** di producibilità annua.



A Cavaglià abbiamo un polo per l'economia circolare

Selezioniamo la plastica attraverso processi innovativi

Ad aprile 2025 abbiamo completato il **revamping dell'impianto di selezione della plastica**, che ha consentito l'**aumento della resa di selezione dei metalli e dei polimeri plastici** presenti e del numero di prodotti selezionabili.

A novembre abbiamo ottenuto l'autorizzazione per aumentare la capacità di trattamento dell'impianto da 50.000 t/anno a **60.000 t/anno**.



40.759 ton

rifiuti in entrata

35.522 ton

dei rifiuti in ingresso
nell'impianto di selezione della
plastica avviati a recupero di
materia e energia*

1.020 MWh

energia prodotta
dall'impianto fotovoltaico
presente nel sito

*Comprende anche circa 3 kton di rifiuti metallici

a2a
LIFE COMPANY

A Cavaglià abbiamo un polo per l'economia circolare

Recuperiamo energia dalla plastica producendo CSS



L'impianto per la produzione di **combustibile solido secondario (CSS)** utilizza principalmente gli scarti dell'impianto di selezione della plastica, oltre ad altri rifiuti non pericolosi.

Il CSS è un combustibile solido ottenuto da rifiuti non pericolosi utilizzato nei cementifici e per produrre energia, in sostituzione delle tradizionali fonti fossili, riducendo le emissioni di CO₂.

Nel 2025

È stato installato un trituttore primario all'ingresso dell'impianto per ampliare le possibilità di ritiro e di trattamento dei rifiuti da parte dello stabilimento.

28.478 ton

rifiuti in entrata

21.903 ton

CSS in uscita

6.035 ton

scarti in uscita a
termovalorizzatore



A Cavaglià abbiamo un polo per l'economia circolare

Dai rifiuti produciamo biometano e compost



Fasi di trattamento:

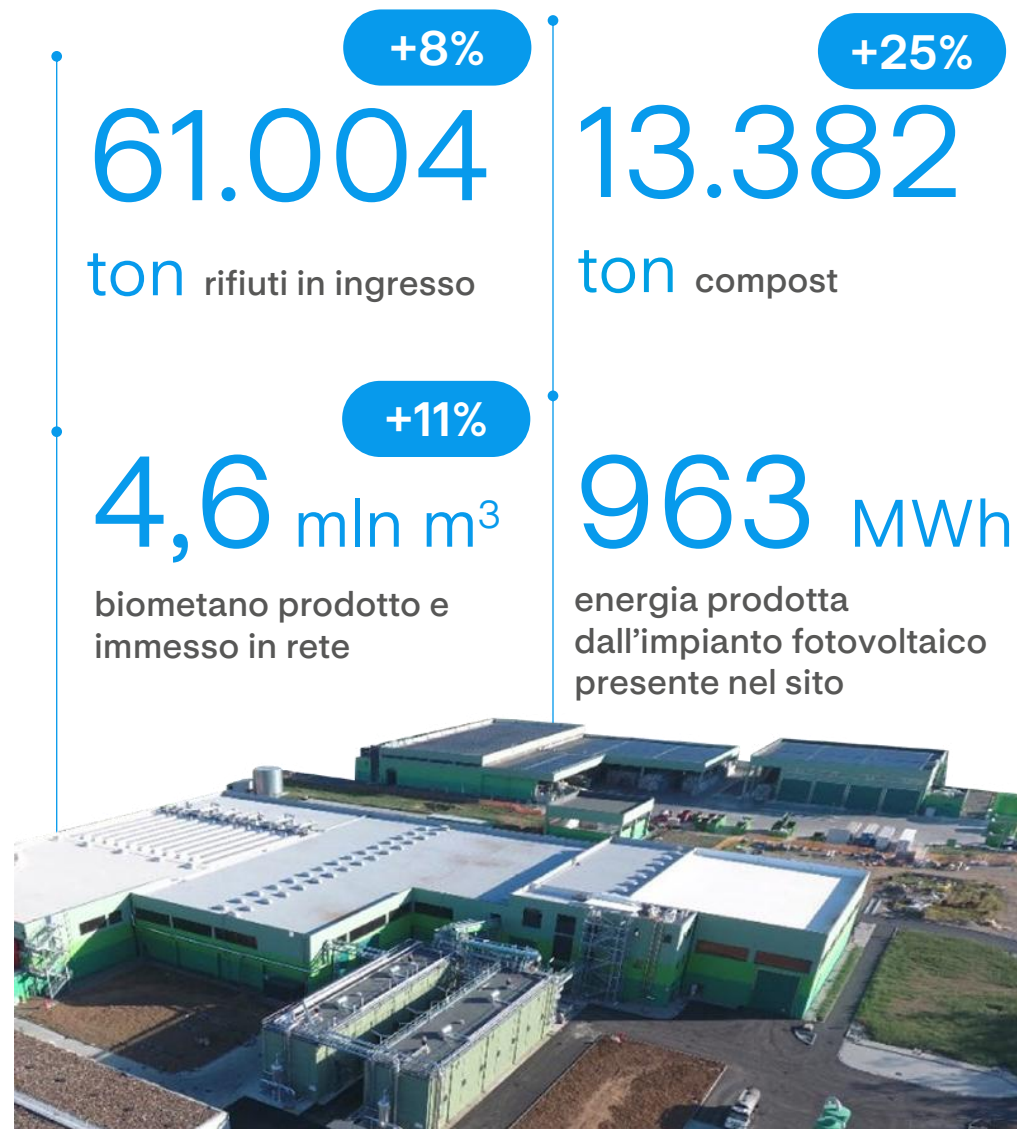
1. **Ricezione e pretrattamento** meccanico del materiale
2. **Digestione anaerobica** con produzione di biogas
3. **Trattamento e trasformazione** in biometano, immesso nella rete nazionale del gas naturale
4. **Compostaggio del digestato** per essere utilizzato come ammendante in agricoltura

[▶ Scopri l'impianto](#)

Tra fine 2025 e inizio 2026

Abbiamo **incrementato la potenzialità di trattamento** dell'impianto di trattamento FORSU e produzione biometano da 60.000 a 66.000 t/anno.

L'impianto è stato al centro della 39ª tappa della campagna Legambiente “**I Cantieri della Transizione Ecologica**”, promossa dall'associazione ambientalista per raccontare le esperienze italiane più rappresentative sul fronte della sostenibilità ambientale.



Le variazioni sono calcolate sulla base del confronto con il 2024.

A Cavaglià sviluppiamo progetti innovativi per il recupero dei rifiuti



Avvio del cantiere per realizzare il nuovo impianto in cui gli imballaggi in polietilene a bassa densità (Ldpe) e in polipropilene (Pp) e gli scarti di produzione saranno trasformati in **nuovi prodotti e materie prime** (granuli densificati ed estrusi), fondamentali per la produzione di manufatti come **sacchetti, film e altri contenitori**.

~25 mln € >>

di investimenti in arco piano

Autorizzazione della Provincia di Biella per realizzare un **nuovo impianto di selezione e recupero dei Rifiuti Tessili**, che con una capacità di 1.500 t/a, selezionerà i rifiuti tessili in entrata in base alla fibra di cui sono costituiti e/o per colore. Il processo produrrà **materiale EoW classificato per fibra o colore**, che verrà inviato a industrie del territorio per **produrre filato riciclato o prodotti non filati riciclati**.

~36 mln € >>

di investimenti in arco piano

Sviluppo, in collaborazione con il **PoliTO**, di un modello statistico che, analizzando lo spettro infrarosso, consente di stimare con precisione la **composizione percentuale dei polimeri nei rifiuti plastici**, per individuare le migliori strategie di riciclo e valorizzazione.

Recuperiamo il vetro nell'impianto di Asti

Effettuiamo interventi di revamping in un'ottica di miglioramento continuo



Performance 2025

146 mila ton

+19%

rottame vetroso in ingresso

29 mila ton

altri rifiuti inviati a recupero

102 mila ton

+28%

materia prima seconda
prodotta
(vetro pronto al forno)

319 MWh

energia prodotta dal
fotovoltaico



Nel 2025

È stato sostituito il primo vaglio per migliorare la fase di pretrattamento dei rifiuti, e nei primi mesi del 2026, sono stati installati nuovi vagli e separatori aeraulici volti alla separazione ed eliminazione delle componenti organiche leggere/materiale fine, carta e plastica.

Nel 2027 si prevede di dare corso alla progressiva sostituzione delle macchine di selezione ottica.



Le variazioni sono calcolate sulla base del confronto con il 2024.

L'impianto TMB di Villafalletto

L'innovazione di A2A al servizio dell'economia circolare



L'impianto riceve rifiuti indifferenziati urbani e rifiuti speciali non pericolosi. Attraverso un **trattamento meccanico- biologico** brevettato, è possibile ridurre il peso dei rifiuti di circa il 30%, aumentando nel contempo il loro potere calorifico.

A valle del trattamento, l'impianto ha una sezione di raffinazione che, a partire da bioessiccato e da rifiuti speciali non pericolosi, produce **combustibile solido secondario (CSS)**.

Gli scarti della produzione di CSS vengono smaltiti nella discarica di servizio adiacente.

Nel 2025

60.519 ton

rifiuti in ingresso

16.672 ton

CSS prodotto

Sono stati effettuati diversi **interventi di revamping**, tra cui il rifacimento del carro trituratore primario, il rinnovamento della linea di illuminazione della sezione di raffinazione e delle passerelle con lampade a LED, e la realizzazione di nuove aree di servizio e logistica.

A Robassomero trattiamo rifiuti industriali e artigianali

Continuiamo ad investire per trasformare i rifiuti in energia



Presso l'impianto di trattamento di rifiuti industriali di Robassomero (TO) effettuiamo lo stoccaggio e il ricondizionamento di **rifiuti**, pericolosi e non, **provenienti da realtà artigianali e industriali**, sia da enti pubblici sia da privati.

Prima di essere ritirati, i rifiuti vengono caratterizzati dal punto di vista analitico per individuare la forma di smaltimento più idonea in linea con i principi di economia circolare.

Nel 2025

46.258 ton

rifiuti in ingresso

18.910 ton

rifiuti avviati a recupero

Abbiamo investito **450 mila euro** per il rinnovamento tecnologico del parco serbatoi da 72 m3 complessivi di rifiuti liquidi ad alto potere calorifico destinati a recupero energetico:

- Installazione di un sistema di polmonazione in azoto per garantire un'atmosfera inerte priva di ossigeno
- Integrazione di strumentazione avanzata per il monitoraggio dei serbatoi di stoccaggio
- Aggiunta di interfaccia di automazione per l'ottimizzazione della gestione impianto

Produciamo energia da matrici agricole e zootecniche

Investiamo nella riconversione degli impianti biogas in impianti biometano



Gli impianti sono alimentati da **matrici agricole e zootecniche** che, immesse nel fermentatore, producono:

- **biogas**: formato da metano e anidride carbonica, che viene convogliato in un cogeneratore, accoppiato ad un alternatore, per produrre energia elettrica, immessa poi in rete, e calore, che viene recuperato per il riscaldamento dei fermentatori;
- **digestato**: composto da materia organica, azoto, fosforo e potassio, che viene utilizzato in sostituzione dei fertilizzanti chimici.

Il **biometano** è il risultato della **raffinazione e purificazione del biogas**: suddivisa l'anidride carbonica dal biometano, questo può essere immesso nella rete nazionale del gas.

A seguito della **conversione da biogas a biometano**, gli impianti di **Livorno Ferraris (VC)*** e **Scalenghe (TO)** sono entrati in esercizio a dicembre 2025 e hanno prodotto i primi Mc di biometano.

A regime i due impianti permetteranno rispettivamente di immettere in rete **~ 3,6 e 2,7 MSm³/anno di biometano, evitando complessivamente l'emissione di ~15.000 tCO₂eq/anno.**

Si prevede che i lavori di conversione da biogas a biometano dell'impianto di Suno (NO) termineranno entro l'estate del 2026. A regime l'impianto permetterà di immettere in rete **~ 3,2 MSm³/anno di biometano, evitando l'emissione di ~7.600 tCO₂eq/anno**

*L'impianto di Livorno Ferraris è dotato di un impianto fotovoltaico da ~ 900 kW che gli permette di soddisfare una quota rilevante del proprio fabbisogno elettrico.

Performance 2025

Livorno Ferraris

7,5 GWh
energia elettrica immessa in rete

Scalenghe

3,3 GWh
energia elettrica immessa in rete

Suno

7,8 GWh
energia elettrica immessa in rete

8.400 tCO₂
emissioni evitate da biogas elettrico

Ci impegniamo a tutelare la biodiversità

Abbiamo intrapreso un percorso per dotarci degli strumenti giusti per gestire una tematica molto complessa



Il nostro Piano d'Azione Biodiversità e Natura

- 2018** — Avvio del monitoraggio e dell'identificazione di potenziali interferenze delle attività di A2A con le aree naturali protette
- 2021** — Avvio di **"Ambientiamoci"**, un percorso di formazione interna su temi ambientali, tra cui la tutela della biodiversità
- 2022** — **Politica sulla Biodiversità**
- 2024** — Dialogo con gli stakeholder locali sulla **tutela della biodiversità** durante i **Forum Multistakeholder** per comprendere le esigenze specifiche dei territori e sviluppare azioni collettive a valore condiviso
- 2025** — Definizione del **Piano d'azione** per la tutela della Biodiversità
- 2026** — Individuazione da parte di ogni **Business Unit** di un'**iniziativa per la tutela della biodiversità** affiancate da **iniziative di indirizzo strategico** e a percorsi di confronto con gli stakeholder

È stato sviluppato tenendo conto del contesto normativo, inclusa la «EU biodiversity strategy for 2030».

La metodologia utilizzata:

1. **Analisi** delle strategie sulla biodiversità adottate dai **peer più comparabili e dai leader di settore**;
2. **Analisi di Dipendenze, Impatti, Rischi e Opportunità (DIRO)** per A2A nell'interazione con la natura con lo strumento ENCORE;
3. **Identificazione dei gap rispetto agli standard** CSRD, TNFD e SBTN* e prioritizzazione degli interventi in base al tipo di attività;
4. **Workshop** dedicati con le **Business Unit**;
5. **Raccolta dei feedback** da parte dei referenti interni e definizione del **Piano d'Azione**.

Ad inizio 2026, ci siamo confrontati con **40 stakeholder** provenienti da tutto il territorio nazionale per ricevere il loro feedback sul documento e incorporare il punto di vista dei territori.



Persone

In questa sezione

Il nostro impegno per le persone

Per il benessere fuori dal lavoro

Promuoviamo la crescita e

delle nostre persone

Diversità, equità e inclusione

29

Il nostro impegno per le persone

Anche nel 2025 abbiamo ottenuto la certificazione Top Employers



Sul territorio

163

dipendenti, il 100%
a tempo indeterminato

+4%

44

ore di formazione
pro capite

+3%

16

assunzioni, di cui oltre
il 30% under 30

+14%

Progetto di **inserimento lavorativo** in collaborazione con la **Cooperativa Sociale Cristoforo** che impiega una quota rilevante di soggetti svantaggiati ai sensi dell'art. 4 della legge 38: negli impianti piemontesi in cui opera il Gruppo sono state inserite in modo stabile n. 15 soggetti svantaggiati della Cooperativa Sociale, di cui **1 nel 2025**.

A2A LIFE SHARING

Approvazione di un **Piano di Azionariato Diffuso** volto a coinvolgere i dipendenti nel percorso di crescita della società, a cui hanno aderito oltre 10.000 colleghi.

Sensibilizzare all'uso dell'Intelligenza Artificiale

Nei primi mesi del 2026 è stato avviato il programma **AI Adoption** - 32 ore di formazione per oltre 7 mila white collar e lancio della community AI Club per diffondere questa nuova tecnologia in azienda e sviluppare nuove competenze.

Crediamo in un mondo del lavoro che tiene conto del benessere delle persone



Alcune delle iniziative per semplificare la vita dei nostri dipendenti anche al di fuori del lavoro

A2A LIFE CARING

È proseguito il nostro **piano a supporto della genitorialità** che prevede investimenti per 120 milioni di euro al 2035 e prevede: un mese aggiuntivo di congedo retribuito al 100% per tutte le mamme e i papà, rimborso di spese sostenute per cura, educazione e conciliazione differenziate per fasce di età e fino al compimento dei diciotto anni, nonché percorsi di sensibilizzazione su carichi di cura, fertilità e procreazione, includendo nel palinsesto argomenti dedicati a chi non è ancora genitore, ma desidera diventarlo.

Supporto ai caregivers

A disposizione uno spazio di accoglienza, ascolto e aiuto concreto per facilitare la gestione del lavoro di cura di un'altra persona - un figlio/a, un genitore fragile o una persona non autosufficiente e/o con disabilità - ma anche avere cura di sé stesse/i. Inoltre, è stato avviato un percorso di Team Coaching dedicato a chi ha carichi di cura e sono stati proposti webinar periodici sui temi della fragilità e della cura e dal 2025 l'erogazione di contenuti anche con un taglio pratico.

Educazione finanziaria e previdenza

Avviato un percorso di webinar per apprendere i concetti base di Educazione Finanziaria e le loro implicazioni nella vita quotidiana. In continuità con gli anni precedenti, sono stati resi disponibili dei momenti informativi sul Sistema Previdenziale per compiere scelte consapevoli e tutelare il benessere economico futuro.

Counseling psicologico

Sostegno per prendersi cura di sé e del proprio benessere, affrontare momenti di difficoltà o di cambiamento, acquisire consapevolezza di vissuti ed emozioni e potenziare risorse e punti di forza, in ogni ambito e fase della propria vita. Periodicamente, inoltre, vengono erogati webinar sul tema del Benessere Psicologico.

Promuoviamo la crescita delle nostre persone

Crediamo nelle nostre persone e investiamo su di loro



7.185 ore

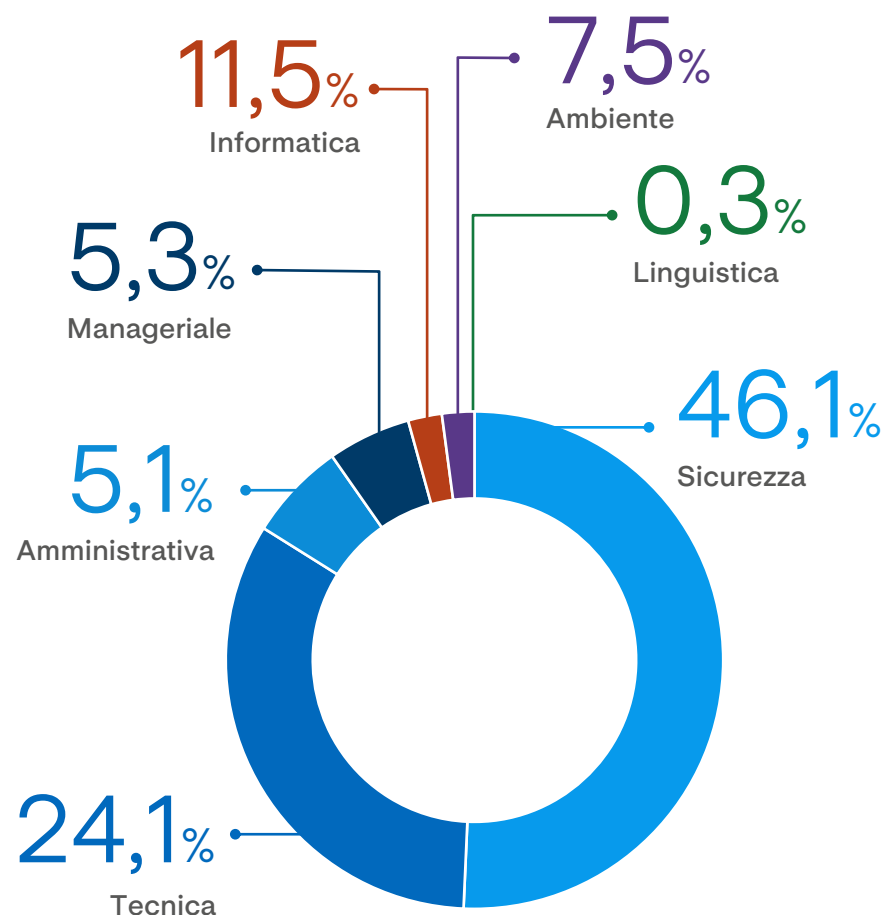
formazione

+7%

44 ore

pro capite

+3%



I principali corsi di formazione del Gruppo in Piemonte:

427 ore dedicate a progetti di reskilling e upskilling sugli aspetti tecnici specifici come la gestione e la manutenzione degli impianti termoelettrici, includendo temi di digitalizzazione e tecnologie avanzate per migliorare l'efficienza operativa

367 ore dedicate alla formazione in Compliance sui seguenti ambiti: D.lgs 231/2001, Normativa sulla Privacy, Policy Diritti Umani, Sistema Whistleblowing, Diversity and Inclusion, Cybersecurity

203 ore dedicate all'approfondimento di RENTRI, il nuovo sistema informativo digitale del Ministero dell'Ambiente per la gestione e tracciabilità dei rifiuti in Italia

195 ore dedicate all'utilizzo consapevole e responsabile dell'AI: conoscenza e comprensione della policy di riferimento, abilitazione all'uso dei singoli strumenti che integrano funzionalità AI nel lavoro quotidiano

106 ore dedicate all'Educazione Finanziaria a supporto del progetto A2A Life Sharing, con approfondimenti incentrati su bilancio familiare, strumenti finanziari, investimenti e finanziamenti

I delta sono calcolati sulla base del confronto con il 2024.

Mettiamo diversità, equità, inclusione e diritti umani al centro

DE&I | Cosa abbiamo fatto nel 2025



Sensibilizzazione

- Piano di sensibilizzazione annuale **15 festività**
- Pubblicazione **calendario multiculturale** attraverso un podcast mensile
- Diffusione di **2 newsletter** e pubblicate oltre **50 news sui temi DE&I** nella intranet aziendale

Iniziative

- Pubblicazione **Policy per la prevenzione e il contrasto a violenze, molestie e discriminazioni di genere sul luogo di lavoro** e introduzione della figura della **Consigliera di Fiducia**
- Partecipazione a **5 diverse Parate Pride** (Milano, Napoli, Brescia, Arcore e Sondrio)
- Sono stati offerti alle nostre persone **Corsi di autodifesa personale**

Certificazioni/Premi

- **Riconoscimento UNHCR** per il terzo anno consecutivo del logo «*Welcome. Working for refugee integration*», per l'inserimento di persone beneficiarie di protezione internazionale,
- **Ottenimento** certificazione parità di genere per **16 società**
- **Premio Assolombarda 2025** per la Parità di Genere

Formazione

Erogazione di **7 webinar DE&I**
Corso obbligatorio «Le persone al centro: i principi della DE&I in A2A»

▶ Scopri di più sulle: Modalità di gestione delle tematiche DE&I

Prosperità

In questa sezione

Il contributo di A2A per la
prosperità del territorio

Gli investimenti per il territorio

Fornitori

Energia per tutti

I nostri servizi per le città

E-mobility

Il dialogo con gli stakeholder

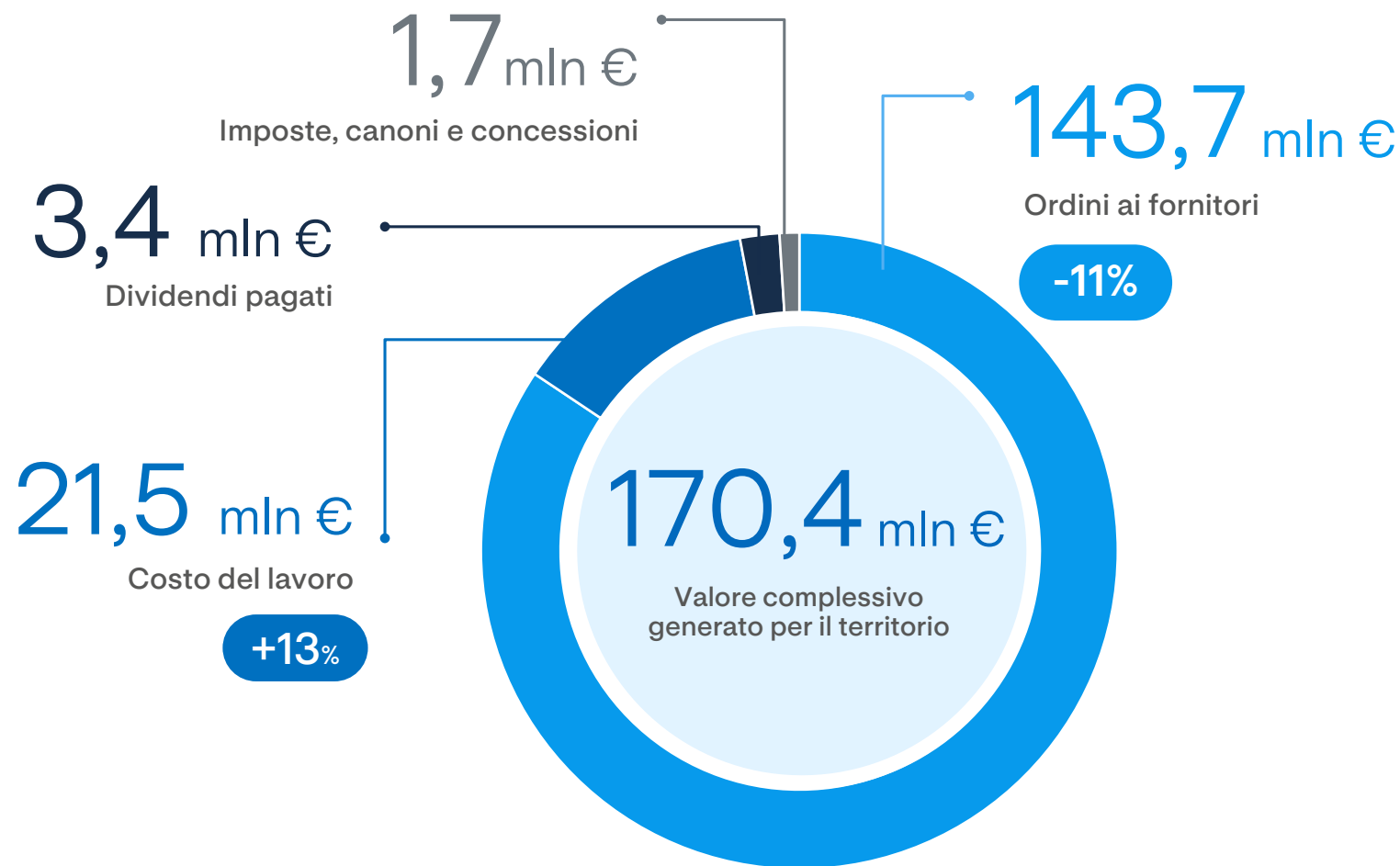
Progetti con le scuole

Banco dell'Energia

Il nostro contributo per la prosperità del territorio

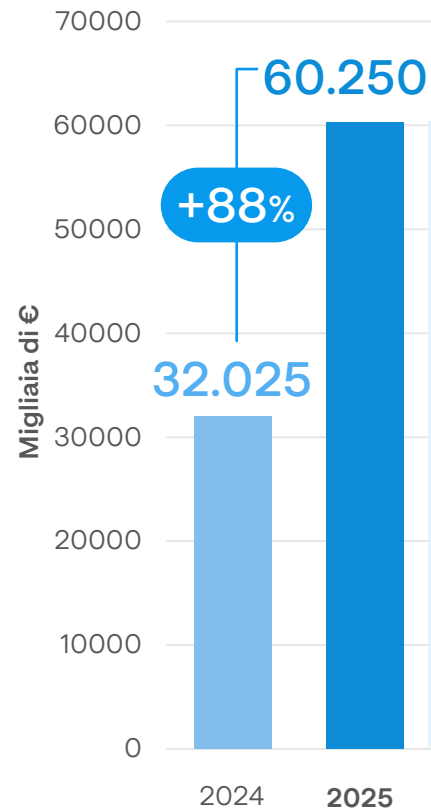


Generiamo valore per i territori su cui operiamo, contribuendo a rafforzare il tessuto economico e sociale, sostenendo l'occupazione, incentivando la crescita delle realtà locali, promuovendo iniziative culturali, sociali e ambientali e favorendo uno sviluppo sostenibile e condiviso.



Il valore complessivo generato per il territorio comprende anche **36 mila €** di sponsorizzazioni, liberalità e contributi ad associazioni
Il dato relativo alle imposte include solo le imposte dirette e la TARI tra le imposte indirette.

Investiamo per le infrastrutture in Piemonte



Di cui una quota significativa per lo sviluppo di **impianti di bioenergia** e del **nuovo impianto per il riciclo degli imballaggi**

36,7
mln di €
Ambiente

+123%

22,7
mln di €
Generazione

+60%

Per l'installazione di **colonnine di ricarica elettrica** e lo sviluppo di nuovi impianti IP

0,8
mln di €
Smart Infrastructures

Per interventi di efficientamento energetico

0,1
mln di €
Mercato

Di cui una quota significativa per lo sviluppo di impianti **BESS** e la manutenzione della **centrale termoelettrica di Chivasso**

Le variazioni sono calcolate sulla base del confronto con il 2024.

Supportiamo le PMI locali

Abbiamo intrapreso un percorso strutturato per supportare i nostri fornitori nell'integrazione della sostenibilità nel business



Performance 2025

Abbiamo attivato

186

di cui

66%

+8 pp

fornitori

micro o piccole imprese
con meno di 50 dipendenti

Abbiamo registrato

144

mln €

di cui

32,4

+3%

importo degli ordini
in forniture

micro o piccole imprese
con meno di 50 dipendenti

I punteggi Ecovadis* dei nostri fornitori in Piemonte

87%

+4pp

Copertura ordinato affidato
a fornitori con score
Ecovadis

59/100

+4pp

Score medio ponderato
Ecovadis

A livello di Gruppo, abbiamo l'**obiettivo al 2035** di raggiungere:

- uno **score ESG medio sull'ordinato di 70**
- Il **90% dell'ordinato a fornitori valutati con indicatore ESG**

Dal 2025 misuriamo la **maturità Carbon e D&I** dei nostri fornitori e li supportiamo nel percorso di crescita su questi aspetti, rivolgendoci in particolare alle PMI.

Le variazioni sono calcolate sulla base del confronto con il 2024.

* **Ecovadis** è una piattaforma leader nelle valutazioni di sostenibilità, basate su quattro ambiti: ambiente, lavoro e diritti umani, etica e acquisti sostenibili.

Il nostro impegno per le imprese del territorio 1/2

Le milestone



2021 - 2023

- **Avvio dell'impegno** per la sostenibilità della supply chain, utilizzando **EcoVadis** per la valutazione ESG dei fornitori
- Pubblicazione della **Policy di Responsible Procurement**, integrazione dello **score ESG** nel Vendor Rating e di una **clausola contrattuale a tema ESG**
- Ascolto dei nostri stakeholder attraverso attività dedicate che hanno portato alla pubblicazione del **Vademecum per le PMI**

2024

- Definizione della strategia e delle modalità di monitoraggio delle **emissioni Scope 3** legate alla supply chain e della gestione degli **aspetti di D&I** presso i nostri fornitori
- Dialogo con i nostri fornitori sugli ultimi sviluppi normativi attraverso **tavoli di lavoro** dedicati su tutto il territorio nazionale
- Prime **gare con rating ESG** nel punteggio

Highlights 2024



Progetto Confirming

Possibilità di anticipo delle fatture per i fornitori sulla base dello score ESG



Outstanding Program Management Award
EcoVadis

Il nostro impegno per le imprese del territorio 2/2

Le milestone



2025

2026 - 2035

- Avvio del progetto per la **riduzione delle emissioni Scope 3** legate ai fornitori, con l'implementazione di una **piattaforma di monitoraggio** dedicata e del **Supplier Relationship Management (SRM)** per i fornitori più emissivi
- **Evento DE&I per 170 fornitori**
- Gestione dei fornitori critici attraverso la **watchlist ESG**

Performance 2025

 **51% ordinato** assegnato a fornitori con **maturità carbon**

 **30% ordinato** assegnato a fornitori con politiche DE&I

 **1° premio** per il progetto scope 3 ai **"The Procurement Awards"**

- **Estensione SRM** su fornitori strategici per scope 3
- **Monitoraggio** continuativo del piano di riduzione delle emissioni
- Integrazione nel nostro modello delle richieste del **decreto Omnibus**

Obiettivi al 2035

 **90% ordinato** assegnato a fornitori valutati

 **70 punti** Score medio ESG

 **-30% emissioni scope 3** vs baseline 2024

 **70% ordinato** assegnato a fornitori con politiche DE&I

Forniamo energia per tutti



L'offerta A2A per il segmento residenziale viene incontro alle esigenze Icona menu hamburger con riempimento a tinta unita di una clientela sempre più attenta

Promuoviamo un utilizzo responsabile dell'energia attraverso prodotti e soluzioni ad alta efficienza per migliorare la vita dei clienti.



45.555 +10%

Clienti elettricità

983 GWh
energia elettrica venduta,
di cui il 60% energia verde

2.963
Bonus elettricità erogati

28.789 +10%

Clienti gas

122 Mm³
Gas venduto

1.536
Bonus gas erogati



I delta sono calcolati sulla base del confronto con il 2024.

Ci prendiamo cura delle città



Accompagniamo le pubbliche amministrazioni nella transizione da città a smart city, rendendole meglio illuminate, più efficienti e più sicure.

Illuminazione pubblica

9

comuni serviti da A2A
Illuminazione Pubblica

7.576 **+10%**

Punti luce LED

6.261 **+26%**

Pali

1.348

ton CO₂ evitate

Conclusione dei lavori di efficientamento dell'Illuminazione Pubblica a Pinerolo, Frossasco, Roletto, Cantalupo.

Obiettivi raggiunti:

miglioramento della qualità dell'illuminazione pubblica attraverso la riqualificazione e messa a norma dell'impianto, con un **risparmio energetico fino al 71%**, rispettando le norme di sicurezza e contenendo l'inquinamento luminoso.

Smart City

258

Comuni serviti con
servizi e tecnologie IoT

730 **+109%**

apparati IOT (meter)

147 **+17%**

telecamere

205 **+75%**

sensori antintrusione

68 **+19%**

lettori per accessi e presenze

Mobilità elettrica: i dati del 2025 in Piemonte

Muoversi rispettando l'ambiente



A2A E-Mobility si è aggiudicata l'autorizzazione dal **Comune di Torino** l'installazione di **stazioni di ricarica City Plug, infrastrutture** per la ricarica lenta altamente efficienti e integrate nel tessuto urbano, sul territorio comunale.

Nel 2025

88

Punti di ricarica

+69%

107.747

KWh energia elettrica erogata

+64%

4.700

Ricariche effettuate

+34%

567.071

Km percorsi a emissioni zero

+29%

I vantaggi delle City Plug:

- **dimensioni piccole** che riducono l'impatto urbano;
- bassa potenza e **costi di ricarica più accessibili**;
- **gestione ottimizzata dell'energia**: ricaricano fino a 14 veicoli elettrici contemporaneamente
- alimentazione da **energia da fonti rinnovabili**;
- accessibilità anche ai veicoli elettrici con batterie a bassa potenza e alle auto ibride plug-in.



a2a
LIFE COMPANY

Promuoviamo un percorso di dialogo con gli stakeholder locali

Dal 2019, ogni anno organizziamo un momento di incontro e dialogo sul territorio



Sul territorio

Nel 2025 l'incontro ha avuto luogo il 23 maggio a Biella, e ha previsto:

- **Presentazione del Bilancio di Sostenibilità Territoriale** da parte di un vertice di A2A alla presenza di **~50 stakeholder locali**;
- **Sustainability Leader Forum** con **23 stakeholder**, un incontro a porte chiuse con le figure apicali delle PMI del territorio, fornitori e clienti per un confronto sulle sfide della transizione sostenibile.
- **Impact Lab** con **15 stakeholder**, tavoli di lavoro con figure operative delle aziende del territorio per trasferire alle imprese nozioni e strumenti chiave sulla rendicontazione di sostenibilità e per presentare le *best practice* per le PMI per accelerare la transizione.

Nel 2025

Il 13 maggio siamo tornati sul territorio in partnership con Confindustria per continuare il dialogo incentrato sulla “sostenibilità delle filiere” approfondendo le sfide sociali che frenano la competitività del tessuto industriale e identificare possibili soluzioni.



Misuriamo l'impatto del nostro percorso di engagement

Nel 2025, abbiamo pubblicato uno studio realizzato con SDA Bocconi e TEHA, per valutare gli **impatti generati sui territori e sul business** dai Forum Multistakeholder. I risultati di questa prima sperimentazione sono consultabili nell'[Engagement Value Index Report](#) e dimostrano che l'engagement genera **impatti reputazionali** per il Gruppo e rafforza l'**empowerment delle comunità locali**.

Educhiamo i ragazzi alla sostenibilità

Percorsi educativi per docenti e studenti



Futuro in Circolo – In Movimento per la Biodiversità

Il progetto nazionale di A2A ha invitato studenti e studentesse di scuole di ogni ordine e grado d'Italia a diventare parte attiva del **cambiamento sostenibile**, chiamandoli a raccolta nel Movimento A2A per proteggere il Pianeta. Questa terza edizione è stata incentrata **sulla tutela della biodiversità e degli ecosistemi**.

3.566

studenti e docenti coinvolti in Piemonte

Laboratori territoriali di Futuro in Circolo

Una staffetta di **14** laboratori didattici dedicati ad alcune scuole primarie e secondarie di I grado dei territori in cui il Gruppo opera. Gli studenti riflettono su una domanda sulla **biodiversità** emersa nel laboratorio precedente e trasformano le loro idee in disegni, fumetti e messaggi che compongono un mosaico collettivo. Al termine, formulano una nuova domanda per attivare la classe del laboratorio successivo.

48

studenti parteciperanno al laboratorio
che si terrà a Chivasso il 22 maggio

Educhiamo i ragazzi alla sostenibilità

Percorsi educativi per docenti e studenti



Webinar di Futuro in Circolo

3 webinar online per le scuole secondarie di II grado, con esperti del settore e del Gruppo A2A sui temi della **biodiversità** e degli **ecosistemi marini e montani**.

140

studenti e docenti

Webinar Deascuola: Green Thinking

8 webinar per docenti sull'innovazione sostenibile, l'intelligenza artificiale, le competenze green preparare le nuove generazioni a vivere il futuro e 4 per studenti delle scuole secondarie di I e II grado sui green jobs e le tecnologie green, l'ecoansia e la relazione tra salute globale e ecoansia.

2.282

studenti e docenti

Webinar Deascuola: Futuro plurale: educare alla complessità

3 webinar dedicati ai docenti delle scuole secondarie di primo e secondo grado e incentrati su temi legati alla sostenibilità sociale: il valore dell'empowerment e della cittadinanza attiva; gli stereotipi di genere e il linguaggio inclusivo; le discriminazioni online, il cyberbullismo e l'accessibilità digitale.

129

docenti

Digital FSL

Percorso online di 40 ore di Formazione Scuola Lavoro per scuole superiori attraverso contenuti digitali strettamente connessi al mondo dell'energia, della sostenibilità e dell'orientamento al mondo del lavoro. Consente di conoscere A2A e le professioni del futuro in modo semplice, strutturato e accessibile a tutti.

693

studenti

Visite agli impianti

Un'opportunità per gli studenti per interagire con esperti e tecnici e scoprire le infrastrutture impegnate a favore della transizione ecologica del Paese.

In Piemonte, nel 2025 è stato possibile visitare l'Impianto di recupero e selezione plastica di Cavaglià.

86

studenti e docenti

Banco dell'energia: un impegno per i più fragili

Da dieci anni aiutiamo le persone in difficoltà economica e sociale



Banco dell'energia realizza progetti legati al contrasto della povertà energetica.

Fondato in Lombardia nel 2016 da A2A e dalle sue Fondazioni, nell'ottobre del 2022, a seguito della riforma del Terzo Settore e dell'entrata in vigore del RUNTS (Registro Unico Nazionale del Terzo Settore), Banco dell'energia si è trasformato da **Comitato Onlus a Fondazione Ente Filantropico**, allargando la propria Governance ad altre aziende: **Edison, Eni Plenitude S.p.A. Società Benefit e Iren** sono infatti entrate a far parte del Consiglio di Amministrazione della Fondazione.



Nel 2021 viene firmato il **Manifesto “Insieme per contrastare la povertà energetica”**.

>100

firmatari del Manifesto a oggi



[Scopri di più sul: Manifesto e sui firmatari](#)

I progetti portati avanti da Banco dell'energia



Portinerie energetiche – Consapevolezza ambientale nelle periferie sociali

Le Portinerie di Comunità, sono una rete nazionale di luoghi di welfare culturale e sociale: cinque di queste, in Piemonte offrono supporto informativo ed economico sulle tematiche energetiche ai beneficiari.

Beneficiari

120

Famiglie aidate a Torino e Biella nel 2025 e nei primi mesi del 2026*

Risorse stanziare

100
mila €



Banco dell'energia: Energia in periferia Torino

Sostegno a nuclei familiari vulnerabili mediante il pagamento delle bollette energetiche, indipendentemente dall'operatore. Educazione al risparmio energetico tramite i TED** e interventi di efficientamento energetico per i beneficiari.

210

Famiglie aidate a Torino nel 2024-25

100
mila €

Croce Rossa Change+ Cambia gli elettrodomestici energivori

Sostegno a nuclei familiari vulnerabili mediante l'acquisto, attraverso voucher, di uno o più elettrodomestici di nuova generazione e il trasporto, l'installazione e il ritiro degli apparecchi sostituiti con garanzia di recupero/riciclo.

87

Famiglie aidate a Giaveno (TO) nel 2024-25

50
mila €

Fondazione Una Nessuna Centomila: Energia alle donne

Supporto economico per il pagamento delle bollette energetiche indipendentemente dall'operatore, sostituzione di elettrodomestici obsoleti ed essenziali e avvio di un percorso educativo sul risparmio energetico e sul corretto uso e manutenzione di questi, a cura dei TED e rivolto alle operatrici dei centri antiviolenza.

Centro
antiviolenza di
Torino

7
mila €

*Il progetto proseguirà anche nel 2026 e si prevede complessivamente di aiutare 300 famiglie a Torino, Biella, Cuneo, Savigliano (CN) e Fossano (CN)

**Tutor per l'Energia Domestica

Una vita è più azzurra è possibile

Per qualsiasi dubbio o
suggerimento puoi scriverci a
sostenibilita@a2a.it