Allegato O al n. 5210/3802 di rep
notaio Chiara Mistretta da Brescia

ASSEMBLEA A2A SPA – BRESCIA 28 APRILE 2025

PROPOSTA DI INTEGRAZIONE DEL DIVIDENDO 2025

- ✓ Il dividendo proposto dal CdA di A2A per il 2025 è di **0,104 € per azione**.
- ✓ Le azioni A2A sono 3.132.905.277, quindi il dividendo totale proposto è di **325.822.149 €.**
- ✓ Per il Comune di Brescia con il 25% delle azioni significa oltre 81 milioni di €, per il Comune di Milano idem Brescia, per i Fondi di investimento con il 32% delle azioni oltre 104 milioni di € e per il restante 18% di piccolo azionariato oltre 58 milioni di €.

***

Ieri, lunedì 27 aprile 2026, Il Consiglio comunale di Brescia ha approvato il Rendiconto 2025 (*Bilancio Consuntivo di cui si allegano in formato jpg schede colorate di a-comparazione temporale dei Conti economici Brescia2024 e Brescia2025 e di b-comparazione spaziale dei Conti economici di Brescia2024 e Verona2024*) che per la copertura **del saldo negativo del Conto Economico A-B pari ad oltre 86 milioni di euro** ha utilizzato tutti i 78 milioni di € dei dividendi A2A 2024.
Nella stessa seduta, preso atto della scarsità di risorse a disposizione, il consigliere comunale Federico Sai di Brescia Civica ha proposto l'avvio della **CER Bresciana *Comunità Energetica con Rinnovabili*** utilizzando dividendi A2A 2025 aggiuntivi, chiedendo alla Sindaca Castelletti di farsene carico in questa assemblea e descrivendo l'esperienza già avviata di Milano con www.cercami.info dove A2A è impegnata come principale supporto esterno.

***

Propongo l'aumento del dividendo 2025 distribuito da 325 milioni di euro (*il 43,33% dell'Utile netto di 750 milioni di euro*) a 375 milioni di euro (*il 50% dell'Utile netto di 750 milioni di euro*).
Per permettere al Comune di BRESCIA di investire ben 12,5 milioni di euro, *il suo 25% aggiuntivo*, per avviare la propria **C.E.R. *Comunità energetica con le rinnovabili***, con particolare attenzione al Quartiere di Sanpolino dove vi sono le aree di proprietà comunale per la edilizia popolare e convenzionata futura col fotovoltaico, il fotovoltaico già esistente da rinnovare e il fotovoltaico delle costruzioni con risorse pubbliche del PNRR in corso di realizzazione.

Cesare Giovanardi, piccolo azionista A2A
cesaregiovanardi@libero.it
Brescia 28 aprile 2026

	CONTO ECONOMICO - confronto temporale Il conto economico è la base per l'analisi strategica, per il controllo di gestione e per la valutazione della redditività	Comune di BRESCIA 2024 *199.853 ab.*	Comune di BRESCIA 2025 *199.853 ab.*
1	Proventi da tributi	€ 134.339.081,39	€ 137.498.191,95
	pro capite al 1.1.2025	€ 672,19	€ 688,00
2	Proventi da fondi perequativi	€ 10.453.032,78	€ 10.301.802,16
	pro capite al 1.1.2025	€ 52,30	€ 51,55
3	Proventi da trasferimenti e contributi	€ 55.289.828,00	€ 116.193.720,43
	pro capite al 1.1.2025	€ 276,65	€ 581,40
4	Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	€ 14.266.827,31	€ 36.692.598,67
	pro capite al 1.1.2025	€ 71,39	€ 183,60
7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	€ 2.460.914,00	€ -
	pro capite al 1.1.2025	€ 12,31	€ -
8	Altri ricavi e proventi diversi	€ 53.710.034,96	€ 28.143.728,39
	pro capite al 1.1.2025	€ 268,75	€ 140,82
	TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)	€ 270.519.718,44	€ 328.830.041,60
	pro capite al 1.1.2025	€ 1.353,59	€ 1.645,36
9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	€ 1.873.672,03	€ 1.677.437,26
	pro capite al 1.1.2025	€ 9,38	€ 8,39
10	Prestazioni di servizi	€ 187.840.470,59	€ 192.551.411,12
	pro capite al 1.1.2025	€ 939,89	€ 963,47
11	Utilizzo beni di terzi	€ 2.236.260,84	€ 2.483.000,24
	pro capite al 1.1.2025	€ 11,19	€ 12,42
12	Trasferimenti e contributi	€ 56.467.743,52	€ 110.137.381,62
	pro capite al 1.1.2025	€ 282,55	€ 551,09
13	Personale	€ 68.546.284,78	€ 72.304.282,58
	pro capite al 1.1.2025	€ 342,98	€ 361,79
14	Ammortamenti e svalutazioni	€ 29.807.019,23	€ 29.544.131,73
	pro capite al 1.1.2025	€ 149,14	€ 147,83
15	Variaz.riman.materie prime e/o beni di consumo	€ -	€ -
	pro capite al 1.1.2025	€ -	€ -
17	Altri accantonamenti	€ 1.892.019,13	€ 2.314.000,00
	pro capite al 1.1.2025	€ 9,47	€ 11,58
18	Oneri diversi di gestione	€ 5.814.155,02	€ 3.860.236,45
	pro capite al 1.1.2025	€ 29,09	€ 19,32
	TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)	€ 354.477.625,14	€ 414.871.881,00
	pro capite al 1.1.2025	€ 1.773,69	€ 2.075,89
	DIFFERENZA FRA COMPONENTI POSITIVI E NEGATIVI (A-B)	-€ 83.957.906,70	-€ 86.041.839,40
	TOTALE PROVENTI FINANZIARI E ONERI FINANZIARI + - (C)	€ 75.076.668,51	€ 75.446.482,80
	pro capite al 1.1.2025	€ 375,66	€ 377,51
	TOTALE RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE + - (D)	€ -	€ -
	TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI + - (E)	€ 25.591.206,53	€ 22.837.445,05
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	€ 16.709.968,34	€ 12.242.088,45
	IMPOSTE	-€ 3.869.278,31	-€ 3.995.705,88
	RISULTATO DELL'ESERCIZIO	€ 12.840.690,03	€ 8.246.382,57

FONTE DATI: Rendiconti 2024 e 2025 del Comune di Brescia

ELABORAZIONE: Cesare Giovanardi del Centro di informazione per i cittadini ISOLDIDITUTTI - cesaregiovanardi@libero.it

	CONTO ECONOMICO 2024 - confronto spaziale Il conto economico è la base per l'analisi strategica, per il controllo di gestione e per la valutazione della redditività	Comune di **VERONA** *255.039 ab.*	Comune di **BRESCIA** *199.853 ab.*
1	**Proventi da tributi**	€ 196.363.082,08	€ 134.339.081,39
	pro capite al 1.1.2025	€ 769,93	€ 672,19
2	**Proventi da fondi perequativi**	€ 33.122.971,28	€ 10.453.032,78
	pro capite al 1.1.2025	€ 129,87	€ 52,30
3	**Proventi da trasferimenti e contributi**	€ 84.120.883,45	€ 55.289.828,00
	pro capite al 1.1.2025	€ 329,84	€ 276,65
4	**Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici**	€ 42.543.128,49	€ 14.266.827,31
	pro capite al 1.1.2025	€ 166,81	€ 71,39
7	**Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni**	€ -	€ 2.460.914,00
	pro capite al 1.1.2025	€ -	€ 12,31
8	**Altri ricavi e proventi diversi**	€ 36.618.741,63	€ 53.710.034,96
	pro capite al 1.1.2025	€ 143,58	€ 268,75
	TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA **GESTIONE (A)**	€ 392.768.806,93	€ 270.519.718,44
	pro capite al 1.1.2025	€ 1.540,03	€ 1.353,59
9	**Acquisto di materie prime e/o beni di consumo**	€ 1.707.992,05	€ 1.873.672,03
	pro capite al 1.1.2025	€ 6,70	€ 9,38
10	**Prestazioni di servizi**	€ 176.257.192,59	€ 187.840.470,59
	pro capite al 1.1.2025	€ 691,10	€ 939,89
11	**Utilizzo beni di terzi**	€ 2.788.447,13	€ 2.236.260,84
	pro capite al 1.1.2025	€ 10,93	€ 11,19
12	**Trasferimenti e contributi**	€ 74.715.673,59	€ 56.467.743,52
	pro capite al 1.1.2025	€ 292,96	€ 282,55
13	**Personale**	€ 73.477.224,45	€ 68.546.284,78
	pro capite al 1.1.2025	€ 288,10	€ 342,98
14	**Ammortamenti e svalutazioni**	€ 50.920.047,66	€ 29.807.019,23
	pro capite al 1.1.2025	€ 199,66	€ 149,14
15	**Variaz.riman.materie prime e/o beni di consumo**	€ -	€ -
	pro capite al 1.1.2025	€ -	€ -
17	**Altri accantonamenti**	€ 4.012.000,00	€ 1.892.019,13
	pro capite al 1.1.2025	€ 15,73	€ 9,47
18	**Oneri diversi di gestione**	€ 4.900.849,27	€ 5.814.155,02
	pro capite al 1.1.2025	€ 19,22	€ 29,09
	TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)	€ 388.779.426,74	€ 354.477.625,14
	pro capite al 1.1.2025	€ 1.524,39	€ 1.773,69
	DIFFERENZA FRA COMPONENTI **POSITIVI E NEGATIVI (A-B)**	€ 3.989.380,19	-€ 83.957.906,70
	TOTALE PROVENTI FINANZIARI E ONERI FINANZIARI + - (C)	€ 15.965.584,60	€ 75.076.668,51
	pro capite al 1.1.2025	€ 132,62	€ 375,66
	TOTALE RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE + - (D)	-€ 283.909,00	€ -
	TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI + - (E)	€ 23.213.705,81	€ 25.591.206,53
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	€ 42.884.761,60	€ 16.709.968,34
	IMPOSTE	-€ 4.095.886,78	-€ 3.869.278,31
	RISULTATO DELL'ESERCIZIO	€ 38.788.874,82	€ 12.840.690,03

FONTE DATI: Rendiconti 2024 dei Comuni di Verona e di Brescia

ELABORAZIONE: Cesare Giovanardi del Centro di informazione per i cittadini ISOLDIDITUTTI - cesaregiovanardi@libero.it

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

Allegato P al n. 5210/3802 di rep
notaio Chiara Mistretta da Brescia

ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **2. Destinazione dell'utile di esercizio 2025 e distribuzione del dividendo**

Hanno partecipato alla votazione:

n° **828** azionisti che rappresentano in proprio o per delega

n° **2.354.843.037** azioni ordinarie pari al **75,164834** % del capitale sociale

Hanno votato:

		%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)	%AZIONI AMMESSE AL VOTO	%CAP.SOC.
Favorevoli	2.353.517.645	99,943716	99,943716	75,122528
Contrari	46.469	0,001973	0,001973	0,001483
SubTotale	2.353.564.114	99,945690	99,945690	75,124011
Astenuti	1.110.423	0,047155	0,047155	0,035444
Non Votanti	168.500	0,007155	0,007155	0,005378
SubTotale	1.278.923	0,054310	0,054310	0,040822
Totale	2.354.843.037	100,000000	100,000000	75,164834

Azionisti:	828	Teste:	32
Azionisti in proprio:	23	Azionisti in delega:	805

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2. Destinazione dell`utile di esercizio 2025 e distribuzione del dividendo**

CONTRARI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
11895	GIOVANARDI CESARE	1.000	1.000	0
12043	DABRASSI LEONARDO	36.000	36.000	0
7998	POETA TERENZIO	100	100	0
8765	COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO IN PERSONA DI CATTANEO CLAUDIO	0	0	0
**D	SOCIETA` ITALIANA DI REVISIONEEFIDUCIARIA S.I.RE.F.S.P.A	7.369	0	7.369
8885	BONERA IRENE	2.000	2.000	0

Totale voti	46.469
Percentuale votanti %	0,001973
Percentuale Capitale %	0,001483

Azionisti: 5 Teste: 5
Azionisti in proprio: 4 Azionisti in delega: 1

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 2. Destinazione dell'utile di esercizio 2025 e distribuzione del dividendo

ASTENUTI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
11117	ZUPPA VINCENZO	20.040	20.040	0
11559	ABELA LUCA	0	0	0
**D	CHALLENGE FUNDS CHALLENGE ITALIAN EQUITY	1.056.000	0	1.056.000
8689	GRAZIOLI BRUNO	12.000	12.000	0
8765	COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO IN PERSONA DI CATTANEO CLAUDIO	0	0	0
**D	SOCIETA` ITALIANA DI REVISIONEEFIDUCIARIA S.I.RE.F.S.P.A	22.383	0	22.383

Totale voti	1.110.423
Percentuale votanti %	0,047155
Percentuale Capitale %	0,035444

Azionisti:	4	Teste:	4
Azionisti in proprio:	2	Azionisti in delega:	2

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 2. Destinazione dell'utile di esercizio 2025 e distribuzione del dividendo

NON VOTANTI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
11559	ABELA LUCA	0	0	0
**D	MEDIOBANCA SGR - MEDIOBANCA ITALIAN EQUITY ALL CAP	168.500	0	168.500

Totale voti	168.500
Percentuale votanti %	0,007155
Percentuale Capitale %	0,005378

Azionisti: 1 Teste: 1

Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 1

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 2. Destinazione dell'utile di esercizio 2025 e distribuzione del dividendo

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
10481	ZANARDI MANUELE	26.000	26.000	0
10983	PERCESEPE IRENEO	30.000	30.000	0
11344	BERTOZZI GIUSEPPE	79.000	79.000	0
11395	PERI GIUSEPPE	20.000	20.000	0
11402	COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO IN PERSONA DI FABIO FERRARI	0	0	0
***	GATTI MARCO	31.000	0	31.000
***	DEL VECCHIO ANTONIO	1.000	0	1.000
**D	INARCASSA - CASSA NAZIONALE DI PREVIDENZA ED ASSISTENZA PER	33.333.170	0	33.333.170
***	GHILARDI MAURO	53.000	0	53.000
11443	BONATI ALDO	0	0	0
DE*	ETICA SGR SPA FONDO ETICA AZIONARIO	1.597.090	0	1.597.090
DE*	ETICA SGR SPA FONDO ETICA BILANCIATO	3.833.085	0	3.833.085
DE*	ETICA SGR SPA FONDO ETICA OBBLIGAZIONARIO MISTO	236.471	0	236.471
DE*	ETICA SGR SPA FONDO ETICA RENDITA BILANCIATA	587.470	0	587.470
11499	MARZATICO DANIELE	100	100	0
11559	ABELA LUCA	0	0	0
**D	MASTERINVEST KAPITALANLAGE GMBH	180.000	0	180.000
**D	SIEMENS QUALITAET AND DIVIDENDE EUROPA	1.330.183	0	1.330.183
**D	PK UNIVERSAL FONDS I VERTR D UNIVERSAL I	22.110	0	22.110
**D	BAYERNINVEST KVG MBH BG BAU ALTERSR. MA	235.685	0	235.685
**D	HELABA INV KAPITALANL GES MBH HI SZVA 21	185.347	0	185.347
**D	DEKA INVESTMENT GMBH KVR FONDS AKTIEN EU	453.092	0	453.092
**D	HELABA INVEST KAG MBH HI KAPPA 3 SFONDS	181.021	0	181.021
**D	UNION INVESTMENT INSTITUTIONAL GMBH UIN	128.982	0	128.982
**D	HELABA INVEST KAG MBH HI SVH 2 SFONDS	58.484	0	58.484
**D	LUKB EXPERT FONDSLEITUNG AG	207.789	0	207.789
**D	BAYERNINVEST KVG MBH ASSETKLASSENFONDS AKTIEN	418.440	0	418.440
**D	BAYERNINVEST KVG MBH BAYERNINVEST DP-FONDS	224.304	0	224.304
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH ALLIANZGI-FONDS BTH	23.489	0	23.489
**D	SCHRODER INSTITUTIONAL POOLED FUNDS	2.917	0	2.917
**D	HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED EUROPE EQUITY INDEX TRACKING FUND	53.134	0	53.134
**D	PT ASURANSI ALLIANZ LIFE INDONESIA	2.822	0	2.822
**D	HSBC POOLED EUROPEAN EQUITY FUND (UNHEDGED)	2.544	0	2.544
**D	HSBC POOLED INVESTMENT FUND	200.651	0	200.651
**D	AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED	12.504	0	12.504
**D	HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - FTSE ALL-WORLD INDEX FUND	6.884	0	6.884
**D	REASSURE LIMITED	373.713	0	373.713
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 30:70 GLOBAL EQUITY (CURRENCY HEDGED) INDEX FUND	131	0	131
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED EUROPEAN EX UK EQUITY INDEX FUND	59.775	0	59.775
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY INDEX FUND	887	0	887
**D	PUTM AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME - PUTM ACS SUSTAINABLE INDEX EUROPEAN EQUITY FUND	809.843	0	809.843
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 50:50 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	10.345	0	10.345
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 60:40 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	1.457	0	1.457
**D	AMUNDI ETF ICAV - AMUNDI PRIME ALL COUNTRY WORLD UCITS ETF	90.081	0	90.081

Azionisti: 829 Teste: 26

Azionisti in proprio: 17 Azionisti in delega: 803

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 2. Destinazione dell'utile di esercizio 2025 e distribuzione del dividendo

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	CONNOR, CLARK & LUNN UCITS ICAV - CC&L Q EMERGING MARKETS EQUITY UCITS FUND	39.825	0	39.825
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED WORLD EX UK EQUITY INDEX FUND	3.995	0	3.995
**D	AMUNDI ETF ICAV-AMUNDI PRIME GLOBAL UCITS ETF	35.090	0	35.090
**D	AMUNDI ETF ICAV - AMUNDI S AND P 500 EQUAL WEIGHT ESG LEADERS UCITS ETF	17.178	0	17.178
**D	HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - EUROPEAN INDEX FUND	145.243	0	145.243
**D	ROYAL LONDON EQUITY FUNDS ICVC - ROYAL LONDON EUROPE EX UK EQUITY TILT FUND	232.436	0	232.436
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	1.867.601	0	1.867.601
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH	4.627.665	0	4.627.665
**D	ALLIANZ PV-WS RCM SYSPRO VALUE EUROPE	431.560	0	431.560
**D	ALLIANZ CGI SUBFONDS EQUITIES	455.600	0	455.600
**D	GESTIELLE PRO ITALIA	77.000	0	77.000
**D	ANIMA KAIROS PROGRESSIVE EUROPE 2031	474.463	0	474.463
**D	ANIMA INIZIATIVA ITALIA	27.922.612	0	27.922.612
**D	ANIMA CRESCITA ITALIA	2.902.523	0	2.902.523
**D	ANIMA CRESCITA ITALIA NEW	2.259.275	0	2.259.275
**D	ANIMA ITALIA	4.121.042	0	4.121.042
**D	ANIMA INIZIATIVA EUROPA	460.000	0	460.000
**D	ANIMA SVILUPPO ITALIA 2030	1.038.000	0	1.038.000
**D	ANIMA ELTIF ITALIA 2026	90.000	0	90.000
**D	KAPITALFORENINGEN LD, GLOBAL QUANT - MANDAT	850.356	0	850.356
**D	ANIMA PICPAC INIZIATIVA EUROPA 2029	93.000	0	93.000
**D	ANIMA SVILUPPO ITALIA 2031	550.000	0	550.000
**D	ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	96.605	0	96.605
**D	ALLIANZGI F PENCABBV PENSIONS	178.492	0	178.492
**D	FAM SERIES UCITS ICAV - GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE FAM FUND	661.325	0	661.325
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	82.125	0	82.125
**D	DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND VI	659.018	0	659.018
**D	INVESTITORI PIAZZA AFFARI	226.300	0	226.300
**D	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND	1.188.741	0	1.188.741
**D	BANCOPOSTA DIVERSIFIED DISTRIBUTION	10.287	0	10.287
**D	VINVA EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	112.417	0	112.417
**D	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70	1.280.000	0	1.280.000
**D	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A	128.900	0	128.900
**D	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	1.952.841	0	1.952.841
**D	ALLIANZGI S AKTIEN	276.942	0	276.942
**D	DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND V	959.562	0	959.562
**D	SGD GE 2014-1	161.534	0	161.534
**D	ARCA AZIONI ITALIA	1.979.746	0	1.979.746
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF EPOTIF MASTERFONDS	11.112	0	11.112
**D	AMUNDI STOXX EUROPE 600 ESG II UCITS ETF	44.719	0	44.719
**D	GENERALI ITALIA SPA	569.232	0	569.232
**D	PEGASUS UI-FONDS	45.000	0	45.000
**D	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEX POOL	18.132	0	18.132
**D	BPZ WHOLESALE INTERNATIONAL EQUITIES (INDEX) FUND	46.817	0	46.817

Azionisti:	820	Teste:	26
Azionisti in proprio:	17	Azionisti in delega:	803

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2. Destinazione dell`utile di esercizio 2025 e distribuzione del dividendo**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	SHELL FOUNDATION	60.834	0	60.834
**D	NORDEA 2 SICAV	4.877.754	0	4.877.754
**D	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	1.920.578	0	1.920.578
**D	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	537.088	0	537.088
**D	JPMORGAN DIVERSIFIED RETURN INTERNATIONAL EQUITY ETF	289.907	0	289.907
**D	THRIFT SAVINGS PLAN	6.025.494	0	6.025.494
**D	NORDEA 1 SICAV	3.695.782	0	3.695.782
**D	INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST ENGROS INTERNATIONALE AKTIER	253.276	0	253.276
**D	FLEXSHARES STOXX GLOBAL ESG SELECT INDEX FUND	3.990	0	3.990
**D	DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND I	45.969	0	45.969
**D	FOVERUKA PENSION UNIVERSAL	28.056	0	28.056
**D	ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND	3.258	0	3.258
**D	AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	6.934	0	6.934
**D	UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	104.938	0	104.938
**D	NORDEA GLOBAL EQUITY ALLOCATION FUND	381.981	0	381.981
**D	AMONIS NV	338.824	0	338.824
**D	BNP PARIBAS FUNDS - SEASONS	605.001	0	605.001
**D	GLOBAL ALPHA TILTS FUND B (ACWITILTB)	9.200	0	9.200
**D	VAERDIPAPIRFONDEN NORDEA INVEST PORTEFOLJE AKTIER	400.762	0	400.762
**D	ALLIANZGI FONDS OLB PENSIONEN	17.705	0	17.705
**D	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	2.020.484	0	2.020.484
**D	AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES	1.125.000	0	1.125.000
**D	VANGUARD INTERNATIONAL EXPLORER FUND	1.707.941	0	1.707.941
**D	DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND VII	429.874	0	429.874
**D	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	3.518.990	0	3.518.990
**D	ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST	632.773	0	632.773
**D	AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND	3.090	0	3.090
**D	MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	31.560	0	31.560
**D	JPMORGAN BETABUILDERS INTERNATIONAL EQUITY ETF	466.530	0	466.530
**D	ROBERT BOSCH GMBH	161.722	0	161.722
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	1.934.917	0	1.934.917
**D	ALLIANZGI-SUBFONDS TOB -NEU-	19.140	0	19.140
**D	LVM LANDWIRTSCHAFTLICHER VERSICHERUNGSVEREIN MUENSTER A.G.	353.429	0	353.429
**D	DEKA VALUE PLUS	365.752	0	365.752
**D	G.A.-FUND-B - WORLD EQUITIES	354.100	0	354.100
**D	ALLIANZGI-FONDS DSPT	179.302	0	179.302
**D	ROBECO CAPITAL GROWTH FUNDS	2.650	0	2.650
**D	BERENBERG SUSTAINABLE STIFTUNG	133.414	0	133.414
**D	BRUNEI SHELL PETROLEUM COMPANY SENDIRIAN BERHAD	45.819	0	45.819
**D	BANCO DE LA [illegible]NASCIMENTO	633.488	0	633.488
**D	DEVELOPED EX-FOSSIL FUEL INDEX FUND B (FTDEVXFF)	4.216	0	4.216
**D	GENERALI INVESTMENTS SICAV EURO FUTURE LEADERS	1.701	0	1.701
**D	THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST	44.815	0	44.815
**D	ENTERGY CORPORATION RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	14.982	0	14.982

Azionisti: 820 Teste: 26

Azionisti in proprio: 17 Azionisti in delega: 803

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2. Destinazione dell`utile di esercizio 2025 e distribuzione del dividendo**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	JPMORGAN BETABUILDERS EUROPE ETF	1.034.375	0	1.034.375
**D	AZ FUND 1 - AZ ALLOCATION LIFE PLAN 2040	10.000	0	10.000
**D	EBK-AKTIEN-UNIVERSAL-FONDS	79.308	0	79.308
**D	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US EQUITY CIT	707.364	0	707.364
**D	INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST - GLOBAL SMALL CAP ENHANCED KL	364.402	0	364.402
**D	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	376.485	0	376.485
**D	EXPORT CREDIT INSURANCE CORPORATION OF SOUTH AFRICA SOC LTD	14.618	0	14.618
**D	BNP PARIBAS ATHENA PRESTIGE ROBOTIQUE ET INTELLIGENCE ARTIFICIELLE	2.193.145	0	2.193.145
**D	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	23.183.591	0	23.183.591
**D	BLACKROCK SUSTAINABLE ADVANTAGE INTERNATIONAL EQUITY FUND OF BLACKROCK FUNDS	3.109	0	3.109
**D	SEGALL BRYANT & HAMILL INTERNATIONAL SMALL CAP TRUST	463.764	0	463.764
**D	UNIVERSITIES SUPERANNUATION SCHEME	41.273	0	41.273
**D	AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-STRATEGY TARGET RETURN FUND	774.501	0	774.501
**D	JPMORGAN ETFS (IRELAND) ICAV - GLOBAL EQUITY MULTI-FACTOR UCITS ETF	127.757	0	127.757
**D	GLOBAL FUNDS TRUST COMPANY	95.025	0	95.025
**D	SEI INSTITUTIONAL MANAGED TRUST - TAX- MANAGED INTL MANAGED VOLATILITY FUND	381.546	0	381.546
**D	VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV EU II CCF	44.088	0	44.088
**D	MORRISON LISTED INFRASTRUCTURE - HIGH CONVICTION FUND	611.034	0	611.034
**D	UI-FONDS BAV RBI AKTIEN	239.544	0	239.544
**D	CM-AM PEA SERENITE	571.035	0	571.035
**D	DEKA-MASTER-HAEK I	570.994	0	570.994
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: NZAM EURO STOXX (JPY HEDGED) (PRIVATELY PLACED INVESTMENT T 128.071		128.071	0
**D	TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF NEW YORK	16.539	0	16.539
**D	CM-AM PEA SECURITE	1.079.368	0	1.079.368
**D	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DVLPD WRLD EX UK CCF	28.786	0	28.786
**D	SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - GLOBAL MANAGED VOLATILITY FUND	2.477.500	0	2.477.500
**D	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY ZERO INTERNATIONAL INDEX FUND	426.845	0	426.845
**D	ING DIRECT SICAV	70.153	0	70.153
**D	BNP PARIBAS APOLLO MEDICAL TECH	344.497	0	344.497
**D	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	30.429	0	30.429
**D	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US VALUE EQUITY CIT	590.527	0	590.527
**D	UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A1 FONDS	1.690.800	0	1.690.800
**D	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	851.916	0	851.916
**D	SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST WORLD EQUITY EX-US FUND	999.750	0	999.750
**D	FIDELITY COMMON CONTRACTUAL FUND II - FIDELITY EUROPE EX-UK EQUITY FUND (ACADIAN)	63.663	0	63.663
**D	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTR FD- VANGUARD FTSE DEV EUR EX UK CCF	44.511	0	44.511
**D	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT	1.590.366	0	1.590.366
**D	BNP PARIBAS APOLLO CYBERSECURITE	4.101	0	4.101
**D	SEI INSTITUTIONAL INTERNATIONAL TRST INTERNATIONAL EQTY FND	811.274	0	811.274
**D	BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA	320.931	0	320.931
**D	MEAG EUROINVEST	1.050.329	0	1.050.329
**D	VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV WRLD II(B)CCF	29.515	0	29.515
**D	FONDS OBJECTIF CLIMAT ACTIONS 2	1.815.766	0	1.815.766

Azionisti: 820 Teste: 26

Azionisti in proprio: 17 Azionisti in delega: 803

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 2. Destinazione dell'utile di esercizio 2025 e distribuzione del dividendo

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	WHOLESALE SRI INTERNATIONAL CORE EQUITIES	5.060	0	5.060
**D	LOCAL AUTHORITIES SUPERANNUATION FUND	817.000	0	817.000
**D	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DEVELOPED WRLD CCF	26.735	0	26.735
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	11.616.242	0	11.616.242
**D	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	1.021	0	1.021
**D	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND	9.250	0	9.250
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMP	148.434	0	148.434
**D	FIDELITY FUNDS - ITALY POOL	7.045.064	0	7.045.064
**D	GOVERNMENT SUPERANNUATION FUND	79.159	0	79.159
**D	VARIABLE INSURANCE PRODUCTS FUND II: INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO	55.614	0	55.614
**D	SYCOMORE INCLUSIVE JOBS	767.520	0	767.520
**D	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	1.400	0	1.400
**D	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US SMALL-CAP EQUITY CIT	709.136	0	709.136
**D	GUINNESS ASSET MANAGEMENT FUNDS PLC/ GUINNESS GLOBAL REAL ASSETS FUND	78.369	0	78.369
**D	SEI SELECT INTERNATIONAL EQUITY ETF	509.621	0	509.621
**D	CDC CROISSANCE	3.454.835	0	3.454.835
**D	SCHRODER EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	891.173	0	891.173
**D	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	98.976	0	98.976
**D	VANGUARD INTERNATIONAL SHARES HIGH YIELD FUND	938	0	938
**D	SEI INSTITUTIONAL INTERNATIONAL TRUST INTERNATIONAL EQUITY FUND	375.986	0	375.986
**D	GUINNESS ATKINSON REAL ASSETS INCOME ETF	3.859	0	3.859
**D	BNP PARIBAS EUROPE ENVIRONMENTAL SOLUTIONS	1.682.148	0	1.682.148
**D	BNP PARIBAS APOLLO ROBOTIQUE ET INTELLIGENCE ARTIFICIELLE	1.031.460	0	1.031.460
**D	DEKA-RAB	88.543	0	88.543
**D	JNL INTERNATIONAL INDEX FUND	220.472	0	220.472
**D	IRCANTEC ACTIONS MONDE SYST. SCHRODERS	214.296	0	214.296
**D	CALVERT INTERNATIONAL RESPONSIBLE INDEX ETF	29.660	0	29.660
**D	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	1.042.989	0	1.042.989
**D	SBC MASTER PENSION TRUST	69.300	0	69.300
**D	BNP PARIBAS DISRUPTIVE TECHNOLOGY CAPITAL GARANTI 2026	142.451	0	142.451
**D	PEPPER L.P.	32.176	0	32.176
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA EURO-FUND, LTD	2.584	0	2.584
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMPANY IV, LP	1.944	0	1.944
**D	ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND, LTD.	82.602	0	82.602
**D	BW-M PA 24, LTD	3.890	0	3.890
**D	BLUEHARBOUR MAP LP	3.893.846	0	3.893.846
**D	TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIA-PORTFOLIO LLC	237.600	0	237.600
**D	BW PACPEC LTD	6.832	0	6.832
**D	VERITION MULTI STRATEGY MASTER FUND LTDG	349.664	0	349.664
**D	AQR LUX FUNDS- AQR DIVERSIFIED-RISK PREMIA FUND	558.716	0	558.716
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA EURO-FUND, LTD. - INTL TRADING	2.584	0	2.584
**D	BW-M PA 24, LTD - INTL TRADING	3.890	0	3.890
**D	KAIROS INTERNATIONAL SICAV-KEY	843.618	0	843.618
**D	KAIROS INTERNATIONAL SICAV - OPPORTUNITIES LONG/SHORT	51.840	0	51.840

Azionisti:	820	Teste:	26
Azionisti in proprio:	17	Azionisti in delega:	803

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2. Destinazione dell`utile di esercizio 2025 e distribuzione del dividendo**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	KAIROS INTERNATIONAL SICAV-ITALIA	134.905	0	134.905
**D	AQR TA GLOBAL ALPHA FUND, NON FLIP	607.748	0	607.748
**D	KUTXABANK GESTION SGIIC, S.A.	2.037.642	0	2.037.642
**D	KUTXABANK PENSIONES, S.A., SGFP	727.806	0	727.806
**D	AMUNDI SELEZIONE ATTIVA ITALIA	203.893	0	203.893
**D	CA VITA PIR AZ	17.496	0	17.496
**D	AMUNDI LIFECYCLE 2036 EQUITY	99	0	99
**D	AMUNDI LIFECYCLE 2039 EQUITY	123	0	123
**D	AMUNDI MSCI EUROPE SMALL C ESG BRD TRANS	64.574	0	64.574
**D	ONEMARKETS ALLIANZ CONSRV MUL ASS	114.854	0	114.854
**D	AMUNDI STOXX EUROPE 600	2.192.683	0	2.192.683
**D	AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG BRD TRANS	271.740	0	271.740
**D	AMUNDI MSCI GLOBAL SMALL CAP OECD EX USA	23.936	0	23.936
**D	AFH AEQUITAS FLEXILE	465.266	0	465.266
**D	AMUNDI ITALY MIB ESG	323.658	0	323.658
**D	AMUNDI STOXX EUROPE 600 ESG	226.749	0	226.749
**D	ESPERIDES DAA ALLIANZ	15.712	0	15.712
**D	AF EUROLAND EQUITY DYNAMIC MULTI FACTORS	1.249.341	0	1.249.341
**D	AMUNDI PRIME EUROPE	58.171	0	58.171
**D	AMUNDI PRIME EUROZONE	199.174	0	199.174
**D	LUX IM SMALL MID CAP EURO EQUITIES	10	0	10
**D	AF EUROLAND EQUITY SMALL CAP SELECT	4.936.889	0	4.936.889
**D	AMUNDI MSCI SMART CITIES	130.510	0	130.510
**D	AURIS X ALLIANZ GLOBAL EQUITIES ESG	2.990	0	2.990
**D	INDEXIQ FACTORS SUSTAINABLE EUROPE EQUITY	224.070	0	224.070
**D	UNIVERSE THE CMI CONT EURO EQ	114.683	0	114.683
**D	NAGELMACKERS EUROZONE SMALL AND MID CAP	500.000	0	500.000
**D	DPAM B EQUITIES EMU BEHAVIORAL VALUE	100.000	0	100.000
**D	MANDARINE PREMIUM EUROPE	900.000	0	900.000
**D	LCL DYNAMIQUE ETF PEA SELECT	217.308	0	217.308
**D	ASSURDIX	123.981	0	123.981
**D	AA SSGA ACTIONS EURO	4.916.325	0	4.916.325
**D	LBPAM 3 MOIS	748.123	0	748.123
**D	CNP ASSUR VALUE ET MOMENTUM	142.068	0	142.068
**D	CARPIMKO PTES ET MOYENNES CAPI C	662.627	0	662.627
**D	ROPS EURO P	172.057	0	172.057
**D	ATOUT EUROLAND HAUT RENDEMENT	100.504	0	100.504
**D	AMUNDI EQUITY EURO CONSERVATIVE	366.678	0	366.678
**D	ROPS SMART INDEX EURO	1.013.031	0	1.013.031
**D	COVEA AQUA	1.698.919	0	1.698.919
**D	COVEA TERRA	1.423.029	0	1.423.029
**D	IMOS SMID CAP EURJTCP	191.221	0	191.221
**D	AMUNDI IPSA ACTIONS	110.865	0	110.865
**D	MAM HUMAN VALUES	67.500	0	67.500

Azionisti: 820 Teste: 26

Azionisti in proprio: 17 Azionisti in delega: 803

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2. Destinazione dell'utile di esercizio 2025 e distribuzione del dividendo**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	TUTELAIRE TRANSITION ET BIODIVERSITE	42.000	0	42.000
**D	AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL	61.974	0	61.974
**D	LBPAM SHORT TERM	672.000	0	672.000
**D	CAMBRIDGE UNIVERSITY ALL WORLD EQUITY FD	15.238	0	15.238
**D	ACTIF CANTON CREDIT AGRICOLE	1.375.000	0	1.375.000
**D	SPIRICA FONDS EURO NG	375.000	0	375.000
**D	CANTON RETRAITE	750.000	0	750.000
**D	THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION	600.557	0	600.557
**D	RICHMOND INTERNATIONAL EQUITY FUND	392.360	0	392.360
**D	NON-US EQUITY MANAGERS: PORTFOLIO 1 (SERIES	44.364	0	44.364
**D	ACADIAN NON-US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC	1.040.146	0	1.040.146
**D	ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND	727.206	0	727.206
**D	NON-US EQUITY MANAGERS: PORTFOLIO 3 OFFSHORE MASTER L.P	92.821	0	92.821
**D	OUTRAM INVESTMENTS LTD	86.263	0	86.263
**D	BLACKROCK LIFE LTD	209.874	0	209.874
**D	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	3.910	0	3.910
**D	WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL EQUITY FUND	85.190	0	85.190
**D	AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	64.938	0	64.938
**D	WISDOMTREE INTERNATIONAL MIDCAP DIVIDEND FUND	172.292	0	172.292
**D	DOLCAY INVESTMENTS LTD	113.617	0	113.617
**D	VIRTUS INTERNATIONAL SMALL-CAP FUND	328.576	0	328.576
**D	HARCO A. LIMITED	1.889	0	1.889
**D	RELIANCE TRUST COMPANY	318.498	0	318.498
**D	UPS GROUP TRUST	362.704	0	362.704
**D	EASTSPRING INVESTMENTS	18.446	0	18.446
**D	KOOKMIN BANK CO., LTD.	51.941	0	51.941
**D	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US FUND	548.217	0	548.217
**D	RETIREMENT BOARD OF ALLEGHENY COUNTY	15.538	0	15.538
**D	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	17.378	0	17.378
**D	ENSIGN PEAK ADVISORS INC	6.669.413	0	6.669.413
**D	BNY MELLON (INTL) LTD AS TRUSTEE OF ISHARES CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY ESG INDE	2.303	0	2.303
**D	WISDOMTREE INTERNATIONAL EQUITY FUND	70.091	0	70.091
**D	WISDOMTREE GLOBAL HIGH DIVIDEND FUND	9.583	0	9.583
**D	UNITED CHURCH FUNDS, INC	1	0	1
**D	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	153.258	0	153.258
**D	DOMINION ENERGY, INC. DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	62.381	0	62.381
**D	COX ENTERPRISES INC. MASTER TRUST	1	0	1
**D	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY II FUND LLC	1.779.852	0	1.779.852
**D	WISDOMTREE INTERNATIONAL HIGH DIVIDEND FUND	302.095	0	302.095
**D	ACADIAN SUSTAINABLE GLOBAL EQUITY FUND, LLC	77.664	0	77.664
**D	CITW FUND, LP	3.194	0	3.194
**D	ADVANCED SERIES TRUST- AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	1.042.580	0	1.042.580
**D	ACADIAN WORLD EX US SOCIAL VALUES EQUITY FUND LLC	169.786	0	169.786
**D	VANGUARD FTSE ALL-WORLD EX-US INDEX FUND	3.659.743	0	3.659.743

Azionisti: 820 Teste: 26

Azionisti in proprio: 17 Azionisti in delega: 803

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2. Destinazione dell'utile di esercizio 2025 e distribuzione del dividendo**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	VANGUARD INTERNATIONAL HIGH DIVIDEND YIELD INDEX FUND	1.701.600	0	1.701.600
**D	COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSIONPLAN	427.177	0	427.177
**D	TD INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	246.383	0	246.383
**D	VOYA MULTI-MANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	701.865	0	701.865
**D	MI-FONDS K12	77.010	0	77.010
**D	THE STANDARD BANK OF SOUTH AFRICA LTD	137.458	0	137.458
**D	KUMPULAN WANG PERSARAAN (DIPERBADANKAN	176.727	0	176.727
**D	CIBC PENSION PLAN .	1.838	0	1.838
**D	GLOBAL ATLANTIC BLACKROCK DISCIPLINED INTERNATIONAL CORE PORTFOLIO	50.372	0	50.372
**D	BLACKROCK - IG INTERNATIONAL EQUITY POOL	580	0	580
**D	IPROFILE INTERNATIONAL EQUITY PRIVATE POOL	5.498	0	5.498
**D	BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND OF BLACKROCK FUNDS	761.936	0	761.936
**D	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	1.110	0	1.110
**D	XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	13.314	0	13.314
**D	PUBLIC EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	166.840	0	166.840
**D	SUBSIDIZED SCHOOLS PROVIDENT FUND	31.264	0	31.264
**D	THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	1	0	1
**D	BNYM MELLON CF SL ACWI EX-U.S. IMI FUND	8.495	0	8.495
**D	BNY MELLON INTERNATIONAL EQUITY ETF	74.745	0	74.745
**D	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	415.059	0	415.059
**D	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	198.943	0	198.943
**D	GREAT-WEST INTERNATIONAL VALUE FUND	1.171.400	0	1.171.400
**D	LSV NON-US EQUITY LLC	291.800	0	291.800
**D	PRINCIPAL BANK	91.600	0	91.600
**D	FIRSTENERGY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST	364.900	0	364.900
**D	CENTRAL STATES SE AND SW H AND W FUNDS	122.186	0	122.186
**D	TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF LOUISIANA	1	0	1
**D	NON-US EQUITY MANAGERS: PORTFOLIO 4 OFFSHORE MASTER L.P	381.742	0	381.742
**D	GREAT-WEST CORE STRATEGIES - INTERNATIONAL EQUITY FUND	474.900	0	474.900
**D	TEXTRON INC MASTER TRUST	490.100	0	490.100
**D	JOHN DEERE PENSION TRUST	1	0	1
**D	AIB GROUP IRISH PENSION SCHEME	26.139	0	26.139
**D	LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	168.460	0	168.460
**D	EATON VANCE MANAGEMENT	895	0	895
**D	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	3.845.710	0	3.845.710
**D	IQ CANDRIAM ESG INTERNATIONAL EQUITY ETF	26.991	0	26.991
**D	TORONTO TRANSIT COMMISSION PENSION FUND SOCIETY	717.048	0	717.048
**D	EONIAS POOLED INVESTMENT FUND SERIES - SMART EUROPEAN EQUITY FUND	18.759	0	18.759
**D	CO-OPERATIVE SUPERANNUATION SOCIETY PENSION PLAN	1	0	1
**D	FRANKLIN INTERNATIONAL LOW VOLATILITY HIGH DIVIDEND INDEX ETF	2.960.622	0	2.960.622
**D	NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY PENSION PLAN	1	0	1
**D	NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY HEALTH BENEFIT PLAN	307.100	0	307.100
**D	ARBEJDSMARKEDETS TILLAEGSPENSION	8.908.840	0	8.908.840
**D	BOC-PRUDENTIAL EUROPEAN INDEX FUND	124.699	0	124.699

Azionisti: 820 Teste: 26

Azionisti in proprio: 17 Azionisti in delega: 803

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 2. Destinazione dell`utile di esercizio 2025 e distribuzione del dividendo

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
***	SCOTT BRIAN	1	0	1
***	CANI ALESSIO	140	0	140
**D	NBI SMARTDATA INTERNATIONAL EQUITY FUN	1.299.401	0	1.299.401
**D	ROTHSCHILD MARTIN MAUREL	439.706	0	439.706
**D	FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN INTERNATIONAL CORE DIVIDEND TILT INDEX ETF	514.460	0	514.460
**D	FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST FRANKLIN FTSE EUROZONE ETF	14.440	0	14.440
**D	FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST FRANKLIN FTSE EUROPE ETF	12.390	0	12.390
**D	FRANKLIN INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	25.830	0	25.830
**D	FRANKLIN TEMPLETON ICAV	630	0	630
**D	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	7.364.533	0	7.364.533
**D	BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A.	171.211	0	171.211
**D	XTRACKERS FTSE DEVELOPED EX US MULTIFACTOR ETF	9.437	0	9.437
**D	QUALITY EDUCATION FUND	2.882	0	2.882
**D	INVESCO RAFI DEVELOPED MARKETS EX-U.S. ETF	224.441	0	224.441
**D	INVESCO SANDP INTERNATIONAL DEVELOPED DIVIDEND ARISTOCRATS ESG INDEX ETF	11.264	0	11.264
**D	EATON VANCE MANGEMENT	1.483	0	1.483
***	VAN DER BEND MARTIN	9	0	9
**D	BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	100	0	100
**D	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	7.672	0	7.672
**D	ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	1.742.463	0	1.742.463
**D	ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY	1.529.656	0	1.529.656
**D	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF	605.420	0	605.420
**D	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF	563.517	0	563.517
**D	FIRST TRUST SANDP INTERNATIONAL DIVIDEND ARISTOCRATS ETF	626.338	0	626.338
**D	FIRST TRUST DOW JONES GLOBAL SELECT DIVIDEND INDEX FUND	3.467.182	0	3.467.182
**D	FIRST TRUST GLOBAL FUNDS PLC - FIRST TRUST GLOBAL EQUITY INCOME UCITS ETF	97.095	0	97.095
**D	FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND	1.133.622	0	1.133.622
**D	FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX-US ALPHADEX FUND	827.774	0	827.774
**D	INVESCO MARKETS III PLC	65	0	65
**D	INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA SMALL CAP KL	102.301	0	102.301
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	92.065	0	92.065
**D	AVIVA INVESTORS	157.519	0	157.519
**D	AVIVA INVESTORS GLOBAL	227.228	0	227.228
**D	THE CANADA LIFE ASSURANCE COMPANY	141.985	0	141.985
**D	MACKENZIE INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	78.379	0	78.379
**D	MACKENZIE GLOBAL INFRASTRUCTURE INDEX ETF	18.390	0	18.390
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA STERLING FUND, LTD	2.048	0	2.048
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA FUND III, LTD	4.451	0	4.451
**D	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM	1.624.245	0	1.624.245
**D	INTERNATIONAL EQUITY FUND	434.255	0	434.255
**D	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR DE WONINGCORPORATIES	38.637	0	38.637
**D	SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	776.500	0	776.500
**D	GOLDMAN SACHS ETF TRUST -GOLDMAN SACHS MARKETBETA INTERNATIONAL EQUITY ETF	73.663	0	73.663
**D	STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR DE BOUWNIJVERHEID	54.577	0	54.577

Azionisti: 820 Teste: 26

Azionisti in proprio: 17 Azionisti in delega: 803

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2. Destinazione dell`utile di esercizio 2025 e distribuzione del dividendo**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	GOLDMAN SACHS ETF ICAV	167.186	0	167.186
**D	ALABAMA TRUST FUND	14.017	0	14.017
**D	GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL EQUITY INSIGHTS FUND	1.080.145	0	1.080.145
**D	GOLDMAN SACHS ETF TRUST - GOLDMAN SACHS ACTIVEBETA WORLD LOW VOL PLUS EQUITY ETF	214.718	0	214.718
**D	WISDOMTREE ISSUER ICAV	313.535	0	313.535
**D	AVANTIS CIBC INTERNATIONAL EQUITY ETF	8.052	0	8.052
**D	GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL SMALL CAP INSIGHTS FUND	3.265.185	0	3.265.185
**D	STICHTING PENSIOENFONDS RAIL AND OPENBAAR VERVOER	95.353	0	95.353
**D	TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND POOLED TRUST	460.226	0	460.226
**D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	2.372.517	0	2.372.517
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	7.500.559	0	7.500.559
**D	SOGECAP ACTIONS - SMALL CAP	2.141.232	0	2.141.232
**D	SG ACTIONS EURO SMALL CAP	4.507.424	0	4.507.424
**D	MULTI UNITS FRANCE - AMUNDI FT	1.634.112	0	1.634.112
**D	SG ACTIONS ETATS-UNIS POCHE AC	155.229	0	155.229
**D	MULTI UNITS LUXEMBOURG-AMUNDI	530.882	0	530.882
**D	RAYMOND JAMES FUNDS CLARIVEST	60.705	0	60.705
**D	AMUNDI SGR SPA/AMUNDI SVILUPPO ATTIVO ITALIA	626.194	0	626.194
**D	SEI GLOBAL MASTER FUND PLC	2.101.934	0	2.101.934
**D	AB SICAV III - DYNAMIC ALL MAR	7.458	0	7.458
**D	METZLER UNIVERSAL TRUST KILMOR	145.000	0	145.000
**D	LSV FUNDS PLC	150.100	0	150.100
**D	SEGALL BRYANT HAMILL INTERNAT	48.580	0	48.580
**D	BLK MAGI FUND, A SERIES TRUST	562	0	562
**D	DESTINATIONS INTERNATIONAL EQU	27.166	0	27.166
**D	METZLER INTERNATIONAL INVESTME	1.847.250	0	1.847.250
**D	UBS FUND MANAGEMENT(LUXEMBOURG) SA	560.993	0	560.993
**D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	356.587	0	356.587
**D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	1.323.859	0	1.323.859
**D	NORGES BANK	30.971.330	0	30.971.330
**D	THE PUBLIC INSTITUTION FOR SOCIAL SECURITY	1.384.332	0	1.384.332
**D	GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE.	84.573	0	84.573
**D	GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE.	371.267	0	371.267
**D	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	3.130	0	3.130
**D	STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR DE DETAILHANDEL	24.729	0	24.729
**D	LEGAL & GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND	40.535	0	40.535
**D	LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD ESG TILTED AND OPTIMISED DEVELO	113.683	0	113.683
**D	LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD ESG TILTED AND OPTIMISED EUROPE	20.712	0	20.712
**D	LEGAL AND GENERAL EUROPEAN INDEX TRUST	718.964	0	718.964
**D	LEGAL AND GENERAL INTERNATIONAL INDEX TRUST	157.150	0	157.150
**D	LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD INFRASTRUCTURE INDEX FUND	14.062	0	14.062
**D	TRIUM UCITS PLATFORM PLC	340.629	0	340.629
**D	STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST	7.069	0	7.069
**D	LEGAL & GENERAL ICAV	322.570	0	322.570

Azionisti: 820 Teste: 26

Azionisti in proprio: 17 Azionisti in delega: 803

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 2. Destinazione dell`utile di esercizio 2025 e distribuzione del dividendo

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS	606.661	0	606.661
**D	SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	230.008	0	230.008
**D	ROBECO INSTITUTIONAL ASSET MANAGEMENT B V AS THE MANAGER OF	98.898	0	98.898
**D	1199SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	2.522.917	0	2.522.917
**D	EMPLOYEES RETIREMENT FUND OF THE CITY OF DALLAS.	148.495	0	148.495
**D	PRODUCER-WRITERS GUILD OF AMERICA PENSION PLAN	137.329	0	137.329
**D	SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	1.590.330	0	1.590.330
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	1.088.126	0	1.088.126
**D	DUPONT SPECIALTY PRODUCTS & RELATED CO SAVINGS PLAN MASTER T	80.400	0	80.400
**D	EXELON CORPORATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	448.834	0	448.834
**D	ESSENTIA HEALTH	158.912	0	158.912
**D	ANNE RAY FOUNDATION	65.500	0	65.500
**D	CONSUMERS ENERGY COMPANY NON-UNION WELFARE BENEFIT TRUST TO PROVIDE FOR RETIREE HEALTH CARE AND	3.326	0	3.326
**D	SOUTHERN CALIFORNIA UNITED FOOD AND COMMERCIAL WORKERS UNIONS AND FOOD EMPLOYERS JOINT PENSION	588.255	0	588.255
**D	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	50.833	0	50.833
**D	ROTHKO BROAD INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND L.P	6.952	0	6.952
**D	AMMINISTRAZIONE DEL PATRIMONIO DELLA SEDE APOSTOLICA	240.717	0	240.717
**D	FI INSTITUTIONAL GROUP ALL FOREIGN SMALL CAP EQUITY QUANT FU	9.405	0	9.405
**D	LSV INTERNATIONAL (AC) VALUE EQUITY FUND LP.	2.385.700	0	2.385.700
**D	LSV INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP.	825.200	0	825.200
**D	LSV GLOBAL CV EQUITY FUND LP	228.200	0	228.200
**D	NUCLEAR ELECTRIC INSURANCE LIMITED	133.907	0	133.907
**D	MINEWORKERS` PENSION SCHEME	178.192	0	178.192
**D	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY FLEX INTERNATIONAL INDEX FUND	165.435	0	165.435
**D	NUNAVUT TRUST	9.149	0	9.149
**D	POLICEMEN`S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	454.103	0	454.103
**D	MERCER GLOBAL SMALL COMPANIES SHARES FUND	7.788	0	7.788
**D	INTERNATIONAL EQUITIES B UNIT TRUST	291.000	0	291.000
**D	SUPERANNUATION FUNDS MANAGEMENT CORPORATION OF SOUTH AUSTRAL	1.634.300	0	1.634.300
**D	MERCER PASSIVE SUSTAINABLE INTERNATIONAL SHARES FUND	1.855	0	1.855
**D	NORTHERN TRUST INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	1.218.635	0	1.218.635
**D	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	1.513.272	0	1.513.272
**D	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	357.372	0	357.372
**D	EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST	389.724	0	389.724
**D	LAZARD EAFE SMALL CAP EQUITY ADVANTAGE CIT.	48.764	0	48.764
**D	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST..	19.177	0	19.177
**D	LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST..	2.076.000	0	2.076.000
**D	FIREFIGHTERS RETIREMENT SYSTEM	310.400	0	310.400
**D	FRANCISCAN ALLIANCE INC	227.535	0	227.535
**D	CONSTELLATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLAN TRUST	219.325	0	219.325
**D	CONSTELLATION PENSION MASTER TRUST	556.049	0	556.049
**D	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE SAVINGS PLANS MASTER TRUST	524.714	0	524.714
**D	THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS TRUS	6.808.500	0	6.808.500
**D	COVENANT HEALTH	192.800	0	192.800

Azionisti:	820	Teste:	26
Azionisti in proprio:	17	Azionisti in delega:	803

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2. Destinazione dell'utile di esercizio 2025 e distribuzione del dividendo**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	MARGARET A CARGILL FOUNDATION	39.100	0	39.100
**D	MIDWEST OPERATING ENGINEERS PENSION TRUST FUND	146.200	0	146.200
**D	MERCY INVESTMENT SERVICES INC	74.789	0	74.789
**D	CHEVRON MASTER PENSION TRUST	316.400	0	316.400
**D	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.	66.828	0	66.828
**D	COAL STAFF SUPPERANNUATION SCHEME TRUSTEES LIMITED	33.968	0	33.968
**D	U.S. STEEL RETIREMENT PLAN TRUST	344.015	0	344.015
**D	NATIONAL EMPLOYEMENT SAVINGS TRUST	891.219	0	891.219
**D	FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST	2.098	0	2.098
**D	BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	939.519	0	939.519
**D	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	504.277	0	504.277
**D	LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME..	155.400	0	155.400
**D	MERSEYSIDE PENSION FUND	11.264	0	11.264
**D	ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY	650.046	0	650.046
**D	FJARDE AP-FONDEN.	1	0	1
**D	STICHTING PENSIOENFONDS CAMPINA	3.428	0	3.428
**D	PROJECT 121/160-41 (P)	5.411	0	5.411
**D	ACADIAN NON-U.S. SMALL-CAP EQUITY EXTENSION FUND LLC C/O ACADIAN ASSET MANAGEMENT LLC ACTING AS FUND 629.128		629.128	0
**D	AQR GLOBAL STOCK SELECTION OFFSHORE FUND II L.P. C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	699.646	0	699.646
**D	RPAQ 2015 FUND LP	368.387	0	368.387
**D	AQR EQUITY MARKET NEUTRAL GLOBAL VALUE FUND L.P.	1.019.051	0	1.019.051
**D	AQR TAX AWARE TOTAL RETURN FUND LLC	994.732	0	994.732
**D	AQR TAX-AWARE DELPHI LONG SHORT EQUITY FUND LLC	567.307	0	567.307
**D	AQR TAX ADVANTAGED GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL FUND L.P. PM ACCOUNT C/O AQR MANAGEMENT LLC	62.410	0	62.410
**D	ACADIAN GLOBAL DEVELOPED EQUITY DYNAMIC EXTENSION MASTER FUN	63.616	0	63.616
**D	ACADIAN ALL-COUNTRY WORLD EX-U.S. EQUITY DYNAMIC EXTENSION MASTER FUND	21.553	0	21.553
**D	ACADIAN GLOBAL ALL-COUNTRY EX-CHINA EQUITY DYNAMIC EXTENSION EXTENSION MASTER FUND	10.169	0	10.169
**D	ACADIAN GLOBAL EQUITY DYNAMIC EXTENSION MASTER FUND	1.119	0	1.119
**D	CX CADENCE LIMITED-DEAZELEY	113.251	0	113.251
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA MAJOR MARKETS TRADING COMPANY LTD.	1.271	0	1.271
**D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS DEPARTMENT OF REVENUE TREASURY DIVISION	180.028	0	180.028
**D	LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS UCITS FUND	65.845	0	65.845
**D	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	445.750	0	445.750
**D	JHVIT INT`L SMALL CO TRUST JOHN HANCOCK INVESTMENT MANAGEMENT SERVICES LLC JHVIT INTERN	61.455	0	61.455
**D	DIMENSIONAL INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE ETF OF DIMENSIONA	5.982.582	0	5.982.582
**D	DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY 2 ETF OF DIMENSIONAL E	2.429.298	0	2.429.298
**D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	479.281	0	479.281
**D	BETASHARES GLOBAL SHARES ETF	18.432	0	18.432
**D	COMMONWEALTH SPECIALIST FUND 13.	27.222	0	27.222
**D	WHEELS - EQUITIES TRUST NO. 31 - ROBECO	59.249	0	59.249
**D	ONEMARKETS ITALY UCAV	511.900	0	511.900
**D	DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E	51.227	0	51.227
**D	DFA ALL COUNTRY EX US EQUITY MARKET SUBTRUST OF DFA GROUP TRUST	173.448	0	173.448

Azionisti: 820 Teste: 26

Azionisti in proprio: 17 Azionisti in delega: 803

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 2. Destinazione dell'utile di esercizio 2025 e distribuzione del dividendo

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	WARAKIRRI ASSET MANAGEMENT LIMITED	18.772	0	18.772
**D	GMT JPY MULTI-ASSET STRATEGY CAYMAN FUND	12.554	0	12.554
**D	ISHARES MSCI WORLD SMALL-CAP ETF	93.047	0	93.047
**D	ISHARES CORE MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS ETF	1.755.476	0	1.755.476
**D	ISHARES INTERNATIONAL SELECT DIVIDEND ETF	16.863.931	0	16.863.931
**D	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	11.023.148	0	11.023.148
**D	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	935.792	0	935.792
**D	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	186.111	0	186.111
**D	ISHARES INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY FACTOR ETF	762.540	0	762.540
**D	ISHARES INTERNATIONAL EQUITY FACTOR ETF	3.765.183	0	3.765.183
**D	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	6.200.363	0	6.200.363
**D	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	1.898.539	0	1.898.539
**D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	3.200.341	0	3.200.341
**D	IRISH LIFE ASSURANCE PLC	140.134	0	140.134
**D	ILA-ILSEAFE - SUSTAINABLE EAFE EQUITY	31.749	0	31.749
**D	ILA-A-ILSDMH	371.728	0	371.728
**D	DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC	8.039.106	0	8.039.106
**D	CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	8.218.896	0	8.218.896
**D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITEDONS MANAGEMENT) LIMITED	2.760	0	2.760
**D	TSGX SOLACT ESG TBACO EX UNHG(3387)	3.801	0	3.801
**D	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.	4.905.474	0	4.905.474
**D	INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	7.329.753	0	7.329.753
**D	MANULIFE GLOBAL FUND	3.735	0	3.735
**D	INVESCO POOLED INVESTMENT FUND - EUROPE FUND	9.538	0	9.538
**D	STICHTING PENSIOENFONDS ZORG EN WELZIJN	1.130.641	0	1.130.641
**D	BERESFORD FUNDS ICAV	38.336	0	38.336
**D	AZIMUT LIFE DAC	17.221	0	17.221
**D	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST..	1.419	0	1.419
**D	DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY TRUST	34.884	0	34.884
**D	CITITRUST LIMITED	32.695	0	32.695
**D	CITITRUST LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK PREMIER FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUITY INDEX FUND	7.134	0	7.134
**D	E-L FINANCIAL CORPORATION LIMITED	254.663	0	254.663
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMPANY LIMITED	14.668	0	14.668
**D	BRIDGEWATER BLUE PEAK FUND LP.	2.476	0	2.476
**D	AQR ALTERNATIVE TRENDS MASTER ACCOUNT LP	693.814	0	693.814
**D	AQR TA DELPHI PLUS FUND LLC	1.440.742	0	1.440.742
**D	BRIDGEWATER ASSOCIATES LP WILSHIRE BRIDGEWATER MANAGED ALPHA	4.784	0	4.784
**D	BLUEPEARL MAP 1 LP.	15.202	0	15.202
**D	AQR APEX MS MASTER ACCOUNT LP	486.127	0	486.127
**D	ACADIAN GLOBAL ALL COUNTRY EX-U.S. EX-CHINA EQUITY DYNAMIC E MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	114.876	0	114.876
**D	PRUDENTIAL ASSURANCE COMPANY SINGAPORE (PTE) LTD	450.632	0	450.632
**D	BWTA TRADING FUND II (ALPHA), LP C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LTD	1.182	0	1.182
**D	MEDIOLANUM FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	679.000	0	679.000
**D	MEDIOLANUM FLESSIBILE FUTURO ITALIA	4.000.000	0	4.000.000

Azionisti: 820 Teste: 26

Azionisti in proprio: 17 Azionisti in delega: 803

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2. Destinazione dell'utile di esercizio 2025 e distribuzione del dividendo**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	FONDITALIA	2.790.000	0	2.790.000
**D	EURIZON FUND	1.581.256	0	1.581.256
**D	YOURINDEX SICAV	5.777	0	5.777
**D	INTERFUND SICAV	98.611	0	98.611
**D	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD (CPPIB)	6.935.856	0	6.935.856
**D	DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS QI EUROZONE EQUITY	613.234	0	613.234
**D	THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	11.992	0	11.992
**D	AQR FUNDS AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	2.681.253	0	2.681.253
**D	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	100	0	100
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES K4	204.769	0	204.769
**D	AQR FUNDS- AQR LSE FUSION FUND	23.688	0	23.688
**D	AQR FUNDS - AQR MANAGED FUTURESSTRATEGY FUND	1.165.355	0	1.165.355
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES A40	67.510	0	67.510
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A16	79.499	0	79.499
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A13	14.506	0	14.506
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES J1	5.764	0	5.764
**D	AQR FUNDS - AQR TREND TOTAL RETURN FUND	47.733	0	47.733
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC-SERIES C14	5.068	0	5.068
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES C8	6.146	0	6.146
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC SERIES A10	43.651	0	43.651
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES K3	33.191	0	33.191
**D	AQR FUNDS- AQR MS FUSION HV FUND	81.275	0	81.275
**D	OMERS ADMINISTRATION CORPORATION	153.999	0	153.999
**D	THE TUOMO O. VUOLTEENAHO 2025 CHARI TABLE REMAINDER UNITRUST	87.244	0	87.244
**D	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	9.044	0	9.044
**D	SCOTTISH WIDOWS MANAGED INVESTMENT FUNDS ICVC-INTERNATIONAL EQUITY TRACKER FUND	56.886	0	56.886
**D	SCOTTISH WIDOWS INVESTMENT SOLUTIONS FUNDS ICVC- EUROPEAN (EX UK)EQUITY FUND	79.133	0	79.133
**D	AQR FUNDS AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND	1.480.798	0	1.480.798
**D	AQR FUNDS- AQR CVX FUSION FUND	3.105	0	3.105
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC-SERIES K1	22.292	0	22.292
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES J11	21.222	0	21.222
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC(DASH)SERIES A24	7.533	0	7.533
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES A11	4.520	0	4.520
**D	INTERNATIONAL MONETARY FUND	105.890	0	105.890
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES A9	171.414	0	171.414
**D	AQR FUNDS AQR LONGSHORT EQUITY FUND	7.759.085	0	7.759.085
**D	AQR FUNDS AQR ALTERNATIVE RISKPREMIA FUND	266.830	0	266.830
**D	FIDEURAM ITALIA	160.000	0	160.000
**D	FIDEURAM PIANO AZIONI ITALIA	2.120.000	0	2.120.000
**D	FIDEURAM PIANO BILANCIATO ITALIA 50	480.000	0	480.000
**D	AXA MPS PREVIDENZA PER TE - CRESCITA	645.565	0	645.565
**D	EURIZON PROGETTO ITALIA 40	242.667	0	242.667
**D	EURIZON PROGETTO ITALIA 70	452.372	0	452.372
**D	EURIZON AM RILANCIO ITALIA TR	10.000	0	10.000

Azionisti: 820 Teste: 26

Azionisti in proprio: 17 Azionisti in delega: 803

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 2. Destinazione dell'utile di esercizio 2025 e distribuzione del dividendo

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	EURIZON PIR ITALIA AZIONI	56.258	0	56.258
**D	EURIZON AZIONI ITALIA	2.200.000	0	2.200.000
**D	ARERO - DER WELTFONDS - ESG	26.775	0	26.775
**D	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	207.670	0	207.670
**D	CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	540.882	0	540.882
**D	UBS LUX FUND SOLUTIONS	1.985.535	0	1.985.535
**D	GOLDMAN SACHS FUNDS	1.210.246	0	1.210.246
**D	M&G (LUX) INVESTMENT FUNDS 1 SICAV	8.391.129	0	8.391.129
**D	INSTITUTIONAL SOLUTIONS FUND FCP-SIF	148.170	0	148.170
**D	GOLDMAN SACHS FUNDS	1.376.952	0	1.376.952
**D	EURIZON ALTERNATIVE SICAV-SIF	31.767	0	31.767
**D	XTRACKERS	1.269.413	0	1.269.413
**D	AXA WORLD FUNDS SICAV	1.549.911	0	1.549.911
**D	DWS MULTI ASSET PIR FUND	300.000	0	300.000
**D	ISHARES GLOBAL MONTHLY DIVIDENDINDEX ETF (CAD-HEDGED)	16.613	0	16.613
**D	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	2.029	0	2.029
**D	ISHARES ENHANCED INTERNATIONAL ACTIVE ETF	2.101	0	2.101
**D	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	846.301	0	846.301
**D	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	10.025	0	10.025
**D	ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF	5.259	0	5.259
**D	THE GOLDMAN SACHS TRUST COMPANYNA COLLECTIVE TRUST	42.333	0	42.333
**D	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	315.574	0	315.574
**D	IAM NATIONAL PENSION FUND	134.352	0	134.352
**D	INTERNATIONAL PAPER COMPANY COMMINGLED INVESTMENT GROUP TRUST	384.706	0	384.706
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR ARBOR I UI	135.435	0	135.435
**D	PENSION BENEFIT GUARANTY CORPORATION	475.668	0	475.668
**D	UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH FOR AQUILA1UNIVERSALFONDS	15.250	0	15.250
**D	JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	120.463	0	120.463
**D	FIDELITY SALEM STREET TRUST FIDELITY FLEX INTERNATIONAL FOCUSED INDEX FUND	16.701	0	16.701
**D	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	5.103	0	5.103
**D	XEROX CORPORATION RETIREMENT + SAVINGS PLAN	95.600	0	95.600
**D	SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	3.444.147	0	3.444.147
**D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY INDEX ETF	2.285.568	0	2.285.568
**D	TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	906.238	0	906.238
**D	THE METHODIST HOSPITAL	686.096	0	686.096
**D	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	15.234.310	0	15.234.310
**D	SSB INT SMALL CAP ACTIVE SECURITIES LENDING COMMON TRUST FUND	14.435	0	14.435
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	360.559	0	360.559
**D	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	1.229.508	0	1.229.508
**D	STATE STREET FACTORBASED NONLENDING COMMON TRUST FUND	2.393	0	2.393
**D	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	4.919.052	0	4.919.052
**D	SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND	64.825	0	64.825
**D	MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INFRASTRUCTURE EQUITYPOOLED FUND	213.854	0	213.854
**D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS	55.867	0	55.867

Azionisti: 820 Teste: 26

Azionisti in proprio: 17 Azionisti in delega: 803

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2. Destinazione dell`utile di esercizio 2025 e distribuzione del dividendo**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	STATE STREET ALL-COUNTRY WORLD ACTIVE NON- LENDING COMMON TRUSTFUND	27.930	0	27.930
**D	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	4.056.760	0	4.056.760
**D	EMPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY	57.016	0	57.016
**D	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	3.140.181	0	3.140.181
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	46.858	0	46.858
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	410.269	0	410.269
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EX NORTH AMERICA HIGH DIVIDEND YIELD IND	168.912	0	168.912
**D	UBS (IRL) ETF PLC	714	0	714
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR UI-ELKB-FONDS 1	133.952	0	133.952
**D	UNITED FOOD AND COMMERCIAL WORKERS INT UNION INDUSTRY PENSION F	892.100	0	892.100
**D	TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	1.394.760	0	1.394.760
**D	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	605.623	0	605.623
**D	CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	1.650.537	0	1.650.537
**D	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	371.267	0	371.267
**D	STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	170.371	0	170.371
**D	SSGA SPDR ETFS EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY	25.725.693	0	25.725.693
**D	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	1.582.165	0	1.582.165
**D	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	1.766.192	0	1.766.192
**D	BANK OF KOREA	216.920	0	216.920
**D	SELFFINANCING POSTSECONDARY EDUCATION FUND	2.010	0	2.010
**D	DESJARDINS INTERNATIONAL EQUITYIND EX ETF	94.090	0	94.090
**D	SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	8.823	0	8.823
**D	HONG KONG HOUSING AUTHORITY	378.049	0	378.049
**D	PRUDENTIAL HONG KONG LIMITED	39.176	0	39.176
**D	RUSSELL INVESTMENTS GLOBAL SMALLER COMPANIES POOL	3.949	0	3.949
**D	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	7.810.468	0	7.810.468
**D	POLICE AND FIREMEN`S RETIREMENTSYSTEM OF NEW JERSEY	579.454	0	579.454
**D	TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	172.157	0	172.157
**D	STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D	968.579	0	968.579
**D	BLUE CROSS AND BLUE SHIELD OF KANSAS, INC	126.000	0	126.000
**D	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	991.247	0	991.247
**D	GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	157.771	0	157.771
**D	MGI FUNDS PLC	420.238	0	420.238
**D	MGI FUNDS PLC	456.744	0	456.744
**D	E TRADE NO FEE INTERNATIONAL INDEX FUND	5.018	0	5.018
**D	GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	641.078	0	641.078
**D	MERCER QIF FUND PLC	449.149	0	449.149
**D	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	311.960	0	311.960
**D	MONTANA BOARD OF INVESTMENTS	437.814	0	437.814
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR FONDIS	58.445	0	58.445
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR KAPITAL PLUS	69.981	0	69.981
**D	MERRIM INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOL	69.370	0	69.370
**D	BRUMBLINE LOW CARBON INDEX FUNDLLC	61.834	0	61.834
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR CONVEST 21 VL	106.425	0	106.425

Azionisti: 820 Teste: 26

Azionisti in proprio: 17 Azionisti in delega: 803

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2. Destinazione dell`utile di esercizio 2025 e distribuzione del dividendo**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	580.126	0	580.126
**D	LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	184.125	0	184.125
**D	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	416.814	0	416.814
**D	LACERA MASTER OPEB TRUST	31.760	0	31.760
**D	THE FIRST CHURCH OF CHRIST SCIENTIST	234.600	0	234.600
**D	SUNAMERICA SERIES TRUST SA JPM DIVERSIFIED BALANCED PORTFOLIO	2.689	0	2.689
**D	SPDR SP GLOBAL DIVIDEND ETF	762.069	0	762.069
**D	TANGERINE EQUITY GROWTH PORTFOLIO	31.797	0	31.797
**D	JNL/MELLON MSCI WORLD INDEX FUND	20.112	0	20.112
**D	JNL/JPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND	6.072	0	6.072
**D	TANGERINE BALANCED PORTFOLIO	16.591	0	16.591
**D	TANGERINE BALANCED GROWTH PORTFOLIO	23.946	0	23.946
**D	SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRACKER ETF	50.391	0	50.391
**D	STICHTING ING CDC PENSIOENFONDS	21.774	0	21.774
**D	TANGERINE BALANCED INCOME PORTFOLIO	1.848	0	1.848
**D	GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	196.574	0	196.574
**D	ROCHE U.S. RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	1.266.100	0	1.266.100
**D	GLOBAL MULTI ASSET STRATEGY FUND	11.747	0	11.747
**D	VIRTUS INTERNATIONAL SMALL-CAP OPPORTUNITIES LLC	748.026	0	748.026
**D	HARBOR OVERSEAS FUND	131.343	0	131.343
**D	MERCER GE INTERNATIONAL EQUITY FUND	144.900	0	144.900
**D	EATON VANCE EQUITY HARVEST FUNDLLC	39.263	0	39.263
**D	US LEGACY INCOME COMMON TRUST FUND	1.288.702	0	1.288.702
**D	MERCER FFTC NONUS EQUITY INVESTMENT PORTFOLIO LLC	198.900	0	198.900
**D	TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	313.625	0	313.625
**D	EATON VANCE INTERNATIONAL SMALLCAP FUND	11.651	0	11.651
**D	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	1.793.340	0	1.793.340
**D	LIBERTY MUTUAL 401K PLAN	494.700	0	494.700
**D	UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH FOR EMPUREON EUROPE EQUITY FUND	4.988	0	4.988
**D	CALVERT INTERNATIONAL RESPONSIBLE INDEX FUND	77.405	0	77.405
**D	CALVERT INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	870.230	0	870.230
**D	DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	42.795	0	42.795
**D	XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY	9.060	0	9.060
**D	DIMENSIONAL FUNDS PLC	360.243	0	360.243
**D	DIMENSIONAL FUNDS PLC	164.686	0	164.686
**D	DIMENSIONAL FUNDS PLC	430.294	0	430.294
**D	FIDANTE PARTNERS LIQUID STRATEGIE SICAV	732.341	0	732.341
**D	DIMENSIONAL FUNDS PLC	1.764.120	0	1.764.120
**D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	48.200	0	48.200
**D	CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR SMTB GMAS E QUITY MOTHER FUND	5.568	0	5.568
**D	ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	1.622.057	0	1.622.057
**D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	542.318	0	542.318
**D	AMERICAN CENTURY CAV	28.646	0	28.646
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	166.381	0	166.381

Azionisti: 820 Teste: 26

Azionisti in proprio: 17 Azionisti in delega: 803

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 2. Destinazione dell`utile di esercizio 2025 e distribuzione del dividendo

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	XEROX CANADA EMPLOYEES` RETIREMENT PLAN	15.600	0	15.600
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF	1.640	0	1.640
**D	AMERICAN BAR ASSOCIATION MEMBERS/MTC COLLECTIVE TRUST	30.100	0	30.100
**D	AMERICAN CENTURY ETF TR-AMERICAN CENT QUALITY DIVERSIFIED INTL ETF	277.491	0	277.491
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	3.605.066	0	3.605.066
**D	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	31.057	0	31.057
**D	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	90.525	0	90.525
**D	ISHARES STOXX EUROPE 600 UTILITIES UCITS ETF DE	2.291.425	0	2.291.425
**D	ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE)	679.438	0	679.438
**D	ISHARES STOXX EUROPE SMALL 200 UCITS ETF (DE)	1.359.653	0	1.359.653
**D	ISHARES STOXX EUROPE 600 UCITS ETF (DE)	1.260.755	0	1.260.755
**D	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	20.389	0	20.389
**D	M INTERNATIONAL EQUITY FUND	54.886	0	54.886
**D	IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	264.673	0	264.673
**D	SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	103.961	0	103.961
**D	MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN	531.303	0	531.303
**D	NORTH ATLANTIC STATES CARPENTERS GUARANTEED ANNUITY FUND	188.421	0	188.421
**D	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	71.475	0	71.475
**D	MERCER NONUS CORE EQUITY FUND	1.334.600	0	1.334.600
**D	SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF	1.737.255	0	1.737.255
**D	NORTH ATLANTIC STATES CARPENTERS PENSION FUND	147.069	0	147.069
**D	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	1.181.699	0	1.181.699
**D	REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS	589.533	0	589.533
**D	AUSTRALIAN RETIREMENT TRUST	90.317	0	90.317
**D	SPDR S E P GLOBAL DIVIDEND ETF	758.052	0	758.052
**D	BRIGHTER SUPER	198.647	0	198.647
**D	TEAM SUPERANNUATION FUND	555.000	0	555.000
**D	AWARE SUPER	2.922	0	2.922
**D	FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INTERNATIONALFUND	17.964	0	17.964
**D	HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT WORLD SMALL CAP INDEX EQUITY FUND	1.888	0	1.888
**D	NATWEST ST JAMES`S PLACE MANAGED GROWTH UNIT TRUST	125.823	0	125.823
**D	FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	21.125	0	21.125
**D	NATWEST ST JAMES`S PLACE GLOBALSMALLER COMPANIES UNIT TRUST	337.960	0	337.960
**D	NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE OF ST. JAMES`S PLACE CONTINENTAL EURO	1.166.964	0	1.166.964
**D	SOCIAL PROTECTION FUND	47.566	0	47.566
**D	VANGUARD INVESTMENTS FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE DEVELOPED WOR LD EX - U.K. EQUITY INDEX FUND	687.222	0	687.222
**D	VIF ICVC VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE EXUK EQUITY INDEX FUND	1.192.999	0	1.192.999
**D	MG INVESTMENT FUNDS (10) MG GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE FUND	2.516.831	0	2.516.831
**D	ESKOM PENSION AND PROVIDENT FUND	217.681	0	217.681
**D	STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	23.088	0	23.088
**D	* ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	3.314.825	0	3.314.825
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	9.936	0	9.936
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	607.642	0	607.642
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	1.371.694	0	1.371.694

Azionisti: 820 Teste: 26

Azionisti in proprio: 17 Azionisti in delega: 803

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 2. Destinazione dell'utile di esercizio 2025 e distribuzione del dividendo

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	91.224	0	91.224
**D	OSSIAM LUX	166.625	0	166.625
**D	MULTILABEL SICAV	286.425	0	286.425
**D	INTERFUND SICAV - BOND GLOBAL HIGH YIELD	182.126	0	182.126
**D	MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND	430.400	0	430.400
**D	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND	99.258	0	99.258
**D	BAYERNINVEST KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH FOR BAYERNINVEST BAY 1-FONDS	30.648	0	30.648
**D	VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	193.387	0	193.387
**D	HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT EUROPE EX UK S CREENED INDEX EQUITY FUND	17.002	0	17.002
**D	NATWEST ST JAMES`S PLACE GLOBALVALUE UNIT TRUST	3.914.097	0	3.914.097
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A6	64.981	0	64.981
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES K5	103.998	0	103.998
12121	BONZI STEFANO	16.000	16.000	0
12151	FOGLIATA GIACOMO	0	0	0
RL*	COGEME - SERVIZI PUBBLICI LOCALI S.P.A.	39.019.986	39.019.986	0
6350	CAVALLINI MAURIZIO	10.200	10.200	0
6400	DEMONTI MARINO	1.626	1.626	0
6547	TORRISI FILADELFO	17.670	17.670	0
6654	SBARDOLINI TIZIANO	60.520	58.000	2.520
6705	COLOMBO CRISTINA	0	0	0
DE*	ETICA SGR SPA FONDO ETICA OBIETTIVO SOCIALE	44.912	0	44.912
DE*	ETICA SGR SPA FONDO ETICA TRANSIZIONE CLIMATICA	2.748.442	0	2.748.442
6936	PERI GIOVANBATTISTA	60.000	60.000	0
7047	GILBERTI GIANFAUSTO	8.318	8.318	0
7185	BACCAGLIONI MARCO	0	0	0
DE*	COMUNE DI BRESCIA	783.226.321	0	783.226.321
DE*	COMUNE DI VARESE	9.983.170	0	9.983.170
7309	FRANCESCHINI DANIELE	13.000	13.000	0
7502	LA CORTE MARIA	210	0	210
8181	PAGANI UGO	9.840	9.840	0
8215	BONTEMPI GIANFRANCO	2.520	2.520	0
8261	CAPPELLO ALESSIA	0	0	0
DE*	COMUNE DI MILANO	783.226.321	0	783.226.321
8481	REDONDI ALESSANDRO	0	0	0
DE*	COMUNE DI BERGAMO	22.553.139	0	22.553.139
8765	COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO IN PERSONA DI CATTANEO CLAUDIO	0	0	0
**D	SOCIETA` ITALIANA DI REVISIONEEFIDUCIARIA S.I.RE.F.S.P.A	798.493	0	798.493
8916	SCUTRA MARCELLO	19.200	19.200	0

Totale voti 2.353.817.645
Percentuale votanti % 99,943716
Percentuale Capitale % 75,122528

Azionisti: 820 Teste: 26
Azionisti in proprio: 17 Azionisti in delega: 803

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2. Destinazione dell'utile di esercizio 2025 e distribuzione del dividendo**

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega

Azionisti:	820	Teste:	26
Azionisti in proprio:	17	Azionisti in delega:	803

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

a2a
LIFE COMPANY

Relazione illustrativa redatta dal Consiglio di Amministrazione ai sensi degli artt. 114-*bis* e 125-*ter*, primo comma, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, come successivamente modificato e integrato ("TUF") sul Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2026 – 2028

Signori Azionisti,

con riferimento al punto 3 all'ordine del giorno dell'Assemblea degli Azionisti di A2A S.p.A. ("**A2A**" o la "**Società**"), convocata per il giorno 28 aprile 2026, in prima convocazione e, occorrendo, in seconda convocazione per il giorno 29 aprile 2026, il Consiglio di Amministrazione sottopone alla Vostra approvazione l'adozione del piano di incentivazione a lungo termine 2026-2028 denominato "LTI 2026-2028" (il "**Piano**"), elaborato su proposta del Comitato per la Remunerazione e le Nomine di A2A.

L'iniziativa ha ad oggetto il lancio di un piano di incentivazione a lungo termine basato su azioni di durata triennale (2026-2028), che si propone di allineare gli interessi dei beneficiari con quelli degli azionisti e con il Piano di Impresa 2024-2035 di A2A (il "**Piano di Impresa**"), nonché di correlare la relativa remunerazione ai risultati economici della Società e al conseguimento di specifici obiettivi di medio-lungo periodo, anche con riferimento ai temi ESG, anche al fine di rafforzare i principi di remunerazione adottati e sostenere l'*attraction* e la *retention* delle risorse chiave.

I beneficiari del Piano sono i dirigenti del Gruppo A2A – come identificati nel Documento Informativo – che ricoprono funzioni rilevanti per il conseguimento degli obiettivi del Piano di Impresa, ivi incluso il Direttore Generale di A2A, che attualmente ricopre anche la carica di Amministratore Delegato (i "**Beneficiari**").

Il Piano è dunque da considerarsi di "particolare rilevanza" ai sensi dell'art. 114-*bis* del D.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 ("**TUF**") e dell'art. 84-*bis*, secondo comma, della delibera Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 (il "**Regolamento Emittenti**") come successivamente modificati ed integrati, in quanto rivolto, tra gli altri, all'Amministratore Delegato, in qualità di Direttore Generale, e ai dirigenti con responsabilità strategiche di A2A.

Il Piano attribuisce a ciascun Beneficiario aderente il diritto a ricevere un determinato numero di azioni ordinarie di A2A, subordinatamente al raggiungimento, nel corso di un periodo di *vesting* triennale, di specifici obiettivi di *performance* aziendale, di natura economico-finanziaria e strategica, coerenti con gli obiettivi del Piano di Impresa.

Le azioni maturate dai Beneficiari al termine del periodo di *vesting* dipenderanno quindi dal livello di conseguimento dei predetti obiettivi di *performance* e dal soddisfacimento delle altre condizioni previste dal Piano. Per rafforzare l'allineamento degli interessi del *management* con quelli degli azionisti nel lungo periodo, il Piano prevede inoltre che, una porzione pari al 50% delle azioni assegnate ai Beneficiari al termine del Piano, sia soggetta ad un vincolo di intrasferibilità biennale.

Le azioni a servizio del Piano saranno rivenienti da acquisti di azioni proprie effettuati dalla Società ai sensi degli artt. 2357 e ss. cod. civ. (*buy-back*). A tal proposito, si rinvia al punto 4 dell'ordine del giorno concernente l'autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie.

Per una più analitica descrizione del Piano, Vi invitiamo a esaminare il Documento Informativo, redatto ai sensi dell'art. 114-*bis* del TUF e dell'art. 84-*bis*, primo comma, del Regolamento Emittenti, ed in conformità allo Schema 7 dell'Allegato 3A del Regolamento Emittenti, messi a disposizione

del pubblico presso la sede sociale, sul sito *internet* www.gruppoa2a.it, nonché presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato denominato "1Info" (www.1info.it).

Deliberazione proposta all'Assemblea

Alla luce di quanto precede e tenuto conto di quanto descritto del Documento Informativo, il Consiglio di Amministrazione sottopone all'approvazione dell'Assemblea la seguente proposta di deliberazione:

"L'Assemblea ordinaria di A2A S.p.A., visti la relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione e il Documento Informativo relativo al piano di incentivazione a lungo termine 2026-2028 denominato "LTI 2026-2028"

delibera

- *di approvare, ai sensi dell'art. 114-bis del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, come successivamente modificato e integrato, l'adozione del piano di incentivazione a lungo termine 2026-2028 denominato "LTI 2026-2028", nei termini e secondo le condizioni descritte nel predetto Documento informativo;*
- *di conferire al Consiglio di Amministrazione, con espressa facoltà di subdelega ad uno o più dei suoi componenti e/o ai responsabili delle Funzioni della Società preposte ad attività connesse, ogni più ampio potere necessario od opportuno per dare completa e integrale attuazione al piano di incentivazione a lungo termine 2026-2028 denominato "LTI 2026-2028", ivi compreso, il potere di compiere ogni adempimento, formalità o comunicazione che siano necessari od opportuni ai fini dell'attuazione e della gestione del piano di incentivazione a lungo termine 2026-2028 denominato "LTI 2026-2028."*

DOCUMENTO INFORMATIVO

Ai sensi dell'art. 114-*bis* del d.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e dell'art. 84-*bis* del Regolamento adottato dalla CONSOB con Delibera n. 11971 del 14 maggio 1999, come successivamente modificato e integrato

relativo al

PIANO DI INCENTIVAZIONE A LUNGO TERMINE 2026 - 2028

di

A2A S.p.A.

denominato

"LTI 2026-2028"

17 marzo 2026

Premessa

Il presente documento informativo (il "**Documento Informativo**") è pubblicato ai sensi dell'articolo 114-*bis* del d.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e successive modifiche ed integrazioni (il "**TUF**") e dell'articolo 84-*bis* del Regolamento adottato dalla CONSOB con Delibera n. 11971 del 14 maggio 1999, come successivamente modificato e integrato (il "**Regolamento Emittenti**") ed è redatto in conformità allo schema 7 dell'Allegato 3A del Regolamento Emittenti, al fine di fornire agli azionisti di A2A S.p.A. e al mercato un'informativa sul Piano di Incentivazione *Share Based* 2028 denominato "*LTI 2026-2028*" rivolto ai Beneficiari (come di seguito definiti) del Gruppo A2A (il "**Piano**").

Il Documento Informativo è a disposizione del pubblico presso la sede legale di A2A S.p.A., in Via Lamarmora, n. 230, Brescia, sul sito *internet* di A2A S.p.A. www.gruppoa2a.it, nonché nel sistema di stoccaggio autorizzato 1INFO (www.1info.it).

La pubblicazione del Documento Informativo ha formato oggetto di comunicato al mercato.

Si segnala che l'Assemblea Ordinaria dei soci, chiamata a deliberare circa l'approvazione del Piano, è stata convocata per il 28 aprile 2026 (in prima convocazione e, occorrendo, per il 29 aprile 2026 in seconda convocazione).

Definizioni

Salvo quanto diversamente espressamente stabilito, nel presente Documento Informativo i seguenti termini, ove riportati con la lettera iniziale maiuscola, hanno il significato di seguito indicato. Resta altresì inteso che le espressioni definite al maschile includeranno anche il femminile e che i termini e le espressioni definite al singolare includeranno anche il plurale.

"A2A" o **"Società"**	Indica A2A S.p.A., con sede legale in Via Lamarmora 230 - 25124, Brescia.
"Assemblea **Ordinaria**"	Indica l'assemblea ordinaria di A2A convocata per il 28 aprile 2026 (in prima convocazione e, occorrendo, per il 29 aprile 2026 in seconda convocazione), chiamata a deliberare, *inter alia*: (i) sull'adozione del Piano; (ii) sull'autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie anche a servizio del Piano.
"Azioni"	Indica le azioni ordinarie di A2A quotate sul mercato regolamentato "*Euronext Milan*" organizzato e gestito da Borsa Italiana.
"Azioni Assegnate"	Indica il numero di Azioni maturate, consegnate ai Beneficiari alla Data di Consegna, calcolato moltiplicando il numero di Azioni Attribuite per la Percentuale di Performance Complessiva.
"Azioni Attribuite"	Indica il numero di Azioni specificato in ciascuna Lettera di Adesione che sarà attribuito ai Beneficiari alla Data di Attribuzione.
"Beneficiari"	Indica il Direttore Generale e i dirigenti del Gruppo A2A individuati nominativamente, a cura della Direzione People and Transformation sulla base di criteri oggettivi approvati da parte del Consiglio di Amministrazione, su proposta del Comitato per la Remunerazione e le Nomine. Ai fini della presente definizione nonché, più in generale, del Piano devono intendersi esclusi i dirigenti di ACinque S.p.a. e delle società da quest'ultima controllate.
"Borsa Italiana"	Indica Borsa Italiana S.p.A., società appartenente al gruppo Euronext, con sede legale in Piazza degli Affari 6, Milano.
"Cambio di Controllo"	Indica: (i) con riguardo alla Società, l'acquisizione, anche in via indiretta, da parte di un soggetto terzo del controllo della medesima ai sensi dell'articolo 93 del TUF, come successivamente modificato e integrato; e (ii) con riguardo alle società controllate facenti parte del Gruppo A2A a cui fa capo il Beneficiario, l'acquisizione, anche in via indiretta, da parte di un soggetto terzo diverso dalla Società, del controllo delle medesime ai sensi e per gli effetti dell'art. 93 del TUF, con conseguente uscita dal perimetro del consolidato integrale. Resta inteso che il Cambio di Controllo *sub* (ii) che precede trova applicazione solo nei confronti dei Beneficiari che abbiano in essere un Rapporto con la società controllata facente parte del Gruppo A2A.
"Codice Civile"	Indica il Codice civile, approvato con R.D. 16 marzo

	1942, n. 262 e le sue successive modifiche ed integrazioni.
"Codice di Corporate Governance"	Indica il Codice di Corporate Governance delle Società Quotate di Borsa Italiana pubblicato a gennaio 2020 ed in vigore dal primo esercizio che inizia successivamente al 31 dicembre 2020, a cui A2A ha aderito in data 1° gennaio 2021. Il documento racchiude in sé una serie di principi e di raccomandazioni che definiscono gli obiettivi di una buona *governance* delle società con azioni quotate sul Mercato Telematico Azionario gestito da Borsa Italiana. L'adesione al Codice è volontaria ed è esplicitata nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari.
"Codice Etico"	Indica il Codice Etico adottato dal Gruppo A2A tempo per tempo vigente.
"Collegio Sindacale"	Indica il Collegio Sindacale di A2A tempo per tempo in carica.
"Comitato per la Remunerazione e le Nomine" o "CRN"	Indica il comitato istituito e nominato dal Consiglio di Amministrazione della Società, che svolge funzioni consultive e propositive nell'ambito del sistema di remunerazione e incentivazione.
"Consiglio di Amministrazione"	Indica il Consiglio di Amministrazione di A2A tempo per tempo in carica.
"CONSOB"	Indica la Commissione Nazionale per le Società e la Borsa, con sede in via G.B. Martini, 3, Roma.
"Conto Titoli"	Indica il conto titoli intestato a ciascun Beneficiario presso l'Intermediario in forza del Mandato Integrativo, utilizzato ai fini del deposito delle Azioni Assegnate.
"Data di Approvazione"	Indica la data di approvazione del Piano da parte dell'Assemblea di A2A.
"Data di Assegnazione"	Indica la data che cade nei tre mesi successivi all'approvazione del bilancio di esercizio 2028 da parte dell'Assemblea di A2A, in cui la Direzione People and Transformation, previa verifica da parte del Consiglio di Amministrazione della Percentuale di Performance Complessiva, comunicherà a ciascun Beneficiario aderente il numero di Azioni Assegnate che saranno consegnate alla Data di Consegna.
"Data di Attribuzione"	Indica il Giorno Lavorativo successivo al termine del Periodo di Adesione in cui, a seguito della sottoscrizione della Lettera di Adesione da parte dei Beneficiari, a questi ultimi è attribuito il diritto di ricevere le Azioni Attribuite, che potranno essere assegnate alla Data di Assegnazione, in conformità alle condizioni, i termini e le modalità di cui al presente Regolamento.
"Data di Consegna"	Indica la data di consegna delle Azioni Assegnate che cade nel mese successivo alla Data di Assegnazione.
"Direttore Generale"	Indica il Direttore Generale di A2A.
"Documento Informativo"	Indica il presente documento informativo redatto ai sensi dell'art. 84-*bis* del Regolamento Emittenti ed in conformità alle indicazioni contenute nello Schema 7

	dell'Allegato 3A del Regolamento Emittenti.
"Free Cash Flow Cumulato"	Indica il parametro finanziario determinato da EBITDA ("*Earning before interest taxes depreciation and amortization*") meno la variazione del CCON (Capitale Circolante Operativo Netto) e delle altre attività e passività, l'utilizzo dei fondi e gli investimenti.
"Giorno Lavorativo"	Indica ciascun giorno di calendario ad eccezione dei sabati, delle domeniche e degli altri giorni nei quali gli enti creditizi non sono di regola aperti sulla piazza di Milano per l'esercizio della loro normale attività.
"Gruppo A2A" o "Gruppo"	Indica, collettivamente, A2A e le società da essa controllate facenti parte del perimetro di consolidato integrale del bilancio consolidato annuale di A2A dell'anno precedente la Data di Approvazione, fatte salve diverse determinazioni del Consiglio di Amministrazione, con facoltà di sub-delega, rispetto all'eventuale estensione del perimetro consolidato integrale di A2A, conseguente ad eventuali operazioni di costituzione di nuove società o di acquisizione di società terze poste in essere dalla Società nel corso del triennio di durata del Piano.
"Intermediario"	Indica la società Italiana di Revisione e Fiduciaria S.I.RE.F. S.p.A., in qualità di *provider* incaricato dell'amministrazione e della gestione delle Azioni Assegnate, incluso il servizio di deposito delle stesse sul Conto Titoli dei Beneficiari.
"Investment Grade"	Indica, con riferimento al merito di credito di una società, un *rating* almeno pari a BBB - per le agenzie S&P Global Ratings e Fitch Rating e almeno pari a Baa3 per l'agenzia Moody's o un *rating* equivalente attribuito da un'altra primaria agenzia di *rating* riconosciuta a livello internazionale.
"KPI ESG Composito"	Indica gli obiettivi di natura ESG (*Environmental, Social and Governance*), più dettagliatamente descritti nel Regolamento.
"Lettera di Adesione"	Indica la lettera che la Società metterà a disposizione di ciascun Beneficiario, per il tramite della Piattaforma, recante l'indicazione del numero di Azioni Attribuite, a cui sarà allegato il Regolamento.
"Mandato Integrativo"	Indica il contratto di mandato sottoscritto tra ciascun Beneficiario e l'Intermediario avente ad oggetto, *inter alia*, l'incarico affidato a quest'ultimo di fornire assistenza in relazione all'amministrazione e alla gestione delle Azioni Assegnate, incluso il servizio di deposito su Conto Titoli delle medesime.
"Massimo"	Indica il livello più elevato di raggiungimento di ciascun Obiettivo di Performance, pari al 130%, oltre il quale non è riconosciuto alcun ulteriore incremento della Percentuale di Performance.
"Minimo"	Indica il livello minimo di raggiungimento di ciascun Obiettivo di Performance, pari al 70%.
"Obiettivi di Performance"	Indica gli obiettivi di *performance* individuati dal Consiglio di Amministrazione, su proposta del CRN.

"Peer Group"	Indica l'elenco di società selezionate da A2A sulla base di un criterio di comparabilità utilizzato per la verifica di posizionamento del Total Shareholder Return. Si tratta di Acea, Enel, Eni, Erg, Hera, Iren, Italgas, Snam e Terna.
"Percentuale di Performance"	Indica il parametro di misurazione che esprime il grado di conseguimento di ciascun Obiettivo di Performance in relazione alle soglie predefinite di Minimo, Target e Massimo, come meglio descritto nel Regolamento.
"Percentuale di Performance Complessiva"	Indica il parametro di misurazione finale che esprime il grado di conseguimento complessivo di tutti gli Obiettivi di Performance, calcolato sulla base della somma ponderata delle singole Percentuali di Performance relative a ciascun obiettivo, applicando i rispettivi pesi previsti dal Regolamento.
"Periodo di Adesione"	Indica il periodo almeno pari a 14 giorni lavorativi intercorrenti tra la data di ricezione della Lettera di Adesione e il 30 luglio 2026, durante il quale i Beneficiari potranno aderire al Piano, salvo le ipotesi di adesione in corso di Piano previste dal Regolamento.
"Periodo di Lock-Up"	Indica il periodo biennale successivo al Periodo di Vesting, decorrente dal 1° gennaio 2029 al 31 dicembre 2030, nel corso del quale una porzione corrispondente al 50% delle Azioni Assegnate sarà soggetta a restrizioni alla vendita e/o al trasferimento.
"Periodo di Vesting"	Indica il periodo triennale di misurazione degli Obiettivi di Performance, intercorrente tra il 1° gennaio 2026 e il 31 dicembre 2028, al termine del quale il Consiglio di Amministrazione verificherà la Percentuale di Performance Complessiva.
"Piano"	Indica il Piano di Incentivazione Share Based, denominato *"LTI 2026-2028"*, rivolto ai Beneficiari e disciplinato dal Regolamento.
"Piano di Impresa"	Indica il piano strategico 2024-2035 di A2A, come da ultimo aggiornato in data 11 novembre 2025 ed eventuali successive modifiche.
"Piattaforma"	Indica il sistema informatico dedicato al Piano, dove il Beneficiario potrà trovare, *inter alia*, tutte le informazioni necessarie per l'adesione al Piano, per la gestione delle Azioni Assegnate, nonché le informazioni relative al Conto Titoli.
"Politica di remunerazione"	Indica la politica di remunerazione di A2A tempo per tempo vigente.
"Rapporto"	Indica il rapporto di lavoro dipendente in essere tra il singolo Beneficiario e la società facente parte del Gruppo.
"Regolamento"	Indica il regolamento avente ad oggetto la definizione dei criteri, delle modalità e dei termini di attuazione del Piano.
"Regolamento Emittenti"	Indica il Regolamento adottato da CONSOB con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999, come successivamente modificato ed integrato.
"Retribuzione Annua Lorda" o "RAL"	Indica la retribuzione annua lorda percepita dal Beneficiario nel corso del Periodo di Adesione.
"Target"	Indica il livello di raggiungimento di ciascun Obiettivo di

	Performance, pari al 100%, così come meglio descritto nel Regolamento.
"Total Shareholder Return" o **"TSR"**	Indica il rendimento totale per ciascun azionista, ossia la performance complessiva delle Azioni a partire dal 1° gennaio 2026, incluso, al 31 dicembre 2028, incluso (il **"Periodo di Osservazione"**). È espresso in percentuale ed è calcolato come la variazione del prezzo delle Azioni più i dividendi incassati nel Periodo di Osservazione. In particolare, la percentuale è calcolata sul rapporto tra il numeratore, dato dalla differenza tra il prezzo di chiusura dell'Azione al 30 dicembre 2028 e il prezzo di chiusura dell'Azione al 30 dicembre 2025 più i dividendi incassati nel medesimo Periodo di Osservazione, ed il denominatore rappresentato dal prezzo di chiusura dell'Azione al 30 dicembre 2025. I prezzi di chiusura sono quelli rilevati sul mercato regolamentato Euronext Milan organizzato e gestito da Borsa Italiana
"TUB"	Indica il decreto legge del 1° settembre 1993, n. 385, come successivamente modificato ed integrato, recante il testo unico delle leggi in materia bancaria e creditizia.
"TUF"	Indica il decreto legislativo del 24 febbraio 1998, n. 58, come successivamente modificato ed integrato, recante il testo unico delle disposizioni in materia di intermediazione finanziaria.
"TUIR" o **"Testo Unico delle Imposte sui Redditi"**	Indica il decreto del Presidente della Repubblica del 22 dicembre 1986 n. 917, come successivamente modificato ed integrato.
"Utile Netto Ordinario Cumulato"	Indica il parametro economico-contabile che misura il risultato ordinario finale generato dal Gruppo, considerando l'impatto di tutte le componenti operative e non operative, esposto nel conto economico consolidato di Gruppo. Rappresenta l'indicatore sintetico della redditività complessiva del Gruppo e della sua capacità di creare valore per gli azionisti.

1. SOGGETTI DESTINATARI

Il Piano è rivolto ai Beneficiari, come definiti nel presente Documento Informativo.

1.1. Indicazione nominativa dei destinatari che sono componenti del consiglio di amministrazione ovvero del consiglio di gestione di A2A, delle società controllanti A2A e delle società da questa, direttamente o indirettamente, controllate

Tra i Beneficiari del Piano è compreso il Direttore Generale di A2A che, attualmente, ricopre anche la carica di Amministrazione Delegato.

Si precisa che la partecipazione dei Beneficiari al Piano è determinata esclusivamente in relazione ai ruoli manageriali ricoperti all'interno delle strutture organizzative del Gruppo e non è influenzata da eventuali cariche assunte nei Consigli di Amministrazione della Società o delle società controllate del Gruppo. Di conseguenza, non viene fornita l'indicazione nominativa dei soggetti interessati.

1.2. Categorie di dipendenti o di collaboratori di A2A e delle società controllanti o controllate di A2A

I Beneficiari del Piano sono il Direttore Generale, nonché i dirigenti individuati nominativamente a cura della Direzione People and Transformation sulla base dei criteri oggettivi approvati da parte del Consiglio di Amministrazione, su proposta del Comitato per la Remunerazione e le Nomine, tra coloro che ricoprono funzioni rilevanti per il conseguimento degli obiettivi del Piano di Impresa.

1.3. Indicazione nominativa dei soggetti che beneficiano del Piano:

(a) direttori generali di A2A

Il Piano si applica al Direttore Generale che, attualmente, ricopre anche la carica di Amministratore Delegato, nominato dal Consiglio di Amministrazione di A2A.

(b) altri dirigenti con responsabilità strategiche nel caso in cui abbiano percepito nel corso dell'esercizio compensi complessivi (ottenuti sommando i compensi monetari e i compensi basati su strumenti finanziari) maggiori rispetto al compenso complessivo più elevato tra quelli attribuiti ai componenti del consiglio di amministrazione, ovvero del consiglio di gestione, e ai direttori generali di A2A

Non applicabile. Nessuno dei dirigenti con responsabilità strategiche di A2A ha percepito nel corso dell'esercizio compensi complessivi superiori rispetto al compenso complessivo più elevato tra quelli attribuiti ai componenti del Consiglio di Amministrazione.

(c) persone fisiche controllanti A2A che siano dipendenti ovvero che prestino attività di collaborazione in A2A

Non applicabile.

1.4. Descrizione e indicazione numerica, separate per categorie:

(a) dirigenti con responsabilità strategiche diversi da quelli indicati nella lett. b) del paragrafo 1.3

I dirigenti con responsabilità strategiche in A2A, alla data del presente Documento Informativo, sono n. 10 (dieci).

(b) in caso di società di "minori dimensioni", ai sensi dell'articolo 3, comma 1, lett. f) del Regolamento n. 17221 del 12 marzo 2010, l'indicazione per aggregato di tutti i dirigenti con responsabilità strategiche di A2A

Non applicabile.

(c) altre eventuali categorie di dipendenti o di collaboratori per le quali sono state previste caratteristiche differenziate del Piano

Non applicabile.

2. RAGIONI CHE MOTIVANO L'ADOZIONE DEL PIANO

2.1. Gli obiettivi che si intendono raggiungere mediante l'attribuzione del Piano

Il Piano è un piano di incentivazione a lungo termine, che si propone di:

- allineare gli interessi dei Beneficiari con quelli degli azionisti e con il Piano di Impresa di A2A;
- correlare la remunerazione dei Beneficiari, quali soggetti che rivestono un ruolo chiave nel raggiungimento degli obiettivi di A2A, ai risultati economici conseguiti dalla Società e al raggiungimento di obiettivi specifici prefissati di medio-lungo periodo;
- rafforzare, consolidare e sviluppare i principi chiave in materia di remunerazione già adottati;
- garantire che le evoluzioni su temi ESG (*Environmental, Social and Governance*) anche in ottica "*non financial reporting*" trovino uno strumento che stimoli il *management* al raggiungimento di detti obiettivi; nonché
- bilanciare il *pay-mix* (fisso vs. variabile) fornendo anche alla Società uno strumento retributivo utile all'*attraction* e alla *retention* delle risorse chiave.

2.2. Variabili chiave, anche nella forma di indicatori di performance considerati ai fini dell'attribuzione del Piano su strumenti finanziari

Obiettivi di Performance

Il Piano prevede l'assegnazione di Azioni ai Beneficiari, sulla base del livello di conseguimento degli Obiettivi di Performance.

Gli Obiettivi di Performance aziendali, di natura economico-finanziaria e strategica, coerenti con gli obiettivi del Piano Industriale, sono articolati come segue:

- Free Cash Flow Cumulato nel triennio 2026–2028: **peso 30%;**
- Utile Netto Ordinario Cumulato nel triennio 2026–2028: **peso 20%;**
- Posizionamento del Total Shareholder Return di A2A rispetto al Peer Group di riferimento: **peso 20%;**
- KPI ESG composito: **peso 30%.**

Gli Obiettivi di Performance sono tra di loro indipendenti e verranno quindi consuntivati in modo indipendente al termine del Periodo di Vesting.

Le curve di misurazione delle *performance* sono differenziate per ciascun Obiettivo di Performance.

Tabella - KPI ESG Composito

KPI ESG Composito	Peso
Riduzione intensità emissioni - comparto Termoelettrico	14%
FER gestite	14%
Energia elettrica venduta su Mercato Libero, di cui almeno 50% verde	14%
Volumi avviati a recupero energia e materia	14%
Rete Elettrica posata nel triennio	14%
Adjusted Pay Gap	10%
% Debito ESG	10%
Ordinato assegnato a fornitori valutati con *scoring* integrato ESG	10%
	100%

Al termine del Periodo di Vesting, il Consiglio di Amministrazione verificherà il grado di raggiungimento degli Obiettivi di Performance, determinando la Percentuale di Performance Complessiva.

Il numero di Azioni Assegnate a ciascun Beneficiario aderente al Piano sarà quindi determinato moltiplicando il numero di Azioni Attribuite per la Percentuale di Performance Complessiva.

Ulteriori Condizioni

L'assegnazione delle Azioni Assegnate è altresì subordinata alla verifica, da parte della Direzione People and Transformation, effettuata sulla base del lavoro istruttorio svolto dal Comitato per la Remunerazione e le Nomine, delle seguenti condizioni:

a) ferme le disposizioni previste dal Regolamento del Piano per le ipotesi di c.d. *good leaver*, che al 31 dicembre 2028 sia in essere il Rapporto tra il Beneficiario e la società del Gruppo A2A e che il Beneficiario non sia in periodo di preavviso e/o non sia iniziato un procedimento disciplinare a suo carico e/o non sia sospeso e/o non sia in aspettativa retribuita o non retribuita a fronte di un accordo per la cessazione del rapporto di lavoro con la Società;

b) il riconoscimento, da parte delle agenzie di *rating*, alla Data di Assegnazione, del *rating* Investment Grade (1).

Si precisa altresì che il numero di Azioni Assegnate a ciascun Beneficiario aderente al Piano non potrà, in ogni caso, superare il 130% del numero di Azioni Attribuite.

2.3. *Elementi alla base della determinazione dell'entità del compenso basato su strumenti finanziari, ovvero i criteri per la sua determinazione*

Il numero di Azioni Attribuite ai Beneficiari alla Data di Attribuzione corrisponderà ad una percentuale della RAL diviso il valore medio (normale) delle Azioni calcolato nei 30 giorni precedenti a partire dal decimo giorno antecedente a quello di consegna della Lettera di Adesione (es. se la lettera viene consegnata il 15 luglio, il valore medio è riferito al periodo 5 giugno – 5 luglio), moltiplicato per 3 ovvero il triennio in cui si articola il Periodo di Vesting.

Il numero di Azioni Assegnate a ciascun Beneficiario aderente al Piano alla Data di Assegnazione sarà determinato moltiplicando il numero di Azioni Attribuite per la Percentuale di Performance Complessiva.

2.4. *Le ragioni alla base dell'eventuale decisione di attribuire piani di compensi basati su strumenti finanziari non emessi da A2A*

Non applicabile in quanto il Piano si basa esclusivamente su Azioni di A2A.

2.5. *Valutazioni in merito a significative implicazioni di ordine fiscale e contabile che hanno inciso sulla definizione del Piano*

La struttura del Piano non è condizionata dalla normativa fiscale applicabile o da implicazioni di ordine contabile.

2.6. *L'eventuale sostegno del Piano da parte del Fondo speciale per l'incentivazione della partecipazione dei lavoratori nelle imprese, di cui all'articolo 4, comma 112, della legge 24 dicembre 2003, n. 350*

Non è previsto, con riferimento al Piano, alcun sostegno da parte del Fondo speciale per l'incentivazione della partecipazione dei lavoratori nelle imprese, di cui all'art. 4, comma 112, della L. 24 dicembre 2003, n. 350.

3. ITER DI APPROVAZIONE E TEMPISTICA DI ASSEGNAZIONE DEGLI STRUMENTI

3.1. *Ambito dei poteri e funzioni delegati dall'assemblea al Consiglio di Amministrazione al fine dell'attuazione del Piano*

In data 17 marzo 2026, il Consiglio di Amministrazione, su proposta del Comitato per la Remunerazione e le Nomine, tenutosi in data 9 marzo 2026, ha deliberato di sottoporre all'Assemblea Ordinaria, convocata per il 28 aprile 2026, in prima convocazione e, occorrendo, per il 29 aprile 2026, in seconda convocazione, tra l'altro, l'approvazione del Piano.

A seguito dell'approvazione assembleare, il Consiglio di Amministrazione darà esecuzione al Piano, anche attraverso soggetti a ciò delegati.

3.2. *Indicazione dei soggetti incaricati per l'amministrazione del Piano e loro funzione e competenza*

L'amministrazione del Piano è attribuita al Consiglio di Amministrazione, con facoltà di *sub*-delega ad uno o più dei suoi componenti e/o ai responsabili delle funzioni della Società preposte ad attività connesse.

3.3. *Eventuali procedure esistenti per la revisione del Piano anche in relazione a eventuali variazioni degli obiettivi di base*

Operazioni Straordinarie

(1) Il *gate* prevede l'attribuzione ad A2A del *rating* '*Investment Grade*' da parte di tutte le agenzie di *rating* incaricate dalla Società, con riferimento all'anno 2028.

In conseguenza di eventi straordinari che interessino la Società e/o il Gruppo e che incidano sulla composizione del capitale sociale, sul patrimonio, sulle Azioni o sul perimetro operativo del Gruppo, ivi inclusi a titolo esemplificativo: (i) aumenti di capitale; (ii) riduzione del capitale; (iii) raggruppamento e frazionamento delle Azioni; (iv) fusione, scissione o altre operazioni di riorganizzazione societaria; (v) cessioni o acquisizioni di rami d'azienda o partecipazioni sociali, *spin-off* di divisioni; (vi) distribuzione di dividendi straordinari con prelievo da riserve, il Consiglio di Amministrazione, su proposta del Comitato per la Remunerazione e le Nomine, sentito il Collegio Sindacale, avrà la facoltà di apportare rettifiche e/o adeguamenti ai termini e condizioni del Piano, necessari e/o opportuni per renderlo coerente con il mutato contesto e/o per gestirne l' impatto sui Beneficiari aderenti al Piano, secondo le regole comunemente accettate dalla prassi dei mercati finanziari e nel rispetto delle finalità incentivanti e del valore economico originario del Piano, restando in ogni caso esclusi incrementi del numero massimo di Azioni maturabili ai sensi del Piano.

Modifiche dell'assetto societario

Qualora, nel corso del Piano: (a) dovesse intervenire un Cambio di Controllo; (b) venisse conclusa un'offerta pubblica di acquisto o un'offerta pubblica di scambio avente ad oggetto le Azioni; o (c) venisse revocata la quotazione delle Azioni presso Euronext Milan (*delisting*) o fossero assunte delibere e/o impegni che rendano certo il *delisting*, il Consiglio di Amministrazione, su proposta del Comitato per la Remunerazione e le Nomine, sentito il Collegio Sindacale, avrà la facoltà deliberare l'attribuzione anticipata dei diritti maturati in favore dei Beneficiari, applicando il criterio *pro-rata temporis*, previa valutazione – a tale data – del livello di raggiungimento degli Obiettivi di Performance, nel rispetto delle finalità incentivanti e del valore economico originario del Piano.

Variazioni rilevanti del quadro macro-economico

Inoltre, qualora nel corso del Piano, dovessero intervenire: (a) variazioni rilevanti del quadro macro-economico, (b) eventi esogeni (inclusi quelli di natura regolatoria/normativa) o endogeni (cambio o revisione significativa della strategia di *business*) con impatto notevole sul Piano di Impresa tale da comportarne una significativa revisione degli obiettivi di lungo periodo o (c) circostanze di natura straordinaria che incidano in modo rilevante sul perimetro del Gruppo, sui parametri alla base degli Obiettivi di Performance o sull'esecuzione del Piano, il Consiglio di Amministrazione, su proposta del Comitato per la Remunerazione e le Nomine, sentito il Collegio Sindacale, nel rispetto delle finalità incentivanti e del valore economico originario del Piano, avrà la facoltà di: (i) deliberare l'annullamento del Piano o modificarne i termini e condizioni; e/o (i) modificare i livelli degli Obiettivi di Performance; e/o ancora (iii) attribuire in via anticipata, totale o parziale, i diritti maturati dai Beneficiari, al fine di rendere il Piano coerente con il mutato contesto e/o gestirne l'impatto sui Beneficiari.

3.4. Descrizione delle modalità attraverso le quali determinare la disponibilità e l'assegnazione degli strumenti finanziari sui quali è basato il Piano

Le Azioni al servizio del Piano saranno rivenienti da acquisti di azioni proprie effettuati dalla Società ai sensi dell'art. 2357 e ss. del Codice Civile. A tal fine, contestualmente alla delibera di approvazione del Piano, sarà richiesto all'Assemblea Ordinaria di conferire le deleghe necessarie per dare attuazione all'acquisto e disposizione di azioni proprie.

3.5. Il ruolo svolto da ciascun amministratore nella determinazione delle caratteristiche del Piano; eventuale ricorrenza di situazioni di conflitti di interesse in capo agli amministratori interessati

Il Consiglio di Amministrazione, acquisito il parere positivo del Comitato per la Remunerazione e le Nomine, propone all'Assemblea Ordinaria di adottare la delibera relativa al Piano. Le deliberazioni relative al Piano sono state e saranno in ogni caso assunte dal Consiglio di Amministrazione nel pieno rispetto della normativa di legge e regolamentare applicabile.

3.6. Data della decisione assunta da parte dell'organo competente a proporre l'approvazione del

Piano all'Assemblea e dell'eventuale proposta dell'eventuale comitato per la remunerazione

Il Consiglio di Amministrazione, su proposta del Comitato per la Remunerazione e le Nomine del 9 marzo 2026, ha deliberato nel corso della seduta del 17 marzo 2026 di sottoporre il Piano all'approvazione dell'Assemblea Ordinaria convocata per il 28 aprile 2026, in prima convocazione e, occorrendo, per il 29 aprile 2026, in seconda convocazione.

3.7. Data della decisione assunta da parte dell'organo competente in merito all'assegnazione degli strumenti e dell'eventuale proposta al predetto organo formulata dall'eventuale comitato per la remunerazione

Non applicabile, in quanto, alla data del presente Documento Informativo, il Piano non è ancora stato approvato dall'Assemblea Ordinaria.

3.8. Prezzo di mercato, registrato nelle predette date, per gli strumenti finanziari su cui è basato il Piano, se negoziati nei mercati regolamentati

Il prezzo registrato dalle Azioni nelle predette date è stato il seguente:

- 9 marzo 2026: 2,336 euro;
- 17 marzo 2026: 2,441 euro.

3.9. Termini e modalità per l'individuazione della tempistica di assegnazione degli strumenti in attuazione del Piano, tenendo conto della possibile coincidenza temporale tra: (i) detta assegnazione o le eventuali decisioni assunte al riguardo dal comitato per la remunerazione, e (ii) la diffusione di eventuali informazioni rilevanti ai sensi dell'art. 17 del regolamento (UE) n. 596/2014

L'intera fase esecutiva del Piano si svolgerà nel pieno rispetto degli obblighi informativi gravanti sulla Società derivanti dalle leggi e dai regolamenti applicabili, in modo da assicurare trasparenza e parità d'informazione al mercato, nonché nel rispetto delle procedure adottate dalla Società stessa.

4. CARATTERISTICHE DEGLI STRUMENTI FINANZIARI DA ATTRIBUIRE

4.1. Descrizione della struttura del Piano

Il Piano attribuisce a ciascun Beneficiario aderente il diritto a ricevere un determinato numero di azioni (le c.d. Azioni Attribuite come calcolato al punto 2.3), subordinatamente al raggiungimento di specifici Obiettivi di Performance che saranno consuntivati al termine del Periodo di Vesting.

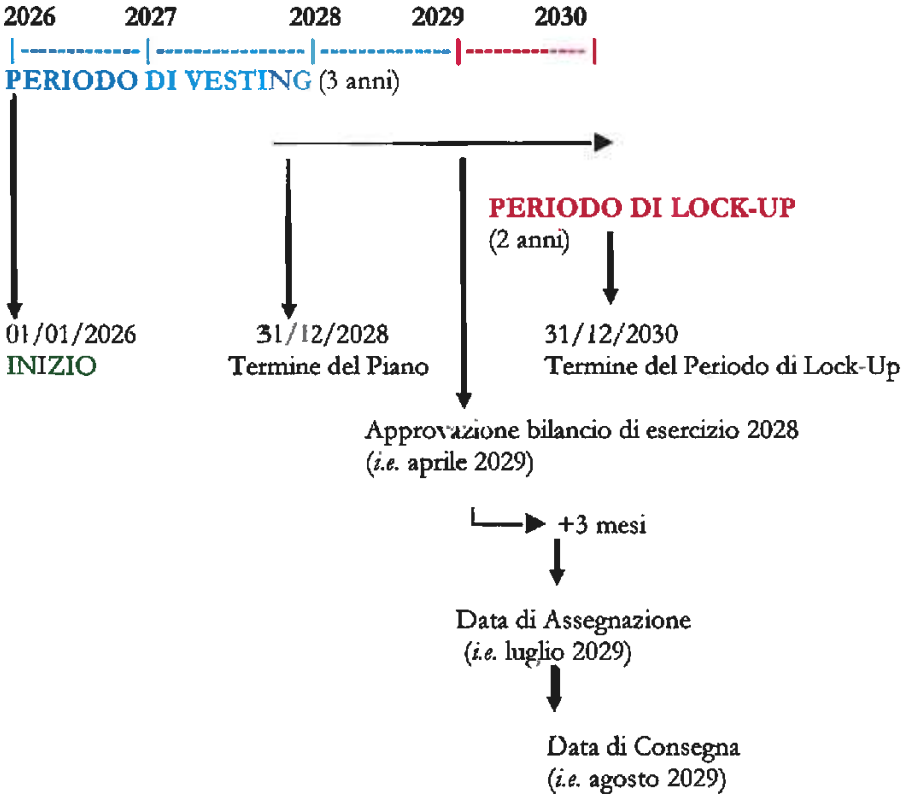
Alla Data di Assegnazione, sulla base della verifica del livello di conseguimento degli Obiettivi di Performance da parte del Consiglio di Amministrazione, la Direzione People and Transformation, comunicherà a ciascun Beneficiario il numero di Azioni maturate (le c.d. Azioni Assegnate).

Il numero di Azioni Assegnate a ciascun Beneficiario aderente sarà determinato moltiplicando il numero di Azioni Attribuite per la Percentuale di Performance Complessiva.

Le Azioni Assegnate saranno consegnate ai Beneficiari aderenti alla Data di Consegna mediante deposito su Conto Titoli aperto da ciascun Beneficiario presso l'Intermediario.

4.2. Indicazione del periodo di effettiva attuazione del Piano con riferimento anche ad eventuali diversi cicli previsti

Il Piano prevede un'unica assegnazione di Azioni e si estende dal 1° gennaio 2026 al 31 dicembre 2028 (Periodo di Vesting), fermo restando il Periodo di Lock-Up che avrà durata sino al 31 dicembre 2030, per una durata complessiva (tenuto conto del Periodo di Vesting e del Periodo di Lock-Up) di cinque anni (3+2), in conformità alle previsioni del Codice di Corporate Governance.



4.3. Il termine del Piano

Il Piano avrà termine nel 2028, fermi restando i vincoli di cui al Periodo di Lock-Up.

4.4. Numero massimo di strumenti finanziari, anche nella forma di opzioni, assegnati in ogni anno fiscale in relazione ai soggetti nominativamente individuati o alle indicate categorie

Il numero massimo di Azioni che potranno essere assegnate dipenderà, nell'ambito del Piano, dal numero di Beneficiari aderenti al Piano, dal corrispondente numero di Azioni Attribuite e dalla Percentuale di Performance Complessiva.

4.5. Modalità e clausole di attuazione del Piano (con specificazione se la effettiva attribuzione degli strumenti è subordinata al verificarsi di condizioni ovvero al conseguimento di determinati risultati anche di performance e descrizione di tali condizioni e risultati)

L'assegnazione delle Azioni relative al Piano è subordinata al raggiungimento degli Obiettivi di Performance e alle ulteriori condizioni, più dettagliatamente descritte al precedente punto 2.2.

4.6. Indicazione di eventuali vincoli di disponibilità gravanti sugli strumenti attribuiti ovvero sugli strumenti rivenienti dall'esercizio delle opzioni, con particolare riferimento ai termini entro i quali sia consentito o vietato il successivo trasferimento alla stessa società o a terzi

Per rafforzare ulteriormente l'allineamento degli interessi del *management* con quelli degli azionisti nel lungo periodo, il Piano prevede che, al termine del Periodo di Vesting, il 50% delle Azioni Assegnate, o che residuano dall'eventuale applicazione della procedura di Sell to Cover, a ciascun Beneficiario aderente sia soggetto a Periodo di Lock-Up nel corso del quale le Azioni non potranno essere trasferite e/o cedute.

Durante il Periodo di Lock-Up, il Beneficiario aderente, in quanto proprietario delle Azioni, percepirà comunque i dividendi maturati e resterà titolare dei diritti partecipativi connessi alle Azioni, pur non potendo disporre delle stesse.

Al termine del Periodo di Lock-Up cesserà ogni vincolo di intrasferibilità gravante sul 50% delle Azioni

Assegnate.

4.7. Descrizione di eventuali condizioni risolutive in relazione all'attribuzione del Piano nel caso in cui i destinatari effettuano operazioni di hedging che consentono di neutralizzare eventuali divieti di vendita degli strumenti finanziari assegnati, anche nella forma di opzioni, ovvero degli strumenti finanziari rivenienti dall'esercizio di tali opzioni

Non applicabile.

4.8. Descrizione degli effetti determinati dalla cessazione del rapporto di lavoro

La partecipazione al Piano e l'assegnazione delle Azioni è subordinata alla sussistenza del Rapporto per tutta la durata del Periodo di Vesting. Pertanto, in caso di cessazione del Rapporto prima del termine del Periodo di Vesting (*i.e.* 31 dicembre 2028), salva diversa determinazione del Consiglio di Amministrazione, su proposta del Comitato Remunerazione e Nomine, troveranno applicazione le seguenti previsioni:

(i) nel caso in cui il Rapporto venga meno per cause non imputabili al Beneficiario aderente, come dettagliatamente previste nel Regolamento, determinando la qualifica di c.d. "*good leaver*" (quali, a titolo esemplificativo, cessazione del rapporto a fronte di licenziamento per motivi oggettivi, decesso o invalidità permanente del Beneficiario aderente), lo stesso manterrà il diritto di ricevere le Azioni maturate *pro rata temporis*, sulla base del periodo di permanenza in servizio;

(ii) negli altri casi (c.d. "*bad leaver*"), il Beneficiario aderente decadrà da qualsiasi diritto connesso al Piano.

4.9. Indicazione di altre eventuali cause di annullamento del Piano

Fermo restando quanto previsto dal precede paragrafo 3.3, non sono previste ipotesi di annullamento del Piano.

4.10. Motivazioni relative all'eventuale previsione di un "riscatto", da parte della società, degli strumenti finanziari oggetto del Piano, disposto ai sensi degli articoli 2357 e ss. del codice civile; i beneficiari del riscatto indicando se lo stesso è destinato soltanto a particolari categorie di dipendenti; gli effetti della cessazione del rapporto di lavoro su detto riscatto

Il Piano prevede una clausola di *clawback* e meccanismi di *malus* meglio specificati nel Regolamento.

4.11. Eventuali prestiti o altre agevolazioni che si intendono concedere per l'acquisto delle azioni ai sensi dell'art. 2358 del codice civile

Non applicabile.

4.12. Indicazione di valutazioni sull'onere atteso per la società alla data di relativa assegnazione, come determinabile sulla base di termini e condizioni già definiti, per ammontare complessivo e in relazione a ciascuno strumento del Piano

Alla data di predisposizione del presento Documento Informativo non vi sono elementi sufficienti per fornire valutazioni attendibili sull'onere atteso per la Società in quanto condizionato da diversi fattori non prevedibili.

4.13. L'indicazione degli eventuali effetti diluitivi sul capitale determinati dal Piano

Ai fini dell'attuazione del Piano, A2A utilizzerà azioni proprie. Non sono pertanto previsti effetti diluitivi sul capitale sociale.

4.14. Eventuali limiti previsti per l'esercizio del diritto di voto e per l'attribuzione di diritti patrimoniali

Non sussistono limiti per l'esercizio del diritto di voto e per l'attribuzione dei diritti patrimoniali connessi alle Azioni.

4.15. Informazioni da fornirsi nel caso in cui le azioni non sono negoziate nei mercati regolamentati

Non applicabile.

4.16. Numero di strumenti finanziari sottostanti ciascuna opzione

Non applicabile.

4.17. Scadenza delle opzioni

Non applicabile.

4.18. Modalità (americano/europeo) tempistica (ad es. periodi validi per l'esercizio) e clausole di esercizio (ad esempio clausole di knock-in e knockout)

Non applicabile

4.19. Prezzo di esercizio dell'opzione ovvero le modalità e i criteri per la sua determinazione, con particolare riguardo (a) alla formula per il calcolo del prezzo di esercizio in relazione ad un determinato prezzo di mercato, e (b) alle modalità di determinazione del prezzo di mercato preso a riferimento per la determinazione del prezzo di esercizio

Non applicabile

4.20. Nel caso in cui il prezzo di esercizio non è uguale al prezzo di mercato determinato come indicato al punto 4.19.b (fair market value), motivazioni di tale differenza

Non applicabile.

4.21. Criteri sulla base dei quali si prevedono differenti prezzi di esercizio tra vari soggetti o varie categorie di soggetti destinatari

Non applicabile.

4.22. Nel caso in cui gli strumenti finanziari sottostanti le opzioni non sono negoziabili nei mercati regolamentati, indicazione del valore attribuibile agli strumenti finanziari sottostanti o i criteri per la determinazione del valore

Non applicabile.

4.23. Criteri per gli aggiustamenti resi necessari a seguito di operazioni straordinarie sul capitale e di altre operazioni che comportano la variazione del numero di strumenti sottostanti

Si veda il precedente paragrafo 3.3.

4.24. Tabelle relative al Piano

La Tabella predisposta in conformità al par. 4.24 dello Schema 7 dell'Allegato 3A del Regolamento Emittenti, verrà fornita secondo quanto previsto dall'art. 84-*bis*, comma 5, lett. a) del Regolamento Emittenti nella fase di attuazione del Piano.

a2a
LIFE COMPANY

DOCUMENTO INFORMATIVO

Ai sensi dell'art. 114-*bis* del d.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e dell'art. 84-*bis* del Regolamento adottato dalla CONSOB con Delibera n. 11971 del 14 maggio 1999, come successivamente modificato e integrato

relativo al

PIANO DI INCENTIVAZIONE A LUNGO TERMINE 2026 - 2028

di

A2A S.p.A.

denominato

"LTI 2026-2028"

17 marzo 2026

Premessa

Il presente documento informativo (il "**Documento Informativo**") è pubblicato ai sensi dell'articolo 114-*bis* del d.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e successive modifiche ed integrazioni (il "**TUF**") e dell'articolo 84-*bis* del Regolamento adottato dalla CONSOB con Delibera n. 11971 del 14 maggio 1999, come successivamente modificato e integrato (il "**Regolamento Emittenti**") ed è redatto in conformità allo schema 7 dell'Allegato 3A del Regolamento Emittenti, al fine di fornire agli azionisti di A2A S.p.A. e al mercato un'informativa sul Piano di Incentivazione *Share Based* 2028 denominato "*LTI 2026-2028*" rivolto ai Beneficiari (come di seguito definiti) del Gruppo A2A (il "**Piano**").

Il Documento Informativo è a disposizione del pubblico presso la sede legale di A2A S.p.A., in Via Lamarmora, n. 230, Brescia, sul sito *internet* di A2A S.p.A. www.gruppoa2a.it, nonché nel sistema di stoccaggio autorizzato 1INFO (www.1info.it).

La pubblicazione del Documento Informativo ha formato oggetto di comunicato al mercato.

Si segnala che l'Assemblea Ordinaria dei soci, chiamata a deliberare circa l'approvazione del Piano, è stata convocata per il 28 aprile 2026 (in prima convocazione e, occorrendo, per il 29 aprile 2026 in seconda convocazione).

Definizioni

Salvo quanto diversamente espressamente stabilito, nel presente Documento Informativo i seguenti termini, ove riportati con la lettera iniziale maiuscola, hanno il significato di seguito indicato. Resta altresì inteso che le espressioni definite al maschile includeranno anche il femminile e che i termini e le espressioni definite al singolare includeranno anche il plurale.

"A2A" o "Società"	Indica A2A S.p.A., con sede legale in Via Lamarmora 230 - 25124, Brescia.
"Assemblea Ordinaria"	Indica l'assemblea ordinaria di A2A convocata per il 28 aprile 2026 (in prima convocazione e, occorrendo, per il 29 aprile 2026 in seconda convocazione), chiamata a deliberare, *inter alia*: (i) sull'adozione del Piano; (ii) sull'autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie anche a servizio del Piano.
"Azioni"	Indica le azioni ordinarie di A2A quotate sul mercato regolamentato "*Euronext Milan*" organizzato e gestito da Borsa Italiana.
"Azioni Assegnate"	Indica il numero di Azioni maturate, consegnate ai Beneficiari alla Data di Consegna, calcolato moltiplicando il numero di Azioni Attribuite per la Percentuale di Performance Complessiva.
"Azioni Attribuite"	Indica il numero di Azioni specificato in ciascuna Lettera di Adesione che sarà attribuito ai Beneficiari alla Data di Attribuzione.
"Beneficiari"	Indica il Direttore Generale e i dirigenti del Gruppo A2A individuati nominativamente, a cura della Direzione People and Transformation sulla base di criteri oggettivi approvati da parte del Consiglio di Amministrazione, su proposta del Comitato per la Remunerazione e le Nomine. Ai fini della presente definizione nonché, più in generale, del Piano devono intendersi esclusi i dirigenti di ACinque S.p.a. e delle società da quest'ultima controllate.
"Borsa Italiana"	Indica Borsa Italiana S.p.A., società appartenente al gruppo Euronext, con sede legale in Piazza degli Affari 6, Milano.
"Cambio di Controllo"	Indica: (i) con riguardo alla Società, l'acquisizione, anche in via indiretta, da parte di un soggetto terzo del controllo della medesima ai sensi dell'articolo 93 del TUF, come successivamente modificato e integrato; e (ii) con riguardo alle società controllate facenti parte del Gruppo A2A a cui fa capo il Beneficiario, l'acquisizione, anche in via indiretta, da parte di un soggetto terzo diverso dalla Società, del controllo delle medesime ai sensi e per gli effetti dell'art. 93 del TUF, con conseguente uscita dal perimetro del consolidato integrale. Resta inteso che il Cambio di Controllo *sub* (ii) che precede trova applicazione solo nei confronti dei Beneficiari che abbiano in essere un Rapporto con la società controllata facente parte del Gruppo A2A.
"Codice Civile"	Indica il Codice civile, approvato con R.D. 16 marzo

	1942, n. 262 e le sue successive modifiche ed integrazioni.
"Codice di Corporate Governance"	Indica il Codice di Corporate Governance delle Società Quotate di Borsa Italiana pubblicato a gennaio 2020 ed in vigore dal primo esercizio che inizia successivamente al 31 dicembre 2020, a cui A2A ha aderito in data 1° gennaio 2021. Il documento racchiude in sé una serie di principi e di raccomandazioni che definiscono gli obiettivi di una buona *governance* delle società con azioni quotate sul Mercato Telematico Azionario gestito da Borsa Italiana. L'adesione al Codice è volontaria ed è esplicitata nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari.
"Codice Etico"	Indica il Codice Etico adottato dal Gruppo A2A tempo per tempo vigente.
"Collegio Sindacale"	Indica il Collegio Sindacale di A2A tempo per tempo in carica.
"Comitato per la Remunerazione e le Nomine" o "CRN"	Indica il comitato istituito e nominato dal Consiglio di Amministrazione della Società, che svolge funzioni consultive e propositive nell'ambito del sistema di remunerazione e incentivazione.
"Consiglio di Amministrazione"	Indica il Consiglio di Amministrazione di A2A tempo per tempo in carica.
"CONSOB"	Indica la Commissione Nazionale per le Società e la Borsa, con sede in via G.B. Martini, 3, Roma.
"Conto Titoli"	Indica il conto titoli intestato a ciascun Beneficiario presso l'Intermediario in forza del Mandato Integrativo, utilizzato ai fini del deposito delle Azioni Assegnate.
"Data di Approvazione"	Indica la data di approvazione del Piano da parte dell'Assemblea di A2A.
"Data di Assegnazione"	Indica la data che cade nei tre mesi successivi all'approvazione del bilancio di esercizio 2028 da parte dell'Assemblea di A2A, in cui la Direzione People and Transformation, previa verifica da parte del Consiglio di Amministrazione della Percentuale di Performance Complessiva, comunicherà a ciascun Beneficiario aderente il numero di Azioni Assegnate che saranno consegnate alla Data di Consegna.
"Data di Attribuzione"	Indica il Giorno Lavorativo successivo al termine del Periodo di Adesione in cui, a seguito della sottoscrizione della Lettera di Adesione da parte dei Beneficiari, a questi ultimi è attribuito il diritto di ricevere le Azioni Attribuite, che potranno essere assegnate alla Data di Assegnazione, in conformità alle condizioni, i termini e le modalità di cui al presente Regolamento.
"Data di Consegna"	Indica la data di consegna delle Azioni Assegnate che cade nel mese successivo alla Data di Assegnazione.
"Direttore Generale"	Indica il Direttore Generale di A2A.
"Documento Informativo"	Indica il presente documento informativo redatto ai sensi dell'art. 84-*bis* del Regolamento Emittenti ed in conformità alle indicazioni contenute nello Schema 7

	dell'Allegato 3A del Regolamento Emittenti.
"Free Cash Flow Cumulato"	Indica il parametro finanziario determinato da EBITDA ("*Earning before interest taxes depreciation and amortization*") meno la variazione del CCON (Capitale Circolante Operativo Netto) e delle altre attività e passività, l'utilizzo dei fondi e gli investimenti.
"Giorno Lavorativo"	Indica ciascun giorno di calendario ad eccezione dei sabati, delle domeniche e degli altri giorni nei quali gli enti creditizi non sono di regola aperti sulla piazza di Milano per l'esercizio della loro normale attività.
"Gruppo A2A" o "Gruppo"	Indica, collettivamente, A2A e le società da essa controllate facenti parte del perimetro di consolidato integrale del bilancio consolidato annuale di A2A dell'anno precedente la Data di Approvazione, fatte salve diverse determinazioni del Consiglio di Amministrazione, con facoltà di sub-delega, rispetto all'eventuale estensione del perimetro consolidato integrale di A2A, conseguente ad eventuali operazioni di costituzione di nuove società o di acquisizione di società terze poste in essere dalla Società nel corso del triennio di durata del Piano.
"Intermediario"	Indica la società Italiana di Revisione e Fiduciaria S.I.RE.F. S.p.A., in qualità di *provider* incaricato dell'amministrazione e della gestione delle Azioni Assegnate, incluso il servizio di deposito delle stesse sul Conto Titoli dei Beneficiari.
"Investment Grade"	Indica, con riferimento al merito di credito di una società, un *rating* almeno pari a BBB - per le agenzie S&P Global Ratings e Fitch Rating e almeno pari a Baa3 per l'agenzia Moody's o un *rating* equivalente attribuito da un'altra primaria agenzia di *rating* riconosciuta a livello internazionale.
"KPI ESG Composito"	Indica gli obiettivi di natura ESG (*Environmental, Social and Governance*), più dettagliatamente descritti nel Regolamento.
"Lettera di Adesione"	Indica la lettera che la Società metterà a disposizione di ciascun Beneficiario, per il tramite della Piattaforma, recante l'indicazione del numero di Azioni Attribuite, a cui sarà allegato il Regolamento.
"Mandato Integrativo"	Indica il contratto di mandato sottoscritto tra ciascun Beneficiario e l'Intermediario avente ad oggetto, *inter alia*, l'incarico affidato a quest'ultimo di fornire assistenza in relazione all'amministrazione e alla gestione delle Azioni Assegnate, incluso il servizio di deposito su Conto Titoli delle medesime.
"Massimo"	Indica il livello più elevato di raggiungimento di ciascun Obiettivo di Performance, pari al 130%, oltre il quale non è riconosciuto alcun ulteriore incremento della Percentuale di Performance.
"Minimo"	Indica il livello minimo di raggiungimento di ciascun Obiettivo di Performance, pari al 70%.
"Obiettivi di Performance"	Indica gli obiettivi di *performance* individuati dal Consiglio di Amministrazione, su proposta del CRN.

"Peer Group"	Indica l'elenco di società selezionate da A2A sulla base di un criterio di comparabilità utilizzato per la verifica di posizionamento del Total Shareholder Return. Si tratta di Acea, Enel, Eni, Erg, Hera, Iren, Italgas, Snam e Terna.
"Percentuale di Performance"	Indica il parametro di misurazione che esprime il grado di conseguimento di ciascun Obiettivo di Performance in relazione alle soglie predefinite di Minimo, Target e Massimo, come meglio descritto nel Regolamento.
"Percentuale di Performance Complessiva"	Indica il parametro di misurazione finale che esprime il grado di conseguimento complessivo di tutti gli Obiettivi di Performance, calcolato sulla base della somma ponderata delle singole Percentuali di Performance relative a ciascun obiettivo, applicando i rispettivi pesi previsti dal Regolamento.
"Periodo di Adesione"	Indica il periodo almeno pari a 14 giorni lavorativi intercorrenti tra la data di ricezione della Lettera di Adesione e il 30 luglio 2026, durante il quale i Beneficiari potranno aderire al Piano, salvo le ipotesi di adesione in corso di Piano previste dal Regolamento.
"Periodo di Lock-Up"	Indica il periodo biennale successivo al Periodo di Vesting, decorrente dal 1° gennaio 2029 al 31 dicembre 2030, nel corso del quale una porzione corrispondente al 50% delle Azioni Assegnate sarà soggetta a restrizioni alla vendita e/o al trasferimento.
"Periodo di Vesting"	Indica il periodo triennale di misurazione degli Obiettivi di Performance, intercorrente tra il 1° gennaio 2026 e il 31 dicembre 2028, al termine del quale il Consiglio di Amministrazione verificherà la Percentuale di Performance Complessiva.
"Piano"	Indica il Piano di Incentivazione Share Based, denominato "*LTI 2026-2028*", rivolto ai Beneficiari e disciplinato dal Regolamento.
"Piano di Impresa"	Indica il piano strategico 2024-2035 di A2A, come da ultimo aggiornato in data 11 novembre 2025 ed eventuali successive modifiche.
"Piattaforma"	Indica il sistema informatico dedicato al Piano, dove il Beneficiario potrà trovare, *inter alia*, tutte le informazioni necessarie per l'adesione al Piano, per la gestione delle Azioni Assegnate, nonché le informazioni relative al Conto Titoli.
"Politica di remunerazione"	Indica la politica di remunerazione di A2A tempo per tempo vigente.
"Rapporto"	Indica il rapporto di lavoro dipendente in essere tra il singolo Beneficiario e la società facente parte del Gruppo.
"Regolamento"	Indica il regolamento avente ad oggetto la definizione dei criteri, delle modalità e dei termini di attuazione del Piano.
"Regolamento Emittenti"	Indica il Regolamento adottato da CONSOB con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999, come successivamente modificato ed integrato.
"Retribuzione Annua Lorda" o "RAL"	Indica la retribuzione annua lorda percepita dal Beneficiario nel corso del Periodo di Adesione.
"Target"	Indica il livello di raggiungimento di ciascun Obiettivo di

	Performance, pari al 100%, così come meglio descritto nel Regolamento.
"**Total Shareholder Return**" o "**TSR**"	Indica il rendimento totale per ciascun azionista, ossia la performance complessiva delle Azioni a partire dal 1° gennaio 2026, incluso, al 31 dicembre 2028, incluso (il "**Periodo di Osservazione**"). È espresso in percentuale ed è calcolato come la variazione del prezzo delle Azioni più i dividendi incassati nel Periodo di Osservazione. In particolare, la percentuale è calcolata sul rapporto tra il numeratore, dato dalla differenza tra il prezzo di chiusura dell'Azione al 30 dicembre 2028 e il prezzo di chiusura dell'Azione al 30 dicembre 2025 più i dividendi incassati nel medesimo Periodo di Osservazione, ed il denominatore rappresentato dal prezzo di chiusura dell'Azione al 30 dicembre 2025. I prezzi di chiusura sono quelli rilevati sul mercato regolamentato Euronext Milan organizzato e gestito da Borsa Italiana
"**TUB**"	Indica il decreto legge del 1° settembre 1993, n. 385, come successivamente modificato ed integrato, recante il testo unico delle leggi in materia bancaria e creditizia.
"**TUF**"	Indica il decreto legislativo del 24 febbraio 1998, n. 58, come successivamente modificato ed integrato, recante il testo unico delle disposizioni in materia di intermediazione finanziaria.
"**TUIR**" o "**Testo Unico delle Imposte sui Redditi**"	Indica il decreto del Presidente della Repubblica del 22 dicembre 1986 n. 917, come successivamente modificato ed integrato.
"**Utile Netto Ordinario Cumulato**"	Indica il parametro economico-contabile che misura il risultato ordinario finale generato dal Gruppo, considerando l'impatto di tutte le componenti operative e non operative, esposto nel conto economico consolidato di Gruppo. Rappresenta l'indicatore sintetico della redditività complessiva del Gruppo e della sua capacità di creare valore per gli azionisti.

1. SOGGETTI DESTINATARI

Il Piano è rivolto ai Beneficiari, come definiti nel presente Documento Informativo.

1.1. Indicazione nominativa dei destinatari che sono componenti del consiglio di amministrazione ovvero del consiglio di gestione di A2A, delle società controllanti A2A e delle società da questa, direttamente o indirettamente, controllate

Tra i Beneficiari del Piano è compreso il Direttore Generale di A2A che, attualmente, ricopre anche la carica di Amministrazione Delegato.

Si precisa che la partecipazione dei Beneficiari al Piano è determinata esclusivamente in relazione ai ruoli manageriali ricoperti all'interno delle strutture organizzative del Gruppo e non è influenzata da eventuali cariche assunte nei Consigli di Amministrazione della Società o delle società controllate del Gruppo. Di conseguenza, non viene fornita l'indicazione nominativa dei soggetti interessati.

1.2. Categorie di dipendenti o di collaboratori di A2A e delle società controllanti o controllate di A2A

I Beneficiari del Piano sono il Direttore Generale, nonché i dirigenti individuati nominativamente a cura della Direzione People and Transformation sulla base dei criteri oggettivi approvati da parte del Consiglio di Amministrazione, su proposta del Comitato per la Remunerazione e le Nomine, tra coloro che ricoprono funzioni rilevanti per il conseguimento degli obiettivi del Piano di Impresa.

1.3. Indicazione nominativa dei soggetti che beneficiano del Piano:

(a) direttori generali di A2A

Il Piano si applica al Direttore Generale che, attualmente, ricopre anche la carica di Amministratore Delegato, nominato dal Consiglio di Amministrazione di A2A.

(b) altri dirigenti con responsabilità strategiche nel caso in cui abbiano percepito nel corso dell'esercizio compensi complessivi (ottenuti sommando i compensi monetari e i compensi basati su strumenti finanziari) maggiori rispetto al compenso complessivo più elevato tra quelli attribuiti ai componenti del consiglio di amministrazione, ovvero del consiglio di gestione, e ai direttori generali di A2A

Non applicabile. Nessuno dei dirigenti con responsabilità strategiche di A2A ha percepito nel corso dell'esercizio compensi complessivi superiori rispetto al compenso complessivo più elevato tra quelli attribuiti ai componenti del Consiglio di Amministrazione.

(c) persone fisiche controllanti A2A che siano dipendenti ovvero che prestino attività di collaborazione in A2A

Non applicabile.

1.4. Descrizione e indicazione numerica, separate per categorie:

(a) dirigenti con responsabilità strategiche diversi da quelli indicati nella lett. b) del paragrafo 1.3

I dirigenti con responsabilità strategiche in A2A, alla data del presente Documento Informativo, sono n. 10 (dieci).

(b) in caso di società di "minori dimensioni", ai sensi dell'articolo 3, comma 1, lett. f) del Regolamento n. 17221 del 12 marzo 2010, l'indicazione per aggregato di tutti i dirigenti con responsabilità strategiche di A2A

Non applicabile.

(c) altre eventuali categorie di dipendenti o di collaboratori per le quali sono state previste caratteristiche differenziate del Piano

Non applicabile.

2. RAGIONI CHE MOTIVANO L'ADOZIONE DEL PIANO

2.1. Gli obiettivi che si intendono raggiungere mediante l'attribuzione del Piano

Il Piano è un piano di incentivazione a lungo termine, che si propone di:

- allineare gli interessi dei Beneficiari con quelli degli azionisti e con il Piano di Impresa di A2A;
- correlare la remunerazione dei Beneficiari, quali soggetti che rivestono un ruolo chiave nel raggiungimento degli obiettivi di A2A, ai risultati economici conseguiti dalla Società e al raggiungimento di obiettivi specifici prefissati di medio-lungo periodo;
- rafforzare, consolidare e sviluppare i principi chiave in materia di remunerazione già adottati;
- garantire che le evoluzioni su temi ESG (*Environmental, Social and Governance*) anche in ottica "*non financial reporting*" trovino uno strumento che stimoli il *management* al raggiungimento di detti obiettivi; nonché
- bilanciare il *pay-mix* (fisso vs. variabile) fornendo anche alla Società uno strumento retributivo utile all'*attraction* e alla *retention* delle risorse chiave.

2.2. Variabili chiave, anche nella forma di indicatori di performance considerati ai fini dell'attribuzione del Piano su strumenti finanziari

Obiettivi di Performance

Il Piano prevede l'assegnazione di Azioni ai Beneficiari, sulla base del livello di conseguimento degli Obiettivi di Performance.

Gli Obiettivi di Performance aziendali, di natura economico-finanziaria e strategica, coerenti con gli obiettivi del Piano Industriale, sono articolati come segue:

- Free Cash Flow Cumulato nel triennio 2026–2028: **peso 30%**;
- Utile Netto Ordinario Cumulato nel triennio 2026–2028: **peso 20%**;
- Posizionamento del Total Shareholder Return di A2A rispetto al Peer Group di riferimento: **peso 20%**;
- KPI ESG composito: **peso 30%**.

Gli Obiettivi di Performance sono tra di loro indipendenti e verranno quindi consuntivati in modo indipendente al termine del Periodo di Vesting.

MISTRETTA CHIARA DI MARIO NOTAIO IN BRESCIA

Le curve di misurazione delle *performance* sono differenziate per ciascun Obiettivo di Performance.

Tabella - KPI ESG Composito

KPI ESG Composito	Peso
Riduzione intensità emissioni - comparto Termoelettrico	14%
FER gestite	14%
Energia elettrica venduta su Mercato Libero, di cui almeno 50% verde	14%
Volumi avviati a recupero energia e materia	14%
Rete Elettrica posata nel triennio	14%
Adjusted Pay Gap	10%
% Debito ESG	10%
Ordinato assegnato a fornitori valutati con *scoring* integrato ESG	10%
	100%

Al termine del Periodo di Vesting, il Consiglio di Amministrazione verificherà il grado di raggiungimento degli Obiettivi di Performance, determinando la Percentuale di Performance Complessiva.

Il numero di Azioni Assegnate a ciascun Beneficiario aderente al Piano sarà quindi determinato moltiplicando il numero di Azioni Attribuite per la Percentuale di Performance Complessiva.

Ulteriori Condizioni

L'assegnazione delle Azioni Assegnate è altresì subordinata alla verifica, da parte della Direzione People and Transformation, effettuata sulla base del lavoro istruttorio svolto dal Comitato per la Remunerazione e le Nomine, delle seguenti condizioni:

a) ferme le disposizioni previste dal Regolamento del Piano per le ipotesi di c.d. *good leaver*, che al 31 dicembre 2028 sia in essere il Rapporto tra il Beneficiario e la società del Gruppo A2A e che il Beneficiario non sia in periodo di preavviso e/o non sia iniziato un procedimento disciplinare a suo carico e/o non sia sospeso e/o non sia in aspettativa retribuita o non retribuita a fronte di un accordo per la cessazione del rapporto di lavoro con la Società;

b) il riconoscimento, da parte delle agenzie di *rating*, alla Data di Assegnazione, del *rating* Investment Grade (1).

Si precisa altresì che il numero di Azioni Assegnate a ciascun Beneficiario aderente al Piano non potrà, in ogni caso, superare il 130% del numero di Azioni Attribuite.

2.3. *Elementi alla base della determinazione dell'entità del compenso basato su strumenti finanziari, ovvero i criteri per la sua determinazione*

Il numero di Azioni Attribuite ai Beneficiari alla Data di Attribuzione corrisponderà ad una percentuale della RAL diviso il valore medio (normale) delle Azioni calcolato nei 30 giorni precedenti a partire dal decimo giorno antecedente a quello di consegna della Lettera di Adesione (es. se la lettera viene consegnata il 15 luglio, il valore medio è riferito al periodo 5 giugno – 5 luglio), moltiplicato per 3 ovvero il triennio in cui si articola il Periodo di Vesting.

Il numero di Azioni Assegnate a ciascun Beneficiario aderente al Piano alla Data di Assegnazione sarà determinato moltiplicando il numero di Azioni Attribuite per la Percentuale di Performance Complessiva.

2.4. *Le ragioni alla base dell'eventuale decisione di attribuire piani di compensi basati su strumenti finanziari non emessi da A2A*

Non applicabile in quanto il Piano si basa esclusivamente su Azioni di A2A.

2.5. *Valutazioni in merito a significative implicazioni di ordine fiscale e contabile che hanno inciso sulla definizione del Piano*

La struttura del Piano non è condizionata dalla normativa fiscale applicabile o da implicazioni di ordine contabile.

2.6. *L'eventuale sostegno del Piano da parte del Fondo speciale per l'incentivazione della partecipazione dei lavoratori nelle imprese, di cui all'articolo 4, comma 112, della legge 24 dicembre 2003, n. 350*

Non è previsto, con riferimento al Piano, alcun sostegno da parte del Fondo speciale per l'incentivazione della partecipazione dei lavoratori nelle imprese, di cui all'art. 4, comma 112, della L. 24 dicembre 2003, n. 350.

3. ITER DI APPROVAZIONE E TEMPISTICA DI ASSEGNAZIONE DEGLI STRUMENTI

3.1. *Ambito dei poteri e funzioni delegati dall'assemblea al Consiglio di Amministrazione al fine dell'attuazione del Piano*

In data 17 marzo 2026, il Consiglio di Amministrazione, su proposta del Comitato per la Remunerazione e le Nomine, tenutosi in data 9 marzo 2026, ha deliberato di sottoporre all'Assemblea Ordinaria, convocata per il 28 aprile 2026, in prima convocazione e, occorrendo, per il 29 aprile 2026, in seconda convocazione, tra l'altro, l'approvazione del Piano.

A seguito dell'approvazione assembleare, il Consiglio di Amministrazione darà esecuzione al Piano, anche attraverso soggetti a ciò delegati.

3.2. *Indicazione dei soggetti incaricati per l'amministrazione del Piano e loro funzione e competenza*

L'amministrazione del Piano è attribuita al Consiglio di Amministrazione, con facoltà di *sub*-delega ad uno o più dei suoi componenti e/o ai responsabili delle funzioni della Società preposte ad attività connesse.

3.3. *Eventuali procedure esistenti per la revisione del Piano anche in relazione a eventuali variazioni degli obiettivi di base*

Operazioni Straordinarie

(1) Il *gate* prevede l'attribuzione ad A2A del *rating* '*Investment Grade*' da parte di tutte le agenzie di *rating* incaricate dalla Società, con riferimento all'anno 2028.

In conseguenza di eventi straordinari che interessino la Società e/o il Gruppo e che incidano sulla composizione del capitale sociale, sul patrimonio, sulle Azioni o sul perimetro operativo del Gruppo, ivi inclusi a titolo esemplificativo: (i) aumenti di capitale; (ii) riduzione del capitale; (iii) raggruppamento e frazionamento delle Azioni; (iv) fusione, scissione o altre operazioni di riorganizzazione societaria; (v) cessioni o acquisizioni di rami d'azienda o partecipazioni sociali, *spin-off* di divisioni; (vi) distribuzione di dividendi straordinari con prelievo da riserve, il Consiglio di Amministrazione, su proposta del Comitato per la Remunerazione e le Nomine, sentito il Collegio Sindacale, avrà la facoltà di apportare rettifiche e/o adeguamenti ai termini e condizioni del Piano, necessari e/o opportuni per renderlo coerente con il mutato contesto e/o per gestirne l' impatto sui Beneficiari aderenti al Piano, secondo le regole comunemente accettate dalla prassi dei mercati finanziari e nel rispetto delle finalità incentivanti e del valore economico originario del Piano, restando in ogni caso esclusi incrementi del numero massimo di Azioni maturabili ai sensi del Piano.

Modifiche dell'assetto societario

Qualora, nel corso del Piano: (a) dovesse intervenire un Cambio di Controllo; (b) venisse conclusa un'offerta pubblica di acquisto o un'offerta pubblica di scambio avente ad oggetto le Azioni; o (c) venisse revocata la quotazione delle Azioni presso Euronext Milan (*delisting*) o fossero assunte delibere e/o impegni che rendano certo il *delisting*, il Consiglio di Amministrazione, su proposta del Comitato per la Remunerazione e le Nomine, sentito il Collegio Sindacale, avrà la facoltà deliberare l'attribuzione anticipata dei diritti maturati in favore dei Beneficiari, applicando il criterio *pro-rata temporis*, previa valutazione – a tale data – del livello di raggiungimento degli Obiettivi di Performance, nel rispetto delle finalità incentivanti e del valore economico originario del Piano.

Variazioni rilevanti del quadro macro-economico

Inoltre, qualora nel corso del Piano, dovessero intervenire: (a) variazioni rilevanti del quadro macro-economico, (b) eventi esogeni (inclusi quelli di natura regolatoria/normativa) o endogeni (cambio o revisione significativa della strategia di *business*) con impatto notevole sul Piano di Impresa tale da comportarne una significativa revisione degli obiettivi di lungo periodo o (c) circostanze di natura straordinaria che incidano in modo rilevante sul perimetro del Gruppo, sui parametri alla base degli Obiettivi di Performance o sull'esecuzione del Piano, il Consiglio di Amministrazione, su proposta del Comitato per la Remunerazione e le Nomine, sentito il Collegio Sindacale, nel rispetto delle finalità incentivanti e del valore economico originario del Piano, avrà la facoltà di: (i) deliberare l'annullamento del Piano o modificarne i termini e condizioni; e/o (i) modificare i livelli degli Obiettivi di Performance; e/o ancora (iii) attribuire in via anticipata, totale o parziale, i diritti maturati dai Beneficiari, al fine di rendere il Piano coerente con il mutato contesto e/o gestirne l'impatto sui Beneficiari.

3.4. Descrizione delle modalità attraverso le quali determinare la disponibilità e l'assegnazione degli strumenti finanziari sui quali è basato il Piano

Le Azioni al servizio del Piano saranno rivenienti da acquisti di azioni proprie effettuati dalla Società ai sensi dell'art. 2357 e ss. del Codice Civile. A tal fine, contestualmente alla delibera di approvazione del Piano, sarà richiesto all'Assemblea Ordinaria di conferire le deleghe necessarie per dare attuazione all'acquisto e disposizione di azioni proprie.

3.5. Il ruolo svolto da ciascun amministratore nella determinazione delle caratteristiche del Piano; eventuale ricorrenza di situazioni di conflitti di interesse in capo agli amministratori interessati

Il Consiglio di Amministrazione, acquisito il parere positivo del Comitato per la Remunerazione e le Nomine, propone all'Assemblea Ordinaria di adottare la delibera relativa al Piano. Le deliberazioni relative al Piano sono state e saranno in ogni caso assunte dal Consiglio di Amministrazione nel pieno rispetto della normativa di legge e regolamentare applicabile.

3.6. Data della decisione assunta da parte dell'organo competente a proporre l'approvazione del

Piano all'Assemblea e dell'eventuale proposta dell'eventuale comitato per la remunerazione

Il Consiglio di Amministrazione, su proposta del Comitato per la Remunerazione e le Nomine del 9 marzo 2026, ha deliberato nel corso della seduta del 17 marzo 2026 di sottoporre il Piano all'approvazione dell'Assemblea Ordinaria convocata per il 28 aprile 2026, in prima convocazione e, occorrendo, per il 29 aprile 2026, in seconda convocazione.

3.7. Data della decisione assunta da parte dell'organo competente in merito all'assegnazione degli strumenti e dell'eventuale proposta al predetto organo formulata dall'eventuale comitato per la remunerazione

Non applicabile, in quanto, alla data del presente Documento Informativo, il Piano non è ancora stato approvato dall'Assemblea Ordinaria.

3.8. Prezzo di mercato, registrato nelle predette date, per gli strumenti finanziari su cui è basato il Piano, se negoziati nei mercati regolamentati

Il prezzo registrato dalle Azioni nelle predette date è stato il seguente:

- 9 marzo 2026: 2,336 euro;
- 17 marzo 2026: 2,441 euro

3.9. Termini e modalità per l'individuazione della tempistica di assegnazione degli strumenti in attuazione del Piano, tenendo conto della possibile coincidenza temporale tra: (i) detta assegnazione o le eventuali decisioni assunte al riguardo dal comitato per la remunerazione, e (ii) la diffusione di eventuali informazioni rilevanti ai sensi dell'art. 17 del regolamento (UE) n. 596/2014

L'intera fase esecutiva del Piano si svolgerà nel pieno rispetto degli obblighi informativi gravanti sulla Società derivanti dalle leggi e dai regolamenti applicabili, in modo da assicurare trasparenza e parità d'informazione al mercato, nonché nel rispetto delle procedure adottate dalla Società stessa.

4. CARATTERISTICHE DEGLI STRUMENTI FINANZIARI DA ATTRIBUIRE

4.1. Descrizione della struttura del Piano

Il Piano attribuisce a ciascun Beneficiario aderente il diritto a ricevere un determinato numero di azioni (le c.d. Azioni Attribuite come calcolato al punto 2.3), subordinatamente al raggiungimento di specifici Obiettivi di Performance che saranno consuntivati al termine del Periodo di Vesting.

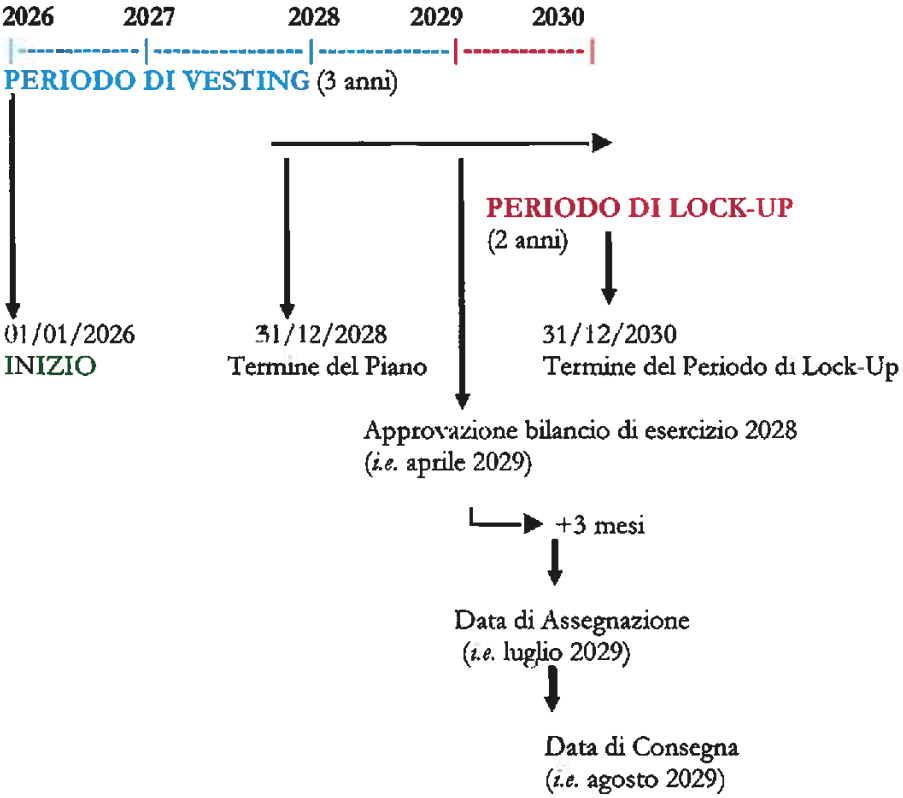
Alla Data di Assegnazione, sulla base della verifica del livello di conseguimento degli Obiettivi di Performance da parte del Consiglio di Amministrazione, la Direzione People and Transformation, comunicherà a ciascun Beneficiario il numero di Azioni maturate (le c.d. Azioni Assegnate).

Il numero di Azioni Assegnate a ciascun Beneficiario aderente sarà determinato moltiplicando il numero di Azioni Attribuite per la Percentuale di Performance Complessiva.

Le Azioni Assegnate saranno consegnate ai Beneficiari aderenti alla Data di Consegna mediante deposito su Conto Titoli aperto da ciascun Beneficiario presso l'Intermediario.

4.2. Indicazione del periodo di effettiva attuazione del Piano con riferimento anche ad eventuali diversi cicli previsti

Il Piano prevede un'unica assegnazione di Azioni e si estende dal 1° gennaio 2026 al 31 dicembre 2028 (Periodo di Vesting), fermo restando il Periodo di Lock-Up che avrà durata sino al 31 dicembre 2030, per una durata complessiva (tenuto conto del Periodo di Vesting e del Periodo di Lock-Up) di cinque anni (3+2), in conformità alle previsioni del Codice di Corporate Governance.



4.3. Il termine del Piano

Il Piano avrà termine nel 2028, fermi restando i vincoli di cui al Periodo di Lock-Up.

4.4. Numero massimo di strumenti finanziari, anche nella forma di opzioni, assegnati in ogni anno fiscale in relazione ai soggetti nominativamente individuati o alle indicate categorie

Il numero massimo di Azioni che potranno essere assegnate dipenderà, nell'ambito del Piano, dal numero di Beneficiari aderenti al Piano, dal corrispondente numero di Azioni Attribuite e dalla Percentuale di Performance Complessiva.

4.5. Modalità e clausole di attuazione del Piano (con specificazione se la effettiva attribuzione degli strumenti è subordinata al verificarsi di condizioni ovvero al conseguimento di determinati risultati anche di performance e descrizione di tali condizioni e risultati)

L'assegnazione delle Azioni relative al Piano è subordinata al raggiungimento degli Obiettivi di Performance e alle ulteriori condizioni, più dettagliatamente descritte al precedente punto 2.2.

4.6. Indicazione di eventuali vincoli di disponibilità gravanti sugli strumenti attribuiti ovvero sugli strumenti rivenienti dall'esercizio delle opzioni, con particolare riferimento ai termini entro i quali sia consentito o vietato il successivo trasferimento alla stessa società o a terzi

Per rafforzare ulteriormente l'allineamento degli interessi del *management* con quelli degli azionisti nel lungo periodo, il Piano prevede che, al termine del Periodo di Vesting, il 50% delle Azioni Assegnate, o che residuano dall'eventuale applicazione della procedura di Sell to Cover, a ciascun Beneficiario aderente sia soggetto a Periodo di Lock-Up nel corso del quale le Azioni non potranno essere trasferite e/o cedute.

Durante il Periodo di Lock-Up, il Beneficiario aderente, in quanto proprietario delle Azioni, percepirà comunque i dividendi maturati e resterà titolare dei diritti partecipativi connessi alle Azioni, pur non potendo disporre delle stesse.

Al termine del Periodo di Lock-Up cesserà ogni vincolo di intrasferibilità gravante sul 50% delle Azioni

Assegnate.

4.7. Descrizione di eventuali condizioni risolutive in relazione all'attribuzione del Piano nel caso in cui i destinatari effettuano operazioni di hedging che consentono di neutralizzare eventuali divieti di vendita degli strumenti finanziari assegnati, anche nella forma di opzioni, ovvero degli strumenti finanziari rivenienti dall'esercizio di tali opzioni

Non applicabile.

4.8. Descrizione degli effetti determinati dalla cessazione del rapporto di lavoro

La partecipazione al Piano e l'assegnazione delle Azioni è subordinata alla sussistenza del Rapporto per tutta la durata del Periodo di Vesting. Pertanto, in caso di cessazione del Rapporto prima del termine del Periodo di Vesting (*i.e.* 31 dicembre 2028), salva diversa determinazione del Consiglio di Amministrazione, su proposta del Comitato Remunerazione e Nomine, troveranno applicazione le seguenti previsioni:

(i) nel caso in cui il Rapporto venga meno per cause non imputabili al Beneficiario aderente, come dettagliatamente previste nel Regolamento, determinando la qualifica di c.d. "*good leaver*" (quali, a titolo esemplificativo, cessazione del rapporto a fronte di licenziamento per motivi oggettivi, decesso o invalidità permanente del Beneficiario aderente), lo stesso manterrà il diritto di ricevere le Azioni maturate *pro rata temporis*, sulla base del periodo di permanenza in servizio;

(ii) negli altri casi (c.d. "*bad leaver*"), il Beneficiario aderente decadrà da qualsiasi diritto connesso al Piano.

4.9. Indicazione di altre eventuali cause di annullamento del Piano

Fermo restando quanto previsto dal precede paragrafo 3.3, non sono previste ipotesi di annullamento del Piano.

4.10. Motivazioni relative all'eventuale previsione di un "riscatto", da parte della società, degli strumenti finanziari oggetto del Piano, disposto ai sensi degli articoli 2357 e ss. del codice civile; i beneficiari del riscatto indicando se lo stesso è destinato soltanto a particolari categorie di dipendenti; gli effetti della cessazione del rapporto di lavoro su detto riscatto

Il Piano prevede una clausola di *clawback* e meccanismi di *malus* meglio specificati nel Regolamento.

4.11. Eventuali prestiti o altre agevolazioni che si intendono concedere per l'acquisto delle azioni ai sensi dell'art. 2358 del codice civile

Non applicabile.

4.12. Indicazione di valutazioni sull'onere atteso per la società alla data di relativa assegnazione, come determinabile sulla base di termini e condizioni già definiti, per ammontare complessivo e in relazione a ciascuno strumento del Piano

Alla data di predisposizione del presento Documento Informativo non vi sono elementi sufficienti per fornire valutazioni attendibili sull'onere atteso per la Società in quanto condizionato da diversi fattori non prevedibili.

4.13. L'indicazione degli eventuali effetti diluitivi sul capitale determinati dal Piano

Ai fini dell'attuazione del Piano, A2A utilizzerà azioni proprie. Non sono pertanto previsti effetti diluitivi sul capitale sociale.

4.14. Eventuali limiti previsti per l'esercizio del diritto di voto e per l'attribuzione di diritti patrimoniali

Non sussistono limiti per l'esercizio del diritto di voto e per l'attribuzione dei diritti patrimoniali connessi alle Azioni.

4.15. Informazioni da fornirsi nel caso in cui le azioni non sono negoziate nei mercati regolamentati

Non applicabile.

4.16. Numero di strumenti finanziari sottostanti ciascuna opzione

Non applicabile.

4.17. Scadenza delle opzioni

Non applicabile.

4.18. Modalità (americano/europeo) tempistica (ad es. periodi validi per l'esercizio) e clausole di esercizio (ad esempio clausole di knock-in e knockout)

Non applicabile.

4.19. Prezzo di esercizio dell'opzione ovvero le modalità e i criteri per la sua determinazione, con particolare riguardo (a) alla formula per il calcolo del prezzo di esercizio in relazione ad un determinato prezzo di mercato, e (b) alle modalità di determinazione del prezzo di mercato preso a riferimento per la determinazione del prezzo di esercizio

Non applicabile

4.20. Nel caso in cui il prezzo di esercizio non è uguale al prezzo di mercato determinato come indicato al punto 4.19.b (fair market value), motivazioni di tale differenza

Non applicabile.

4.21. Criteri sulla base dei quali si prevedono differenti prezzi di esercizio tra vari soggetti o varie categorie di soggetti destinatari

Non applicabile.

4.22. Nel caso in cui gli strumenti finanziari sottostanti le opzioni non sono negoziabili nei mercati regolamentati, indicazione del valore attribuibile agli strumenti finanziari sottostanti o i criteri per la determinazione del valore

Non applicabile.

4.23. Criteri per gli aggiustamenti resi necessari a seguito di operazioni straordinarie sul capitale e di altre operazioni che comportano la variazione del numero di strumenti sottostanti

Si veda il precedente paragrafo 3.3.

4.24. Tabelle relative al Piano

La Tabella predisposta in conformità al par. 4.24 dello Schema 7 dell'Allegato 3A del Regolamento Emittenti, verrà fornita secondo quanto previsto dall'art. 84-*bis*, comma 5, lett. a) del Regolamento Emittenti nella fase di attuazione del Piano.

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

Allegato R al n. 5210/3802 di rep
notaio Chiara Mistretta da Brescia

ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **3. Approvazione Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2026-2028**

Hanno partecipato alla votazione:

n° **827** azionisti che rappresentano in proprio o per delega

n° **2.354.834.719** azioni ordinarie pari al **75,164568** % del capitale sociale

Hanno votato:

		%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)	%AZIONI AMMESSE AL VOTO	%CAP.SOC.
Favorevoli	2.347.786.681	99,700699	99,700699	74,939600
Contrari	5.767.066	0,244903	0,244903	0,184080
SubTotale	2.353.553.747	99,945602	99,945602	75,123680
Astenuti	1.112.472	0,047242	0,047242	0,035509
Non Votanti	168.500	0,007155	0,007155	0,005378
SubTotale	1.280.972	0,054398	0,054398	0,040888
Totale	2.354.834.719	100,000000	100,000000	75,164568

Azionisti: 827 Teste: 31
Azionisti in proprio: 22 Azionisti in delega: 805

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 3. Approvazione Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2026-2028

CONTRARI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
10983	PERCESEPE IRENEO	30.000	30.000	0
11559	ABELA LUCA	0	0	0
**D	UNION INVESTMENT INSTITUTIONAL GMBH UIN	128.982	0	128.982
**D	AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED	12.504	0	12.504
**D	REASSURE LIMITED	373.713	0	373.713
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 30:70 GLOBAL EQUITY (CURRENCY HEDGED) INDEX FUND	131	0	131
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED EUROPEAN EX UK EQUITY INDEX FUND	59.775	0	59.775
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY INDEX FUND	887	0	887
**D	PUTM AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME - PUTM ACS SUSTAINABLE INDEX EUROPEAN EQUITY FUND	809.843	0	809.843
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 50:50 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	10.345	0	10.345
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 60:40 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	1.457	0	1.457
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED WORLD EX UK EQUITY INDEX FUND	3.995	0	3.995
**D	ROYAL LONDON EQUITY FUNDS ICVC - ROYAL LONDON EUROPE EX UK EQUITY TILT FUND	232.436	0	232.436
**D	KAPITALFORENINGEN LD, GLOBAL QUANT - MANDAT	850.356	0	850.356
**D	SHELL FOUNDATION	60.834	0	60.834
**D	AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	6.934	0	6.934
**D	AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND	3.090	0	3.090
**D	LVM LANDWIRTSCHAFTLICHER VERSICHERUNGSVEREIN MUENSTER A.G.	353.429	0	353.429
**D	AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-STRATEGY TARGET RETURN FUND	774.501	0	774.501
**D	MEAG EUROINVEST	1.050.329	0	1.050.329
**D	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	1.021	0	1.021
**D	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	1.400	0	1.400
**D	AVIVA INVESTORS	157.519	0	157.519
**D	AVIVA INVESTORS GLOBAL	227.228	0	227.228
**D	MINEWORKERS` PENSION SCHEME	178.192	0	178.192
**D	COAL STAFF SUPPERANNUATION SCHEME TRUSTEES LIMITED	33.968	0	33.968
**D	LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME..	155.400	0	155.400
**D	COMMONWEALTH SPECIALIST FUND 13.	27.222	0	27.222
**D	OMERS ADMINISTRATION CORPORATION	153.999	0	153.999
**D	SCOTTISH WIDOWS MANAGED INVESTMENT FUNDS ICVC-INTERNATIONAL EQUITY TRACKER FUND	56.886	0	56.886
11895	GIOVANARDI CESARE	1.000	1.000	0
7998	POETA TERENZIO	100	100	0
8765	COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO IN PERSONA DI CATTANEO CLAUDIO	0	0	0
**D	SOCIETA` ITALIANA DI REVISIONEEFIDUCIARIA S.I.RE.F.S.P.A	7.590	0	7.590
8885	BONERA IRENE	2.000	2.000	0

Totale voti	5.767.066
Percentuale votanti %	0,244903
Percentuale Capitale %	0,184080

Azionisti:	33	Teste:	6
Azionisti in proprio:	4	Azionisti in delega:	29

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **3. Approvazione Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2026-2028**

ASTENUTI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
11499	MARZATICO DANIELE	100	100	0
11559	ABELA LUCA	0	0	0
**D	CHALLENGE FUNDS CHALLENGE ITALIAN EQUITY	1.056.000	0	1.056.000
12121	BONZI STEFANO	16.000	16.000	0
8765	COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO IN PERSONA DI CATTANEO CLAUDIO	0	0	0
**D	SOCIETA` ITALIANA DI REVISIONEEFIDUCIARIA S.I.RE.F.S.P.A	40.372	0	40.372

Totale voti	1.112.472
Percentuale votanti %	0,047242
Percentuale Capitale %	0,035509

Azionisti:	4	Teste:	4
Azionisti in proprio:	2	Azionisti in delega:	2

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 3. Approvazione Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2026-2028

NON VOTANTI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
11559	ABELA LUCA	0	0	0
**D	MEDIOBANCA SGR - MEDIOBANCA ITALIAN EQUITY ALL CAP	168.500	0	168.500

Totale voti	168.500
Percentuale votanti %	0,007155
Percentuale Capitale %	0,005378

Azionisti: 1 Teste: 1
Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 1

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **3. Approvazione Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2026-2028**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
10481	ZANARDI MANUELE	26.000	26.000	0
11117	ZUPPA VINCENZO	20.040	20.040	0
11141	SCOPELLITI LUCIA	0	0	0
DE*	COMUNE DI MILANO	783.226.321	0	783.226.321
11344	BERTOZZI GIUSEPPE	79.000	79.000	0
11395	PERI GIUSEPPE	20.000	20.000	0
11402	COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO IN PERSONA DI FABIO FERRARI	0	0	0
***	GATTI MARCO	31.000	0	31.000
***	DEL VECCHIO ANTONIO	1.000	0	1.000
**D	INARCASSA - CASSA NAZIONALE DI PREVIDENZA ED ASSISTENZA PER	33.333.170	0	33.333.170
***	GHILARDI MAURO	53.000	0	53.000
11443	BONATI ALDO	0	0	0
DE*	ETICA SGR SPA FONDO ETICA AZIONARIO	1.597.090	0	1.597.090
DE*	ETICA SGR SPA FONDO ETICA BILANCIATO	3.833.085	0	3.833.085
DE*	ETICA SGR SPA FONDO ETICA OBBLIGAZIONARIO MISTO	236.471	0	236.471
DE*	ETICA SGR SPA FONDO ETICA RENDITA BILANCIATA	587.470	0	587.470
11559	ABELA LUCA	0	0	0
**D	MASTERINVEST KAPITALANLAGE GMBH	180.000	0	180.000
**D	SIEMENS QUALITAET AND DIVIDENDE EUROPA	1.330.183	0	1.330.183
**D	PK UNIVERSAL FONDS I VERTR D UNIVERSAL I	22.110	0	22.110
**D	BAYERNINVEST KVG MBH BG BAU ALTERSR. MA	235.685	0	235.685
**D	HELABA INV KAPITALANL GES MBH HI SZVA 21	185.347	0	185.347
**D	DEKA INVESTMENT GMBH KVR FONDS AKTIEN EU	453.092	0	453.092
**D	HELABA INVEST KAG MBH HI KAPPA 3 SFONDS	181.021	0	181.021
**D	HELABA INVEST KAG MBH HI SVH 2 SFONDS	58.484	0	58.484
**D	LUKB EXPERT FONDSLEITUNG AG	207.789	0	207.789
**D	BAYERNINVEST KVG MBH ASSETKLASSENFONDS AKTIEN	418.440	0	418.440
**D	BAYERNINVEST KVG MBH BAYERNINVEST DP-FONDS	224.304	0	224.304
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH ALLIANZGI-FONDS BTH	23.489	0	23.489
**D	SCHRODER INSTITUTIONAL POOLED FUNDS	2.917	0	2.917
**D	HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED EUROPE EQUITY INDEX TRACKING FUND	53.134	0	53.134
**D	PT ASURANSI ALLIANZ LIFE INDONESIA	2.822	0	2.822
**D	HSBC POOLED EUROPEAN EQUITY FUND (UNHEDGED)	2.544	0	2.544
**D	HSBC POOLED INVESTMENT FUND	200.651	0	200.651
**D	HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - FTSE ALL-WORLD INDEX FUND	6.884	0	6.884
**D	AMUNDI ETF ICAV - AMUNDI PRIME ALL COUNTRY WORLD UCITS ETF	90.081	0	90.081
**D	CONNOR, CLARK & LUNN UCITS ICAV - C[illegible] EMERGING MARKETS EQUITY UCITS FUND	39.825	0	39.825
**D	AMUNDI ETF ICAV-AMUNDI PRIME GLOBAL UCITS ETF	35.090	0	35.090
**D	AMUNDI ETF ICAV - AMUNDI S AND P 500 EQUAL WEIGHT ESG LEADERS UCITS ETF	17.178	0	17.178
**D	HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - EUROPEAN INDEX FUND	145.243	0	145.243
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	1.867.601	0	1.867.601
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH	4.627.665	0	4.627.665
**D	ALLIANZ PV-WS RCM SYSPRO VALUE EUROPE	431.560	0	431.560
**D	ALLIANZ CGI SUBFONDS EQUITIES	455.600	0	455.600

Azionisti: 791 Teste: 25

Azionisti in proprio: 16 Azionisti in delega: 775

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **3. Approvazione Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2026-2028**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	GESTIELLE PRO ITALIA	77.000	0	77.000
**D	ANIMA KAIROS PROGRESSIVE EUROPE 2031	474.463	0	474.463
**D	ANIMA INIZIATIVA ITALIA	27.922.612	0	27.922.612
**D	ANIMA CRESCITA ITALIA	2.902.523	0	2.902.523
**D	ANIMA CRESCITA ITALIA NEW	2.259.275	0	2.259.275
**D	ANIMA ITALIA	4.121.042	0	4.121.042
**D	ANIMA INIZIATIVA EUROPA	460.000	0	460.000
**D	ANIMA SVILUPPO ITALIA 2030	1.038.000	0	1.038.000
**D	ANIMA ELTIF ITALIA 2026	90.000	0	90.000
**D	ANIMA PICPAC INIZIATIVA EUROPA 2029	93.000	0	93.000
**D	ANIMA SVILUPPO ITALIA 2031	550.000	0	550.000
**D	ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	96.605	0	96.605
**D	ALLIANZGI F PENCABBV PENSIONS	178.492	0	178.492
**D	FAM SERIES UCITS ICAV - GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE FAM FUND	661.325	0	661.325
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	82.125	0	82.125
**D	DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND VI	659.018	0	659.018
**D	INVESTITORI PIAZZA AFFARI	226.300	0	226.300
**D	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND	1.188.741	0	1.188.741
**D	BANCOPOSTA DIVERSIFIED DISTRIBUTION	10.287	0	10.287
**D	VINVA EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	112.417	0	112.417
**D	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70	1.280.000	0	1.280.000
**D	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A	128.900	0	128.900
**D	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	1.952.841	0	1.952.841
**D	ALLIANZGI S AKTIEN	276.942	0	276.942
**D	DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND V	959.562	0	959.562
**D	SGD GE 2014-1	161.534	0	161.534
**D	ARCA AZIONI ITALIA	1.979.746	0	1.979.746
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF EPOTIF MASTERFONDS	11.112	0	11.112
**D	AMUNDI STOXX EUROPE 600 ESG II UCITS ETF	44.719	0	44.719
**D	GENERALI ITALIA SPA	569.232	0	569.232
**D	PEGASUS-UI-FONDS	45.000	0	45.000
**D	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEX POOL	18.132	0	18.132
**D	BNZ WHOLESALE INTERNATIONAL EQUITIES (INDEX) FUND	46.817	0	46.817
**D	NORDEA 2 SICAV	4.877.754	0	4.877.754
**D	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	1.920.578	0	1.920.578
**D	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. - INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	537.088	0	537.088
**D	JPMORGAN DIVERSIFIED RETURN INTERNATIONAL EQUITY ETF	289.907	0	289.907
**D	THRIFT SAVINGS PLAN	6.025.494	0	6.025.494
**D	NORDEA 1 SICAV	3.695.782	0	3.695.782
**D	INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST ENGROS INTERNATIONALE AKTIER	253.276	0	253.276
**D	FLEXSHARES STOXX GLOBAL ESG SELECT INDEX FUND	3.990	0	3.990
**D	DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND I	45.969	0	45.969
**D	FOVERUKA PENSION UNIVERSAL	28.056	0	28.056
**D	ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND	3.258	0	3.258

Azionisti: 791 Teste: 25
Azionisti in proprio: 16 Azionisti in delega: 775

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **3. Approvazione Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2026-2028**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	104.938	0	104.938
**D	NORDEA GLOBAL EQUITY ALLOCATION FUND	381.981	0	381.981
**D	AMONIS NV	338.824	0	338.824
**D	BNP PARIBAS FUNDS - SEASONS	605.001	0	605.001
**D	GLOBAL ALPHA TILTS FUND B (ACWITILTB)	9.200	0	9.200
**D	VAERDIPAPIRFONDEN NORDEA INVEST PORTEFOLJE AKTIER	400.762	0	400.762
**D	ALLIANZGI FONDS OLB PENSIONEN	17.705	0	17.705
**D	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	2.020.484	0	2.020.484
**D	AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES	1.125.000	0	1.125.000
**D	VANGUARD INTERNATIONAL EXPLORER FUND	1.707.941	0	1.707.941
**D	DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND VII	429.874	0	429.874
**D	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	3.518.990	0	3.518.990
**D	ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST	632.773	0	632.773
**D	MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	31.560	0	31.560
**D	JPMORGAN BETABUILDERS INTERNATIONAL EQUITY ETF	466.530	0	466.530
**D	ROBERT BOSCH GMBH	161.722	0	161.722
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	1.934.917	0	1.934.917
**D	ALLIANZGI-SUBFONDS TOB -NEU-	19.140	0	19.140
**D	DEKA VALUE PLUS	365.752	0	365.752
**D	G.A.-FUND-B - WORLD EQUITIES	354.100	0	354.100
**D	ALLIANZGI-FONDS DSPT	179.302	0	179.302
**D	ROBECO CAPITAL GROWTH FUNDS	2.650	0	2.650
**D	BERENBERG SUSTAINABLE STIFTUNG	133.414	0	133.414
**D	BRUNEI SHELL PETROLEUM COMPANY SENDIRIAN BERHAD	45.819	0	45.819
**D	BANCOPOSTA RINASCIMENTO	633.488	0	633.488
**D	DEVELOPED EX-FOSSIL FUEL INDEX FUND B (FTDEVXFF)	4.216	0	4.216
**D	GENERALI INVESTMENTS SICAV EURO FUTURE LEADERS	1.701	0	1.701
**D	THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST	44.815	0	44.815
**D	ENTERGY CORPORATION RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	14.982	0	14.982
**D	JPMORGAN BETABUILDERS EUROPE ETF	1.034.375	0	1.034.375
**D	AZ FUND 1 - AZ ALLOCATION LIFE PLAN 2040	10.000	0	10.000
**D	EBK-AKTIEN-UNIVERSAL-FONDS	79.308	0	79.308
**D	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US EQUITY CIT	707.364	0	707.364
**D	INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST - GLOBAL SMALL CAP ENHANCED KL	364.402	0	364.402
**D	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	376.485	0	376.485
**D	EXPORT CREDIT INSURANCE CORPORATION OF SOUTH AFRICA SOC LTD	14.618	0	14.618
**D	BNP PARIBAS ATHENA PRESTIGE ROBOTIQUE ET INTELLIGENCE ARTIFICIELLE	2.193.145	0	2.193.145
**D	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	23.183.591	0	23.183.591
**D	BLACKROCK SUSTAINABLE ADVANTAGE INTERNATIONAL EQUITY FUND OF BLACKROCK FUNDS	3.109	0	3.109
**D	SEGALL BRYANT & HAMILL INTERNATIONAL SMALL CAP TRUST	463.764	0	463.764
**D	UNIVERSITIES SUPERANNUATION SCHEME	41.273	0	41.273
**D	JPMORGAN ETFS (IRELAND) ICAV - GLOBAL EQUITY MULTI-FACTOR UCITS ETF	127.757	0	127.757
**D	GLOBAL FUNDS TRUST COMPANY	95.025	0	95.025
**D	SEI INSTITUTIONAL MANAGED TRUST - TAX- MANAGED INTL MANAGED VOLATILITY FUND	381.546	0	381.546

Azionisti: 791 Teste: 25

Azionisti in proprio: 16 Azionisti in delega: 775

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **3. Approvazione Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2026-2028**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV EU II CCF	44.088	0	44.088
**D	MORRISON LISTED INFRASTRUCTURE - HIGH CONVICTION FUND	611.034	0	611.034
**D	UI-FONDS BAV RBI AKTIEN	239.544	0	239.544
**D	CM-AM PEA SERENITE	571.035	0	571.035
**D	DEKA-MASTER-HAEK I	570.994	0	570.994
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: NZAM EURO STOXX (JPY HEDGED) (PRIVATELY PLACED INVESTMENT T		128.071	0
	128.071			
**D	TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF NEW YORK	16.539	0	16.539
**D	CM-AM PEA SECURITE	1.079.368	0	1.079.368
**D	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DVLPD WRLD EX UK CCF	28.786	0	28.786
**D	SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - GLOBAL MANAGED VOLATILITY FUND	2.477.500	0	2.477.500
**D	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY ZERO INTERNATIONAL INDEX FUND	426.845	0	426.845
**D	ING DIRECT SICAV	70.153	0	70.153
**D	BNP PARIBAS APOLLO MEDICAL TECH	344.497	0	344.497
**D	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	30.429	0	30.429
**D	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US VALUE EQUITY CIT	590.527	0	590.527
**D	UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A1 FONDS	1.690.800	0	1.690.800
**D	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	851.916	0	851.916
**D	SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST WORLD EQUITY EX-US FUND	999.750	0	999.750
**D	FIDELITY COMMON CONTRACTUAL FUND II - FIDELITY EUROPE EX-UK EQUITY FUND (ACADIAN)	63.663	0	63.663
**D	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTR FD- VANGUARD FTSE DEV EUR EX UK CCF	44.511	0	44.511
**D	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT	1.590.366	0	1.590.366
**D	BNP PARIBAS APOLLO CYBERSECURITE	4.101	0	4.101
**D	SEI INSTITUTIONAL INTERNATIONAL TRST INTERNATIONAL EQTY FND	811.274	0	811.274
**D	BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA	320.931	0	320.931
**D	VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV WRLD II(B)CCF	29.515	0	29.515
**D	FONDS OBJECTIF CLIMAT ACTIONS 2	1.815.766	0	1.815.766
**D	WHOLESALE SRI INTERNATIONAL CORE EQUITIES	5.060	0	5.060
**D	LOCAL AUTHORITIES SUPERANNUATION FUND	817.000	0	817.000
**D	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DEVELOPED WRLD CCF	26.735	0	26.735
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	11.616.242	0	11.616.242
**D	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND	9.250	0	9.250
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMP	148.434	0	148.434
**D	FIDELITY FUNDS - ITALY POOL	7.045.064	0	7.045.064
**D	GOVERNMENT SUPERANNUATION FUND	79.159	0	79.159
**D	VARIABLE INSURANCE PRODUCTS FUND II: INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO	55.614	0	55.614
**D	SYCOMORE INCLUSIVE JOBS	767.520	0	767.520
**D	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US SMALL-CAP EQUITY CIT	709.136	0	709.136
**D	GUINNESS ASSET MANAGEMENT FUNDS PLC/ GUINNESS GLOBAL REAL ASSETS FUND	78.369	0	78.369
**D	SPDR SELECT INTERNATIONAL EQUITY ETF	509.621	0	509.621
**D	CDC CROISSANCE	3.454.835	0	3.454.835
**D	SCHRODER EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	891.173	0	891.173
**D	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	98.976	0	98.976
**D	VANGUARD INTERNATIONAL SHARES HIGH YIELD FUND	938	0	938

Azionisti: 791 Teste: 25

Azionisti in proprio: 16 Azionisti in delega: 775

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

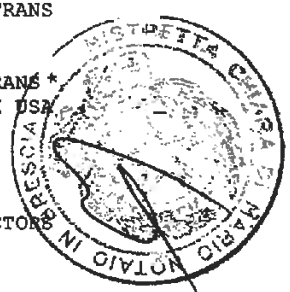
Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **3. Approvazione Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2026-2028**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	SEI INSTITUTIONAL INTERNATIONAL TRUST INTERNATIONAL EQUITY FUND	375.986	0	375.986
**D	GUINNESS ATKINSON REAL ASSETS INCOME ETF	3.859	0	3.859
**D	BNP PARIBAS EUROPE ENVIRONMENTAL SOLUTIONS	1.682.148	0	1.682.148
**D	BNP PARIBAS APOLLO ROBOTIQUE ET INTELLIGENCE ARTIFICIELLE	1.031.460	0	1.031.460
**D	DEKA-RAB	88.543	0	88.543
**D	JNL INTERNATIONAL INDEX FUND	220.472	0	220.472
**D	IRCANTEC ACTIONS MONDE SYST. SCHRODERS	214.296	0	214.296
**D	CALVERT INTERNATIONAL RESPONSIBLE INDEX ETF	29.660	0	29.660
**D	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	1.042.989	0	1.042.989
**D	SBC MASTER PENSION TRUST	69.300	0	69.300
**D	BNP PARIBAS DISRUPTIVE TECHNOLOGY CAPITAL GARANTI 2026	142.451	0	142.451
**D	PEPPER L.P.	32.176	0	32.176
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA EURO-FUND, LTD	2.584	0	2.584
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMPANY IV, LP	1.944	0	1.944
**D	ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND, LTD.	82.602	0	82.602
**D	BW-M PA 24, LTD	3.890	0	3.890
**D	BLUEHARBOUR MAP LP	3.893.846	0	3.893.846
**D	TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIA-PORTFOLIO LLC	237.600	0	237.600
**D	BW PASPG, LTD.	6.832	0	6.832
**D	VERITION MULTI STRATEGY MASTER FUND LTDG	349.664	0	349.664
**D	AQR LUX FUNDS- AQR DIVERSIFIED-RISK PREMIA FUND	558.716	0	558.716
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA EURO-FUND, LTD. - INTL TRADING	2.584	0	2.584
**D	BW-M PA 24, LTD.-INTL TRADING	3.890	0	3.890
**D	KAIROS INTERNATIONAL SICAV-KEY	843.618	0	843.618
**D	KAIROS INTERNATIONAL SICAV - OPPORTUNITIES LONG/SHORT	51.840	0	51.840
**D	KAIROS INTERNATIONAL SICAV-ITALIA	134.905	0	134.905
**D	AQR TA GLOBAL ALPHA FUND, NON FLIP	607.748	0	607.748
**D	KUTXABANK GESTION SGIIC, S.A.	2.037.642	0	2.037.642
**D	KUTXABANK PENSIONES, S.A., SGFP	727.806	0	727.806
**D	AMUNDI SELEZIONE ATTIVA ITALIA	203.893	0	203.893
**D	CA VITA PIR AZ	17.496	0	17.496
**D	AMUNDI LIFECYCLE 2036 EQUITY	99	0	99
**D	AMUNDI LIFECYCLE 2039 EQUITY	123	0	123
**D	AMUNDI MSCI EUROPE SMALL C ESG BRD TRANS	64.574	0	64.574
**D	ONEMARKETS ALLIANZ CONSRV MUL ASS	114.854	0	114.854
**D	AMUNDI STOXX EUROPE 600	2.192.683	0	2.192.683
**D	AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG BRD TRANS *	271.740	0	271.740
**D	AMUNDI MSCI GLOBAL SMALL CAP OECD EX USA *	23.936	0	23.936
**D	AFH AEQUITAS FLEXILE	465.266	0	465.266
**D	AMUNDI ITALY MIB ESG	323.658	0	323.658
**D	AMUNDI STOXX EUROPE 600 ESG	226.749	0	226.749
**D	ESPERIDES DAA ALLIANZ	15.712	0	15.712
**D	AF EUROLAND EQUITY DYNAMIC MULTI FACTORS	1.249.341	0	1.249.341
**D	AMUNDI PRIME EUROPE	58.171	0	58.171



Azionisti: 791 Teste: 25

Azionisti in proprio: 16 Azionisti in delega: 775

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 3. Approvazione Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2026-2028

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	AMUNDI PRIME EUROZONE	199.174	0	199.174
**D	LUX IM SMALL MID CAP EURO EQUITIES	10	0	10
**D	AF EUROLAND EQUITY SMALL CAP SELECT	4.936.889	0	4.936.889
**D	AMUNDI MSCI SMART CITIES	130.510	0	130.510
**D	AURIS X ALLIANZ GLOBAL EQUITIES ESG	2.990	0	2.990
**D	INDEXIQ FACTORS SUSTAINABLE EUROPE EQUITY	224.070	0	224.070
**D	UNIVERSE THE CMI CONT EURO EQ	114.683	0	114.683
**D	NAGELMACKERS EUROZONE SMALL AND MID CAP	500.000	0	500.000
**D	DPAM B EQUITIES EMU BEHAVIORAL VALUE	100.000	0	100.000
**D	MANDARINE PREMIUM EUROPE	900.000	0	900.000
**D	LCL DYNAMIQUE ETF PEA SELECT	217.308	0	217.308
**D	ASSURDIX	123.981	0	123.981
**D	AA SSGA ACTIONS EURO	4.916.325	0	4.916.325
**D	LBPAM 3 MOIS	748.123	0	748.123
**D	CNP ASSUR VALUE ET MOMENTUM	142.068	0	142.068
**D	CARPIMKO PTES ET MOYENNES CAPI C	662.627	0	662.627
**D	ROPS EURO P	172.057	0	172.057
**D	ATOUT EUROLAND HAUT RENDEMENT	100.504	0	100.504
**D	AMUNDI EQUITY EURO CONSERVATIVE	366.678	0	366.678
**D	ROPS SMART INDEX EURO	1.013.031	0	1.013.031
**D	COVEA AQUA	1.698.919	0	1.698.919
**D	COVEA TERRA	1.423.029	0	1.423.029
**D	LMDG SMID CAP EUR FCP	191.221	0	191.221
**D	AMUNDI IPSA ACTIONS	110.865	0	110.865
**D	MAM HUMAN VALUES	67.500	0	67.500
**D	TUTELAIRE TRANSITION ET BIODIVERSITE	42.000	0	42.000
**D	AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL	61.974	0	61.974
**D	LBPAM SHORT TERM	672.000	0	672.000
**D	CAMBRIDGE UNIVERSITY ALL WORLD EQUITY FD	15.238	0	15.238
**D	ACTIF CANTON CREDIT AGRICOLE	1.375.000	0	1.375.000
**D	SPIRICA FONDS EURO NG	375.000	0	375.000
**D	CANTON RETRAITE	750.000	0	750.000
**D	THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION	600.557	0	600.557
**D	RICHMOND INTERNATIONAL EQUITY FUND	392.360	0	392.360
**D	NON-US EQUITY MANAGERS: PORTFOLIO 1 (SERIES	44.364	0	44.364
**D	ACADIAN NON-US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC	1.040.146	0	1.040.146
**D	ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND	727.206	0	727.206
**D	NON-US EQUITY MANAGERS: PORTFOLIO 3 OFFSHORE MASTER L.P	92.821	0	92.821
**D	OUTRAM INVESTMENTS LTD	86.263	0	86.263
**D	BLACKROCK LIFE LTD	209.874	0	209.874
**D	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	3.910	0	3.910
**D	WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL EQUITY FUND	85.190	0	85.190
**D	AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	64.938	0	64.938
**D	WISDOMTREE INTERNATIONAL MIDCAP DIVIDEND FUND	172.292	0	172.292

Azionisti: 791 Teste: 25

Azionisti in proprio: 16 Azionisti in delega: 775

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 3. Approvazione Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2026-2028

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	DOLCAY INVESTMENTS LTD	113.617	0	113.617
**D	VIRTUS INTERNATIONAL SMALL-CAP FUND	328.576	0	328.576
**D	HARCO A. LIMITED	1.889	0	1.889
**D	RELIANCE TRUST COMPANY	318.498	0	318.498
**D	UPS GROUP TRUST	362.704	0	362.704
**D	EASTSPRING INVESTMENTS	18.446	0	18.446
**D	KOOKMIN BANK CO., LTD.	51.941	0	51.941
**D	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US FUND	548.217	0	548.217
**D	RETIREMENT BOARD OF ALLEGHENY COUNTY	15.538	0	15.538
**D	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	17.378	0	17.378
**D	ENSIGN PEAK ADVISORS INC	6.669.413	0	6.669.413
**D	BNY MELLON (INTL) LTD AS TRUSTEE OF ISHARES CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY ESG INDE	2.303	0	2.303
**D	WISDOMTREE INTERNATIONAL EQUITY FUND	70.091	0	70.091
**D	WISDOMTREE GLOBAL HIGH DIVIDEND FUND	9.583	0	9.583
**D	UNITED CHURCH FUNDS, INC	1	0	1
**D	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	153.258	0	153.258
**D	DOMINION ENERGY, INC. DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	62.381	0	62.381
**D	COX ENTERPRISES INC. MASTER TRUST	1	0	1
**D	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY II FUND LLC	1.779.852	0	1.779.852
**D	WISDOMTREE INTERNATIONAL HIGH DIVIDEND FUND	302.095	0	302.095
**D	ACADIAN SUSTAINABLE GLOBAL EQUITY FUND, LLC	77.664	0	77.664
**D	CITW FUND, LP	3.194	0	3.194
**D	ADVANCED SERIES TRUST- AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	1.042.580	0	1.042.580
**D	ACADIAN WORLD EX US SOCIAL VALUES EQUITY FUND LLC	169.786	0	169.786
**D	VANGUARD FTSE ALL-WORLD EX-US INDEX FUND	3.659.743	0	3.659.743
**D	VANGUARD INTERNATIONAL HIGH DIVIDEND YIELD INDEX FUND	1.701.600	0	1.701.600
**D	COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSIONPLAN	427.177	0	427.177
**D	TD INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	246.383	0	246.383
**D	VOYA MULTI-MANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	701.865	0	701.865
**D	MI-FONDS K12	77.010	0	77.010
**D	THE STANDARD BANK OF SOUTH AFRICA LTD	137.458	0	137.458
**D	KUMPULAN WANG PERSARAAN (DIPERBADANKAN	176.727	0	176.727
**D	CIBC PENSION PLAN .	1.838	0	1.838
**D	GLOBAL ATLANTIC BLACKROCK DISCIPLINED INTERNATIONAL CORE PORTFOLIO	50.372	0	50.372
**D	BLACKROCK - IG INTERNATIONAL EQUITY POOL	580	0	580
**D	IPROFILE INTERNATIONAL EQUITY PRIVATE POOL	5.498	0	5.498
**D	BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND OF BLACKROCK FUNDS	761.936	0	761.936
**D	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	1.110	0	1.110
**D	XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	13.314	0	13.314
**D	PUBLIC EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	166.840	0	166.840
**D	SUBSIDIZED SCHOOLS PROVIDENT FUND	31.264	0	31.264
**D	THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	1	0	1
**D	BNYM/MELLON CF SL ACWI EX-U.S. IMI FUND	8.495	0	8.495
**D	BNY MELLON INTERNATIONAL EQUITY ETF	74.745	0	74.745

Azionisti: 791 Teste: 25

Azionisti in proprio: 16 Azionisti in delega: 775

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **3. Approvazione Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2026-2028**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	415.059	0	415.059
**D	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	198.943	0	198.943
**D	GREAT-WEST INTERNATIONAL VALUE FUND	1.171.400	0	1.171.400
**D	LSV NON-US EQUITY LLC	291.800	0	291.800
**D	PRINCIPAL BANK	91.600	0	91.600
**D	FIRSTENERGY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST	364.900	0	364.900
**D	CENTRAL STATES SE AND SW H AND W FUNDS	122.186	0	122.186
**D	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF LOUISIANA	1	0	1
**D	NON-US EQUITY MANAGERS: PORTFOLIO 4 OFFSHORE MASTER L.P	381.742	0	381.742
**D	GREAT-WEST CORE STRATEGIES - INTERNATIONAL EQUITY FUND	474.900	0	474.900
**D	TEXTRON INC MASTER TRUST	490.100	0	490.100
**D	JOHN DEERE PENSION TRUST	1	0	1
**D	AIB GROUP IRISH PENSION SCHEME	26.139	0	26.139
**D	LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	168.460	0	168.460
**D	EATON VANCE MANAGEMENT	895	0	895
**D	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	3.845.710	0	3.845.710
**D	IQ CANDRIAM ESG INTERNATIONAL EQUITY ETF	26.991	0	26.991
**D	TORONTO TRANSIT COMMISSION PENSION FUND SOCIETY	717.048	0	717.048
**D	BONITAS POOLED INVESTMENT FUND SERIES - SMART EUROPEAN EQUITY FUND	18.759	0	18.759
**D	CO-OPERATIVE SUPERANNUATION SOCIETY PENSION PLAN	1	0	1
**D	FRANKLIN INTERNATIONAL LOW VOLATILITY HIGH DIVIDEND INDEX ETF	2.960.622	0	2.960.622
**D	NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY PENSION PLAN	1	0	1
**D	NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY HEALTH BENEFIT PLAN	307.100	0	307.100
**D	ARBEJDSMARKEDETS TILLAEGSPENSION	8.908.840	0	8.908.840
**D	BOC-PRUDENTIAL EUROPEAN INDEX FUND	124.699	0	124.699
***	SCOTT BRIAN	1	0	1
***	CANI ALESSIO	140	0	140
**D	NBI SMARTDATA INTERNATIONAL EQUITY FUN	1.299.401	0	1.299.401
**D	ROTHSCHILD MARTIN MAUREL	439.706	0	439.706
**D	FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN INTERNATIONAL CORE DIVIDEND TILT INDEX ETF	514.460	0	514.460
**D	FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST FRANKLIN FTSE EUROZONE ETF	14.440	0	14.440
**D	FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST FRANKLIN FTSE EUROPE ETF	12.390	0	12.390
**D	FRANKLIN INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	25.830	0	25.830
**D	FRANKLIN TEMPLETON ICAV	630	0	630
**D	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	7.364.533	0	7.364.533
**D	BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A.	171.211	0	171.211
**D	XTRACKERS FTSE DEVELOPED EX US MULTIFACTOR ETF	9.437	0	9.437
**D	QUALITY EDUCATION FUND	2.882	0	2.882
**D	INVESCO RAFI DEVELOPED MARKETS EX-U.S. ETF	224.441	0	224.441
**D	INVESCO GLOBAL INTERNATIONAL DEVELOPED DIVIDEND ARISTOCRATS ESG INDEX ETF	11.264	0	11.264
**D	EATON VANCE MANAGEMENT	1.483	0	1.483
***	VAN DER BEND MARTIN C	9	0	9
**D	BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	100	0	100
**D	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	7.672	0	7.672

Azionisti: 791 Teste: 25

Azionisti in proprio: 16 Azionisti in delega: 775

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 3. Approvazione Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2026-2028

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	1.742.463	0	1.742.463
**D	ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY	1.529.656	0	1.529.656
**D	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF	605.420	0	605.420
**D	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF	563.517	0	563.517
**D	FIRST TRUST SANDP INTERNATIONAL DIVIDEND ARISTOCRATS ETF	626.338	0	626.338
**D	FIRST TRUST DOW JONES GLOBAL SELECT DIVIDEND INDEX FUND	3.467.182	0	3.467.182
**D	FIRST TRUST GLOBAL FUNDS PLC - FIRST TRUST GLOBAL EQUITY INCOME UCITS ETF	97.095	0	97.095
**D	FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND	1.133.622	0	1.133.622
**D	FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX-US ALPHADEX FUND	827.774	0	827.774
**D	INVESCO MARKETS III PLC	65	0	65
**D	INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA SMALL CAP KL	102.301	0	102.301
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	92.065	0	92.065
**D	THE CANADA LIFE ASSURANCE COMPANY	141.985	0	141.985
**D	MACKENZIE INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	78.379	0	78.379
**D	MACKENZIE GLOBAL INFRASTRUCTURE INDEX ETF	18.390	0	18.390
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA STERLING FUND, LTD	2.048	0	2.048
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA FUND III, LTD	4.451	0	4.451
**D	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM	1.624.245	0	1.624.245
**D	INTERNATIONAL EQUITY FUND	434.255	0	434.255
**D	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR DE WONINGCORPORATIES	38.637	0	38.637
**D	SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	776.500	0	776.500
**D	GOLDMAN SACHS ETF TRUST -GOLDMAN SACHS MARKETBETA INTERNATIONAL EQUITY ETF	73.663	0	73.663
**D	STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR DE BOUWNIJVERHEID	54.577	0	54.577
**D	GOLDMAN SACHS ETF ICAV	167.186	0	167.186
**D	ALABAMA TRUST FUND	14.017	0	14.017
**D	GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL EQUITY INSIGHTS FUND	1.080.145	0	1.080.145
**D	GOLDMAN SACHS ETF TRUST - GOLDMAN SACHS ACTIVEBETA WORLD LOW VOL PLUS EQUITY ETF	214.718	0	214.718
**D	WISDOMTREE ISSUER ICAV	313.535	0	313.535
**D	AVANTIS CIBC INTERNATIONAL EQUITY ETF	8.052	0	8.052
**D	GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL SMALL CAP INSIGHTS FUND	3.265.185	0	3.265.185
**D	STICHTING PENSIOENFONDS RAIL AND OPENBAAR VERVOER	95.353	0	95.353
**D	TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND POOLED TRUST	460.226	0	460.226
**D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	2.372.517	0	2.372.517
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	7.500.559	0	7.500.559
**D	SOGECAP ACTIONS - SMALL CAP	2.141.232	0	2.141.232
**D	SG ACTIONS EURO SMALL CAP	4.507.424	0	4.507.424
**D	MULTI UNITS FRANCE - AMUNDI ET	1.634.112	0	1.634.112
**D	SG ACTIONS ETATS-UNIS POCHE AC	155.229	0	155.229
**D	MULTI UNITS LUXEMBOURG-AMUNDI	530.882	0	530.882
**D	RAYMOND GAMES FUNDS CLARIVEST	60.705	0	60.705
**D	AMUNDI SGR SPA/AMUNDI SVILUPPO ATTIVO ITALIA	626.194	0	626.194
**D	SEI GLOBAL MASTER FUND PLC	2.101.934	0	2.101.934
**D	AB SICAV III - DYNAMIC ALL MAR	7.458	0	7.458
**D	METZLER UNIVERSAL TRUST KILMOR	145.000	0	145.000

Azionisti: 791 Teste: 25
Azionisti in proprio: 16 Azionisti in delega: 775

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 3. Approvazione Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2026-2028

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	LSV FUNDS PLC	150.100	0	150.100
**D	SEGALL BRYANT HAMILL INTERNAT	48.580	0	48.580
**D	BLK MAGI FUND, A SERIES TRUST	562	0	562
**D	DESTINATIONS INTERNATIONAL EQU	27.166	0	27.166
**D	METZLER INTERNATIONAL INVESTME	1.847.250	0	1.847.250
**D	UBS FUND MANAGEMENT(LUXEMBOURG) SA	560.993	0	560.993
**D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	356.587	0	356.587
**D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	1.323.859	0	1.323.859
**D	NORGES BANK	30.971.330	0	30.971.330
**D	THE PUBLIC INSTITUTION FOR SOCIAL SECURITY	1.384.332	0	1.384.332
**D	GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE.	84.573	0	84.573
**D	GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE.	371.267	0	371.267
**D	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	3.130	0	3.130
**D	STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR DE DETAILHANDEL	24.729	0	24.729
**D	LEGAL & GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND	40.535	0	40.535
**D	LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD ESG TILTED AND OPTIMISED DEVELO	113.683	0	113.683
**D	LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD ESG TILTED AND OPTIMISED EUROPE	20.712	0	20.712
**D	LEGAL AND GENERAL EUROPEAN INDEX TRUST	718.964	0	718.964
**D	LEGAL AND GENERAL INTERNATIONAL INDEX TRUST	157.150	0	157.150
**D	LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD INFRASTRUCTURE INDEX FUND	14.062	0	14.062
**D	TRIUM UCITS PLATFORM PLC	340.629	0	340.629
**D	STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST	7.069	0	7.069
**D	LEGAL & GENERAL ICAV.	322.570	0	322.570
**D	VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS	606.661	0	606.661
**D	SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	230.008	0	230.008
**D	ROBECO INSTITUTIONAL ASSET MANAGEMENT B V AS THE MANAGER OF	98.898	0	98.898
**D	1199SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	2.522.917	0	2.522.917
**D	EMPLOYEES RETIREMENT FUND OF THE CITY OF DALLAS.	148.495	0	148.495
**D	PRODUCER-WRITERS GUILD OF AMERICA PENSION PLAN	137.329	0	137.329
**D	SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	1.590.330	0	1.590.330
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	1.088.126	0	1.088.126
**D	DUPONT SPECIALTY PRODUCTS & RELATED CO SAVINGS PLAN MASTER T	80.400	0	80.400
**D	EXELON CORPORATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	448.834	0	448.834
**D	ESSENTIA HEALTH	158.912	0	158.912
**D	ANNE RAY FOUNDATION	65.500	0	65.500
**D	CONSUMERS ENERGY COMPANY NON-UNION WELFARE BENEFIT TRUST TO PROVIDE FOR RETIREE HEALTH CARE AND	3.326	0	3.326
**D	SOUTHERN CALIFORNIA UNITED FOOD AND COMMERCIAL WORKERS UNIONS AND FOOD EMPLOYERS JOINT PENSION	588.255	0	588.255
**D	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	50.833	0	50.833
**D	ROTHKO BROAD INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND L.P	6.952	0	6.952
**D	AMMINISTRAZIONE DEL PATRIMONIO DELLA SEDE APOSTOLICA	240.717	0	240.717
**D	FF INSTITUTIONAL GROUP ALL FOREIGN SMALL CAP EQUITY QUANT FU	9.405	0	9.405
**D	LSV INTERNATIONAL (AC) VALUE EQUITY FUND LP.	2.385.700	0	2.385.700
**D	LSV INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP.	825.200	0	825.200
**D	LSV GLOBAL CV EQUITY FUND LP	228.200	0	228.200

Azionisti: 791 Teste: 25

Azionisti in proprio: 16 Azionisti in delega: 775

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **3. Approvazione Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2026-2028**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	NUCLEAR ELECTRIC INSURANCE LIMITED	133.907	0	133.907
**D	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY FLEX INTERNATIONAL INDEX FUND	165.435	0	165.435
**D	NUNAVUT TRUST	9.149	0	9.149
**D	POLICEMEN`S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	454.103	0	454.103
**D	MERCER GLOBAL SMALL COMPANIES SHARES FUND	7.788	0	7.788
**D	INTERNATIONAL EQUITIES B UNIT TRUST	291.000	0	291.000
**D	SUPERANNUATION FUNDS MANAGEMENT CORPORATION OF SOUTH AUSTRAL	1.634.300	0	1.634.300
**D	MERCER PASSIVE SUSTAINABLE INTERNATIONAL SHARES FUND	1.855	0	1.855
**D	NORTHERN TRUST INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	1.218.635	0	1.218.635
**D	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	1.513.272	0	1.513.272
**D	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	357.372	0	357.372
**D	EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST	389.724	0	389.724
**D	LAZARD EAFE SMALL CAP EQUITY ADVANTAGE CIT.	48.764	0	48.764
**D	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST..	19.177	0	19.177
**D	LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST..	2.076.000	0	2.076.000
**D	FIREFIGHTERS RETIREMENT SYSTEM	310.400	0	310.400
**D	FRANCISCAN ALLIANCE INC	227.535	0	227.535
**D	CONSTELLATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLAN TRUST	219.325	0	219.325
**D	CONSTELLATION PENSION MASTER TRUST	556.049	0	556.049
**D	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE SAVINGS PLANS MASTER TRUST	524.714	0	524.714
**D	THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS TRUS	6.808.500	0	6.808.500
**D	COVENANT HEALTH	192.800	0	192.800
**D	MARGARET A CARGILL FOUNDATION	39.100	0	39.100
**D	MIDWEST OPERATING ENGINEERS PENSION TRUST FUND	146.200	0	146.200
**D	MERCY INVESTMENT SERVICES INC	74.789	0	74.789
**D	CHEVRON MASTER PENSION TRUST	316.400	0	316.400
**D	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.	66.828	0	66.828
**D	U.S. STEEL RETIREMENT PLAN TRUST	344.015	0	344.015
**D	NATIONAL EMPLOYEMENT SAVINGS TRUST	891.219	0	891.219
**D	FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST	2.098	0	2.098
**D	BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	939.519	0	939.519
**D	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	504.277	0	504.277
**D	MERSEYSIDE PENSION FUND	11.264	0	11.264
**D	ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY	650.046	0	650.046
**D	FJARDE AP-FONDEN.	1	0	1
**D	STICHTING PENSIOENFONDS CAMPINA	3.428	0	3.428
**D	PROJECT 121/160-41 (P)	5.411	0	5.411
**D	ACADIAN NON-U.S. SMALL-CAP EQUITY EXTENSION FUND LLC C/O ACADIAN ASSET MANAGEMENT LLC ACTING AS FUND		629.128	0
**D	AQR GLOBAL STOCK SELECTION OFFSHORE FUND II L.P. C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	699.646	0	699.646
**D	KPAO 2015 FUND LP	368.387	0	368.387
**D	AQR EQUITY MARKET NEUTRAL GLOBAL VALUE FUND L.P.	1.019.051	0	1.019.051
**D	AQR TAX AWARE TOTAL RETURN FUND LLC	994.732	0	994.732
**D	AQR TAX AWARE DELPHI LONG SHORT EQUITY FUND LLC	567.307	0	567.307

Azionisti: 791 Teste: 25

Azionisti in proprio: 16 Azionisti in delega: 775

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **3. Approvazione Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2026-2028**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	AQR TAX ADVANTAGED GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL FUND L.P. PM ACCOUNT C/O AQR MANAGEMENT LLC	62.410	0	62.410
**D	ACADIAN GLOBAL DEVELOPED EQUITY DYNAMIC EXTENSION MASTER FUN	63.616	0	63.616
**D	ACADIAN ALL-COUNTRY WORLD EX-U.S. EQUITY DYNAMIC EXTENSION MASTER FUND	21.553	0	21.553
**D	ACADIAN GLOBAL ALL-COUNTRY EX-CHINA EQUITY DYNAMIC EXTENSION EXTENSION MASTER FUND	10.169	0	10.169
**D	ACADIAN GLOBAL EQUITY DYNAMIC EXTENSION MASTER FUND	1.119	0	1.119
**D	CX CADENCE LIMITED-DEAZELEY	113.251	0	113.251
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA MAJOR MARKETS TRADING COMPANY LTD.	1.271	0	1.271
**D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS DEPARTMENT OF REVENUE TREASURY DIVISION	180.028	0	180.028
**D	LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS UCITS FUND	65.845	0	65.845
**D	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	445.750	0	445.750
**D	JHVIT INT`L SMALL CO TRUST JOHN HANCOCK INVESTMENT MANAGEMENT SERVICES LLC JHVIT INTERN	61.455	0	61.455
**D	DIMENSIONAL INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE ETF OF DIMENSIONA	5.982.582	0	5.982.582
**D	DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY 2 ETF OF DIMENSIONAL E	2.429.298	0	2.429.298
**D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	479.281	0	479.281
**D	BETASHARES GLOBAL SHARES ETF	18.432	0	18.432
**D	WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 31 - ROBECO	59.249	0	59.249
**D	ONEMARKETS ITALY ICAV	511.900	0	511.900
**D	DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E	51.227	0	51.227
**D	DFA ALL COUNTRY EX US EQUITY MARKET SUBTRUST OF DFA GROUP TRUST	173.448	0	173.448
**D	WARAKIRRI ASSET MANAGEMENT LIMITED	18.772	0	18.772
**D	GMT JPY MULTI-ASSET STRATEGY CAYMAN FUND	12.554	0	12.554
**D	ISHARES MSCI WORLD SMALL-CAP ETF	93.047	0	93.047
**D	ISHARES CORE MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS ETF	1.755.476	0	1.755.476
**D	ISHARES INTERNATIONAL SELECT DIVIDEND ETF	16.863.931	0	16.863.931
**D	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	11.023.148	0	11.023.148
**D	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	935.792	0	935.792
**D	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	186.111	0	186.111
**D	ISHARES INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY FACTOR ETF	762.540	0	762.540
**D	ISHARES INTERNATIONAL EQUITY FACTOR ETF	3.765.183	0	3.765.183
**D	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	6.200.363	0	6.200.363
**D	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	1.898.539	0	1.898.539
**D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	3.200.341	0	3.200.341
**D	IRISH LIFE ASSURANCE PLC	140.134	0	140.134
**D	ILA-ILSEAFE - SUSTAINABLE EAFE EQUITY	31.749	0	31.749
**D	ILA-A-ILSDMH	371.728	0	371.728
**D	DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC	8.039.106	0	8.039.106
**D	CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	8.218.896	0	8.218.896
**D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITEDONS MANAGEMENT) LIMITED	2.760	0	2.760
**D	TSGX SOLACT ESG TBACO EX UNHG(3387)	3.801	0	3.801
**D	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.	4.905.474	0	4.905.474
**D	INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	7.329.753	0	7.329.753
**D	MANULIFE GLOBAL FUND	3.735	0	3.735
**D	INVESCO POOLED INVESTMENT FUND - EUROPE FUND	9.538	0	9.538
**D	STICHTING PENSIOENFONDS ZORG EN WELZIJN	1.130.641	0	1.130.641

Azionisti: 791 Teste: 25

Azionisti in proprio: 16 Azionisti in delega: 775

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 3. Approvazione Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2026-2028

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	BERESFORD FUNDS ICAV	38.336	0	38.336
**D	AZIMUT LIFE DAC	17.221	0	17.221
**D	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST..	1.419	0	1.419
**D	DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY TRUST	34.884	0	34.884
**D	CITITRUST LIMITED	32.695	0	32.695
**D	CITITRUST LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK PREMIER FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUITY INDEX FUND	7.134	0	7.134
**D	E-L FINANCIAL CORPORATION LIMITED	254.663	0	254.663
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMPANY LIMITED	14.668	0	14.668
**D	BRIDGEWATER BLUE PEAK FUND LP.	2.476	0	2.476
**D	AQR ALTERNATIVE TRENDS MASTER ACCOUNT LP	693.814	0	693.814
**D	AQR TA DELPHI PLUS FUND LLC	1.440.742	0	1.440.742
**D	BRIDGEWATER ASSOCIATES LP WILSHIRE BRIDGEWATER MANAGED ALPHA	4.784	0	4.784
**D	BLUEPEARL MAP I LP.	15.202	0	15.202
**D	AQR APEX MS MASTER ACCOUNT LP	486.127	0	486.127
**D	ACADIAN GLOBAL ALL-COUNTRY EX-U.S. EX-CHINA EQUITY DYNAMIC E MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	114.876	0	114.876
**D	PRUDENTIAL ASSURANCE COMPANY SINGAPORE (PTE) LTD	450.632	0	450.632
**D	BWTA TRADING FUND II (ALPHA), LP C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LTD	1.182	0	1.182
**D	MEDIOLANUM FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	679.000	0	679.000
**D	MEDIOLANUM FLESSIBILE FUTURO ITALIA	4.000.000	0	4.000.000
**D	FONDITALIA	2.790.000	0	2.790.000
**D	EURIZON FUND	1.581.256	0	1.581.256
**D	YOURINDEX SICAV	5.777	0	5.777
**D	INTERFUND SICAV	98.611	0	98.611
**D	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD (CPPIB)	6.935.856	0	6.935.856
**D	DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS QI EUROZONE EQUITY	613.234	0	613.234
**D	THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	11.992	0	11.992
**D	AQR FUNDS AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	2.681.253	0	2.681.253
**D	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	100	0	100
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES K4	204.769	0	204.769
**D	AQR FUNDS- AQR LSE FUSION FUND	23.688	0	23.688
**D	AQR FUNDS - AQR MANAGED FUTURESSTRATEGY FUND	1.165.355	0	1.165.355
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES A40	67.510	0	67.510
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A16	79.499	0	79.499
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A13	14.506	0	14.506
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES J1	5.764	0	5.764
**D	AQR FUNDS - AQR TREND TOTAL RETURN FUND	47.733	0	47.733
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC-SERIES C14	5.068	0	5.068
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES C8	6.146	0	6.146
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC SERIES A10	43.651	0	43.651
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES K3	33.191	0	33.191
**D	AQR FUNDS- AQR MS FUSION HV FUND	81.275	0	81.275
**D	THE TUOMO O. VUOLTEENAHO 2025 CHARI TABLE REMAINDER UNITRUST	87.244	0	87.244
**D	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	9.044	0	9.044
**D	SCOTTISH WIDOWS INVESTMENT SOLUTIONS FUNDS ICVC- EUROPEAN (EX UK)EQUITY FUND	79.133	0	79.133

Azionisti:	791	Teste:	25
Azionisti in proprio:	16	Azionisti in delega:	775

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 3. Approvazione Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2026-2028

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	AQR FUNDS AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND	1.480.798	0	1.480.798
**D	AQR FUNDS- AQR CVX FUSION FUND	3.105	0	3.105
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC-SERIES K1	22.292	0	22.292
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES J11	21.222	0	21.222
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC(DASH)SERIES A24	7.533	0	7.533
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES A11	4.520	0	4.520
**D	INTERNATIONAL MONETARY FUND	105.890	0	105.890
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES A9	171.414	0	171.414
**D	AQR FUNDS AQR LONGSHORT EQUITY FUND	7.759.085	0	7.759.085
**D	AQR FUNDS AQR ALTERNATIVE RISKPREMIA FUND	266.830	0	266.830
**D	FIDEURAM ITALIA	160.000	0	160.000
**D	FIDEURAM PIANO AZIONI ITALIA	2.120.000	0	2.120.000
**D	FIDEURAM PIANO BILANCIATO ITALIA 50	480.000	0	480.000
**D	AXA MPS PREVIDENZA PER TE - CRESCITA	645.565	0	645.565
**D	EURIZON PROGETTO ITALIA 40	242.667	0	242.667
**D	EURIZON PROGETTO ITALIA 70	452.372	0	452.372
**D	EURIZON AM RILANCIO ITALIA TR	10.000	0	10.000
**D	EURIZON PIR ITALIA AZIONI	56.258	0	56.258
**D	EURIZON AZIONI ITALIA	2.200.000	0	2.200.000
**D	ARERO - DER WELTFONDS - ESG	26.775	0	26.775
**D	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	207.670	0	207.670
**D	CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	540.882	0	540.882
**D	UBS LUX FUND SOLUTIONS	1.985.535	0	1.985.535
**D	GOLDMAN SACHS FUNDS	1.210.246	0	1.210.246
**D	M&G (LUX) INVESTMENT FUNDS 1 SICAV	8.391.129	0	8.391.129
**D	INSTITUTIONAL SOLUTIONS FUND FCP-SIF	148.170	0	148.170
**D	GOLDMAN SACHS FUNDS	1.376.952	0	1.376.952
**D	EURIZON ALTERNATIVE SICAV-SIF	31.767	0	31.767
**D	XTRACKERS	1.269.413	0	1.269.413
**D	AXA WORLD FUNDS SICAV	1.549.911	0	1.549.911
**D	DWS MULTI ASSET PIR FUND	300.000	0	300.000
**D	ISHARES GLOBAL MONTHLY DIVIDENDINDEX ETF (CAD-HEDGED)	16.613	0	16.613
**D	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	2.029	0	2.029
**D	ISHARES ENHANCED INTERNATIONAL ACTIVE ETF	2.101	0	2.101
**D	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	846.301	0	846.301
**D	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	10.025	0	10.025
**D	ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF	5.259	0	5.259
**D	THE GOLDMAN SACHS TRUST COMPANYNA COLLECTIVE TRUST	42.333	0	42.333
**D	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	315.574	0	315.574
**D	IAM NATIONAL PENSION FUND	134.352	0	134.352
**D	INTERNATIONAL EQUITY COMPANY COMMINGLED INVESTMENT GROUP TRUST	384.706	0	384.706
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR ARBOR I UI	135.435	0	135.435
**D	PENSION BENEFIT GUARANTY CORPORATION	475.668	0	475.668
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR AQUILA1UNIVERSALFONDS	15.250	0	15.250

Azionisti: 791 Teste: 25
Azionisti in proprio: 16 Azionisti in delega: 775

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **3. Approvazione Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2026-2028**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	120.463	0	120.463
**D	FIDELITY SALEM STREET TRUST FIDELITY FLEX INTERNATIONAL FOCUSED INDEX FUND	16.701	0	16.701
**D	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	5.103	0	5.103
**D	XEROX CORPORATION RETIREMENT + SAVINGS PLAN	95.600	0	95.600
**D	SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	3.444.147	0	3.444.147
**D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY INDEX ETF	2.285.568	0	2.285.568
**D	TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	906.238	0	906.238
**D	THE METHODIST HOSPITAL	686.096	0	686.096
**D	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	15.234.310	0	15.234.310
**D	SSB INT SMALL CAP ACTIVE SECURITIES LENDING COMMON TRUST FUND	14.435	0	14.435
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	360.559	0	360.559
**D	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	1.229.508	0	1.229.508
**D	STATE STREET FACTORBASED NONLENDING COMMON TRUST FUND	2.393	0	2.393
**D	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	4.919.052	0	4.919.052
**D	SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND	64.825	0	64.825
**D	MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INFRASTRUCTURE EQUITYPOOLED FUND	213.854	0	213.854
**D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS	55.867	0	55.867
**D	STATE STREET ALL-COUNTRY WORLD ACTIVE NON- LENDING COMMON TRUSTFUND	27.930	0	27.930
**D	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	4.056.760	0	4.056.760
**D	EMPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY	57.016	0	57.016
**D	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	3.140.181	0	3.140.181
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	46.858	0	46.858
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	410.269	0	410.269
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EX NORTH AMERICA HIGH DIVIDEND YIELD IND	168.912	0	168.912
**D	UBS (IRL) ETF PLC	714	0	714
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR UI-ELKB-FONDS 1	133.952	0	133.952
**D	UNITED FOOD AND COMMERCIAL WORKERS INT UNION INDUSTRY PENSION F	892.100	0	892.100
**D	TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	1.394.760	0	1.394.760
**D	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	605.623	0	605.623
**D	CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	1.650.537	0	1.650.537
**D	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	371.267	0	371.267
**D	STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	170.371	0	170.371
**D	SSGA SPDR ETFS EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY	25.725.693	0	25.725.693
**D	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	1.582.165	0	1.582.165
**D	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	1.766.192	0	1.766.192
**D	BANK OF KOREA	216.920	0	216.920
**D	SELFFINANCING POSTSECONDARY EDUCATION FUND	2.010	0	2.010
**D	DESJARDINS INTERNATIONAL EQUITYIND EX ETF	94.090	0	94.090
**D	SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	8.823	0	8.823
**D	HONG KONG HOUSING AUTHORITY	378.049	0	378.049
**D	PRUPENTIAL HONG KONG LIMITED	39.176	0	39.176
**D	RUSSELL INVESTMENTS GLOBAL SMALLER COMPANIES POOL	3.949	0	3.949
**D	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	7.810.468	0	7.810.468
**D	POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENTSYSTEM OF NEW JERSEY	579.454	0	579.454

Azionisti: 791 Teste: 25

Azionisti in proprio: 16 Azionisti in delega: 775

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 3. Approvazione Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2026-2028

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	172.157	0	172.157
**D	STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D	968.579	0	968.579
**D	BLUE CROSS AND BLUE SHIELD OF KANSAS, INC	126.000	0	126.000
**D	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	991.247	0	991.247
**D	GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	157.771	0	157.771
**D	MGI FUNDS PLC	420.238	0	420.238
**D	MGI FUNDS PLC	456.744	0	456.744
**D	E TRADE NO FEE INTERNATIONAL INDEX FUND	5.018	0	5.018
**D	GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	641.078	0	641.078
**D	MERCER QIF FUND PLC	449.149	0	449.149
**D	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	311.960	0	311.960
**D	MONTANA BOARD OF INVESTMENTS	437.814	0	437.814
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR FONDIS	58.445	0	58.445
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR KAPITAL PLUS	69.981	0	69.981
**D	MDPIM INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOL	69.370	0	69.370
**D	RHUMBLINE LOW CARBON INDEX FUNDLLC	61.834	0	61.834
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR CONVEST 21 VL	106.425	0	106.425
**D	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	580.126	0	580.126
**D	LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	184.125	0	184.125
**D	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	416.814	0	416.814
**D	LACERA MASTER OPEB TRUST	31.760	0	31.760
**D	THE FIRST CHURCH OF CHRIST SCIENTIST	234.600	0	234.600
**D	SUNAMERICA SERIES TRUST SA JPM DIVERSIFIED BALANCED PORTFOLIO	2.689	0	2.689
**D	SPDR SP GLOBAL DIVIDEND ETF	762.069	0	762.069
**D	TANGERINE EQUITY GROWTH PORTFOLIO	31.797	0	31.797
**D	JNL/MELLON MSCI WORLD INDEX FUND	20.112	0	20.112
**D	JNL/JPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND	6.072	0	6.072
**D	TANGERINE BALANCED PORTFOLIO	16.591	0	16.591
**D	TANGERINE BALANCED GROWTH PORTFOLIO	23.946	0	23.946
**D	SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRACKER ETF	50.391	0	50.391
**D	STICHTING ING CDC PENSIOENFONDS	21.774	0	21.774
**D	TANGERINE BALANCED INCOME PORTFOLIO	1.848	0	1.848
**D	GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	196.574	0	196.574
**D	ROCHE U.S. RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	1.266.100	0	1.266.100
**D	GLOBAL MULTI ASSET STRATEGY FUND	11.747	0	11.747
**D	VIRTUS INTERNATIONAL SMALL-CAP OPPORTUNITIES LLC	748.026	0	748.026
**D	HARBOR OVERSEAS FUND	131.343	0	131.343
**D	MERCER GE INTERNATIONAL EQUITY FUND	144.900	0	144.900
**D	EATON VANCE EQUITY HARVEST FUNDLLC	39.263	0	39.263
**D	US LEGACY INCOME COMMON TRUST FUND	1.288.702	0	1.288.702
**D	MERCER FTC NONUS EQUITY INVESTMENT PORTFOLIO LLC	198.900	0	198.900
**D	TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	313.625	0	313.625
**D	EATON VANCE INTERNATIONAL SMALLCAP FUND	11.651	0	11.651
**D	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	1.793.340	0	1.793.340

Azionisti: 791 Teste: 25

Azionisti in proprio: 16 Azionisti in delega: 775

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 3. Approvazione Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2026-2028

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	LIBERTY MUTUAL 401K PLAN	494.700	0	494.700
**D	UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH FOR EMPUREON EUROPE EQUITY FUND	4.988	0	4.988
**D	CALVERT INTERNATIONAL RESPONSIBLE INDEX FUND	77.405	0	77.405
**D	CALVERT INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	870.230	0	870.230
**D	DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	42.795	0	42.795
**D	XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY	9.060	0	9.060
**D	DIMENSIONAL FUNDS PLC	360.243	0	360.243
**D	DIMENSIONAL FUNDS PLC	164.686	0	164.686
**D	DIMENSIONAL FUNDS PLC	430.294	0	430.294
**D	FIDANTE PARTNERS LIQUID STRATEGIE SICAV	732.341	0	732.341
**D	DIMENSIONAL FUNDS PLC	1.764.120	0	1.764.120
**D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	48.200	0	48.200
**D	CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR SMTB GMAS E QUITY MOTHER FUND	5.568	0	5.568
**D	ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	1.622.057	0	1.622.057
**D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	542.318	0	542.318
**D	AMERICAN CENTURY ICAV	28.646	0	28.646
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	166.381	0	166.381
**D	XEROX CANADA EMPLOYEES` RETIREMENT PLAN	15.600	0	15.600
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF	1.640	0	1.640
**D	AMERICAN BAR ASSOCIATION MEMBERS/MTC COLLECTIVE TRUST	30.100	0	30.100
**D	AMERICAN CENTURY ETF TR-AMERICAN CENT QUALITY DIVERSIFIED INTL ETF	277.491	0	277.491
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	3.605.066	0	3.605.066
**D	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	31.057	0	31.057
**D	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	90.525	0	90.525
**D	ISHARES STOXX EUROPE 600 UTILITIES UCITS ETF DE	2.291.425	0	2.291.425
**D	ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE)	679.438	0	679.438
**D	ISHARES STOXX EUROPE SMALL 200 UCITS ETF (DE)	1.359.653	0	1.359.653
**D	ISHARES STOXX EUROPE 600 UCITS ETF (DE)	1.260.755	0	1.260.755
**D	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	20.389	0	20.389
**D	M INTERNATIONAL EQUITY FUND	54.886	0	54.886
**D	IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	264.673	0	264.673
**D	SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	103.961	0	103.961
**D	MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN	531.303	0	531.303
**D	NORTH ATLANTIC STATES CARPENTERS GUARANTEED ANNUITY FUND	188.421	0	188.421
**D	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	71.475	0	71.475
**D	MERCER NONUS CORE EQUITY FUND	1.334.600	0	1.334.600
**D	SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF	1.737.255	0	1.737.255
**D	NORTH ATLANTIC STATES CARPENTERS PENSION FUND	147.069	0	147.069
**D	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	1.181.699	0	1.181.699
**D	REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS	589.533	0	589.533
**D	AUSTRALIAN RETIREMENT TRUST	90.317	0	90.317
**D	SPDR S E P GLOBAL DIVIDEND ETF	758.052	0	758.052
**D	BRIGHTER SUPER	198.647	0	198.647
**D	TEAM SUPERANNUATION FUND	555.000	0	555.000

Azionisti: 791 Teste: 25

Azionisti in proprio: 16 Azionisti in delega: 775

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 3. Approvazione Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2026-2028

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	AWARE SUPER	2.922	0	2.922
**D	FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INTERNATIONALFUND	17.964	0	17.964
**D	HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT WORLD SMALL CAP INDEX EQUITY FUND	1.888	0	1.888
**D	NATWEST ST JAMES`S PLACE MANAGED GROWTH UNIT TRUST	125.823	0	125.823
**D	FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	21.125	0	21.125
**D	NATWEST ST JAMES`S PLACE GLOBALSMALLER COMPANIES UNIT TRUST	337.960	0	337.960
**D	NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE OF ST. JAMES`S PLACE CONTINENTAL EURO	1.166.964	0	1.166.964
**D	SOCIAL PROTECTION FUND	47.566	0	47.566
**D	VANGUARD INVESTMENTS FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE DEVELOPED WOR LD EX - U.K. EQUITY INDEX FUND	687.222	0	687.222
**D	VIF ICVC VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE EXUK EQUITY INDEX FUND	1.192.999	0	1.192.999
**D	MG INVESTMENT FUNDS (10) MG GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE FUND	2.516.831	0	2.516.831
**D	ESKOM PENSION AND PROVIDENT FUND	217.681	0	217.681
**D	STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	23.088	0	23.088
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	3.314.825	0	3.314.825
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	9.936	0	9.936
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	607.642	0	607.642
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	1.371.694	0	1.371.694
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	91.224	0	91.224
**D	OSSIAM LUX	166.625	0	166.625
**D	MULTILABEL SICAV	286.425	0	286.425
**D	INTERFUND SICAV - BOND GLOBAL HIGH YIELD	182.126	0	182.126
**D	MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND	430.400	0	430.400
**D	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND	99.258	0	99.258
**D	BAYERNINVEST KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH FOR BAYERNINVEST BAY 1-FONDS	30.648	0	30.648
**D	VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	193.387	0	193.387
**D	HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT EUROPE EX UK S CREENED INDEX EQUITY FUND	17.002	0	17.002
**D	NATWEST ST JAMES`S PLACE GLOBALVALUE UNIT TRUST	3.914.097	0	3.914.097
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A6	64.981	0	64.981
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES K5	103.998	0	103.998
12043	DABRASSI LEONARDO	36.000	36.000	0
12151	FOGLIATA GIACOMO	0	0	0
RL*	COGEME - SERVIZI PUBBLICI LOCALI S.P.A.	39.019.986	39.019.986	0
6350	CAVALLINI MAURIZIO	10.200	10.200	0
6400	DEMONTI MARINO	1.626	1.626	0
6547	TORRISI FILADELFO	17.670	17.670	0
6654	SBARDOLINI TIZIANO	60.520	58.000	2.520
6705	COLOMBO CRISTINA	0	0	0
DE*	ETICA SGR SPA FONDO ETICA OBIETTIVO SOCIALE	44.912	0	44.912
DE*	ETICA SGR SPA FONDO ETICA TRANSIZIONE CLIMATICA	2.748.442	0	2.748.442
6936	PERI GIOVANBATTISTA	60.000	60.000	0
7185	BACCAGLIONI MARCO	0	0	0
DE*	COMUNE DI BRESCIA	783.226.321	0	783.226.321
DE*	COMUNE DI VARESE	9.983.170	0	9.983.170
7309	FRANCESCHINI DANIELE	13.000	13.000	0

Azionisti: 791 Teste: 25

Azionisti in proprio: 16 Azionisti in delega: 775

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 3. Approvazione Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2026-2028

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
7502	LA CORTE MARIA	210	0	210
8181	PAGANI UGO	9.840	9.840	0
8215	BONTEMPI GIANFRANCO	2.520	2.520	0
8481	REDONDI ALESSANDRO	0	0	0
DE*	COMUNE DI BERGAMO	22.553.139	0	22.553.139
8689	GRAZIOLI BRUNO	12.000	12.000	0
8765	COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO IN PERSONA DI CATTANEO CLAUDIO	0	0	0
**D	SOCIETA` ITALIANA DI REVISIONEEFIDUCIARIA S.I.RE.F.S.P.A	780.283	0	780.283
8916	SCUTRA MARCELLO	19.200	19.200	0

Totale voti	2.347.786.681
Percentuale votanti %	99,700699
Percentuale Capitale %	74,939600

Azionisti:	791	Teste:	25
Azionisti in proprio:	16	Azionisti in delega:	775

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Allegato S al n. 5210/3802 di rep
notaio Chiara Mistretta da Brescia

a2a
LIFE COMPANY

Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione per l'Assemblea ordinaria chiamata a deliberare in merito all'acquisto ed alla disposizione di azioni proprie, previa revoca, per quanto eventualmente non utilizzato, della precedente autorizzazione deliberata dall'Assemblea ordinaria degli azionisti del 29 aprile 2025, predisposta dal Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'articolo 125-*ter* del decreto legislativo 24 febbraio 1998 n. 58, come successivamente modificato e integrato ("TUF"), dell'art. 73 della delibera del 14 maggio 1999 n. 11971, come successivamente integrata e modificata ("Regolamento Emittenti") e in conformità allo schema n. 4 dell'Allegato 3A al Regolamento Emittenti

Signori Azionisti,

siete stati convocati in Assemblea ordinaria per deliberare l'approvazione dell'acquisto e disposizione di azioni proprie, previa revoca, per quanto eventualmente non utilizzato, della precedente autorizzazione deliberata dall'Assemblea ordinaria degli azionisti del 29 aprile 2025 per perseguire, nell'interesse di A2A S.p.A. ("**A2A**" o la "**Società**") e nel rispetto del principio della parità di trattamento degli azionisti e della normativa applicabile in vigore, finalità connesse alla gestione corrente (ivi incluso l'investimento e la gestione della liquidità) e a progetti industriali coerenti con le linee strategiche che la Società intende perseguire, in relazione ai quali si concretizzi l'opportunità di scambi azionari, nonché per dotare la Società della provvista azionaria necessaria a dare attuazione al piano di azionariato diffuso 2025-2027 denominato "*A2A Life Sharing*" e al piano di incentivazione a lungo termine 2026-2028 denominato "LTI 2026-2028", sottoposto all'approvazione dell'Assemblea quale punto 3 dell'ordine del giorno (congiuntamente, i "**Piani**").

Numero massimo al quale si riferisce l'autorizzazione.

Nel rispetto di quanto stabilito dall'art. 2357 del codice civile e in linea con le precedenti autorizzazioni deliberate dall'Assemblea ordinaria degli azionisti, le azioni proprie di volta in volta acquistate e quelle detenute in portafoglio da A2A e da sue controllate non devono congiuntamente eccedere la decima parte del capitale sociale di A2A e cioè n. 313.290.527 azioni ordinarie del valore nominale di Euro 0,52 ciascuna, considerato che alla data della presente relazione il capitale sociale risulta pari a Euro 1.629.110.744,04 ed è suddiviso in n. 3.132.905.277 azioni ordinarie.

L'acquisto delle azioni proprie verrà effettuato, in una o più volte, nei limiti degli utili distribuibili e delle riserve disponibili risultanti dal bilancio della Società al 31 dicembre 2025, come previsto dall'articolo 2357 del codice civile.

Si propone altresì di autorizzare il Consiglio di Amministrazione a disporre, in una o più volte, di tutte o parte delle azioni in portafoglio destinate ai Piani, anche prima di aver esaurito il quantitativo massimo di azioni acquistabile.

Modalità attraverso le quali saranno effettuati gli acquisti e la disposizione di azioni proprie.

L'acquisto delle azioni dovrà essere effettuato in conformità a quanto previsto dall'art. 132 del TUF, dall'art. 144-*bis* del Regolamento Emittenti, nonché ai sensi dell'Allegato 3A, schema 4, del Regolamento Emittenti, e da ogni altra norma comunitaria e nazionale applicabile.

Corrispettivo minimo e corrispettivo massimo.

Gli acquisti delle azioni proprie potranno essere effettuati, ai sensi dell'articolo 144-*bis*, comma 1, lett. b) del Regolamento Emittenti, sui mercati regolamentati secondo modalità operative stabilite nei regolamenti di organizzazione e gestione dei mercati stessi che non consentano l'abbinamento diretto delle proposte di negoziazione in acquisto con predeterminate proposte di negoziazione in vendita e dovranno essere effettuati ad un prezzo non superiore del 5% e non inferiore del 5% rispetto al prezzo di riferimento registrato dal titolo nella seduta del mercato Euronext Milan ("**Euronext**"), organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A., precedente ogni singola operazione. Detti parametri vengono ritenuti adeguati al fine di individuare l'intervallo di valori entro il quale l'acquisto è di interesse per la Società.

Motivazioni per le quali è richiesta l'autorizzazione all'acquisto di azioni proprie

L'autorizzazione viene inoltre richiesta anche per disporre delle azioni proprie acquistate, da effettuarsi: ***(i)*** mediante operazioni in denaro, ed in tal caso le vendite saranno effettuate su Euronext e/o su sistemi multilaterali di negoziazione, ad un prezzo non superiore del 5% e non inferiore del 5% rispetto al prezzo di riferimento registrato dal titolo nella seduta del mercato Euronext precedente ogni singola operazione; ovvero, senza limiti di prezzo, nelle seguenti ipotesi: ***(ii)*** mediante operazioni di scambio, permuta, conferimento o altro atto di disposizione (ivi incluse, a titolo esemplificativo, assegnazioni ai dipendenti, distribuzioni di dividendi in azioni), nell'ambito di progetti industriali, operazioni di finanza straordinaria o di gestione della liquidità; ***(iii)*** per consentire l'utilizzo delle azioni proprie per operazioni di permuta o conferimento o anche al servizio di operazioni di carattere straordinario sul capitale od operazioni di finanziamento che implichino l'assegnazione o disposizione di azioni proprie (ad esempio, al servizio di strumenti finanziari scambiabili in azioni, obbligazioni convertibili, *bond* o *warrant*); nonché ***(iv)*** per costituire la provvista azionaria da destinarsi al servizio della realizzazione dei Piani.

Informazioni sulla strumentalità dell'acquisto di azioni proprie alla riduzione del capitale sociale.

Si precisa infine che, allo stato, non è prevista l'ipotesi di acquisti strumentali alla riduzione del capitale sociale.

Durata per la quale l'autorizzazione è richiesta.

L'autorizzazione all'acquisto e alla disposizione delle azioni avrà una durata di diciotto mesi a decorrere dalla data della deliberazione assembleare.

Nell'arco di tale periodo, il Consiglio di Amministrazione potrà procedere agli acquisti, in una o più volte e in ogni momento, in misura e tempi liberamente determinati nel rispetto della normativa applicabile, con la gradualità ritenuta opportuna nell'interesse della Società.

In considerazione dell'assenza di vincoli normativi, l'autorizzazione alla disposizione delle azioni proprie eventualmente acquistate con la finalità di servire piani di compensi basati su strumenti finanziari ai sensi dell'articolo 114-*bis* del TUF è invece richiesta senza limiti temporali, per le finalità e secondo le modalità dagli stessi previste, in ragione dell'opportunità di consentire al Consiglio di Amministrazione di avvalersi della massima flessibilità per effettuare gli atti di disposizione delle azioni.

Deliberazione proposta all'Assemblea

Alla luce di quanto precede, in ottemperanza al disposto degli artt. 2357 e 2357-*ter* del codice civile, il Consiglio di Amministrazione sottopone all'approvazione dell'Assemblea la seguente proposta di deliberazione:

"*L'Assemblea ordinaria di A2A S.p.A., vista la relazione del Consiglio di Amministrazione, ai sensi degli articoli 2357 e 2357-ter cod. civ.,*

delibera

A. di revocare la deliberazione di autorizzazione all'acquisto e disposizione di azioni proprie adottata dall'Assemblea ordinaria del 29 aprile 2025, per quanto eventualmente non già utilizzato;

B. di autorizzare l'Organo Amministrativo ad effettuare operazioni di acquisto e di disposizione di azioni proprie, secondo le finalità, le modalità ed i termini di seguito indicati.

1) il numero massimo complessivo di azioni proprie di volta in volta acquistabili e detenibili da A2A S.p.A. e da sue controllate è fissato in 313.290.527, pari alla decima parte delle azioni che formano il capitale sociale;

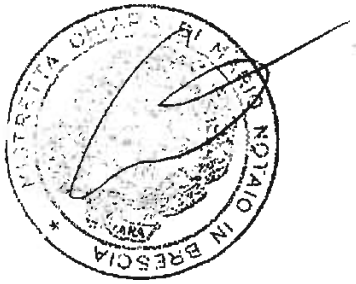
2) le operazioni di acquisto e di disposizione di azioni proprie verranno effettuate per perseguire, nell'interesse della Vostra Società e nel rispetto del principio della parità di trattamento degli azionisti e della normativa applicabile in vigore, finalità connesse alla gestione corrente (ivi incluso l'investimento e la gestione della liquidità) e a progetti industriali coerenti con le linee strategiche che la Società intende perseguire, in relazione ai quali si concretizzi l'opportunità di scambi azionari;

3) *l'acquisto delle azioni dovrà essere effettuato, in conformità a quanto previsto dall'art. 132 del Testo Unico della Finanza, dall'art. 144-bis del Regolamento Emittenti e da ogni altra norma comunitaria e nazionale applicabile - tra le quali il Regolamento e le Istruzioni della Borsa Italiana S.p.A. - con le modalità operative consentite dalla vigente normativa e quindi, ai sensi dell'articolo 144-bis, comma 1, lett. b) del Regolamento Emittenti, sui mercati regolamentati secondo modalità operative stabilite nei regolamenti di organizzazione e gestione dei mercati stessi. Dette modalità operative non potranno consentire l'abbinamento diretto delle proposte di negoziazione in acquisto con predeterminate proposte di negoziazione in vendita e gli acquisti dovranno essere effettuati ad un prezzo non superiore del 5% e non inferiore del 5% rispetto al prezzo di riferimento registrato dal titolo nella seduta del mercato Euronext precedente ogni singola operazione;*

4) *gli atti dispositivi potranno essere effettuati: (i) mediante operazioni in denaro, e in tal caso le vendite dovranno essere effettuate nel mercato Euronext e/o su sistemi multilaterali di negoziazione, ad un prezzo non superiore del 5% e non inferiore del 5% rispetto al prezzo di riferimento registrato dal titolo nella seduta del mercato Euronext precedente ogni singola operazione; ovvero, senza limiti di prezzo, nelle seguenti ipotesi: (ii) mediante operazioni di scambio, permuta, conferimento o altro atto di disposizione (ivi incluse, ad esempio, assegnazioni ai dipendenti, distribuzioni di dividendi in azioni), nell'ambito di progetti industriali, operazioni di finanza straordinaria o di gestione della liquidità; (iii) al fine di consentire l'utilizzo delle azioni proprie per operazioni di permuta o conferimento o anche al servizio di operazioni di carattere straordinario sul capitale od operazioni di finanziamento che implichino l'assegnazione o disposizione di azioni proprie (ad esempio, al servizio di strumenti finanziari scambiabili in azioni, obbligazioni convertibili, bond o warrant); nonché (iv) al fine di dotare la Società delle azioni necessarie a dare attuazione al piano di azionariato diffuso 2025-2027 denominato "A2A Life Sharing" e al piano di incentivazione a lungo termine 2026-2028 denominato "LTI 2026-2028";*

C. *di conferire all'Organo Amministrativo ogni più ampio potere per l'esecuzione, anche tramite procuratori speciali e con espressa facoltà di sub-delega, delle deliberazioni di cui alla precedente punto B;*

D. *di stabilire che la presente autorizzazione all'acquisto e alla disposizione abbia validità fino a diversa deliberazione e, comunque, per un periodo non superiore a diciotto mesi dalla data odierna, fermo restando che l'autorizzazione alla disposizione delle azioni proprie eventualmente acquistate con la finalità di servire il piano di azionariato diffuso 2025-2027 denominato "A2A Life Sharing" e al piano di incentivazione a lungo termine 2026-2028 denominato "LTI 2026-2028" è conferita senza limiti temporali".*



Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

Allegato T al n. 5210/3802 di rep
notaio Chiara Mistretta da Brescia

ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **4. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie**

Hanno partecipato alla votazione:

n° **826** azionisti che rappresentano in proprio o per delega

n° **2.315.814.733** azioni ordinarie pari al **73,919079 %** del capitale sociale

Hanno votato:

		%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)	%AZIONI AMMESSE AL VOTO	%CAP.SOC.
Favorevoli	2.308.393.885	99,679558	99,679558	73,682211
Contrari	6.114.842	0,264047	0,264047	0,195181
SubTotale	2.314.508.727	99,943605	99,943605	73,877392
Astenuti	1.137.506	0,049119	0,049119	0,036308
Non Votanti	168.500	0,007276	0,007276	0,005378
SubTotale	1.306.006	0,056395	0,056395	0,041687
Totale	2.315.814.733	100,000000	100,000000	73,919079

Azionisti: 826 Teste: 30
Azionisti in proprio: 21 Azionisti in delega: 805

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

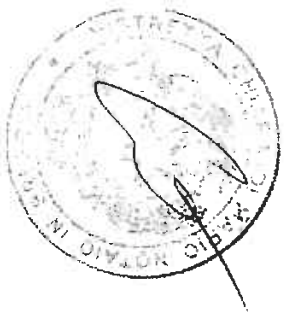
LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **4. Autorizzazione all'acquisto e alla** disposizione di azioni proprie

CONTRARI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
11559	ABELA LUCA	0	0	0
**D	UNION INVESTMENT INSTITUTIONAL GMBH UIN	128.982	0	128.982
**D	AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED	12.504	0	12.504
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 30:70 GLOBAL EQUITY (CURRENCY HEDGED) INDEX FUND	131	0	131
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED EUROPEAN EX UK EQUITY INDEX FUND	59.775	0	59.775
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY INDEX FUND	887	0	887
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 50:50 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	10.345	0	10.345
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 60:40 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	1.457	0	1.457
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED WORLD EX UK EQUITY INDEX FUND	3.995	0	3.995
**D	AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	6.934	0	6.934
**D	AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND	3.090	0	3.090
**D	AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-STRATEGY TARGET RETURN FUND	774.501	0	774.501
**D	CM-AM PEA SERENITE	571.035	0	571.035
**D	CM-AM PEA SECURITE	1.079.368	0	1.079.368
**D	NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY PENSION PLAN	1	0	1
**D	NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY HEALTH BENEFIT PLAN	307.100	0	307.100
**D	AVIVA INVESTORS	157.519	0	157.519
**D	AVIVA INVESTORS GLOBAL	227.228	0	227.228
**D	1199SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	2.522.917	0	2.522.917
**D	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.	66.828	0	66.828
**D	IAM NATIONAL PENSION FUND	134.352	0	134.352
12043	DABRASSI LEONARDO	36.000	36.000	0
7998	POETA TERENZIO	100	100	0
8765	COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO IN PERSONA DI CATTANEO CLAUDIO	0	0	0
**D	SOCIETA` ITALIANA DI REVISIONEEFIDUCIARIA S.I.RE.F.S.P.A	9.793	0	9.793

Totale voti	6.114.842
Percentuale votanti %	0,264047
Percentuale Capitale %	0,195181



Azionisti:	23	Teste:	4
Azionisti in proprio:	2	Azionisti in delega:	21

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **4. Autorizzazione all`acquisto e alla disposizione di azioni proprie**

ASTENUTI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
10983	PERCESEPE IRENEO	30.000	30.000	0
11559	ABELA LUCA	0	0	0
**D	CHALLENGE FUNDS CHALLENGE ITALIAN EQUITY	1.056.000	0	1.056.000
11895	GIOVANARDI CESARE	1.000	1.000	0
8765	COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO IN PERSONA DI CATTANEO CLAUDIO	0	0	0
**D	SOCIETA` ITALIANA DI REVISIONEEFIDUCIARIA S.I.RE.F.S.P.A	48.506	0	48.506
8885	BONERA IRENE	2.000	2.000	0

Totale voti	1.137.506
Percentuale votanti %	0,049119
Percentuale Capitale %	0,036308

Azionisti:	5	Teste:	5
Azionisti in proprio:	3	Azionisti in delega:	2

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **4. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie**

NON VOTANTI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
11559	ABELA LUCA	0	0	0
**D	MEDIOBANCA SGR - MEDIOBANCA ITALIAN EQUITY ALL CAP	168.500	0	168.500

Totale voti	168.500
Percentuale votanti %	0,007276
Percentuale Capitale %	0,005378

Azionisti:	1	Teste:	1
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	1

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **4. Autorizzazione all'acquisto e alla** disposizione di azioni proprie

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
10481	ZANARDI MANUELE	26.000	26.000	0
11117	ZUPPA VINCENZO	20.040	20.040	0
11141	SCOPELLITI LUCIA	0	0	0
DE*	COMUNE DI MILANO	783.226.321	0	783.226.321
11344	BERTOZZI GIUSEPPE	79.000	79.000	0
11395	PERI GIUSEPPE	20.000	20.000	0
11402	COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO IN PERSONA DI FABIO FERRARI	0	0	0
***	GATTI MARCO	31.000	0	31.000
***	DEL VECCHIO ANTONIO	1.000	0	1.000
**D	INARCASSA - CASSA NAZIONALE DI PREVIDENZA ED ASSISTENZA PER	33.333.170	0	33.333.170
***	GHILARDI MAURO	53.000	0	53.000
11443	BONATI ALDO	0	0	0
DE*	ETICA SGR SPA FONDO ETICA AZIONARIO	1.597.090	0	1.597.090
DE*	ETICA SGR SPA FONDO ETICA BILANCIATO	3.833.085	0	3.833.085
DE*	ETICA SGR SPA FONDO ETICA OBBLIGAZIONARIO MISTO	236.471	0	236.471
DE*	ETICA SGR SPA FONDO ETICA RENDITA BILANCIATA	587.470	0	587.470
11499	MARZATICO DANIELE	100	100	0
11559	ABELA LUCA	0	0	0
**D	MASTERINVEST KAPITALANLAGE GMBH	180.000	0	180.000
**D	SIEMENS QUALITAET AND DIVIDENDE EUROPA	1.330.183	0	1.330.183
**D	PK UNIVERSAL FONDS I VERTR D UNIVERSAL I	22.110	0	22.110
**D	BAYERNINVEST KVG MBH BG BAU ALTERSR. MA	235.685	0	235.685
**D	HELABA INV KAPITALANL GES MBH HI SZVA 21	185.347	0	185.347
**D	DEKA INVESTMENT GMBH KVR FONDS AKTIEN EU	453.092	0	453.092
**D	HELABA INVEST KAG MBH HI KAPPA 3 SFONDS	181.021	0	181.021
**D	HELABA INVEST KAG MBH HI SVH 2 SFONDS	58.484	0	58.484
**D	LUKB EXPERT FONDSLEITUNG AG	207.789	0	207.789
**D	BAYERNINVEST KVG MBH ASSETKLASSENFONDS AKTIEN	418.440	0	418.440
**D	BAYERNINVEST KVG MBH BAYERNINVEST DP-FONDS	224.304	0	224.304
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH ALLIANZGI-FONDS BTH	23.489	0	23.489
**D	SCHRODER INSTITUTIONAL POOLED FUNDS	2.917	0	2.917
**D	HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED EUROPE EQUITY INDEX TRACKING FUND	53.134	0	53.134
**D	PT ASURANSI ALLIANZ LIFE INDONESIA	2.822	0	2.822
**D	HSBC POOLED EUROPEAN EQUITY FUND (UNHEDGED)	2.544	0	2.544
**D	HSBC POOLED INVESTMENT FUND	200.651	0	200.651
**D	HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - FTSE ALL-WORLD INDEX FUND	6.884	0	6.884
**D	REASSURE LIMITED	373.713	0	373.713
**D	PUTM AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME - PUTM ACS SUSTAINABLE INDEX EUROPEAN EQUITY FUND	809.843	0	809.843
**D	AMUNDI ETF ICAV - AMUNDI PRIME ALL COUNTRY WORLD UCITS ETF	90.081	0	90.081
**D	CONNOR, CLARK & LUNN UCITS ICAV - CC&L Q EMERGING MARKETS EQUITY UCITS FUND	39.825	0	39.825
**D	AMUNDI ETF ICAV-AMUNDI PRIME GLOBAL UCITS ETF	35.090	0	35.090
**D	AMUNDI ETF ICAV - AMUNDI S AND P 500 EQUAL WEIGHT ESG LEADERS UCITS ETF	17.178	0	17.178
**D	HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - EUROPEAN INDEX FUND	145.243	0	145.243
**D	ROYAL LONDON EQUITY FUNDS ICVC - ROYAL LONDON EUROPE EX UK EQUITY TILT FUND	232.436	0	232.436

Azionisti: 799 Teste: 25

Azionisti in proprio: 16 Azionisti in delega: 783

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **4. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	1.867.601	0	1.867.601
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH	4.627.665	0	4.627.665
**D	ALLIANZ PV-WS RCM SYSPRO VALUE EUROPE	431.560	0	431.560
**D	ALLIANZ CGI SUBFONDS EQUITIES	455.600	0	455.600
**D	GESTIELLE PRO ITALIA	77.000	0	77.000
**D	ANIMA KAIROS PROGRESSIVE EUROPE 2031	474.463	0	474.463
**D	ANIMA INIZIATIVA ITALIA	27.922.612	0	27.922.612
**D	ANIMA CRESCITA ITALIA	2.902.523	0	2.902.523
**D	ANIMA CRESCITA ITALIA NEW	2.259.275	0	2.259.275
**D	ANIMA ITALIA	4.121.042	0	4.121.042
**D	ANIMA INIZIATIVA EUROPA	460.000	0	460.000
**D	ANIMA SVILUPPO ITALIA 2030	1.038.000	0	1.038.000
**D	ANIMA ELTIF ITALIA 2026	90.000	0	90.000
**D	KAPITALFORENINGEN LD, GLOBAL QUANT - MANDAT	850.356	0	850.356
**D	ANIMA PICPAC INIZIATIVA EUROPA 2029	93.000	0	93.000
**D	ANIMA SVILUPPO ITALIA 2031	550.000	0	550.000
**D	ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	96.605	0	96.605
**D	ALLIANZGI F PENCABBV PENSIONS	178.492	0	178.492
**D	FAM SERIES UCITS ICAV - GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE FAM FUND	661.325	0	661.325
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	82.125	0	82.125
**D	DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND VI	659.018	0	659.018
**D	INVESTITORI PIAZZA AFFARI	226.300	0	226.300
**D	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND	1.188.741	0	1.188.741
**D	BANCOPOSTA DIVERSIFIED DISTRIBUTION	10.287	0	10.287
**D	VINVA EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	112.417	0	112.417
**D	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70	1.280.000	0	1.280.000
**D	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A	128.900	0	128.900
**D	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	1.952.841	0	1.952.841
**D	ALLIANZGI S AKTIEN	276.942	0	276.942
**D	DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND V	959.562	0	959.562
**D	SGD GE 2014-1	161.534	0	161.534
**D	ARCA AZIONI ITALIA	1.979.746	0	1.979.746
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF EPOTIF MASTERFONDS	11.112	0	11.112
**D	AMUNDI STOXX EUROPE 600 ESG II UCITS ETF	44.719	0	44.719
**D	GENERALI ITALIA SPA	569.232	0	569.232
**D	PEGASUS UT, FONDS	45.000	0	45.000
**D	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEX POOL	18.132	0	18.132
**D	BNZ WHOLESALE INTERNATIONAL EQUITIES (INDEX) FUND	46.817	0	46.817
**D	SHELL FOUNDATION	60.834	0	60.834
**D	NORDEA 2, SICAV	4.877.754	0	4.877.754
**D	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	1.920.578	0	1.920.578
**D	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	537.088	0	537.088
**D	JPMORGAN DIVERSIFIED RETURN INTERNATIONAL EQUITY ETF	289.907	0	289.907
**D	THRIFT SAVINGS PLAN	6.025.494	0	6.025.494

Azionisti: 799 Teste: 25

Azionisti in proprio: 16 Azionisti in delega: 783

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 4. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	NORDEA 1 SICAV	3.695.782	0	3.695.782
**D	INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST ENGROS INTERNATIONALE AKTIER	253.276	0	253.276
**D	FLEXSHARES STOXX GLOBAL ESG SELECT INDEX FUND	3.990	0	3.990
**D	DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND I	45.969	0	45.969
**D	FOVERUKA PENSION UNIVERSAL	28.056	0	28.056
**D	ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND	3.258	0	3.258
**D	UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	104.938	0	104.938
**D	NORDEA GLOBAL EQUITY ALLOCATION FUND	381.981	0	381.981
**D	AMONIS NV	338.824	0	338.824
**D	BNP PARIBAS FUNDS - SEASONS	605.001	0	605.001
**D	GLOBAL ALPHA TILTS FUND B (ACWITILTB)	9.200	0	9.200
**D	VAERDIPAPIRFONDEN NORDEA INVEST PORTEFOLJE AKTIER	400.762	0	400.762
**D	ALLIANZGI FONDS OLB PENSIONEN	17.705	0	17.705
**D	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	2.020.484	0	2.020.484
**D	AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES	1.125.000	0	1.125.000
**D	VANGUARD INTERNATIONAL EXPLORER FUND	1.707.941	0	1.707.941
**D	DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND VII	429.874	0	429.874
**D	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	3.518.990	0	3.518.990
**D	ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST	632.773	0	632.773
**D	MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	31.560	0	31.560
**D	JPMORGAN BETABUILDERS INTERNATIONAL EQUITY ETF	466.530	0	466.530
**D	ROBERT BOSCH GMBH	161.722	0	161.722
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	1.934.917	0	1.934.917
**D	ALLIANZGI-SUBFONDS TOB -NEU-	19.140	0	19.140
**D	LVM LANDWIRTSCHAFTLICHER VERSICHERUNGSVEREIN MUENSTER A.G.	353.429	0	353.429
**D	DEKA VALUE PLUS	365.752	0	365.752
**D	G.A.-FUND-B - WORLD EQUITIES	354.100	0	354.100
**D	ALLIANZGI-FONDS DSPT	179.302	0	179.302
**D	ROBECO CAPITAL GROWTH FUNDS	2.650	0	2.650
**D	BERENBERG SUSTAINABLE STIFTUNG	133.414	0	133.414
**D	BRUNEI SHELL PETROLEUM COMPANY SENDIRIAN BERHAD	45.819	0	45.819
**D	BANCOPOSTA RINASCIMENTO	633.488	0	633.488
**D	DEVELOPED EX-FOSSIL FUEL INDEX FUND B (FTDEVXFF)	4.216	0	4.216
**D	GENERALI INVESTMENTS SICAV EURO FUTURE LEADERS	1.701	0	1.701
**D	THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST	44.815	0	44.815
**D	ENTERGY CORPORATION RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	14.982	0	14.982
**D	JPMORGAN BETABUILDERS EUROPE ETF	1.034.375	0	1.034.375
**D	AZ FUND 1-AZ ALLOCATION LIFE PLAN 2040	10.000	0	10.000
**D	EBK-AKTIEN-UNIVERSAL-FONDS	79.308	0	79.308
**D	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US EQUITY CIT	707.364	0	707.364
**D	INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST - GLOBAL SMALL CAP ENHANCED KL	364.402	0	364.402
**D	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	376.485	0	376.485
**D	EXPORT CREDIT INSURANCE CORPORATION OF SOUTH AFRICA SOC LTD	14.618	0	14.618
**D	ENT-PARIBAS ATHENA PRESTIGE ROBOTIQUE ET INTELLIGENCE ARTIFICIELLE	2.193.145	0	2.193.145

Azionisti: 799 Teste: 25

Azionisti in proprio: 16 Azionisti in delega: 783

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 4. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	23.183.591	0	23.183.591
**D	BLACKROCK SUSTAINABLE ADVANTAGE INTERNATIONAL EQUITY FUND OF BLACKROCK FUNDS	3.109	0	3.109
**D	SEGALL BRYANT & HAMILL INTERNATIONAL SMALL CAP TRUST	463.764	0	463.764
**D	UNIVERSITIES SUPERANNUATION SCHEME	41.273	0	41.273
**D	JPMORGAN ETFS (IRELAND) ICAV - GLOBAL EQUITY MULTI-FACTOR UCITS ETF	127.757	0	127.757
**D	GLOBAL FUNDS TRUST COMPANY	95.025	0	95.025
**D	SEI INSTITUTIONAL MANAGED TRUST - TAX- MANAGED INTL MANAGED VOLATILITY FUND	381.546	0	381.546
**D	VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV EU II CCF	44.088	0	44.088
**D	MORRISON LISTED INFRASTRUCTURE - HIGH CONVICTION FUND	611.034	0	611.034
**D	UI-FONDS BAV RBI AKTIEN	239.544	0	239.544
**D	DEKA-MASTER-HAEK I	570.994	0	570.994
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: NZAM EURO STOXX (JPY HEDGED) (PRIVATELY PLACED INVESTMENT T 128.071		128.071	0
**D	TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF NEW YORK	16.539	0	16.539
**D	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DVLPD WRLD EX UK CCF	28.786	0	28.786
**D	SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - GLOBAL MANAGED VOLATILITY FUND	2.477.500	0	2.477.500
**D	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY ZERO INTERNATIONAL INDEX FUND	426.845	0	426.845
**D	ING DIRECT SICAV	70.153	0	70.153
**D	BNP PARIBAS APOLLO MEDICAL TECH	344.497	0	344.497
**D	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	30.429	0	30.429
**D	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US VALUE EQUITY CIT	590.527	0	590.527
**D	UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A1 FONDS	1.690.800	0	1.690.800
**D	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	851.916	0	851.916
**D	SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST WORLD EQUITY EX-US FUND	999.750	0	999.750
**D	FIDELITY COMMON CONTRACTUAL FUND II - FIDELITY EUROPE EX-UK EQUITY FUND (ACADIAN)	63.663	0	63.663
**D	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTR FD- VANGUARD FTSE DEV EUR EX UK CCF	44.511	0	44.511
**D	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT	1.590.366	0	1.590.366
**D	BNP PARIBAS APOLLO CYBERSECURITE	4.101	0	4.101
**D	SEI INSTITUTIONAL INTERNATIONAL TRST INTERNATIONAL EQTY FND	811.274	0	811.274
**D	BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA	320.931	0	320.931
**D	MEAG EUROINVEST	1.050.329	0	1.050.329
**D	VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV WRLD II(B)CCF	29.515	0	29.515
**D	FONDS OBJECTIF CLIMAT ACTIONS 2	1.815.766	0	1.815.766
**D	WHOLESALE SRI INTERNATIONAL CORE EQUITIES	5.060	0	5.060
**D	LOCAL AUTHORITIES SUPERANNUATION FUND	817.000	0	817.000
**D	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DEVELOPED WRLD CCF	26.735	0	26.735
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	11.616.242	0	11.616.242
**D	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	1.021	0	1.021
**D	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND	9.250	0	9.250
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMP	148.434	0	148.434
**D	FIDELITY FUNDS - ITALY POOL	7.045.064	0	7.045.064
**D	GOVERNMENT SUPERANNUATION FUND	79.159	0	79.159
**D	VARIABLE INSURANCE PRODUCTS FUND II: INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO	55.614	0	55.614
**D	SKOMORE INCLUSIVE JOBS	767.520	0	767.520

Azionisti: 799 Teste: 25

Azionisti in proprio: 16 Azionisti in delega: 783

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **4. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	1.400	0	1.400
**D	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US SMALL-CAP EQUITY CIT	709.136	0	709.136
**D	GUINNESS ASSET MANAGEMENT FUNDS PLC/ GUINNESS GLOBAL REAL ASSETS FUND	78.369	0	78.369
**D	SEI SELECT INTERNATIONAL EQUITY ETF	509.621	0	509.621
**D	CDC CROISSANCE	3.454.835	0	3.454.835
**D	SCHRODER EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	891.173	0	891.173
**D	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	98.976	0	98.976
**D	VANGUARD INTERNATIONAL SHARES HIGH YIELD FUND	938	0	938
**D	SEI INSTITUTIONAL INTERNATIONAL TRUST INTERNATIONAL EQUITY FUND	375.986	0	375.986
**D	GUINNESS ATKINSON REAL ASSETS INCOME ETF	3.859	0	3.859
**D	BNP PARIBAS EUROPE ENVIRONMENTAL SOLUTIONS	1.682.148	0	1.682.148
**D	BNP PARIBAS APOLLO ROBOTIQUE ET INTELLIGENCE ARTIFICIELLE	1.031.460	0	1.031.460
**D	DEKA-RAB	88.543	0	88.543
**D	JNL INTERNATIONAL INDEX FUND	220.472	0	220.472
**D	IRCANTEC ACTIONS MONDE SYST. SCHRODERS	214.296	0	214.296
**D	CALVERT INTERNATIONAL RESPONSIBLE INDEX ETF	29.660	0	29.660
**D	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	1.042.989	0	1.042.989
**D	SBC MASTER PENSION TRUST	69.300	0	69.300
**D	BNP PARIBAS DISRUPTIVE TECHNOLOGY CAPITAL GARANTI 2026	142.451	0	142.451
**D	PEPPER L.P.	32.176	0	32.176
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA EURO-FUND, LTD	2.584	0	2.584
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMPANY IV, LP	1.944	0	1.944
**D	ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND, LTD.	82.602	0	82.602
**D	BW-M PA 24, LTD	3.890	0	3.890
**D	BLUEHARBOUR MAP LP	3.893.846	0	3.893.846
**D	TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIA-PORTFOLIO LLC	237.600	0	237.600
**D	BW PASPG, LTD.	6.832	0	6.832
**D	VERITION MULTI STRATEGY MASTER FUND LTDG	349.664	0	349.664
**D	AQR LUX FUNDS- AQR DIVERSIFIED-RISK PREMIA FUND	558.716	0	558.716
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA EURO-FUND, LTD. - INTL TRADING	2.584	0	2.584
**D	BW-M PA 24, LTD.-INTL TRADING	3.890	0	3.890
**D	KAIROS INTERNATIONAL SICAV-KEY	843.618	0	843.618
**D	KAIROS INTERNATIONAL SICAV - OPPORTUNITIES LONG/SHORT	51.840	0	51.840
**D	KAIROS INTERNATIONAL SICAV-ITALIA	134.905	0	134.905
**D	AQR TA GLOBAL ALPHA FUND, NON FLIP	607.748	0	607.748
**D	KUTXABANK GESTION SGIIC, S.A.	2.037.642	0	2.037.642
**D	KUTXABANK PENSIONES, S.A., SGFP	727.806	0	727.806
**D	AMUNDI SELEZIONE ATTIVA ITALIA	203.893	0	203.893
**D	GA VITA PIR AZ	17.496	0	17.496
**D	AMUNDI LIFECYCLE 2036 EQUITY	99	0	99
**D	AMUNDI LIFECYCLE 2039 EQUITY	123	0	123
**D	AMUNDI MSCI EUROPE SMALL C ESG BRD TRANS	64.574	0	64.574
**D	ONEMARKETS ALLIANZ CONSRV MUL ASS	114.854	0	114.854
**D	AMUNDI STOXX EUROPE 600	2.192.683	0	2.192.683

Azionisti:	799	Teste:	25
Azionisti in proprio:	16	Azionisti in delega:	783

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 4. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG BRD TRANS	271.740	0	271.740
**D	AMUNDI MSCI GLOBAL SMALL CAP OECD EX USA	23.936	0	23.936
**D	AFH AEQUITAS FLEXILE	465.266	0	465.266
**D	AMUNDI ITALY MIB ESG	323.658	0	323.658
**D	AMUNDI STOXX EUROPE 600 ESG	226.749	0	226.749
**D	ESPERIDES DAA ALLIANZ	15.712	0	15.712
**D	AF EUROLAND EQUITY DYNAMIC MULTI FACTORS	1.249.341	0	1.249.341
**D	AMUNDI PRIME EUROPE	58.171	0	58.171
**D	AMUNDI PRIME EUROZONE	199.174	0	199.174
**D	LUX IM SMALL MID CAP EURO EQUITIES	10	0	10
**D	AF EUROLAND EQUITY SMALL CAP SELECT	4.936.889	0	4.936.889
**D	AMUNDI MSCI SMART CITIES	130.510	0	130.510
**D	AURIS X ALLIANZ GLOBAL EQUITIES ESG	2.990	0	2.990
**D	INDEXIQ FACTORS SUSTAINABLE EUROPE EQUITY	224.070	0	224.070
**D	UNIVERSE THE CMI CONT EURO EQ	114.683	0	114.683
**D	NAGELMACKERS EUROZONE SMALL AND MID CAP	500.000	0	500.000
**D	DPAM B EQUITIES EMU BEHAVIORAL VALUE	100.000	0	100.000
**D	MANDARINE PREMIUM EUROPE	900.000	0	900.000
**D	LCL DYNAMIQUE ETF PEA SELECT	217.308	0	217.308
**D	ASSURDIX	123.981	0	123.981
**D	AA SSGA ACTIONS EURO	4.916.325	0	4.916.325
**D	LBPAM 3 MOIS	748.123	0	748.123
**D	CNP ASSUR VALUE ET MOMENTUM	142.068	0	142.068
**D	CARPIMKO PTES ET MOYENNES CAPI C	662.627	0	662.627
**D	ROPS EURO P	172.057	0	172.057
**D	ATOUT EUROLAND HAUT RENDEMENT	100.504	0	100.504
**D	AMUNDI EQUITY EURO CONSERVATIVE	366.678	0	366.678
**D	ROPS SMART INDEX EURO	1.013.031	0	1.013.031
**D	COVEA AQUA	1.698.919	0	1.698.919
**D	COVEA TERRA	1.423.029	0	1.423.029
**D	LMDG SMID CAP EUR FCP	191.221	0	191.221
**D	AMUNDI IPSA ACTIONS	110.865	0	110.865
**D	MAM HUMAN VALUES	67.500	0	67.500
**D	TUTELAIRE TRANSITION ET BIODIVERSITE	42.000	0	42.000
**D	AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL	61.974	0	61.974
**D	LBPAM SHORT TERM	672.000	0	672.000
**D	CAMBRIDGE UNIVERSITY ALL WORLD EQUITY FD	15.238	0	15.238
**D	ACTIF CANTON CREDIT AGRICOLE	1.375.000	0	1.375.000
**D	SPIRICA FONDS EURO NG	375.000	0	375.000
**D	CAMPON RETRAITE	750.000	0	750.000
**D	THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION	600.557	0	600.557
**D	RICHMOND INTERNATIONAL EQUITY FUND	392.360	0	392.360
**D	NON-US EQUITY MANAGERS: PORTFOLIO 1 (SERIES	44.364	0	44.364
**D	ACADIAN NON-US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC	1.040.146	0	1.040.146

Azionisti: 799 Teste: 25

Azionisti in proprio: 16 Azionisti in delega: 783

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 4. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND	727.206	0	727.206
**D	NON-US EQUITY MANAGERS: PORTFOLIO 3 OFFSHORE MASTER L.P	92.821	0	92.821
**D	OUTRAM INVESTMENTS LTD	86.263	0	86.263
**D	BLACKROCK LIFE LTD	209.874	0	209.874
**D	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	3.910	0	3.910
**D	WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL EQUITY FUND	85.190	0	85.190
**D	AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	64.938	0	64.938
**D	WISDOMTREE INTERNATIONAL MIDCAP DIVIDEND FUND	172.292	0	172.292
**D	DOLCAY INVESTMENTS LTD	113.617	0	113.617
**D	VIRTUS INTERNATIONAL SMALL-CAP FUND	328.576	0	328.576
**D	HARCO A. LIMITED	1.889	0	1.889
**D	RELIANCE TRUST COMPANY	318.498	0	318.498
**D	UPS GROUP TRUST	362.704	0	362.704
**D	EASTSPRING INVESTMENTS	18.446	0	18.446
**D	KOOKMIN BANK CO., LTD.	51.941	0	51.941
**D	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US FUND	548.217	0	548.217
**D	RETIREMENT BOARD OF ALLEGHENY COUNTY	15.538	0	15.538
**D	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	17.378	0	17.378
**D	ENSIGN PEAK ADVISORS INC	6.669.413	0	6.669.413
**D	BNY MELLON (INTL) LTD AS TRUSTEE OF ISHARES CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY ESG INDE	2.303	0	2.303
**D	WISDOMTREE INTERNATIONAL EQUITY FUND	70.091	0	70.091
**D	WISDOMTREE GLOBAL HIGH DIVIDEND FUND	9.583	0	9.583
**D	UNITED CHURCH FUNDS, INC	1	0	1
**D	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	153.258	0	153.258
**D	DOMINION ENERGY, INC. DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	62.381	0	62.381
**D	COX ENTERPRISES INC. MASTER TRUST	1	0	1
**D	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY II FUND LLC	1.779.852	0	1.779.852
**D	WISDOMTREE INTERNATIONAL HIGH DIVIDEND FUND	302.095	0	302.095
**D	ACADIAN SUSTAINABLE GLOBAL EQUITY FUND, LLC	77.664	0	77.664
**D	CITW FUND, LP	3.194	0	3.194
**D	ADVANCED SERIES TRUST- AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	1.042.580	0	1.042.580
**D	ACADIAN WORLD EX US SOCIAL VALUES EQUITY FUND LLC	169.786	0	169.786
**D	VANGUARD FTSE ALL-WORLD EX-US INDEX FUND	3.659.743	0	3.659.743
**D	VANGUARD INTERNATIONAL HIGH DIVIDEND YIELD INDEX FUND	1.701.600	0	1.701.600
**D	COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSIONPLAN	427.177	0	427.177
**D	TD INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	246.383	0	246.383
**D	VOYA MULTI-MANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	701.865	0	701.865
**D	MI-FONDS K12	77.010	0	77.010
**D	THE STANDARD BANK OF SOUTH AFRICA LTD	137.458	0	137.458
**D	KUMPULAN WANG PERSARAAN (DIPERBADANKAN	176.727	0	176.727
**D	CIPS PENSION PLAN	1.838	0	1.838
**D	GLOBAL ATLANTIC BLACKROCK DISCIPLINED INTERNATIONAL CORE PORTFOLIO	50.372	0	50.372
**D	BLACKROCK ACWI EX-US INTERNATIONAL EQUITY POOL	580	0	580
**D	IPROFILE INTERNATIONAL EQUITY PRIVATE POOL	5.498	0	5.498

Azionisti: 799 Teste: 25
Azionisti in proprio: 16 Azionisti in delega: 783

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 4. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND OF BLACKROCK FUNDS	761.936	0	761.936
**D	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	1.110	0	1.110
**D	XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	13.314	0	13.314
**D	PUBLIC EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	166.840	0	166.840
**D	SUBSIDIZED SCHOOLS PROVIDENT FUND	31.264	0	31.264
**D	THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	1	0	1
**D	BNYM MELLON CF SL ACWI EX-U.S. IMI FUND	8.495	0	8.495
**D	BNY MELLON INTERNATIONAL EQUITY ETF	74.745	0	74.745
**D	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	415.059	0	415.059
**D	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	198.943	0	198.943
**D	GREAT-WEST INTERNATIONAL VALUE FUND	1.171.400	0	1.171.400
**D	LSV NON-US EQUITY LLC	291.800	0	291.800
**D	PRINCIPAL BANK	91.600	0	91.600
**D	FIRSTENERGY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST	364.900	0	364.900
**D	CENTRAL STATES SE AND SW H AND W FUNDS	122.186	0	122.186
**D	TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF LOUISIANA	1	0	1
**D	NON-US EQUITY MANAGERS: PORTFOLIO 4 OFFSHORE MASTER L.P	381.742	0	381.742
**D	GREAT-WEST CORE STRATEGIES - INTERNATIONAL EQUITY FUND	474.900	0	474.900
**D	TEXTRON INC MASTER TRUST	490.100	0	490.100
**D	JOHN DEERE PENSION TRUST	1	0	1
**D	AIB GROUP IRISH PENSION SCHEME	26.139	0	26.139
**D	LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	168.460	0	168.460
**D	EATON VANCE MANAGEMENT	895	0	895
**D	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	3.845.710	0	3.845.710
**D	IQ CANDRIAM ESG INTERNATIONAL EQUITY ETF	26.991	0	26.991
**D	TORONTO TRANSIT COMMISSION PENSION FUND SOCIETY	717.048	0	717.048
**D	BONITAS POOLED INVESTMENT FUND SERIES - SMART EUROPEAN EQUITY FUND	18.759	0	18.759
**D	CO-OPERATIVE SUPERANNUATION SOCIETY PENSION PLAN	1	0	1
**D	FRANKLIN INTERNATIONAL LOW VOLATILITY HIGH DIVIDEND INDEX ETF	2.960.622	0	2.960.622
**D	ARBEJDSMARKEDETS TILLAEGSPENSION	8.908.840	0	8.908.840
**D	BOC-PRUDENTIAL EUROPEAN INDEX FUND	124.699	0	124.699
***	SCOTT BRIAN	1	0	1
***	CANI ALESSIO	140	0	140
**D	NBI SMARTDATA INTERNATIONAL EQUITY FUN	1.299.401	0	1.299.401
**D	ROTHSCHILD MARTIN MAUREL	439.706	0	439.706
**D	FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN INTERNATIONAL CORE DIVIDEND TILT INDEX ETF	514.460	0	514.460
**D	FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST FRANKLIN FTSE EUROZONE ETF	14.440	0	14.440
**D	FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST FRANKLIN FTSE EUROPE ETF	12.390	0	12.390
**D	FRANKLIN INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	25.830	0	25.830
**D	FRANKLIN TEMPLETON ICAV	630	0	630
**D	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	7.364.533	0	7.364.533
**D	BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A.	171.211	0	171.211
**D	XTRACKERS FTSE DEVELOPED EX US MULTIFACTOR ETF	9.437	0	9.437
**D	*QUALITY EDUCATION FUND	2.882	0	2.882

Azionisti: 799 Teste: 25
Azionisti in proprio: 16 Azionisti in delega: 783

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **4. Autorizzazione all`acquisto e alla disposizione di azioni proprie**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	INVESCO RAFI DEVELOPED MARKETS EX-U.S. ETF	224.441	0	224.441
**D	INVESCO SANDP INTERNATIONAL DEVELOPED DIVIDEND ARISTOCRATS ESG INDEX ETF	11.264	0	11.264
**D	EATON VANCE MANGEMENT	1.483	0	1.483
***	VAN DER BEND MARTIN	9	0	9
**D	BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	100	0	100
**D	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	7.672	0	7.672
**D	ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	1.742.463	0	1.742.463
**D	ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY	1.529.656	0	1.529.656
**D	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF	605.420	0	605.420
**D	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF	563.517	0	563.517
**D	FIRST TRUST SANDP INTERNATIONAL DIVIDEND ARISTOCRATS ETF	626.338	0	626.338
**D	FIRST TRUST DOW JONES GLOBAL SELECT DIVIDEND INDEX FUND	3.467.182	0	3.467.182
**D	FIRST TRUST GLOBAL FUNDS PLC - FIRST TRUST GLOBAL EQUITY INCOME UCITS ETF	97.095	0	97.095
**D	FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND	1.133.622	0	1.133.622
**D	FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX-US ALPHADEX FUND	827.774	0	827.774
**D	INVESCO MARKETS III PLC	65	0	65
**D	INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA SMALL CAP KL	102.301	0	102.301
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	92.065	0	92.065
**D	THE CANADA LIFE ASSURANCE COMPANY	141.985	0	141.985
**D	MACKENZIE INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	78.379	0	78.379
**D	MACKENZIE GLOBAL INFRASTRUCTURE INDEX ETF	18.390	0	18.390
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA STERLING FUND, LTD	2.048	0	2.048
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA FUND III, LTD	4.451	0	4.451
**D	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM	1.624.245	0	1.624.245
**D	INTERNATIONAL EQUITY FUND	434.255	0	434.255
**D	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR DE WONINGCORPORATIES	38.637	0	38.637
**D	SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	776.500	0	776.500
**D	GOLDMAN SACHS ETF TRUST -GOLDMAN SACHS MARKETBETA INTERNATIONAL EQUITY ETF	73.663	0	73.663
**D	STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR DE BOUWNIJVERHEID	54.577	0	54.577
**D	GOLDMAN SACHS ETF ICAV	167.186	0	167.186
**D	ALABAMA TRUST FUND	14.017	0	14.017
**D	GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL EQUITY INSIGHTS FUND	1.080.145	0	1.080.145
**D	GOLDMAN SACHS ETF TRUST - GOLDMAN SACHS ACTIVEBETA WORLD LOW VOL PLUS EQUITY ETF	214.718	0	214.718
**D	WISDOMTREE ISSUER ICAV	313.535	0	313.535
**D	AVANTIS CIBC INTERNATIONAL EQUITY ETF	8.052	0	8.052
**D	GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL SMALL CAP INSIGHTS FUND	3.265.185	0	3.265.185
**D	STICHTING PENSIOENFONDS RAIL AND OPENBAAR VERVOER	95.353	0	95.353
**D	TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND POOLED TRUST	460.226	0	460.226
**D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	2.372.517	0	2.372.517
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	7.500.559	0	7.500.559
**D	SOGECAP ACTIONS - SMALL CAP	2.141.232	0	2.141.232
**D	SG ACTIONS EURO SMALL CAP	4.507.424	0	4.507.424
**D	MULTI UNITS FRANCE - AMUNDI FT	1.634.112	0	1.634.112
**D	SG ACTIONS ETATS-UNIS POCHE AC	155.229	0	155.229

Azionisti: 799 Teste: 25

Azionisti in proprio: 16 Azionisti in delega: 783

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 4. Autorizzazione all`acquisto e alla disposizione di azioni proprie

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	MULTI UNITS LUXEMBOURG-AMUNDI	530.882	0	530.882
**D	RAYMOND JAMES FUNDS CLARIVEST	60.705	0	60.705
**D	AMUNDI SGR SPA/AMUNDI SVILUPPO ATTIVO ITALIA	626.194	0	626.194
**D	SEI GLOBAL MASTER FUND PLC	2.101.934	0	2.101.934
**D	AB SICAV III - DYNAMIC ALL MAR	7.458	0	7.458
**D	METZLER UNIVERSAL TRUST KILMOR	145.000	0	145.000
**D	LSV FUNDS PLC	150.100	0	150.100
**D	SEGALL BRYANT HAMILL INTERNAT	48.580	0	48.580
**D	BLK MAGI FUND, A SERIES TRUST	562	0	562
**D	DESTINATIONS INTERNATIONAL EQU	27.166	0	27.166
**D	METZLER INTERNATIONAL INVESTME	1.847.250	0	1.847.250
**D	UBS FUND MANAGEMENT(LUXEMBOURG) SA	560.993	0	560.993
**D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	356.587	0	356.587
**D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	1.323.859	0	1.323.859
**D	NORGES BANK	30.971.330	0	30.971.330
**D	THE PUBLIC INSTITUTION FOR SOCIAL SECURITY	1.384.332	0	1.384.332
**D	GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE.	84.573	0	84.573
**D	GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE.	371.267	0	371.267
**D	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	3.130	0	3.130
**D	STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR DE DETAILHANDEL	24.729	0	24.729
**D	LEGAL & GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND	40.535	0	40.535
**D	LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD ESG TILTED AND OPTIMISED DEVELO	113.683	0	113.683
**D	LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD ESG TILTED AND OPTIMISED EUROPE	20.712	0	20.712
**D	LEGAL AND GENERAL EUROPEAN INDEX TRUST	718.964	0	718.964
**D	LEGAL AND GENERAL INTERNATIONAL INDEX TRUST	157.150	0	157.150
**D	LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD INFRASTRUCTURE INDEX FUND	14.062	0	14.062
**D	TRIUM UCITS PLATFORM PLC	340.629	0	340.629
**D	STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST	7.069	0	7.069
**D	LEGAL & GENERAL ICAV.	322.570	0	322.570
**D	VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS	606.661	0	606.661
**D	SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	230.008	0	230.008
**D	ROBECO INSTITUTIONAL ASSET MANAGEMENT B V AS THE MANAGER OF	98.898	0	98.898
**D	EMPLOYEES RETIREMENT FUND OF THE CITY OF DALLAS.	148.495	0	148.495
**D	PRODUCER-WRITERS GUILD OF AMERICA PENSION PLAN	137.329	0	137.329
**D	SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	1.590.330	0	1.590.330
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	1.088.126	0	1.088.126
**D	DUPONT SPECIALTY PRODUCTS & RELATED CO SAVINGS PLAN MASTER T	80.400	0	80.400
**D	EXELON CORPORATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	448.834	0	448.834
**D	ESSENTIA HEALTH	158.912	0	158.912
**D	ANNE RAY FOUNDATION	65.500	0	65.500
**D	CONSUMERS ENERGY COMPANY NON-UNION WELFARE BENEFIT TRUST TO PROVIDE FOR RETIREE HEALTH CARE AND	3.326	0	3.326
**D	SOUTHERN CALIFORNIA UNITED FOOD AND COMMERCIAL WORKERS UNIONS AND FOOD EMPLOYERS JOINT PENSION	588.255	0	588.255
**D	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	50.833	0	50.833
**D	ROTHKO BROAD INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND L.P	6.952	0	6.952

Azionisti:	799	Teste:	25
Azionisti in proprio:	16	Azionisti in delega:	783

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 4. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	AMMINISTRAZIONE DEL PATRIMONIO DELLA SEDE APOSTOLICA	240.717	0	240.717
**D	FI INSTITUTIONAL GROUP ALL FOREIGN SMALL CAP EQUITY QUANT FU	9.405	0	9.405
**D	LSV INTERNATIONAL (AC) VALUE EQUITY FUND LP.	2.385.700	0	2.385.700
**D	LSV INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP.	825.200	0	825.200
**D	LSV GLOBAL CV EQUITY FUND LP	228.200	0	228.200
**D	NUCLEAR ELECTRIC INSURANCE LIMITED	133.907	0	133.907
**D	MINEWORKERS` PENSION SCHEME	178.192	0	178.192
**D	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY FLEX INTERNATIONAL INDEX FUND	165.435	0	165.435
**D	NUNAVUT TRUST	9.149	0	9.149
**D	POLICEMEN`S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	454.103	0	454.103
**D	MERCER GLOBAL SMALL COMPANIES SHARES FUND	7.788	0	7.788
**D	INTERNATIONAL EQUITIES B UNIT TRUST	291.000	0	291.000
**D	SUPERANNUATION FUNDS MANAGEMENT CORPORATION OF SOUTH AUSTRAL	1.634.300	0	1.634.300
**D	MERCER PASSIVE SUSTAINABLE INTERNATIONAL SHARES FUND	1.855	0	1.855
**D	NORTHERN TRUST INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	1.218.635	0	1.218.635
**D	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	1.513.272	0	1.513.272
**D	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	357.372	0	357.372
**D	EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST	389.724	0	389.724
**D	LAZARD EAFE SMALL CAP EQUITY ADVANTAGE CIT.	48.764	0	48.764
**D	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST..	19.177	0	19.177
**D	LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST..	2.076.000	0	2.076.000
**D	FIREFIGHTERS RETIREMENT SYSTEM	310.400	0	310.400
**D	FRANCISCAN ALLIANCE INC	227.535	0	227.535
**D	CONSTELLATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLAN TRUST	219.325	0	219.325
**D	CONSTELLATION PENSION MASTER TRUST	556.049	0	556.049
**D	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE SAVINGS PLANS MASTER TRUST	524.714	0	524.714
**D	THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS TRUS	6.808.500	0	6.808.500
**D	COVENANT HEALTH	192.800	0	192.800
**D	MARGARET A CARGILL FOUNDATION	39.100	0	39.100
**D	MIDWEST OPERATING ENGINEERS PENSION TRUST FUND	146.200	0	146.200
**D	MERCY INVESTMENT SERVICES INC	74.789	0	74.789
**D	CHEVRON MASTER PENSION TRUST	316.400	0	316.400
**D	COAL STAFF SUPPERANNUATION SCHEME TRUSTEES LIMITED	33.968	0	33.968
**D	U.S. STEEL RETIREMENT PLAN TRUST	344.015	0	344.015
**D	NATIONAL EMPLOYEMENT SAVINGS TRUST	891.219	0	891.219
**D	FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST	2.098	0	2.098
**D	BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	939.519	0	939.519
**D	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	504.277	0	504.277
**D	LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME..	155.400	0	155.400
**D	MERSEYSIDE PENSION FUND	11.264	0	11.264
**D	ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY	650.046	0	650.046
**D	FONDE AP-FONDEN	1	0	1
**D	STICHTING PENSIOENFONDS CAMPINA	3.428	0	3.428
**D	PROJECT T21 (160-71 (P)	5.411	0	5.411

Azionisti: 799 Teste: 25
Azionisti in proprio: 16 Azionisti in delega: 783

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **4. Autorizzazione all`acquisto e alla disposizione di azioni proprie**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	ACADIAN NON-U.S. SMALL-CAP EQUITY EXTENSION FUND LLC C/O ACADIAN ASSET MANAGEMENT LLC ACTING AS FUND 629.128		629.128	0
**D	AQR GLOBAL STOCK SELECTION OFFSHORE FUND II L.P. C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	699.646	0	699.646
**D	RPAQ 2015 FUND LP	368.387	0	368.387
**D	AQR EQUITY MARKET NEUTRAL GLOBAL VALUE FUND L.P.	1.019.051	0	1.019.051
**D	AQR TAX AWARE TOTAL RETURN FUND LLC	994.732	0	994.732
**D	AQR TAX-AWARE DELPHI LONG SHORT EQUITY FUND LLC	567.307	0	567.307
**D	AQR TAX ADVANTAGED GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL FUND L.P. PM ACCOUNT C/O AQR MANAGEMENT LLC	62.410	0	62.410
**D	ACADIAN GLOBAL DEVELOPED EQUITY DYNAMIC EXTENSION MASTER FUN	63.616	0	63.616
**D	ACADIAN ALL-COUNTRY WORLD EX-U.S. EQUITY DYNAMIC EXTENSION MASTER FUND	21.553	0	21.553
**D	ACADIAN GLOBAL ALL-COUNTRY EX-CHINA EQUITY DYNAMIC EXTENSION EXTENSION MASTER FUND	10.169	0	10.169
**D	ACADIAN GLOBAL EQUITY DYNAMIC EXTENSION MASTER FUND	1.119	0	1.119
**D	CX CADENCE LIMITED-DEAZELEY	113.251	0	113.251
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA MAJOR MARKETS TRADING COMPANY LTD.	1.271	0	1.271
**D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS DEPARTMENT OF REVENUE TREASURY DIVISION	180.028	0	180.028
**D	LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS UCITS FUND	65.845	0	65.845
**D	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	445.750	0	445.750
**D	JHVIT INT`L SMALL CO TRUST JOHN HANCOCK INVESTMENT MANAGEMENT SERVICES LLC JHVIT INTERN	61.455	0	61.455
**D	DIMENSIONAL INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE ETF OF DIMENSIONA	5.982.582	0	5.982.582
**D	DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY 2 ETF OF DIMENSIONAL E	2.429.298	0	2.429.298
**D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	479.281	0	479.281
**D	BETASHARES GLOBAL SHARES ETF	18.432	0	18.432
**D	COMMONWEALTH SPECIALIST FUND 13.	27.222	0	27.222
**D	WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 31 - ROBECO	59.249	0	59.249
**D	ONEMARKETS ITALY ICAV	511.900	0	511.900
**D	DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E	51.227	0	51.227
**D	DFA ALL COUNTRY EX US EQUITY MARKET SUBTRUST OF DFA GROUP TRUST	173.448	0	173.448
**D	WARAKIRRI ASSET MANAGEMENT LIMITED	18.772	0	18.772
**D	GMT JPY MULTI-ASSET STRATEGY CAYMAN FUND	12.554	0	12.554
**D	ISHARES MSCI WORLD SMALL-CAP ETF	93.047	0	93.047
**D	ISHARES CORE MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS ETF	1.755.476	0	1.755.476
**D	ISHARES INTERNATIONAL SELECT DIVIDEND ETF	16.863.931	0	16.863.931
**D	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	11.023.148	0	11.023.148
**D	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	935.792	0	935.792
**D	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	186.111	0	186.111
**D	ISHARES INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY FACTOR ETF	762.540	0	762.540
**D	ISHARES INTERNATIONAL EQUITY FACTOR ETF	3.765.183	0	3.765.183
**D	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	6.200.363	0	6.200.363
**D	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	1.898.539	0	1.898.539
**D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	3.200.341	0	3.200.341
**D	ILGIF LIFE ASSURANCE PLC	140.134	0	140.134
**D	ILA-ILSEAFE - SUSTAINABLE EAFE EQUITY	31.749	0	31.749
**D	ILA-A-ILSDMH	371.728	0	371.728
**D	DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC	8.039.106	0	8.039.106

Azionisti: 799 Teste: 25

Azionisti in proprio: 16 Azionisti in delega: 783

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 4. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	8.218.896	0	8.218.896
**D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITEDONS MANAGEMENT) LIMITED	2.760	0	2.760
**D	TSGX SOLACT ESG TBACO EX UNHG(3387)	3.801	0	3.801
**D	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.	4.905.474	0	4.905.474
**D	INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	7.329.753	0	7.329.753
**D	MANULIFE GLOBAL FUND	3.735	0	3.735
**D	INVESCO POOLED INVESTMENT FUND - EUROPE FUND	9.538	0	9.538
**D	STICHTING PENSIOENFONDS ZORG EN WELZIJN	1.130.641	0	1.130.641
**D	BERESFORD FUNDS ICAV	38.336	0	38.336
**D	AZIMUT LIFE DAC	17.221	0	17.221
**D	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST..	1.419	0	1.419
**D	DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY TRUST	34.884	0	34.884
**D	CITITRUST LIMITED	32.695	0	32.695
**D	CITITRUST LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK PREMIER FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUITY INDEX FUND	7.134	0	7.134
**D	E-L FINANCIAL CORPORATION LIMITED	254.663	0	254.663
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMPANY LIMITED	14.668	0	14.668
**D	BRIDGEWATER BLUE PEAK FUND LP.	2.476	0	2.476
**D	AQR ALTERNATIVE TRENDS MASTER ACCOUNT LP	693.814	0	693.814
**D	AQR TA DELPHI PLUS FUND LLC	1.440.742	0	1.440.742
**D	BRIDGEWATER ASSOCIATES LP WILSHIRE BRIDGEWATER MANAGED ALPHA	4.784	0	4.784
**D	BLUEPEARL MAP I LP.	15.202	0	15.202
**D	AQR APEX MS MASTER ACCOUNT LP	486.127	0	486.127
**D	ACADIAN GLOBAL ALL-COUNTRY EX-U.S. EX-CHINA EQUITY DYNAMIC E MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	114.876	0	114.876
**D	PRUDENTIAL ASSURANCE COMPANY SINGAPORE (PTE) LTD	450.632	0	450.632
**D	BWTA TRADING FUND II (ALPHA), LP C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LTD	1.182	0	1.182
**D	MEDIOLANUM FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	679.000	0	679.000
**D	MEDIOLANUM FLESSIBILE FUTURO ITALIA	4.000.000	0	4.000.000
**D	FONDITALIA	2.790.000	0	2.790.000
**D	EURIZON FUND	1.581.256	0	1.581.256
**D	YOURINDEX SICAV	5.777	0	5.777
**D	INTERFUND SICAV	98.611	0	98.611
**D	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD (CPPIB)	6.935.856	0	6.935.856
**D	DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS QI EUROZONE EQUITY	613.234	0	613.234
**D	THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	11.992	0	11.992
**D	AQR FUNDS AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	2.681.253	0	2.681.253
**D	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	100	0	100
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES K4	204.769	0	204.769
**D	AQR FUNDS- AQR LSE FUSION FUND	23.688	0	23.688
**D	AQR FUNDS - AQR MANAGED FUTURESSTRATEGY FUND	1.165.355	0	1.165.355
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES A40	67.510	0	67.510
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A16	79.499	0	79.499
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A13	14.506	0	14.506
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES J1	5.764	0	5.764
**D	AQR FUNDS - AQR TREND TOTAL RETURN FUND	47.733	0	47.733

Azionisti: 799 Teste: 25

Azionisti in proprio: 16 Azionisti in delega: 783

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 4. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC-SERIES C14	5.068	0	5.068
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES C8	6.146	0	6.146
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC SERIES A10	43.651	0	43.651
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES K3	33.191	0	33.191
**D	AQR FUNDS- AQR MS FUSION HV FUND	81.275	0	81.275
**D	OMERS ADMINISTRATION CORPORATION	153.999	0	153.999
**D	THE TUOMO O. VUOLTEENAHO 2025 CHARI TABLE REMAINDER UNITRUST	87.244	0	87.244
**D	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	9.044	0	9.044
**D	SCOTTISH WIDOWS MANAGED INVESTMENT FUNDS ICVC-INTERNATIONAL EQUITY TRACKER FUND	56.886	0	56.886
**D	SCOTTISH WIDOWS INVESTMENT SOLUTIONS FUNDS ICVC- EUROPEAN (EX UK)EQUITY FUND	79.133	0	79.133
**D	AQR FUNDS AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND	1.480.798	0	1.480.798
**D	AQR FUNDS- AQR CVX FUSION FUND	3.105	0	3.105
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC-SERIES K1	22.292	0	22.292
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES J11	21.222	0	21.222
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC(DASH)SERIES A24	7.533	0	7.533
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES A11	4.520	0	4.520
**D	INTERNATIONAL MONETARY FUND	105.890	0	105.890
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES A9	171.414	0	171.414
**D	AQR FUNDS AQR LONGSHORT EQUITY FUND	7.759.085	0	7.759.085
**D	AQR FUNDS AQR ALTERNATIVE RISKPREMIA FUND	266.830	0	266.830
**D	FIDEURAM ITALIA	160.000	0	160.000
**D	FIDEURAM PIANO AZIONI ITALIA	2.120.000	0	2.120.000
**D	FIDEURAM PIANO BILANCIATO ITALIA 50	480.000	0	480.000
**D	AXA MPS PREVIDENZA PER TE - CRESCITA	645.565	0	645.565
**D	EURIZON PROGETTO ITALIA 40	242.667	0	242.667
**D	EURIZON PROGETTO ITALIA 70	452.372	0	452.372
**D	EURIZON AM RILANCIO ITALIA TR	10.000	0	10.000
**D	EURIZON PIR ITALIA AZIONI	56.258	0	56.258
**D	EURIZON AZIONI ITALIA	2.200.000	0	2.200.000
**D	ARERO - DER WELTFONDS - ESG	26.775	0	26.775
**D	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	207.670	0	207.670
**D	CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	540.882	0	540.882
**D	UBS LUX FUND SOLUTIONS	1.985.535	0	1.985.535
**D	GOLDMAN SACHS FUNDS	1.210.246	0	1.210.246
**D	M&G (LUX) INVESTMENT FUNDS 1 SICAV	8.391.129	0	8.391.129
**D	INSTITUTIONAL SOLUTIONS FUND FCP-SIF	148.170	0	148.170
**D	GOLDMAN SACHS FUNDS	1.376.952	0	1.376.952
**D	EURIZON ALTERNATIVE SICAV-SIF	31.767	0	31.767
**D	XTRACKERS	1.269.413	0	1.269.413
**D	AXA WORLD FUNDS SICAV	1.549.911	0	1.549.911
**D	DWS MULTI ASSET PIR FUND	300.000	0	300.000
**D	ISHARES GLOBAL MONTHLY DIVIDENDINDEX ETF (CAD-HEDGED)	16.613	0	16.613
**D	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	2.029	0	2.029
**D	ISHARES ENHANCED INTERNATIONAL ACTIVE ETF	2.101	0	2.101

Azionisti:	799	Teste:	25
Azionisti in proprio:	16	Azionisti in delega:	783

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 4. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	846.301	0	846.301
**D	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	10.025	0	10.025
**D	ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF	5.259	0	5.259
**D	THE GOLDMAN SACHS TRUST COMPANYNA COLLECTIVE TRUST	42.333	0	42.333
**D	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	315.574	0	315.574
**D	INTERNATIONAL PAPER COMPANY COMMINGLED INVESTMENT GROUP TRUST	384.706	0	384.706
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR ARBOR I UI	135.435	0	135.435
**D	PENSION BENEFIT GUARANTY CORPORATION	475.668	0	475.668
**D	UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH FOR AQUILA1UNIVERSALFONDS	15.250	0	15.250
**D	JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	120.463	0	120.463
**D	FIDELITY SALEM STREET TRUST FIDELITY FLEX INTERNATIONAL FOCUSED INDEX FUND	16.701	0	16.701
**D	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	5.103	0	5.103
**D	XEROX CORPORATION RETIREMENT + SAVINGS PLAN	95.600	0	95.600
**D	SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	3.444.147	0	3.444.147
**D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY INDEX ETF	2.285.568	0	2.285.568
**D	TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	906.238	0	906.238
**D	THE METHODIST HOSPITAL	686.096	0	686.096
**D	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	15.234.310	0	15.234.310
**D	SSB INT SMALL CAP ACTIVE SECURITIES LENDING COMMON TRUST FUND	14.435	0	14.435
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	360.559	0	360.559
**D	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	1.229.508	0	1.229.508
**D	STATE STREET FACTORBASED NONLENDING COMMON TRUST FUND	2.393	0	2.393
**D	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	4.919.052	0	4.919.052
**D	SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND	64.825	0	64.825
**D	MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INFRASTRUCTURE EQUITYPOOLED FUND	213.854	0	213.854
**D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS	55.867	0	55.867
**D	STATE STREET ALL-COUNTRY WORLD ACTIVE NON- LENDING COMMON TRUSTFUND	27.930	0	27.930
**D	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	4.056.760	0	4.056.760
**D	EMPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY	57.016	0	57.016
**D	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	3.140.181	0	3.140.181
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	46.858	0	46.858
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	410.269	0	410.269
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EX NORTH AMERICA HIGH DIVIDEND YIELD IND	168.912	0	168.912
**D	UBS (IRL) ETF PLC	714	0	714
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR UI-ELKB-FONDS 1	133.952	0	133.952
**D	UNITED FOOD AND COMMERCIAL WORKERS INT UNION INDUSTRY PENSION F	892.100	0	892.100
**D	TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	1.394.760	0	1.394.760
**D	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	605.623	0	605.623
**D	CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	1.650.537	0	1.650.537
**D	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	371.267	0	371.267
**D	STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	170.371	0	170.371
**D	SSGA SPDR ETFS EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY	25.725.693	0	25.725.693
**D	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	1.582.165	0	1.582.165
**D	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	1.766.192	0	1.766.192

Azionisti: 799 Teste: 25

Azionisti in proprio: 16 Azionisti in delega: 783

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 4. Autorizzazione all`acquisto e alla disposizione di azioni proprie

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	BANK OF KOREA	216.920	0	216.920
**D	SELFFINANCING POSTSECONDARY EDUCATION FUND	2.010	0	2.010
**D	DESJARDINS INTERNATIONAL EQUITYIND EX ETF	94.090	0	94.090
**D	SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	8.823	0	8.823
**D	HONG KONG HOUSING AUTHORITY	378.049	0	378.049
**D	PRUDENTIAL HONG KONG LIMITED	39.176	0	39.176
**D	RUSSELL INVESTMENTS GLOBAL SMALLER COMPANIES POOL	3.949	0	3.949
**D	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	7.810.468	0	7.810.468
**D	POLICE AND FIREMEN`S RETIREMENTSYSTEM OF NEW JERSEY	579.454	0	579.454
**D	TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	172.157	0	172.157
**D	STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D	968.579	0	968.579
**D	BLUE CROSS AND BLUE SHIELD OF KANSAS, INC	126.000	0	126.000
**D	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	991.247	0	991.247
**D	GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	157.771	0	157.771
**D	MGI FUNDS PLC	420.238	0	420.238
**D	MGI FUNDS PLC	456.744	0	456.744
**D	E TRADE NO FEE INTERNATIONAL INDEX FUND	5.018	0	5.018
**D	GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	641.078	0	641.078
**D	MERCER QIF FUND PLC	449.149	0	449.149
**D	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	311.960	0	311.960
**D	MONTANA BOARD OF INVESTMENTS	437.814	0	437.814
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR FONDIS	58.445	0	58.445
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR KAPITAL PLUS	69.981	0	69.981
**D	MDPIM INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOL	69.370	0	69.370
**D	RHUMBLINE LOW CARBON INDEX FUNDLLC	61.834	0	61.834
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR CONVEST 21 VL	106.425	0	106.425
**D	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	580.126	0	580.126
**D	LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	184.125	0	184.125
**D	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	416.814	0	416.814
**D	LACERA MASTER OPEB TRUST	31.760	0	31.760
**D	THE FIRST CHURCH OF CHRIST SCIENTIST	234.600	0	234.600
**D	SUNAMERICA SERIES TRUST SA JPM DIVERSIFIED BALANCED PORTFOLIO	2.689	0	2.689
**D	SPDR SP GLOBAL DIVIDEND ETF	762.069	0	762.069
**D	TANGERINE EQUITY GROWTH PORTFOLIO	31.797	0	31.797
**D	JNL/MELLON MSCI WORLD INDEX FUND	20.112	0	20.112
**D	JNL/JPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND	6.072	0	6.072
**D	TANGERINE BALANCED PORTFOLIO	16.591	0	16.591
**D	TANGERINE BALANCED GROWTH PORTFOLIO	23.946	0	23.946
**D	SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRACKER ETF	50.391	0	50.391
**D	STICHTING ING CDC PENSIOENFONDS	21.774	0	21.774
**D	TANGERINE BALANCED INCOME PORTFOLIO	1.848	0	1.848
**D	GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	196.574	0	196.574
**D	ROCHE U.S. RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	1.266.100	0	1.266.100
**D	GLOBAL MULTI ASSET STRATEGY FUND	11.747	0	11.747

Azionisti: 799 Teste: 25

Azionisti in proprio: 16 Azionisti in delega: 783

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **4. Autorizzazione all`acquisto e alla disposizione di azioni proprie**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	VIRTUS INTERNATIONAL SMALL-CAP OPPORTUNITIES LLC	748.026	0	748.026
**D	HARBOR OVERSEAS FUND	131.343	0	131.343
**D	MERCER GE INTERNATIONAL EQUITY FUND	144.900	0	144.900
**D	EATON VANCE EQUITY HARVEST FUNDLLC	39.263	0	39.263
**D	US LEGACY INCOME COMMON TRUST FUND	1.288.702	0	1.288.702
**D	MERCER FFTC NONUS EQUITY INVESTMENT PORTFOLIO LLC	198.900	0	198.900
**D	TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	313.625	0	313.625
**D	EATON VANCE INTERNATIONAL SMALLCAP FUND	11.651	0	11.651
**D	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	1.793.340	0	1.793.340
**D	LIBERTY MUTUAL 401K PLAN	494.700	0	494.700
**D	UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH FOR EMPUREON EUROPE EQUITY FUND	4.988	0	4.988
**D	CALVERT INTERNATIONAL RESPONSIBLE INDEX FUND	77.405	0	77.405
**D	CALVERT INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	870.230	0	870.230
**D	DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	42.795	0	42.795
**D	XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY	9.060	0	9.060
**D	DIMENSIONAL FUNDS PLC	360.243	0	360.243
**D	DIMENSIONAL FUNDS PLC	164.686	0	164.686
**D	DIMENSIONAL FUNDS PLC	430.294	0	430.294
**D	FIDANTE PARTNERS LIQUID STRATEGIE SICAV	732.341	0	732.341
**D	DIMENSIONAL FUNDS PLC	1.764.120	0	1.764.120
**D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	48.200	0	48.200
**D	CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR SMTB GMAS E QUITY MOTHER FUND	5.568	0	5.568
**D	ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	1.622.057	0	1.622.057
**D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	542.318	0	542.318
**D	AMERICAN CENTURY ICAV	28.646	0	28.646
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	166.381	0	166.381
**D	XEROX CANADA EMPLOYEES` RETIREMENT PLAN	15.600	0	15.600
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF	1.640	0	1.640
**D	AMERICAN BAR ASSOCIATION MEMBERS/MTC COLLECTIVE TRUST	30.100	0	30.100
**D	AMERICAN CENTURY ETF TR-AMERICAN CENT QUALITY DIVERSIFIED INTL ETF	277.491	0	277.491
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	3.605.066	0	3.605.066
**D	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	31.057	0	31.057
**D	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	90.525	0	90.525
**D	ISHARES STOXX EUROPE 600 UTILITIES UCITS ETF DE	2.291.425	0	2.291.425
**D	ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE)	679.438	0	679.438
**D	ISHARES STOXX EUROPE SMALL 200 UCITS ETF (DE)	1.359.653	0	1.359.653
**D	ISHARES STOXX EUROPE 600 UCITS ETF (DE)	1.260.755	0	1.260.755
**D	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	20.389	0	20.389
**D	M INTERNATIONAL EQUITY FUND	54.886	0	54.886
**D	IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	264.673	0	264.673
**D	SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	103.961	0	103.961
**D	MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN	531.303	0	531.303
**D	NORTH ATLANTIC STATES CARPENTERS GUARANTEED ANNUITY FUND	188.421	0	188.421
**D	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	71.475	0	71.475

Azionisti: 799 Teste: 25

Azionisti in proprio: 16 Azionisti in delega: 783

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 4. Autorizzazione all`acquisto e alla disposizione di azioni proprie

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	MERCER NONUS CORE EQUITY FUND	1.334.600	0	1.334.600
**D	SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF	1.737.255	0	1.737.255
**D	NORTH ATLANTIC STATES CARPENTERS PENSION FUND	147.069	0	147.069
**D	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	1.181.699	0	1.181.699
**D	REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS	589.533	0	589.533
**D	AUSTRALIAN RETIREMENT TRUST	90.317	0	90.317
**D	SPDR S E P GLOBAL DIVIDEND ETF	758.052	0	758.052
**D	BRIGHTER SUPER	198.647	0	198.647
**D	TEAM SUPERANNUATION FUND	555.000	0	555.000
**D	AWARE SUPER	2.922	0	2.922
**D	FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INTERNATIONALFUND	17.964	0	17.964
**D	HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT WORLD SMALL CAP INDEX EQUITY FUND	1.888	0	1.888
**D	NATWEST ST JAMES`S PLACE MANAGED GROWTH UNIT TRUST	125.823	0	125.823
**D	FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	21.125	0	21.125
**D	NATWEST ST JAMES`S PLACE GLOBALSMALLER COMPANIES UNIT TRUST	337.960	0	337.960
**D	NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE OF ST. JAMES`S PLACE CONTINENTAL EURO	1.166.964	0	1.166.964
**D	SOCIAL PROTECTION FUND	47.566	0	47.566
**D	VANGUARD INVESTMENTS FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE DEVELOPED WOR LD EX - U.K. EQUITY INDEX FUND	687.222	0	687.222
**D	VIF ICVC VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE EXUK EQUITY INDEX FUND	1.192.999	0	1.192.999
**D	MG INVESTMENT FUNDS (10) MG GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE FUND	2.516.831	0	2.516.831
**D	ESKOM PENSION AND PROVIDENT FUND	217.681	0	217.681
**D	STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	23.088	0	23.088
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	3.314.825	0	3.314.825
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	9.936	0	9.936
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	607.642	0	607.642
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	1.371.694	0	1.371.694
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	91.224	0	91.224
**D	OSSIAM LUX	166.625	0	166.625
**D	MULTILABEL SICAV	286.425	0	286.425
**D	INTERFUND SICAV - BOND GLOBAL HIGH YIELD	182.126	0	182.126
**D	MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND	430.400	0	430.400
**D	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND	99.258	0	99.258
**D	BAYERNINVEST KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH FOR BAYERNINVEST BAY 1-FONDS	30.648	0	30.648
**D	VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	193.387	0	193.387
**D	HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT EUROPE EX UK S CREENED INDEX EQUITY FUND	17.002	0	17.002
**D	NATWEST ST JAMES`S PLACE GLOBALVALUE UNIT TRUST	3.914.097	0	3.914.097
**D	AQR [illegible] SERIES LLC- SERIES A6	64.981	0	64.981
**D	AQR [illegible] LLC - SERIES K5	103.998	0	103.998
12121	[illegible] STEFANO	16.000	16.000	0
6350	[illegible] MAURIZIO	10.200	10.200	0
6400	DEMONTI MARINO	1.626	1.626	0
6547	[illegible] FILADELFO	17.670	17.670	0
6654	[illegible] NITIZIANO	60.520	58.000	2.520
6705	COLOMBO CRISTINA	0	0	0

Azionisti: 799 Teste: 25

Azionisti in proprio: 16 Azionisti in delega: 783

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 4. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
DE*	ETICA SGR SPA FONDO ETICA OBIETTIVO SOCIALE	44.912	0	44.912
DE*	ETICA SGR SPA FONDO ETICA TRANSIZIONE CLIMATICA	2.748.442	0	2.748.442
6936	PERI GIOVANBATTISTA	60.000	60.000	0
7185	BACCAGLIONI MARCO	0	0	0
DE*	COMUNE DI BRESCIA	783.226.321	0	783.226.321
DE*	COMUNE DI VARESE	9.983.170	0	9.983.170
7309	FRANCESCHINI DANIELE	13.000	13.000	0
7502	LA CORTE MARIA	210	0	210
8181	PAGANI UGO	9.840	9.840	0
8215	BONTEMPI GIANFRANCO	2.520	2.520	0
8481	REDONDI ALESSANDRO	0	0	0
DE*	COMUNE DI BERGAMO	22.553.139	0	22.553.139
8689	GRAZIOLI BRUNO	12.000	12.000	0
8765	COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO IN PERSONA DI CATTANEO CLAUDIO	0	0	0
**D	SOCIETA` ITALIANA DI REVISIONEEFIDUCIARIA S.I.RE.F.S.P.A	769.946	0	769.946
8916	SCUTRA MARCELLO	19.200	19.200	0

Totale voti	2.308.393.885
Percentuale votanti %	99,679558
Percentuale Capitale %	73,682211

Azionisti:	799	Teste:	25
Azionisti in proprio:	16	Azionisti in delega:	783

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Allegato U al n. 5210/3802 di rep
notaio Chiara Mistretta da Brescia

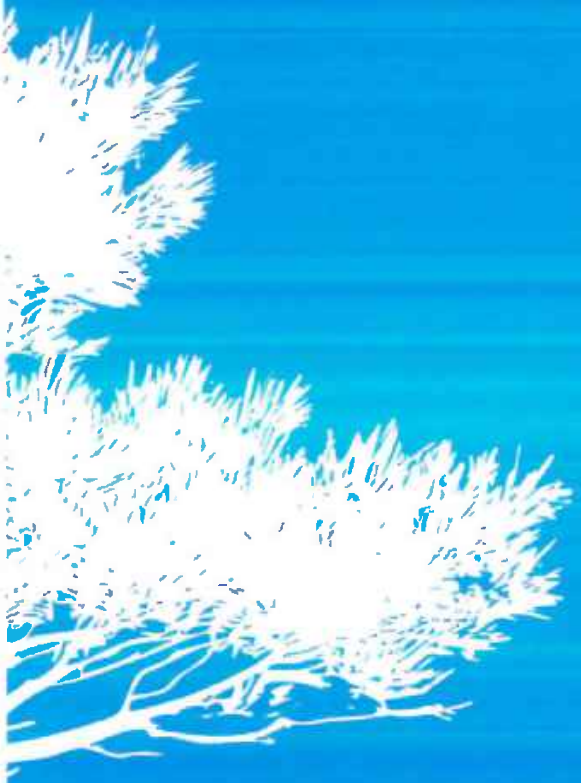
a2a
LIFE COMPANY

2026

Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione e sui Compensi Corrisposti

Pino Marittimo

È l'archetipo dell'accoglienza e simbolo
di resilienza. Rappresenta l'equilibrio tra
le necessità concrete della vita e
la tensione verso un ideale alto.



a2a
LIFE COMPANY

2026

Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione e sui Compensi Corrisposti

Versione di cortesia predisposta in PDF, formato differente da quello previsto dal Regolamento delegato della Commissione europea n. 2019/815 del 17 dicembre 2018.

Il presente documento è consultabile sul sito gruppoa2a.it

Sommario

Lettera della Presidente

4

Executive Summary

I risultati del Gruppo A2A 8
Principi della Politica di A2A 9
Novità della Politica di Remunerazione 2026 10
Collegamento tra Remunerazione e Strategia / Modello di Business 13
Allineamento alle pratiche di mercato 16
Pay for performance 17
Condizioni di lavoro dei dipendenti 18
Il punto di vista di azionisti e investitori 26
Sintesi delle componenti della retribuzione 2026 28

Premessa e inquadramento normativo

32

Prima Sezione - Politica di Remunerazione 2026

A. Predisposizione, approvazione e attuazione della Politica di Remunerazione: procedure, organi e soggetti coinvolti 36
B. Struttura di dettaglio della Politica di Remunerazione 43
B1. Remunerazione dei Componenti del Consiglio di Amministrazione, escluso Presidente e Amministratore Delegato 43
B2. Remunerazione del Presidente del Consiglio di Amministrazione 44
B3. Remunerazione dell'Amministratore Delegato e del Direttore Generale 45
B4. Remunerazione dei Dirigenti Strategici 50
B5. Collegio Sindacale 53
B6. Benefici non monetari 53
B7. Trattamenti in caso di cessazione della carica o risoluzione del rapporto di lavoro 54
B8. Differimento nelle componenti cash e clausole di *claw-back* e *malus* 56
Deroghe alla Politica di Remunerazione 56

Seconda Sezione – Attuazione della Politica di Remunerazione 2025

A1 Confronto tra la variazione annuale delle remunerazioni, dei risultati della società e della remunerazione dei dipendenti 61

A2 Componenti del Consiglio di Amministrazione, escluso Amministratore Delegato 62

A3 Componenti del Collegio Sindacale 62

A4 Amministratore Delegato 62

A5 Direttore Generale 63

A6 Dirigenti Strategici 65

Lettera della Presidente

"Ci prendiamo cura delle nostre persone ogni giorno e condividiamo il valore con chi lo crea"

Susanna Dorigoni

Gentili azioniste e azionisti,

In qualità di Presidente del Comitato per la Remunerazione e le Nomine (di seguito Comitato), sono lieta di presentarVi la Relazione di A2A sulla politica in materia di remunerazione per il 2026 e sui compensi corrisposti nell'esercizio passato.
Il Comitato, costituito a seguito dell'Assemblea degli Azionisti del 28 aprile 2023, è giunto al termine del proprio mandato triennale durante il quale ha lavorato con dedizione alla presente Politica sulla Remunerazione, risultato di un progressivo affinamento dei suoi elementi costitutivi costantemente orientato a rafforzare il legame con il Piano Strategico, il collegamento tra performance e remunerazione (pay for performance) e la centralità dei tratti distintivi di A2A: attenzione alle persone, ascolto degli stakeholders e valorizzazione dei aspetti ESG.

Il documento si pone l'obiettivo di illustrare in modo trasparente a tutti gli Stakeholder gli elementi che compongono la politica retributiva di A2A Life Company, intesa, non come mero esercizio di compliance, ma come volano per la concretizzazione della People Strategy di A2A volta a rafforzare equità, capacità di attrarre e trattenere talenti e coerenza complessiva del sistema di Reward.

Anche il 2025 è stato un anno caratterizzato da risultati economico-finanziari solidi e coerenti con il percorso delineato nel **Piano Strategico 2024-2035.** Tali risultati confermano la resilienza del modello di business del Gruppo e la capacità di coniugare crescita industriale e creazione di valore sostenibile nel lungo periodo. Il Gruppo ha registrato un significativo riconoscimento anche dal mercato, con un apprezzamento del titolo che riflette la fiducia degli investitori nel piano strategico e nelle prospettive di crescita a lungo termine.

L'anno trascorso ha rappresentato anche uno step importante dal punto di vista dei progressi del Gruppo sulle tematiche ESG, che mantengono un ruolo chiave nello sviluppo di A2A, con la presentazione del **Piano di Transizione Climatica del Gruppo**, un documento completamente integrato con la strategia aziendale, che definisce target, leve operative e strumenti finanziari per guidare il percorso verso il **Net Zero al 2050**: in particolare sono previsti 7 miliardi di euro di investimenti dedicati alle principali leve di decarbonizzazione nel periodo 2026-2035, che consentiranno una riduzione del 50% delle emissioni dirette assolute al 2035 e dell'80% al 2040 rispetto ai livelli 2017. La società aderisce a tutti i **maggiori indici ESG a livello globale**, confermando anche nel 2025

il suo costante percorso di consolidamento all'interno dei rating elaborati da MSCI, ISS ESG, ICI - ESG Identity Corporate Index, CDP, Standard&Poor's. A testimonianza dell'impegno del Gruppo nello sviluppo delle migliori pratiche in ambito ESG, A2A ha ottenuto i seguenti awards: Premio Bilancio di Sostenibilità 2025 – Corriere della Sera; Premio Utility o Multi-Utility quotate e non - Oscar di Bilancio 2025; Sustainability Yearbook Member - Standard&Poor's; Premio Valore Giovani - CSRnatives e Sustainability Makers; Premio Ricerca & Innovazione - Top Utility. Parallelamente, il 2025 ha visto un ulteriore rafforzamento dei riconoscimenti in ambito People: il Premio Assolombarda per la Parità di Genere, il rinnovo ed estensione a 16 società del Gruppo della Certificazione Parità di Genere UNI/PdR 125:2022, il Premio Welcome di UNHCR per il terzo anno consecutivo e la certificazione Top Employers per il secondo anno consecutivo. Il Gruppo ha inoltre ottenuto due riconoscimenti al Lean Six Sigma Award 2025, a conferma dell'impegno diffuso verso l'eccellenza operativa e il miglioramento continuo.

In coerenza con questo impegno, il Comitato ha ulteriormente rafforzato l'integrazione degli obiettivi ESG nei sistemi di incentivazione, con un'attenzione specifica agli obiettivi di riduzione delle emissioni, pienamente allineati alle migliori best practice nazionali e internazionali.

L'attività del Comitato si è focalizzata sull'evoluzione costante della Politica di Remunerazione, anche grazie a un dialogo strutturato e continuo con il mercato e con i nostri Azionisti. L'impegno profuso nel corso dell'anno ha consentito di conseguire risultati significativi, dei quali desidero illustrarVi i principali ambiti di intervento e le evidenze più rilevanti.

- Una delle principali novità della Politica è il nuovo **Piano di Incentivazione di Lungo Termine (LTI)**, che segna un'evoluzione significativa nell'architettura del sistema di remunerazione del Gruppo. Per la prima volta, in coerenza con le richieste emerse nel dialogo con investitori istituzionali e proxy advisor, il Piano è strutturato come Performance Share Plan, rafforzando l'allineamento tra interessi del Management e quelli degli Azionisti. La struttura del Piano LTI è stata disegnata con il supporto di provider esterni, avvalendoci inoltre di un'approfondita analisi di benchmark condotta su un panel di società comparabili per settore e dimensioni. L'adozione di uno strumento basato su azioni subordinate al raggiungimento di obiettivi di performance pluriennali rappresenta un passaggio importante nel percorso di maturazione del sistema di incentivazione, consolidando l'orientamento al lungo termine e la piena coerenza con le migliori pratiche di mercato. Il nuovo LTI integra in modo ancora più strutturato e misurabile gli obiettivi ESG, con particolare enfasi sulla dimensione ambientale e, in specifico, sulla traiettoria di riduzione delle emissioni definita nel Piano di Transizione Climatica. Tale impostazione consolida il legame strutturale tra remunerazione variabile e creazione di valore sostenibile, assicurando che le scelte manageriali siano coerenti con gli impegni climatici assunti pubblicamente dal Gruppo.
- A seguito dell'approvazione assembleare dello scorso anno, nel 2025 è stato implementato il primo ciclo del **Piano di Azionariato Diffuso "A2A Life Sharing"**, iniziativa cardine nella strategia di condivisione del valore con le Persone del Gruppo. Il Piano ha registrato risultati estremamente significativi in termini di partecipazione: il primo ciclo ha visto una adesione al Piano di oltre l'86% e una percentuale di acquirenti superiore al 54%. L'avvio del Piano è stato accompagnato da un importante intervento di Educazione Finanziaria volto a formare più di 13.000 dipendenti (e relative famiglie) sui temi del risparmio, del rischio e degli investimenti finanziari: un lavoro di sensibilizzazione, in stretta partnership con il Business, sull'importanza di una scelta consapevole e sostenibile anche all'interno di un Piano di Azionariato Diffuso.
- Nel 2025 il Gruppo ha proseguito il proprio percorso di rafforzamento della trasparenza retributiva, in coerenza con l'evoluzione normativa europea in materia di **Pay Transparency**. In particolare, è stato avviato un percorso strutturato di adeguamento alla Direttiva Europea sulla Pay Transparency,

attraverso una Roadmap articolata in sei stream tematici, che costituiscono i pilastri operativi del processo di implementazione: Clusterizzazione e Total Reward, Recruiting, Governance, Reporting, Relazioni Sindacali e Change Management. Le analisi periodiche su **Equal Pay Gap e Adjusted Pay Gap** sono state ulteriormente consolidate, confermando un posizionamento di eccellenza nel panorama nazionale ed europeo e contribuendo al raggiungimento degli obiettivi di Piano che prevedono il mantenimento di un Adjusted Pay Gap inferiore all'1% al 2035. In questo contesto, il **Total Reward Statement** è stato valorizzato quale primo progetto pilota del percorso, con l'obiettivo di avviare una riflessione strutturata sulla rappresentazione complessiva dell'offerta retributiva, rendendo più chiara e consapevole per ciascuna Persona la composizione del proprio pacchetto di compensi e benefici. L'iniziativa si inserisce in una logica di equità, inclusione e meritocrazia, con un costante monitoraggio delle dinamiche interne e delle prassi di mercato.

- Coerentemente con la visione di A2A come **Life Company**, il 2025 ha visto il consolidamento di importanti progettualità in ambito People. Tra queste, particolare rilevanza assume lo sviluppo di A2A Life Campus, iniziativa strategica volta a integrare formazione, cultura, innovazione e benessere in un ecosistema capace di sostenere l'evoluzione delle competenze lungo l'intero arco professionale. Il percorso di Just Transition collegato al Piano di Transizione Climatica prevede, inoltre, programmi di reskilling e upskilling per accompagnare l'evoluzione del mix energetico e garantire la piena occupabilità delle persone nel nuovo contesto industriale.
- Sul fronte del **Welfare**, il Gruppo ha continuato a rafforzare le proprie politiche a sostegno della genitorialità (A2A Life Caring), del work-life balance e del benessere complessivo delle proprie Persone, confermando un approccio integrato tra remunerazione, sviluppo e qualità della vita lavorativa. Il Gruppo ha inoltre avviato il **Progetto Case Lavoratori**, iniziativa che si colloca nell'ambito delle politiche di sostenibilità sociale e che mira a sostenere le condizioni abitative nelle aree caratterizzate da maggiore tensione immobiliare. L'intervento testimonia un approccio concreto al tema del benessere complessivo delle Persone, riconoscendo il legame tra qualità della vita e

performance organizzativa. Parallelamente, è stata rafforzata la **Policy in materia di Molestie**, che si inserisce in una più ampia strategia di prevenzione e tutela, volta a promuovere una cultura organizzativa fondata su rispetto, responsabilità e integrità. L'insieme di queste progettualità riflette una concezione integrata della remunerazione e del benessere, che va oltre la sola dimensione economica e si estende alla qualità dell'esperienza lavorativa, alla crescita professionale e alla sostenibilità sociale nel lungo periodo.

- Infine, il Comitato ha lavorato alla definizione del **nuovo compenso** per l'Amministratore Delegato-Direttore Generale nominato per il nuovo mandato consiliare 2026-2028, tenendo conto di quanto emerso dalle risultanze delle analisi di benchmark e in considerazione delle competenze e della professionalità richieste per lo svolgimento del ruolo ricoperto e dell'impegno richiesto.

Ritengo importante sottolineare ancora una volta la volontà del Comitato di ascoltare, raccogliere e valutare puntualmente gli stimoli offerti dagli investitori, attraverso cicli di engagement periodici con gli investitori istituzionali e i proxy advisor, nonché con l'esame post assembleare dei risultati di voto.

Da ultimo, è importante evidenziare come la Politica di Remunerazione venga presentata in un momento significativo per la *governance* aziendale: il Consiglio uscente, nella riunione del 17 marzo 2026, ha formalmente approvato i contenuti della Politica, confermandone l'allineamento con gli obiettivi strategici e i valori di Gruppo.

Ringraziando il Vicepresidente Giovanni Comboni e la Consigliera Elisabetta Pistis, nonché il Collegio Sindacale, che hanno generosamente prestato al Comitato la propria costante disponibilità, professionalità, passione ed esperienza, confido nel vostro sostegno alle proposte individuate e vi ringrazio, anche a nome del Consiglio di Amministrazione, per l'adesione che vorrete esprimere alla Politica sulla Remunerazione, ulteriormente rinnovata a valle degli incontri di engagement realizzati con gli stakeholder aziendali.

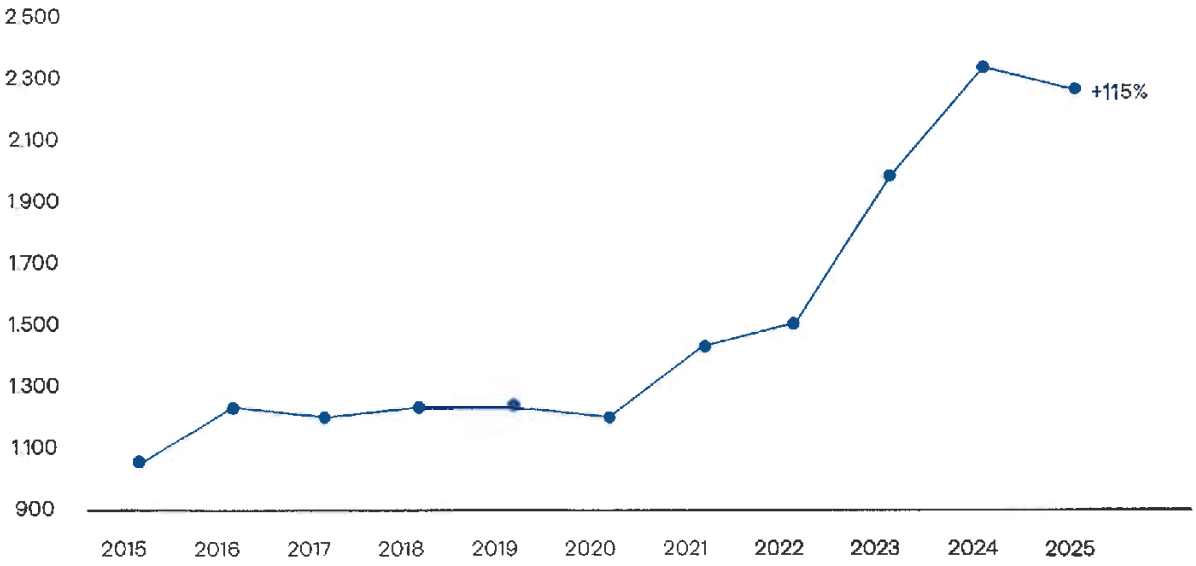
La Presidente del Comitato
per la Remunerazione e le Nomine
Susanna Dorigoni

Executive Summary

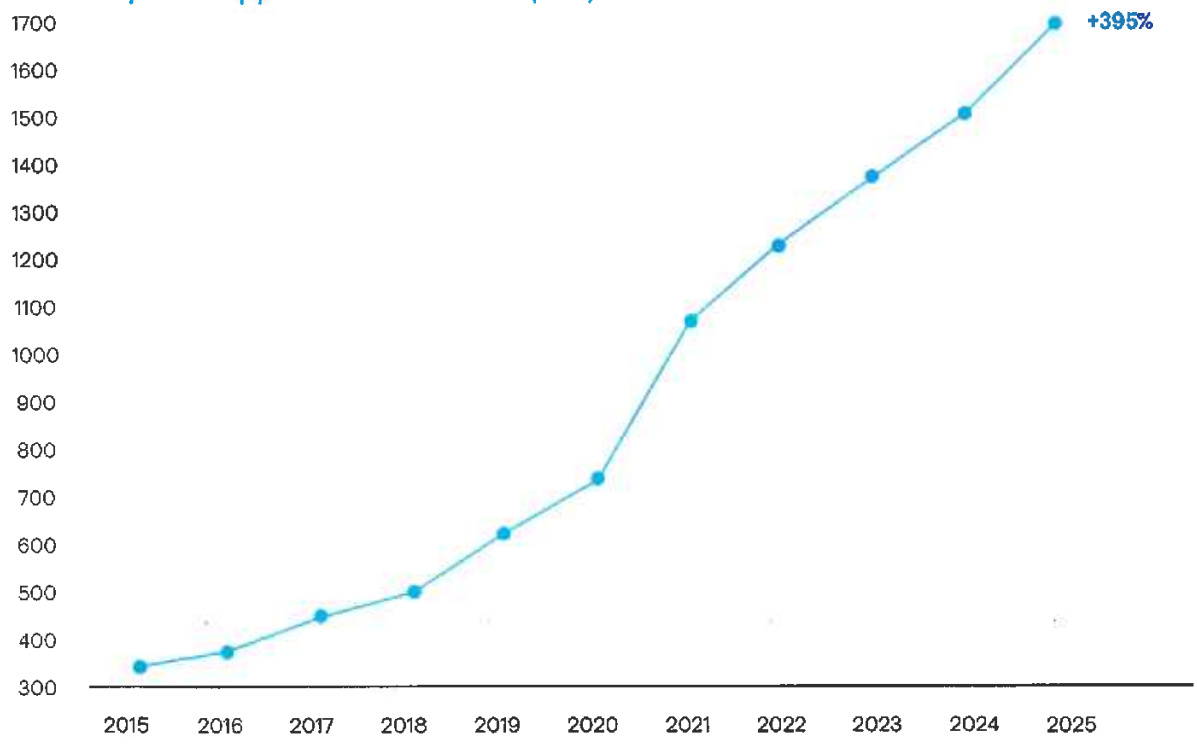
I risultati del Gruppo A2A

Nell'ultimo decennio il Gruppo ha registrato una crescita costante delle performance economico-finanziarie, riflettendo un andamento positivo e stabile nel tempo e generando un significativo ritorno per gli azionisti.

Trend Ebitda Gruppo A2A 2015-2025(M€)



Trend Capex Gruppo A2A 2015-2025 (M€)



Principi della Politica di A2A

La mission di A2A è quella di guidare la transizione ecologica favorendo circoli virtuosi tra territorio, imprese, persone e istituzioni con l'obiettivo di generare un impatto positivo sulla vita dell'uomo, delle città, del Pianeta. Ci prendiamo cura dei nostri clienti e delle nostre persone ogni giorno e ci impegniamo a diffondere una nuova cultura che orienti i comportamenti individuali verso il senso di comunità.

La Politica di Remunerazione del Gruppo A2A (di seguito anche il "*Gruppo*") è adottata dal Consiglio di Amministrazione, previa istruttoria e su proposta del Comitato per la Remunerazione e le Nomine, ed è definita in coerenza con la strategia di business, con il modello di governance implementato e con gli orientamenti del Codice di Corporate Governance delle Società Quotate.

Le finalità della Politica di Remunerazione di A2A

- Promuovere il **perseguimento degli obiettivi** aziendali, del **successo sostenibile** e il miglioramento dei **risultati nel medio-lungo periodo**;
- Perseguire la **creazione di valore** per tutti gli stakeholder di Gruppo (azionisti, dipendenti, fornitori, clienti, comunità locali);
- Incentivare responsabilità, azioni e comportamenti verso **obiettivi predeterminati, misurabili e coerenti con il Piano Strategico** ed il **Piano di Sostenibilità** di Gruppo;
- **Attrarre, trattenere e motivare persone dotate di elevate qualità professionali, favorendo il loro commitment;**
- Rafforzare il **senso di appartenenza e il "lavoro di squadra"** del Management aziendale;
- Stimolare azioni e comportamenti rispondenti ai **valori di Gruppo**, nel rispetto dei **principi di inclusione e diversità, pari opportunità, meritocrazia, equità**, così come previsti dal Codice Etico di A2A.

Remunerazioni coerenti con le responsabilità assegnate e le attività gestite	Collegamento tra retribuzione variabile e performance aziendali	Valorizzazione della meritocrazia nel rispetto del Codice Etico
• Compensi definiti in base a responsabilità, deleghe e operatività, allineati alle prassi retributive di un panel di riferimento • Retribuzioni dei Dirigenti con Responsabilità Strategica calcolate in base alla complessità dell'attività gestita, con metodologia standard certificata a livello internazionale e valutazione della posizione organizzativa • Componente fissa progettata per compensare l'attività svolta anche in assenza della componente variabile	• Bilanciamento fisso/variabile adeguato agli obiettivi strategici e alla politica di gestione dei rischi, in linea con il settore e le caratteristiche della società • Sistema di breve termine con meccanismo che annulla o riduce significativamente il premio in caso di risultati aziendali non conformi • Sistema di lungo termine (LTI) con premio subordinato al mantenimento dell'investment grade del Gruppo • Obiettivi predeterminati, misurabili e collegati a performance economico-finanziarie, produttive e operative, in linea con il piano industriale • Limiti massimi previsti per le componenti variabili, sia di breve che di lungo periodo • Significativa integrazione dei KPI ESG nelle componenti variabili, con pesi differenziati a seconda dei ruoli aziendali	• Misurazione periodica dei risultati individuali e dei comportamenti per garantire retribuzioni basate sul merito • Verifica e valutazione dell'aderenza al Codice Etico aziendale, assicurando comportamenti allineati ai valori della società e al nostro Modello di Competenze Life&Me

Novità della Politica di Remunerazione 2026

La Politica in materia di Remunerazione 2026 è definita nel costante allineamento alle previsioni normative e regolamentari, tenendo altresì in considerazione i risultati del voto assembleare, le indicazioni degli azionisti e dei proxy advisor, nonché le best practices di mercato, in un'ottica di miglioramento continuo.

Di seguito si riporta una sintesi degli elementi di principale novità:

Revisione del pacchetto di remunerazione dell'AD/DG

A seguito di un'analisi complessiva dell'evoluzione delle performance economico-finanziarie del Gruppo, del posizionamento retributivo rispetto al mercato di riferimento e della coerenza interna del sistema incentivante, il Consiglio di Amministrazione, sulla base della proposta del Comitato di Remunerazione e Nomine, sentito il parere del Collegio Sindacale, ha ritenuto opportuno procedere ad una revisione del pacchetto di remunerazione dell'Amministratore Delegato/Direttore Generale.

Dalla prima nomina, avvenuta nel maggio 2020, il Gruppo ha registrato una crescita significativa delle proprie dimensioni economiche e del valore per gli azionisti: nel periodo 2020–2025 l'EBITDA è aumentato complessivamente dell'88% e le CAPEX del 105%.

Nonostante tali risultati, la componente fissa della remunerazione dell'AD/DG è finora rimasta invariata; la remunerazione complessiva è aumentata del 23%, principalmente in virtù dell'introduzione della componente variabile di lungo termine (LTI) nel 2023 (a fronte della contestuale riduzione della componente di breve termine).
Nel medesimo periodo, la retribuzione globale annua dei dipendenti del Gruppo ha registrato una crescita media significativa nell'ultimo quinquennio accompagnata da un rafforzamento delle componenti di welfare aziendale.

Il benchmark condotto su un panel di società comparabili ha evidenziato che il livello della "total compensation" dell'AD/DG risultava posizionato nella fascia bassa del mercato in termini assoluti (tra primo decile e primo quartile) e caratterizzato da un'elevata incidenza della componente fissa rispetto alle componenti variabili, in controtendenza rispetto alle prassi prevalenti tra le società quotate comparabili. Inoltre, le analisi di benchmark evidenziano come la remunerazione complessiva dell'AD/DG sia cresciuta in misura inferiore rispetto a quella dei principali peers operanti nel settore Energy (crescita media nell'ultimo decennio pari a circa il 40% della total remuneration), rispetto ai quali si confermava un posizionamento inferiore al primo quartile.

Alla luce di tali evidenze, la Società ha ritenuto prioritario intervenire sul riequilibrio della struttura della remunerazione, mantenendo invariata la componente fissa e rafforzando progressivamente le componenti variabili di breve e di lungo termine, che risultavano significativamente inferiori alla media di mercato (incidenza LTI e STI su Paymix sotto il primo decile). In particolare, è stato previsto un avvicinamento dell'attuale rapporto fisso/variabile (pari a circa 60%–40%) a quello rilevato nel benchmark esterno (circa 40%–60%) ed è stata maggiormente rafforzata la componente di lungo termine assicurando un migliore allineamento agli interessi degli azionisti e garantendo la creazione di valore sostenibile nel medio-lungo periodo.

L'intervento è stato definito secondo criteri di gradualità e sostenibilità economica: anche a seguito del riequilibrio descritto, il posizionamento retributivo dell'AD/DG rimane complessivamente inferiore al primo quartile del benchmark di riferimento.

Sistema di incentivazione di lungo termine 2026-2028

In linea con le raccomandazioni emerse nel dialogo con il mercato e nell'ottica di un ulteriore rafforzamento dell'allineamento tra la remunerazione del management e la creazione di valore sostenibile nel medio-lungo periodo, A2A ha definito l'introduzione di un **sistema di incentivazione variabile di lungo termine basato su azioni**, in evoluzione rispetto ai precedenti piani di incentivazione di natura esclusivamente monetaria.

Il Piano di Incentivazione di Lungo Termine share-based, approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 17 marzo 2026, sarà sottoposto all'approvazione dell'Assemblea degli Azionisti del 28 aprile 2026.

La struttura del Piano LTI è stata disegnata con il supporto di provider esterni, avvalendoci inoltre di un'approfondita analisi di benchmark (in termini di tutte le dimensioni chiave, ad es, metriche utilizzate per la performance, target assegnati, durata, etc) condotta su un panel di società comparabili per settore e dimensioni.

Il Piano prevede l'assegnazione ai beneficiari, al raggiungimento di obiettivi predeterminati, di azioni ordinarie A2A e si sviluppa su un orizzonte temporale di lungo periodo, con una fase di misurazione degli obiettivi pari a tre anni (**2026–2028**). Al fine di rafforzare ulteriormente l'orientamento al lungo termine e l'allineamento con gli interessi degli azionisti, una quota delle azioni maturate sarà soggetta a un **periodo di lock-up** successivo al vesting.

In continuità con il precedente Piano di Incentivazione di Lungo Termine, il nuovo sistema di incentivazione 2026-2028 conferma l'adozione di indicatori economico-finanziari e di creazione di valore per gli azionisti, quali il Free Cash Flow, il Total Shareholder Return (TSR) relativo e specifici indicatori ESG. Nell'ambito del processo di evoluzione del Piano e al fine di rafforzarne ulteriormente l'allineamento con le priorità strategiche del Gruppo, è stato inoltre valutato l'inserimento dell'indicatore di **Utile Netto Ordinario Cumulato** quale ulteriore parametro di performance. Tale indicatore è stato considerato prodromico rispetto alla capacità del Gruppo di generare valore sostenibile nel tempo e di supportare una politica di distribuzione dei dividendi coerente e sostenibile, rafforzando il legame tra risultati economici, creazione di valore per gli azionisti e remunerazione del management.

Revisione dei KPI del sistema MBO 2026

Nell'ambito dell'evoluzione del sistema di incentivazione di breve termine e in coerenza con le priorità strategiche del Gruppo, per l'esercizio 2026 è stata effettuata una **revisione del mix e del peso dei KPI di performance dell'MBO** del Direttore Generale. In particolare, tale revisione ha comportato l'eliminazione del KPI "Corporate" e una riallocazione dei pesi verso indicatori maggiormente direttamente riconducibili ai progetti strategici del Piano Industriale, con un rafforzamento del peso attribuito all'area "Energy Transition" e una rimodulazione del peso dell'area "Circular Economy". L'intervento è stato finalizzato a rendere il sistema MBO ancora più **focalizzato sull'esecuzione delle priorità industriali del Gruppo**, rafforzando il legame tra incentivazione del vertice manageriale e avanzamento dei progetti chiave in ambito transizione energetica, resilienza delle infrastrutture e sviluppo di modelli di economia circolare. Contestualmente, è stata rivista la formulazione del KPI ESG relativo alla **riduzione degli infortuni**: in coerenza con l'evoluzione delle pratiche internazionali di Safety Management, il Gruppo ha aggiornato l'algoritmo dell'MBO Safety per rafforzare la capacità del sistema incentivante di guidare comportamenti e risultati concreti. L'evoluzione, con mantenimento del gate sull'Indice di Gravità, mira a rendere l'indicatore più consistente e rappresentativo, riducendo possibili distorsioni legate alla sola metrica di esito e valorizzando una logica integrata tra performance, prevenzione e qualità dell'azione manageriale, in linea con approcci riconosciuti a livello internazionale (es. principi ISO 45001/45004).

Collegamento tra Remunerazione e Strategia / Modello di Business

La strategia di A2A è volta alla creazione di valore per tutti gli stakeholder e si propone di fornire un contributo rilevante al necessario cambiamento culturale e infrastrutturale per il Paese e le comunità, grazie a un modello di business diversificato che comprende tutta la catena del valore dell'energia, dell'ambiente e dell'acqua.

La nostra presenza attraverso servizi chiave per la vita quotidiana delle persone determina l'impegno crescente a rendere misurabili i nostri risultati. Poniamo, infatti, una costante attenzione ai criteri ESG, in una logica di integrazione tra gli aspetti economici, sociali e ambientali nei processi decisionali aziendali, nella definizione della strategia, nella governance e nella definizione del nostro modello di business.

Come **Life Company proseguiamo il nostro impegno per la transizione ecologica**, ponendola al centro della nostra strategia e dei servizi, attraverso importanti investimenti nelle energie rinnovabili, il potenziamento e la digitalizzazione delle infrastrutture, la limitazione del ricorso alle discariche, l'utilizzo dell'idrogeno verde nel mix energetico e la riduzione delle perdite idriche.

Il **Piano di Transizione Climatica verso il Net Zero al 2050** (Climate Transition Plan) rappresenta lo strumento organico attraverso il quale il Gruppo definisce e monitora la propria traiettoria di decarbonizzazione, assicurando coerenza tra target ambientali, scelte industriali, allocazione del capitale e obiettivi di riduzione delle emissioni in linea con il quadro europeo di neutralità climatica. Il Piano costituisce pertanto un riferimento strutturale anche per la definizione dei sistemi incentivanti, nella misura in cui traduce gli impegni ambientali in obiettivi misurabili e progressivamente verificabili.

La Politica di Remunerazione supporta il raggiungimento degli indirizzi definiti nel **Piano Strategico 2024-2035** della Società promuovendo, attraverso un adeguato bilanciamento dei parametri di performance dei sistemi di incentivazione di breve e di lungo termine, l'allineamento degli interessi del management all'obiettivo prioritario della creazione di valore sostenibile per gli azionisti in una prospettiva di medio-lungo periodo. A sostegno degli indirizzi del Piano Strategico, il piano di incentivazione del DG di breve termine prevede l'inserimento di KPI progettuali per il 2026 collegati ai pilastri **Circular Economy ed Energy Transition** e ai relativi **driver strategici**, che si inseriscono nell'ambito ESG portando il peso complessivo dei relativi obiettivi ESG nella scheda del DG al 50%. Inoltre, il nuovo Piano di Incentivazione di lungo termine prevede uno specifico obiettivo composito su temi ESG (peso complessivo 30%), articolato su specifici traguardi connessi ai processi di decarbonizzazione, transizione energetica e all'economia circolare.

Nel sistema MBO del AD/DG è previsto uno specifico KPI ESG progettuale collegato allo sviluppo e alla gestione efficiente dei Data Center, con particolare attenzione ai profili di efficienza energetica e di contenimento dell'impronta carbonica delle infrastrutture digitali, in coerenza con il percorso di transizione delineato nel Piano di Transizione Climatica.

Con riferimento al nuovo Piano di Incentivazione di lungo termine, è previsto un obiettivo composito ESG con peso complessivo pari al 30% del totale. All'interno di tale obiettivo composito, il 70% è riferito a tematiche di natura ambientale (Environment), con particolare rilevanza attribuita al KPI connesso alla riduzione delle emissioni del comparto termoelettrico, quale leva centrale del percorso di decarbonizzazione del Gruppo. I restanti indicatori ESG concorrono a presidiare ulteriori ambiti di sostenibilità in coerenza con le priorità strategiche del Piano.

Attraverso tale struttura, la Politica di Remunerazione rafforza l'allineamento tra interessi del management, Piano Strategico 2024-2035 e Piano di Transizione Climatica, promuovendo una creazione di valore sostenibile e misurabile nel medio-lungo periodo.

Tabella 1 Come Life Company proseguiamo il nostro impegno per la transizione ecologica

		I Pilastri: Circular Economy & Energy Transition						
	KPI MBO/LTI dell'AD/DG	Crescita Industriale	Infrastrutture	Clienti	Sinergie	Innovazione	Sostenibilità	Persone
MBO AD 2026	1. Cash Flow Industriale	✔						
	2. FFO/Net Debt	✔						
MBO DG 2026	1. Ebitda	✔						
	2. Capex	✔	✔					
	3. Circular Economy		✔			✔	✔	
	4. Energy Transition		✔	✔	✔	✔	✔	
	5. Riduzione Infortuni						✔	✔
	6. DE&I						✔	✔
LTI 2026-2028	1. Free Cash Flow	✔						
	2. Utile netto ordinario cumulato	✔						
	3. TSR	✔						
	4. ESG Composito						✔	✔

Le nostre prassi di governo prevedono:

- ✔ Piani di incentivazione variabile con **obiettivi, finanziari e non finanziari, predeterminati e misurabili**, in coerenza con il Piano Strategico e di Sostenibilità
- ✔ Periodi di maturazione degli **incentivi di lungo termine non inferiori a 3 anni**
- ✔ Clausole di **malus e clawback**, nei casi di errore, dolo e gravi e intenzionali violazioni di leggi e/o regolamenti, del Codice Etico o delle norme aziendali
- ✔ **Livelli retributivi allineati ai riferimenti di mercato**
- ✔ **Internal Position Evaluation** effettuata periodicamente
- ✔ **Piano di engagement** strutturato per raccogliere le aspettative e i feedback dei nostri azionisti e dei nostri stakeholders
- ✔ Gestione **corretta e trasparente** delle risorse umane

Le nostre prassi di governo NON prevedono:

- ✘ Forme di remunerazione **variabile** per gli Amministratori **non esecutivi**
- ✘ **Indennità di fine mandato** o risoluzione del rapporto di lavoro superiore ai limiti di legge e/o di contratto

Allineamento alle pratiche di mercato

La predisposizione delle Linee Guida in materia di remunerazioni e la valutazione delle politiche attuate sono effettuate – come previamente indicato - con il supporto di Mercer, advisor esterno specializzato e leader nel settore, utilizzando benchmark retributivi.

Le analisi condotte sono finalizzate a definire un'offerta retributiva in grado di assicurare la competitività del Gruppo sul mercato, nell'ambito di una Politica di remunerazione che possa supportare la capacità di attraction dei migliori talenti e di retention delle risorse chiave per il successo aziendale. In particolare, i livelli retributivi sono definiti sulla base di analisi di benchmark che sono aggiornate periodicamente per assicurare la coerenza dei pacchetti di remunerazione.

Per le figure dei Dirigenti con Responsabilità Strategiche vengono identificati specifici peer group, confermati ogni anno in coerenza con le primarie società incluse nei database Mercer in base a criteri e modalità di confronto con il mercato rivisti in coerenza con l'evoluzione del Gruppo, della complessità gestionale ed operativa e del modello organizzativo adottato. In particolare, vengono considerate società ritenute significative e comparabili con A2A in termini di tipologia di settore e di business, dimensione e competitività nel mercato del lavoro. Tenuto conto delle crescenti esigenze di attraction e retention di competenze specialistiche e manageriali, nel corso del 2026 il Comitato valuterà l'opportunità di integrare ulteriori mercati di riferimento ai fini dei benchmark retributivi dei DIRS, ferma restando la centralità del mercato Energy.

Con riferimento invece all'AD/DG i peers considerati nelle analisi realizzate sono i seguenti:

Tabella 2 Panel utilizzati per i benchmark retributivi

Ruolo	Criteri	Peer group
AD/DG	Aziende italiane appartenenti all'indice FTSE MIB, con l'esclusione dei settori/comparti finanziari e selezione di alcune aziende, non appartenenti all'indice FTSE MIB comparabili in termini di business	• Acea • Amplifon • Brunello Cucinelli • Buzzi • Diasorin • Enel • Eni • ERG • Hera • Interpump • Inwit • Iren • Italgas • Leonardo • Moncler • Nexi • Pirelli & C. • Prysmian • Recordati • Saipem • Snam • TIM • Terna

Pay for performance

In ottica di una sempre maggiore trasparenza verso gli *stakeholder* si riportano di seguito le tabelle che illustrano l'andamento dei risultati aziendali e la relativa correlazione con la remunerazione l'Amministratore Delegato e Direttore Generale, con dettaglio sia a livello di retribuzione fissa che variabile di breve.

Confronto tra la retribuzione corrisposta all'Amministratore Delegato e Direttore Generale e performance aziendali, periodo 2020 – 2025*

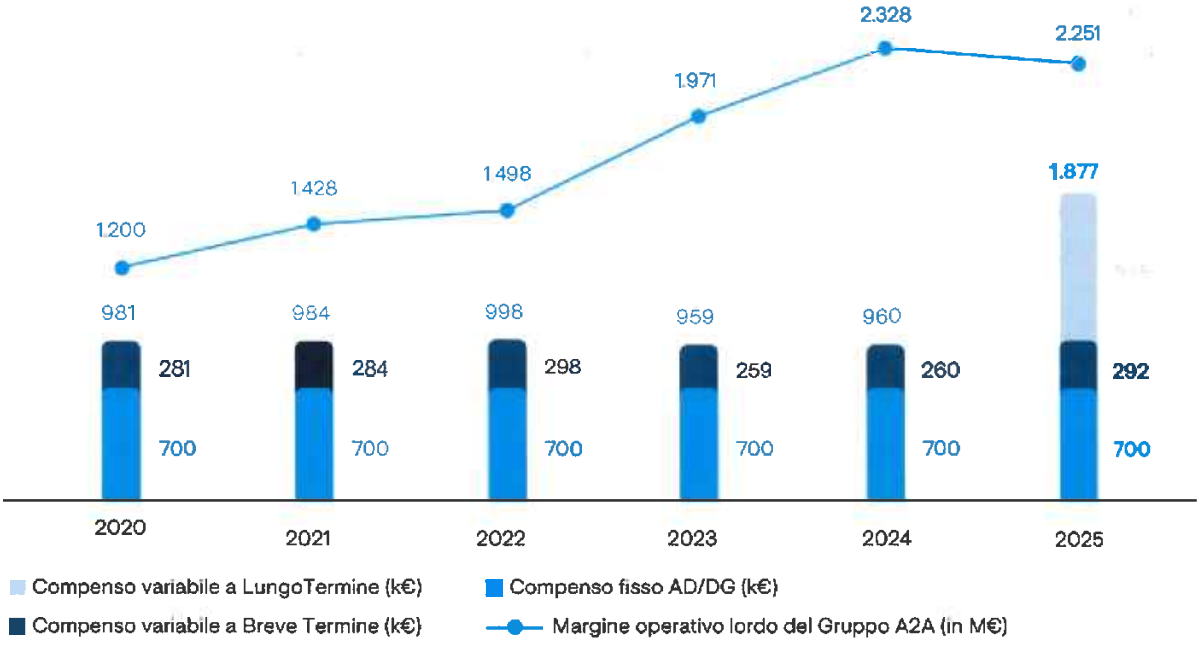


Tabella 3

	2020	2021	2022	2023	2024	2025[1]
Ricavi del Gruppo A2A (in M€)	6.848	11.549	23.156	14.758	12.857	14.014
Margine operativo lordo del Gruppo A2A (in M€)	1.200	1.428	1.498	1.971	2.328	2.251
Risultato operativo del Gruppo A2A (in M€)	554	660	682	1.017	1.317	1.190

* I dati 2022 sono "restated" per recepire la riclassifica IFRS 5 del ciclo idrico. I valori indicati per l'anno 2020 si riferiscono al pacchetto retributivo annuo di Renato Mazzoncini, in carica dal 13 maggio 2020: per tale esercizio per il compenso fisso è stato considerato il valore deliberato dall'Assemblea dei Soci e dal Consiglio di Amministrazione; per il compenso variabile è stato considerato il valore riproporzionato sull'anno intero e non l'effettivo pro-quota erogato. Per il 2023 e il 2024 per quanto riguarda il compenso variabile non è stato considerato il valore pro-quotato annuale del LTI assegnato in quanto erogato alla fine del triennio. Per il 2025 è stato inserito il valore dell'LTI erogato sulla base dei risultati raggiunti nel triennio 2023-2025.

Le tabelle e il grafico evidenziano una stabilità retributiva dell'Amministratore Delegato e Direttore Generale per le componenti retributive di compenso fisso e variabile a breve termine nel periodo 2020 – 2025, da confrontarsi con un significativo trend di crescita dei risultati aziendali in termini di margine operativo lordo e risultato operativo. Per quanto riguarda il compenso variabile di lungo termine, il 2023 e il 2024 non considerano il valore pro-quotato annuale che è stato valorizzato sul 2025 in quanto erogato alla fine del triennio 2023-2025.

1 I valori di Conto Economico 2025 sono al netto degli Special Item (per ulteriori informazioni si veda la Relazione sulla Gestione); inoltre, ai soli fini di consuntivazione MBO, il valore di Ebitda di Gruppo è stato proformato allineandosi alla modalità di rappresentazione contabile utilizzata in sede di definizione. Tale nota si applica a tutti i valori economico – finanziari consuntivi riportati nel presente documento.

Condizioni di lavoro dei dipendenti

A2A fa della tutela delle condizioni di lavoro dei dipendenti uno dei cardini delle proprie politiche. A tal fine giova ricordare che nel Gruppo, che opera sostanzialmente in Italia, trovano applicazione i principali contratti nazionali del settore nonché numerosi accordi di secondo livello.

In particolare, il rispetto delle condizioni di lavoro dei dipendenti si sostanzia in diversi interventi su cui il Gruppo è da tempo impegnato quali:

- allineamento di tutte le persone del Gruppo agli obiettivi aziendali;
- forte attenzione alla rappresentanza femminile in posizioni di responsabilità;
- analisi e azioni correttive per garantire l'equità di genere in materia retributiva;
- potenziamento degli strumenti di welfare e forte attenzione alle esigenze legate alla genitorialità;
- stretto controllo del fenomeno infortunistico, incluso negli obiettivi dei manager del Gruppo;
- miglioramento della qualità della vita negli ambienti di lavoro e sensibilizzazione verso "buone prassi" di sostenibilità (es. sempre maggiore attenzione alla conciliazione vita - lavoro attraverso conferma delle logiche di smartworking e nuove forme di flessibilità);
- sensibilizzazione sulle tematiche di health, attraverso comunicazioni sull'importanza della prevenzione e formazione sui corretti stili di vita, nonché strumenti per il monitoraggio dello stato generale di salute.

Top employers 2026

Siamo orgogliosi di avere ricevuto per il secondo anno la **Certificazione Top Employers 2026**, entrando a far parte di un club esclusivo, composto da oltre **2.400 aziende certificate nel mondo** e solamente **142 in Italia**. Si tratta di un importante riconoscimento internazionale, che premia le eccellenze nelle strategie e nelle pratiche di gestione delle risorse umane.

L'audit ha valutato **6 dimensioni People** divise in **20 sezioni** per un totale di **oltre 240 aree di indagine**, tra cui strategia aziendale, change management, ambiente di lavoro, acquisizione e sviluppo dei talenti, benessere e ascolto dei dipendenti. **A2A** soddisfa gli standard internazionali in tutte le aree, **con particolare successo nelle categorie relative a diversità, equità, inclusione e sostenibilità** e **processi e strumenti a supporto dell'evoluzione del Gruppo**.

Rinnovare il riconoscimento **"Top Employers"** segna un ulteriore passo avanti nel percorso di crescita e miglioramento continuo e rappresenta per noi un risultato di grande valore: non solo testimonia la solidità del percorso intrapreso, ma dimostra anche la nostra **capacità di evolvere, migliorare e consolidare** nel tempo le strategie e i processi dedicati alle nostre persone.

A2A pone le proprie persone al centro della strategia aziendale, impegnandosi costantemente nella creazione di un ambiente di lavoro equo, inclusivo, salubre e sostenibile. La Società adotta le migliori pratiche per garantire una crescita salariale adeguata, ridurre le disuguaglianze retributive, tenendo in considerazione il merito individuale, e promuovere opportunità di lavoro eque. In tale contesto si inseriscono alcuni importanti azioni realizzate dalla società:

- Implementazione del sistema di incentivazione variabile formalizzato (MBO), in logica di Bonus Pool, con estensione alla popolazione dei dipendenti con qualifica Quadro dal 2024 e a tutti i Dirigenti dal 2025;
- Analisi approfondita del Gender Pay Gap in ottica di Gender Pay Equity;

- Implementazione del Piano di Azionariato Diffuso 2025-2027;
- Pay Trasparency e Total Reward Statement;
- Performance Dirigenti;
- Policy Molestie e Corsi di Autodifesa;
- A2A Life Campus;
- Progetto Case Lavoratori;
- Rinnovo Contrattazioni.

MBO in Bonus Pool

A supporto dell'attuazione del nuovo Piano Industriale 2024-35 e nel contesto della People Strategy del Gruppo, a partire dall'anno 2023 è stata implementata la revisione del processo MBO Bonus Pool, esteso nel 2025 alla popolazione dirigenziale, con l'obiettivo di:

- **Ingaggiare** le persone di A2A verso obiettivi e risultati di valore per l'organizzazione sviluppando competenze e comportamenti funzionali alla strategia di business
- Rendere i processi di performance **scalabili e adattabili** alle diverse condizioni economico-finanziarie e di posizionamento di A2A con costi di incentivazione **sostenibili e coerenti con gli obiettivi e i risultati di business**
- Aumentare **l'attrattività dell'azienda** per risorse ad alto valore creando un contesto partecipativo ed inclusivo, ma, allo stesso tempo, in grado di **riconoscere il valore della performance dell'individuo e del team**.

Gli **highlights** del modello MBO sono:

- **Sostenibilità** della premialità economica grazie ad uno strettissimo legame con il risultato aziendale (EBITDA)
- **Progressiva estensione** dell'MBO alla popolazione dei Quadri e a una parte della popolazione degli Impiegati (in coerenza con il modello Professionale)
- Rafforzamento della responsabilità e della **dialettica tra manager e assegnatario** che diventano gli attori centrali del processo di definizione degli obiettivi
- Maggior focus sugli **obiettivi direttamente indirizzabili** dall'attività degli assegnatari di MBO
- **Mid Year Review** che consente, in contesti sempre più mutevoli, la revisione delle priorità in occasione di specifici eventi
- Fase di **Analisi Distribuzione Fasce**, che consente di valorizzare nella Fascia di Risultato il livello di challenge, effort personale e valutazione delle competenze.

Nell'ambito del sistema di incentivazione delle Prime Linee, il processo è stato ulteriormente irrobustito attraverso l'introduzione di strumenti informativi dedicati. In particolare, è stata predisposta una **Dashboard** a supporto del monitoraggio e della condivisione dello stato di avanzamento degli obiettivi, durante l'anno, al fine di rafforzare la **trasparenza**, la responsabilizzazione e l'allineamento continuo rispetto alle priorità di Business..

Pay ratio 2020-2025

Di seguito vengono riportati i pay ratio tra la remunerazione dell'Amministratore Delegato e Direttore Generale e la remunerazione media dei dipendenti, calcolati in riferimento sia alla remunerazione fissa sia alla remunerazione totale. Relativamente alla remunerazione fissa, il multiplo retributivo di A2A, nel 2025 pari a 17,26, è in lieve decremento rispetto all'anno precedente (17,90) come conseguenza di un aumento dell'importo retributivo medio dei dipendenti e di una stabilità delle componenti retributive fisse dell'Amministratore Delegato e Direttore Generale.

Per quanto riguarda la remunerazione totale, il multiplo risulta nel 2025 in incremento in quanto tiene conto dell'erogazione del Piano LTI 2023-2025 ad AG/DG e DIRS

Tabella 4

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Rapporto tra la remunerazione **fissa** dell'AD/DG e la retribuzione **fissa media** dei dipendenti	19,15	19,16	18,86	18,41	17,90	17,26
Rapporto tra la remunerazione **totale** dell'AD/DG e la retribuzione **totale media** dei dipendenti	22,68	22,67	22,54	21,33	20,69	38,52

Nota: I valori indicati per l'anno 2020 si riferiscono al pacchetto retributivo annuo di Renato Mazzoncini, in carica dal 13 maggio 2020: per tale esercizio per il compenso fisso è stato considerato il valore deliberato dall'Assemblea dei Soci e dal Consiglio di Amministrazione; per il compenso variabile è stato considerato il valore riproporzionato sull'anno intero e non l'effettivo pro-quota erogato. Per il 2023 e il 2024 per quanto riguarda il compenso variabile non è stato considerato il valore pro-quotato annuale del LTI assegnato in quanto incluso nel calcolo del 2025 perché erogato alla fine del triennio; per AD/DG è stato considerato il valore di payout del MBO erogato nel 2025.

Analisi approfondita dell'Adjusted Gender Pay Gap 2025

A2A crede fortemente nell'importanza dell'uguaglianza retributiva di genere a tutti i livelli e pertanto prevede – per tutti i dipendenti – offerte retributive coerenti con gli standard di mercato e con le prassi interne, al fine di garantire un adeguato livello sia di competitività esterna, sia di equità interna.

Da anni A2A monitora, con un livello di approfondimento sempre maggiore, tutti gli indicatori relativi all'equilibrio di genere, sia retributivo («**Gender Pay Gap**») sia di crescita professionale, prestando particolare attenzione allo sviluppo di carriera delle donne (ad esempio nell'ambito della nomina interna alla dirigenza).

Nell'ambito specifico del Gender Pay Gap, pur in un contesto di non significativa differenza retributiva donna – uomo per qualifica, nell'anno 2024 sono state svolte ulteriori analisi, condotte da una parte terza indipendente, attraverso la metodologia Mercer «**Equal Pay Gap**» che non si limita a considerare la differenza di remunerazione tra uomo e donna sul totale della popolazione di Gruppo (Raw Pay Gap Analysis) ma va a determinare un KPI «**Adjusted Pay Gap**» attraverso un metodo di regressione statistica (**Pay Equity Analysis**) che calcola la differenza salariale tra donne e uomini basandosi su quei fattori legittimi di differenziazione (es. performance, tenure posizione, città, etc) e intercettando gli elementi di bias, ovvero quei fattori illegittimi a discapito dell'equità salariale, tenendo sempre in considerazione la significatività dei campioni/cluster analizzati.

Le analisi condotte hanno riguardato 14.000 dipendenti del Gruppo A2A e sono state estese dal 2024 ai Gruppi AEB e A5. Anche nel 2025 l'analisi ha confermato un Adjusted Pay Gap a livello di Gruppo molto positivo (<1%) e in miglioramento rispetto agli scorsi anni che posiziona A2A come "lead practice" rispetto alle aziende del settore.

Proseguendo il percorso di azzeramento del gap retributivo, come da obiettivo del Piano Strategico, le evidenze di questo lavoro hanno permesso ad A2A non solo di allinearsi alle richieste normative relative alla trasparenza salariale con maggiore consapevolezza, ma anche di impostare un piano di azione customizzato sui singoli target identificati, in modo da declinare le misure di mitigazione con il massimo livello di dettaglio, **definendo un budget e un ciclo annuale di revisione retributiva dedicati alle donne** con remunerazione inferiore alla media degli uomini in ruoli comparabili (in assenza di legittimi fattori differenzianti).

A2A Life Sharing

Il Piano di Azionariato Diffuso denominato "A2A Life Sharing" (il "Piano") deliberato dal Consiglio di Amministrazione del 20 marzo 2025 e dall'Assemblea del 29 aprile 2025, è volto a stimolare la partecipazione e il coinvolgimento attivo dei dipendenti al raggiungimento degli obiettivi aziendali previsti nel Piano di Impresa della Società, affermando, in particolare, il valore della partecipazione azionaria quale strumento efficace per promuovere l'impegno, l'affiliazione e l'allineamento tra gli interessi degli azionisti, del management e di tutta la popolazione dei dipendenti, in un'ottica di valorizzazione e motivazione delle proprie risorse.

Il Piano è rivolto ai dipendenti con contratto di lavoro a tempo indeterminato e di apprendistato di A2A e delle società da essa controllate facenti parte del perimetro di consolidato integrale di A2A.

Meccanismo di funzionamento

Adesione: durante il periodo di adesione i Beneficiari potranno valutare il Regolamento del Piano e decidere se prendervi parte. L'adesione al Piano è volontaria

Assegnazione iniziale: il Piano prevede tre cicli annuali di assegnazione di azioni ordinarie A2A (2025/2026/2027)

Azioni Acquistate e Azioni Matching: contestualmente all'assegnazione delle Azioni Iniziali, A2A riconoscerà a tutti i Beneficiari l'opportunità di investire ulteriormente in Azioni A2A ad ogni ciclo annuale di assegnazione ("**Azioni Acquistate**"). Per ogni lotto di Azioni Acquistate, la Società attribuirà inoltre ai Beneficiari il diritto di ricevere ulteriori Azioni, nel rispetto delle proporzioni stabilite in funzione della qualifica rivestita da ciascun dipendente ("**Azioni Matching**").

In particolare, per il personale con qualifica Operaio, si prevede il riconoscimento di un Azione Matching per ogni Azione Acquistata. Per il personale con qualifica Quadro e Impiegato è prevista 1 Azione di Matching ogni 3 Azioni Acquistate. Per i Dirigenti è prevista 1 Azione di Matching ogni 5 Azioni Acquistate. Tale meccanismo risulta pertanto maggiormente premiante per il personale con qualifica Operaio rispetto al personale con qualifiche superiori.

L'assegnazione delle Azioni non è soggetta al raggiungimento di condizioni di performance da parte dei Beneficiari e/o di A2A.

Lock-up: le Azioni Iniziali e le Azioni Matching saranno soggette ad un periodo di **lock-up di 3 anni**. In linea con la prassi di mercato mappate, le Azioni Acquistate saranno invece soggette ad un periodo di **lock-up di 1 anno**.

Per maggiori dettagli, si rimanda al Documento Informativo del Piano redatto ai sensi dell'articolo 114-bis del D.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 ("TUF") e dell'art. 84- bis della delibera Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 ("Regolamento Emittenti") come successivamente modificati ed integrati, pubblicato sul sito internet della Società.

Nel 2025 è stato implementato il primo ciclo che ha visto una **adesione al Piano di oltre l'86%** e una **percentuale di acquirenti superiore al 54% degli aderenti**.

L'avvio del Piano è stato accompagnato da un importante intervento di **Educazione Finanziaria** volto a formare / sensibilizzare **più di 13.000 dipendenti** (e relative famiglie) sui temi del risparmio, del rischio e degli investimenti finanziari: un lavoro di sensibilizzazione, in stretta partnership con il Business, sull'importanza di una scelta consapevole e sostenibile anche all'interno di un Piano di Azionariato Diffuso.

Pay Transparency e Total Reward Statement

A2A ha avviato un percorso strutturato di adeguamento alla Direttiva Europea sulla Pay Transparency volta ad implementare una roadmap sulla base di un assessment relativo ai processi attualmente in essere sui principali stream identificati: Clusterizzazione e Total Reward, Recruiting, Governance, Reporting, Relazioni Industriali e Change Management. In parallelo alla revisione dei processi interni, A2A si è posta l'obiettivo di supportare la rete dei principali fornitori nel recepimento di quanto sarà descritto dalla normativa italiana in materia di Pay Transparency.

In tale contesto, il **Total Reward Statement** rappresenta l'opportunità per condividere, in una logica di trasparenza, e valorizzare le politiche di remunerazione rivolte a tutti i dipendenti, in coerenza con i principi della Direttiva. L'iniziativa risponde all'esigenza di creare consapevolezza e incrementare la competitività nei confronti del benchmark esterno anche in un'ottica di remunerazione complessiva.

Performance Management Dirigenti

A2A ha previsto un momento strutturato e dedicato di **Performance Management** rivolto alla popolazione dirigenziale, concepito come leva di **sviluppo delle competenze, crescita professionale e rafforzamento della leadership**, in coerenza con le priorità del Piano Industriale. L'iniziativa è finalizzata a favorire una riflessione qualificata sulla performance, non solo in termini di risultati, ma anche di comportamenti manageriali e contributo organizzativo. In prospettiva, a partire dal 2027 (con riferimento alle performance 2026), la Società valuterà l'estensione di analoghi momenti di sviluppo anche agli Operai, nell'ottica di una progressiva diffusione di pratiche strutturate di valorizzazione e crescita delle persone.

Policy Molestie e Corsi di Autodifesa

Nel perimetro delle iniziative di People Care, la Società ha dato evidenza al rafforzamento delle misure di tutela della persona, anche attraverso la pubblicazione di una **Policy dedicata alle molestie e iniziative di sensibilizzazione**. In coerenza con i principi di rispetto e dignità nei luoghi di lavoro, A2A prevede inoltre la possibilità di effettuare segnalazioni in caso di comportamenti non conformi, secondo i presìdi previsti dal proprio impianto etico e di controllo. Nel medesimo ambito, sono stati attivati **Corsi di Autodifesa** come iniziativa a supporto della sicurezza personale.

A2A Life Campus

A2A ha avviato il progetto **A2A Life Campus**, relativo alla nuova sede del Gruppo presso la Life Tower, destinata ad accogliere le persone di A2A in un ambiente di lavoro rinnovato e integrato. Il Life Campus è concepito come uno spazio che favorisce **collaborazione, condivisione e benessere**, supportando nuove modalità di lavoro e rafforzando il senso di appartenenza al Gruppo. Il progetto si inserisce in una visione più ampia di attenzione alla qualità degli ambienti di lavoro, in coerenza con il posizionamento di A2A come **Life Company** e con l'obiettivo di creare contesti che facilitino **l'ingaggio, la produttività e la sostenibilità** nel tempo.

Progetto Case Lavoratori

A2A ha aderito al progetto del Comune di Milano "Casa ai lavoratori", volto a incrementare l'offerta di **soluzioni abitative in locazione a canone calmierato per lavoratrici e lavoratori**. L'iniziativa prevede l'assegnazione di unità abitative comunali da ristrutturare e destinare a dipendenti delle società aderenti, secondo criteri e regole definite dall'Amministrazione. Per A2A il progetto si colloca nel quadro delle politiche di welfare e di attenzione alle condizioni di lavoro, con un focus sulla sostenibilità sociale e sul sostegno alla qualità della vita nelle aree a maggiore tensione abitativa.

Rinnovo Contrattazioni

Nel corso del 2025 A2A ha lavorato sull'aggiornamento della contrattazione di secondo livello del Gruppo per l'area Energia e Ambiente: in Area Energia ha gestito temi relativi a orario di lavoro, la videosorveglianza delle sedi, l'adeguamento delle regole di Gruppo ai rinnovi dei CCNL Elettrico e Gas-Acqua, l'aggiornamento di istituti di permessistica aziendale e l'aggiornamento dei valori di trasferta.

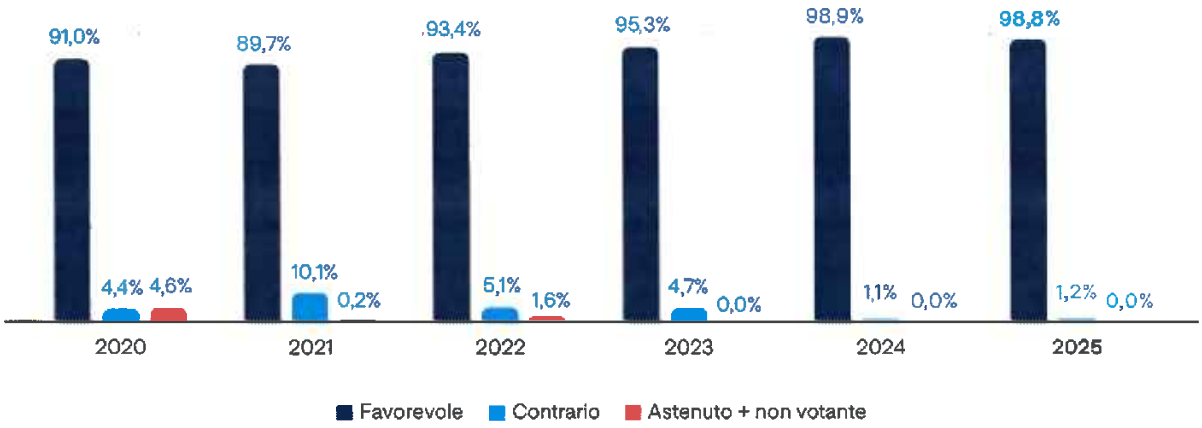
Lato Ambiente si è conclusa la trattativa per il rinnovo del Premio di Risultato dei colleghi con CCNL Servizi Ambientali, per il triennio 25-27, riadeguandone i valori ed armonizzandone le regole di funzionamento.

Nondimeno, si sono raggiunte intese per l'aggiornamento delle regole del Protocollo Relazioni Industriali (la definizione delle regole di interlocuzione tra azienda e organizzazioni sindacali) e del Programma Life Caring destinato alla genitorialità.

Il punto di vista di azionisti e investitori

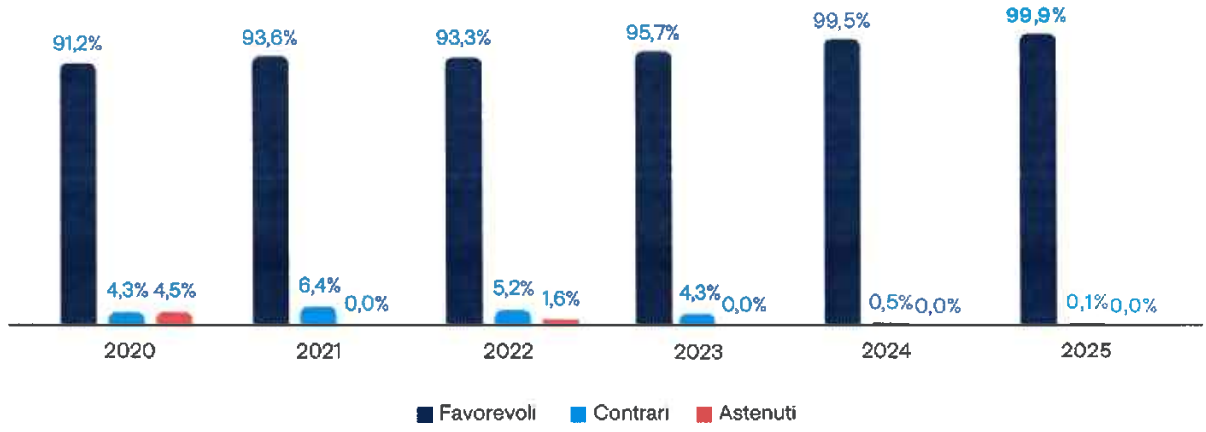
Il 29 aprile 2025 l'Assemblea dei Soci ha espresso voto favorevole sulla Prima Sezione della Relazione sulla Remunerazione 2025 (voto vincolante).

Lo schema di seguito illustra gli esiti del voto consultivo dell'Assemblea dei Soci del 2020 (13 maggio 2020), del 2021 (29 aprile 2021), del 2022 (28 aprile 2022), del 2023 (28 aprile 2023), del 2024 (24 aprile 2024) e del 2025 (29 aprile 2025).



Il 29 aprile 2025 l'Assemblea dei Soci ha inoltre espresso voto favorevole sulla Seconda Sezione della Relazione sulla Remunerazione 2025 (voto non vincolante).

Lo schema di seguito illustra gli esiti del voto consultivo dell'Assemblea dei Soci del 13 maggio 2020, del 29 aprile 2021, del 28 aprile 2022, del 28 aprile 2023, del 24 aprile 2024 e del 29 aprile 2025 sulla Seconda Sezione della Relazione sulla Remunerazione.



A2A attribuisce un'importanza fondamentale alle valutazioni espresse da ogni stakeholder e promuove occasioni di confronto con i propri azionisti, potenziali investitori, analisti e altri soggetti del mercato finanziario, al fine di garantire un'adeguata informativa, acquisire opinioni e proposte, nonché in generale mantenere un adeguato canale di comunicazione con tali soggetti.

L'attività di confronto con il mercato ha contribuito all'incremento del supporto degli azionisti sulla Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione e sui Compensi Corrisposti nell'Assemblea del 29 aprile 2025, che ha ottenuto elevati livelli di apprezzamento sia sulla Prima Sezione (98,8% dei voti a favore) che sulla Seconda Sezione (99,9%).

In tale contesto, A2A ha analizzato gli esiti di voto espressi dagli azionisti sulla Relazione e le indicazioni di voto espresse dai principali proxy advisors, intensificando nell'ultimo quinquennio gli incontri di engagement per approfondire le opinioni e le considerazioni di questi ultimi e i *feedback* ricevuti da investitori ed azionisti, nonché per approfondire alcune specifiche tematiche in un dialogo improntato sulla trasparenza.

Il dialogo intrapreso ha fornito alle strutture di riferimento (Direzione People and Transformation e Direzione Amministrazione, Finanza e Controllo) e al Comitato per la Remunerazione e le Nomine un prezioso riscontro sul punto di vista degli investitori e – in generale – del mercato in merito alla Politica di Remunerazione applicata.

Introduzione di un sistema di lungo termine shared-based

La Società, tenuto conto delle raccomandazioni espresse dagli esponenti del mercato nel corso degli incontri di engagement e nell'ottica di un continuo allineamento alle migliori prassi di mercato, ha valutato **l'introduzione di un sistema di incentivazione variabile di lungo termine** (Piano LTI) **basato su azioni**. Tale sistema è finalizzato a rafforzare il legame tra la remunerazione del management e la **creazione di valore sostenibile nel lungo periodo**, assicurando al contempo un ancora maggiore allineamento agli interessi degli azionisti. Il Piano LTI sarà sottoposto all'approvazione dell'Assemblea degli Azionisti del 2026, in conformità alla normativa vigente e alle raccomandazioni in materia di corporate governance.

Revisione del KPI ESG "Riduzione degli Infortuni"

A2A, in linea con le raccomandazioni espresse dai proxy advisors nel corso degli incontri di engagement di mercato ed in coerenza con l'evoluzione delle pratiche internazionali di *Safety Management*, ha aggiornato l'algoritmo dell'**MBO Safety** al fine di rafforzare la capacità del sistema incentivante di guidare comportamenti e risultati concreti.

L'evoluzione dell'indicatore, con mantenimento dal gate sull'Indice di Gravità, è finalizzata a renderlo più consistente e rappresentativo, riducendo possibili distorsioni derivanti dal ricorso esclusivo a metriche di esito e valorizzando un approccio integrato che combina risultati, prevenzione e qualità dell'azione manageriale, in linea con i principali standard e framework riconosciuti a livello internazionale (tra cui i principi delle norme **ISO 45001** e **ISO 45004**).

Sintesi delle componenti della retribuzione 2026

I principali elementi retributivi offerti ai destinatari della Politica di Remunerazione 2026 sono sintetizzati nelle tabelle seguenti di riepilogo.

Tabella 5

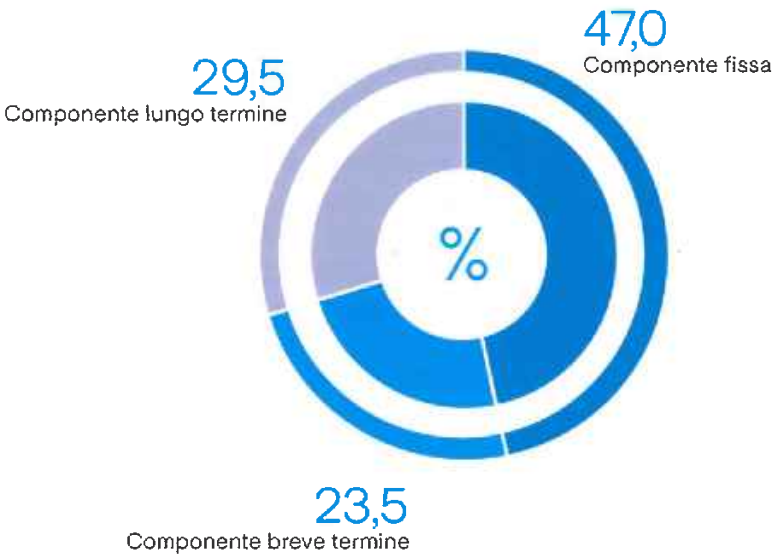
	Compenso annuo fisso (in €)	Benefits non monetari
Presidente del Consiglio di Amministrazione	• Compenso per la Carica di Presidente: 250.000 • Compenso in qualità di Consigliere: 80.000 **Compenso Totale: 330.000**	• Polizze assicurative (infortuni professionali e extra-professionali; invalidità permanente da malattia e vita) • Copertura sanitaria integrativa • Assicurazione per la responsabilità civile Amministratori, Sindaci e Dirigenti • Autovettura ad uso promiscuo con fuel card / tessera per ricarica su strada in funzione della motorizzazione • Servizio di consulenza previdenziale
Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione	• Compenso in qualità di Consigliere: 80.000 • Compenso per la responsabilità sull'Internal Audit: 60.000 **Compenso Totale: 140.000**	• Polizze assicurative infortuni professionali e extra-professionali • Assicurazione per la responsabilità civile Amministratori, Sindaci e Dirigenti • Servizio di consulenza previdenziale / copertura sanitaria a carico personale, usufruendo delle tariffe aziendali
Componente del Consiglio di Amministrazione	**80.000**	
Presidente del Collegio Sindacale	**130.000**	
Sindaco Effettivo	**80.000**	
Presidente Comitati Endoconsiliari	Comitato Controllo e Rischi: **35.000** Comitato per la Remunerazione e le Nomine: **30.000** Comitato ESG e Rapporti con i Territori: **30.000** Comitato Operazioni Parti Correlate: **30.000**	-
Componente Comitati Endoconsiliari	Comitato Controllo e Rischi: **25.000** Comitato per la Remunerazione e le Nomine: **20.000** Comitato ESG e Rapporti con i Territori: **20.000** Comitato Operazioni Parti Correlate: **20.000**	-

Tabella 6

	Finalità	Principali Caratteristiche	Valori (annui in €)	Elementi di novità
Remunerazione Fissa / Retribuzione Annua Lorda (RAL)	Remunera il ruolo ricoperto, per garantire una retribuzione di base adeguata e competitiva	È definita in coerenza con la **complessità e le responsabilità del ruolo** È determinata rispetto all'**equità interna**, per garantire la correttezza su ruoli comparabili, e al mercato esterno, per supportare un adeguato livello di **competitività** Tiene in considerazione la **performance individuale** monitorata in un periodo pluriennale	**Amministratore Delegato e Direttore Generale (AD/DG):** • Compenso per la Carica di Amministratore: 120.000 • Compenso in qualità di Consigliere: 80.000 • Compenso per il ruolo di Direttore Generale (DG): 500.000 **Compenso Totale: 700.000** **Dirigenti Strategici (DIRS):** definita in base al ruolo	
Retribuzione variabile di breve termine (Piano MBO 2026)	Remunera la performance annuale, sulla base di indicatori oggettivi e misurabili	È legata a predeterminati obiettivi annuali di performance **Indicatori di performance AD** • Cash Flow Industriale del Gruppo A2A (peso 50%) • FFO/Net Debt (peso 50%) **Indicatori di performance DG** • Ebitda del Gruppo A2A (peso 30%) • Capex del Gruppo A2A (peso 20%) • Progetti Strategici: - Circular Economy (peso 12%) - Energy Transition (peso 22%) • ESG – KPI Social: - riduzione degli infortuni (peso 8%) - DE&I (peso 8%)	Per tutti è previsto un **cancello di accesso («gate»)** basato su Ebitda del Gruppo A2A e Capex del Gruppo A2A, che riduce o annulla il compenso erogabile nel caso di performance economico-finanziarie del Gruppo non in linea con il budget Per tutti è inoltre previsto un **massimo importo erogabile («Cap»)** **Amministratore Delegato e Direttore Generale (AD/DG):** valore al raggiungimento del 100% degli obiettivi **350.000 (50% della complessiva remunerazione fissa);** valore massimo **480.000** (68,6% della complessiva remunerazione fissa di AD e DG) **Dirigenti Strategici (DIRS):** definita in base al ruolo **(mediamente circa 35% della RAL)**	• Incremento del valore dell'incentivo e del peso dell'MBO dell'AD/DG rispetto alla remunerazione fissa di AD/DG (da 35% a 50%) • Revisione dei KPI di performance dell'MBO del DG
Retribuzione variabile di lungo termine (Piano LTI 2026 – 2028)	Remunera la performance di medio periodo sulla base di obiettivi triennali Favorisce la convergenza di interessi verso la creazione di valore sostenibile nel medio-lungo termine rafforzando la retention delle risorse chiave	Piano di incentivazione basato su azioni, chiuso e con orizzonte temporale 2026-2028 avente come obiettivi: • Free Cash Flow Operativo 2026-2028 del Gruppo A2A (peso 30%) • Utile Netto Ordinario Cumulato di Gruppo (20%) • Posizionamento del TSR di A2A rispetto a un panel di aziende italiane comparabili (20%) • Sostenibilità, misurata su indicatori trasversali al business del Gruppo (30%)	**Cancello di accesso («gate»)** basato sul Investment Grade È previsto un **massimo importo erogabile («Cap»)** **Amministratore Delegato e Direttore Generale (AD/DG): 88%** della Remunerazione Fissa del DG **Dirigenti Strategici (DIRS): 40%** della Remunerazione Fissa	• Incremento del peso dell'LTI dell'DG rispetto alla remunerazione fissa di AD / DG (da 35% a 63%) • Nuovo sistema LTI 2026-2028 che differisce dal precedente per le seguenti caratteristiche: - Veicolo azionario - Revisione dei KPI di natura economica finanziaria e ESG

	Finalità	Principali Caratteristiche	Elementi di novità
Patti di non concorrenza (PNC)	Protegge la società dal trasferimento di know how su aziende concorrenti a seguito dell'uscita di risorse con competenze chiave	A2A può prevedere per i Dirigenti (inclusi DIRS e Direttore Generale), alla data di assunzione o nel corso del rapporto di lavoro, la sottoscrizione di patti di non concorrenza e di non sollecitazione ovvero di patti di opzione per l'attivazione da parte di A2A di patti di non concorrenza e di non sollecitazione. Il patto di opzione - a fronte dell'erogazione di uno specifico ed autonomo corrispettivo (di importo pari, al massimo, su base annua, al 20% della RAL) - conferisce ad A2A il diritto di attivare un patto di non concorrenza e di non sollecitazione a condizioni predeterminate meglio specificate in Sezione II. Alla data della presente Relazione, 10 DIRS hanno sottoscritto con A2A patti di opzione per l'attivazione di PNC	Intenzione di proporre anche a AD/DG lo strumento di opzione PNC, con corrispettivo pari al 20% della RAL AD/DG, già sottoscritto da altri Dirigenti e DIRS
Benefits non monetari	Integrano il pacchetto retributivo in un'ottica di total reward	• Polizze assicurative (infortuni professionali e extra-professionali; invalidità permanente da malattia e vita). • Copertura sanitaria prevista dal Contratto Collettivo Nazionale del Lavoro applicato e integrativa. • Assicurazione per la responsabilità civile Amministratori, Sindaci e Dirigenti. • Autovettura ad uso promiscuo con motore full electric, tessera per ricarica su strada e contributo sulla wall-box e sulla ricarica a casa, ove richiesto. • House allowance con limiti economici in linea con Policy aziendali. • Buoni pasto / mensa. In generale anche ai DIRS sono offerti gli stessi benefit previsti per gli altri Dirigenti del Gruppo (es. A2A Life Sharing, A2A Life Caring, convezioni aziendali, webinar educazionali, supporto psicologico, check up, servizi di supporto previdenziale, ect) nell'ottica di miglioramento continuo e di attenzione al welfare.	
Trattamento in caso di cessazione della carica o risoluzione del rapporto di lavoro	Supporta il recruiting e la retention delle risorse chiave	Non sono a oggi previsti accordi tra A2A e gli amministratori in carica che prevedano indennità in caso di dimissioni o revoca senza giusta causa. Presente solo per Amministratore Delegato-Direttore Generale una disciplina convenzionale per la cessazione del rapporto di amministrazione e del rapporto dirigenziale, in considerazione del fatto che il rapporto di lavoro subordinato del Direttore Generale e l'incarico di Amministratore Delegato sono, per natura dell'attività oggetto della mansione rispetto a quella dell'incarico, connessi, complementari e inscindibili. Il trattamento è dovuto esclusivamente se la risoluzione del rapporto avviene da parte della Società per motivi differenti dalla giusta causa o da parte dell'Amministratore Delegato-Direttore Generale per dimissioni per giusta causa per eventi che hanno provocato un effettivo e concreto demansionamento, ovvero per effetto di modifiche organizzative all'interno della Società che abbiano provocato una riduzione delle mansioni (ivi inclusi la revoca o il mancato rinnovo della carica di Amministratore Delegato in assenza di giusta causa). La disciplina convenzionale prevede il pagamento di un importo pari alla somma dell'indennità sostitutiva del preavviso e al massimo dell'indennità supplementare previste per legge dal Contratto Collettivo Nazionale del Lavoro a lui applicato, in relazione al caso di cessazione del rapporto di lavoro. In caso di cessazione nell'anno 2026, per le sole cause sopra indicate che determinano l'attivazione della disciplina, all'attuale Amministratore Delegato-Direttore Generale dovrebbe essere erogato un importo pari a 14 mensilità complessive e inclusive del periodo di preavviso di retribuzione calcolata secondo la disciplina convenzionale (vedi nota 8).	

Pay mix Direttore Generale – Amministratore Delegato 2026



Premessa e inquadramento normativo

La Politica di Remunerazione del Gruppo A2A (di seguito anche il "*Gruppo*") è adottata dal Consiglio di Amministrazione di A2A S.p.A. (di seguito anche "*CdA*"), previa istruttoria e su proposta del Comitato per la Remunerazione e le Nomine (di seguito anche "*Comitato*"), ed è definita in coerenza con la strategia di business, con il modello di governance implementato e con gli orientamenti del Codice di Corporate Governance delle Società Quotate.

La presente Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti (di seguito anche "*Relazione*") approvata in data 17 marzo 2026 dal CdA, su proposta del Comitato, è stata redatta nel rispetto della Direttiva (UE) 2017/828 – Shareholder Rights Directive II (SHRD II), ai sensi dell'art. 123-ter del D. Lgs. 58/1998 in ultimo modificato il 22 dicembre 2021 (Testo Unico della Finanza, o TUF), in conformità all'art. 84-quater del Regolamento Emittenti che ha recepito le modifiche di cui alla Delibera 242144 del 22 dicembre 2021 e al Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (di seguito anche "*Codice di Corporate Governance*"), nonché delle disposizioni contenute nella delibera CONSOB n. 21624 del 10 dicembre 2020 (Modifiche al regolamento recante disposizioni in materia di operazioni con parti correlate e al regolamento recante norme di attuazione del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, in materia di mercati, e successive modificazioni) in materia di trasparenza delle remunerazioni degli Amministratori nelle società quotate.

La Relazione è articolata in due sezioni sulle quali l'Assemblea dei Soci è chiamata ad esprimersi; ai sensi dell'art. 123-ter comma 3-ter e comma 6 del TUF, la Prima Sezione è sottoposta al voto vincolante, mentre la Seconda Sezione è sottoposta al voto consultivo, non vincolante. In particolare:

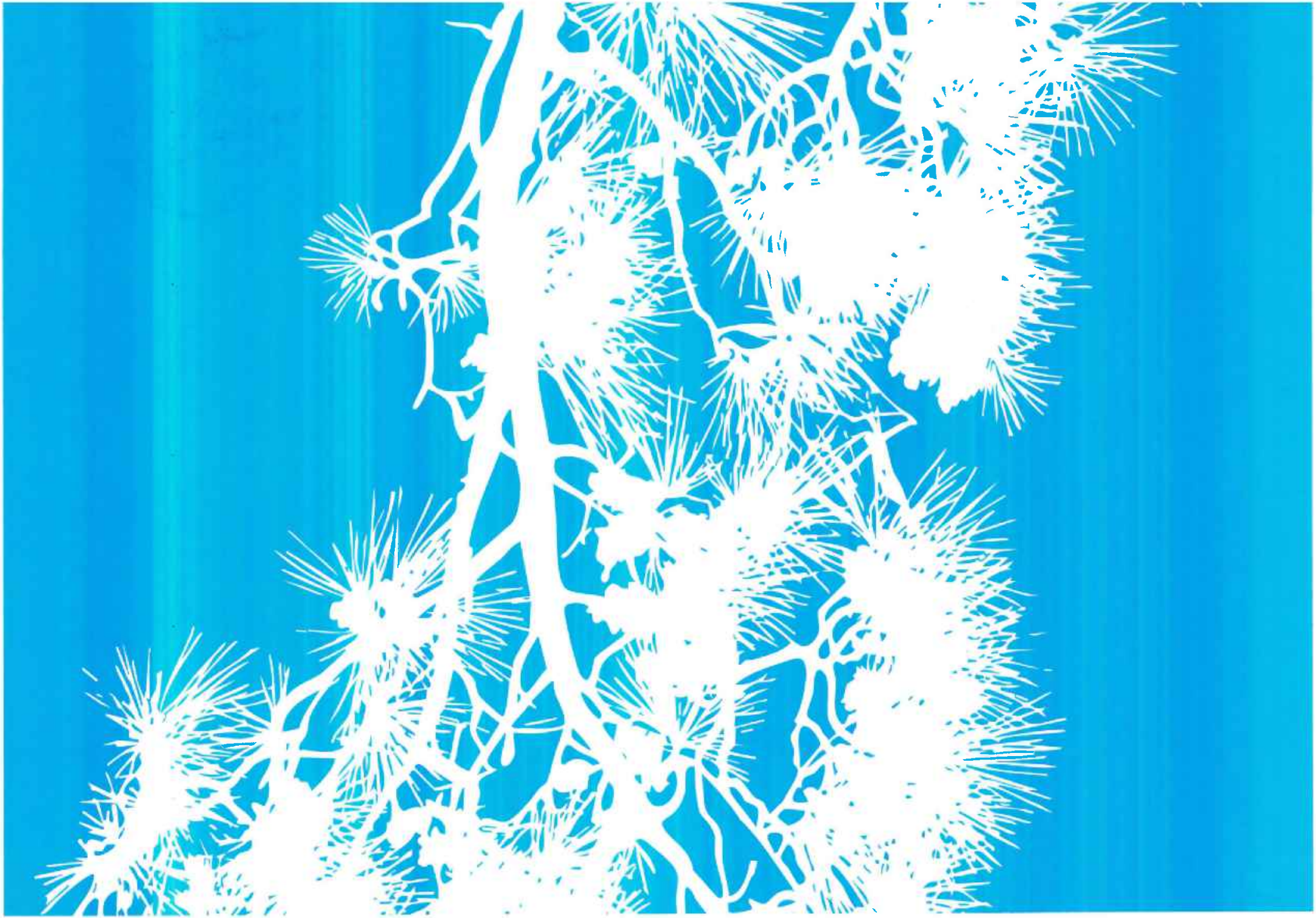
- La **Prima Sezione** illustra: (i) la politica adottata da A2A e dalle società da essa controllate in materia di remunerazione dei Componenti esecutivi e non esecutivi del CdA, del Direttore Generale e dei Dirigenti con responsabilità strategiche (di seguito anche "*Dirigenti Strategici*" o "*DIRS*") e dei Componenti degli Organi di Controllo, fermo restando quanto previsto dall'articolo 2402 del Codice Civile; (ii) le procedure adottate per la predisposizione, l'approvazione e l'attuazione della politica di remunerazione nonché gli organi e i soggetti coinvolti;
- La **Seconda Sezione** illustra: (i) in forma analitica e nominativa, i compensi corrisposti nell'esercizio 2025 ai Componenti esecutivi e non esecutivi del CdA, ai membri del Collegio Sindacale e al Direttore Generale, a qualsiasi titolo e in qualsiasi forma, dalla Società e dalle società controllate / collegate; (ii) in forma analitica e aggregata, i compensi corrisposti nell'esercizio 2025 ai Dirigenti Strategici, a qualsiasi titolo e in qualsiasi forma, da A2A e dalle società controllate / collegate.

Ai sensi dell'art. 84-quater, quarto comma, del Regolamento Emittenti, la Relazione riporta in apposite tabelle i dati relativi alle partecipazioni

detenute, direttamente o per il tramite di società controllate, di società fiduciarie o per interposta persona, da: Componenti del CdA, membri del Collegio Sindacale, Direttore Generale e Dirigenti Strategici; Coniugi non legalmente separati e figli minori dei Componenti del CdA, membri del Collegio Sindacale, Direttore Generale e Dirigenti Strategici.

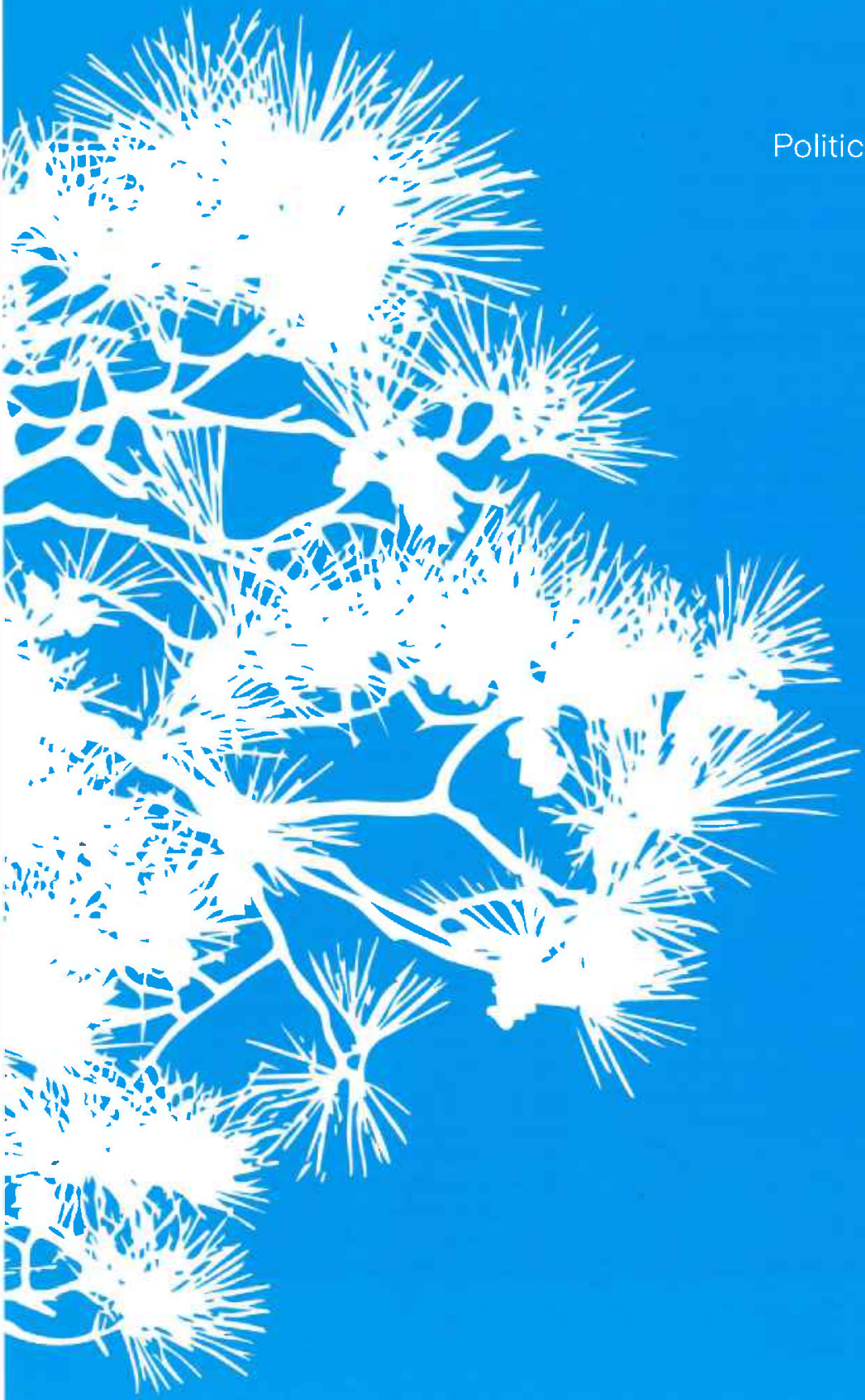
Le informazioni fornite nella presente Relazione sono riferite, salva diversa indicazione, al 17 marzo 2026 data della sua approvazione da parte di CdA.

La presente Relazione è resa disponibile al pubblico presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato 1Info all'indirizzo www.1info.it, presso la sede della Società sita in Brescia, via Lamarmora 230 e sul sito internet www.gruppoa2a.it (sezione "Investitori"- "Governance" – "Assemblee"), almeno 21 giorni prima della data dell'Assemblea dei Soci chiamata ad esprimersi, con deliberazione vincolante, sulla Prima Sezione del medesimo documento e, con deliberazione non vincolante, sulla Seconda Sezione del medesimo documento (in ottemperanza alla normativa vigente).



Prima Sezione

Politica di Remunerazione
2026



Prima Sezione
Politica di Remunerazione 2026

A. Predisposizione, approvazione e attuazione della Politica di Remunerazione: procedure, organi e soggetti coinvolti

La Politica di Remunerazione 2026, definita sulla base delle best practice di mercato e nel rispetto dei principi di equità, competitività, meritocrazia, sostenibilità e trasparenza, ha le finalità illustrate nell'Executive Summary.

La struttura retributiva è, pertanto, basata su diverse componenti e si concretizza nella definizione di un pacchetto retributivo in cui si bilanciano parte fissa e variabile della remunerazione in un concetto ampio di performance, con obiettivi finalizzati a generare profitto e sostenibilità economica-finanziaria, unitamente ad impatti positivi su tutti gli stakeholders di riferimento (azionisti, dipendenti, fornitori, clienti, comunità locali).

Il modello di remunerazione variabile di A2A mira, inoltre, a valorizzare ed incentivare la coesione e la collaborazione tra le persone e le strutture organizzative attraverso *Key Performance Indicators* trasversali e per tramite di un processo di assegnazione trasparente e condiviso, stimolando altresì – con specifici obiettivi - inclusione e pari opportunità.

La Politica è sottoposta a revisione ed aggiornamento con periodicità annuale.

La predisposizione, l'approvazione e l'attuazione della Politica richiedono il coinvolgimento e il contributo di organi e soggetti diversi a seconda dei destinatari a cui essa si rivolge e nello specifico:

- Assemblea dei Soci;
- Consiglio di Amministrazione;
- Comitato per la Remunerazione e le Nomine;
- Presidente, Amministratore Delegato e Direttore Generale;
- Direzione *People and Transformation*;
- Direzione *Amministrazione, Finanza e Controllo*;
- Direzione *Strategy and Growth*;
- Direzione *Communication, Sustainability and Regional Affairs*;
- Collegio Sindacale.

Nei paragrafi che seguono, viene illustrato il processo adottato da A2A per la definizione e approvazione della Politica, gli organi e i soggetti coinvolti nonché le finalità, i principi e le metriche fondamentali alla base della stessa.

Assemblea dei Soci

In materia di remunerazione, l'Assemblea dei Soci:

- Definisce il compenso economico dei Componenti del CdA in quanto Consiglieri. Il compenso viene stabilito all'atto della nomina dei Consiglieri;
- Definisce il compenso economico dei Componenti del Collegio Sindacale. Il compenso viene stabilito all'atto della nomina dei Sindaci;
- Delibera in senso favorevole o contrario (votazione vincolante) sulla Prima Sezione della Relazione prevista dall'art. 123-ter comma 3 del TUF, relativa alla politica della Società in materia di remunerazione dei Componenti degli organi di amministrazione e controllo, dei Direttori Generali e dei Dirigenti con responsabilità strategiche con riferimento almeno all'esercizio successivo;
- Si esprime in senso favorevole o contrario (votazione consultiva, non vincolante) sulla Seconda Sezione della Relazione, contenente i compensi corrisposti nell'esercizio precedente ai Componenti esecutivi e non esecutivi del CdA, ai membri del Collegio Sindacale, al Direttore Generale e ai Dirigenti Strategici.

Consiglio di Amministrazione

Responsabilità del Consiglio di Amministrazione

In materia di remunerazione

il Consiglio di Amministrazione:

- ha istituito un **Comitato per la Remunerazione e le Nomine** e ne ha determinato poteri e regole di funzionamento, tenendo presente che almeno uno dei Componenti del Comitato possedesse **adeguata conoscenza ed esperienza in materia finanziaria o di politiche retributive**;

Secondo quanto previsto dalle norme statutarie del Gruppo

il Consiglio di Amministrazione:

- stabilisce, sentito il Comitato per la Remunerazione e le Nomine e il Collegio Sindacale, i compensi per i Consiglieri investiti di particolari cariche, poteri o funzioni dallo Statuto o dal Consiglio di Amministrazione medesimo;
- può attribuire speciali incarichi o speciali funzioni d'ordine tecnico-amministrativo a uno o più dei suoi membri, deliberando in tal caso speciali compensi e particolari remunerazioni, sia all'atto del conferimento dell'incarico che successivamente, sentito il Comitato per la Remunerazione e le Nomine e il parere del Collegio Sindacale;
- approva la Politica di Remunerazione e la sottopone all'Assemblea dei Soci in sede di approvazione del bilancio.

Inoltre, il Consiglio di Amministrazione, con il supporto del Comitato per la Remunerazione e le Nomine e, laddove necessario, delle strutture organizzative aziendali competenti (Direzione People and Transformation e Direzione Amministrazione, Finanza e Controllo, Direzione Strategy and Growth, Direzione Communication, Sustainability and Regional Affairs) cura la predisposizione e l'attuazione:

- del sistema di incentivazione a breve termine dell'Amministratore Delegato e del Direttore Generale;
- del sistema di incentivazione a lungo termine di tutti i beneficiari;

fissandone gli obiettivi di performance e approvando il relativo livello di raggiungimento.

Comitato per la Remunerazione e le Nomine

Composizione e responsabilità del Comitato per la Remunerazione e le Nomine

Composizione

Susanna Dorigoni
Presidente del Comitato, Consigliere non esecutivo e indipendente ai sensi del Codice e del TUF

Giovanni Comboni
Consigliere non esecutivo e indipendente ai sensi del TUF

Elisabetta Pistis
Consigliere non esecutivo e indipendente ai sensi del Codice e del TUF

Responsabilità del Comitato

Nell'ambito delle proprie attribuzioni, il Comitato:

- concorre nel procedimento di **autovalutazione del Consiglio di Amministrazione e dei suoi Comitati**;
- esprime parere scritto, non vincolante, sulla definizione della **composizione ottimale del Consiglio di Amministrazione e dei suoi Comitati**;
- Svolge attività istruttoria e formula proposte in merito alla predisposizione, all'aggiornamento e all'attuazione dell'eventuale **piano per la successione dell'Amministratore Delegato e degli altri amministratori esecutivi** che individui almeno le procedure da seguire in caso di cessazione anticipata dell'incarico.

Altre attività del Comitato

Il Comitato altresì:

- svolge attività istruttoria e formula proposte in merito all'elaborazione della politica per la remunerazione tenendo adeguato conto del **perseguimento del successo sostenibile della Società**;
- presenta proposte o esprime pareri scritti non vincolanti sulla **remunerazione degli amministratori esecutivi** e degli altri amministratori che ricoprono particolari cariche nonché sulla fissazione degli obiettivi di performance correlati alla componente variabile di tale remunerazione;
- monitora la concreta applicazione della politica per la remunerazione e verifica, in particolare, l'effettivo raggiungimento degli obiettivi di performance;
- valuta periodicamente, con parere scritto non vincolante, **l'adeguatezza e la coerenza complessiva** della politica per la remunerazione degli **amministratori e dei dirigenti strategici**;
- collabora con il Comitato ESG e Rapporti con i Territori nella definizione degli **obiettivi ESG nei sistemi di incentivazione**;
- avanza proposte in merito alla **nomina e alla remunerazione negli organi sociali delle società partecipate** sulla base delle "Linee Guida per la nomina e la remunerazione dei Componenti degli organi sociali delle società partecipate";
- formula proposte di modifica delle "Linee Guida per la nomina e la remunerazione dei Componenti degli organi sociali delle società partecipate".

Numero di riunioni svolte nel 2025: **13**

Percentuale di partecipazione: **100%**

Per l'efficace espletamento delle proprie funzioni di analisi ed istruttorie, il Comitato ha la possibilità di accedere alle informazioni aziendali necessarie e avvalersi del supporto operativo delle strutture organizzative competenti. Nei termini stabiliti dal Consiglio di Amministrazione e nei limiti del budget annuale approvato dal CdA stesso, il Comitato, laddove ritenga opportuno, può altresì avvalersi della consulenza di società esterne esperte sulle tematiche affrontate, purché queste ultime non intrattengano con il Gruppo relazioni tali da compromettere l'indipendenza di giudizio.

Il Comitato si riunisce con frequenza adeguata al corretto svolgimento delle proprie funzioni. Per la validità degli incontri è necessaria la presenza della maggioranza dei Componenti in carica. Le deliberazioni possono essere assunte solo con voto favorevole della maggioranza dei Componenti in carica.

Alle riunioni del Comitato partecipa anche il Presidente del Collegio Sindacale, che può designare altro Sindaco effettivo a partecipare in sua vece. Possono comunque partecipare anche gli altri Sindaci effettivi. Alle riunioni partecipano inoltre la Responsabile della Segreteria Societaria, individuata, sulla base delle competenze e delle responsabilità aziendali assegnate, segretaria del Comitato, e il Direttore People and Transformation per la sua competenza sulle tematiche affrontate.

Se necessario alle riunioni possono essere invitati anche altri membri del Consiglio di Amministrazione ovvero esponenti delle funzioni aziendali o soggetti terzi, la cui presenza possa rappresentare un ausilio per le attività del Comitato stesso. Nessun Amministratore può tuttavia prendere parte alle riunioni in cui vengono formulate proposte al Consiglio di Amministrazione relative alla propria remunerazione.

Le convocazioni degli incontri contengono l'indicazione degli argomenti all'ordine del giorno e sono trasmesse, almeno tre giorni lavorativi prima della data fissata (salvo in casi di urgenza in cui il termine è ridotto ad un giorno), a ciascun Componente del Comitato e ai membri del Collegio Sindacale.

Le informazioni di dettaglio in merito al meccanismo di funzionamento del Comitato sono disponibili sul Regolamento pubblicato sul sito internet www.a2a.eu (www.gruppoa2a.it/it/investitori/governance/comitati).

Nel corso del 2025 il Gruppo A2A si è avvalso della consulenza delle società Cutillo&Partners e TEHA, primarie controparti specializzate nelle tematiche di executive compensation, che hanno operato in regime di indipendenza nei confronti della Società.

Nel corso del 2025, le attività svolte dal Comitato, con il supporto della Direzione People and Transformation, relativamente ai soli aspetti della remunerazione, si sono articolate come illustrato di seguito:

Definizione delle **proposte per la nomina e la remunerazione di Componenti degli Organi sociali delle Società partecipate**, prestando particolare attenzione **all'equilibrio di genere nella loro composizione** anche in assenza di prescrizioni legge;

Gennaio – Marzo 2025

- **Attestazione** del raggiungimento degli **obiettivi assegnati all'Amministratore Delegato / Direttore Generale e ai Dirigenti Strategici** (esercizio 2024);
- Definizione del **modello** e degli **obiettivi dell'Amministratore Delegato / Direttore Generale e dei Dirigenti Strategici** (esercizio 2025);
- Predisposizione della **Relazione sulla Remunerazione 2025** (Sezione I e II) da sottoporre all'approvazione del Consiglio di Amministrazione in vista della successiva presentazione all'Assemblea Annuale dei Soci;
- Definizione del **Piano di Azionariato Diffuso "A2A Life Sharing"**;
- Condivisione del progetto **Gender Pay Equity**.

Settembre – Dicembre 2025

- **Benchmark retributivo** Consiglio di Amministrazione e Collegio Sindacale e proposta nuova compensation AD;
- **Analisi retributiva di Gruppo** con pilota su Total Reward Statement;
- **Mid Year Review MBO 2025** dei Dirigenti Strategici;
- Monitoraggio del sistema **LTI 2023-2025**;
- Benchmark LTI e Disegno Nuovo Piano **LTI 2026-2028**;
- Aggiornamenti sul **Piano di Azionariato Diffuso**;
- **Avvio attestazione** del raggiungimento degli **obiettivi assegnati all'Amministratore Delegato / Direttore Generale e ai Dirigenti Strategici** (esercizio 2025);
- Individuazione nuovo **Dirigente con responsabilità Strategiche**;
- Avvio definizione del **modello** e degli **obiettivi dell'Amministratore Delegato / Direttore Generale e dei Dirigenti Strategici** (esercizio 2026);
- Analisi **Succession Planning** per Direttore Generale;
- **Pay Trasparency** – Induction.

Aprile – Luglio 2025

- Aggiornamento **piani di successione** DIRS e prima linea Presidente/AD;
- Aggiornamento processo **revisione retributiva DIRS**;
- Aggiornamenti sul **Piano Azionariato Diffuso**;
- Attività di **benchmark sui piani LTI**;
- Analisi retributiva di gruppo per i **dirigenti**;
- Analisi del **voto assembleare** e delle **politiche di voto degli investitori istituzionali e dei proxy advisors**.

Tutte le riunioni sono state regolarmente indette mediante preventiva convocazione trasmessa a tutti gli interessati e per ciascuna seduta sono stati redatti verbali con i temi trattati e le decisioni prese. Agli incontri ha sempre partecipato il Collegio Sindacale. In taluni casi hanno partecipato agli incontri anche altri soggetti invitati dal Presidente del Comitato.

Per l'esercizio 2026 sono programmate almeno 12 riunioni.

Fino alla data di pubblicazione della presente Relazione, le attività svolte dal Comitato, con il supporto della Direzione People and Transformation, relativamente ai soli aspetti della remunerazione, sono state le seguenti:

Gennaio – Marzo 2026

- **Attestazione** del raggiungimento degli **obiettivi assegnati all'Amministratore Delegato / Direttore Generale e ai Dirigenti Strategici** (esercizio 2025);
- Definizione del **modello** e degli **obiettivi dell'Amministratore Delegato / Direttore Generale e avvio definizione MBO dei Dirigenti Strategici** (esercizio 2026);
- Proposta degli **obiettivi di sostenibilità** nell'ambito del sistema **MBO 2026**;
- Definizione del Piano LTI 2026-2028;
- Predisposizione della **Relazione sulla Remunerazione 2026** (Sezione I e II) da sottoporre all'approvazione del Consiglio di Amministrazione in vista della successiva presentazione all'Assemblea Annuale dei Soci;
- **Consuntivazione** degli obiettivi **LTI 2023-2025**;
- Aggiornamento Policy **House Allowance**;
- Aggiornamento indicatore **Gender Pay Equity** su perimetro di Gruppo, incluso **Acinque e AEB**.

Presidente, Amministratore Delegato e Direttore Generale

Le politiche di retribuzione del personale dirigente, inclusi i Dirigenti Strategici, sono definite come segue:

- a cura del Presidente limitatamente al personale dirigente di suo esclusivo e diretto riporto, sentito l'Amministratore Delegato;
- a cura dell'Amministratore Delegato per tutti i dirigenti, a eccezione del Direttore Generale, di esclusiva competenza del Consiglio di Amministrazione, e dei dirigenti a riporto del Presidente del Consiglio di Amministrazione, per i quali viene consultato dal Presidente. Per il Direttore Internal Audit, è richiesto parere favorevole del Comitato Controllo e Rischi, previa approvazione del Consiglio di Amministrazione.

Al Direttore Generale è affidata, inoltre, la gestione di tutti gli aspetti contrattuali ed organizzativi del restante personale dipendente del Gruppo A2A.

Focus su Policy per la sostituzione emergenziale del Direttore Generale

Nel 2021 il Consiglio di Amministrazione aveva affidato al Comitato per la Remunerazione e le Nomine il compito di coadiuvarlo nelle attività di predisposizione, aggiornamento e attuazione del piano per la successione degli amministratori esecutivi – per tali intendendosi la figura del Direttore Generale - nei casi di repentina necessità e a garanzia della sostenibilità di lungo periodo e dell'attuazione dei piani strategici pluriennali approvati.

Stante quanto sopra il Comitato per la Remunerazione e le Nomine ha definito – attraverso una specifica *policy* approvata a maggio 2022 dal Consiglio di Amministrazione - l'iter da seguire per la gestione della successione emergenziale del Direttore Generale per qualsiasi evenienza di cessazione anticipata del medesimo rispetto alla ordinaria scadenza del mandato ossia:

- Dimissioni;
- Licenziamento;
- Decesso;
- Impossibilità all'esecuzione della carica superiore a 3 mesi.

A seguito dell'approvazione della policy per la sostituzione emergenziale del Direttore Generale il Comitato per la Remunerazione e le Nomine ha esaminato e approvato i criteri per la scelta dei candidati (dirigenti interni) costituenti il *Talent Pool* dal quale attingere in caso di necessità.

Nello specifico annualmente il Comitato analizza le valutazioni di diversi candidati basate sulla valutazione di competenze critiche per il ruolo e su *soft skills*, identificando un numero limitato di dirigenti apicali da inserire nel *Talent Pool* summenzionato e per i quali predisporre ed attuare iniziative formative e interventi che completino esperienze e profili, rendendoli pronti nell'eventualità che tale procedura dovesse essere adita.

People and Transformation, Amministrazione, Finanza e Controllo, Strategy and Growth, Communication, Sustainability and Regional Affairs

Nelle attività afferenti alla Politica di Remunerazione del Consiglio di Amministrazione e dei Dirigenti Strategici sono inoltre coinvolte:

- la Direzione People and Transformation per l'ausilio tecnico-specialistico sulle tematiche retributive nonché per l'elaborazione di analisi a supporto quali, a titolo esemplificativo e non esaustivo, monitoraggio della dinamica retributiva interna e di mercato; studi e benchmark delle prassi e delle tendenze di mercato; analisi dei livelli retributivi in termini di equità interna, con particolare attenzione ai temi di parità di genere, nonchè di competitività verso mercati selezionati come riferimento;
- la Direzione Amministrazione, Finanza e Controllo per l'individuazione e la valorizzazione dei parametri quantitativi di natura economico-finanziaria alla base dei sistemi di incentivazione variabile e l'accertamento ex-post del loro livello di raggiungimento;
- la Direzione Strategy and Growth, per l'individuazione e la valorizzazione degli obiettivi legati al Piano Strategico;
- la Direzione Communication, Sustainability and Regional Affairs, per la definizione e valorizzazione dei parametri ESG.

Collegio Sindacale

Il Collegio Sindacale, in materia di remunerazione, partecipa alle riunioni del Comitato per la Remunerazione e le Nomine ed esprime i pareri richiesti dalla normativa vigente, verificandone la coerenza con la Politica di Remunerazione adottata dalla Società.

B. Struttura di dettaglio della Politica di Remunerazione

La struttura della Politica per l'anno 2026, descritta dettagliatamente in seguito, riflette le determinazioni assunte in materia di remunerazione dall'Assemblea dei Soci nel 2023, alla data di nomina degli attuali organi di gestione e di controllo, e dal Consiglio di Amministrazione nel triennio 2023 – 2025.
Quanto indicato nel presente documento illustra la politica approvata dal Consiglio di Amministrazione in carica alla data di pubblicazione e sarà concretamente implementata nel corso dell'esercizio 2026 da parte del nuovo Consiglio di Amministrazione e dei competenti organi delegati, nel rispetto di quanto sarà stabilito dai Soci in occasione dell'Assemblea.

B1. Remunerazione dei Componenti del Consiglio di Amministrazione, escluso Presidente e Amministratore Delegato

La remunerazione dei singoli Consiglieri di Amministrazione, non investiti di particolari cariche, poteri o funzioni, e del Vice-Presidente è composta da:

- il compenso fisso lordo annuale, deliberato dall'Assemblea dei Soci all'atto della nomina, percepito in qualità di Componente del Consiglio di Amministrazione che è pari a 80.000€/anno;
- il compenso fisso lordo annuale, deliberato dal Consiglio di Amministrazione, per la partecipazione ai Comitati Consiliari, secondo quanto indicato nella tabella che segue. Tale compenso è commisurato all'impegno richiesto e pertanto presenta importi differenziati per il Comitato Controllo e Rischi in funzione di un maggiore impegno richiesto, e per il Presidente, in considerazione del ruolo attribuito di coordinamento dei lavori e di collegamento con gli Organi societari e con le funzioni aziendali.

Tabella 7

Presidente del CdA	**330.000 €** (inclusivo del compenso come Consigliere)
Consigliere	**80.000 €**

Comitati endoconsiliari			
Comitato Controllo e Rischi	**Comitato per la Remunerazione e le Nomine**	**Comitato ESG e Rapporti con i Territori**	**Comitato Parti Correlate**
Presidente: **35.000 €** Membro: **25.000 €**	Presidente: **30.000 €** Membro: **20.000 €**	Presidente: **30.000 €** Membro: **20.000 €**	Presidente: **30.000 €** Membro: **20.000 €**

Non sono previsti gettoni di presenza alle sedute dei Comitati Consiliari né, in considerazione del ruolo non esecutivo, sistemi di incentivazione variabili monetari o basati su strumenti finanziari azionari. Per i Consiglieri iscritti a casse professionali di competenza è inoltre previsto il versamento della contribuzione pari al 4% come da normativa, interamente a carico della Società.

L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti convocata per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025, nominerà i componenti del nuovo Consiglio di Amministrazione per la durata di tre esercizi, determinandone il compenso.

B2. Remunerazione del Presidente del Consiglio di Amministrazione

Il trattamento economico del Presidente del Consiglio di Amministrazione prevede:

- un compenso fisso lordo annuale, deliberato dall'Assemblea dei Soci, percepito in qualità di Componente del Consiglio di Amministrazione e pari a 80.000€/anno;
- un compenso fisso lordo annuale, deliberato dal Consiglio di Amministrazione, per la partecipazione ai Comitati Consiliari, secondo quanto indicato in tabella precedente;
- un compenso fisso per la specifica carica di Presidente pari a 250.000€/anno lordi, che si aggiunge all'importo sopra indicato.

Anche per il Presidente non sono previsti gettoni di presenza alle singole sedute dei Comitati Consiliari; è previsto, inoltre, il riversamento di eventuali compensi percepiti per la partecipazione, come Amministratore, in Consigli di Amministrazione di società partecipate.

I trattamento economico del Presidente è completato dal riconoscimento dei benefici non monetari previsti per la popolazione dirigenziale del Gruppo (dettaglio disponibile nel paragrafo C7).

Inoltre, considerando il ruolo accademico ricoperto dal Presidente del Consiglio di Amministrazione di A2A prima dell'assunzione dell'attuale incarico, rimangono in definitiva a carico della Società, ai sensi di legge, i contributi ai fini pensionistici e previdenziali versati dall'ateneo di appartenenza.

Il trattamento economico spettante al Presidente sopra descritto è stato deliberato nel 2023 dal Consiglio di Amministrazione considerando:

- le prassi retributive di aziende con caratteristiche omogenee ad A2A;
- la natura esecutiva e la rilevanza strategica del Presidente;
- le responsabilità, le deleghe e i poteri a lui attribuiti.

B3. Remunerazione dell'Amministratore Delegato e del Direttore Generale

Il Consiglio di Amministrazione, sulla base della proposta da parte del Comitato Remunerazione e Nomine e sentito il parere del Collegio Sindacale, ha valutato una proposta di adeguamento del pacchetto retributivo dell'Amministratore Delegato-Direttore Generale composto come segue:

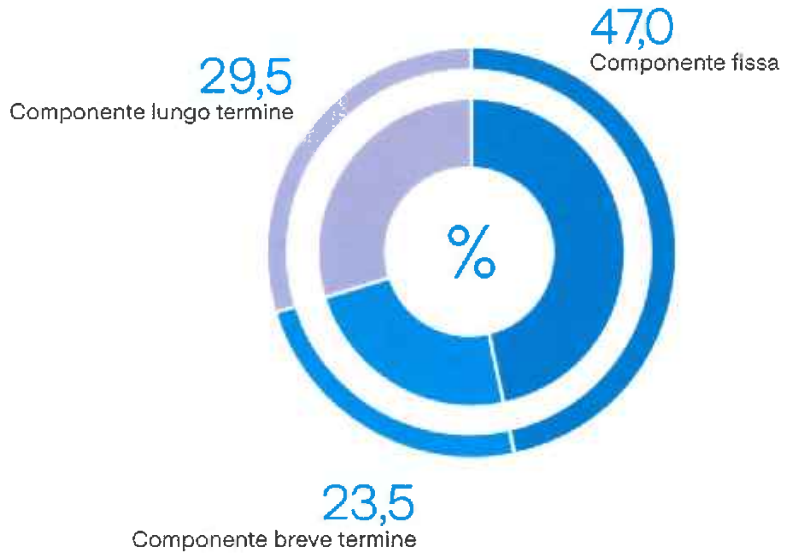
Tabella 8
Componente fissa

Consigliere	80.000 €/anno, deliberato dall'Assemblea dei Soci
Amministratore Delegato	120.000 €/anno lordi
Direttore Generale	500.000 €/anno lordi

Tabella 9
Componente variabile target

Variabile di breve termine (MBO)	350.000 €/anno lordi, al raggiungimento del 100% degli obiettivi di breve termine, assegnati annualmente dal CdA
Variabile di lungo termine (LTI)	440.000 €/anno lordi, al raggiungimento del 100% degli obiettivi di lungo termine (2026-2028), assegnati dal CdA

Pay-mix 2026 dell'Amministratore Delegato - Direttore Generale



Compenso variabile di breve termine

Il compenso variabile di breve termine annuale prevede per il 2026:

Tabella 10

GATE	Ebitda 2026 Capex al 31/12/2026	Riduce del 30% o annulla il compenso erogabile nel caso di performance economico finanziaria del Gruppo non in linea con il budget dell'esercizio di riferimento

Scheda Amministratore Delegato
(14% su MBO complessivo AD+DG)

	KPI	Peso	Minimo	Target[3]	Massimo
Eco-Fin	Cash Flow Industriale	50%	92,5% Target	Target	107,5% Target
	Funds From Operations (FFO) / Net Debt	50%	Target-0,2%	Target	Target+0,2%
	PAY-OUT MBO AD		**80%**	**100%**	**120%**

Scheda Direttore Generale
(86% su MBO complessivo AD+DG)

	KPI	Peso	Minimo	Target[3]	Massimo
Eco-Fin	EBITDA	30%	92,5% Target	Target	107,5% Target
	Capex Gruppo	20%	85% Target	92,5% Target	Target
ESG – Progetti Strategici	**Circular Economy:** 1. Data Center Platform	12%	Somma achievement dei singoli obiettivi pesati		
	Energy Transition 1. Cantieri FER 2. Crescita Customer Base EE 3. Riduzione impatti black-out	8% 6% 8%	Somma achievement dei singoli obiettivi pesati		
ESG – KPI SOCIAL	**Riduzione degli infortuni[2]**	8%	Minimo	Target	Massimo
	DE&I 1. Aumento % Donne Manager 2. Incremento presenza donne nei CdA delle società controllate/ partecipate 3. Certificazioni societarie sulla parità di genere	3% 3% 2%	Somma achievement dei singoli obiettivi pesati		
	Pay-Out MBO DG		**60%**	**100%**	**140%**

2 Il livello di raggiungimento dell'obiettivo sarà calcolato, per AD/DG e DIRS, sulla base di una matrice che incrocia l'Indice di Performance Infortunistica rispetto allo stesso periodo del triennio precedente e l'Indice di Performance delle Segnalazioni, che misura quanto stiamo migliorando nella prevenzione degli infortuni rispetto all'anno precedente, sempre a condizione di aver superato il gate previsto dell'Indice di Gravità.

3 Target / consuntivi «economici – finanziari» potranno essere modificati considerando (i) cambi del perimetro aziendale rilevanti e non previsti dal Piano Strategico; (ii) modifiche rilevanti relative all'applicazione / revisione dei principi contabili e non previsti dal Piano Strategico (iii) modifiche normative/legislative/regolatorie significative non previste dal Piano Strategico. Nei casi sopra menzionati, la Direzione AFC proporrà un'appropriata riclassificazione che mantenga coerenza con il Piano Industriale e, previa valutazione dell'AD/DG, sottoporrà tali cambiamenti all'approvazione del CRN nel caso impattino su MBO DIRS e anche del CdA di A2A nel caso impattino su MBO AD/DG.

La sostenibilità è parte integrante della strategia di business di A2A e si sostanzia in:

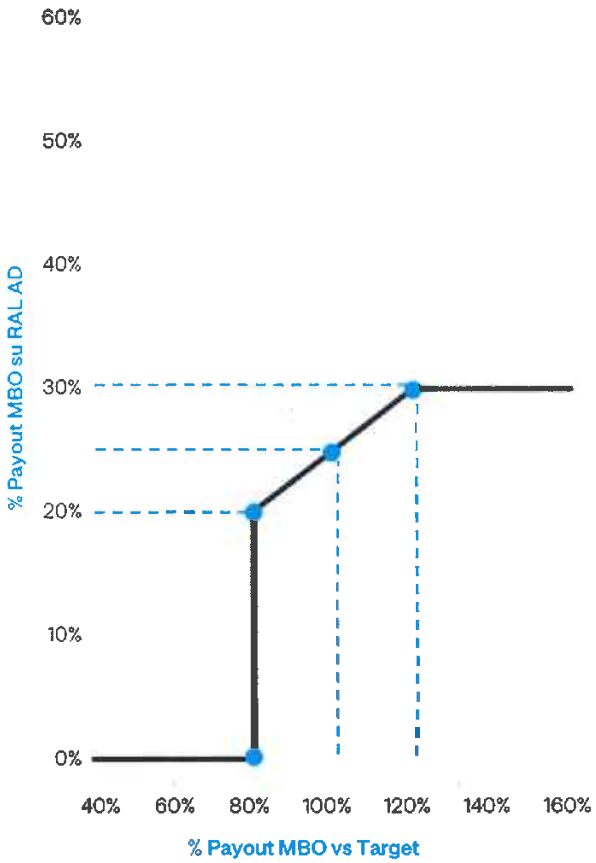
- indicatori progettuali collegati ai driver strategici Circular Economy e Energy Transition, ritenuti più rilevanti ai fini del successo sostenibile dell'organizzazione;
- riduzione degli infortuni: a dimostrazione dell'assoluta priorità delle tematiche HSE e, in particolare, della tutela della sicurezza delle persone; la minimizzazione dei rischi e la prevenzione sono elementi fondanti dell'operatività di A2A, che si impegna a garantire un miglioramento continuo della sicurezza nei luoghi di lavoro, trasferendo tale priorità anche nella valutazione della performance del management;
- miglioramento degli indicatori di DE&I: a dimostrazione dell'attenzione che il Gruppo rivolge alle tematiche di diversità, equità ed inclusione e, in particolare, all'equilibrio di genere nella popolazione aziendale.

Una volta superato il Gate di accesso è previsto un raggiungimento minimo degli obiettivi al di sotto del quale il compenso non viene erogato; al superamento di tale raggiungimento minimo il compenso potrà variare linearmente:

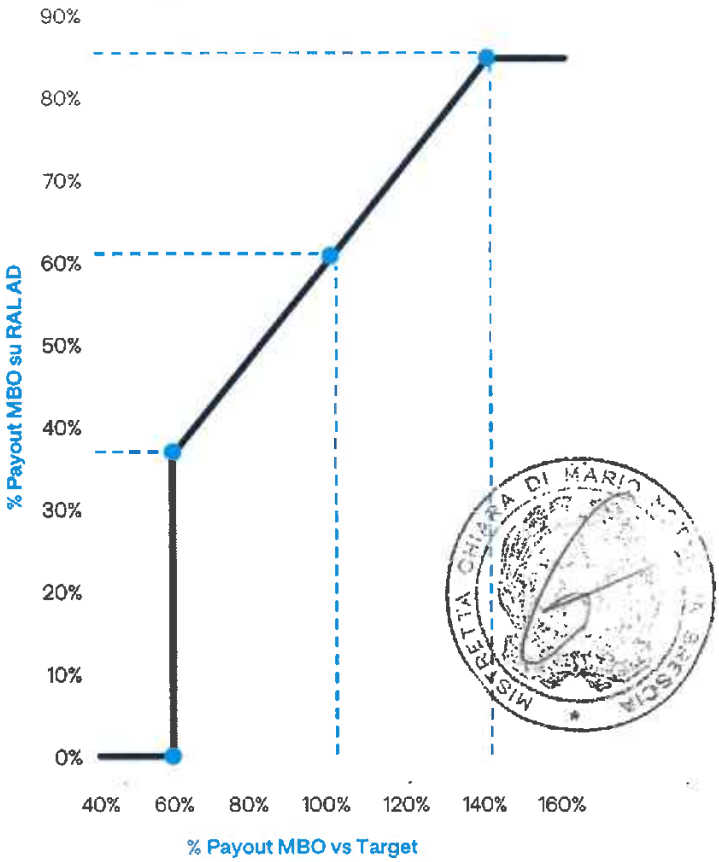
- per Amministratore Delegato: tra il 20% e il 30% della componente fissa (pari a 200.000€) in funzione del livello di raggiungimento degli obiettivi;
- per Direttore Generale: tra il 36% e l'84% della componente fissa (pari a 500.000€) in funzione del livello di raggiungimento degli obiettivi.

Le % superiori sopra indicate (30% e 84%) rappresentano un tetto massimo al di sopra del quale, anche in presenza di over-performance della Società e dell'Amministratore Delegato-Direttore Generale, non è previsto alcun ulteriore incremento dell'importo spettante.

MBO – Amministratore Delegato



MBO – Direttore Generale



Compenso variabile di lungo termine

Il nuovo piano di incentivazione di lungo termine, approvato dal CdA il 17 marzo 2026 e che sarà oggetto dell'approvazione dell'Assemblea degli Azionisti il 28 aprile 2026, prevede:

- l'assegnazione di azioni ordinarie A2A;
- un periodo di misurazione degli obiettivi di 3 anni (2026 – 2028) con assegnazione delle azioni, sulla base del raggiungimento degli obiettivi, dopo l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2028 da parte dell'Assemblea dei Soci;
- un periodo di lock-up di due anni con riferimento al 50% delle azioni maturate, o che residuano dall'eventuale applicazione della procedura di Sell To Cover. L'orizzonte temporale nel quale si sviluppa l'intero piano, in termini di assegnazione, maturazione delle azioni e periodo di lock-up, è di 5 anni, in linea con le previsioni del Codice di Corporate Governance;
- un Gate relativo al rating di A2A come 'Investment Grade' da parte delle agenzie di rating, incaricate dalla Società, con riferimento all'anno 2028;
- la facoltà del Consiglio di Amministrazione di apportare rettifiche e/o adeguamenti ai termini e condizioni del Piano (ivi inclusi quelle inerenti il livello di raggiungimento degli obiettivi di performance), ai termini e alle condizioni previste al paragrafo 3.3. del Documento Informativo del Piano;
- gli obiettivi indicati nella tabella che segue.

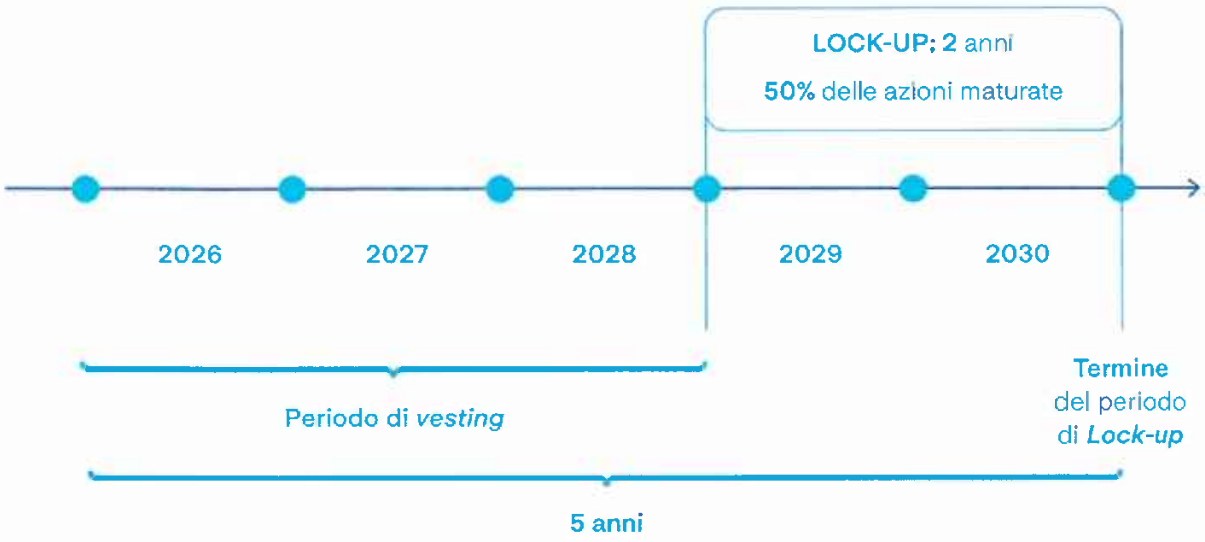


Tabella 11

Scheda LTI 2026-2028					
	KPI	**Peso**	**Minimo**	**Target**	**Massimo**
Eco-Fin	Free Cash Flow Operativo di Gruppo cumulato sui tre esercizi di Piano	30%	92,5% Target	Budget	107,5% Target
	Utile Netto Ordinario Cumulato di Gruppo	20%	92,5% Target	Budget	107,5% Target
TSR	Posizionamento TSR A2A rispetto ad un panel di aziende quotate in Italia comparabile ad A2A (Acea, Enel, Eni, Erg, Hera, Iren, Italgas, Snam e Terna)	20%	Mediana		Terzo quartile
ESG	KPI ESG Composito	30%	Minimo	Target	Massimo
	Pay-Out LTI		**70%**	**100%**	**130%**

Il KPI ESG[4] Composito è costituito da 8 obiettivi fondamentali per la creazione di valore sostenibile di A2A nel lungo periodo.

Tabella 12

KPI ESG Composito	Unità di Misura	SDG di riferimento	Peso
Riduzione intensità emissioni - comparto **Termoelettrico**	gr CO_2/KWh		14%
FER gestite	GW		14%
Energia elettrica venduta su Mercato Libero, di cui **almeno** 50% verde	TWh		14%
Volumi avviati a recupero energia e materia	Mt		14%
Rete Elettrica posata nel triennio	Km		14%
Adjusted Pay Gap	%		10%
% Debito ESG	%		10%
Ordinato assegnato a fornitori valutati con ***scoring* integrato ESG**	%		10%

In caso di payout massimo (130%), l'incidenza dell'LTI rispetto al compenso fisso dell'AD/DG sarà pari a circa l'82% (considerando stabile il valore dell'azione).

Per l'Amministratore Delegato è inoltre previsto il riversamento di eventuali compensi percepiti per la partecipazione, come Amministratore, in Consigli di Amministrazione di società partecipate.

Quanto ai trattamenti previsti a favore dell'Amministratore Delegato e Direttore Generale in caso di cessazione della carica o risoluzione del rapporto di lavoro, si veda il seguente paragrafo B7.

Infine, è intenzione dell'azienda proporre anche a AD/DG lo strumento di opzione PNC, con corrispettivo pari 20% RAL AD/DG, in linea con quanto gli accordi già sottoscritti da altri Dirigenti e DIRS.

4 La descrizione di dettaglio dei singoli KPI e le metriche di calcolo saranno formalizzati in una Nota Metodologica LTI condivisa con il CRN.

B4. Remunerazione dei Dirigenti Strategici

La Macro-Organizzazione in essere di A2A prevede un numero pari a 10 posizioni riconducibili a Dirigenti con responsabilità strategiche. Per DIRS devono intendersi quei soggetti che, in virtù della posizione ricoperta nella struttura organizzativa di A2A, hanno, di volta in volta nel tempo, il potere e la responsabilità, direttamente e indirettamente, della pianificazione, della direzione e del controllo delle attività della Società e del Gruppo, attraverso l'assunzione del ruolo di Responsabile nelle seguenti funzioni aziendali:

- Responsabile della Business Unit Circular Economy;
- Responsabile della Business Unit Mercato;
- Responsabile della Business Unit Generazione e Trading;
- Responsabile People and Transformation;
- Responsabile Digital&Innovation;
- Responsabile Amministrazione, Finanza e Controllo;
- Responsabile Strategy and Growth;
- Responsabile Affari Legali and Compliance;
- Responsabile Communication, Sustainability and Regional Affairs;
- Responsabile della Business Unit Smart Infrastructures.

Alla data della presente Relazione, dunque, sono inclusi nella definizione di "Dirigenti con responsabilità strategiche" anche i dieci dirigenti responsabili delle funzioni sopra ricordate.

Il pacchetto retributivo 2026 dei Dirigenti Strategici è composto come segue:

Tabella 13

Pacchetto retributivo 2026 dei Dirigenti Strategici	
Componente Fissa	• Determinata in base al **ruolo e alle responsabilità** assegnate considerando i livelli retributivi applicati, per ruoli di comparabile complessità, da aziende nazionali confrontabili per dimensioni • Determinata in base alla specializzazione professionale e alle competenze tecniche e manageriali richieste e possedute dal titolare
Variabile di breve termine (MBO)	**35%** dell'importo fisso lordo annuale a target (valore medio)
Variabile di lungo termine (LTI)	**40%** dell'importo fisso lordo annuale a target, al raggiungimento del 100% degli obiettivi di lungo termine (2026-2028)

In merito alla componente di breve termine, la Politica di Remunerazione 2026 prevede il mantenimento, introdotto per i Dirigenti lo scorso anno, del **meccanismo di MBO Dirigenti in Bonus Pool**, con l'obiettivo di rispondere alle finalità descritte in precedenza.
Inoltre per i DIRS, come per tutti i Dirigenti, si applicano le policy aziendali in materia di salary review con periodicità annuale.

Funzionamento del Sistema MBO e del Bonus Pool Dirigenti
Il Bonus Pool Target è determinato dalla somma dei Target MBO del personale eligible all'interno del Pool. Sono previsti tre pool: 1) Prima Linea del Vertice (inclusi i DIRS); 2) Dirigenti Gruppo A2A; 3) Dirigenti Società in Unbundling.
Tale valore potrà aumentare o diminuire in base ad un Fattore Correttivo, calcolato sull'andamento di due obiettivi economico-finanziari, soggetto a revisione annuale: EBITDA e CAPEX di Gruppo[5]. Il Fattore ha un effetto incrementale o decrementale sul Bonus Pool, in funzione dei risultati conseguiti. Qualora il Fattore Correttivo risultasse inferiore al livello minimo previsto, esso opererà anche come gate di accesso al sistema. Si prevede inoltre che il Fattore Correttivo possa essere soggetto a revisione annuale.

Lo schema incentivante associato prevede:

- **Obiettivi centrali** economico-finanziari: per i DIRS il peso associato è **tra il 40% e il 50%**;

5 Per le società in Unbundling gli indicatori economici –finanziari faranno riferimento al perimetro delle società in Unbundling.

- **Obiettivi ESG**: per i DIRS il peso associato è pari **almeno al 25%,** lasciando la possibilità ai DIRS di integrare con ulteriori obiettivi ESG / progettualità con valenza ESG;
- **Obiettivi individuali**: per i DIRS il peso associato è **tra il 35% e il 25%**

La sostenibilità è infatti confermata quale parte integrante della strategia di business di A2A e in funzione del ruolo ricoperto dal Dirigente Strategico gli obiettivi ESG, a titolo esemplificativo, così declinati:

- **Environmental:**
  - Sviluppo e implementazione del Transition Plan, con declinazioni operative specifiche (es. azioni di decarbonizzazione integrate nel Piano Strategico e avanzamento delle progettualità previste per il 2026).
  - Carbon Capture: iniziative volte a implementare tecnologie di Carbon Capture su impianti del Gruppo, con attenzione agli impatti sul Climate Transition Plan (BU Circular Economy e BU Generazione e Trading).
  - Sviluppo della mobilità elettrica, attraverso target quantitativi di installazione di nuovi punti di ricarica (BU Smart Infrastructures).
  - Energia Verde venduta (BU Mercato), misurata in termini di GWh complessivi venduti.
  - Obiettivo trasversale "Data Center", con rilevanza ambientale e strategica: sviluppo del modello di data center platform attraverso partnership industriali, progettazione preliminare e analisi degli impatti ambientali rispetto alla Tassonomia europea degli investimenti sostenibili.
- **Social:**
  - Sicurezza sul lavoro: conferma di KPI legati agli infortuni, con soglie di miglioramento progressivo.
  - Diversity, Equity & Inclusion (D&I): target di incremento della percentuale di donne in posizioni di responsabilità (con traiettorie di medio-lungo periodo già definite nel Piano di Sostenibilità), monitoraggio della presenza femminile nei CdA delle società del Gruppo, anche in coerenza con la normativa vigente[6] (Legge Golfo-Mosca) omettere prosecuzione del percorso di certificazione e consolidamento delle pratiche di pari opportunità nelle diverse società del perimetro.
- **Governance:**
  - Compliance formativa, con KPI legati al completamento dei corsi prioritari in materia di compliance e controllo interno, a presidio della diffusione della cultura del rischio e dell'aderenza normativa.
  - Obiettivi cross-funzionali a rilevanza regolatoria e autorizzativa che richiedono un elevato livello di coordinamento tra funzioni AFC, Strategy, Legal & Compliance e Business.

Sulla base della percentuale di raggiungimento complessiva, sarà determinata una fascia di risultato a cui corrisponderà una percentuale di payout massima. Il nuovo sistema MBO supera la logica della percentuale di raggiungimento individuale, adottando un approccio di pool: il payout sarà quindi determinato redistribuendo il Bonus Pool Target in base alle fasce di risultato. La percentuale di raggiungimento corrispondente alle fasce e i relativi cap in termini di payout potranno essere aggiornati annualmente.

Qualora la valutazione delle competenze della risorsa, nell'ambito del processo di Performance Management risultasse pari al livello minimo, il payout sarà ridotto del 50%.

Durante il periodo di competenza è prevista una fase di Mid-Year Review, nell'ambito della quale sarà possibile riaprire e modificare la scheda di assegnazione degli obiettivi assegnati a fronte di eventi straordinari disciplinati nel Regolamento MBO e Policy aziendali. Per quanto concerne i DIRS tali eventi possono essere:

- operazioni straordinarie (es. ristrutturazioni, riorganizzazioni o riconversioni) e le modifiche all'assetto organizzativo, gestionale e amministrativo del Gruppo non prevedibili e di conseguenza non pianificate nella definizione del Piano Strategico 2026-2035;
- shock esogeni (anche di carattere regolatorio/normativo) di natura non prevedibile e di entità straordinaria, vale a dire tali da impattare sui risultati economico-finanziari e di creazione di valore nel lungo periodo;
- revoche o modifiche temporali sostanziali del Piano Strategico 2026-2035.

6 Il KPI si applica anche alle società escluse dal perimetro di applicazione della stessa

L'eventuale modifica degli obiettivi assegnati ai DIRS richiederà un passaggio autorizzativo in sede di Comitato Remunerazione e Nomine.

All'interno del processo di consuntivazione è inoltre prevista una fase di analisi della distribuzione delle fasce di risultato all'interno della quale l'Amministratore Delegato può modificare la fascia di risultato (di un livello in più o in meno). Eventuali cambiamenti di fascia per i DIRS dovranno essere validati dal Comitato di Remunerazione e Nomine con successiva informativa al Consiglio di Amministrazione.

Sintesi del funzionamento del sistema MBO Bonus Pool dei Dirigenti

Bonus pool

Definizione del *Bonus Pool*	Somma dei Target MBO Assegnati. **3 Pool: Prima Linea del Vertice (inclusi i DIRS); Dirigenti; Dirigenti Unbundling.**
Fattore Correttivo K	Calcolato su andamento **EBITDA e CAPEX di Gruppo*** e con **effetto incrementale/decrementale.** Se il Fattore K scende al di sotto del livello minimo previsto, esso funge da ***gate* di accesso** al sistema.

Performance individuale

Scheda di incentivazione

Scheda MBO DIRS	Peso
Obiettivi centrali Eco-Fin	40% - 50%
Obiettivi ESG	25%
Obiettivi individuali	35% - 25%
Totale	100%

〉 **Obiettivi Eco-Fin depurati da CAPEX e EBITDA di Gruppo**

Assegnazione fascia di risultato	**6 fasce di risultato sulla base della performance individuale (% achievement)** A ciascuna fascia è assegnato un **CAP** sul payout Nella fascia massima e con K correttivo massimo, il payout massimo è pari al 140% del target.
Valutazione delle competenze	Se la valutazione delle competenze nel Performance Management risulta **inferiore al livello minimo** stabilito, il ***payout* viene dimezzato**.

Revisione della scheda

Mid-year review	Revisione della scheda obiettivi in presenza di: **Eventi esogeni - cambiamenti strategici o di priorità cambiamenti organizzativi**

* Con riferimento alle società in *Unbundling Ebitda* e *Capex* sarà relativo alle sole società in *Unbundling*.

Con specifico riferimento all'Head of Business Unit Smart Infrastructures, si precisa che lo stesso non rientra nel sistema MBO Bonus Pool e mantiene un MBO tradizionale con payout previsto in un intervallo tra il 60% e il 140% del target. Tale esclusione è riconducibile al ruolo di Gestore Indipendente ai sensi della disciplina in materia di Unbundling funzionale, che prevede il divieto di assegnazione di politiche retributive o sistemi incentivanti, connessi, direttamente o indirettamente, all'andamento dell'attività di vendita o di produzione di energia elettrica o di gas naturale. In considerazione di tale vincolo normativo, è stato pertanto definito uno schema MBO caratterizzato da una struttura e da parametri coerenti con la logica del sistema MBO di Gruppo, ma declinati in modo specifico rispetto al perimetro di responsabilità del ruolo. In particolare, i KPI economico-finanziari e gli obiettivi ESG sono perimetrati alla Business Unit Smart Infrastructures, al fine di assicurare il pieno allineamento tra ambito di responsabilità, leve gestionali effettivamente presidiate e meccanismo incentivante, nel rispetto della normativa applicabile.

Il **compenso variabile di lungo termine** dei DIRS prevede il medesimo schema illustrato per l'Amministratore Delegato e Direttore Generale.

Con specifico riferimento all'Head of Business Unit Smart Infrastructures, si precisa che lo stesso non rientra tra i beneficiari del Piano di Performance Shares 2026-2028. Anche tale esclusione è motivata dal ruolo di Gestore Indipendente ai sensi della disciplina in materia di Unbundling, che non consente il possesso di strumenti finanziari rappresentativi del capitale di A2A. In considerazione di tale vincolo normativo, è stato pertanto definito un piano di incentivazione di lungo termine esclusivamente monetario (LTI cash), relativo allo stesso orizzonte temporale 2026-2028 e caratterizzato da una struttura e da parametri coerenti con la logica del sistema LTI di Gruppo, ma declinati in modo specifico rispetto al ruolo ricoperto. In particolare, i KPI economico-finanziari e gli obiettivi ESG sono perimetrati alla Business Unit Smart Infrastructures.

B5. Collegio Sindacale

La Politica di Remunerazione prevede un compenso fisso, deliberato dall'Assemblea dei Soci, commisurato alle responsabilità, alla complessità e all'onerosità dell'incarico.

Il 28 aprile 2023, l'Assemblea dei Soci ha determinato, per il periodo di carica del Collegio Sindacale, i seguenti compensi lordi annui:

- Euro 130.000, per il Presidente del Collegio Sindacale;
- Euro 80.000, per i Sindaci Effettivi.

Per i Sindaci iscritti a casse professionali di competenza è inoltre previsto il versamento della contribuzione pari al 4% come da normativa, interamente a carico della Società.

L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti convocata per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025, nominerà anche il nuovo Collegio Sindacale per la durata di tre esercizi, determinandone il compenso.

B6. Benefici non monetari

Con l'obiettivo di assicurare un'offerta di remunerazione complessiva quanto più possibile competitiva e allineata alle migliori pratiche adottate a livello nazionale, il trattamento economico complessivo degli Amministratori, del Direttore Generale e dei Dirigenti con responsabilità strategiche viene completato da benefits non monetari.

Per i Consiglieri di Amministrazione, escluso il Presidente e l'Amministratore Delegato, e per i componenti del Collegio Sindacale (incluso il Presidente) sono riconosciuti, come benefici non monetari:

- polizza assicurativa infortuni professionali e extra-professionali;
- assicurazione per la responsabilità civile Amministratori, Sindaci e Dirigenti.

Per il Presidente, l'Amministratore Delegato, il Direttore Generale e i Dirigenti Strategici è previsto il riconoscimento di benefici non monetari quali:

- polizze assicurative (infortuni professionali e extra-professionali; invalidità permanente da malattia e vita);
- copertura sanitaria integrativa;
- assicurazione per la responsabilità civile Amministratori, Sindaci e Dirigenti;
- autovettura a uso promiscuo con motore full electric, tessera per ricarica su strada e contributo sulla wall-box e sulla ricarica a casa;
- buoni pasto / mensa.

In aggiunta ai benefici non monetari di cui sopra, è attribuibile, a fronte di specifiche esigenze, una house allowance in linea con gli *standard* di mercato di aziende confrontabili con la Società e con le previsioni della Policy aziendale dedicata.

Per il Direttore Generale e i Dirigenti Strategici sono inoltre resi disponibili / fruibili gli stessi trattamenti di welfare adottati per tutti i Dirigenti del Gruppo (es. convenzioni aziendali, A2A Life Caring, etc).

B7. Trattamenti in caso di cessazione della carica o risoluzione del rapporto di lavoro

Per quanto riguarda l'attuale Amministratore Delegato-Direttore Generale, considerando che il rapporto di lavoro subordinato del Direttore Generale e l'incarico di Amministratore Delegato sono, per natura dell'attività oggetto della mansione rispetto a quella dell'incarico, connessi, complementari e inscindibili, nel contratto di lavoro subordinato individuale, è prevista una disciplina convenzionale per la cessazione del rapporto di amministrazione e del rapporto dirigenziale. In particolare, tale pattuizione prevede il pagamento in favore dell'attuale Amministratore Delegato e Direttore Generale – subordinatamente alla sottoscrizione di un accordo transattivo - di un importo forfetario e omnicomprensivo (a titolo di incentivo all'esodo) pari alla somma dell'indennità sostitutiva del preavviso e al massimo dell'indennità supplementare di tempo in tempo previste dal Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro per i dirigenti delle imprese aderenti alle associazioni della Confservizi applicato dalla Società[7], in relazione al caso di cessazione del rapporto di lavoro[8].

Tale trattamento è dovuto se la risoluzione del rapporto di lavoro avviene da parte della Società in assenza di una giusta causa ovvero da parte dell'Amministratore Delegato-Direttore Generale per dimissioni per giusta causa a fronte di eventi che hanno provocato un suo effettivo e concreto demansionamento (ovvero per effetto di modifiche organizzative all'interno della Società che abbiano provocato una riduzione delle sue mansioni) ovvero ancora a fronte della revoca o del mancato rinnovo della carica di Amministratore Delegato in assenza di giusta causa.

7 Tale contratto collettivo attualmente prevede che il termine di preavviso (ovvero la relativa indennità sostitutiva) dovuto in caso di recesso ad iniziativa aziendale non possa essere superiore a 12 mesi. In particolare, i termini correlati all'anzianità aziendale del dirigente sono i seguenti: a) mesi sei di preavviso per i dirigenti fino a sei anni di anzianità aziendale; b) mesi otto di preavviso per i dirigenti fino a dieci anni di anzianità aziendale; c) mesi dieci di preavviso per i dirigenti fino a quindici anni di anzianità aziendale; d) mesi dodici di preavviso per i dirigenti oltre quindici anni di anzianità aziendale. Il medesimo contratto collettivo prevede che l'indennità supplementare sia compresa tra un minimo di 4 mensilità a un massimo di 24 mensilità a seconda dell'anzianità aziendale del dirigente. In particolare, l'indennità supplementare è pari a: a) fino a due anni di anzianità aziendale, quattro mensilità pari al corrispettivo del preavviso; b) oltre i due e sino a sei anni di anzianità aziendale, da quattro a otto mensilità pari al corrispettivo del preavviso; c) oltre i sei e sino a dieci anni di anzianità aziendale, da otto a dodici mensilità pari al corrispettivo del preavviso; d) oltre i dieci e sino a quindici anni di anzianità aziendale, da dodici a diciotto mensilità pari al corrispettivo del preavviso; e) oltre i quindici anni di anzianità aziendale, da diciotto a ventiquattro mensilità pari al corrispettivo del preavviso.

8 In forza della disciplina convenzionale del recesso pattuita, considerando l'anzianità aziendale dell'attuale Amministratore Delegato e Direttore Generale, allo stesso potrà essere riconosciuto a tale titolo, alla data di pubblicazione della presente relazione, un importo corrispondente a 14 mensilità. A decorrere dal mese di maggio 2026, in considerazione dell'incremento dell'anzianità aziendale dell'attuale Amministratore Delegato e Direttore Generale e in applicazione dei criteri del CCNL, l'importo complessivo dell'indennità, eventualmente dovuta in applicazione della predetta disciplina convenzionale, sarà pari a 20 mensilità. Tale importo sarà calcolato assumendo quale riferimento la Retribuzione Fissa effettivamente percepita al momento della risoluzione del rapporto di lavoro e la media dei compensi tutti effettivamente percepiti o maturati negli ultimi tre anni a titolo di Retribuzione Variabile.

Con riferimento invece al Presidente del Consiglio di Amministrazione, ai Consiglieri di Amministrazione e ai Dirigenti con responsabilità strategiche non sono previsti, salvo per quanto *infra* precisato, specifici accordi che regolino *ex ante* gli aspetti economici relativi alla cessazione della carica o alla risoluzione del rapporto di lavoro.

La risoluzione del rapporto di lavoro con i DIRS avviene di norma (i) per dimissioni rassegnate dal DIRS, (ii) a seguito di accordo raggiunto consensualmente dalla Società e dal DIRS oppure (iii) per iniziativa unilaterale di A2A.

In caso di risoluzione per dimissioni rassegnate dal DIRS nonché nell'eventualità di risoluzione anticipata del rapporto di lavoro ad iniziativa unilaterale di A2A, si applicano i rispettivi trattamenti previsti dalla legge e dal Contratto Collettivo Nazionale del Lavoro per i dirigenti delle imprese aderenti alle associazioni della Confservizi (si veda nota n 7); il trattamento individuale complessivo, pertanto, può raggiungere, escludendo l'indennità sostitutiva del preavviso, un numero massimo di 24 mensilità di retribuzione calcolata in base ai criteri dell'art. 2121 del codice civile.

L'applicazione di quanto sopra, in caso di cessazione nell'anno 2026, comporterebbe:

- per l'Amministratore Delegato-Direttore Generale, l'erogazione di un importo pari a 14 mensilità (si veda nota n 8) complessive e inclusive del periodo di preavviso di retribuzione, calcolata secondo la disciplina convenzionale;
- per i DIRS, l'erogazione di un importo funzione dell'anzianità individuale calcolata in base ai criteri dell'art. 2121 del Codice Civile (rispetto a quelli attualmente in forza, il minimo è 10 mesi e il massimo è 36 mesi).

Inoltre, la Società può stipulare patti di non concorrenza e di non sollecitazione (*"PNC"*) - ovvero patti di opzione per la sottoscrizione di PNC - con dirigenti, incluso il Direttore Generale con le seguenti principali caratteristiche:

- l'impegno a non svolgere attività in concorrenza con il Gruppo nei 12 mesi successivi alla cessazione del rapporto di lavoro;
- limitazione territoriale alla Repubblica Italiana, alla Città del Vaticano e alla Repubblica di San Marino;
- corrispettivo pari a un importo fino al 100% della retribuzione globale annua, la cui erogazione potrà avvenire tanto in costanza di rapporto (per un importo pari, su base annua, al massimo al 20% della RAL) quanto alla cessazione del rapporto (con rate trimestrali posticipate sino alla cessazione del periodo di non concorrenza)

Alternativamente al PNC la Società può stipulare, con i medesimi soggetti, un patto di opzione che - a fronte dell'erogazione di uno specifico ed autonomo corrispettivo (di importo pari, al massimo, su base annua, al 20% della RAL) - conferisce ad A2A il diritto di attivare un patto di non concorrenza e di non sollecitazione a condizioni predeterminate (analoghe a quelle sopra descritte in termini di durata e corrispettivo).

Alla data di pubblicazione della presente Relazione la Società ha stipulato con 10 Dirigenti Strategici patti di non concorrenza e di non sollecitazione in forma di opzione.

Ove il DIRS abbia sottoscritto una opzione per PNC, nelle ipotesi di dimissioni rassegnate dal DIRS la Società procede, ferma una diversa decisione entro il termine previsto nel medesimo PNC, a esercitare la predetta opzione nei termini previsti, salvo poi, eventualmente, rinunciare alla stessa entro la scadenza del PNC, in caso di successiva stipulazione di accordi volti a regolamentare, in maniera specifica e nel suo complesso, l'uscita del DIRS.

In caso di dimissioni rassegnate dal DIRS, qualora A2A e il DIRS giungano a sottoscrivere una scrittura privata al fine di disciplinare le condizioni di uscita, la stessa conterrà di norma le clausole usualmente previste in tali fattispecie di accordi e, in particolare, *(i)* obblighi di non sollecitazione a carico del DIRS, *(ii)* rinunce del DIRS, a seguito dell'accordo raggiunto avente natura novativa e transattiva, a qualunque pretesa verso la Società e il Gruppo, a fronte di scarichi di responsabilità per il ruolo e le cariche ricoperte (ferme le prerogative assembleari), (iii) risoluzione consensuale al PNC (a fronte dell'esercizio dell'opzione di cui sopra).

precedentemente dato atto), (iv) riconoscimento a vari titoli al DIRS di eventuali contributi anche monetari (di entità ordinariamente applicata in precedenti cessazioni del rapporto di lavoro a seguito di dimissioni) a fronte delle rinunce, delle eventuali spese effettivamente sostenute dal DIRS nonché degli oneri connessi al preavviso, purchè il tutto complessivamente di controvalore inferiore alla soglia di esiguità prevista dalle Procedure OPC di A2A e (v) su richiesta del DIRS, impegni di volturazione della autovettura aziendale al soggetto dallo stesso indicato e di cessione dei device aziendali a valore di libro.

B8. Differimento nelle componenti cash e clausole di *claw-back* e *malus*

Tutte le componenti variabili della remunerazione (e dunque tanto la componente variabile di breve termine quanto quella di lungo termine) sono soggette (fermo il rispetto dei termini di prescrizione stabiliti dalle vigenti norme di legge e indipendentemente dalla intervenuta cessazione del rapporto di lavoro) a meccanismi di correzione *ex post* di *claw-back* e *malus* che consentono alla Società al verificarsi di determinate circostanze di (i) attivare iniziative volte alla restituzione, in tutto o in parte ed entro 3 anni dalla relativa erogazione, di componenti variabili della remunerazione (c.d. *claw-back*), ovvero di (ii) non procedere all'erogazione, in tutto o in parte, delle stesse (c.d. *malus*).

Tali meccanismi di correzione *ex post* trovano applicazione:

- qualora emerga che la remunerazione variabile assegnata a un soggetto sia stata determinata sulla base di obiettivi il cui livello di raggiungimento sia stato alterato da comportamenti dolosi o gravemente colposi del soggetto stesso;
- qualora la remunerazione variabile sia stata conseguita sulla base di dati che si siano rivelati in seguito manifestamente errati;
- con riferimento ad erogazioni di remunerazione variabile nei confronti di soggetti che abbiano posto in essere condotte in violazione di norme aziendali (con particolare riguardo a Codice Etico, Modello Organizzativo ex D.Lgs. 231/01 e Modello Anticorruption), contrattuali o legali o che comunque abbiano tenuto comportamenti dolosi o gravemente colposi che abbiano recato danno della Società.

L'applicazione di detti meccanismi di correzione ex post fa comunque salva ogni altra azione o rimedio consentiti dall'ordinamento a tutela degli interessi della Società.

A oggi non sono previsti meccanismi di differimento nel pagamento della componente fissa o variabile, di breve e/o di lungo termine.

Deroghe alla Politica di Remunerazione

In via eccezionale e non ricorrente, ai sensi del comma 3-bis dell'art. 123-ter del TUF aggiornato nel 2019 e dell'art. 84-quater del Regolamento Emittenti aggiornato nel 2020, il Consiglio di Amministrazione di A2A, fermo restando il rispetto delle condizioni procedurali in base alle quali la deroga può essere applicata, ivi inclusa la disciplina prevista per le operazioni con parti correlate, e limitatamente ai singoli elementi della Politica di seguito riportati, su proposta del Comitato per la Remunerazione e le Nomine, previo parere favorevole del Comitato Parti Correlate e sentito il Collegio Sindacale, potrà derogare a contenuti nella Politica illustrati nella presente Relazione. Tale previsione mira unicamente a garantire il perseguimento degli interessi di lungo termine e della sostenibilità del Gruppo nel suo complesso, ovvero ad assicurare alla Società la propria capacità di competere sul mercato (anche con riguardo alle dinamiche concorrenziali del mercato del lavoro).

Tra le circostanze eccezionali considerate possono essere incluse le seguenti fattispecie:

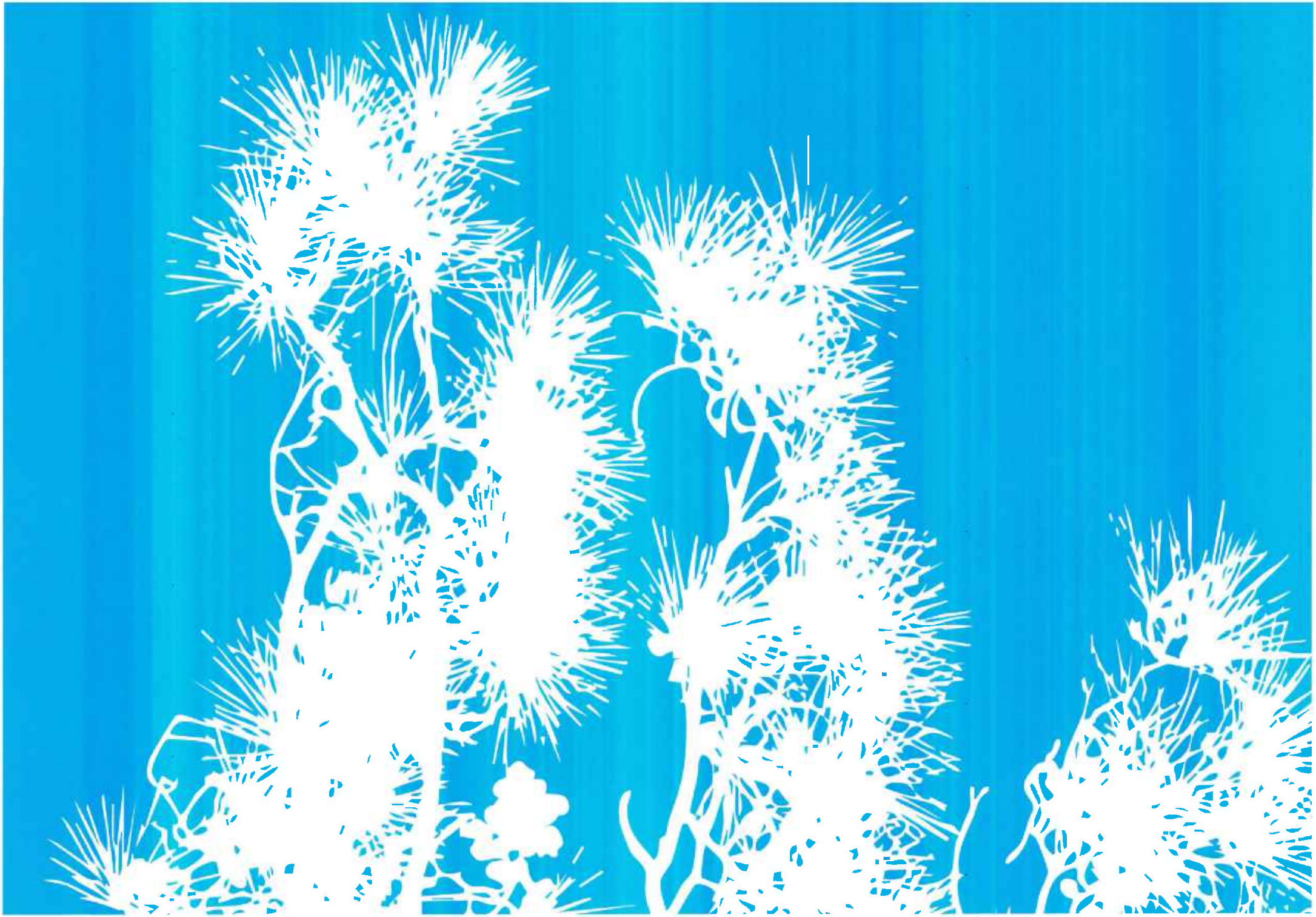
- le operazioni straordinarie (es. ristrutturazioni, riorganizzazioni o riconversioni) e le modifiche all'assetto organizzativo, gestionale e amministrativo del Gruppo non prevedibili e di conseguenza non pianificate nella definizione del piano strategico 2024 – 2035;
- gli shock esogeni (anche di carattere regolatorio/normativo) di natura non prevedibile e di entità straordinaria, vale a dire tali da impattare sui risultati economico-finanziari e di creazione di valore nel lungo periodo con effetti economici significativi sull'utile netto del Gruppo;
- revoche o modifiche temporali sostanziali del piano strategico 2024 – 2035;
- necessità di assumere - a causa di eventi imprevisti - manager dal mercato del lavoro utilizzando strumenti atti a compensare altri trattamenti retributivi variabili già maturati dal manager presso la precedente realtà lavorativa, ma da questi non conseguibili né recuperabili, ovvero di trattenere figure chiave.

In presenza di tali circostanze eccezionali, la Società si riserva, quindi, la possibilità di derogare temporaneamente alla Politica da ultimo approvata dall'Assemblea dei Soci sui seguenti elementi:

- sistemi di incentivazione variabile;
- premi monetari una tantum e attribuzione di particolari indennità, esclusivamente in logica di attraction / retention di figure chiave;
- riconoscimento di specifici trattamenti a fronte e in occasione della cessazione del rapporto di lavoro.

Tali deroghe, miranti a tutelare l'esclusivo interesse della Società, potranno agire sugli elementi della politica retributiva sopra indicati sia in senso migliorativo che peggiorativo, in presenza delle circostanze eccezionali summenzionate. In caso di applicazione della clausola, il Comitato per la Remunerazione e le Nomine, in accordo alla procedura prevista per le operazioni con parti correlate e con l'eventuale supporto della Direzione People and Transformation e della Direzione Amministrazione, Finanza e Controllo, valuterà gli eventuali impatti sulla Politica al fine di sottoporre, previo parere favorevole del Comitato Parti Correlate e sentito il Collegio Sindacale, all'approvazione del Consiglio di Amministrazione l'eventuale proposta di modifica e deroga alla Politica, fermo restando la coerenza con la filosofia ed i principi della stessa qui espressamente richiamati. L'approvazione di tale deroga da parte del Consiglio rende necessaria l'astensione dal confronto consiliare e dalle delibere collegate da parte dei soggetti eventualmente interessati.

Tutte le informazioni di dettaglio sull'eventuale applicazione di deroghe alla presente Politica di Remunerazione saranno riportate nella Seconda Sezione della Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione e sui Compensi Corrisposti relativa all'anno successivo all'applicazione della deroga stessa.



Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

Allegato V al n. 5210/3802 di rep
notaio Chiara Mistretta da Brescia

ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **5. Deliberazione in merito alla Sezione I (Politica di remunerazione)**

Hanno partecipato alla votazione:

n° **826** azionisti che rappresentano in proprio o per delega

n° **2.315.814.733** azioni ordinarie pari al **73,919079** % del capitale sociale

Hanno votato:

		%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)	%AZIONI AMMESSE AL VOTO	%CAP.SOC.
Favorevoli	2.295.720.736	99,132314	99,132314	73,277694
Contrari	18.740.067	0,809221	0,809221	0,598169
SubTotale	2.314.460.803	99,941535	99,941535	73,875863
Astenuti	1.185.430	0,051188	0,051188	0,037838
Non Votanti	168.500	0,007276	0,007276	0,005378
SubTotale	1.353.930	0,058465	0,058465	0,043216
Totale	2.315.814.733	100,000000	100,000000	73,919079

MISTRETTA CHIARA DI MARIO NOTAIO IN BRESCIA

Azionisti:	826	Teste:	30
Azionisti in proprio:	21	Azionisti in delega:	805

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 5. Deliberazione in merito alla Sezione I (Politica di remunerazione)

CONTRARI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
11344	BERTOZZI GIUSEPPE	79.000	79.000	0
11559	ABELA LUCA	0	0	0
**D	UNION INVESTMENT INSTITUTIONAL GMBH UIN	128.982	0	128.982
**D	REASSURE LIMITED	373.713	0	373.713
**D	PUTM AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME - PUTM ACS SUSTAINABLE INDEX EUROPEAN EQUITY FUND	809.843	0	809.843
**D	KAPITALFORENINGEN LD, GLOBAL QUANT - MANDAT	850.356	0	850.356
**D	UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	104.938	0	104.938
**D	UNIVERSITIES SUPERANNUATION SCHEME	41.273	0	41.273
**D	GLOBAL FUNDS TRUST COMPANY	95.025	0	95.025
**D	MEAG EUROINVEST	1.050.329	0	1.050.329
**D	IRCANTEC ACTIONS MONDE SYST. SCHRODERS	214.296	0	214.296
**D	LBPAM 3 MOIS	748.123	0	748.123
**D	LBPAM SHORT TERM	672.000	0	672.000
**D	AIB GROUP IRISH PENSION SCHEME	26.139	0	26.139
**D	LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	168.460	0	168.460
**D	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR DE WONINGCORPORATIES	38.637	0	38.637
**D	STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR DE BOUWNIJVERHEID	54.577	0	54.577
**D	UBS FUND MANAGEMENT(LUXEMBOURG) SA	560.993	0	560.993
**D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	1.323.859	0	1.323.859
**D	GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE.	84.573	0	84.573
**D	LEGAL & GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND	40.535	0	40.535
**D	LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD ESG TILTED AND OPTIMISED DEVELO	113.683	0	113.683
**D	LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD ESG TILTED AND OPTIMISED EUROPE	20.712	0	20.712
**D	LEGAL AND GENERAL EUROPEAN INDEX TRUST	718.964	0	718.964
**D	LEGAL AND GENERAL INTERNATIONAL INDEX TRUST	157.150	0	157.150
**D	LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD INFRASTRUCTURE INDEX FUND	14.062	0	14.062
**D	LEGAL & GENERAL ICAV.	322.570	0	322.570
**D	MERCER PASSIVE SUSTAINABLE INTERNATIONAL SHARES FUND	1.855	0	1.855
**D	NATIONAL EMPLOYEMENT SAVINGS TRUST	891.219	0	891.219
**D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	3.200.341	0	3.200.341
**D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITEDONS MANAGEMENT) LIMITED	2.760	0	2.760
**D	TSGX SOLACT ESG TBACO EX UNHG(3387)	3.801	0	3.801
**D	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST..	1.419	0	1.419
**D	DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS QI EUROZONE EQUITY	613.234	0	613.234
**D	SCOTTISH WIDOWS MANAGED INVESTMENT FUNDS ICVC-INTERNATIONAL EQUITY TRACKER FUND	56.886	0	56.886
**D	ARERO - DER WELTFONDS - ESG	26.775	0	26.775
**D	CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	540.882	0	540.882
**D	UBS LUX FUND SOLUTIONS	1.985.535	0	1.985.535
**D	XTRACKERS	1.269.413	0	1.269.413
**D	DWS-MULTI ASSET PIR FUND	300.000	0	300.000
**D	UBS (IRL) ETF PLC	714	0	714
**D	MERCER QIF FUND PLC	449.149	0	449.149
**D	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	311.960	0	311.960
**D	GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	196.574	0	196.574
**D	XTRACKERS I PLC PUBLIC LIMITED COMPANY	9.060	0	9.060
**D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	48.200	0	48.200

Azionisti: 48 Teste: 5

Azionisti in proprio: 3 Azionisti in delega: 45

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **5. Deliberazione in merito alla Sezione I (Politica di remunerazione)**

CONTRARI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
11895	GIOVANARDI CESARE	1.000	1.000	0
8765	COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO IN PERSONA DI CATTANEO CLAUDIO	0	0	0
**D	SOCIETA` ITALIANA DI REVISIONEEFIDUCIARIA S.I.RE.F.S.P.A	14.498	0	14.498
8885	BONERA IRENE	2.000	2.000	0

Totale voti	18.740.067
Percentuale votanti %	0,809221
Percentuale Capitale %	0,598169

Azionisti:	48	Teste:	5
Azionisti in proprio:	3	Azionisti in delega:	45

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **5. Deliberazione in merito alla Sezione I (Politica di remunerazione)**

ASTENUTI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
11402	COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO IN PERSONA DI FABIO FERRARI	0	0	0
***	GATTI MARCO	31.000	0	31.000
11559	ABELA LUCA	0	0	0
**D	CHALLENGE FUNDS CHALLENGE ITALIAN EQUITY	1.056.000	0	1.056.000
7998	POETA TERENZIO	100	100	0
8689	GRAZIOLI BRUNO	12.000	12.000	0
8765	COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO IN PERSONA DI CATTANEO CLAUDIO	0	0	0
**D	SOCIETA` ITALIANA DI REVISIONEEFIDUCIARIA S.I.RE.F.S.P.A	86.330	0	86.330

Totale voti	1.185.430
Percentuale votanti %	0,051188
Percentuale Capitale %	0,037838

Azionisti:	5	**Teste:**	5
Azionisti in proprio:	2	**Azionisti in delega:**	3

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 5. Deliberazione in merito alla Sezione I (Politica di remunerazione)

NON VOTANTI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
11559	ABELA LUCA	0	0	0
**D	MEDIOBANCA SGR - MEDIOBANCA ITALIAN EQUITY ALL CAP	168.500	0	168.500

Totale voti	168.500
Percentuale votanti %	0,007276
Percentuale Capitale %	0,005378

Azionisti:	1	Teste:	1
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	1

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 5. Deliberazione in merito alla Sezione I (Politica di remunerazione)

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
10481	ZANARDI MANUELE	26.000	26.000	0
10983	PERCESEPE IRENEO	30.000	30.000	0
11117	ZUPPA VINCENZO	20.040	20.040	0
11141	SCOPELLITI LUCIA	0	0	0
DE*	COMUNE DI MILANO	783.226.321	0	783.226.321
11395	PERI GIUSEPPE	20.000	20.000	0
11402	COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO IN PERSONA DI FABIO FERRARI	0	0	0
***	DEL VECCHIO ANTONIO	1.000	0	1.000
**D	INARCASSA - CASSA NAZIONALE DI PREVIDENZA ED ASSISTENZA PER	33.333.170	0	33.333.170
***	GHILARDI MAURO	53.000	0	53.000
11443	BONATI ALDO	0	0	0
DE*	ETICA SGR SPA FONDO ETICA AZIONARIO	1.597.090	0	1.597.090
DE*	ETICA SGR SPA FONDO ETICA BILANCIATO	3.833.085	0	3.833.085
DE*	ETICA SGR SPA FONDO ETICA OBBLIGAZIONARIO MISTO	236.471	0	236.471
DE*	ETICA SGR SPA FONDO ETICA RENDITA BILANCIATA	587.470	0	587.470
11499	MARZATICO DANIELE	100	100	0
11559	ABELA LUCA	0	0	0
**D	MASTERINVEST KAPITALANLAGE GMBH	180.000	0	180.000
**D	SIEMENS QUALITAET AND DIVIDENDE EUROPA	1.330.183	0	1.330.183
**D	PK UNIVERSAL FONDS I VERTR D UNIVERSAL I	22.110	0	22.110
**D	BAYERNINVEST KVG MBH BG BAU ALTERSR. MA	235.685	0	235.685
**D	HELABA INV KAPITALANL GES MBH HI SZVA 21	185.347	0	185.347
**D	DEKA INVESTMENT GMBH KVR FONDS AKTIEN EU	453.092	0	453.092
**D	HELABA INVEST KAG MBH HI KAPPA 3 SFONDS	181.021	0	181.021
**D	HELABA INVEST KAG MBH HI SVH 2 SFONDS	58.484	0	58.484
**D	LUKB EXPERT FONDSLEITUNG AG	207.789	0	207.789
**D	BAYERNINVEST KVG MBH ASSETKLASSENFONDS AKTIEN	418.440	0	418.440
**D	BAYERNINVEST KVG MBH BAYERNINVEST DP-FONDS	224.304	0	224.304
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH ALLIANZGI-FONDS BTH	23.489	0	23.489
**D	SCHRODER INSTITUTIONAL POOLED FUNDS	2.917	0	2.917
**D	HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED EUROPE EQUITY INDEX TRACKING FUND	53.134	0	53.134
**D	PT ASURANSI ALLIANZ LIFE INDONESIA	2.822	0	2.822
**D	HSBC POOLED EUROPEAN EQUITY FUND (UNHEDGED)	2.544	0	2.544
**D	HSBC POOLED INVESTMENT FUND	200.651	0	200.651
**D	AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED	12.504	0	12.504
**D	HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - FTSE ALL-WORLD INDEX FUND	6.884	0	6.884
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 30:70 GLOBAL EQUITY (CURRENCY HEDGED) INDEX FUND	131	0	131
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED EUROPEAN EX UK EQUITY INDEX FUND	59.775	0	59.775
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY INDEX FUND	887	0	887
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 50:50 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	10.345	0	10.345
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 60:40 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	1.457	0	1.457
**D	AMUNDI ETF ICAV - AMUNDI PRIME ALL COUNTRY WORLD UCITS ETF	90.081	0	90.081
**D	CONNOR, CLARK & LUNN UCITS ICAV - CC&L Q EMERGING MARKETS EQUITY UCITS FUND	39.825	0	39.825
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED WORLD EX UK EQUITY INDEX FUND	3.995	0	3.995

Azionisti:	774	Teste:	25
Azionisti in proprio:	16	Azionisti in delega:	758

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 5. Deliberazione in merito alla Sezione I (Politica di remunerazione)

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	AMUNDI ETF ICAV-AMUNDI PRIME GLOBAL UCITS ETF	35.090	0	35.090
**D	AMUNDI ETF ICAV - AMUNDI S AND P 500 EQUAL WEIGHT ESG LEADERS UCITS ETF	17.178	0	17.178
**D	HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - EUROPEAN INDEX FUND	145.243	0	145.243
**D	ROYAL LONDON EQUITY FUNDS ICVC - ROYAL LONDON EUROPE EX UK EQUITY TILT FUND	232.436	0	232.436
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	1.867.601	0	1.867.601
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH	4.627.665	0	4.627.665
**D	ALLIANZ PV-WS RCM SYSPRO VALUE EUROPE	431.560	0	431.560
**D	ALLIANZ CGI SUBFONDS EQUITIES	455.600	0	455.600
**D	GESTIELLE PRO ITALIA	77.000	0	77.000
**D	ANIMA KAIROS PROGRESSIVE EUROPE 2031	474.463	0	474.463
**D	ANIMA INIZIATIVA ITALIA	27.922.612	0	27.922.612
**D	ANIMA CRESCITA ITALIA	2.902.523	0	2.902.523
**D	ANIMA CRESCITA ITALIA NEW	2.259.275	0	2.259.275
**D	ANIMA ITALIA	4.121.042	0	4.121.042
**D	ANIMA INIZIATIVA EUROPA	460.000	0	460.000
**D	ANIMA SVILUPPO ITALIA 2030	1.038.000	0	1.038.000
**D	ANIMA ELTIF ITALIA 2026	90.000	0	90.000
**D	ANIMA PICPAC INIZIATIVA EUROPA 2029	93.000	0	93.000
**D	ANIMA SVILUPPO ITALIA 2031	550.000	0	550.000
**D	ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	96.605	0	96.605
**D	ALLIANZGI F PENCABBV PENSIONS	178.492	0	178.492
**D	FAM SERIES UCITS ICAV - GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE FAM FUND	661.325	0	661.325
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	82.125	0	82.125
**D	DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND VI	659.018	0	659.018
**D	INVESTITORI PIAZZA AFFARI	226.300	0	226.300
**D	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND	1.188.741	0	1.188.741
**D	BANCOPOSTA DIVERSIFIED DISTRIBUTION	10.287	0	10.287
**D	VINVA EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	112.417	0	112.417
**D	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70	1.280.000	0	1.280.000
**D	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A	128.900	0	128.900
**D	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	1.952.841	0	1.952.841
**D	ALLIANZGI S AKTIEN	276.942	0	276.942
**D	DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND V	959.562	0	959.562
**D	SGD GE 2014-1	161.534	0	161.534
**D	ARCA AZIONI ITALIA	1.979.746	0	1.979.746
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF EPOTIF MASTERFONDS	11.112	0	11.112
**D	AMUNDI STOXX EUROPE 600 ESG II UCITS ETF	44.719	0	44.719
**D	GENERALI ITALIA SPA	569.232	0	569.232
**D	PEGASUS-UI-FONDS	45.000	0	45.000
**D	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEX POOL	18.132	0	18.132
**D	BNZ WHOLESALE INTERNATIONAL EQUITIES (INDEX) FUND	46.817	0	46.817
**D	SHELL FOUNDATION	60.834	0	60.834
**D	NORDEA 2 SICAV	4.877.754	0	4.877.754
**D	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	1.920.578	0	1.920.578

Azionisti: 774 Teste: 25

Azionisti in proprio: 16 Azionisti in delega: 758

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 5. Deliberazione in merito alla Sezione I (Politica di remunerazione)

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	537.088	0	537.088
**D	JPMORGAN DIVERSIFIED RETURN INTERNATIONAL EQUITY ETF	289.907	0	289.907
**D	THRIFT SAVINGS PLAN	6.025.494	0	6.025.494
**D	NORDEA 1 SICAV	3.695.782	0	3.695.782
**D	INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST ENGROS INTERNATIONALE AKTIER	253.276	0	253.276
**D	FLEXSHARES STOXX GLOBAL ESG SELECT INDEX FUND	3.990	0	3.990
**D	DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND I	45.969	0	45.969
**D	FOVERUKA PENSION UNIVERSAL	28.056	0	28.056
**D	ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND	3.258	0	3.258
**D	AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	6.934	0	6.934
**D	NORDEA GLOBAL EQUITY ALLOCATION FUND	381.981	0	381.981
**D	AMONIS NV	338.824	0	338.824
**D	BNP PARIBAS FUNDS - SEASONS	605.001	0	605.001
**D	GLOBAL ALPHA TILTS FUND B (ACWITILTB)	9.200	0	9.200
**D	VAERDIPAPIRFONDEN NORDEA INVEST PORTEFOLJE AKTIER	400.762	0	400.762
**D	ALLIANZGI FONDS OLB PENSIONEN	17.705	0	17.705
**D	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	2.020.484	0	2.020.484
**D	AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES	1.125.000	0	1.125.000
**D	VANGUARD INTERNATIONAL EXPLORER FUND	1.707.941	0	1.707.941
**D	DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND VII	429.874	0	429.874
**D	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	3.518.990	0	3.518.990
**D	ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST	632.773	0	632.773
**D	AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND	3.090	0	3.090
**D	MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	31.560	0	31.560
**D	JPMORGAN BETABUILDERS INTERNATIONAL EQUITY ETF	466.530	0	466.530
**D	ROBERT BOSCH GMBH	161.722	0	161.722
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	1.934.917	0	1.934.917
**D	ALLIANZGI-SUBFONDS TOB -NEU-	19.140	0	19.140
**D	LVM LANDWIRTSCHAFTLICHER VERSICHERUNGSVEREIN MUENSTER A.G.	353.429	0	353.429
**D	DEKA VALUE PLUS	365.752	0	365.752
**D	G.A.-FUND-B - WORLD EQUITIES	354.100	0	354.100
**D	ALLIANZGI-FONDS DSPT	179.302	0	179.302
**D	ROBECO CAPITAL GROWTH FUNDS	2.650	0	2.650
**D	BERENBERG SUSTAINABLE STIFTUNG	133.414	0	133.414
**D	BRUNEI SHELL PETROLEUM COMPANY SENDIRIAN BERHAD	45.819	0	45.819
**D	BANCOPOSTA RINASCIMENTO	633.488	0	633.488
**D	DEVELOPED EX-FOSSIL FUEL INDEX FUND B (FTDEVXFF)	4.216	0	4.216
**D	GENERALI INVESTMENTS SICAV EURO FUTURE LEADERS	1.701	0	1.701
**D	THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST	44.815	0	44.815
**D	ENTERGY CORPORATION RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	14.982	0	14.982
**D	JPMORGAN BETABUILDERS EUROPE ETF	1.034.375	0	1.034.375
**D	AZ FUND 1 - AZ ALLOCATION LIFE PLAN 2040	10.000	0	10.000
**D	EBK-AKTIEN-UNIVERSAL-FONDS	79.308	0	79.308
**D	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US EQUITY CIT	707.364	0	707.364

Azionisti: 774 Teste: 25

Azionisti in proprio: 16 Azionisti in delega: 758

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **5. Deliberazione in merito alla Sezione I (Politica di remunerazione)**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST - GLOBAL SMALL CAP ENHANCED KL	364.402	0	364.402
**D	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	376.485	0	376.485
**D	EXPORT CREDIT INSURANCE CORPORATION OF SOUTH AFRICA SOC LTD	14.618	0	14.618
**D	BNP PARIBAS ATHENA PRESTIGE ROBOTIQUE ET INTELLIGENCE ARTIFICIELLE	2.193.145	0	2.193.145
**D	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	23.183.591	0	23.183.591
**D	BLACKROCK SUSTAINABLE ADVANTAGE INTERNATIONAL EQUITY FUND OF BLACKROCK FUNDS	3.109	0	3.109
**D	SEGALL BRYANT & HAMILL INTERNATIONAL SMALL CAP TRUST	463.764	0	463.764
**D	AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-STRATEGY TARGET RETURN FUND	774.501	0	774.501
**D	JPMORGAN ETFS (IRELAND) ICAV - GLOBAL EQUITY MULTI-FACTOR UCITS ETF	127.757	0	127.757
**D	SEI INSTITUTIONAL MANAGED TRUST - TAX- MANAGED INTL MANAGED VOLATILITY FUND	381.546	0	381.546
**D	VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV EU II CCF	44.088	0	44.088
**D	MORRISON LISTED INFRASTRUCTURE - HIGH CONVICTION FUND	611.034	0	611.034
**D	UI-FONDS BAV RBI AKTIEN	239.544	0	239.544
**D	CM-AM PEA SERENITE	571.035	0	571.035
**D	DEKA-MASTER-HAEK I	570.994	0	570.994
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: NZAM EURO STOXX (JPY HEDGED) (PRIVATELY PLACED INVESTMENT T 128.071		128.071	0
**D	TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF NEW YORK	16.539	0	16.539
**D	CM-AM PEA SECURITE	1.079.368	0	1.079.368
**D	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DVLPD WRLD EX UK CCF	28.786	0	28.786
**D	SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - GLOBAL MANAGED VOLATILITY FUND	2.477.500	0	2.477.500
**D	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY ZERO INTERNATIONAL INDEX FUND	426.845	0	426.845
**D	ING DIRECT SICAV	70.153	0	70.153
**D	BNP PARIBAS APOLLO MEDICAL TECH	344.497	0	344.497
**D	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	30.429	0	30.429
**D	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US VALUE EQUITY CIT	590.527	0	590.527
**D	UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A1 FONDS	1.690.800	0	1.690.800
**D	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	851.916	0	851.916
**D	SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST WORLD EQUITY EX-US FUND	999.750	0	999.750
**D	FIDELITY COMMON CONTRACTUAL FUND II - FIDELITY EUROPE EX-UK EQUITY FUND (ACADIAN)	63.663	0	63.663
**D	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTR FD- VANGUARD FTSE DEV EUR EX UK CCF	44.511	0	44.511
**D	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT	1.590.366	0	1.590.366
**D	BNP PARIBAS APOLLO CYBERSECURITE	4.101	0	4.101
**D	SEI INSTITUTIONAL INTERNATIONAL TRST INTERNATIONAL EQTY FND	811.274	0	811.274
**D	BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA	320.931	0	320.931
**D	VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV WRLD II(B)CCF	29.515	0	29.515
**D	FONDS OBJECTIF CLIMAT ACTIONS 2	1.815.766	0	1.815.766
**D	WHOLESALE SRI INTERNATIONAL CORE EQUITIES	5.060	0	5.060
**D	LOCAL AUTHORITIES SUPERANNUATION FUND	817.000	0	817.000
**D	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DEVELOPED WRLD CCF	26.735	0	26.735
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	11.616.242	0	11.616.242
**D	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	1.021	0	1.021
**D	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND	9.250	0	9.250
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMP	148.434	0	148.434

Azionisti: 774 Teste: 25

Azionisti in proprio: 16 Azionisti in delega: 758

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **5. Deliberazione in merito alla Sezione I (Politica di remunerazione)**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	FIDELITY FUNDS - ITALY POOL	7.045.064	0	7.045.064
**D	GOVERNMENT SUPERANNUATION FUND	79.159	0	79.159
**D	VARIABLE INSURANCE PRODUCTS FUND II: INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO	55.614	0	55.614
**D	SYCOMORE INCLUSIVE JOBS	767.520	0	767.520
**D	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	1.400	0	1.400
**D	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US SMALL-CAP EQUITY CIT	709.136	0	709.136
**D	GUINNESS ASSET MANAGEMENT FUNDS PLC/ GUINNESS GLOBAL REAL ASSETS FUND	78.369	0	78.369
**D	SEI SELECT INTERNATIONAL EQUITY ETF	509.621	0	509.621
**D	CDC CROISSANCE	3.454.835	0	3.454.835
**D	SCHRODER EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	891.173	0	891.173
**D	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	98.976	0	98.976
**D	VANGUARD INTERNATIONAL SHARES HIGH YIELD FUND	938	0	938
**D	SEI INSTITUTIONAL INTERNATIONAL TRUST INTERNATIONAL EQUITY FUND	375.986	0	375.986
**D	GUINNESS ATKINSON REAL ASSETS INCOME ETF	3.859	0	3.859
**D	BNP PARIBAS EUROPE ENVIRONMENTAL SOLUTIONS	1.682.148	0	1.682.148
**D	BNP PARIBAS APOLLO ROBOTIQUE ET INTELLIGENCE ARTIFICIELLE	1.031.460	0	1.031.460
**D	DEKA-RAB	88.543	0	88.543
**D	JNL INTERNATIONAL INDEX FUND	220.472	0	220.472
**D	CALVERT INTERNATIONAL RESPONSIBLE INDEX ETF	29.660	0	29.660
**D	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	1.042.989	0	1.042.989
**D	SBC MASTER PENSION TRUST	69.300	0	69.300
**D	BNP PARIBAS DISRUPTIVE TECHNOLOGY CAPITAL GARANTI 2026	142.451	0	142.451
**D	PEPPER L.P.	32.176	0	32.176
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA EURO-FUND, LTD	2.584	0	2.584
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMPANY IV, LP	1.944	0	1.944
**D	ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND, LTD.	82.602	0	82.602
**D	BW-M PA 24, LTD	3.890	0	3.890
**D	BLUEHARBOUR MAP LP	3.893.846	0	3.893.846
**D	TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIA-PORTFOLIO LLC	237.600	0	237.600
**D	BW PASPG, LTD.	6.832	0	6.832
**D	VERITION MULTI STRATEGY MASTER FUND LTDG	349.664	0	349.664
**D	AQR LUX FUNDS- AQR DIVERSIFIED-RISK PREMIA FUND	558.716	0	558.716
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA EURO-FUND, LTD. - INTL TRADING	2.584	0	2.584
**D	BW-M PA 24, LTD.-INTL TRADING	3.890	0	3.890
**D	KAIROS INTERNATIONAL SICAV-KEY	843.618	0	843.618
**D	KAIROS INTERNATIONAL SICAV - OPPORTUNITIES LONG/SHORT	51.840	0	51.840
**D	KAIROS INTERNATIONAL SICAV-ITALIA	134.905	0	134.905
**D	AQR TA GLOBAL ALPHA FUND, NON FLIP	607.748	0	607.748
**D	KUTXABANK GESTION SGIIC, S.A.	2.037.642	0	2.037.642
**D	KUTXABANK PENSIONES, S.A., SGFP	727.806	0	727.806
**D	AMUNDI SELEZIONE ATTIVA ITALIA	203.893	0	203.893
**D	CA VITA PIR AZ	17.496	0	17.496
**D	AMUNDI LIFECYCLE 2036 EQUITY	99	0	99
**D	AMUNDI LIFECYCLE 2039 EQUITY	123	0	123

Azionisti:	774	Teste:	25
Azionisti in proprio:	16	Azionisti in delega:	758

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 5. Deliberazione in merito alla Sezione I (Politica di remunerazione)

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	AMUNDI MSCI EUROPE SMALL C ESG BRD TRANS	64.574	0	64.574
**D	ONEMARKETS ALLIANZ CONSRV MUL ASS	114.854	0	114.854
**D	AMUNDI STOXX EUROPE 600	2.192.683	0	2.192.683
**D	AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG BRD TRANS	271.740	0	271.740
**D	AMUNDI MSCI GLOBAL SMALL CAP OECD EX USA	23.936	0	23.936
**D	AFH AEQUITAS FLEXILE	465.266	0	465.266
**D	AMUNDI ITALY MIB ESG	323.658	0	323.658
**D	AMUNDI STOXX EUROPE 600 ESG	226.749	0	226.749
**D	ESPERIDES DAA ALLIANZ	15.712	0	15.712
**D	AF EUROLAND EQUITY DYNAMIC MULTI FACTORS	1.249.341	0	1.249.341
**D	AMUNDI PRIME EUROPE	58.171	0	58.171
**D	AMUNDI PRIME EUROZONE	199.174	0	199.174
**D	LUX IM SMALL MID CAP EURO EQUITIES	10	0	10
**D	AF EUROLAND EQUITY SMALL CAP SELECT	4.936.889	0	4.936.889
**D	AMUNDI MSCI SMART CITIES	130.510	0	130.510
**D	AURIS X ALLIANZ GLOBAL EQUITIES ESG	2.990	0	2.990
**D	INDEXIQ FACTORS SUSTAINABLE EUROPE EQUITY	224.070	0	224.070
**D	UNIVERSE THE CMI CONT EURO EQ	114.683	0	114.683
**D	NAGELMACKERS EUROZONE SMALL AND MID CAP	500.000	0	500.000
**D	DPAM B EQUITIES EMU BEHAVIORAL VALUE	100.000	0	100.000
**D	MANDARINE PREMIUM EUROPE	900.000	0	900.000
**D	LCL DYNAMIQUE ETF PEA SELECT	217.308	0	217.308
**D	ASSURDIX	123.981	0	123.981
**D	AA SSGA ACTIONS EURO	4.916.325	0	4.916.325
**D	CNP ASSUR VALUE ET MOMENTUM	142.068	0	142.068
**D	CARPIMKO PTES ET MOYENNES CAPI C	662.627	0	662.627
**D	ROPS EURO P	172.057	0	172.057
**D	ATOUT EUROLAND HAUT RENDEMENT	100.504	0	100.504
**D	AMUNDI EQUITY EURO CONSERVATIVE	366.678	0	366.678
**D	ROPS SMART INDEX EURO	1.013.031	0	1.013.031
**D	COVEA AQUA	1.698.919	0	1.698.919
**D	COVEA TERRA	1.423.029	0	1.423.029
**D	LMDG SMID CAP EUR FCP	191.221	0	191.221
**D	AMUNDI IPSA ACTIONS	110.865	0	110.865
**D	MAM HUMAN VALUES	67.500	0	67.500
**D	TUTELAIRE TRANSITION ET BIODIVERSITE	42.000	0	42.000
**D	AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL	61.974	0	61.974
**D	CAMBRIDGE UNIVERSITY ALL WORLD EQUITY FD	15.238	0	15.238
**D	ACTIF CANTON CREDIT AGRICOLE	1.375.000	0	1.375.000
**D	SPIRICA BONDS EURO NG	375.000	0	375.000
**D	CANTON RETRAITE	750.000	0	750.000
**D	THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION	600.557	0	600.557
**D	RICHMOND INTERNATIONAL EQUITY FUND	392.360	0	392.360
**D	NON-US EQUITY MANAGERS: PORTFOLIO 1 (SERIES	44.364	0	44.364

Azionisti: 774 Teste: 25

Azionisti in proprio: 16 Azionisti in delega: 758

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 5. Deliberazione in merito alla Sezione I (Politica di remunerazione)

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	ACADIAN NON-US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC	1.040.146	0	1.040.146
**D	ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND	727.206	0	727.206
**D	NON-US EQUITY MANAGERS: PORTFOLIO 3 OFFSHORE MASTER L.P	92.821	0	92.821
**D	OUTRAM INVESTMENTS LTD	86.263	0	86.263
**D	BLACKROCK LIFE LTD	209.874	0	209.874
**D	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	3.910	0	3.910
**D	WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL EQUITY FUND	85.190	0	85.190
**D	AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	64.938	0	64.938
**D	WISDOMTREE INTERNATIONAL MIDCAP DIVIDEND FUND	172.292	0	172.292
**D	DOLCAY INVESTMENTS LTD	113.617	0	113.617
**D	VIRTUS INTERNATIONAL SMALL-CAP FUND	328.576	0	328.576
**D	HARCO A. LIMITED	1.889	0	1.889
**D	RELIANCE TRUST COMPANY	318.498	0	318.498
**D	UPS GROUP TRUST	362.704	0	362.704
**D	EASTSPRING INVESTMENTS	18.446	0	18.446
**D	KOOKMIN BANK CO., LTD.	51.941	0	51.941
**D	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US FUND	548.217	0	548.217
**D	RETIREMENT BOARD OF ALLEGHENY COUNTY	15.538	0	15.538
**D	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	17.378	0	17.378
**D	ENSIGN PEAK ADVISORS INC	6.669.413	0	6.669.413
**D	BNY MELLON (INTL) LTD AS TRUSTEE OF ISHARES CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY ESG INDE	2.303	0	2.303
**D	WISDOMTREE INTERNATIONAL EQUITY FUND	70.091	0	70.091
**D	WISDOMTREE GLOBAL HIGH DIVIDEND FUND	9.583	0	9.583
**D	UNITED CHURCH FUNDS, INC	1	0	1
**D	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	153.258	0	153.258
**D	DOMINION ENERGY, INC. DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	62.381	0	62.381
**D	COX ENTERPRISES INC. MASTER TRUST	1	0	1
**D	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY II FUND LLC	1.779.852	0	1.779.852
**D	WISDOMTREE INTERNATIONAL HIGH DIVIDEND FUND	302.095	0	302.095
**D	ACADIAN SUSTAINABLE GLOBAL EQUITY FUND, LLC	77.664	0	77.664
**D	CITW FUND, LP	3.194	0	3.194
**D	ADVANCED SERIES TRUST- AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	1.042.580	0	1.042.580
**D	ACADIAN WORLD EX US SOCIAL VALUES EQUITY FUND LLC	169.786	0	169.786
**D	VANGUARD FTSE ALL-WORLD EX-US INDEX FUND	3.659.743	0	3.659.743
**D	VANGUARD INTERNATIONAL HIGH DIVIDEND YIELD INDEX FUND	1.701.600	0	1.701.600
**D	COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSIONPLAN	427.177	0	427.177
**D	TD INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	246.383	0	246.383
**D	VOYA MULTI-MANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	701.865	0	701.865
**D	MI-FONDS K12	77.010	0	77.010
**D	THE STANDARD BANK OF SOUTH AFRICA LTD	137.458	0	137.458
**D	KUMPULAN WANG PERSARAAN (DIPERBADANKAN	176.727	0	176.727
**D	CIBC PENSION PLAN	1.838	0	1.838
**D	GLOBAL ATLANTIC BLACKROCK DISCIPLINED INTERNATIONAL CORE PORTFOLIO	50.372	0	50.372
**D	BLACKROCK ACWI EX-US INTERNATIONAL EQUITY POOL	580	0	580

Azionisti:	774	Teste:	25
Azionisti in proprio:	16	Azionisti in delega:	758

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 5. Deliberazione in merito alla Sezione I (Politica di remunerazione)

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	IPROFILE INTERNATIONAL EQUITY PRIVATE POOL	5.498	0	5.498
**D	BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND OF BLACKROCK FUNDS	761.936	0	761.936
**D	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	1.110	0	1.110
**D	XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	13.314	0	13.314
**D	PUBLIC EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	166.840	0	166.840
**D	SUBSIDIZED SCHOOLS PROVIDENT FUND	31.264	0	31.264
**D	THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	1	0	1
**D	BNYM MELLON CF SL ACWI EX-U.S. IMI FUND	8.495	0	8.495
**D	BNY MELLON INTERNATIONAL EQUITY ETF	74.745	0	74.745
**D	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	415.059	0	415.059
**D	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	198.943	0	198.943
**D	GREAT-WEST INTERNATIONAL VALUE FUND	1.171.400	0	1.171.400
**D	LSV NON-US EQUITY LLC	291.800	0	291.800
**D	PRINCIPAL BANK	91.600	0	91.600
**D	FIRSTENERGY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST	364.900	0	364.900
**D	CENTRAL STATES SE AND SW H AND W FUNDS	122.186	0	122.186
**D	TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF LOUISIANA	1	0	1
**D	NON-US EQUITY MANAGERS: PORTFOLIO 4 OFFSHORE MASTER L.P	381.742	0	381.742
**D	GREAT-WEST CORE STRATEGIES - INTERNATIONAL EQUITY FUND	474.900	0	474.900
**D	TEXTRON INC MASTER TRUST	490.100	0	490.100
**D	JOHN DEERE PENSION TRUST	1	0	1
**D	EATON VANCE MANAGEMENT	895	0	895
**D	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	3.845.710	0	3.845.710
**D	IQ CANDRIAM ESG INTERNATIONAL EQUITY ETF	26.991	0	26.991
**D	TORONTO TRANSIT COMMISSION PENSION FUND SOCIETY	717.048	0	717.048
**D	BONITAS POOLED INVESTMENT FUND SERIES - SMART EUROPEAN EQUITY FUND	18.759	0	18.759
**D	CO-OPERATIVE SUPERANNUATION SOCIETY PENSION PLAN	1	0	1
**D	FRANKLIN INTERNATIONAL LOW VOLATILITY HIGH DIVIDEND INDEX ETF	2.960.622	0	2.960.622
**D	NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY PENSION PLAN	1	0	1
**D	NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY HEALTH BENEFIT PLAN	307.100	0	307.100
**D	ARBEJDSMARKEDETS TILLAEGSPENSION	8.908.840	0	8.908.840
**D	BOC-PRUDENTIAL EUROPEAN INDEX FUND	124.699	0	124.699
***	SCOTT BRIAN	1	0	1
***	CANI ALESSIO	140	0	140
**D	NBI SMARTDATA INTERNATIONAL EQUITY FUN	1.299.401	0	1.299.401
**D	ROTHSCHILD MARTIN MAUREL	439.706	0	439.706
**D	FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN INTERNATIONAL CORE DIVIDEND TILT INDEX ETF	514.460	0	514.460
**D	FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST FRANKLIN FTSE EUROZONE ETF	14.440	0	14.440
**D	FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST FRANKLIN FTSE EUROPE ETF	12.390	0	12.390
**D	FRANKLIN INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	25.830	0	25.830
**D	FRANKLIN TEMPLETON ICAV	630	0	630
**D	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	7.364.533	0	7.364.533
**D	BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A.	171.211	0	171.211
**D	XTRACKERS FTSE DEVELOPED EX US MULTIFACTOR ETF	9.437	0	9.437

Azionisti: 774 Teste: 25

Azionisti in proprio: 16 Azionisti in delega: 758

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 5. Deliberazione in merito alla Sezione I (Politica di remunerazione)

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	QUALITY EDUCATION FUND	2.882	0	2.882
**D	INVESCO RAFI DEVELOPED MARKETS EX-U.S. ETF	224.441	0	224.441
**D	INVESCO SANDP INTERNATIONAL DEVELOPED DIVIDEND ARISTOCRATS ESG INDEX ETF	11.264	0	11.264
**D	EATON VANCE MANGEMENT	1.483	0	1.483
***	VAN DER BEND MARTIN	9	0	9
**D	BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	100	0	100
**D	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	7.672	0	7.672
**D	ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	1.742.463	0	1.742.463
**D	ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY	1.529.656	0	1.529.656
**D	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF	605.420	0	605.420
**D	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF	563.517	0	563.517
**D	FIRST TRUST SANDP INTERNATIONAL DIVIDEND ARISTOCRATS ETF	626.338	0	626.338
**D	FIRST TRUST DOW JONES GLOBAL SELECT DIVIDEND INDEX FUND	3.467.182	0	3.467.182
**D	FIRST TRUST GLOBAL FUNDS PLC - FIRST TRUST GLOBAL EQUITY INCOME UCITS ETF	97.095	0	97.095
**D	FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND	1.133.622	0	1.133.622
**D	FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX-US ALPHADEX FUND	827.774	0	827.774
**D	INVESCO MARKETS III PLC	65	0	65
**D	INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA SMALL CAP KL	102.301	0	102.301
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	92.065	0	92.065
**D	AVIVA INVESTORS	157.519	0	157.519
**D	AVIVA INVESTORS GLOBAL	227.228	0	227.228
**D	THE CANADA LIFE ASSURANCE COMPANY	141.985	0	141.985
**D	MACKENZIE INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	78.379	0	78.379
**D	MACKENZIE GLOBAL INFRASTRUCTURE INDEX ETF	18.390	0	18.390
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA STERLING FUND, LTD	2.048	0	2.048
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA FUND III, LTD	4.451	0	4.451
**D	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM	1.624.245	0	1.624.245
**D	INTERNATIONAL EQUITY FUND	434.255	0	434.255
**D	SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	776.500	0	776.500
**D	GOLDMAN SACHS ETF TRUST -GOLDMAN SACHS MARKETBETA INTERNATIONAL EQUITY ETF	73.663	0	73.663
**D	GOLDMAN SACHS ETF ICAV	167.186	0	167.186
**D	ALABAMA TRUST FUND	14.017	0	14.017
**D	GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL EQUITY INSIGHTS FUND	1.080.145	0	1.080.145
**D	GOLDMAN SACHS ETF TRUST - GOLDMAN SACHS ACTIVEBETA WORLD LOW VOL PLUS EQUITY ETF	214.718	0	214.718
**D	WISDOMTREE ISSUER ICAV	313.535	0	313.535
**D	AVANTIS CIBC INTERNATIONAL EQUITY ETF	8.052	0	8.052
**D	GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL SMALL CAP INSIGHTS FUND	3.265.185	0	3.265.185
**D	STICHTING PENSIOENFONDS RAIL AND OPENBAAR VERVOER	95.353	0	95.353
**D	TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND POOLED TRUST	460.226	0	460.226
**D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	2.372.517	0	2.372.517
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	7.500.559	0	7.500.559
**D	SOCIETE ACTIONS - SMALL CAP	2.141.232	0	2.141.232
**D	SG ACTIONS EURO SMALL CAP	4.507.424	0	4.507.424
**D	MULTI UNITS FRANCE - AMUNDI FT	1.634.112	0	1.634.112

Azionisti: 774 Teste: 25

Azionisti in proprio: 16 Azionisti in delega: 758

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 5. Deliberazione in merito alla Sezione I (Politica di remunerazione)

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	SG ACTIONS ETATS-UNIS POCHE AC	155.229	0	155.229
**D	MULTI UNITS LUXEMBOURG-AMUNDI	530.882	0	530.882
**D	RAYMOND JAMES FUNDS CLARIVEST	60.705	0	60.705
**D	AMUNDI SGR SPA/AMUNDI SVILUPPO ATTIVO ITALIA	626.194	0	626.194
**D	SEI GLOBAL MASTER FUND PLC	2.101.934	0	2.101.934
**D	AB SICAV III - DYNAMIC ALL MAR	7.458	0	7.458
**D	METZLER UNIVERSAL TRUST KILMOR	145.000	0	145.000
**D	LSV FUNDS PLC	150.100	0	150.100
**D	SEGALL BRYANT HAMILL INTERNAT	48.580	0	48.580
**D	BLK MAGI FUND, A SERIES TRUST	562	0	562
**D	DESTINATIONS INTERNATIONAL EQU	27.166	0	27.166
**D	METZLER INTERNATIONAL INVESTME	1.847.250	0	1.847.250
**D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	356.587	0	356.587
**D	NORGES BANK	30.971.330	0	30.971.330
**D	THE PUBLIC INSTITUTION FOR SOCIAL SECURITY	1.384.332	0	1.384.332
**D	GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE.	371.267	0	371.267
**D	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	3.130	0	3.130
**D	STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR DE DETAILHANDEL	24.729	0	24.729
**D	TRIUM UCITS PLATFORM PLC	340.629	0	340.629
**D	STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST	7.069	0	7.069
**D	VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS	606.661	0	606.661
**D	SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	230.008	0	230.008
**D	ROBECO INSTITUTIONAL ASSET MANAGEMENT B V AS THE MANAGER OF	98.898	0	98.898
**D	1199SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	2.522.917	0	2.522.917
**D	EMPLOYEES RETIREMENT FUND OF THE CITY OF DALLAS.	148.495	0	148.495
**D	PRODUCER-WRITERS GUILD OF AMERICA PENSION PLAN	137.329	0	137.329
**D	SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	1.590.330	0	1.590.330
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	1.088.126	0	1.088.126
**D	DUPONT SPECIALTY PRODUCTS & RELATED CO SAVINGS PLAN MASTER T	80.400	0	80.400
**D	EXELON CORPORATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	448.834	0	448.834
**D	ESSENTIA HEALTH	158.912	0	158.912
**D	ANNE RAY FOUNDATION	65.500	0	65.500
**D	CONSUMERS ENERGY COMPANY NON-UNION WELFARE BENEFIT TRUST TO PROVIDE FOR RETIREE HEALTH CARE AND	3.326	0	3.326
**D	SOUTHERN CALIFORNIA UNITED FOOD AND COMMERCIAL WORKERS UNIONS AND FOOD EMPLOYERS JOINT PENSION	588.255	0	588.255
**D	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	50.833	0	50.833
**D	ROTHKO BROAD INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND L.P	6.952	0	6.952
**D	AMMINISTRAZIONE DEL PATRIMONIO DELLA SEDE APOSTOLICA	240.717	0	240.717
**D	FI INSTITUTIONAL GROUP ALL FOREIGN SMALL CAP EQUITY QUANT FU	9.405	0	9.405
**D	LSV INTERNATIONAL (PAC) VALUE EQUITY FUND LP.	2.385.700	0	2.385.700
**D	LSV INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP.	825.200	0	825.200
**D	LSV GLOBAL CV EQUITY FUND LP	228.200	0	228.200
**D	NUCLEAR ELECTRIC INSURANCE LIMITED	133.907	0	133.907
**D	MINEWORKERS' PENSION SCHEME	178.192	0	178.192
**D	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY FLEX INTERNATIONAL INDEX FUND	165.435	0	165.435

Azionisti: 774 Teste: 25

Azionisti in proprio: 16 Azionisti in delega: 758

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 5. Deliberazione in merito alla Sezione I (Politica di remunerazione)

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	NUNAVUT TRUST	9.149	0	9.149
**D	POLICEMEN`S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	454.103	0	454.103
**D	MERCER GLOBAL SMALL COMPANIES SHARES FUND	7.788	0	7.788
**D	INTERNATIONAL EQUITIES B UNIT TRUST	291.000	0	291.000
**D	SUPERANNUATION FUNDS MANAGEMENT CORPORATION OF SOUTH AUSTRAL	1.634.300	0	1.634.300
**D	NORTHERN TRUST INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	1.218.635	0	1.218.635
**D	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	1.513.272	0	1.513.272
**D	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	357.372	0	357.372
**D	EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST	389.724	0	389.724
**D	LAZARD EAFE SMALL CAP EQUITY ADVANTAGE CIT.	48.764	0	48.764
**D	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST..	19.177	0	19.177
**D	LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST..	2.076.000	0	2.076.000
**D	FIREFIGHTERS RETIREMENT SYSTEM	310.400	0	310.400
**D	FRANCISCAN ALLIANCE INC	227.535	0	227.535
**D	CONSTELLATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLAN TRUST	219.325	0	219.325
**D	CONSTELLATION PENSION MASTER TRUST	556.049	0	556.049
**D	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE SAVINGS PLANS MASTER TRUST	524.714	0	524.714
**D	THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS TRUS	6.808.500	0	6.808.500
**D	COVENANT HEALTH	192.800	0	192.800
**D	MARGARET A CARGILL FOUNDATION	39.100	0	39.100
**D	MIDWEST OPERATING ENGINEERS PENSION TRUST FUND	146.200	0	146.200
**D	MERCY INVESTMENT SERVICES INC	74.789	0	74.789
**D	CHEVRON MASTER PENSION TRUST	316.400	0	316.400
**D	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.	66.828	0	66.828
**D	COAL STAFF SUPPERANNUATION SCHEME TRUSTEES LIMITED	33.968	0	33.968
**D	U.S. STEEL RETIREMENT PLAN TRUST	344.015	0	344.015
**D	FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST	2.098	0	2.098
**D	BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	939.519	0	939.519
**D	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	504.277	0	504.277
**D	LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME..	155.400	0	155.400
**D	MERSEYSIDE PENSION FUND	11.264	0	11.264
**D	ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY	650.046	0	650.046
**D	FJARDE AP-FONDEN.	1	0	1
**D	STICHTING PENSIOENFONDS CAMPINA	3.428	0	3.428
**D	PROJECT 121/160-41 (P)	5.411	0	5.411
**D	ACADIAN NON-U.S. SMALL-CAP EQUITY EXTENSION FUND LLC C/O ACADIAN ASSET MANAGEMENT LLC ACTING AS FUND		629.128	0
**D	AQR GLOBAL STOCK SELECTION OFFSHORE FUND II L.P. C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	699.646	0	699.646
**D	RPAG 2015 FUND LP	368.387	0	368.387
**D	AQR EQUITY MARKET NEUTRAL GLOBAL VALUE FUND L.P.	1.019.051	0	1.019.051
**D	AQR TAX AWARE TOTAL RETURN FUND LLC	994.732	0	994.732
**D	AQR TAX-AWARE DELPHI LONG SHORT EQUITY FUND LLC	567.307	0	567.307
**D	AQR TAX ADVANTAGED GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL FUND L.P. PM ACCOUNT C/O AQR MANAGEMENT LLC	62.410	0	62.410
**D	ACADIAN GLOBAL DEVELOPED EQUITY DYNAMIC EXTENSION MASTER FUN	63.616	0	63.616

Azionisti:	774	Teste:	25
Azionisti in proprio:	16	Azionisti in delega:	758

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 5. Deliberazione in merito alla Sezione I (Politica di remunerazione)

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	ACADIAN ALL-COUNTRY WORLD EX-U.S. EQUITY DYNAMIC EXTENSION MASTER FUND	21.553	0	21.553
**D	ACADIAN GLOBAL ALL-COUNTRY EX-CHINA EQUITY DYNAMIC EXTENSION EXTENSION MASTER FUND	10.169	0	10.169
**D	ACADIAN GLOBAL EQUITY DYNAMIC EXTENSION MASTER FUND	1.119	0	1.119
**D	CX CADENCE LIMITED-DEAZELEY	113.251	0	113.251
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA MAJOR MARKETS TRADING COMPANY LTD.	1.271	0	1.271
**D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS DEPARTMENT OF REVENUE TREASURY DIVISION	180.028	0	180.028
**D	LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS UCITS FUND	65.845	0	65.845
**D	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	445.750	0	445.750
**D	JHVIT INT`L SMALL CO TRUST JOHN HANCOCK INVESTMENT MANAGEMENT SERVICES LLC JHVIT INTERN	61.455	0	61.455
**D	DIMENSIONAL INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE ETF OF DIMENSIONA	5.982.582	0	5.982.582
**D	DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY 2 ETF OF DIMENSIONAL E	2.429.298	0	2.429.298
**D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	479.281	0	479.281
**D	BETASHARES GLOBAL SHARES ETF	18.432	0	18.432
**D	COMMONWEALTH SPECIALIST FUND 13.	27.222	0	27.222
**D	WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 31 - ROBECO	59.249	0	59.249
**D	ONEMARKETS ITALY ICAV	511.900	0	511.900
**D	DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E	51.227	0	51.227
**D	DFA ALL COUNTRY EX US EQUITY MARKET SUBTRUST OF DFA GROUP TRUST	173.448	0	173.448
**D	WARAKIRRI ASSET MANAGEMENT LIMITED	18.772	0	18.772
**D	GMT JPY MULTI-ASSET STRATEGY CAYMAN FUND	12.554	0	12.554
**D	ISHARES MSCI WORLD SMALL-CAP ETF	93.047	0	93.047
**D	ISHARES CORE MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS ETF	1.755.476	0	1.755.476
**D	ISHARES INTERNATIONAL SELECT DIVIDEND ETF	16.863.931	0	16.863.931
**D	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	11.023.148	0	11.023.148
**D	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	935.792	0	935.792
**D	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	186.111	0	186.111
**D	ISHARES INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY FACTOR ETF	762.540	0	762.540
**D	ISHARES INTERNATIONAL EQUITY FACTOR ETF	3.765.183	0	3.765.183
**D	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	6.200.363	0	6.200.363
**D	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	1.898.539	0	1.898.539
**D	IRISH LIFE ASSURANCE PLC	140.134	0	140.134
**D	ILA-ILSEAFE - SUSTAINABLE EAFE EQUITY	31.749	0	31.749
**D	ILA-A-ILSDMH	371.728	0	371.728
**D	DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC	8.039.106	0	8.039.106
**D	CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	8.218.896	0	8.218.896
**D	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.	4.905.474	0	4.905.474
**D	INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	7.329.753	0	7.329.753
**D	MANULIFE GLOBAL FUND	3.735	0	3.735
**D	INVESCO POOLED INVESTMENT FUND - EUROPE FUND	9.538	0	9.538
**D	STICHTING PENSIOENFONDS ZORG EN WELZIJN	1.130.641	0	1.130.641
**D	BERESFORD FUNDS ICAV	38.336	0	38.336
**D	AZIMUT LIFE DAC	17.221	0	17.221
**D	DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY TRUST	34.884	0	34.884
**D	CITITRUST LIMITED	32.695	0	32.695

Azionisti: 774 Teste: 25

Azionisti in proprio: 16 Azionisti in delega: 758

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 5. Deliberazione in merito alla Sezione I (Politica di remunerazione)

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	CITITRUST LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK PREMIER FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUITY INDEX FUND	7.134	0	7.134
**D	E-L FINANCIAL CORPORATION LIMITED	254.663	0	254.663
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMPANY LIMITED	14.668	0	14.668
**D	BRIDGEWATER BLUE PEAK FUND LP.	2.476	0	2.476
**D	AQR ALTERNATIVE TRENDS MASTER ACCOUNT LP	693.814	0	693.814
**D	AQR TA DELPHI PLUS FUND LLC	1.440.742	0	1.440.742
**D	BRIDGEWATER ASSOCIATES LP WILSHIRE BRIDGEWATER MANAGED ALPHA	4.784	0	4.784
**D	BLUEPEARL MAP I LP.	15.202	0	15.202
**D	AQR APEX MS MASTER ACCOUNT LP	486.127	0	486.127
**D	ACADIAN GLOBAL ALL-COUNTRY EX-U.S. EX-CHINA EQUITY DYNAMIC E MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	114.876	0	114.876
**D	PRUDENTIAL ASSURANCE COMPANY SINGAPORE (PTE) LTD	450.632	0	450.632
**D	BWTA TRADING FUND II (ALPHA), LP C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LTD	1.182	0	1.182
**D	MEDIOLANUM FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	679.000	0	679.000
**D	MEDIOLANUM FLESSIBILE FUTURO ITALIA	4.000.000	0	4.000.000
**D	FONDITALIA	2.790.000	0	2.790.000
**D	EURIZON FUND	1.581.256	0	1.581.256
**D	YOURINDEX SICAV	5.777	0	5.777
**D	INTERFUND SICAV	98.611	0	98.611
**D	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD (CPPIB)	6.935.856	0	6.935.856
**D	THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	11.992	0	11.992
**D	AQR FUNDS AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	2.681.253	0	2.681.253
**D	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	100	0	100
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES K4	204.769	0	204.769
**D	AQR FUNDS- AQR LSE FUSION FUND	23.688	0	23.688
**D	AQR FUNDS - AQR MANAGED FUTURESSTRATEGY FUND	1.165.355	0	1.165.355
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES A40	67.510	0	67.510
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A16	79.499	0	79.499
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A13	14.506	0	14.506
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES J1	5.764	0	5.764
**D	AQR FUNDS - AQR TREND TOTAL RETURN FUND	47.733	0	47.733
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC-SERIES C14	5.068	0	5.068
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES C8	6.146	0	6.146
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC SERIES A10	43.651	0	43.651
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES K3	33.191	0	33.191
**D	AQR FUNDS- AQR MS FUSION HV FUND	81.275	0	81.275
**D	OMERS ADMINISTRATION CORPORATION	153.999	0	153.999
**D	THE TUOMO O. VUOLTEENAHO 2025 CHARI TABLE REMAINDER UNITRUST	87.244	0	87.244
**D	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	9.044	0	9.044
**D	SCOTTISH WIDOWS INVESTMENT SOLUTIONS FUNDS ICVC- EUROPEAN (EX UK)EQUITY FUND	79.133	0	79.133
**D	AQR FUNDS AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND	1.480.798	0	1.480.798
**D	AQR FUNDS- AQR CVX FUSION FUND	3.105	0	3.105
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES K1	22.292	0	22.292
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES J11	21.222	0	21.222
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC(DASH)SERIES A24	7.533	0	7.533

Azionisti: [illegible] Teste: 25

Azionisti in proprio: 16 Azionisti in delega: 758

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 5. Deliberazione in merito alla Sezione I (Politica di remunerazione)

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES A11	4.520	0	4.520
**D	INTERNATIONAL MONETARY FUND	105.890	0	105.890
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES A9	171.414	0	171.414
**D	AQR FUNDS AQR LONGSHORT EQUITY FUND	7.759.085	0	7.759.085
**D	AQR FUNDS AQR ALTERNATIVE RISKPREMIA FUND	266.830	0	266.830
**D	FIDEURAM ITALIA	160.000	0	160.000
**D	FIDEURAM PIANO AZIONI ITALIA	2.120.000	0	2.120.000
**D	FIDEURAM PIANO BILANCIATO ITALIA 50	480.000	0	480.000
**D	AXA MPS PREVIDENZA PER TE - CRESCITA	645.565	0	645.565
**D	EURIZON PROGETTO ITALIA 40	242.667	0	242.667
**D	EURIZON PROGETTO ITALIA 70	452.372	0	452.372
**D	EURIZON AM RILANCIO ITALIA TR	10.000	0	10.000
**D	EURIZON PIR ITALIA AZIONI	56.258	0	56.258
**D	EURIZON AZIONI ITALIA	2.200.000	0	2.200.000
**D	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	207.670	0	207.670
**D	GOLDMAN SACHS FUNDS	1.210.246	0	1.210.246
**D	M&G (LUX) INVESTMENT FUNDS 1 SICAV	8.391.129	0	8.391.129
**D	INSTITUTIONAL SOLUTIONS FUND FCP-SIF	148.170	0	148.170
**D	GOLDMAN SACHS FUNDS	1.376.952	0	1.376.952
**D	EURIZON ALTERNATIVE SICAV-SIF	31.767	0	31.767
**D	AXA WORLD FUNDS SICAV	1.549.911	0	1.549.911
**D	ISHARES GLOBAL MONTHLY DIVIDENDINDEX ETF (CAD-HEDGED)	16.613	0	16.613
**D	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	2.029	0	2.029
**D	ISHARES ENHANCED INTERNATIONAL ACTIVE ETF	2.101	0	2.101
**D	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	846.301	0	846.301
**D	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	10.025	0	10.025
**D	ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF	5.259	0	5.259
**D	THE GOLDMAN SACHS TRUST COMPANYNA COLLECTIVE TRUST	42.333	0	42.333
**D	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	315.574	0	315.574
**D	IAM NATIONAL PENSION FUND	134.352	0	134.352
**D	INTERNATIONAL PAPER COMPANY COMMINGLED INVESTMENT GROUP TRUST	384.706	0	384.706
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR ARBOR I UI	135.435	0	135.435
**D	PENSION BENEFIT GUARANTY CORPORATION	475.668	0	475.668
**D	UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH FOR AQUILA1UNIVERSALFONDS	15.250	0	15.250
**D	JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	120.463	0	120.463
**D	FIDELITY SALEM STREET TRUST FIDELITY FLEX INTERNATIONAL FOCUSED INDEX FUND	16.701	0	16.701
**D	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	5.103	0	5.103
**D	XEROX CORPORATION RETIREMENT + SAVINGS PLAN	95.600	0	95.600
**D	SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	3.444.147	0	3.444.147
**D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY INDEX ETF	2.285.568	0	2.285.568
**D	TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	906.238	0	906.238
**D	THE METHODIST HOSPITAL	686.096	0	686.096
**D	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	15.234.310	0	15.234.310
**D	SSB INT SMALL CAP ACTIVE SECURITIES LENDING COMMON TRUST FUND	14.435	0	14.435

Azionisti: 774 Teste: 25

Azionisti in proprio: 16 Azionisti in delega: 758

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 5. Deliberazione in merito alla Sezione I (Politica di remunerazione)

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	360.559	0	360.559
**D	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	1.229.508	0	1.229.508
**D	STATE STREET FACTORBASED NONLENDING COMMON TRUST FUND	2.393	0	2.393
**D	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	4.919.052	0	4.919.052
**D	SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND	64.825	0	64.825
**D	MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INFRASTRUCTURE EQUITYPOOLED FUND	213.854	0	213.854
**D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS	55.867	0	55.867
**D	STATE STREET ALL-COUNTRY WORLD ACTIVE NON- LENDING COMMON TRUSTFUND	27.930	0	27.930
**D	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	4.056.760	0	4.056.760
**D	EMPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY	57.016	0	57.016
**D	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	3.140.181	0	3.140.181
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	46.858	0	46.858
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	410.269	0	410.269
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EX NORTH AMERICA HIGH DIVIDEND YIELD IND	168.912	0	168.912
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR UI-ELKB-FONDS 1	133.952	0	133.952
**D	UNITED FOOD AND COMMERCIAL WORKERS INT UNION INDUSTRY PENSION F	892.100	0	892.100
**D	TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	1.394.760	0	1.394.760
**D	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	605.623	0	605.623
**D	CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	1.650.537	0	1.650.537
**D	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	371.267	0	371.267
**D	STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	170.371	0	170.371
**D	SSGA SPDR ETFS EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY	25.725.693	0	25.725.693
**D	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	1.582.165	0	1.582.165
**D	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	1.766.192	0	1.766.192
**D	BANK OF KOREA	216.920	0	216.920
**D	SELFFINANCING POSTSECONDARY EDUCATION FUND	2.010	0	2.010
**D	DESJARDINS INTERNATIONAL EQUITYIND EX ETF	94.090	0	94.090
**D	SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	8.823	0	8.823
**D	HONG KONG HOUSING AUTHORITY	378.049	0	378.049
**D	PRUDENTIAL HONG KONG LIMITED	39.176	0	39.176
**D	RUSSELL INVESTMENTS GLOBAL SMALLER COMPANIES POOL	3.949	0	3.949
**D	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	7.810.468	0	7.810.468
**D	POLICE AND FIREMEN`S RETIREMENTSYSTEM OF NEW JERSEY	579.454	0	579.454
**D	TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	172.157	0	172.157
**D	STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D	968.579	0	968.579
**D	BLUE CROSS AND BLUE SHIELD OF KANSAS, INC	126.000	0	126.000
**D	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	991.247	0	991.247
**D	GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	157.771	0	157.771
**D	MGI FUNDS PLC CHIA	420.238	0	420.238
**D	MGI FUNDS PLC	456.744	0	456.744
**D	E TRADE NO FEE INTERNATIONAL INDEX FUND	5.018	0	5.018
**D	GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	641.078	0	641.078
**D	MONTANA BOARD OF INVESTMENTS	437.814	0	437.814
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR FONDIS	58.445	0	58.445

Azionisti:	774	Teste:	25
Azionisti in proprio:	16	Azionisti in delega:	758

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **5. Deliberazione in merito alla Sezione I (Politica di remunerazione)**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR KAPITAL PLUS	69.981	0	69.981
**D	MDPIM INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOL	69.370	0	69.370
**D	RHUMBLINE LOW CARBON INDEX FUNDLLC	61.834	0	61.834
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR CONVEST 21 VL	106.425	0	106.425
**D	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	580.126	0	580.126
**D	LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	184.125	0	184.125
**D	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	416.814	0	416.814
**D	LACERA MASTER OPEB TRUST	31.760	0	31.760
**D	THE FIRST CHURCH OF CHRIST SCIENTIST	234.600	0	234.600
**D	SUNAMERICA SERIES TRUST SA JPM DIVERSIFIED BALANCED PORTFOLIO	2.689	0	2.689
**D	SPDR SP GLOBAL DIVIDEND ETF	762.069	0	762.069
**D	TANGERINE EQUITY GROWTH PORTFOLIO	31.797	0	31.797
**D	JNL/MELLON MSCI WORLD INDEX FUND	20.112	0	20.112
**D	JNL/JPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND	6.072	0	6.072
**D	TANGERINE BALANCED PORTFOLIO	16.591	0	16.591
**D	TANGERINE BALANCED GROWTH PORTFOLIO	23.946	0	23.946
**D	SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRACKER ETF	50.391	0	50.391
**D	STICHTING ING CDC PENSIOENFONDS	21.774	0	21.774
**D	TANGERINE BALANCED INCOME PORTFOLIO	1.848	0	1.848
**D	ROCHE U.S. RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	1.266.100	0	1.266.100
**D	GLOBAL MULTI ASSET STRATEGY FUND	11.747	0	11.747
**D	VIRTUS INTERNATIONAL SMALL-CAP OPPORTUNITIES LLC	748.026	0	748.026
**D	HARBOR OVERSEAS FUND	131.343	0	131.343
**D	MERCER GE INTERNATIONAL EQUITY FUND	144.900	0	144.900
**D	EATON VANCE EQUITY HARVEST FUNDLLC	39.263	0	39.263
**D	US LEGACY INCOME COMMON TRUST FUND	1.288.702	0	1.288.702
**D	MERCER FFTC NONUS EQUITY INVESTMENT PORTFOLIO LLC	198.900	0	198.900
**D	TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	313.625	0	313.625
**D	EATON VANCE INTERNATIONAL SMALLCAP FUND	11.651	0	11.651
**D	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	1.793.340	0	1.793.340
**D	LIBERTY MUTUAL 401K PLAN	494.700	0	494.700
**D	UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH FOR EMPUREON EUROPE EQUITY FUND	4.988	0	4.988
**D	CALVERT INTERNATIONAL RESPONSIBLE INDEX FUND	77.405	0	77.405
**D	CALVERT INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	870.230	0	870.230
**D	DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	42.795	0	42.795
**D	DIMENSIONAL FUNDS PLC	360.243	0	360.243
**D	DIMENSIONAL FUNDS PLC	164.686	0	164.686
**D	DIMENSIONAL FUNDS PLC	430.294	0	430.294
**D	FIDANTE PARTNERS LIQUID STRATEGIE SICAV	732.341	0	732.341
**D	DIMENSIONAL FUNDS PLC	1.764.120	0	1.764.120
**D	CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR SMTB GMAS E QUITY MOTHER FUND	5.568	0	5.568
**D	ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	1.622.057	0	1.622.057
**D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	542.318	0	542.318
**D	AMERICAN CENTURY ICAV	28.646	0	28.646

Azionisti: 774 Teste: 25

Azionisti in proprio: 16 Azionisti in delega: 758

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 5. Deliberazione in merito alla Sezione I (Politica di remunerazione)

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	166.381	0	166.381
**D	XEROX CANADA EMPLOYEES` RETIREMENT PLAN	15.600	0	15.600
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF	1.640	0	1.640
**D	AMERICAN BAR ASSOCIATION MEMBERS/MTC COLLECTIVE TRUST	30.100	0	30.100
**D	AMERICAN CENTURY ETF TR-AMERICAN CENT QUALITY DIVERSIFIED INTL ETF	277.491	0	277.491
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	3.605.066	0	3.605.066
**D	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	31.057	0	31.057
**D	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	90.525	0	90.525
**D	ISHARES STOXX EUROPE 600 UTILITIES UCITS ETF DE	2.291.425	0	2.291.425
**D	ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE)	679.438	0	679.438
**D	ISHARES STOXX EUROPE SMALL 200 UCITS ETF (DE)	1.359.653	0	1.359.653
**D	ISHARES STOXX EUROPE 600 UCITS ETF (DE)	1.260.755	0	1.260.755
**D	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	20.389	0	20.389
**D	M INTERNATIONAL EQUITY FUND	54.886	0	54.886
**D	IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	264.673	0	264.673
**D	SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	103.961	0	103.961
**D	MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN	531.303	0	531.303
**D	NORTH ATLANTIC STATES CARPENTERS GUARANTEED ANNUITY FUND	188.421	0	188.421
**D	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	71.475	0	71.475
**D	MERCER NONUS CORE EQUITY FUND	1.334.600	0	1.334.600
**D	SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF	1.737.255	0	1.737.255
**D	NORTH ATLANTIC STATES CARPENTERS PENSION FUND	147.069	0	147.069
**D	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	1.181.699	0	1.181.699
**D	REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS	589.533	0	589.533
**D	AUSTRALIAN RETIREMENT TRUST	90.317	0	90.317
**D	SPDR S E P GLOBAL DIVIDEND ETF	758.052	0	758.052
**D	BRIGHTER SUPER	198.647	0	198.647
**D	TEAM SUPERANNUATION FUND	555.000	0	555.000
**D	AWARE SUPER	2.922	0	2.922
**D	FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INTERNATIONALFUND	17.964	0	17.964
**D	HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT WORLD SMALL CAP INDEX EQUITY FUND	1.888	0	1.888
**D	NATWEST ST JAMES`S PLACE MANAGED GROWTH UNIT TRUST	125.823	0	125.823
**D	FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	21.125	0	21.125
**D	NATWEST ST JAMES`S PLACE GLOBALSMALLER COMPANIES UNIT TRUST	337.960	0	337.960
**D	NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE OF ST. JAMES`S PLACE CONTINENTAL EURO	1.166.964	0	1.166.964
**D	SOCIAL PROTECTION FUND	47.566	0	47.566
**D	VANGUARD INVESTMENTS FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE DEVELOPED WOR LD EX - U.K. EQUITY INDEX FUND	687.222	0	687.222
**D	VIF ICVC VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE EXUK EQUITY INDEX FUND	1.192.999	0	1.192.999
**D	MG INVESTMENT FUNDS (10) MG GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE FUND	2.516.831	0	2.516.831
**D	ESKOM PENSION AND PROVIDENT FUND	217.681	0	217.681
**D	STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	23.088	0	23.088
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	3.314.825	0	3.314.825
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	9.936	0	9.936
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	607.642	0	607.642

Azionisti: 774 Teste: 25

Azionisti in proprio: 16 Azionisti in delega: 758

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 5. Deliberazione in merito alla Sezione I (Politica di remunerazione)

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	1.371.694	0	1.371.694
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	91.224	0	91.224
**D	OSSIAM LUX	166.625	0	166.625
**D	MULTILABEL SICAV	286.425	0	286.425
**D	INTERFUND SICAV - BOND GLOBAL HIGH YIELD	182.126	0	182.126
**D	MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND	430.400	0	430.400
**D	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND	99.258	0	99.258
**D	BAYERNINVEST KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH FOR BAYERNINVEST BAY 1-FONDS	30.648	0	30.648
**D	VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	193.387	0	193.387
**D	HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT EUROPE EX UK S CREENED INDEX EQUITY FUND	17.002	0	17.002
**D	NATWEST ST JAMES`S PLACE GLOBALVALUE UNIT TRUST	3.914.097	0	3.914.097
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A6	64.981	0	64.981
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES K5	103.998	0	103.998
12043	DABRASSI LEONARDO	36.000	36.000	0
12121	BONZI STEFANO	16.000	16.000	0
6350	CAVALLINI MAURIZIO	10.200	10.200	0
6400	DEMONTI MARINO	1.626	1.626	0
6547	TORRISI FILADELFO	17.670	17.670	0
6654	SBARDOLINI TIZIANO	60.520	58.000	2.520
6705	COLOMBO CRISTINA	0	0	0
DE*	ETICA SGR SPA FONDO ETICA OBIETTIVO SOCIALE	44.912	0	44.912
DE*	ETICA SGR SPA FONDO ETICA TRANSIZIONE CLIMATICA	2.748.442	0	2.748.442
6936	PERI GIOVANBATTISTA	60.000	60.000	0
7185	BACCAGLIONI MARCO	0	0	0
DE*	COMUNE DI BRESCIA	783.226.321	0	783.226.321
DE*	COMUNE DI VARESE	9.983.170	0	9.983.170
7309	FRANCESCHINI DANIELE	13.000	13.000	0
7502	LA CORTE MARIA	210	0	210
8181	PAGANI UGO	9.840	9.840	0
8215	BONTEMPI GIANFRANCO	2.520	2.520	0
8481	REDONDI ALESSANDRO	0	0	0
DE*	COMUNE DI BERGAMO	22.553.139	0	22.553.139
8765	COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO IN PERSONA DI CATTANEO CLAUDIO	0	0	0
**D	SOCIETA` ITALIANA DI REVISIONEEFIDUCIARIA S.I.RE.F.S.P.A	727.417	0	727.417
8916	SCUTRA MARCELLO	19.200	19.200	0

Totale voti 2.295.720.736
Percentuale votanti % 99,132314
Percentuale Capitale % 73,277094

Azionisti: 774 **Teste:** 25
Azionisti in proprio: 16 **Azionisti in delega:** 758

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Allegato W al n. 5210/3802 di rep
notaio Chiara Mistretta da Brescia

Seconda Sezione

Attuazione della Politica di Remunerazione 2025

Seconda Sezione
Attuazione della Politica di Remunerazione 2025

La presente sezione della Relazione sulla Remunerazione fornisce:

- una rappresentazione di ciascuna delle voci che compongono la remunerazione relativa all'esercizio precedente (2025) per Componenti degli Organi di Amministrazione e di Controllo, Direttore Generale e Dirigenti con Responsabilità Strategica;
- un'analitica illustrazione dei compensi corrisposti nell'esercizio precedente (2025) e un raffronto tra gli obiettivi di performance raggiunti con quelli previsti.

L'Assemblea degli azionisti del 28 aprile 2023, che ha nominato per il triennio 2023 – 2025 un Consiglio di Amministrazione costituito da 12 Componenti, ha deliberato un compenso fisso lordo annuale percepito in qualità di Componente del Consiglio di Amministrazione pari a 80.000€/anno.

Nella seduta del 12 maggio 2023, sempre in continuità con il passato e in piena coerenza con la Politica di Remunerazione della Società, il Consiglio di Amministrazione, su proposta del Comitato per la Remunerazione e le Nomine e con il parere favorevole del Collegio Sindacale, ha deliberato i compensi lordi annui da attribuire ai Presidenti e ai Componenti dei Comitati endoconsiliari. Nel corso del 2024 il Comitato ha proposto una revisione di tali compensi così come illustrato nella prima sezione.

Comitati endoconsiliari			
Comitato Controllo e Rischi	Comitato per la Remunerazione e le Nomine	Comitato ESG e Rapporti con i Territori	Comitato Parti Correlate
Presidente: **35.000 €** Membro: **25.000 €**	Presidente: **30.000 €** Membro: **20.000 €**	Presidente: **30.000 €** Membro: **20.000 €**	Presidente: **30.000 €** Membro: **20.000 €**

Il 11 ottobre 2023, il Consiglio di Amministrazione, su proposta del Comitato per la Remunerazione e le Nomine e con il parere favorevole del Collegio Sindacale, ha deliberato, in continuità con il precedente mandato, di attribuire:

- a Roberto Tasca - per la Carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione - un compenso di 250.000€ lordo/anno e benefici non monetari analoghi a quelli previsti per la generalità della dirigenza aziendale,
- a Renato Mazzoncini - per la carica di Amministratore Delegato - un compenso pari a 120.000€ lordo/anno con un variabile pari a 80.000€ lordo/anno al conseguimento del livello massimo degli obiettivi.

Per ultimo:

- In data 20 febbraio 2024 il Consiglio di Amministrazione di A2A ha deliberato di attribuire un compenso annuale pari a Euro 60.000 al Vicepresidente Comboni per l'incarico di riporto funzionale per la Funzione di Internal Audit, con decorrenza dall'approvazione dell'Assemblea dei Soci del 24 aprile 2024.

A fronte di quanto sopra di seguito sono descritti di seguito i compensi corrisposti nell'esercizio 2025 in favore di:

- Componenti del Consiglio di Amministrazione;
- Componenti del Collegio Sindacale;
- Direttore Generale;
- Dirigenti Strategici.

Quanto descritto di seguito è riportato in allegato (tabelle 1 e 3b) secondo lo standard stabilito dalla Consob.

Anche per il 2025 il Consiglio di Amministrazione non si è avvalso della facoltà di Deroga alla politica di remunerazione in vigore.

A1 Confronto tra la variazione annuale delle remunerazioni, dei risultati della società e della remunerazione dei dipendenti

In coerenza con il nuovo Regolamento Emittenti - nonché con l'Allegato 3A, Schema 7-bis, Sezione II, Prima parte, par. 1.5 - si riporta di seguito la tabella che illustra le informazioni di confronto, per gli ultimi cinque esercizi, dell'andamento dei risultati della Società, della remunerazione totale delle principali Cariche della Società, degli Amministratori e dei Sindaci, e della retribuzione annua lorda media dei dipendenti del Gruppo.

	2021	2022	2023	2024	2025	Delta % 2025 vs. 2024
Ricavi (M€)	11.549	23.156	14.758	12.857	14.014	-9%
Margine operativo Lordo (M€)	1.428	1.498	1.971	2.328	2.251	-3%
Risultato Operativo (M€)	660	682	1.017	1.317	1.190	-10%
Compenso **Presidente CDA**	330.000	330.000	330.000	330.000	330.000	0%
Compenso Amministratori	80.000	80.000	80.000	80.000	80.000	0%
Compenso AD e DG	983.880	998.506	959.309	960.100	1.877.400	95%
Compenso **Presidente del Collegio Sindacale**	130.000	130.000	130.000	130.000	130.000	0%
Compenso Sindaci Effettivi	80.000	80.000	80.000	80.000	80.000	0%
Retribuzione globale media dipendenti	43.342	44.299	44.975	46.399	48.741	5%

Nota: I dati 2022 dell'andamento dei ricavi, del margine operativo lordo e del risultato operativo sono "restated" per recepire la riclassifica IFRS 5 del ciclo idrico.

I compensi indicati nella tabella sopra riportata sono annuali e per:

- il Presidente del Consiglio di Amministrazione - includono il compenso per il ruolo di Consigliere e per la carica di Presidente. Non includono il compenso per la partecipazione ai Comitati;
- gli Amministratori - non includono il compenso per la partecipazione ai Comitati. Non includono gli eventuali versamenti della contribuzione pari al 4%, interamente a carico della Società, previsti da normativa per i Consiglieri iscritti a casse professionali;
- l'Amministratore Delegato e Direttore Generale - includono il compenso per il ruolo di Consigliere, il compenso fisso e variabile per la carica di Amministratore Delegato e la retribuzione fissa e variabile prevista per il Direttore Generale (incluso l'LTI erogato nel 2025 ma di competenza del triennio 2022-2025). Non includono gli oneri di lordizzazione dell'Amministratore Delegato.

A2 Componenti del Consiglio di Amministrazione, escluso Amministratore Delegato

Nel 2025, ai singoli Consiglieri di Amministrazione sono stati erogati i seguenti compensi:

- un compenso fisso lordo, deliberato dall'Assemblea dei Soci, percepito in qualità di membro del Consiglio e pari a 80.000€/anno, pro-quotato per il periodo di carica nel 2023;
- un importo fisso lordo, deliberato dal Consiglio di Amministrazione, per la partecipazione ai Comitati Consiliari, secondo lo schema riportato sopra, pro-quotato per il periodo di carica.

In aggiunta ai precedenti importi secondo quanto deliberato dal Consiglio di Amministrazione, al Presidente è stato riconosciuto un compenso pari a 250.000€/anno per la specifica carica assegnata.

Considerando il ruolo accademico ricoperto dal Presidente del Consiglio di Amministrazione di A2A prima dell'assunzione dell'attuale incarico, rimangono in definitiva a carico della Società, ai sensi di legge, i contributi ai fini pensionistici e previdenziali versati dall'ateneo di appartenenza.

Inoltre, in coerenza con quanto indicato nella Relazione sulla Remunerazione 2025, al Vice-Presidente del Consiglio di Amministrazione Giovanni Comboni è stato corrisposto, in aggiunta al compenso percepito in qualità di Amministratore, un compenso lordo annuo pari a 60.000€ per la responsabilità sulla funzione "*Internal Audit*".

Secondo quanto previsto dallo Statuto di A2A, ai componenti del Consiglio di Amministrazione è stato corrisposto un importo pari al rimborso delle spese effettivamente sostenute in ragione del loro ufficio.

Per i Consiglieri iscritti a casse professionali di competenza è stato inoltre previsto il versamento della contribuzione pari al 4% come da normativa, interamente a carico della Società.

Nella tabella allegata (1a) è inoltre indicato per i Consiglieri, incluso il Presidente, il valore dei benefici non monetari riconosciuti.

A3 Componenti del Collegio Sindacale

Ai componenti del Collegio Sindacale sono stati erogati i compensi approvati dall'Assemblea dei Soci in data 28 aprile 2023.

In particolare, sono stati erogati:

- al Presidente, un compenso fisso lordo pari a 130.000€/anno;
- ai Sindaci, un compenso fisso lordo pari a 80.000€/anno.

Per i Sindaci iscritti a casse professionali di competenza è stato inoltre previsto il versamento della contribuzione pari al 4% come da normativa, interamente a carico della Società.

Infine, secondo quanto previsto dallo Statuto di A2A, ai componenti del Collegio Sindacale è stato corrisposto un importo pari al rimborso delle spese effettivamente sostenute in ragione del loro ufficio.

Nella tabella allegata (1b) è inoltre indicato, per il Presidente e per i Sindaci Effettivi, il valore dei benefici non monetari riconosciuti.

A4 Amministratore Delegato

Nel 2025 sono stati erogati all'Amministratore Delegato i seguenti importi:

- un compenso fisso lordo, deliberato dall'Assemblea dei Soci, percepito in qualità di membro del Consiglio e pari a 80.000€/anno;
- un compenso fisso lordo, deliberato dal Consiglio di Amministrazione per la specifica carica assegnata e pari a 120.000€/anno.

Come indicato nella Relazione sulla Remunerazione 2025, il compenso variabile annuale prevedeva:

- per tutta la popolazione assegnataria di incentivazione variabile, incluso l'Amministratore Delegato, un "cancello di accesso", basato su EBITDA della Società nell'anno finanziario 2025 e Capex al 31/12/2025 che riduceva del 30% o annullava il compenso erogabile nel caso di performance economico-finanziaria del Gruppo inferiore al livello minimo previsto dell'esercizio di riferimento;
- per l'Amministratore Delegato, due obiettivi:
  - Cash Flow Industriale, fissato, come target, sul valore previsto a budget per l'esercizio di riferimento e con oscillazione +/-7,5%;
  - Funds from operations (FFO)/Net Debt, fissato, come target, previsto a budget per l'esercizio di riferimento e con oscillazione +/-0,2%.

Per l'Amministratore Delegato, come descritto nella Relazione sulla Remunerazione 2025, è inoltre previsto, in aggiunta al "cancello di accesso", il raggiungimento di un livello minimo degli obiettivi al di sotto del quale il compenso non poteva essere erogato; al superamento di tale livello il compenso poteva variare linearmente tra il 18% e il 27% dell'emolumento fisso complessivo (200.000 euro) in funzione del livello di raggiungimento degli obiettivi. Il 27% dell'emolumento complessivo (54.000€) rappresenta un tetto massimo ("Cap") al di sopra del quale, anche in presenza di over-performance della Società e dell'Amministratore Delegato, non è previsto alcun ulteriore incremento dell'importo spettante.

Ad inizio 2026, il Consiglio di Amministrazione, con il supporto del Comitato per la Remunerazione e le Nomine, ha verificato e attestato il livello di raggiungimento degli obiettivi sopra indicati calcolando la conseguente % di raggiungimento complessiva (pari a 120,0%), a fronte della quale è stato erogato all'Amministratore Delegato un compenso variabile pari a 54.000€, come illustrato nella seguente tabella raffigurante gli obiettivi di performance raggiunti in confronto con quelli previsti:

Descrizione indicatore	Peso	Scala di performance			Raggiungimento	
		Minimo	Target	Massimo	Consuntivo	Raggiungimento %
Cash Flow Industriale (budget 2025)	50%	622,54	673,02	723,50	754,65	120%
FFO/Net Debt (budget 2025)	50%	23,8%	24%	24,2%	25,1%	120%

A5 Direttore Generale

Nel 2025, a titolo di componente fissa, è stato erogato al Direttore Generale un compenso fisso pari a 500.000€/anno.

Come indicato nella Relazione sulla Remunerazione 2025, il compenso variabile annuale prevedeva:

- per tutta la popolazione assegnataria di incentivazione variabile, incluso il Direttore Generale, un "cancello di accesso", basato su EBITDA della Società nell'anno finanziario 2025 e Capex al 31/12/2025 che riduceva del 30% o annullava il compenso erogabile nel caso di performance economico-finanziaria del Gruppo non in linea con il budget dell'esercizio di riferimento;
- per il Direttore Generale, i seguenti obiettivi:
  - Ebitda (peso 30%), fissato, come target, sul valore previsto a budget per l'esercizio di riferimento e con oscillazione +/-7,5%;
  - Capex (peso 20%) fissato, come massimo (120%) sul valore di budget, come minimo sull'85% del valore di budget e come target (100%) sull'interpolazione lineare tra minimo e massimo[9];

9 L'Ebitda e i Capex non includono l'apporto differenziale derivante dalle nuove acquisizioni (operazioni M&A). Il Net Deb / Ebitda include l'apporto differenziale derivante dalle nuove acquisizioni (operazioni M&A), escluse quelle superiori a 500Mio, e la quota di Ebitda proveniente da tale fonte (Ebitda «acquisito»), ai fini del calcolo del rapporto, dovrà essere proformato su 12/12.

- Progetti Strategici (peso 34%): 8 progetti a maggior rilevanza strategica previsti nel Piano Industriale;
- Sostenibilità (peso 16%), articolato su:
  - Miglioramento dei KPI di DE&I (incremento della % delle donne nel management rispetto all'esercizio precedente; incremento della presenza delle donne nei Consigli di Amministrazione delle società controllate / partecipate rispetto all'esercizio precedente; incremento della % di donne assunte rispetto all'esercizio precedente);
  - Riduzione degli infortuni attraverso il contenimento del valore dell'indice di frequenza infortunistica al di sotto del risultato dell'anno precedente, mantenendo un indice di gravità inferiore ad una predefinita soglia;

Descrizione indicatore	Peso	Scala di performance			Raggiungimento	
		Minimo	Target	Massimo	Consuntivo	Raggiungimento %
Economico-finanziari						
Ebitda (budget 2025)	**30%**	2.013	2177	2.340	**2.251**	118,3%
Capex (budget 2025; mantenimento e sviluppo)	**20%**	1.463	1.592	1.721	**1.702**	134,2%
Specifici – Progetti Strategici						
8 progetti a maggior rilevanza strategica previsti nel Piano Industriale, periodicamente monitorati in CdA	**34%**		Media pesata			101,4%
Sostenibilità						
Riduzione degli infortuni	**8%**	60%	100%	140%		140%
KPI DE&I	**8%**		Media pesata			140%

Ad inizio 2026, il Consiglio di Amministrazione, con il supporto del Comitato per la Remunerazione e le Nomine, ha verificato ed attestato il livello di raggiungimento degli obiettivi sopra indicati calcolando la conseguente % di raggiungimento complessiva (pari a 119,23 %), a fronte della quale è stato erogato al Direttore Generale un compenso variabile pari a 238.460€, come illustrato nella seguente tabella raffigurante gli obiettivi di performance raggiunti in confronto con quelli previsti.

Per ciò che riguarda il sistema LTI 2023-2025, il sistema prevedeva:

- un Gate che prevede il mantenimento del rating di A2A come 'Investment Grade' da parte di almeno una tra le agenzie di rating e annulla il compenso erogabile nel caso tale indicatore non sia mantenuto;
- i seguenti obiettivi:
  - Cash Flow Operativo di Gruppo cumulato sui tre esercizi di Piano (peso 35%), fissato, come target, sul valore previsto a budget per l'esercizio di riferimento e con oscillazione +/-7,5%;
  - Posizionamento TSR A2A (peso 35%) rispetto ad un panel di aziende quotate in Italia comparabile ad A2A;
  - Sostenibilità (peso 30%), articolato su 7 obiettivi fondamentali per la creazione di valore sostenibile di A2A nel lungo periodo.

Obiettivi	Peso	Target	Raggiungimento	
			Consuntivo	Raggiungimento %
Economico-finanziari				
Cash Flow operativo cumulato 2023 – 2025 (€ mio)	**35%**	3.879	4.613	**130,00%**
TSR				
Posizionamento TSR A2A rispetto ad un panel di aziende quotate in Italia comparabile ad A2A (Acea, Enel, Eni, Erg, Hera, Iren, Italgas, Prysmian, Saipem, Snam e Terna)	**35%**	% raggiungimento lineare tra mediana e terzo quartile	Posizionamento al di sopra del terzo quartile	**122,71%**
Sostenibilità				
KPI ESG Composito	**30%**	Media pesata	Media pesata	**106,49%**
			Totale	**120,40%**

Il Consiglio di Amministrazione, con il supporto del Comitato per la Remunerazione e le Nomine, ha verificato ed attestato il livello di raggiungimento degli obiettivi sopra indicati calcolando la conseguente % di raggiungimento complessiva (pari a 120,40 %), a fronte della quale è stato erogato all'Amministratore Delegato e Direttore Generale un compenso variabile di lungo periodo pari a 884.940€, come illustrato nella seguente tabella raffigurante gli obiettivi di performance raggiunti in confronto con quelli previsti.

A6 Dirigenti Strategici

La Macro-Organizzazione al 31/12/2025 di A2A prevede un numero pari a 9 posizioni riconducibili a Dirigenti con responsabilità strategiche. Per DIRS devono intendersi quei soggetti che, in virtù della posizione ricoperta nella struttura organizzativa di A2A, hanno, di volta in volta nel tempo, il potere e la responsabilità, direttamente e indirettamente, della pianificazione, della direzione e del controllo delle attività della Società e del Gruppo, attraverso l'assunzione del ruolo di Responsabile nelle seguenti funzioni aziendali:

- Responsabile della Business Unit Circular Economy;
- Responsabile della Business Unit Mercato;
- Responsabile della Business Unit Generazione e Trading;
- Responsabile People&Transformation;
- Responsabile Digital&Innovation;
- Responsabile Amministrazione, Finanza e Controllo;
- Responsabile Strategy&Growth;
- Responsabile Affari Legali and Compliance;
- Responsabile Communication, Sustainability and Regional Affairs.

Al 31/12/2025 sono pertanto presenti 9 posizioni (coperte da 9 titolari) riconducibili a Dirigenti con responsabilità strategiche.

Nel 2025 sono stati erogati ai Dirigenti Strategici:

- a titolo di componente fissa, complessivamente 2.893.847 €;
- a titolo di componente variabile annuale complessivamente 1.169.850 € a fronte di un raggiungimento medio degli obiettivi assegnati pari al 113,2%;
- a titolo di componente variabile di lungo termine complessivamente 2.208.340€ a fronte di un raggiungimento medio degli obiettivi assegnati pari al 120,4% (in linea con quanto presentato per l'Amministratore Delegato e Direttore Generale).

In coerenza con quanto definito dalla Politica 2025, il sistema MBO in Bonus Pool prevede la possibilità di procedere, nel corso dell'esercizio,

alla revisione degli obiettivi assegnati (Mid Year Review) al ricorrere delle circostanze disciplinate nella Politica stessa. Nell'ambito di tale processo e previo parere favorevole del Comitato Remunerazione e Nomine, sono state approvate modifiche riguardanti alcuni obiettivi individuali riferiti a Dirigenti con Responsabilità Strategiche. Le variazioni hanno interessato esclusivamente obiettivi individuali, con incidenza percentuale contenuta – in media minore del 2% sul peso complessivo della scheda - e senza alterare il valore target dell'incentivo, in coerenza con le linee guida del sistema MBO e con il principio di pay for performance.

Nel 2025 sono stati inoltre erogati, a titolo di patto di non concorrenza e di non sollecitazione, complessivamente 374.769 €.

Tabella 1 Compensi corrisposti ai componenti degli organi di amministrazione e di controllo, ai direttori generali e agli altri dirigenti con responsabilità strategiche

1/A Compensi al Consiglio di Amministrazione (valori in €)

(A)	(B)	(C)		(D)	(1)	(2)	(3)		(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
Cognome Nome	Carica	Periodo per cui è stata ricoperta la carica		Scadenza della carica	Compensi fissi	Compensi per la partecipazione ai Comitati (*)	Compensi variabili non equity		Benefici non monetari	Altri compensi	Totale	Fair value dei compensi equity	Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro carica o di cessazione del rapporto di lavoro
		dal	al				Bonus e altri incentivi	Partecipazione agli utili					
Tasca Roberto (**)	Presidente A2A S.p.A.	01.01.2025	31.12.2025	31.12.2025	250.000						250.000		
	Consigliere A2A S.p.A.	01.01.2025	31.12.2025	31.12.2025	80.000	30.000[70]			25.773		135.773		
Comboni Giovanni	Vice Presidente A2A S.p.A.	01.01.2025	31.12.2025	31.12.2025									
	Consigliere A2A S.p.A	01.01.2025	31.12.2025	31.12.2025	80.000	20.000[20]			208		100.208		
	Responsabilità sulla funzione Internal Audit di A2A S.p.A.	01.01.2025	31.12.2025	-	60.000						60.000		
Mazzoncini Renato	Amministratore Delegato A2A S.p.A.	01.01.2025	31.12.2025	31.12.2025	120.000		216.540				336.540		
	Consigliere A2A S.p.A.	01.01.2025	31.12.2025	31.12.2025	80.000						80.000		
Bombana Elisabetta Cristiana	Consigliere A2A S.p.A	01.01.2025	31.12.2025	31.12.2025	80.000	25.000[51]			208		105.208		
Cariello Vincenzo	Consigliere A2A S.p.A.	01.01.2025	31.12.2025	31.12.2025	80.000	50.000[45]			208		130.208		
D'Amico Maria Elisa	Consigliere A2A S.p.A.	01.01.2025	31.12.2025	31.12.2025	80.000	20.000[53]			208		100.208		
Dorigoni Susanna	Consigliere A2A S.p.A	01.01.2025	31.12.2025	31.12.2025	80.000	30.000[28]			208		110.208		
Lavini Fabio	Consigliere A2A S.p.A.	01.01.2025	31.12.2025	31.12.2025	80.000	20.000[27]			208		100.208		
Motta Mario Gualtiero Francesco	Consigliere A2A S.p.A.	01.01.2025	31.12.2025	31.12.2025	80.000	25.000[25]			208		105.208		
Pistis Elisabetta	Consigliere A2A S.p.A.	01.01.2025	31.12.2025	31.12.2025	80.000	40.000[30]			208		120.208		
Speranza Maria Grazia	Consigliere A2A S.p.A.	01.01.2025	31.12.2025	31.12.2025	80.000	45.000[100]			208		125.208		
Zunino Alessandro	Consigliere A2A S.p.A.	01.01.2025	31.12.2025	31.12.2025	80.000	35.000[70]			208		115.208		
(I) Compensi nella società che redige il Bilancio					1.390.000	340.000	216.540		27.853		1.974.393		
(II) Compensi da Controllate e Collegate													
(III) Totale					1.390.000	340.000	216.540		27.853		1.974.393		

(*) Compensi per la partecipazione ai Comitati (vedi foglio "Comitati")

(**) Nei Compensi Fissi non sono inclusi i contributi ai fini pensionistici e previdenziali versati dall'Ateneo di appartenenza considerando il ruolo accademico ricoperto dal Presidente del Consiglio di Amministrazione di A2A prima dell'assunzione dell'attuale incarico e che, ai sensi dell'art. 13 DPR 382/80, rimangono a carico della Società A2A. Nei Benefici Non Monetari sono inclusi la quota assoggettata a tassazione, a titolo di compenso in natura, relativa alla polizza infortuni per rischi extraprofessionali, il valore dell'auto non assegnata e monetizzata al valore del canone annuo, la Polizza Vita, la Polizza Generale IPM e la Polizza Sanitaria Integrativa.

(*) Dettaglio Compensi per la partecipazione ai Comitati (valori in €)

(1) Di cui:	
COMITATO ESG E RAPPORTI CON I TERRITORI (Presidente)	30.000,00
(2) Di cui.	
COMITATO PER LA REMUNERAZIONE E LE NOMINE	20.000,00
(3) Di Cui:	
COMITATO CONTROLLO E RISCHI	25.000,00
(4) Di Cui:	
COMITATO ESG E RAPPORTI CON I TERRITORI	20.000,00
COMITATO PARTI CORRELATE (Presidente)	30.000,00
(5) Di cui:	
COMITATO PARTI CORRELATE	20.000,00
(6) Di cui:	
COMITATO PER LA REMUNERAZIONE E LE NOMINE (Presidente)	30.000,00
(7) Di cui:	
COMITATO ESG E RAPPORTI CON I TERRITORI	20.000,00
(8) Di cui:	
COMITATO CONTROLLO E RISCHI	25.000,00
(9) Di Cui:	
COMITATO ESG E RAPPORTI CON I TERRITORI	20.000,00
COMITATO PER LA REMUNERAZIONE E LE NOMINE	20.000,00
(10) Di Cui:	
COMITATO CONTROLLO E RISCHI	25.000,00
COMITATO PARTI CORRELATE	20.000,00
(11) Di cui:	
COMITATO CONTROLLO E RISCHI (Presidente)	35.000,00

1/B Compensi al Collegio Sindacale (valori in €)

(A)	(B)	(C)		(D)	(1)	(2)	(3)		(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
Cognome Nome	Carica	Periodo per cui è stata ricoperta la carica		Scadenza della carica	Compensi fissi	Compensi per la partecipazione ai Comitati	Compensi variabili non equity		Benefici non monetari	Altri compensi	Totale	Fair value dei compensi equity	Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro carica o di cessazione del rapporto di lavoro
		dal	al				Bonus e altri incentivi	Partecipazione agli utili					
Muzi Silvia	Presidente	01.01.2025	31.12.2025	31.12.2025	130.000				264		130.264		
Dallocchio Maurizio	Sindaco effettivo	01.01.2025	31.12.2025	31.12.2025	80.000				208		80.208		
Segala Chiara	Sindaco effettivo	01.01.2025	31.12.2025	31.12.2025	80.000				208		80.208		
(I) Compensi nella società che redige il Bilancio					290.000				680		290.680		
(II) Compensi da Controllate e Collegate													
(III) Totale					290.000				680		290.680		

1/C Compensi ai Dirigenti Strategici (valori in €)

(A)	(B)	(C)		(D)	(1)	(2)	(3)		(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
Cognome Nome	Carica	Periodo per cui è stata ricoperta la carica		Scadenza della carica	Compensi fissi	Compensi per la partecipazione ai Comitati	Compensi variabili non equity		Benefici non monetari	Altri compensi	Totale	Fair value dei compensi equity	Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro carica o di cessazione del rapporto di lavoro
		dal	al				Bonus e altri incentivi	Partecipazione agli utili					
Dirigenti Strategici (9)*					2.893.847		3.378.190		141.077	378.401	6.791.515		

* Nella tabella sono inclusi i dati relativi a tutti coloro che nel corso dell'esercizio 2025 hanno ricoperto le funzioni di Dirigenti con responsabilità strategiche.

1/D Compensi al Direttore Generale (valori in €)

(A)	(B)	(C)		(D)	(1)	(2)	(3)		(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
Cognome Nome	Carica	Periodo per cui è stata ricoperta la carica		Scadenza della carica	Compensi fissi	Compensi per la partecipazione ai Comitati	Compensi variabili non equity		Benefici non monetari	Altri compensi	Totale	Fair value dei compensi equity	Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro carica o di cessazione del rapporto di lavoro
		dal	al				Bonus e altri incentivi	Partecipazione agli utili					
Mazzoncini Renato	Direttore Generale	01.01.2025	31.12.2025		500.000		960.860		21.174		1.482.034		
(I) Compensi nella società che redige il Bilancio					500.000		960.860		21.174		1.482.034		
(II) Compensi da Controllate e Collegate													
(III) Totale					500.000		960.860		21.174		1.482.034		

Tabella 3/B Piani di incentivazione monetari a favore dei componenti dell'Organo di amministrazione, dei direttori generali e degli altri dirigenti con responsabilità strategiche

(A)	(B)	(1)	(2)			(3)			(4)
Cognome Nome	Carica	Piano	Bonus dell'anno			Bonus di anni precedenti			Altri Bonus
			(A)	(B)	(C)	(A)	(B)	(C)	
			Erogabile/ Erogato	Differito	Periodo di differimento	Non più erogabili	Erogabile/ Erogato	Differiti	
Mazzoncini Renato	Amministratore Delegato e Direttore Generale								
(I) Compensi nella società che redige il Bilancio		Piano STI 2025	292.460 Delibera 17/3/2026						
		Piano LTI 2023-2025	884.940 Delibera 17/3/2026						
(II) Compensi da Controllate e Collegate									
(III) Totale			1.177.400						
Dirigenti Strategici	-								
(I) Compensi nella società che redige il Bilancio		Piano STI 2025	1169 850 Delibera 17/3/2026						
		Piano LTI 2023-2025	2.208 340 Delibera 17/3/2026						
(II) Compensi da Controllate e Collegate									
(III) Totale			3.378.190						
Totale			4.555.590						

Figura 3: Schema relativo alle informazioni sulle partecipazioni dei componenti degli organi di amministrazione e di controllo, dei direttori generali e degli altri dirigenti con responsabilità strategiche

Nelle tabelle seguenti vengono riportate le partecipazioni detenute da tutti i soggetti che nel corso dell'esercizio 2025 hanno ricoperto, anche per una frazione di anno, le cariche di componente degli organi di amministrazione e di controllo, di direttore generale o di dirigente con responsabilità strategiche.

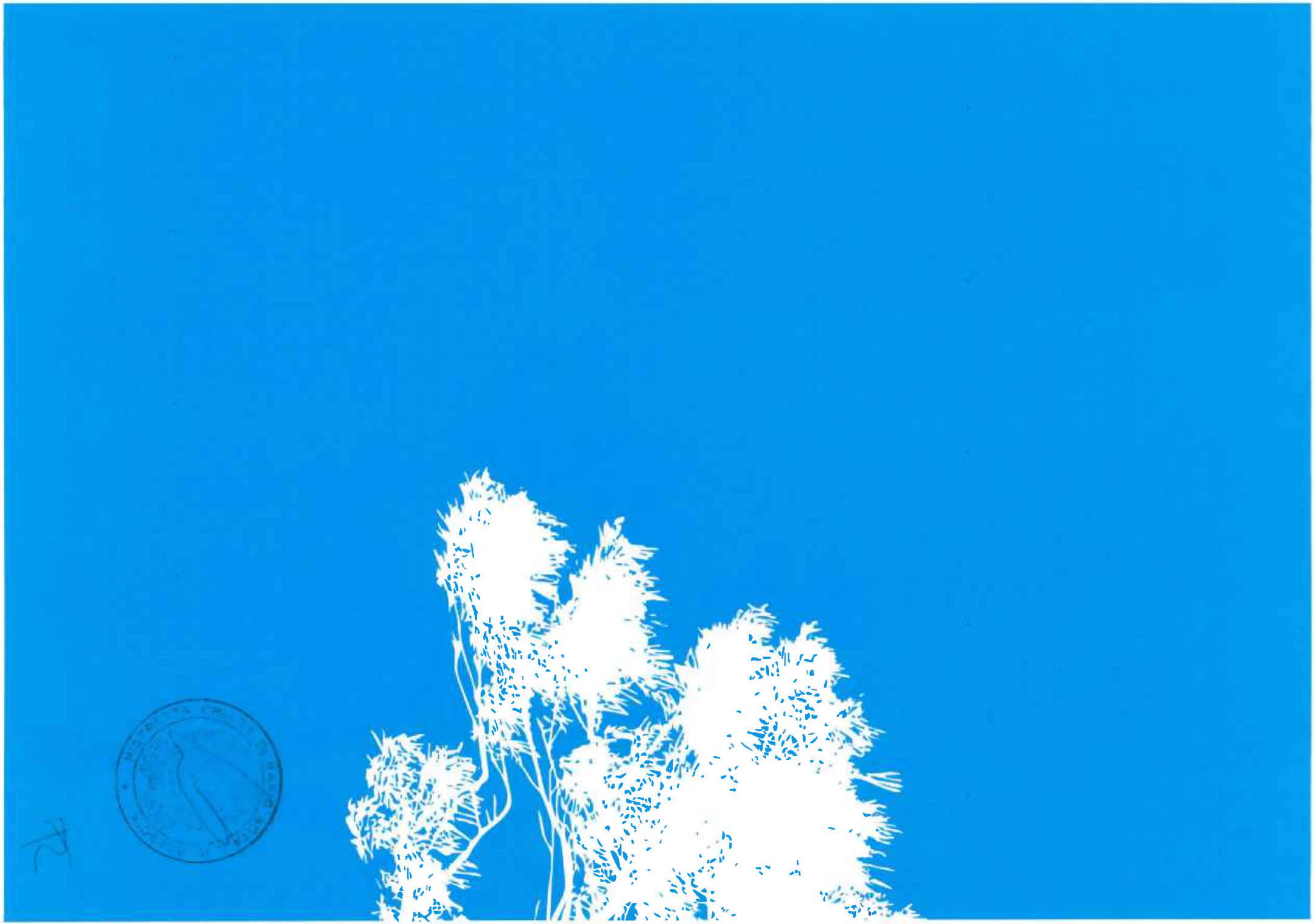
Figura 3/1 Partecipazioni dei componenti degli organi di amministrazione e di controllo e dei direttori generali

Cognome e nome	Carica	Società partecipata	Numero azioni possedute alla fine dell'esercizio 2024	Numero azioni acquistate nel corso dell'esercizio 2025	Numero azioni vendute nel corso dell'esercizio 2025	Numero azioni possedute alla fine dell'esercizio 2025
Mazzoncini Renato	Amministratore Delegato e Direttore Generale	A2A S.p.A.	198.500	1[10]	====	198.501
Guerra Cristina	Coniuge di Mazzoncini Renato	A2A S.p.A.	550	====	550	====
Bombana Elisabetta Cristiana	Amministratore	A2A S.p.A.	2.600	8.400	====	11.000
Lavini Fabio	Amministratore	A2A S.p.A.	30.000	21.219	====	51.219
Speranza Maria Grazia	Amministratore	A2A S.p.A.	====	8.000	====	8.000

Figura 3/2 Partecipazioni degli altri dirigenti con responsabilità strategiche

Numero dirigenti con responsabilità strategiche	Società partecipata	Numero azioni possedute alla fine dell'esercizio 2024	Numero azioni acquistate nel corso dell'esercizio 2025	Numero azioni vendute nel corso dell'esercizio 2025	Numero azioni possedute alla fine dell'esercizio 2025
9 titolari	A2A S.p.A.	71.000	118.009[11]	===	189.009

10 Azione assegnata nell'ambito del Piano di Azionariato Diffuso "A2A Life Sharing" in qualità di Direttore Generale.
11 Include l'azione assegnata nell'ambito del Piano di Azionariato Diffuso "A2A Life Sharing" a ciascun dirigente con responsabilità strategica.



a2a
LIFE COMPANY

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

Allegato X al n. 5210/3802 di rep
notaio Chiara Mistretta da Brescia

ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **6. Deliberazione in merito alla Sezione II (Compensi Corrisposti)**

Hanno partecipato alla votazione:

n° **826** azionisti che rappresentano in proprio o per delega

n° **2.315.814.733** azioni ordinarie pari al **73,919079** % del capitale sociale

Hanno votato:

		%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)	%AZIONI AMMESSE AL VOTO	%CAP.SOC.
Favorevoli	2.305.984.822	99,575531	99,575531	73,605316
Contrari	8.456.703	0,365172	0,365172	0,269932
SubTotale	2.314.441.525	99,940703	99,940703	73,875247
Astenuti	1.204.708	0,052021	0,052021	0,038453
Non Votanti	168.500	0,007276	0,007276	0,005378
SubTotale	1.373.208	0,059297	0,059297	0,043832
Totale	2.315.814.733	100,000000	100,000000	73,919079

Azionisti:	826	Teste:	30
Azionisti in proprio:	21	Azionisti in delega:	805

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 6. Deliberazione in merito alla Sezione II (Compensi Corrisposti)

CONTRARI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
11559	ABELA LUCA	0	0	0
**D	UNION INVESTMENT INSTITUTIONAL GMBH UIN	128.982	0	128.982
**D	ROYAL LONDON EQUITY FUNDS ICVC - ROYAL LONDON EUROPE EX UK EQUITY TILT FUND	232.436	0	232.436
**D	KAPITALFORENINGEN LD, GLOBAL QUANT - MANDAT	850.356	0	850.356
**D	ENTERGY CORPORATION RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	14.982	0	14.982
**D	MEAG EUROINVEST	1.050.329	0	1.050.329
**D	IRCANTEC ACTIONS MONDE SYST. SCHRODERS	214.296	0	214.296
**D	AIB GROUP IRISH PENSION SCHEME	26.139	0	26.139
**D	LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	168.460	0	168.460
**D	GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE.	84.573	0	84.573
**D	LEGAL & GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND	40.535	0	40.535
**D	LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD ESG TILTED AND OPTIMISED DEVELO	113.683	0	113.683
**D	LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD ESG TILTED AND OPTIMISED EUROPE	20.712	0	20.712
**D	LEGAL AND GENERAL EUROPEAN INDEX TRUST	718.964	0	718.964
**D	LEGAL AND GENERAL INTERNATIONAL INDEX TRUST	157.150	0	157.150
**D	LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD INFRASTRUCTURE INDEX FUND	14.062	0	14.062
**D	LEGAL & GENERAL ICAV.	322.570	0	322.570
**D	MERCER PASSIVE SUSTAINABLE INTERNATIONAL SHARES FUND	1.855	0	1.855
**D	LAZARD EAFE SMALL CAP EQUITY ADVANTAGE CIT.	48.764	0	48.764
**D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	3.200.341	0	3.200.341
**D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITEDONS MANAGEMENT) LIMITED	2.760	0	2.760
**D	TSGX SOLACT ESG TBACO EX UNHG(3387)	3.801	0	3.801
**D	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST..	1.419	0	1.419
**D	MERCER QIF FUND PLC	449.149	0	449.149
**D	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	311.960	0	311.960
**D	GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	196.574	0	196.574
**D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	48.200	0	48.200
11895	GIOVANARDI CESARE	1.000	1.000	0
8765	COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO IN PERSONA DI CATTANEO CLAUDIO	0	0	0
**D	SOCIETA` ITALIANA DI REVISIONEEFIDUCIARIA S.I.RE.F.S.P.A	30.651	0	30.651
8885	BONERA IRENE	2.000	2.000	0

Totale voti	8.456.703
Percentuale votanti %	0,365172
Percentuale Capitale %	0,269932

Azionisti:	29	Teste:	4
Azionisti in proprio:	2	Azionisti in delega:	27

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

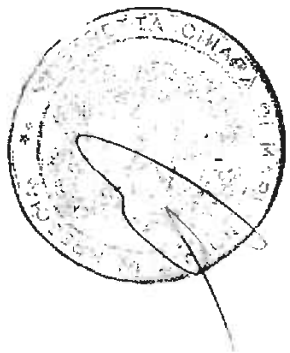
LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 6. Deliberazione in merito alla Sezione II (Compensi Corrisposti)

ASTENUTI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
11402	COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO IN PERSONA DI FABIO FERRARI	0	0	0
***	GATTI MARCO	31.000	0	31.000
11559	ABELA LUCA	0	0	0
**D	CHALLENGE FUNDS CHALLENGE ITALIAN EQUITY	1.056.000	0	1.056.000
7998	POETA TERENZIO	100	100	0
8689	GRAZIOLI BRUNO	12.000	12.000	0
8765	COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO IN PERSONA DI CATTANEO CLAUDIO	0	0	0
**D	SOCIETA` ITALIANA DI REVISIONEEFIDUCIARIA S.I.RE.F.S.P.A	105.608	0	105.608

Totale voti	1.204.708
Percentuale votanti %	0,052021
Percentuale Capitale %	0,038453



Azionisti:	5	**Teste:**	5
Azionisti in proprio:	2	**Azionisti in delega:**	3

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 6. Deliberazione in merito alla Sezione II (Compensi Corrisposti)

NON VOTANTI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
11559	ABELA LUCA	0	0	0
**D	MEDIOBANCA SGR - MEDIOBANCA ITALIAN EQUITY ALL CAP	168.500	0	168.500

Totale voti	168.500
Percentuale votanti %	0,007276
Percentuale Capitale %	0,005378

Azionisti:	1	Teste:	1
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	1

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **6. Deliberazione in merito alla Sezione II (Compensi Corrisposti)**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
10481	ZANARDI MANUELE	26.000	26.000	0
10983	PERCESEPE IRENEO	30.000	30.000	0
11117	ZUPPA VINCENZO	20.040	20.040	0
11141	SCOPELLITI LUCIA	0	0	0
DE*	COMUNE DI MILANO	783.226.321	0	783.226.321
11344	BERTOZZI GIUSEPPE	79.000	79.000	0
11395	PERI GIUSEPPE	20.000	20.000	0
11402	COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO IN PERSONA DI FABIO FERRARI	0	0	0
***	DEL VECCHIO ANTONIO	1.000	0	1.000
**D	INARCASSA - CASSA NAZIONALE DI PREVIDENZA ED ASSISTENZA PER	33.333.170	0	33.333.170
***	GHILARDI MAURO	53.000	0	53.000
11443	BONATI ALDO	0	0	0
DE*	ETICA SGR SPA FONDO ETICA AZIONARIO	1.597.090	0	1.597.090
DE*	ETICA SGR SPA FONDO ETICA BILANCIATO	3.833.085	0	3.833.085
DE*	ETICA SGR SPA FONDO ETICA OBBLIGAZIONARIO MISTO	236.471	0	236.471
DE*	ETICA SGR SPA FONDO ETICA RENDITA BILANCIATA	587.470	0	587.470
11499	MARZATICO DANIELE	100	100	0
11559	ABELA LUCA	0	0	0
**D	MASTERINVEST KAPITALANLAGE GMBH	180.000	0	180.000
**D	SIEMENS QUALITAET AND DIVIDENDE EUROPA	1.330.183	0	1.330.183
**D	PK UNIVERSAL FONDS I VERTR D UNIVERSAL I	22.110	0	22.110
**D	BAYERNINVEST KVG MBH BG BAU ALTERSR. MA	235.685	0	235.685
**D	HELABA INV KAPITALANL GES MBH HI SZVA 21	185.347	0	185.347
**D	DEKA INVESTMENT GMBH KVR FONDS AKTIEN EU	453.092	0	453.092
**D	HELABA INVEST KAG MBH HI KAPPA 3 SFONDS	181.021	0	181.021
**D	HELABA INVEST KAG MBH HI SVH 2 SFONDS	58.484	0	58.484
**D	LUKB EXPERT FONDSLEITUNG AG	207.789	0	207.789
**D	BAYERNINVEST KVG MBH ASSETKLASSENFONDS AKTIEN	418.440	0	418.440
**D	BAYERNINVEST KVG MBH BAYERNINVEST DP-FONDS	224.304	0	224.304
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH ALLIANZGI-FONDS BTH	23.489	0	23.489
**D	SCHRODER INSTITUTIONAL POOLED FUNDS	2.917	0	2.917
**D	HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED EUROPE EQUITY INDEX TRACKING FUND	53.134	0	53.134
**D	PT ASURANSI ALLIANZ LIFE INDONESIA	2.822	0	2.822
**D	HSBC POOLED EUROPEAN EQUITY FUND (UNHEDGED)	2.544	0	2.544
**D	HSBC POOLED INVESTMENT FUND	200.651	0	200.651
**D	AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED	12.504	0	12.504
**D	HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - FTSE ALL-WORLD INDEX FUND	6.884	0	6.884
**D	REASSURE LIMITED	373.713	0	373.713
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 30:70 GLOBAL EQUITY (CURRENCY HEDGED) INDEX FUND	131	0	131
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED EUROPEAN EX UK EQUITY INDEX FUND	59.775	0	59.775
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY INDEX FUND	887	0	887
**D	PUTM AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME - PUTM ACS SUSTAINABLE INDEX EUROPEAN EQUITY FUND	809.843	0	809.843
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 50:50 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	10.345	0	10.345
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 60:40 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	1.457	0	1.457

Azionisti: 793 Teste: 26

Azionisti in proprio: 17 Azionisti in delega: 776

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **6. Deliberazione in merito alla Sezione II (Compensi Corrisposti)**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	AMUNDI ETF ICAV - AMUNDI PRIME ALL COUNTRY WORLD UCITS ETF	90.081	0	90.081
**D	CONNOR, CLARK & LUNN UCITS ICAV - CC&L Q EMERGING MARKETS EQUITY UCITS FUND	39.825	0	39.825
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED WORLD EX UK EQUITY INDEX FUND	3.995	0	3.995
**D	AMUNDI ETF ICAV-AMUNDI PRIME GLOBAL UCITS ETF	35.090	0	35.090
**D	AMUNDI ETF ICAV - AMUNDI S AND P 500 EQUAL WEIGHT ESG LEADERS UCITS ETF	17.178	0	17.178
**D	HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - EUROPEAN INDEX FUND	145.243	0	145.243
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	1.867.601	0	1.867.601
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH	4.627.665	0	4.627.665
**D	ALLIANZ PV-WS RCM SYSPRO VALUE EUROPE	431.560	0	431.560
**D	ALLIANZ CGI SUBFONDS EQUITIES	455.600	0	455.600
**D	GESTIELLE PRO ITALIA	77.000	0	77.000
**D	ANIMA KAIROS PROGRESSIVE EUROPE 2031	474.463	0	474.463
**D	ANIMA INIZIATIVA ITALIA	27.922.612	0	27.922.612
**D	ANIMA CRESCITA ITALIA	2.902.523	0	2.902.523
**D	ANIMA CRESCITA ITALIA NEW	2.259.275	0	2.259.275
**D	ANIMA ITALIA	4.121.042	0	4.121.042
**D	ANIMA INIZIATIVA EUROPA	460.000	0	460.000
**D	ANIMA SVILUPPO ITALIA 2030	1.038.000	0	1.038.000
**D	ANIMA ELTIF ITALIA 2026	90.000	0	90.000
**D	ANIMA PICPAC INIZIATIVA EUROPA 2029	93.000	0	93.000
**D	ANIMA SVILUPPO ITALIA 2031	550.000	0	550.000
**D	ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	96.605	0	96.605
**D	ALLIANZGI F PENCABBV PENSIONS	178.492	0	178.492
**D	FAM SERIES UCITS ICAV - GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE FAM FUND	661.325	0	661.325
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	82.125	0	82.125
**D	DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND VI	659.018	0	659.018
**D	INVESTITORI PIAZZA AFFARI	226.300	0	226.300
**D	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND	1.188.741	0	1.188.741
**D	BANCOPOSTA DIVERSIFIED DISTRIBUTION	10.287	0	10.287
**D	VINVA EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	112.417	0	112.417
**D	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70	1.280.000	0	1.280.000
**D	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A	128.900	0	128.900
**D	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	1.952.841	0	1.952.841
**D	ALLIANZGI S AKTIEN	276.942	0	276.942
**D	DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND V	959.562	0	959.562
**D	SGD GE 2014-1	161.534	0	161.534
**D	ARCA AZIONI ITALIA	1.979.746	0	1.979.746
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF EPOTIF MASTERFONDS	11.112	0	11.112
**D	AMUNDI STOXX EUROPE 600 ESG II UCITS ETF	44.719	0	44.719
**D	GENERALI ITALIA SPA	569.232	0	569.232
**D	PEGASUS UI-FONDS	45.000	0	45.000
**D	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEX POOL	18.132	0	18.132
**D	BNZ WHOLESALE INTERNATIONAL EQUITIES (INDEX) FUND	46.817	0	46.817
**D	SHELL FOUNDATION	60.834	0	60.834

Azionisti: 793 Teste: 26

Azionisti in proprio: 17 Azionisti in delega: 776

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 6. Deliberazione in merito alla Sezione II (Compensi Corrisposti)

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	NORDEA 2 SICAV	4.877.754	0	4.877.754
**D	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	1.920.578	0	1.920.578
**D	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	537.088	0	537.088
**D	JPMORGAN DIVERSIFIED RETURN INTERNATIONAL EQUITY ETF	289.907	0	289.907
**D	THRIFT SAVINGS PLAN	6.025.494	0	6.025.494
**D	NORDEA 1 SICAV	3.695.782	0	3.695.782
**D	INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST ENGROS INTERNATIONALE AKTIER	253.276	0	253.276
**D	FLEXSHARES STOXX GLOBAL ESG SELECT INDEX FUND	3.990	0	3.990
**D	DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND I	45.969	0	45.969
**D	FOVERUKA PENSION UNIVERSAL	28.056	0	28.056
**D	ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND	3.258	0	3.258
**D	AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	6.934	0	6.934
**D	UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	104.938	0	104.938
**D	NORDEA GLOBAL EQUITY ALLOCATION FUND	381.981	0	381.981
**D	AMONIS NV	338.824	0	338.824
**D	BNP PARIBAS FUNDS - SEASONS	605.001	0	605.001
**D	GLOBAL ALPHA TILTS FUND B (ACWITILTB)	9.200	0	9.200
**D	VAERDIPAPIRFONDEN NORDEA INVEST PORTEFOLJE AKTIER	400.762	0	400.762
**D	ALLIANZGI FONDS OLB PENSIONEN	17.705	0	17.705
**D	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	2.020.484	0	2.020.484
**D	AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES	1.125.000	0	1.125.000
**D	VANGUARD INTERNATIONAL EXPLORER FUND	1.707.941	0	1.707.941
**D	DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND VII	429.874	0	429.874
**D	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	3.518.990	0	3.518.990
**D	ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST	632.773	0	632.773
**D	AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND	3.090	0	3.090
**D	MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	31.560	0	31.560
**D	JPMORGAN BETABUILDERS INTERNATIONAL EQUITY ETF	466.530	0	466.530
**D	ROBERT BOSCH GMBH	161.722	0	161.722
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	1.934.917	0	1.934.917
**D	ALLIANZGI-SUBFONDS TOB -NEU-	19.140	0	19.140
**D	LVM LANDWIRTSCHAFTLICHER VERSICHERUNGSVEREIN MUENSTER A.G.	353.429	0	353.429
**D	DEKA VALUE PLUS	365.752	0	365.752
**D	G.A.-FUND-B - WORLD EQUITIES	354.100	0	354.100
**D	ALLIANZGI-FONDS DSPT	179.302	0	179.302
**D	ROBECO CAPITAL GROWTH FUNDS	2.650	0	2.650
**D	BERENBERG SUSTAINABLE STIFTUNG	133.414	0	133.414
**D	BRUNEI SHELL PETROLEUM COMPANY SENDIRIAN BERHAD	45.819	0	45.819
**D	BANCOPOSTA RINASCIMENTO	633.488	0	633.488
**D	DEVELOPED EX-FOSSIL FUEL INDEX FUND B (FTDEVXFF)	4.216	0	4.216
**D	GENERALI INVESTMENTS SICAV EURO FUTURE LEADERS	1.701	0	1.701
**D	THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST	44.815	0	44.815
**D	JPMORGAN BETABUILDERS EUROPE ETF	1.034.375	0	1.034.375
**D	AZ FUND 1 - AZ ALLOCATION LIFE PLAN 2040	10.000	0	10.000

Azionisti: 793 Teste: 26

Azionisti in proprio: 17 Azionisti in delega: 776

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **6. Deliberazione in merito alla Sezione II (Compensi Corrisposti)**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	EBK-AKTIEN-UNIVERSAL-FONDS	79.308	0	79.308
**D	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US EQUITY CIT	707.364	0	707.364
**D	INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST - GLOBAL SMALL CAP ENHANCED KL	364.402	0	364.402
**D	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	376.485	0	376.485
**D	EXPORT CREDIT INSURANCE CORPORATION OF SOUTH AFRICA SOC LTD	14.618	0	14.618
**D	BNP PARIBAS ATHENA PRESTIGE ROBOTIQUE ET INTELLIGENCE ARTIFICIELLE	2.193.145	0	2.193.145
**D	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	23.183.591	0	23.183.591
**D	BLACKROCK SUSTAINABLE ADVANTAGE INTERNATIONAL EQUITY FUND OF BLACKROCK FUNDS	3.109	0	3.109
**D	SEGALL BRYANT & HAMILL INTERNATIONAL SMALL CAP TRUST	463.764	0	463.764
**D	UNIVERSITIES SUPERANNUATION SCHEME	41.273	0	41.273
**D	AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-STRATEGY TARGET RETURN FUND	774.501	0	774.501
**D	JPMORGAN ETFS (IRELAND) ICAV - GLOBAL EQUITY MULTI-FACTOR UCITS ETF	127.757	0	127.757
**D	GLOBAL FUNDS TRUST COMPANY	95.025	0	95.025
**D	SEI INSTITUTIONAL MANAGED TRUST - TAX- MANAGED INTL MANAGED VOLATILITY FUND	381.546	0	381.546
**D	VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV EU II CCF	44.088	0	44.088
**D	MORRISON LISTED INFRASTRUCTURE - HIGH CONVICTION FUND	611.034	0	611.034
**D	UI-FONDS BAV RBI AKTIEN	239.544	0	239.544
**D	CM-AM PEA SERENITE	571.035	0	571.035
**D	DEKA-MASTER-HAEK I	570.994	0	570.994
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: NZAM EURO STOXX (JPY HEDGED) (PRIVATELY PLACED INVESTMENT T 128.071		128.071	0
**D	TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF NEW YORK	16.539	0	16.539
**D	CM-AM PEA SECURITE	1.079.368	0	1.079.368
**D	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DVLPD WRLD EX UK CCF	28.786	0	28.786
**D	SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - GLOBAL MANAGED VOLATILITY FUND	2.477.500	0	2.477.500
**D	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY ZERO INTERNATIONAL INDEX FUND	426.845	0	426.845
**D	ING DIRECT SICAV	70.153	0	70.153
**D	BNP PARIBAS APOLLO MEDICAL TECH	344.497	0	344.497
**D	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	30.429	0	30.429
**D	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US VALUE EQUITY CIT	590.527	0	590.527
**D	UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A1 FONDS	1.690.800	0	1.690.800
**D	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	851.916	0	851.916
**D	SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST WORLD EQUITY EX-US FUND	999.750	0	999.750
**D	FIDELITY COMMON CONTRACTUAL FUND II - FIDELITY EUROPE EX-UK EQUITY FUND (ACADIAN)	63.663	0	63.663
**D	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTR FD- VANGUARD FTSE DEV EUR EX UK CCF	44.511	0	44.511
**D	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT	1.590.366	0	1.590.366
**D	BNP PARIBAS APOLLO CYBERSECURITE	4.101	0	4.101
**D	SEI INSTITUTIONAL INTERNATIONAL TRST INTERNATIONAL EQTY FND	811.274	0	811.274
**D	BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA	320.931	0	320.931
**D	VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV WRLD II(B)CCF	29.515	0	29.515
**D	FONDS OBJECTIF CLIMAT ACTIONS 2	1.815.766	0	1.815.766
**D	* WHOLESALE SRI INTERNATIONAL CORE EQUITIES	5.060	0	5.060
**D	LOCAL AUTHORITIES SUPERANNUATION FUND	817.000	0	817.000
**D	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DEVELOPED WRLD CCF	26.735	0	26.735

Azionisti: 793 Teste: 26

Azionisti in proprio: 17 Azionisti in delega: 776

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 6. Deliberazione in merito alla Sezione II (Compensi Corrisposti)

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	11.616.242	0	11.616.242
**D	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	1.021	0	1.021
**D	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND	9.250	0	9.250
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMP	148.434	0	148.434
**D	FIDELITY FUNDS - ITALY POOL	7.045.064	0	7.045.064
**D	GOVERNMENT SUPERANNUATION FUND	79.159	0	79.159
**D	VARIABLE INSURANCE PRODUCTS FUND II: INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO	55.614	0	55.614
**D	SYCOMORE INCLUSIVE JOBS	767.520	0	767.520
**D	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	1.400	0	1.400
**D	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US SMALL-CAP EQUITY CIT	709.136	0	709.136
**D	GUINNESS ASSET MANAGEMENT FUNDS PLC/ GUINNESS GLOBAL REAL ASSETS FUND	78.369	0	78.369
**D	SEI SELECT INTERNATIONAL EQUITY ETF	509.621	0	509.621
**D	CDC CROISSANCE	3.454.835	0	3.454.835
**D	SCHRODER EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	891.173	0	891.173
**D	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	98.976	0	98.976
**D	VANGUARD INTERNATIONAL SHARES HIGH YIELD FUND	938	0	938
**D	SEI INSTITUTIONAL INTERNATIONAL TRUST INTERNATIONAL EQUITY FUND	375.986	0	375.986
**D	GUINNESS ATKINSON REAL ASSETS INCOME ETF	3.859	0	3.859
**D	BNP PARIBAS EUROPE ENVIRONMENTAL SOLUTIONS	1.682.148	0	1.682.148
**D	BNP PARIBAS APOLLO ROBOTIQUE ET INTELLIGENCE ARTIFICIELLE	1.031.460	0	1.031.460
**D	DEKA-RAB	88.543	0	88.543
**D	JNL INTERNATIONAL INDEX FUND	220.472	0	220.472
**D	CALVERT INTERNATIONAL RESPONSIBLE INDEX ETF	29.660	0	29.660
**D	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	1.042.989	0	1.042.989
**D	SBC MASTER PENSION TRUST	69.300	0	69.300
**D	BNP PARIBAS DISRUPTIVE TECHNOLOGY CAPITAL GARANTI 2026	142.451	0	142.451
**D	PEPPER L.P.	32.176	0	32.176
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA EURO-FUND, LTD	2.584	0	2.584
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMPANY IV, LP	1.944	0	1.944
**D	ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND, LTD.	82.602	0	82.602
**D	BW-M PA 24, LTD	3.890	0	3.890
**D	BLUEHARBOUR MAP LP	3.893.846	0	3.893.846
**D	TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIA-PORTFOLIO LLC	237.600	0	237.600
**D	BW PASPG, LTD.	6.832	0	6.832
**D	VERITION MULTI STRATEGY MASTER FUND LTDG	349.664	0	349.664
**D	AQR LUX FUNDS- AQR DIVERSIFIED-RISK PREMIA FUND	558.716	0	558.716
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA EURO-FUND, LTD. - INTL TRADING	2.584	0	2.584
**D	BW-M PA 24, LTD.-INTL TRADING	3.890	0	3.890
**D	KAIROS INTERNATIONAL SICAV-KEY	843.618	0	843.618
**D	KAIROS INTERNATIONAL SICAV - OPPORTUNITIES LONG/SHORT	51.840	0	51.840
**D	KAIROS INTERNATIONAL SICAV-ITALIA	134.905	0	134.905
**D	AQR TA GLOBAL ALPHA FUND, NON FLIP	607.748	0	607.748
**D	KUTXABANK GESTION SGIIC, S.A.	2.037.642	0	2.037.642
**D	KUTXABANK PENSIONES, S.A., SGFP	727.806	0	727.806

Azionisti: 793 Teste: 26
Azionisti in proprio: 17 Azionisti in delega: 776

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 6. Deliberazione in merito alla Sezione II (Compensi Corrisposti)

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	AMUNDI SELEZIONE ATTIVA ITALIA	203.893	0	203.893
**D	CA VITA PIR AZ	17.496	0	17.496
**D	AMUNDI LIFECYCLE 2036 EQUITY	99	0	99
**D	AMUNDI LIFECYCLE 2039 EQUITY	123	0	123
**D	AMUNDI MSCI EUROPE SMALL C ESG BRD TRANS	64.574	0	64.574
**D	ONEMARKETS ALLIANZ CONSRV MUL ASS	114.854	0	114.854
**D	AMUNDI STOXX EUROPE 600	2.192.683	0	2.192.683
**D	AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG BRD TRANS	271.740	0	271.740
**D	AMUNDI MSCI GLOBAL SMALL CAP OECD EX USA	23.936	0	23.936
**D	AFH AEQUITAS FLEXILE	465.266	0	465.266
**D	AMUNDI ITALY MIB ESG	323.658	0	323.658
**D	AMUNDI STOXX EUROPE 600 ESG	226.749	0	226.749
**D	ESPERIDES DAA ALLIANZ	15.712	0	15.712
**D	AF EUROLAND EQUITY DYNAMIC MULTI FACTORS	1.249.341	0	1.249.341
**D	AMUNDI PRIME EUROPE	58.171	0	58.171
**D	AMUNDI PRIME EUROZONE	199.174	0	199.174
**D	LUX IM SMALL MID CAP EURO EQUITIES	10	0	10
**D	AF EUROLAND EQUITY SMALL CAP SELECT	4.936.889	0	4.936.889
**D	AMUNDI MSCI SMART CITIES	130.510	0	130.510
**D	AURIS X ALLIANZ GLOBAL EQUITIES ESG	2.990	0	2.990
**D	INDEXIQ FACTORS SUSTAINABLE EUROPE EQUITY	224.070	0	224.070
**D	UNIVERSE THE CMI CONT EURO EQ	114.683	0	114.683
**D	NAGELMACKERS EUROZONE SMALL AND MID CAP	500.000	0	500.000
**D	DPAM B EQUITIES EMU BEHAVIORAL VALUE	100.000	0	100.000
**D	MANDARINE PREMIUM EUROPE	900.000	0	900.000
**D	LCL DYNAMIQUE ETF PEA SELECT	217.308	0	217.308
**D	ASSURDIX	123.981	0	123.981
**D	AA SSGA ACTIONS EURO	4.916.325	0	4.916.325
**D	LBPAM 3 MOIS	748.123	0	748.123
**D	CNP ASSUR VALUE ET MOMENTUM	142.068	0	142.068
**D	CARPIMKO PTES ET MOYENNES CAPI C	662.627	0	662.627
**D	ROPS EURO P	172.057	0	172.057
**D	ATOUT EUROLAND HAUT RENDEMENT	100.504	0	100.504
**D	AMUNDI EQUITY EURO CONSERVATIVE	366.678	0	366.678
**D	ROPS SMART INDEX EURO	1.013.031	0	1.013.031
**D	COVEA AQUA	1.698.919	0	1.698.919
**D	COVEA TERRA	1.423.029	0	1.423.029
**D	IMDS SMID CAP EUR FCP	191.221	0	191.221
**D	AMUNDI IPSA ACTIONS	110.865	0	110.865
**D	MAM HUMAN VALUES	67.500	0	67.500
**D	TUTELAIRE TRANSITION ET BIODIVERSITE	42.000	0	42.000
**D	AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL	61.974	0	61.974
**D	LBPAM SHORT TERM	672.000	0	672.000
**D	CAMBRIDGE UNIVERSITY ALL WORLD EQUITY FD	15.238	0	15.238

Azionisti: 793 Teste: 26

Azionisti in proprio: 17 Azionisti in delega: 776

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **6. Deliberazione in merito alla Sezione II (Compensi Corrisposti)**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	ACTIF CANTON CREDIT AGRICOLE	1.375.000	0	1.375.000
**D	SPIRICA FONDS EURO NG	375.000	0	375.000
**D	CANTON RETRAITE	750.000	0	750.000
**D	THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION	600.557	0	600.557
**D	RICHMOND INTERNATIONAL EQUITY FUND	392.360	0	392.360
**D	NON-US EQUITY MANAGERS: PORTFOLIO 1 (SERIES	44.364	0	44.364
**D	ACADIAN NON-US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC	1.040.146	0	1.040.146
**D	ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND	727.206	0	727.206
**D	NON-US EQUITY MANAGERS: PORTFOLIO 3 OFFSHORE MASTER L.P	92.821	0	92.821
**D	OUTRAM INVESTMENTS LTD	86.263	0	86.263
**D	BLACKROCK LIFE LTD	209.874	0	209.874
**D	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	3.910	0	3.910
**D	WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL EQUITY FUND	85.190	0	85.190
**D	AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	64.938	0	64.938
**D	WISDOMTREE INTERNATIONAL MIDCAP DIVIDEND FUND	172.292	0	172.292
**D	DOLCAY INVESTMENTS LTD	113.617	0	113.617
**D	VIRTUS INTERNATIONAL SMALL-CAP FUND	328.576	0	328.576
**D	HARCO A. LIMITED	1.889	0	1.889
**D	RELIANCE TRUST COMPANY	318.498	0	318.498
**D	UPS GROUP TRUST	362.704	0	362.704
**D	EASTSPRING INVESTMENTS	18.446	0	18.446
**D	KOOKMIN BANK CO., LTD.	51.941	0	51.941
**D	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US FUND	548.217	0	548.217
**D	RETIREMENT BOARD OF ALLEGHENY COUNTY	15.538	0	15.538
**D	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	17.378	0	17.378
**D	ENSIGN PEAK ADVISORS INC	6.669.413	0	6.669.413
**D	BNY MELLON (INTL) LTD AS TRUSTEE OF ISHARES CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY ESG INDE	2.303	0	2.303
**D	WISDOMTREE INTERNATIONAL EQUITY FUND	70.091	0	70.091
**D	WISDOMTREE GLOBAL HIGH DIVIDEND FUND	9.583	0	9.583
**D	UNITED CHURCH FUNDS, INC	1	0	1
**D	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	153.258	0	153.258
**D	DOMINION ENERGY, INC. DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	62.381	0	62.381
**D	COX ENTERPRISES INC. MASTER TRUST	1	0	1
**D	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY II FUND LLC	1.779.852	0	1.779.852
**D	WISDOMTREE INTERNATIONAL HIGH DIVIDEND FUND	302.095	0	302.095
**D	ACADIAN SUSTAINABLE GLOBAL EQUITY FUND, LLC	77.664	0	77.664
**D	CITW FUND, LP	3.194	0	3.194
**D	ADVANCED SERIES TRUST- AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	1.042.580	0	1.042.580
**D	ACADIAN WORLD EX US SOCIAL VALUES EQUITY FUND LLC	169.786	0	169.786
**D	VANGUARD FTSE ALL-WORLD EX-US INDEX FUND	3.659.743	0	3.659.743
**D	VANGUARD INTERNATIONAL HIGH DIVIDEND YIELD INDEX FUND	1.701.600	0	1.701.600
**D	COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSIONPLAN	427.177	0	427.177
**D	TD INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	246.383	0	246.383
**D	VOYA MULTI-MANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	701.865	0	701.865

Azionisti: 793 Teste: 26

Azionisti in proprio: 17 Azionisti in delega: 776

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 6. Deliberazione in merito alla Sezione II (Compensi Corrisposti)

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	MI-FONDS K12	77.010	0	77.010
**D	THE STANDARD BANK OF SOUTH AFRICA LTD	137.458	0	137.458
**D	KUMPULAN WANG PERSARAAN (DIPERBADANKAN	176.727	0	176.727
**D	CIBC PENSION PLAN .	1.838	0	1.838
**D	GLOBAL ATLANTIC BLACKROCK DISCIPLINED INTERNATIONAL CORE PORTFOLIO	50.372	0	50.372
**D	BLACKROCK - IG INTERNATIONAL EQUITY POOL	580	0	580
**D	IPROFILE INTERNATIONAL EQUITY PRIVATE POOL	5.498	0	5.498
**D	BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND OF BLACKROCK FUNDS	761.936	0	761.936
**D	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	1.110	0	1.110
**D	XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	13.314	0	13.314
**D	PUBLIC EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	166.840	0	166.840
**D	SUBSIDIZED SCHOOLS PROVIDENT FUND	31.264	0	31.264
**D	THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	1	0	1
**D	BNYM MELLON CF SL ACWI EX-U.S. IMI FUND	8.495	0	8.495
**D	BNY MELLON INTERNATIONAL EQUITY ETF	74.745	0	74.745
**D	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	415.059	0	415.059
**D	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	198.943	0	198.943
**D	GREAT-WEST INTERNATIONAL VALUE FUND	1.171.400	0	1.171.400
**D	LSV NON-US EQUITY LLC	291.800	0	291.800
**D	PRINCIPAL BANK	91.600	0	91.600
**D	FIRSTENERGY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST	364.900	0	364.900
**D	CENTRAL STATES SE AND SW H AND W FUNDS	122.186	0	122.186
**D	TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF LOUISIANA	1	0	1
**D	NON-US EQUITY MANAGERS: PORTFOLIO 4 OFFSHORE MASTER L.P	381.742	0	381.742
**D	GREAT-WEST CORE STRATEGIES - INTERNATIONAL EQUITY FUND	474.900	0	474.900
**D	TEXTRON INC MASTER TRUST	490.100	0	490.100
**D	JOHN DEERE PENSION TRUST	1	0	1
**D	EATON VANCE MANAGEMENT	895	0	895
**D	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	3.845.710	0	3.845.710
**D	IQ CANDRIAM ESG INTERNATIONAL EQUITY ETF	26.991	0	26.991
**D	TORONTO TRANSIT COMMISSION PENSION FUND SOCIETY	717.048	0	717.048
**D	BONITAS POOLED INVESTMENT FUND SERIES - SMART EUROPEAN EQUITY FUND	18.759	0	18.759
**D	CO-OPERATIVE SUPERANNUATION SOCIETY PENSION PLAN	1	0	1
**D	FRANKLIN INTERNATIONAL LOW VOLATILITY HIGH DIVIDEND INDEX ETF	2.960.622	0	2.960.622
**D	NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY PENSION PLAN	1	0	1
**D	NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY HEALTH BENEFIT PLAN	307.100	0	307.100
**D	ARBEJDSMARKEDETS TILLAEGSPENSION	8.908.840	0	8.908.840
**D	BOC-PRUDENTIAL/ EUROPEAN INDEX FUND	124.699	0	124.699
***	SCOTT BRIAN	1	0	1
***	CANI ALESSIO	140	0	140
**D	NBI-SMARTDATA INTERNATIONAL EQUITY FUN	1.299.401	0	1.299.401
**D	ROTHSCHILD MARTIN MAUREL	439.706	0	439.706
**D	FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN INTERNATIONAL CORE DIVIDEND TILT INDEX ETF	514.460	0	514.460
**D	FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST FRANKLIN FTSE EUROZONE ETF	14.440	0	14.440

Azionisti:	793	Teste:	26
Azionisti in proprio:	17	Azionisti in delega:	776

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 6. Deliberazione in merito alla Sezione II (Compensi Corrisposti)

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST FRANKLIN FTSE EUROPE ETF	12.390	0	12.390
**D	FRANKLIN INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	25.830	0	25.830
**D	FRANKLIN TEMPLETON ICAV	630	0	630
**D	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	7.364.533	0	7.364.533
**D	BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A.	171.211	0	171.211
**D	XTRACKERS FTSE DEVELOPED EX US MULTIFACTOR ETF	9.437	0	9.437
**D	QUALITY EDUCATION FUND	2.882	0	2.882
**D	INVESCO RAFI DEVELOPED MARKETS EX-U.S. ETF	224.441	0	224.441
**D	INVESCO SANDP INTERNATIONAL DEVELOPED DIVIDEND ARISTOCRATS ESG INDEX ETF	11.264	0	11.264
**D	EATON VANCE MANGEMENT	1.483	0	1.483
***	VAN DER BEND MARTIN	9	0	9
**D	BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	100	0	100
**D	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	7.672	0	7.672
**D	ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	1.742.463	0	1.742.463
**D	ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY	1.529.656	0	1.529.656
**D	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF	605.420	0	605.420
**D	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF	563.517	0	563.517
**D	FIRST TRUST SANDP INTERNATIONAL DIVIDEND ARISTOCRATS ETF	626.338	0	626.338
**D	FIRST TRUST DOW JONES GLOBAL SELECT DIVIDEND INDEX FUND	3.467.182	0	3.467.182
**D	FIRST TRUST GLOBAL FUNDS PLC - FIRST TRUST GLOBAL EQUITY INCOME UCITS ETF	97.095	0	97.095
**D	FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND	1.133.622	0	1.133.622
**D	FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX-US ALPHADEX FUND	827.774	0	827.774
**D	INVESCO MARKETS III PLC	65	0	65
**D	INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA SMALL CAP KL	102.301	0	102.301
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	92.065	0	92.065
**D	AVIVA INVESTORS	157.519	0	157.519
**D	AVIVA INVESTORS GLOBAL	227.228	0	227.228
**D	THE CANADA LIFE ASSURANCE COMPANY	141.985	0	141.985
**D	MACKENZIE INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	78.379	0	78.379
**D	MACKENZIE GLOBAL INFRASTRUCTURE INDEX ETF	18.390	0	18.390
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA STERLING FUND, LTD	2.048	0	2.048
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA FUND III, LTD	4.451	0	4.451
**D	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM	1.624.245	0	1.624.245
**D	INTERNATIONAL EQUITY FUND	434.255	0	434.255
**D	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR DE WONINGCORPORATIES	38.637	0	38.637
**D	SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	776.500	0	776.500
**D	GOLDMAN SACHS ETF TRUST -GOLDMAN SACHS MARKETBETA INTERNATIONAL EQUITY ETF	73.663	0	73.663
**D	STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR DE BOUWNIJVERHEID	54.577	0	54.577
**D	GOLDMAN SACHS ETF ICAV	167.186	0	167.186
**D	ALABAMA TRUST FUND	14.017	0	14.017
**D	GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL EQUITY INSIGHTS FUND	1.080.145	0	1.080.145
**D	GOLDMAN SACHS ETF TRUST - GOLDMAN SACHS ACTIVEBETA WORLD LOW VOL PLUS EQUITY ETF	214.718	0	214.718
**D	WISDOMTREE ISSUER ICAV	313.535	0	313.535
**D	AVANTIS CIBC INTERNATIONAL EQUITY ETF	8.052	0	8.052

Azionisti: 793 Teste: 26
Azionisti in proprio: 17 Azionisti in delega: 776

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 6. Deliberazione in merito alla Sezione II (Compensi Corrisposti)

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL SMALL CAP INSIGHTS FUND	3.265.185	0	3.265.185
**D	STICHTING PENSIOENFONDS RAIL AND OPENBAAR VERVOER	95.353	0	95.353
**D	TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND POOLED TRUST	460.226	0	460.226
**D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	2.372.517	0	2.372.517
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	7.500.559	0	7.500.559
**D	SOGECAP ACTIONS - SMALL CAP	2.141.232	0	2.141.232
**D	SG ACTIONS EURO SMALL CAP	4.507.424	0	4.507.424
**D	MULTI UNITS FRANCE - AMUNDI FT	1.634.112	0	1.634.112
**D	SG ACTIONS ETATS-UNIS POCHE AC	155.229	0	155.229
**D	MULTI UNITS LUXEMBOURG-AMUNDI	530.882	0	530.882
**D	RAYMOND JAMES FUNDS CLARIVEST	60.705	0	60.705
**D	AMUNDI SGR SPA/AMUNDI SVILUPPO ATTIVO ITALIA	626.194	0	626.194
**D	SEI GLOBAL MASTER FUND PLC	2.101.934	0	2.101.934
**D	AB SICAV III - DYNAMIC ALL MAR	7.458	0	7.458
**D	METZLER UNIVERSAL TRUST KILMOR	145.000	0	145.000
**D	LSV FUNDS PLC	150.100	0	150.100
**D	SEGALL BRYANT HAMILL INTERNAT	48.580	0	48.580
**D	BLK MAGI FUND, A SERIES TRUST	562	0	562
**D	DESTINATIONS INTERNATIONAL EQU	27.166	0	27.166
**D	METZLER INTERNATIONAL INVESTME	1.847.250	0	1.847.250
**D	UBS FUND MANAGEMENT(LUXEMBOURG) SA	560.993	0	560.993
**D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	356.587	0	356.587
**D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	1.323.859	0	1.323.859
**D	NORGES BANK	30.971.330	0	30.971.330
**D	THE PUBLIC INSTITUTION FOR SOCIAL SECURITY	1.384.332	0	1.384.332
**D	GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE.	371.267	0	371.267
**D	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	3.130	0	3.130
**D	STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR DE DETAILHANDEL	24.729	0	24.729
**D	TRIUM UCITS PLATFORM PLC	340.629	0	340.629
**D	STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST	7.069	0	7.069
**D	VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS	606.661	0	606.661
**D	SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	230.008	0	230.008
**D	ROBECO INSTITUTIONAL ASSET MANAGEMENT B V AS THE MANAGER OF	98.898	0	98.898
**D	1199SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	2.522.917	0	2.522.917
**D	EMPLOYEES RETIREMENT FUND OF THE CITY OF DALLAS.	148.495	0	148.495
**D	PRODUCER-WRITERS GUILD OF AMERICA PENSION PLAN	137.329	0	137.329
**D	SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	1.590.330	0	1.590.330
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	1.088.126	0	1.088.126
**D	DUPONT SPECIALTY PRODUCTS & RELATED CO SAVINGS PLAN MASTER T	80.400	0	80.400
**D	EXELON CORPORATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	448.834	0	448.834
**D	ESSENTIA HEALTH	158.912	0	158.912
**D *	ANN RAY FOUNDATION	65.500	0	65.500
**D	CONSUMERS ENERGY COMPANY NON-UNION WELFARE BENEFIT TRUST TO PROVIDE FOR RETIREE HEALTH CARE AND	3.326	0	3.326
**D	SOUTHERN CALIFORNIA UNITED FOOD AND COMMERCIAL WORKERS UNIONS AND FOOD EMPLOYERS JOINT PENSION	588.255	0	588.255

Azionisti: 793 Teste: 26

Azionisti in proprio: 17 Azionisti in delega: 776

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 6. Deliberazione in merito alla Sezione II (Compensi Corrisposti)

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	50.833	0	50.833
**D	ROTHKO BROAD INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND L.P	6.952	0	6.952
**D	AMMINISTRAZIONE DEL PATRIMONIO DELLA SEDE APOSTOLICA	240.717	0	240.717
**D	FI INSTITUTIONAL GROUP ALL FOREIGN SMALL CAP EQUITY QUANT FU	9.405	0	9.405
**D	LSV INTERNATIONAL (AC) VALUE EQUITY FUND LP.	2.385.700	0	2.385.700
**D	LSV INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP.	825.200	0	825.200
**D	LSV GLOBAL CV EQUITY FUND LP	228.200	0	228.200
**D	NUCLEAR ELECTRIC INSURANCE LIMITED	133.907	0	133.907
**D	MINEWORKERS` PENSION SCHEME	178.192	0	178.192
**D	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY FLEX INTERNATIONAL INDEX FUND	165.435	0	165.435
**D	NUNAVUT TRUST	9.149	0	9.149
**D	POLICEMEN`S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	454.103	0	454.103
**D	MERCER GLOBAL SMALL COMPANIES SHARES FUND	7.788	0	7.788
**D	INTERNATIONAL EQUITIES B UNIT TRUST	291.000	0	291.000
**D	SUPERANNUATION FUNDS MANAGEMENT CORPORATION OF SOUTH AUSTRAL	1.634.300	0	1.634.300
**D	NORTHERN TRUST INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	1.218.635	0	1.218.635
**D	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	1.513.272	0	1.513.272
**D	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	357.372	0	357.372
**D	EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST	389.724	0	389.724
**D	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST..	19.177	0	19.177
**D	LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST..	2.076.000	0	2.076.000
**D	FIREFIGHTERS RETIREMENT SYSTEM	310.400	0	310.400
**D	FRANCISCAN ALLIANCE INC	227.535	0	227.535
**D	CONSTELLATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLAN TRUST	219.325	0	219.325
**D	CONSTELLATION PENSION MASTER TRUST	556.049	0	556.049
**D	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE SAVINGS PLANS MASTER TRUST	524.714	0	524.714
**D	THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS TRUS	6.808.500	0	6.808.500
**D	COVENANT HEALTH	192.800	0	192.800
**D	MARGARET A CARGILL FOUNDATION	39.100	0	39.100
**D	MIDWEST OPERATING ENGINEERS PENSION TRUST FUND	146.200	0	146.200
**D	MERCY INVESTMENT SERVICES INC	74.789	0	74.789
**D	CHEVRON MASTER PENSION TRUST	316.400	0	316.400
**D	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.	66.828	0	66.828
**D	COAL STAFF SUPPERANNUATION SCHEME TRUSTEES LIMITED	33.968	0	33.968
**D	U.S. STEEL RETIREMENT PLAN TRUST	344.015	0	344.015
**D	NATIONAL EMPLOYEMENT SAVINGS TRUST	891.219	0	891.219
**D	FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST	2.098	0	2.098
**D	BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	939.519	0	939.519
**D	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	504.277	0	504.277
**D	LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME..	155.400	0	155.400
**D	MERSEYSIDE PENSION FUND	11.264	0	11.264
**D	ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY	650.046	0	650.046
**D	FJARDE AP-FONDEN.	1	0	1
**D	STICHTING PENSIOENFONDS CAMPINA	3.428	0	3.428

Azionisti: 793 Teste: 26

Azionisti in proprio: 17 Azionisti in delega: 776

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 6. Deliberazione in merito alla Sezione II (Compensi Corrisposti)

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	PROJECT 121/160-41 (P)	5.411	0	5.411
**D	ACADIAN NON-U.S. SMALL-CAP EQUITY EXTENSION FUND LLC C/O ACADIAN ASSET MANAGEMENT LLC ACTING AS FUND 629.128		629.128	0
**D	AQR GLOBAL STOCK SELECTION OFFSHORE FUND II L.P. C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	699.646	0	699.646
**D	RPAQ 2015 FUND LP	368.387	0	368.387
**D	AQR EQUITY MARKET NEUTRAL GLOBAL VALUE FUND L.P.	1.019.051	0	1.019.051
**D	AQR TAX AWARE TOTAL RETURN FUND LLC	994.732	0	994.732
**D	AQR TAX-AWARE DELPHI LONG SHORT EQUITY FUND LLC	567.307	0	567.307
**D	AQR TAX ADVANTAGED GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL FUND L.P. PM ACCOUNT C/O AQR MANAGEMENT LLC	62.410	0	62.410
**D	ACADIAN GLOBAL DEVELOPED EQUITY DYNAMIC EXTENSION MASTER FUN	63.616	0	63.616
**D	ACADIAN ALL-COUNTRY WORLD EX-U.S. EQUITY DYNAMIC EXTENSION MASTER FUND	21.553	0	21.553
**D	ACADIAN GLOBAL ALL-COUNTRY EX-CHINA EQUITY DYNAMIC EXTENSION EXTENSION MASTER FUND	10.169	0	10.169
**D	ACADIAN GLOBAL EQUITY DYNAMIC EXTENSION MASTER FUND	1.119	0	1.119
**D	CX CADENCE LIMITED-DEAZELEY	113.251	0	113.251
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA MAJOR MARKETS TRADING COMPANY LTD.	1.271	0	1.271
**D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS DEPARTMENT OF REVENUE TREASURY DIVISION	180.028	0	180.028
**D	LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS UCITS FUND	65.845	0	65.845
**D	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	445.750	0	445.750
**D	JHVIT INT`L SMALL CO TRUST JOHN HANCOCK INVESTMENT MANAGEMENT SERVICES LLC JHVIT INTERN	61.455	0	61.455
**D	DIMENSIONAL INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE ETF OF DIMENSIONA	5.982.582	0	5.982.582
**D	DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY 2 ETF OF DIMENSIONAL E	2.429.298	0	2.429.298
**D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	479.281	0	479.281
**D	BETASHARES GLOBAL SHARES ETF	18.432	0	18.432
**D	COMMONWEALTH SPECIALIST FUND 13.	27.222	0	27.222
**D	WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 31 - ROBECO	59.249	0	59.249
**D	ONEMARKETS ITALY ICAV	511.900	0	511.900
**D	DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E	51.227	0	51.227
**D	DFA ALL COUNTRY EX US EQUITY MARKET SUBTRUST OF DFA GROUP TRUST	173.448	0	173.448
**D	WARAKIRRI ASSET MANAGEMENT LIMITED	18.772	0	18.772
**D	GMT JPY MULTI-ASSET STRATEGY CAYMAN FUND	12.554	0	12.554
**D	ISHARES MSCI WORLD SMALL-CAP ETF	93.047	0	93.047
**D	ISHARES CORE MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS ETF	1.755.476	0	1.755.476
**D	ISHARES INTERNATIONAL SELECT DIVIDEND ETF	16.863.931	0	16.863.931
**D	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	11.023.148	0	11.023.148
**D	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	935.792	0	935.792
**D	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	186.111	0	186.111
**D	ISHARES INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY FACTOR ETF	762.540	0	762.540
**D	ISHARES INTERNATIONAL EQUITY FACTOR ETF	3.765.183	0	3.765.183
**D	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	6.200.363	0	6.200.363
**D	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	1.898.539	0	1.898.539
**D	IRISH LIFE ASSURANCE PLC	140.134	0	140.134
**D	ILA-ILSEAFE - SUSTAINABLE EAFE EQUITY	31.749	0	31.749
**D	ILA-A-ILSDMH	371.728	0	371.728
**D	DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC	8.039.106	0	8.039.106

Azionisti: 793 Teste: 26

Azionisti in proprio: 17 Azionisti in delega: 776

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 6. Deliberazione in merito alla Sezione II (Compensi Corrisposti)

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	8.218.896	0	8.218.896
**D	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.	4.905.474	0	4.905.474
**D	INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	7.329.753	0	7.329.753
**D	MANULIFE GLOBAL FUND	3.735	0	3.735
**D	INVESCO POOLED INVESTMENT FUND - EUROPE FUND	9.538	0	9.538
**D	STICHTING PENSIOENFONDS ZORG EN WELZIJN	1.130.641	0	1.130.641
**D	BERESFORD FUNDS ICAV	38.336	0	38.336
**D	AZIMUT LIFE DAC	17.221	0	17.221
**D	DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY TRUST	34.884	0	34.884
**D	CITITRUST LIMITED	32.695	0	32.695
**D	CITITRUST LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK PREMIER FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUITY INDEX FUND	7.134	0	7.134
**D	E-L FINANCIAL CORPORATION LIMITED	254.663	0	254.663
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMPANY LIMITED	14.668	0	14.668
**D	BRIDGEWATER BLUE PEAK FUND LP.	2.476	0	2.476
**D	AQR ALTERNATIVE TRENDS MASTER ACCOUNT LP	693.814	0	693.814
**D	AQR TA DELPHI PLUS FUND LLC	1.440.742	0	1.440.742
**D	BRIDGEWATER ASSOCIATES LP WILSHIRE BRIDGEWATER MANAGED ALPHA	4.784	0	4.784
**D	BLUEPEARL MAP I LP.	15.202	0	15.202
**D	AQR APEX MS MASTER ACCOUNT LP	486.127	0	486.127
**D	ACADIAN GLOBAL ALL-COUNTRY EX-U.S. EX-CHINA EQUITY DYNAMIC E MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	114.876	0	114.876
**D	PRUDENTIAL ASSURANCE COMPANY SINGAPORE (PTE) LTD	450.632	0	450.632
**D	BWTA TRADING FUND II (ALPHA), LP C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LTD	1.182	0	1.182
**D	MEDIOLANUM FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	679.000	0	679.000
**D	MEDIOLANUM FLESSIBILE FUTURO ITALIA	4.000.000	0	4.000.000
**D	FONDITALIA	2.790.000	0	2.790.000
**D	EURIZON FUND	1.581.256	0	1.581.256
**D	YOURINDEX SICAV	5.777	0	5.777
**D	INTERFUND SICAV	98.611	0	98.611
**D	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD (CPPIB)	6.935.856	0	6.935.856
**D	DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS QI EUROZONE EQUITY	613.234	0	613.234
**D	THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	11.992	0	11.992
**D	AQR FUNDS AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	2.681.253	0	2.681.253
**D	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	100	0	100
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES K4	204.769	0	204.769
**D	AQR FUNDS- AQR LSE FUSION FUND	23.688	0	23.688
**D	AQR FUNDS - AQR MANAGED FUTURESSTRATEGY FUND	1.165.355	0	1.165.355
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES A40	67.510	0	67.510
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A16	79.499	0	79.499
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A13	14.506	0	14.506
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES J1	5.764	0	5.764
**D	AQR FUNDS - AQR TREND TOTAL RETURN FUND	47.733	0	47.733
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC-SERIES C14	5.068	0	5.068
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES C8	6.146	0	6.146
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC SERIES A10	43.651	0	43.651

Azionisti: 793 Teste: 26

Azionisti in proprio: 17 Azionisti in delega: 776

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 6. Deliberazione in merito alla Sezione II (Compensi Corrisposti)

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES K3	33.191	0	33.191
**D	AQR FUNDS- AQR MS FUSION HV FUND	81.275	0	81.275
**D	OMERS ADMINISTRATION CORPORATION	153.999	0	153.999
**D	THE TUOMO O. VUOLTEENAHO 2025 CHARI TABLE REMAINDER UNITRUST	87.244	0	87.244
**D	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	9.044	0	9.044
**D	SCOTTISH WIDOWS MANAGED INVESTMENT FUNDS ICVC-INTERNATIONAL EQUITY TRACKER FUND	56.886	0	56.886
**D	SCOTTISH WIDOWS INVESTMENT SOLUTIONS FUNDS ICVC- EUROPEAN (EX UK)EQUITY FUND	79.133	0	79.133
**D	AQR FUNDS AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND	1.480.798	0	1.480.798
**D	AQR FUNDS- AQR CVX FUSION FUND	3.105	0	3.105
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC-SERIES K1	22.292	0	22.292
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES J11	21.222	0	21.222
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC(DASH)SERIES A24	7.533	0	7.533
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES A11	4.520	0	4.520
**D	INTERNATIONAL MONETARY FUND	105.890	0	105.890
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES A9	171.414	0	171.414
**D	AQR FUNDS AQR LONGSHORT EQUITY FUND	7.759.085	0	7.759.085
**D	AQR FUNDS AQR ALTERNATIVE RISKPREMIA FUND	266.830	0	266.830
**D	FIDEURAM ITALIA	160.000	0	160.000
**D	FIDEURAM PIANO AZIONI ITALIA	2.120.000	0	2.120.000
**D	FIDEURAM PIANO BILANCIATO ITALIA 50	480.000	0	480.000
**D	AXA MPS PREVIDENZA PER TE - CRESCITA	645.565	0	645.565
**D	EURIZON PROGETTO ITALIA 40	242.667	0	242.667
**D	EURIZON PROGETTO ITALIA 70	452.372	0	452.372
**D	EURIZON AM RILANCIO ITALIA TR	10.000	0	10.000
**D	EURIZON PIR ITALIA AZIONI	56.258	0	56.258
**D	EURIZON AZIONI ITALIA	2.200.000	0	2.200.000
**D	ARERO - DER WELTFONDS - ESG	26.775	0	26.775
**D	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	207.670	0	207.670
**D	CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	540.882	0	540.882
**D	UBS LUX FUND SOLUTIONS	1.985.535	0	1.985.535
**D	GOLDMAN SACHS FUNDS	1.210.246	0	1.210.246
**D	M&G (LUX) INVESTMENT FUNDS 1 SICAV	8.391.129	0	8.391.129
**D	INSTITUTIONAL SOLUTIONS FUND FCP-SIF	148.170	0	148.170
**D	GOLDMAN SACHS FUNDS	1.376.952	0	1.376.952
**D	EURIZON ALTERNATIVE SICAV-SIF	31.767	0	31.767
**D	XTRACKERS	1.269.413	0	1.269.413
**D	AXA WORLD FUNDS SICAV	1.549.911	0	1.549.911
**D	DWS MULTI ASSET PIR FUND	300.000	0	300.000
**D	ISHARES GLOBAL MONTHLY DIVIDENDINDEX ETF (CAD-HEDGED)	16.613	0	16.613
**D	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	2.029	0	2.029
**D	ISHARES ENHANCED INTERNATIONAL ACTIVE ETF	2.101	0	2.101
**D	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	846.301	0	846.301
**D	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	10.025	0	10.025
**D	ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF	5.259	0	5.259

Azionisti: 793 Teste: 26

Azionisti in proprio: 17 Azionisti in delega: 776

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **6. Deliberazione in merito alla Sezione II (Compensi Corrisposti)**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	THE GOLDMAN SACHS TRUST COMPANYNA COLLECTIVE TRUST	42.333	0	42.333
**D	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	315.574	0	315.574
**D	IAM NATIONAL PENSION FUND	134.352	0	134.352
**D	INTERNATIONAL PAPER COMPANY COMMINGLED INVESTMENT GROUP TRUST	384.706	0	384.706
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR ARBOR I UI	135.435	0	135.435
**D	PENSION BENEFIT GUARANTY CORPORATION	475.668	0	475.668
**D	UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH FOR AQUILA1UNIVERSALFONDS	15.250	0	15.250
**D	JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	120.463	0	120.463
**D	FIDELITY SALEM STREET TRUST FIDELITY FLEX INTERNATIONAL FOCUSED INDEX FUND	16.701	0	16.701
**D	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	5.103	0	5.103
**D	XEROX CORPORATION RETIREMENT + SAVINGS PLAN	95.600	0	95.600
**D	SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	3.444.147	0	3.444.147
**D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY INDEX ETF	2.285.568	0	2.285.568
**D	TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	906.238	0	906.238
**D	THE METHODIST HOSPITAL	686.096	0	686.096
**D	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	15.234.310	0	15.234.310
**D	SSB INT SMALL CAP ACTIVE SECURITIES LENDING COMMON TRUST FUND	14.435	0	14.435
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	360.559	0	360.559
**D	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	1.229.508	0	1.229.508
**D	STATE STREET FACTORBASED NONLENDING COMMON TRUST FUND	2.393	0	2.393
**D	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	4.919.052	0	4.919.052
**D	SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND	64.825	0	64.825
**D	MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INFRASTRUCTURE EQUITYPOOLED FUND	213.854	0	213.854
**D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS	55.867	0	55.867
**D	STATE STREET ALL-COUNTRY WORLD ACTIVE NON- LENDING COMMON TRUSTFUND	27.930	0	27.930
**D	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	4.056.760	0	4.056.760
**D	EMPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY	57.016	0	57.016
**D	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	3.140.181	0	3.140.181
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	46.858	0	46.858
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	410.269	0	410.269
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EX NORTH AMERICA HIGH DIVIDEND YIELD IND	168.912	0	168.912
**D	UBS (IRL) ETF PLC	714	0	714
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR UI-ELKB-FONDS 1	133.952	0	133.952
**D	UNITED FOOD AND COMMERCIAL WORKERS INT UNION INDUSTRY PENSION F	892.100	0	892.100
**D	TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	1.394.760	0	1.394.760
**D	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	605.623	0	605.623
**D	CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	1.650.537	0	1.650.537
**D	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	371.267	0	371.267
**D	STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	170.371	0	170.371
**D	SSGA SPDR ETFS EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY	25.725.693	0	25.725.693
**D	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	1.582.165	0	1.582.165
**D	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	1.766.192	0	1.766.192
**D	BANK OF KOREA	216.920	0	216.920
**D	SRIFFINANCING POSTSECONDARY EDUCATION FUND	2.010	0	2.010

Azionisti: 793 Teste: 26

Azionisti in proprio: 17 Azionisti in delega: 776

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 6. Deliberazione in merito alla Sezione II (Compensi Corrisposti)

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	DESJARDINS INTERNATIONAL EQUITYIND EX ETF	94.090	0	94.090
**D	SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	8.823	0	8.823
**D	HONG KONG HOUSING AUTHORITY	378.049	0	378.049
**D	PRUDENTIAL HONG KONG LIMITED	39.176	0	39.176
**D	RUSSELL INVESTMENTS GLOBAL SMALLER COMPANIES POOL	3.949	0	3.949
**D	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	7.810.468	0	7.810.468
**D	POLICE AND FIREMEN`S RETIREMENTSYSTEM OF NEW JERSEY	579.454	0	579.454
**D	TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	172.157	0	172.157
**D	STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D	968.579	0	968.579
**D	BLUE CROSS AND BLUE SHIELD OF KANSAS, INC	126.000	0	126.000
**D	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	991.247	0	991.247
**D	GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	157.771	0	157.771
**D	MGI FUNDS PLC	420.238	0	420.238
**D	MGI FUNDS PLC	456.744	0	456.744
**D	E TRADE NO FEE INTERNATIONAL INDEX FUND	5.018	0	5.018
**D	GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	641.078	0	641.078
**D	MONTANA BOARD OF INVESTMENTS	437.814	0	437.814
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR FONDIS	58.445	0	58.445
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR KAPITAL PLUS	69.981	0	69.981
**D	MDPIM INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOL	69.370	0	69.370
**D	RHUMBLINE LOW CARBON INDEX FUNDLLC	61.834	0	61.834
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR CONVEST 21 VL	106.425	0	106.425
**D	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	580.126	0	580.126
**D	LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	184.125	0	184.125
**D	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	416.814	0	416.814
**D	LACERA MASTER OPEB TRUST	31.760	0	31.760
**D	THE FIRST CHURCH OF CHRIST SCIENTIST	234.600	0	234.600
**D	SUNAMERICA SERIES TRUST SA JPM DIVERSIFIED BALANCED PORTFOLIO	2.689	0	2.689
**D	SPDR SP GLOBAL DIVIDEND ETF	762.069	0	762.069
**D	TANGERINE EQUITY GROWTH PORTFOLIO	31.797	0	31.797
**D	JNL/MELLON MSCI WORLD INDEX FUND	20.112	0	20.112
**D	JNL/JPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND	6.072	0	6.072
**D	TANGERINE BALANCED PORTFOLIO	16.591	0	16.591
**D	TANGERINE BALANCED GROWTH PORTFOLIO	23.946	0	23.946
**D	SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRACKER ETF	50.391	0	50.391
**D	STICHTING ING CDC PENSIOENFONDS	21.774	0	21.774
**D	TANGERINE BALANCED INCOME PORTFOLIO	1.848	0	1.848
**D	ROCHE U.S. RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	1.266.100	0	1.266.100
**D	GLOBAL MULTI ASSET STRATEGY FUND	11.747	0	11.747
**D	VIRTUS INTERNATIONAL SMALL-CAP OPPORTUNITIES LLC	748.026	0	748.026
**D	HARBOR OVERSEAS FUND	131.343	0	131.343
**D	MERCER GE INTERNATIONAL EQUITY FUND	144.900	0	144.900
**D	EATON VANCE EQUITY HARVEST FUNDLLC	39.263	0	39.263
**D	US LEGACY INCOME COMMON TRUST FUND	1.288.702	0	1.288.702

Azionisti: 793 Teste: 26
Azionisti in proprio: 17 Azionisti in delega: 776

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 6. Deliberazione in merito alla Sezione II (Compensi Corrisposti)

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	MERCER FFTC NONUS EQUITY INVESTMENT PORTFOLIO LLC	198.900	0	198.900
**D	TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	313.625	0	313.625
**D	EATON VANCE INTERNATIONAL SMALLCAP FUND	11.651	0	11.651
**D	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	1.793.340	0	1.793.340
**D	LIBERTY MUTUAL 401K PLAN	494.700	0	494.700
**D	UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH FOR EMPUREON EUROPE EQUITY FUND	4.988	0	4.988
**D	CALVERT INTERNATIONAL RESPONSIBLE INDEX FUND	77.405	0	77.405
**D	CALVERT INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	870.230	0	870.230
**D	DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	42.795	0	42.795
**D	XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY	9.060	0	9.060
**D	DIMENSIONAL FUNDS PLC	360.243	0	360.243
**D	DIMENSIONAL FUNDS PLC	164.686	0	164.686
**D	DIMENSIONAL FUNDS PLC	430.294	0	430.294
**D	FIDANTE PARTNERS LIQUID STRATEGIE SICAV	732.341	0	732.341
**D	DIMENSIONAL FUNDS PLC	1.764.120	0	1.764.120
**D	CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR SMTB GMAS E QUITY MOTHER FUND	5.568	0	5.568
**D	ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	1.622.057	0	1.622.057
**D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	542.318	0	542.318
**D	AMERICAN CENTURY ICAV	28.646	0	28.646
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	166.381	0	166.381
**D	XEROX CANADA EMPLOYEES` RETIREMENT PLAN	15.600	0	15.600
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF	1.640	0	1.640
**D	AMERICAN BAR ASSOCIATION MEMBERS/MTC COLLECTIVE TRUST	30.100	0	30.100
**D	AMERICAN CENTURY ETF TR-AMERICAN CENT QUALITY DIVERSIFIED INTL ETF	277.491	0	277.491
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	3.605.066	0	3.605.066
**D	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	31.057	0	31.057
**D	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	90.525	0	90.525
**D	ISHARES STOXX EUROPE 600 UTILITIES UCITS ETF DE	2.291.425	0	2.291.425
**D	ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE)	679.438	0	679.438
**D	ISHARES STOXX EUROPE SMALL 200 UCITS ETF (DE)	1.359.653	0	1.359.653
**D	ISHARES STOXX EUROPE 600 UCITS ETF (DE)	1.260.755	0	1.260.755
**D	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	20.389	0	20.389
**D	M INTERNATIONAL EQUITY FUND	54.886	0	54.886
**D	IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	264.673	0	264.673
**D	SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	103.961	0	103.961
**D	MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN	531.303	0	531.303
**D	NORTH ATLANTIC STATES CARPENTERS GUARANTEED ANNUITY FUND	188.421	0	188.421
**D	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	71.475	0	71.475
**D	MERCER NONUS CORE EQUITY FUND	1.334.600	0	1.334.600
**D	SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF	1.737.255	0	1.737.255
**D	NORTH ATLANTIC STATES CARPENTERS PENSION FUND	147.069	0	147.069
**D	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	1.181.699	0	1.181.699
**D	REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS	589.533	0	589.533
**D	AUSTRALIAN RETIREMENT TRUST	90.317	0	90.317

Azionisti: 793 Teste: 26

Azionisti in proprio: 17 Azionisti in delega: 776

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 6. Deliberazione in merito alla Sezione II (Compensi Corrisposti)

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	SPDR S E P GLOBAL DIVIDEND ETF	758.052	0	758.052
**D	BRIGHTER SUPER	198.647	0	198.647
**D	TEAM SUPERANNUATION FUND	555.000	0	555.000
**D	AWARE SUPER	2.922	0	2.922
**D	FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INTERNATIONALFUND	17.964	0	17.964
**D	HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT WORLD SMALL CAP INDEX EQUITY FUND	1.888	0	1.888
**D	NATWEST ST JAMES`S PLACE MANAGED GROWTH UNIT TRUST	125.823	0	125.823
**D	FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	21.125	0	21.125
**D	NATWEST ST JAMES`S PLACE GLOBALSMALLER COMPANIES UNIT TRUST	337.960	0	337.960
**D	NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE OF ST. JAMES`S PLACE CONTINENTAL EURO	1.166.964	0	1.166.964
**D	SOCIAL PROTECTION FUND	47.566	0	47.566
**D	VANGUARD INVESTMENTS FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE DEVELOPED WOR LD EX - U.K. EQUITY INDEX FUND	687.222	0	687.222
**D	VIF ICVC VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE EXUK EQUITY INDEX FUND	1.192.999	0	1.192.999
**D	MG INVESTMENT FUNDS (10) MG GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE FUND	2.516.831	0	2.516.831
**D	ESKOM PENSION AND PROVIDENT FUND	217.681	0	217.681
**D	STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	23.088	0	23.088
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	3.314.825	0	3.314.825
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	9.936	0	9.936
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	607.642	0	607.642
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	1.371.694	0	1.371.694
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	91.224	0	91.224
**D	OSSIAM LUX	166.625	0	166.625
**D	MULTILABEL SICAV	286.425	0	286.425
**D	INTERFUND SICAV - BOND GLOBAL HIGH YIELD	182.126	0	182.126
**D	MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND	430.400	0	430.400
**D	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND	99.258	0	99.258
**D	BAYERNINVEST KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH FOR BAYERNINVEST BAY 1-FONDS	30.648	0	30.648
**D	VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	193.387	0	193.387
**D	HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT EUROPE EX UK S CREENED INDEX EQUITY FUND	17.002	0	17.002
**D	NATWEST ST JAMES`S PLACE GLOBALVALUE UNIT TRUST	3.914.097	0	3.914.097
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A6	64.981	0	64.981
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES K5	103.998	0	103.998
12043	DABRASSI LEONARDO	36.000	36.000	0
12121	BONZI STEFANO	16.000	16.000	0
6350	CAVALLINI MAURIZIO	10.200	10.200	0
6400	DEMONTI MARINO	1.626	1.626	0
6547	TORRISI FILADELFO	17.670	17.670	0
6654	SPARDOLINI TIZIANO	60.520	58.000	2.520
6705	COLOMBO CRISTINA	0	0	0
DE*	ETICA SGR SPA FONDO ETICA OBIETTIVO SOCIALE	44.912	0	44.912
DE*	ETICA SGR SPA FONDO ETICA TRANSIZIONE CLIMATICA	2.748.442	0	2.748.442
6936	PERI GIOVANBATTISTA	60.000	60.000	0
7185	BACCAGLIONI MARCO	0	0	0
DE*	COMUNE DI BRESCIA	783.226.321	0	783.226.321

Azionisti: 793 Teste: 26

Azionisti in proprio: 17 Azionisti in delega: 776

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

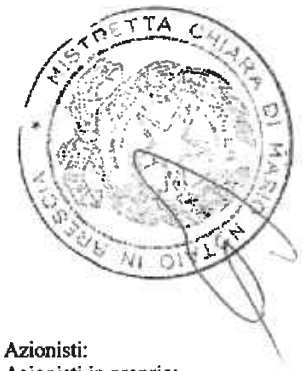
LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 6. Deliberazione in merito alla Sezione II (Compensi Corrisposti)

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
DE*	COMUNE DI VARESE	9.983.170	0	9.983.170
7309	FRANCESCHINI DANIELE	13.000	13.000	0
7502	LA CORTE MARIA	210	0	210
8181	PAGANI UGO	9.840	9.840	0
8215	BONTEMPI GIANFRANCO	2.520	2.520	0
8481	REDONDI ALESSANDRO	0	0	0
DE*	COMUNE DI BERGAMO	22.553.139	0	22.553.139
8765	COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO IN PERSONA DI CATTANEO CLAUDIO	0	0	0
**D	SOCIETA` ITALIANA DI REVISIONEEFIDUCIARIA S.I.RE.F.S.P.A	691.986	0	691.986
8916	SCUTRA MARCELLO	19.200	19.200	0

Totale voti	2.305.984.822
Percentuale votanti %	99,575531
Percentuale Capitale %	73,605316



Azionisti:	793	Teste:	26
Azionisti in proprio:	17	Azionisti in delega:	776

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Allegato "Y" al n. 5210/3802 di rep
notaio Chiara Mistretta da Brescia

a2a
LIFE COMPANY

Relazione illustrativa redatta dal Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 125-*ter*, primo comma, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, come successivamente modificato e integrato, e dell'art. 84-*ter* del regolamento adottato con delibera Consob n. 11971 del 14 maggio 1999, come successivamente modificato e integrato, sulla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione e dei relativi Presidente e Vice Presidente.

Signori Soci,

con l'Assemblea ordinaria di A2A S.p.A. ("A2A") convocata per il giorno 28 aprile 2026, in prima convocazione ed, occorrendo, in seconda convocazione per il giorno 29 aprile 2026, viene a scadere il Consiglio di Amministrazione nominato in data 28 aprile 2023.

Siete, pertanto, invitati a procedere alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione e dei relativi Presidente e Vice Presidente, secondo quanto previsto dagli articoli 16 e 17 dello statuto sociale di A2A e dalla normativa vigente.

I componenti il Consiglio di Amministrazione saranno eletti mediante voto di lista. Pur non essendo necessariamente tenuto, in ottemperanza a quanto raccomandato dal Codice di *Corporate Governance* e in adeguamento alla migliore prassi di settore, il Consiglio di Amministrazione in scadenza ha espresso - sentito il Comitato per la Remunerazione e le Nomine e tenuto conto degli esiti dell'autovalutazione ("*board review*") riferita all'esercizio 2025 – un parere di orientamento agli Azionisti su dimensione e composizione del Consiglio di Amministrazione per il triennio –2026 - 2028. Tale parere è rinvenibile sul sito internet della Società (www.gruppoa2a.it sezione "Investitori" – "Governance" – "Assemblee").
Il nominando Consiglio di Amministrazione è composto da 12 membri, anche non Soci, i quali durano in carica tre esercizi e scadono alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'ultimo esercizio della loro carica. I componenti del Consiglio di Amministrazione devono essere in possesso dei requisiti di onorabilità e professionalità previsti dalla normativa anche regolamentare *pro tempore* vigente.
All'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione si procede sulla base di liste nelle quali i candidati sono contrassegnati da un numero progressivo e sono comunque in numero almeno pari a due. Ciascuna lista deve contenere un numero di candidati appartenenti al genere meno rappresentato che assicuri il rispetto dell'equilibrio fra generi almeno nella misura minima richiesta dalla normativa, anche regolamentare, vigente (ossia almeno due quinti dei candidati indicati con arrotondamento per eccesso all'unità superiore in caso di numero non intero). Sono esentate dal rispetto di tale vincolo le liste che presentino un numero di candidati inferiore a tre. Le liste dovranno includere almeno due candidati in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i Sindaci dall'art. 148, comma 3, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 come successivamente modificato e integrato, e di quelli previsti dal Codice di *Corporate Governance*.
Secondo quanto raccomandato dal Codice di *Corporate Governance*, il Consiglio di Amministrazione ha, inoltre, espresso il proprio orientamento in merito al numero massimo di incarichi di amministratore o sindaco in altre società quotate in mercati regolamentati anche esteri, ovvero in società emittenti strumenti finanziari diffusi fra il pubblico in misura rilevante sulla base dei criteri stabiliti dalla Consob ai sensi dell'art. 116 del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, come successivamente modificato e integrato, (di seguito, anche le "Società Rilevanti") che può essere considerato compatibile con un efficace svolgimento dell'incarico di amministratore esecutivo o non esecutivo della Società. In particolare: (i) gli amministratori esecutivi possono assumere solo incarichi

di amministratore non esecutivo e di sindaco effettivo e in numero non superiore a due; (ii) gli amministratori non esecutivi possono assumere un numero di incarichi di amministratore e sindaco effettivo non superiore a quattro, di cui non più di uno come amministratore esecutivo. I limiti indicati si riferiscono unicamente a incarichi nelle Società Rilevanti, ad esclusione di A2A S.p.A. e di quelle facenti parte del medesimo Gruppo.
Hanno diritto a presentare le liste soltanto gli azionisti che, da soli o insieme ad altri, siano al momento della presentazione delle liste complessivamente titolari di azioni rappresentanti almeno l'1% del capitale sociale con diritto di voto nell'assemblea ordinaria. Ogni socio, i soci aderenti ad un patto parasociale rilevante ai sensi dell'art. 122 del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, il soggetto controllante, le società controllate e quelle soggette a comune controllo ai sensi dell'art. 93 decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 e gli altri soggetti tra i quali sussista un rapporto di collegamento ai sensi della normativa anche regolamentare *pro tempore* vigente, non possono presentare o concorrere alla presentazione, neppure per interposta persona o società fiduciaria, di più di una sola lista né possono votare liste diverse, ed ogni candidato potrà presentarsi in una sola lista a pena di ineleggibilità.
Le liste devono essere presentate entro il venticinquesimo giorno precedente la data dell'assemblea in prima convocazione, e pertanto entro il 3 aprile 2026, mediante: (i) deposito presso la sede legale della Società, in Brescia, via Lamarmora 230 durante i normali orari di ufficio (dal lunedì al venerdì dalle 9.00 alle 17.00) oppure (ii) invio via fax al numero +39 02 77208142, in questo caso indicando nel messaggio di accompagnamento l'identità del soggetto che procede al deposito nonché il recapito telefonico e di telefax del mittente oppure (iii) invio all'indirizzo di posta elettronica assemblea2026@pec.a2a.it, in questo caso indicando nel messaggio di accompagnamento l'identità del soggetto che procede al deposito nonché il recapito telefonico e di posta elettronica del mittente.
Le liste saranno messe a disposizione del pubblico presso la sede sociale, sul sito Internet della Società (www.gruppoa2a.it sezione" Investitori" – "Governance" – "Assemblee") e con le altre modalità previste dalla Consob entro il ventunesimo giorno precedente la data dell'assemblea, ossia entro il 7 aprile 2026. Nel caso in cui alla data di scadenza del termine per il deposito delle liste sia stata depositata una sola lista, ovvero soltanto liste presentate da soci che risultino collegati tra loro, potranno essere presentate, con le stesse modalità sopra riportate, liste sino al terzo giorno successivo a tale data, ossia entro il 6 aprile 2026, e la soglia per la presentazione delle liste sarà ridotta alla metà, ossia allo 0,5% del capitale sociale con diritto di voto nell'assemblea ordinaria.
Le liste devono essere corredate:
(i) dalle informazioni relative all'identità dei soci che hanno presentato le liste, con l'indicazione della percentuale di partecipazione complessivamente detenuta, fermo restando che la comunicazione dalla quale risulti la titolarità di tale partecipazione può essere prodotta anche successivamente al deposito delle liste purché entro il termine previsto per la pubblicazione delle liste da parte della Società, ossia entro il 7 aprile 2026;
(ii) da una dichiarazione dei soci diversi dal Comune di Brescia, dal Comune di Milano e da quelli che detengono, anche congiuntamente, una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa, attestante l'assenza di rapporti di collegamento, quali previsti dalla normativa anche regolamentare *pro tempore* vigente, con tali soggetti, tenendo altresì conto delle raccomandazioni contenute nella Comunicazione Consob n. DEM/9017893 del 26 febbraio 2009;
(iii) da un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali dei candidati, nonché da una dichiarazione dei medesimi candidati attestante il possesso dei requisiti previsti dalla legge e dalla loro accettazione della candidatura.
La lista per la quale non sono osservate le statuizioni di cui sopra è considerata come non presentata.

Vi invitiamo, quindi, ad assumere le determinazioni in merito alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione e dei relativi Presidente e Vice Presidente, esprimendo un voto su una lista tra quelle presentate e pubblicate in conformità alle disposizioni normative

Allegato 2 al n. 5210/3802 di rep
notaio Chiara Mistretta da Brescia

a2a
LIFE COMPANY

Relazione illustrativa redatta dal Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 125-*ter*, primo comma, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, come successivamente modificato e integrato, e dell'art. 84-*ter* del regolamento adottato con delibera Consob n. 11971 del 14 maggio 1999, come successivamente modificato e integrato, sulla determinazione del compenso dei componenti del Consiglio di Amministrazione.

Signori Soci,

con la nomina del Consiglio di Amministrazione all'ordine del giorno dell'Assemblea ordinaria di A2A S.p.A. ("A2A") convocata per il giorno 28 aprile 2026, in prima convocazione ed, occorrendo, in seconda convocazione per il giorno 29 aprile 2026, si rende necessario provvedere alla determinazione del compenso spettante ai componenti dell'Organo.

Al riguardo si ricorda quanto previsto dall'articolo 21 dello statuto sociale vigente di A2A, che viene di seguito trascritto:

"Ai componenti del Consiglio di Amministrazione, oltre al rimborso delle spese sopportate in ragione del loro ufficio, spetta un compenso determinato per l'intero periodo di carica dall'assemblea all'atto della loro nomina. Il Consiglio di Amministrazione stabilisce, sentito il Comitato Remunerazione e il Collegio Sindacale, i compensi per i consiglieri componenti il Comitato esecutivo e per i consiglieri investiti dallo statuto o dal Consiglio di Amministrazione medesimo di particolari cariche, poteri o funzioni.".

Quanto alla remunerazione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in scadenza, si rammenta che l'Assemblea ordinaria del 28 aprile 2023 aveva determinato in Euro 80.000,00 il compenso fisso lordo annuale per ciascun amministratore.

Vi invitiamo, pertanto, ad assumere le determinazioni in merito al compenso dei componenti del Consiglio di Amministrazione.

MISTRETTA CHIARA DI MARIO NOTAIO IN BRESCIA

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

Allegato A1 al n. 5210/3802 di rep
notaio Chiara Mistretta da Brescia

ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **7. Nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione e del Presidente e Vice Presidente**

Hanno partecipato alla votazione:

n° **823** azionisti che rappresentano in proprio o per delega

n° **2.315.744.373** azioni ordinarie pari al **73,916833** % del capitale sociale

Hanno votato:

		%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)	%AZIONI AMMESSE AL VOTO	%CAP.SOC.
LISTA 1 - COMUNE DI MILANO E BRESCIA	1.603.910.910	69,261138	69,261138	51,195640
LISTA 2 - SGR E INVESTITORI ISTITUZIONALI	696.914.316	30,094613	30,094613	22,244985
SubTotale	2.300.825.226	99,355752	99,355752	73,440625
Contrari	83.498	0,003606	0,003606	0,002665
Astenuti	11.724.615	0,506300	0,506300	0,374241
Non Votanti	3.111.034	0,134343	0,134343	0,099302
SubTotale	14.919.147	0,644248	0,644248	0,476208
Totale	2.315.744.373	100,000000	100,000000	73,916833

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 7. Nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione e del Presidente e Vice Presidente

CONTRARI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
11559	ABELA LUCA	0	0	0
**D	LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS UCITS FUND	65.845	0	65.845
8765	COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO IN PERSONA DI CATTANEO CLAUDIO	0	0	0
**D	SOCIETA` ITALIANA DI REVISIONEEFIDUCIARIA S.I.RE.F.S.P.A	15.653	0	15.653
8885	BONERA IRENE	2.000	2.000	0

Totale voti	83.498
Percentuale votanti %	0,003606
Percentuale Capitale %	0,002665

Azionisti:	3	Teste:	3
Azionisti in proprio:	1	Azionisti in delega:	2

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 7. Nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione e del Presidente e Vice Presidente

ASTENUTI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
11559	ABELA LUCA	0	0	0
**D	FAM SERIES UCITS ICAV - GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE FAM FUND	661.325	0	661.325
***	CANI ALESSIO	140	0	140
**D	M&G (LUX) INVESTMENT FUNDS 1 SICAV	8.391.129	0	8.391.129
**D	SUNAMERICA SERIES TRUST SA JPM DIVERSIFIED BALANCED PORTFOLIO	2.689	0	2.689
**D	MG INVESTMENT FUNDS (10) MG GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE FUND	2.516.831	0	2.516.831
11895	GIOVANARDI CESARE	1.000	1.000	0
8689	GRAZIOLI BRUNO	12.000	12.000	0
8765	COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO IN PERSONA DI CATTANEO CLAUDIO	0	0	0
**D	SOCIETA` ITALIANA DI REVISIONEEFIDUCIARIA S.I.RE.F.S.P.A	139.501	0	139.501

Totale voti	11.724.615
Percentuale votanti %	0,506300
Percentuale Capitale %	0,374241

Azionisti:	8	Teste:	4
Azionisti in proprio:	2	Azionisti in delega:	6

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 7. Nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione e del Presidente e Vice Presidente

NON VOTANTI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
11559	ABELA LUCA	0	0	0
**D	MORRISON LISTED INFRASTRUCTURE - HIGH CONVICTION FUND	611.034	0	611.034
**D	ACTIF CANTON CREDIT AGRICOLE	1.375.000	0	1.375.000
**D	SPIRICA FONDS EURO NG	375.000	0	375.000
**D	CANTON RETRAITE	750.000	0	750.000

Totale voti	3.111.034
Percentuale votanti %	0,134343
Percentuale Capitale %	0,099302

Azionisti:	4	Teste:	1
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	4

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 7. Nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione e del Presidente e Vice Presidente

FAVOREVOLI alla LISTA 1 - COMUNE DI MILANO E BRESCIA

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
10481	ZANARDI MANUELE	26.000	26.000	0
11141	SCOPELLITI LUCIA	0	0	0
DE*	COMUNE DI MILANO	783.226.321	0	783.226.321
11395	PERI GIUSEPPE	20.000	20.000	0
11402	COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO IN PERSONA DI FABIO FERRARI	0	0	0
***	GATTI MARCO	31.000	0	31.000
***	DEL VECCHIO ANTONIO	1.000	0	1.000
***	GHILARDI MAURO	53.000	0	53.000
11499	MARZATICO DANIELE	100	100	0
11559	ABELA LUCA	0	0	0
**D	SIEMENS QUALITAET AND DIVIDENDE EUROPA	1.330.183	0	1.330.183
**D	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	537.088	0	537.088
**D	GLOBAL ALPHA TILTS FUND B (ACWITILTB)	9.200	0	9.200
**D	BLACKROCK SUSTAINABLE ADVANTAGE INTERNATIONAL EQUITY FUND OF BLACKROCK FUNDS	3.109	0	3.109
**D	GLOBAL ATLANTIC BLACKROCK DISCIPLINED INTERNATIONAL CORE PORTFOLIO	50.372	0	50.372
**D	BLACKROCK - IG INTERNATIONAL EQUITY POOL	580	0	580
**D	IPROFILE INTERNATIONAL EQUITY PRIVATE POOL	5.498	0	5.498
**D	BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND OF BLACKROCK FUNDS	761.936	0	761.936
**D	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	1.110	0	1.110
***	SCOTT BRIAN	1	0	1
***	VAN DER BEND MARTIN	9	0	9
**D	BLK MAGI FUND, A SERIES TRUST	562	0	562
**D	TRIUM UCITS PLATFORM PLC	340.629	0	340.629
**D	NUCLEAR ELECTRIC INSURANCE LIMITED	133.907	0	133.907
**D	ISHARES ENHANCED INTERNATIONAL ACTIVE ETF	2.101	0	2.101
**D	GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	641.078	0	641.078
**D	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	90.525	0	90.525
**D	NORTH ATLANTIC STATES CARPENTERS GUARANTEED ANNUITY FUND	188.421	0	188.421
**D	NORTH ATLANTIC STATES CARPENTERS PENSION FUND	147.069	0	147.069
12121	BONZI STEFANO	16.000	16.000	0
6350	CAVALLINI MAURIZIO	10.200	10.200	0
6547	TORRISI FILADELFO	17.670	17.670	0
6936	PERI GIOVANBATTISTA	60.000	60.000	0
7185	BACCAGLIONI MARCO	0	0	0
DE*	COMUNE DI BRESCIA	783.226.321	0	783.226.321
DE*	COMUNE DI VARESE	9.983.170	0	9.983.170
7502	LA CORTE MARIA	210	0	210
8481	REDONDI ALESSANDRO	0	0	0
DE*	COMUNE DI BERGAMO	22.553.139	0	22.553.139
8765	COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO IN PERSONA DI CATTANEO CLAUDIO	0	0	0
**D	SOCIETA' ITALIANA DI REVISIONEEFIDUCIARIA S.I.RE.F.S.P.A	424.201	0	424.201
8916	SCUTRA MARCELLO	19.200	19.200	0

Totale voti 1.003.910.910

Azionisti: 36 Teste: 15

Azionisti in proprio: 8 Azionisti in delega: 28

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 7. Nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione e del Presidente e Vice Presidente

FAVOREVOLI alla LISTA 1 - COMUNE DI MILANO E BRESCIA

Cognome		Tot. Voti	Proprio	Delega
Percentuale votanti %	69,261138			
Percentuale Capitale %	51,195640			

Azionisti:	36	Teste:	15	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	8	Azionisti in delega:	28	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 7. Nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione e del Presidente e Vice Presidente

FAVOREVOLI alla LISTA 2 - SGR E INVESTITORI ISTITUZIONALI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
10983	PERCESEPE IRENEO	30.000	30.000	0
11117	ZUPPA VINCENZO	20.040	20.040	0
11344	BERTOZZI GIUSEPPE	79.000	79.000	0
11402	COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO IN PERSONA DI FABIO FERRARI	0	0	0
**D	INARCASSA - CASSA NAZIONALE DI PREVIDENZA ED ASSISTENZA PER	33.333.170	0	33.333.170
11443	BONATI ALDO	0	0	0
DE*	ETICA SGR SPA FONDO ETICA AZIONARIO	1.597.090	0	1.597.090
DE*	ETICA SGR SPA FONDO ETICA BILANCIATO	3.833.085	0	3.833.085
DE*	ETICA SGR SPA FONDO ETICA OBBLIGAZIONARIO MISTO	236.471	0	236.471
DE*	ETICA SGR SPA FONDO ETICA RENDITA BILANCIATA	587.470	0	587.470
11559	ABELA LUCA	0	0	0
**D	MASTERINVEST KAPITALANLAGE GMBH	180.000	0	180.000
**D	PK UNIVERSAL FONDS I VERTR D UNIVERSAL I	22.110	0	22.110
**D	BAYERNINVEST KVG MBH BG BAU ALTERSR. MA	235.685	0	235.685
**D	HELABA INV KAPITALANL GES MBH HI SZVA 21	185.347	0	185.347
**D	DEKA INVESTMENT GMBH KVR FONDS AKTIEN EU	453.092	0	453.092
**D	HELABA INVEST KAG MBH HI KAPPA 3 SFONDS	181.021	0	181.021
**D	UNION INVESTMENT INSTITUTIONAL GMBH UIN	128.982	0	128.982
**D	HELABA INVEST KAG MBH HI SVH 2 SFONDS	58.484	0	58.484
**D	LUKB EXPERT FONDSLEITUNG AG	207.789	0	207.789
**D	BAYERNINVEST KVG MBH ASSETKLASSENFONDS AKTIEN	418.440	0	418.440
**D	BAYERNINVEST KVG MBH BAYERNINVEST DP-FONDS	224.304	0	224.304
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH ALLIANZGI-FONDS BTH	23.489	0	23.489
**D	SCHRODER INSTITUTIONAL POOLED FUNDS	2.917	0	2.917
**D	HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED EUROPE EQUITY INDEX TRACKING FUND	53.134	0	53.134
**D	PT ASURANSI ALLIANZ LIFE INDONESIA	2.822	0	2.822
**D	HSBC POOLED EUROPEAN EQUITY FUND (UNHEDGED)	2.544	0	2.544
**D	HSBC POOLED INVESTMENT FUND	200.651	0	200.651
**D	AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED	12.504	0	12.504
**D	HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - FTSE ALL-WORLD INDEX FUND	6.884	0	6.884
**D	REASSURE LIMITED	373.713	0	373.713
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 30:70 GLOBAL EQUITY (CURRENCY HEDGED) INDEX FUND	131	0	131
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED EUROPEAN EX UK EQUITY INDEX FUND	59.775	0	59.775
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY INDEX FUND	887	0	887
**D	PUTM AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME - PUTM ACS SUSTAINABLE INDEX EUROPEAN EQUITY FUND	809.843	0	809.843
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 50:50 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	10.345	0	10.345
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 60:40 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	1.457	0	1.457
**D	AMUNDI ETF ICAV - AMUNDI PRIME ALL COUNTRY WORLD UCITS ETF	90.081	0	90.081
**D	CONNOR, CLARK & LUNN UCITS ICAV - CC&L Q EMERGING MARKETS EQUITY UCITS FUND	39.825	0	39.825
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED WORLD EX UK EQUITY INDEX FUND	3.995	0	3.995
**D	AMUNDI ETF ICAV-AMUNDI PRIME GLOBAL UCITS ETF	35.090	0	35.090
**D	AMUNDI ETF ICAV - AMUNDI S AND P 500 EQUAL WEIGHT ESG LEADERS UCITS ETF	17.178	0	17.178
**D	HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - EUROPEAN INDEX FUND	145.243	0	145.243
**D	ROYAL LONDON EQUITY FUNDS ICVC - ROYAL LONDON EUROPE EX UK EQUITY TILT FUND	232.436	0	232.436

Azionisti: 775 Teste: 13

Azionisti in proprio: 8 Azionisti in delega: 767

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 7. Nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione e del Presidente e Vice Presidente

FAVOREVOLI alla LISTA 2 - SGR E INVESTITORI ISTITUZIONALI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	1.867.601	0	1.867.601
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH	4.627.665	0	4.627.665
**D	ALLIANZ PV-WS RCM SYSPRO VALUE EUROPE	431.560	0	431.560
**D	ALLIANZ CGI SUBFONDS EQUITIES	455.600	0	455.600
**D	GESTIELLE PRO ITALIA	77.000	0	77.000
**D	ANIMA KAIROS PROGRESSIVE EUROPE 2031	474.463	0	474.463
**D	ANIMA INIZIATIVA ITALIA	27.922.612	0	27.922.612
**D	ANIMA CRESCITA ITALIA	2.902.523	0	2.902.523
**D	ANIMA CRESCITA ITALIA NEW	2.259.275	0	2.259.275
**D	ANIMA ITALIA	4.121.042	0	4.121.042
**D	ANIMA INIZIATIVA EUROPA	460.000	0	460.000
**D	ANIMA SVILUPPO ITALIA 2030	1.038.000	0	1.038.000
**D	ANIMA ELTIF ITALIA 2026	90.000	0	90.000
**D	KAPITALFORENINGEN LD, GLOBAL QUANT - MANDAT	850.356	0	850.356
**D	ANIMA PICPAC INIZIATIVA EUROPA 2029	93.000	0	93.000
**D	ANIMA SVILUPPO ITALIA 2031	550.000	0	550.000
**D	ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	96.605	0	96.605
**D	ALLIANZGI F PENCABBV PENSIONS	178.492	0	178.492
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	82.125	0	82.125
**D	DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND VI	659.018	0	659.018
**D	INVESTITORI PIAZZA AFFARI	226.300	0	226.300
**D	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND	1.188.741	0	1.188.741
**D	BANCOPOSTA DIVERSIFIED DISTRIBUTION	10.287	0	10.287
**D	VINVA EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	112.417	0	112.417
**D	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70	1.280.000	0	1.280.000
**D	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A	128.900	0	128.900
**D	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	1.952.841	0	1.952.841
**D	ALLIANZGI S AKTIEN	276.942	0	276.942
**D	DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND V	959.562	0	959.562
**D	SGD GE 2014-1	161.534	0	161.534
**D	ARCA AZIONI ITALIA	1.979.746	0	1.979.746
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF EPOTIF MASTERFONDS	11.112	0	11.112
**D	AMUNDI STOXX EUROPE 600 ESG II UCITS ETF	44.719	0	44.719
**D	GENERALI ITALIA SPA	569.232	0	569.232
**D	PEGASUS-UI-FONDS	45.000	0	45.000
**D	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEX POOL	18.132	0	18.132
**D	BNZ WHOLESALE INTERNATIONAL EQUITIES (INDEX) FUND	46.817	0	46.817
**D	SHELL FOUNDATION	60.834	0	60.834
**D	NORDEA 2, SICAV	4.877.754	0	4.877.754
**D	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	1.920.578	0	1.920.578
**D	JPMORGAN DIVERSIFIED RETURN INTERNATIONAL EQUITY ETF	289.907	0	289.907
**D	THRIFT SAVINGS PLAN	6.025.494	0	6.025.494
**D	NORDEA 1, SICAV	3.695.782	0	3.695.782
**D	INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST ENGROS INTERNATIONALE AKTIER	253.276	0	253.276

Azionisti: 775 Teste: 13

Azionisti in proprio: 8 Azionisti in delega: 767

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 7. Nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione e del Presidente e Vice Presidente

FAVOREVOLI alla LISTA 2 - SGR E INVESTITORI ISTITUZIONALI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	FLEXSHARES STOXX GLOBAL ESG SELECT INDEX FUND	3.990	0	3.990
**D	DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND I	45.969	0	45.969
**D	FOVERUKA PENSION UNIVERSAL	28.056	0	28.056
**D	ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND	3.258	0	3.258
**D	AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	6.934	0	6.934
**D	UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	104.938	0	104.938
**D	NORDEA GLOBAL EQUITY ALLOCATION FUND	381.981	0	381.981
**D	AMONIS NV	338.824	0	338.824
**D	BNP PARIBAS FUNDS - SEASONS	605.001	0	605.001
**D	VAERDIPAPIRFONDEN NORDEA INVEST PORTEFOLJE AKTIER	400.762	0	400.762
**D	ALLIANZGI FONDS OLB PENSIONEN	17.705	0	17.705
**D	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	2.020.484	0	2.020.484
**D	AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES	1.125.000	0	1.125.000
**D	VANGUARD INTERNATIONAL EXPLORER FUND	1.707.941	0	1.707.941
**D	DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND VII	429.874	0	429.874
**D	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	3.518.990	0	3.518.990
**D	ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST	632.773	0	632.773
**D	AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND	3.090	0	3.090
**D	MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	31.560	0	31.560
**D	JPMORGAN BETABUILDERS INTERNATIONAL EQUITY ETF	466.530	0	466.530
**D	ROBERT BOSCH GMBH	161.722	0	161.722
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	1.934.917	0	1.934.917
**D	ALLIANZGI-SUBFONDS TOB -NEU-	19.140	0	19.140
**D	LVM LANDWIRTSCHAFTLICHER VERSICHERUNGSVEREIN MUENSTER A.G.	353.429	0	353.429
**D	DEKA VALUE PLUS	365.752	0	365.752
**D	G.A.-FUND-B - WORLD EQUITIES	354.100	0	354.100
**D	ALLIANZGI-FONDS DSPT	179.302	0	179.302
**D	ROBECO CAPITAL GROWTH FUNDS	2.650	0	2.650
**D	BERENBERG SUSTAINABLE STIFTUNG	133.414	0	133.414
**D	BRUNEI SHELL PETROLEUM COMPANY SENDIRIAN BERHAD	45.819	0	45.819
**D	BANCOPOSTA RINASCIMENTO	633.488	0	633.488
**D	DEVELOPED EX-FOSSIL FUEL INDEX FUND B (FTDEVXFF)	4.216	0	4.216
**D	GENERALI INVESTMENTS SICAV EURO FUTURE LEADERS	1.701	0	1.701
**D	THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST	44.815	0	44.815
**D	ENTERGY CORPORATION RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	14.982	0	14.982
**D	JPMORGAN BETABUILDERS EUROPE ETF	1.034.375	0	1.034.375
**D	AZ FUND 1 - AZ ALLOCATION LIFE PLAN 2040	10.000	0	10.000
**D	EBK-AKTIEN-UNIVERSAL-FONDS	79.308	0	79.308
**D	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US EQUITY CIT	707.364	0	707.364
**D	INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST - GLOBAL SMALL CAP ENHANCED KL	364.402	0	364.402
**D	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	376.485	0	376.485
**D	EXPORT CREDIT INSURANCE CORPORATION OF SOUTH AFRICA SOC LTD	14.618	0	14.618
**D	BNP PARIBAS ATHENA PRESTIGE ROBOTIQUE ET INTELLIGENCE ARTIFICIELLE	2.193.145	0	2.193.145
**D	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	23.183.591	0	23.183.591

Azionisti: 775 Teste: 13

Azionisti in proprio: 8 Azionisti in delega: 767

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 7. Nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione e del Presidente e Vice Presidente

FAVOREVOLI alla LISTA 2 - SGR E INVESTITORI ISTITUZIONALI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	SEGALL BRYANT & HAMILL INTERNATIONAL SMALL CAP TRUST	463.764	0	463.764
**D	UNIVERSITIES SUPERANNUATION SCHEME	41.273	0	41.273
**D	AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-STRATEGY TARGET RETURN FUND	774.501	0	774.501
**D	JPMORGAN ETFS (IRELAND) ICAV - GLOBAL EQUITY MULTI-FACTOR UCITS ETF	127.757	0	127.757
**D	GLOBAL FUNDS TRUST COMPANY	95.025	0	95.025
**D	SEI INSTITUTIONAL MANAGED TRUST - TAX- MANAGED INTL MANAGED VOLATILITY FUND	381.546	0	381.546
**D	VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV EU II CCF	44.088	0	44.088
**D	UI-FONDS BAV RBI AKTIEN	239.544	0	239.544
**D	CM-AM PEA SERENITE	571.035	0	571.035
**D	DEKA-MASTER-HAEK I	570.994	0	570.994
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: NZAM EURO STOXX (JPY HEDGED) (PRIVATELY PLACED INVESTMENT T 128.071		128.071	0
**D	TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF NEW YORK	16.539	0	16.539
**D	CM-AM PEA SECURITE	1.079.368	0	1.079.368
**D	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DVLPD WRLD EX UK CCF	28.786	0	28.786
**D	SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - GLOBAL MANAGED VOLATILITY FUND	2.477.500	0	2.477.500
**D	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY ZERO INTERNATIONAL INDEX FUND	426.845	0	426.845
**D	ING DIRECT SICAV	70.153	0	70.153
**D	BNP PARIBAS APOLLO MEDICAL TECH	344.497	0	344.497
**D	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	30.429	0	30.429
**D	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US VALUE EQUITY CIT	590.527	0	590.527
**D	UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A1 FONDS	1.690.800	0	1.690.800
**D	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	851.916	0	851.916
**D	SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST WORLD EQUITY EX-US FUND	999.750	0	999.750
**D	FIDELITY COMMON CONTRACTUAL FUND II - FIDELITY EUROPE EX-UK EQUITY FUND (ACADIAN)	63.663	0	63.663
**D	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTR FD- VANGUARD FTSE DEV EUR EX UK CCF	44.511	0	44.511
**D	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT	1.590.366	0	1.590.366
**D	BNP PARIBAS APOLLO CYBERSECURITE	4.101	0	4.101
**D	SEI INSTITUTIONAL INTERNATIONAL TRST INTERNATIONAL EQTY FND	811.274	0	811.274
**D	BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA	320.931	0	320.931
**D	MEAG EUROINVEST	1.050.329	0	1.050.329
**D	VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV WRLD II(B)CCF	29.515	0	29.515
**D	FONDS OBJECTIF CLIMAT ACTIONS 2	1.815.766	0	1.815.766
**D	WHOLESALE SRI INTERNATIONAL CORE EQUITIES	5.060	0	5.060
**D	LOCAL AUTHORITIES SUPERANNUATION FUND	817.000	0	817.000
**D	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DEVELOPED WRLD CCF	26.735	0	26.735
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	11.616.242	0	11.616.242
**D	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	1.021	0	1.021
**D	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND	9.250	0	9.250
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMP	148.434	0	148.434
**D	FIDELITY FUNDS - ITALY POOL	7.045.064	0	7.045.064
**D	GOVERNMENT SUPERANNUATION FUND	79.159	0	79.159
**D	VARIABLE INSURANCE PRODUCTS FUND II: INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO	55.614	0	55.614
**D	SYCOMORE INCLUSIVE JOBS	767.520	0	767.520

Azionisti:	775	Teste:	13
Azionisti in proprio:	8	Azionisti in delega:	767

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 7. Nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione e del Presidente e Vice Presidente

FAVOREVOLI alla LISTA 2 - SGR E INVESTITORI ISTITUZIONALI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	1.400	0	1.400
**D	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US SMALL-CAP EQUITY CIT	709.136	0	709.136
**D	GUINNESS ASSET MANAGEMENT FUNDS PLC/ GUINNESS GLOBAL REAL ASSETS FUND	78.369	0	78.369
**D	SEI SELECT INTERNATIONAL EQUITY ETF	509.621	0	509.621
**D	CDC CROISSANCE	3.454.835	0	3.454.835
**D	SCHRODER EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	891.173	0	891.173
**D	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	98.976	0	98.976
**D	VANGUARD INTERNATIONAL SHARES HIGH YIELD FUND	938	0	938
**D	SEI INSTITUTIONAL INTERNATIONAL TRUST INTERNATIONAL EQUITY FUND	375.986	0	375.986
**D	GUINNESS ATKINSON REAL ASSETS INCOME ETF	3.859	0	3.859
**D	BNP PARIBAS EUROPE ENVIRONMENTAL SOLUTIONS	1.682.148	0	1.682.148
**D	BNP PARIBAS APOLLO ROBOTIQUE ET INTELLIGENCE ARTIFICIELLE	1.031.460	0	1.031.460
**D	DEKA-RAB	88.543	0	88.543
**D	JNL INTERNATIONAL INDEX FUND	220.472	0	220.472
**D	IRCANTEC ACTIONS MONDE SYST. SCHRODERS	214.296	0	214.296
**D	CALVERT INTERNATIONAL RESPONSIBLE INDEX ETF	29.660	0	29.660
**D	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	1.042.989	0	1.042.989
**D	SBC MASTER PENSION TRUST	69.300	0	69.300
**D	BNP PARIBAS DISRUPTIVE TECHNOLOGY CAPITAL GARANTI 2026	142.451	0	142.451
**D	PEPPER L.P.	32.176	0	32.176
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA EURO-FUND, LTD	2.584	0	2.584
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMPANY IV, LP	1.944	0	1.944
**D	ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND, LTD.	82.602	0	82.602
**D	BW-M PA 24, LTD	3.890	0	3.890
**D	BLUEHARBOUR MAP LP	3.893.846	0	3.893.846
**D	TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIA-PORTFOLIO LLC	237.600	0	237.600
**D	BW PASPG, LTD.	6.832	0	6.832
**D	VERITION MULTI STRATEGY MASTER FUND LTDG	349.664	0	349.664
**D	AQR LUX FUNDS- AQR DIVERSIFIED-RISK PREMIA FUND	558.716	0	558.716
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA EURO-FUND, LTD. - INTL TRADING	2.584	0	2.584
**D	BW-M PA 24, LTD.-INTL TRADING	3.890	0	3.890
**D	KAIROS INTERNATIONAL SICAV-KEY	843.618	0	843.618
**D	KAIROS INTERNATIONAL SICAV - OPPORTUNITIES LONG/SHORT	51.840	0	51.840
**D	KAIROS INTERNATIONAL SICAV-ITALIA	134.905	0	134.905
**D	AQR TA GLOBAL ALPHA FUND, NON FLIP	607.748	0	607.748
**D	KUTXABANK GESTION SGIIC, S.A.	2.037.642	0	2.037.642
**D	KUTXABANK PENSIONES, S.A., SGFP	727.806	0	727.806
**D	AMUNDI SELEZIONE ATTIVA ITALIA	203.893	0	203.893
**D	CA VITA PIR AZ	17.496	0	17.496
**D	AMUNDI LIFECYCLE 2036 EQUITY	99	0	99
**D	AMUNDI LIFECYCLE 2039 EQUITY	123	0	123
**D	AMUNDI MSCI EUROPE SMALL C ESG BRD TRANS	64.574	0	64.574
**D	ONEMARKETS ALLIANZ CONSRV MUL ASS	114.854	0	114.854
**D	AMUNDI STOXX EUROPE 600	2.192.683	0	2.192.683

Azionisti: 775 Teste: 13

Azionisti in proprio: 8 Azionisti in delega: 767

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 7. Nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione e del Presidente e Vice Presidente

FAVOREVOLI alla LISTA 2 - SGR E INVESTITORI ISTITUZIONALI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG BRD TRANS	271.740	0	271.740
**D	AMUNDI MSCI GLOBAL SMALL CAP OECD EX USA	23.936	0	23.936
**D	AFH AEQUITAS FLEXILE	465.266	0	465.266
**D	AMUNDI ITALY MIB ESG	323.658	0	323.658
**D	AMUNDI STOXX EUROPE 600 ESG	226.749	0	226.749
**D	ESPERIDES DAA ALLIANZ	15.712	0	15.712
**D	AF EUROLAND EQUITY DYNAMIC MULTI FACTORS	1.249.341	0	1.249.341
**D	AMUNDI PRIME EUROPE	58.171	0	58.171
**D	AMUNDI PRIME EUROZONE	199.174	0	199.174
**D	LUX IM SMALL MID CAP EURO EQUITIES	10	0	10
**D	AF EUROLAND EQUITY SMALL CAP SELECT	4.936.889	0	4.936.889
**D	AMUNDI MSCI SMART CITIES	130.510	0	130.510
**D	AURIS X ALLIANZ GLOBAL EQUITIES ESG	2.990	0	2.990
**D	INDEXIQ FACTORS SUSTAINABLE EUROPE EQUITY	224.070	0	224.070
**D	UNIVERSE THE CMI CONT EURO EQ	114.683	0	114.683
**D	NAGELMACKERS EUROZONE SMALL AND MID CAP	500.000	0	500.000
**D	DPAM B EQUITIES EMU BEHAVIORAL VALUE	100.000	0	100.000
**D	MANDARINE PREMIUM EUROPE	900.000	0	900.000
**D	LCL DYNAMIQUE ETF PEA SELECT	217.308	0	217.308
**D	ASSURDIX	123.981	0	123.981
**D	AA SSGA ACTIONS EURO	4.916.325	0	4.916.325
**D	LBPAM 3 MOIS	748.123	0	748.123
**D	CNP ASSUR VALUE ET MOMENTUM	142.068	0	142.068
**D	CARPIMKO PTES ET MOYENNES CAPI C	662.627	0	662.627
**D	ROPS EURO P	172.057	0	172.057
**D	ATOUT EUROLAND HAUT RENDEMENT	100.504	0	100.504
**D	AMUNDI EQUITY EURO CONSERVATIVE	366.678	0	366.678
**D	ROPS SMART INDEX EURO	1.013.031	0	1.013.031
**D	COVEA AQUA	1.698.919	0	1.698.919
**D	COVEA TERRA	1.423.029	0	1.423.029
**D	LMDG SMID CAP EUR FCP	191.221	0	191.221
**D	AMUNDI IPSA ACTIONS	110.865	0	110.865
**D	MAM HUMAN VALUES	67.500	0	67.500
**D	TUTELAIRE TRANSITION ET BIODIVERSITE	42.000	0	42.000
**D	AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL	61.974	0	61.974
**D	LBPAM SHORT TERM	672.000	0	672.000
**D	CAMBRIDGE UNIVERSITY ALL WORLD EQUITY FD	15.238	0	15.238
**D	THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION	600.557	0	600.557
**D	RICHMOND INTERNATIONAL EQUITY FUND	392.360	0	392.360
**D	NON-US EQUITY MANAGERS: PORTFOLIO 1 (SERIES	44.364	0	44.364
**D	ACADIAN NON-US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC	1.040.146	0	1.040.146
**D	ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND	727.206	0	727.206
**D	NON-US EQUITY MANAGERS: PORTFOLIO 3 OFFSHORE MASTER L.P	92.821	0	92.821
**D	CUTRAM INVESTMENTS LTD	86.263	0	86.263

Azionisti: 775 Teste: 13

Azionisti in proprio: 8 Azionisti in delega: 767

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 7. Nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione e del Presidente e Vice Presidente

FAVOREVOLI alla LISTA 2 - SGR E INVESTITORI ISTITUZIONALI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	BLACKROCK LIFE LTD	209.874	0	209.874
**D	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	3.910	0	3.910
**D	WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL EQUITY FUND	85.190	0	85.190
**D	AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	64.938	0	64.938
**D	WISDOMTREE INTERNATIONAL MIDCAP DIVIDEND FUND	172.292	0	172.292
**D	DOLCAY INVESTMENTS LTD	113.617	0	113.617
**D	VIRTUS INTERNATIONAL SMALL-CAP FUND	328.576	0	328.576
**D	HARCO A. LIMITED	1.889	0	1.889
**D	RELIANCE TRUST COMPANY	318.498	0	318.498
**D	UPS GROUP TRUST	362.704	0	362.704
**D	EASTSPRING INVESTMENTS	18.446	0	18.446
**D	KOOKMIN BANK CO., LTD.	51.941	0	51.941
**D	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US FUND	548.217	0	548.217
**D	RETIREMENT BOARD OF ALLEGHENY COUNTY	15.538	0	15.538
**D	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	17.378	0	17.378
**D	ENSIGN PEAK ADVISORS INC	6.669.413	0	6.669.413
**D	BNY MELLON (INTL) LTD AS TRUSTEE OF ISHARES CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY ESG INDE	2.303	0	2.303
**D	WISDOMTREE INTERNATIONAL EQUITY FUND	70.091	0	70.091
**D	WISDOMTREE GLOBAL HIGH DIVIDEND FUND	9.583	0	9.583
**D	UNITED CHURCH FUNDS, INC	1	0	1
**D	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	153.258	0	153.258
**D	DOMINION ENERGY, INC. DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	62.381	0	62.381
**D	COX ENTERPRISES INC. MASTER TRUST	1	0	1
**D	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY II FUND LLC	1.779.852	0	1.779.852
**D	WISDOMTREE INTERNATIONAL HIGH DIVIDEND FUND	302.095	0	302.095
**D	ACADIAN SUSTAINABLE GLOBAL EQUITY FUND, LLC	77.664	0	77.664
**D	CITW FUND, LP	3.194	0	3.194
**D	ADVANCED SERIES TRUST- AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	1.042.580	0	1.042.580
**D	ACADIAN WORLD EX US SOCIAL VALUES EQUITY FUND LLC	169.786	0	169.786
**D	VANGUARD FTSE ALL-WORLD EX-US INDEX FUND	3.659.743	0	3.659.743
**D	VANGUARD INTERNATIONAL HIGH DIVIDEND YIELD INDEX FUND	1.701.600	0	1.701.600
**D	COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSIONPLAN	427.177	0	427.177
**D	TD INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	246.383	0	246.383
**D	VOYA MULTI-MANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	701.865	0	701.865
**D	MI-FONDS K12	77.010	0	77.010
**D	THE STANDARD BANK OF SOUTH AFRICA LTD	137.458	0	137.458
**D	KUMPULAN WANG PERSARAAN (DIPERBADANKAN	176.727	0	176.727
**D	CIBC PENSION PLAN .	1.838	0	1.838
**D	XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	13.314	0	13.314
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	166.840	0	166.840
**D	SUBSIDIZED SCHOOLS PROVIDENT FUND	31.264	0	31.264
**D	THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	1	0	1
**D	BNYM MELLON CF SL ACWI EX-U.S. IMI FUND	8.495	0	8.495
**D	BNY MELLON INTERNATIONAL EQUITY ETF	74.745	0	74.745

Azionisti: 775 Teste: 13

Azionisti in proprio: 8 Azionisti in delega: 767

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 7. Nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione e del Presidente e Vice Presidente

FAVOREVOLI alla LISTA 2 - SGR E INVESTITORI ISTITUZIONALI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	415.059	0	415.059
**D	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	198.943	0	198.943
**D	GREAT-WEST INTERNATIONAL VALUE FUND	1.171.400	0	1.171.400
**D	LSV NON-US EQUITY LLC	291.800	0	291.800
**D	PRINCIPAL BANK	91.600	0	91.600
**D	FIRSTENERGY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST	364.900	0	364.900
**D	CENTRAL STATES SE AND SW H AND W FUNDS	122.186	0	122.186
**D	TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF LOUISIANA	1	0	1
**D	NON-US EQUITY MANAGERS: PORTFOLIO 4 OFFSHORE MASTER L.P	381.742	0	381.742
**D	GREAT-WEST CORE STRATEGIES - INTERNATIONAL EQUITY FUND	474.900	0	474.900
**D	TEXTRON INC MASTER TRUST	490.100	0	490.100
**D	JOHN DEERE PENSION TRUST	1	0	1
**D	AIB GROUP IRISH PENSION SCHEME	26.139	0	26.139
**D	LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	168.460	0	168.460
**D	EATON VANCE MANAGEMENT	895	0	895
**D	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	3.845.710	0	3.845.710
**D	IQ CANDRIAM ESG INTERNATIONAL EQUITY ETF	26.991	0	26.991
**D	TORONTO TRANSIT COMMISSION PENSION FUND SOCIETY	717.048	0	717.048
**D	BONITAS POOLED INVESTMENT FUND SERIES - SMART EUROPEAN EQUITY FUND	18.759	0	18.759
**D	CO-OPERATIVE SUPERANNUATION SOCIETY PENSION PLAN	1	0	1
**D	FRANKLIN INTERNATIONAL LOW VOLATILITY HIGH DIVIDEND INDEX ETF	2.960.622	0	2.960.622
**D	NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY PENSION PLAN	1	0	1
**D	NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY HEALTH BENEFIT PLAN	307.100	0	307.100
**D	ARBEJDSMARKEDETS TILLAEGSPENSION	8.908.840	0	8.908.840
**D	BOC-PRUDENTIAL EUROPEAN INDEX FUND	124.699	0	124.699
**D	NBI SMARTDATA INTERNATIONAL EQUITY FUN	1.299.401	0	1.299.401
**D	ROTHSCHILD MARTIN MAUREL	439.706	0	439.706
**D	FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN INTERNATIONAL CORE DIVIDEND TILT INDEX ETF	514.460	0	514.460
**D	FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST FRANKLIN FTSE EUROZONE ETF	14.440	0	14.440
**D	FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST FRANKLIN FTSE EUROPE ETF	12.390	0	12.390
**D	FRANKLIN INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	25.830	0	25.830
**D	FRANKLIN TEMPLETON ICAV	630	0	630
**D	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	7.364.533	0	7.364.533
**D	BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A.	171.211	0	171.211
**D	XTRACKERS FTSE DEVELOPED EX US MULTIFACTOR ETF	9.437	0	9.437
**D	QUALITY EDUCATION FUND	2.882	0	2.882
**D	INVESCO RAFI DEVELOPED MARKETS EX-U.S. ETF	224.441	0	224.441
**D	INVESCO SANDP INTERNATIONAL DEVELOPED DIVIDEND ARISTOCRATS ESG INDEX ETF	11.264	0	11.264
**D	EATON VANCE MANGEMENT	1.483	0	1.483
**D	BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	100	0	100
**D	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	7.672	0	7.672
**D	ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	1.742.463	0	1.742.463
**D	ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY	1.529.656	0	1.529.656
**D	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF	605.420	0	605.420

*

Azionisti: 775 Teste: 13

Azionisti in proprio: 8 Azionisti in delega: 767

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 7. Nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione e del Presidente e Vice Presidente

FAVOREVOLI alla LISTA 2 - SGR E INVESTITORI ISTITUZIONALI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF	563.517	0	563.517
**D	FIRST TRUST SANDP INTERNATIONAL DIVIDEND ARISTOCRATS ETF	626.338	0	626.338
**D	FIRST TRUST DOW JONES GLOBAL SELECT DIVIDEND INDEX FUND	3.467.182	0	3.467.182
**D	FIRST TRUST GLOBAL FUNDS PLC - FIRST TRUST GLOBAL EQUITY INCOME UCITS ETF	97.095	0	97.095
**D	FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND	1.133.622	0	1.133.622
**D	FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX-US ALPHADEX FUND	827.774	0	827.774
**D	INVESCO MARKETS III PLC	65	0	65
**D	INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA SMALL CAP KL	102.301	0	102.301
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	92.065	0	92.065
**D	AVIVA INVESTORS	157.519	0	157.519
**D	AVIVA INVESTORS GLOBAL	227.228	0	227.228
**D	THE CANADA LIFE ASSURANCE COMPANY	141.985	0	141.985
**D	MACKENZIE INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	78.379	0	78.379
**D	MACKENZIE GLOBAL INFRASTRUCTURE INDEX ETF	18.390	0	18.390
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA STERLING FUND, LTD	2.048	0	2.048
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA FUND III, LTD	4.451	0	4.451
**D	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM	1.624.245	0	1.624.245
**D	INTERNATIONAL EQUITY FUND	434.255	0	434.255
**D	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR DE WONINGCORPORATIES	38.637	0	38.637
**D	SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	776.500	0	776.500
**D	GOLDMAN SACHS ETF TRUST -GOLDMAN SACHS MARKETBETA INTERNATIONAL EQUITY ETF	73.663	0	73.663
**D	STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR DE BOUWNIJVERHEID	54.577	0	54.577
**D	GOLDMAN SACHS ETF ICAV	167.186	0	167.186
**D	ALABAMA TRUST FUND	14.017	0	14.017
**D	GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL EQUITY INSIGHTS FUND	1.080.145	0	1.080.145
**D	GOLDMAN SACHS ETF TRUST - GOLDMAN SACHS ACTIVEBETA WORLD LOW VOL PLUS EQUITY ETF	214.718	0	214.718
**D	WISDOMTREE ISSUER ICAV	313.535	0	313.535
**D	AVANTIS CIBC INTERNATIONAL EQUITY ETF	8.052	0	8.052
**D	GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL SMALL CAP INSIGHTS FUND	3.265.185	0	3.265.185
**D	STICHTING PENSIOENFONDS RAIL AND OPENBAAR VERVOER	95.353	0	95.353
**D	TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND POOLED TRUST	460.226	0	460.226
**D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	2.372.517	0	2.372.517
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	7.500.559	0	7.500.559
**D	SOGECAP ACTIONS - SMALL CAP	2.141.232	0	2.141.232
**D	SG ACTIONS EURO SMALL CAP	4.507.424	0	4.507.424
**D	MULTI UNITS FRANCE - AMUNDI FT	1.634.112	0	1.634.112
**D	SG ACTIONS ETATS-UNIS POCHE AC	155.229	0	155.229
**D	MULTI UNITS LUXEMBOURG-AMUNDI	530.882	0	530.882
**D	RAYMOND JAMES FUNDS CLARIVEST	60.705	0	60.705
**D	AMUNDI SGR SPA/AMUNDI SVILUPPO ATTIVO ITALIA	626.194	0	626.194
**D	SEI GLOBAL MASTER FUND PLC	2.101.934	0	2.101.934
**D	AB SICAV III - DYNAMIC ALL MAR	7.458	0	7.458
**D	METZLER UNIVERSAL TRUST KILMOR	145.000	0	145.000
**D	ISV FUNDS PLC	150.100	0	150.100

Azionisti: 775 Teste: 13

Azionisti in proprio: 8 Azionisti in delega: 767

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 7. Nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione e del Presidente e Vice Presidente

FAVOREVOLI alla LISTA 2 - SGR E INVESTITORI ISTITUZIONALI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	SEGALL BRYANT HAMILL INTERNAT	48.580	0	48.580
**D	DESTINATIONS INTERNATIONAL EQU	27.166	0	27.166
**D	METZLER INTERNATIONAL INVESTME	1.847.250	0	1.847.250
**D	UBS FUND MANAGEMENT(LUXEMBOURG) SA	560.993	0	560.993
**D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	356.587	0	356.587
**D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	1.323.859	0	1.323.859
**D	NORGES BANK	30.971.330	0	30.971.330
**D	THE PUBLIC INSTITUTION FOR SOCIAL SECURITY	1.384.332	0	1.384.332
**D	GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE.	84.573	0	84.573
**D	GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE.	371.267	0	371.267
**D	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	3.130	0	3.130
**D	STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR DE DETAILHANDEL	24.729	0	24.729
**D	LEGAL & GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND	40.535	0	40.535
**D	LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD ESG TILTED AND OPTIMISED DEVELO	113.683	0	113.683
**D	LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD ESG TILTED AND OPTIMISED EUROPE	20.712	0	20.712
**D	LEGAL AND GENERAL EUROPEAN INDEX TRUST	718.964	0	718.964
**D	LEGAL AND GENERAL INTERNATIONAL INDEX TRUST	157.150	0	157.150
**D	LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD INFRASTRUCTURE INDEX FUND	14.062	0	14.062
**D	STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST	7.069	0	7.069
**D	LEGAL & GENERAL ICAV.	322.570	0	322.570
**D	VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS	606.661	0	606.661
**D	SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	230.008	0	230.008
**D	ROBECO INSTITUTIONAL ASSET MANAGEMENT B V AS THE MANAGER OF	98.898	0	98.898
**D	1199SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	2.522.917	0	2.522.917
**D	EMPLOYEES RETIREMENT FUND OF THE CITY OF DALLAS.	148.495	0	148.495
**D	PRODUCER-WRITERS GUILD OF AMERICA PENSION PLAN	137.329	0	137.329
**D	SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	1.590.330	0	1.590.330
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	1.088.126	0	1.088.126
**D	DUPONT SPECIALTY PRODUCTS & RELATED CO SAVINGS PLAN MASTER T	80.400	0	80.400
**D	EXELON CORPORATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	448.834	0	448.834
**D	ESSENTIA HEALTH	158.912	0	158.912
**D	ANNE RAY FOUNDATION	65.500	0	65.500
**D	CONSUMERS ENERGY COMPANY NON-UNION WELFARE BENEFIT TRUST TO PROVIDE FOR RETIREE HEALTH CARE AND	3.326	0	3.326
**D	SOUTHERN CALIFORNIA UNITED FOOD AND COMMERCIAL WORKERS UNIONS AND FOOD EMPLOYERS JOINT PENSION	588.255	0	588.255
**D	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	50.833	0	50.833
**D	ROTHKO BROAD INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND L.P	6.952	0	6.952
**D	AMMINISTRAZIONE DEL PATRIMONIO DELLA SEDE APOSTOLICA	240.717	0	240.717
**D	FI INSTITUTIONAL GROUP ALL FOREIGN SMALL CAP EQUITY QUANT FU	9.405	0	9.405
**D	LSV INTERNATIONAL (AC) VALUE EQUITY FUND LP.	2.385.700	0	2.385.700
**D	LSV INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP.	825.200	0	825.200
**D	LSV GLOBAL CV EQUITY FUND LP	228.200	0	228.200
**D	MINEWORKERS PENSION SCHEME	178.192	0	178.192
**D	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY FLEX INTERNATIONAL INDEX FUND	165.435	0	165.435
**D	NUMARKET TRUST	9.149	0	9.149

Azionisti: 775 Teste: 13
Azionisti in proprio: 8 Azionisti in delega: 767

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **7. Nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione e del Presidente e Vice Presidente**

FAVOREVOLI alla LISTA 2 - SGR E INVESTITORI ISTITUZIONALI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	POLICEMEN`S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	454.103	0	454.103
**D	MERCER GLOBAL SMALL COMPANIES SHARES FUND	7.788	0	7.788
**D	INTERNATIONAL EQUITIES B UNIT TRUST	291.000	0	291.000
**D	SUPERANNUATION FUNDS MANAGEMENT CORPORATION OF SOUTH AUSTRAL	1.634.300	0	1.634.300
**D	MERCER PASSIVE SUSTAINABLE INTERNATIONAL SHARES FUND	1.855	0	1.855
**D	NORTHERN TRUST INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	1.218.635	0	1.218.635
**D	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	1.513.272	0	1.513.272
**D	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	357.372	0	357.372
**D	EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST	389.724	0	389.724
**D	LAZARD EAFE SMALL CAP EQUITY ADVANTAGE CIT.	48.764	0	48.764
**D	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST..	19.177	0	19.177
**D	LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST..	2.076.000	0	2.076.000
**D	FIREFIGHTERS RETIREMENT SYSTEM	310.400	0	310.400
**D	FRANCISCAN ALLIANCE INC	227.535	0	227.535
**D	CONSTELLATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLAN TRUST	219.325	0	219.325
**D	CONSTELLATION PENSION MASTER TRUST	556.049	0	556.049
**D	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE SAVINGS PLANS MASTER TRUST	524.714	0	524.714
**D	THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS TRUS	6.808.500	0	6.808.500
**D	COVENANT HEALTH	192.800	0	192.800
**D	MARGARET A CARGILL FOUNDATION	39.100	0	39.100
**D	MIDWEST OPERATING ENGINEERS PENSION TRUST FUND	146.200	0	146.200
**D	MERCY INVESTMENT SERVICES INC	74.789	0	74.789
**D	CHEVRON MASTER PENSION TRUST	316.400	0	316.400
**D	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.	66.828	0	66.828
**D	COAL STAFF SUPPERANNUATION SCHEME TRUSTEES LIMITED	33.968	0	33.968
**D	U.S. STEEL RETIREMENT PLAN TRUST	344.015	0	344.015
**D	NATIONAL EMPLOYEMENT SAVINGS TRUST	891.219	0	891.219
**D	FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST	2.098	0	2.098
**D	BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	939.519	0	939.519
**D	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	504.277	0	504.277
**D	LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME..	155.400	0	155.400
**D	MERSEYSIDE PENSION FUND	11.264	0	11.264
**D	ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY	650.046	0	650.046
**D	FJARDE AP-FONDEN.	1	0	1
**D	STICHTING PENSIOENFONDS CAMPINA	3.428	0	3.428
**D	PROJECT 121/160-41 (P)	5.411	0	5.411
**D	ACADIAN NON-U.S. SMALL-CAP EQUITY EXTENSION FUND LLC C/O ACADIAN ASSET MANAGEMENT LLC ACTING AS FUND 629.128		629.128	0
**D	AQR GLOBAL STOCK SELECTION OFFSHORE FUND II L.P. C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	699.646	0	699.646
**D	RPAQ 2018 FUND LP	368.387	0	368.387
**D	AQR EQUITY MARKET NEUTRAL GLOBAL VALUE FUND L.P.	1.019.051	0	1.019.051
**D	AQR TAX AWARE TOTAL RETURN FUND LLC	994.732	0	994.732
**D	AQR TAX AWARE DELPHI LONG SHORT EQUITY FUND LLC	567.307	0	567.307
**D	AQR TAX AD ANTAGED GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL FUND L.P. PM ACCOUNT C/O AQR MANAGEMENT LLC	62.410	0	62.410

Azionisti: 775 Teste: 13
Azionisti in proprio: 8 Azionisti in delega: 767

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 7. Nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione e del Presidente e Vice Presidente

FAVOREVOLI alla LISTA 2 - SGR E INVESTITORI ISTITUZIONALI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	ACADIAN GLOBAL DEVELOPED EQUITY DYNAMIC EXTENSION MASTER FUN	63.616	0	63.616
**D	ACADIAN ALL-COUNTRY WORLD EX-U.S. EQUITY DYNAMIC EXTENSION MASTER FUND	21.553	0	21.553
**D	ACADIAN GLOBAL ALL-COUNTRY EX-CHINA EQUITY DYNAMIC EXTENSION EXTENSION MASTER FUND	10.169	0	10.169
**D	ACADIAN GLOBAL EQUITY DYNAMIC EXTENSION MASTER FUND	1.119	0	1.119
**D	CX CADENCE LIMITED-DEAZELEY	113.251	0	113.251
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA MAJOR MARKETS TRADING COMPANY LTD.	1.271	0	1.271
**D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS DEPARTMENT OF REVENUE TREASURY DIVISION	180.028	0	180.028
**D	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	445.750	0	445.750
**D	JHVIT INT`L SMALL CO TRUST JOHN HANCOCK INVESTMENT MANAGEMENT SERVICES LLC JHVIT INTERN	61.455	0	61.455
**D	DIMENSIONAL INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE ETF OF DIMENSIONA	5.982.582	0	5.982.582
**D	DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY 2 ETF OF DIMENSIONAL E	2.429.298	0	2.429.298
**D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	479.281	0	479.281
**D	BETASHARES GLOBAL SHARES ETF	18.432	0	18.432
**D	COMMONWEALTH SPECIALIST FUND 13.	27.222	0	27.222
**D	WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 31 - ROBECO	59.249	0	59.249
**D	ONEMARKETS ITALY ICAV	511.900	0	511.900
**D	DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E	51.227	0	51.227
**D	DFA ALL COUNTRY EX US EQUITY MARKET SUBTRUST OF DFA GROUP TRUST	173.448	0	173.448
**D	WARAKIRRI ASSET MANAGEMENT LIMITED	18.772	0	18.772
**D	GMT JPY MULTI-ASSET STRATEGY CAYMAN FUND	12.554	0	12.554
**D	ISHARES MSCI WORLD SMALL-CAP ETF	93.047	0	93.047
**D	ISHARES CORE MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS ETF	1.755.476	0	1.755.476
**D	ISHARES INTERNATIONAL SELECT DIVIDEND ETF	16.863.931	0	16.863.931
**D	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	11.023.148	0	11.023.148
**D	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	935.792	0	935.792
**D	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	186.111	0	186.111
**D	ISHARES INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY FACTOR ETF	762.540	0	762.540
**D	ISHARES INTERNATIONAL EQUITY FACTOR ETF	3.765.183	0	3.765.183
**D	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	6.200.363	0	6.200.363
**D	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	1.898.539	0	1.898.539
**D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	3.200.341	0	3.200.341
**D	IRISH LIFE ASSURANCE PLC	140.134	0	140.134
**D	ILA-ILSEAFE - SUSTAINABLE EAFE EQUITY	31.749	0	31.749
**D	ILA-A-ILSDMH	371.728	0	371.728
**D	DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC	8.039.106	0	8.039.106
**D	CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	8.218.896	0	8.218.896
**D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITEDONS MANAGEMENT) LIMITED	2.760	0	2.760
**D	TSGX SOLACT ESG TBACO EX UNHG(3387)	3.801	0	3.801
**D	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.	4.905.474	0	4.905.474
**D	INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	7.329.753	0	7.329.753
**D	MANULIFE GLOBAL FUND	3.735	0	3.735
**D	INVESCO POOLED INVESTMENT FUND - EUROPE FUND	9.538	0	9.538
**D	STICHTING PENSIOENFONDS ZORG EN WELZIJN	1.130.641	0	1.130.641
**D	BERESFORD FUNDS ICAV	38.336	0	38.336

Azionisti: 775 Teste: 13

Azionisti in proprio: 8 Azionisti in delega: 767

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 7. Nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione e del Presidente e Vice Presidente

FAVOREVOLI alla LISTA 2 - SGR E INVESTITORI ISTITUZIONALI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	AZIMUT LIFE DAC	17.221	0	17.221
**D	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST..	1.419	0	1.419
**D	DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY TRUST	34.884	0	34.884
**D	CITITRUST LIMITED	32.695	0	32.695
**D	CITITRUST LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK PREMIER FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUITY INDEX FUND	7.134	0	7.134
**D	E-L FINANCIAL CORPORATION LIMITED	254.663	0	254.663
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMPANY LIMITED	14.668	0	14.668
**D	BRIDGEWATER BLUE PEAK FUND LP.	2.476	0	2.476
**D	AQR ALTERNATIVE TRENDS MASTER ACCOUNT LP	693.814	0	693.814
**D	AQR TA DELPHI PLUS FUND LLC	1.440.742	0	1.440.742
**D	BRIDGEWATER ASSOCIATES LP WILSHIRE BRIDGEWATER MANAGED ALPHA	4.784	0	4.784
**D	BLUEPEARL MAP I LP.	15.202	0	15.202
**D	AQR APEX MS MASTER ACCOUNT LP	486.127	0	486.127
**D	ACADIAN GLOBAL ALL-COUNTRY EX-U.S. EX-CHINA EQUITY DYNAMIC E MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	114.876	0	114.876
**D	PRUDENTIAL ASSURANCE COMPANY SINGAPORE (PTE) LTD	450.632	0	450.632
**D	BWTA TRADING FUND II (ALPHA), LP C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LTD	1.182	0	1.182
**D	CHALLENGE FUNDS CHALLENGE ITALIAN EQUITY	1.056.000	0	1.056.000
**D	MEDIOBANCA SGR - MEDIOBANCA ITALIAN EQUITY ALL CAP	168.500	0	168.500
**D	MEDIOLANUM FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	679.000	0	679.000
**D	MEDIOLANUM FLESSIBILE FUTURO ITALIA	4.000.000	0	4.000.000
**D	FONDITALIA	2.790.000	0	2.790.000
**D	EURIZON FUND	1.581.256	0	1.581.256
**D	YOURINDEX SICAV	5.777	0	5.777
**D	INTERFUND SICAV	98.611	0	98.611
**D	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD (CPPIB)	6.935.856	0	6.935.856
**D	DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS QI EUROZONE EQUITY	613.234	0	613.234
**D	THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	11.992	0	11.992
**D	AQR FUNDS AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	2.681.253	0	2.681.253
**D	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	100	0	100
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES K4	204.769	0	204.769
**D	AQR FUNDS- AQR LSE FUSION FUND	23.688	0	23.688
**D	AQR FUNDS - AQR MANAGED FUTURESSTRATEGY FUND	1.165.355	0	1.165.355
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES A40	67.510	0	67.510
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A16	79.499	0	79.499
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A13	14.506	0	14.506
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES J1	5.764	0	5.764
**D	AQR FUNDS - AQR TREND TOTAL RETURN FUND	47.733	0	47.733
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC-SERIES C14	5.068	0	5.068
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES C8	6.146	0	6.146
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC SERIES A10	43.651	0	43.651
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES K3	33.191	0	33.191
**D	AQR FUNDS - AQR MS FUSION HV FUND	81.275	0	81.275
**D	OMERS ADMINISTRATION CORPORATION	153.999	0	153.999
**D	THE THOMAS O. VOLTEENAHO 2025 CHARI TABLE REMAINDER UNITRUST	87.244	0	87.244

Azionisti: 775 Teste: 13

Azionisti in proprio: 8 Azionisti in delega: 767

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 7. Nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione e del Presidente e Vice Presidente

FAVOREVOLI alla LISTA 2 - SGR E INVESTITORI ISTITUZIONALI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	9.044	0	9.044
**D	SCOTTISH WIDOWS MANAGED INVESTMENT FUNDS ICVC-INTERNATIONAL EQUITY TRACKER FUND	56.886	0	56.886
**D	SCOTTISH WIDOWS INVESTMENT SOLUTIONS FUNDS ICVC- EUROPEAN (EX UK)EQUITY FUND	79.133	0	79.133
**D	AQR FUNDS AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND	1.480.798	0	1.480.798
**D	AQR FUNDS- AQR CVX FUSION FUND	3.105	0	3.105
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC-SERIES K1	22.292	0	22.292
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES J11	21.222	0	21.222
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC(DASH)SERIES A24	7.533	0	7.533
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES A11	4.520	0	4.520
**D	INTERNATIONAL MONETARY FUND	105.890	0	105.890
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES A9	171.414	0	171.414
**D	AQR FUNDS AQR LONGSHORT EQUITY FUND	7.759.085	0	7.759.085
**D	AQR FUNDS AQR ALTERNATIVE RISKPREMIA FUND	266.830	0	266.830
**D	FIDEURAM ITALIA	160.000	0	160.000
**D	FIDEURAM PIANO AZIONI ITALIA	2.120.000	0	2.120.000
**D	FIDEURAM PIANO BILANCIATO ITALIA 50	480.000	0	480.000
**D	AXA MPS PREVIDENZA PER TE - CRESCITA	645.565	0	645.565
**D	EURIZON PROGETTO ITALIA 40	242.667	0	242.667
**D	EURIZON PROGETTO ITALIA 70	452.372	0	452.372
**D	EURIZON AM RILANCIO ITALIA TR	10.000	0	10.000
**D	EURIZON PIR ITALIA AZIONI	56.258	0	56.258
**D	EURIZON AZIONI ITALIA	2.200.000	0	2.200.000
**D	ARERO - DER WELTFONDS - ESG	26.775	0	26.775
**D	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	207.670	0	207.670
**D	CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	540.882	0	540.882
**D	UBS LUX FUND SOLUTIONS	1.985.535	0	1.985.535
**D	GOLDMAN SACHS FUNDS	1.210.246	0	1.210.246
**D	INSTITUTIONAL SOLUTIONS FUND FCP-SIF	148.170	0	148.170
**D	GOLDMAN SACHS FUNDS	1.376.952	0	1.376.952
**D	EURIZON ALTERNATIVE SICAV-SIF	31.767	0	31.767
**D	XTRACKERS	1.269.413	0	1.269.413
**D	AXA WORLD FUNDS SICAV	1.549.911	0	1.549.911
**D	DWS MULTI ASSET PIR FUND	300.000	0	300.000
**D	ISHARES GLOBAL MONTHLY DIVIDENDINDEX ETF (CAD-HEDGED)	16.613	0	16.613
**D	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	2.029	0	2.029
**D	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	846.301	0	846.301
**D	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	10.025	0	10.025
**D	ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF	5.259	0	5.259
**D	THE GOLDMAN SACHS TRUST COMPANYNA COLLECTIVE TRUST	42.333	0	42.333
**D	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	315.574	0	315.574
**D	IAM NATIONAL PENSION FUND	134.352	0	134.352
**D	INTERNATIONAL PAPER COMPANY COMMINGLED INVESTMENT GROUP TRUST	384.706	0	384.706
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR ARBOR I UI	135.435	0	135.435
**D	PENSION BENEFIT GUARANTY CORPORATION	475.668	0	475.668

Azionisti: 776 Teste: 13

Azionisti in proprio: 8 Azionisti in delega: 767

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 7. Nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione e del Presidente e Vice Presidente

FAVOREVOLI alla LISTA 2 - SGR E INVESTITORI ISTITUZIONALI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH FOR AQUILA1UNIVERSALFONDS	15.250	0	15.250
**D	JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	120.463	0	120.463
**D	FIDELITY SALEM STREET TRUST FIDELITY FLEX INTERNATIONAL FOCUSED INDEX FUND	16.701	0	16.701
**D	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	5.103	0	5.103
**D	XEROX CORPORATION RETIREMENT + SAVINGS PLAN	95.600	0	95.600
**D	SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	3.444.147	0	3.444.147
**D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY INDEX ETF	2.285.568	0	2.285.568
**D	TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	906.238	0	906.238
**D	THE METHODIST HOSPITAL	686.096	0	686.096
**D	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	15.234.310	0	15.234.310
**D	SSB INT SMALL CAP ACTIVE SECURITIES LENDING COMMON TRUST FUND	14.435	0	14.435
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	360.559	0	360.559
**D	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	1.229.508	0	1.229.508
**D	STATE STREET FACTORBASED NONLENDING COMMON TRUST FUND	2.393	0	2.393
**D	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	4.919.052	0	4.919.052
**D	SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND	64.825	0	64.825
**D	MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INFRASTRUCTURE EQUITYPOOLED FUND	213.854	0	213.854
**D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS	55.867	0	55.867
**D	STATE STREET ALL-COUNTRY WORLD ACTIVE NON- LENDING COMMON TRUSTFUND	27.930	0	27.930
**D	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	4.056.760	0	4.056.760
**D	EMPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY	57.016	0	57.016
**D	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	3.140.181	0	3.140.181
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	46.858	0	46.858
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	410.269	0	410.269
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EX NORTH AMERICA HIGH DIVIDEND YIELD IND	168.912	0	168.912
**D	UBS (IRL) ETF PLC	714	0	714
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR UI-ELKB-FONDS 1	133.952	0	133.952
**D	UNITED FOOD AND COMMERCIAL WORKERS INT UNION INDUSTRY PENSION F	892.100	0	892.100
**D	TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	1.394.760	0	1.394.760
**D	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	605.623	0	605.623
**D	CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	1.650.537	0	1.650.537
**D	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	371.267	0	371.267
**D	STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	170.371	0	170.371
**D	SSGA SPDR ETFS EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY	25.725.693	0	25.725.693
**D	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	1.582.165	0	1.582.165
**D	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	1.766.192	0	1.766.192
**D	BANK OF KOREA	216.920	0	216.920
**D	SELFFINANCING POSTSECONDARY EDUCATION FUND	2.010	0	2.010
**D	DESJARDINS INTERNATIONAL EQUITYIND EX ETF	94.090	0	94.090
**D	SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	8.823	0	8.823
**D	HONG KONG HOUSING AUTHORITY	378.049	0	378.049
**D	PRUDENTIAL HONG KONG LIMITED	39.176	0	39.176
**D	RUSSELL INVESTMENTS GLOBAL SMALLER COMPANIES POOL	3.949	0	3.949
**D	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	7.810.468	0	7.810.468

Azionisti: 775 Teste: 13

Azionisti in proprio: 8 Azionisti in delega: 767

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 7. Nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione e del Presidente e Vice Presidente

FAVOREVOLI alla LISTA 2 - SGR E INVESTITORI ISTITUZIONALI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	POLICE AND FIREMEN`S RETIREMENTSYSTEM OF NEW JERSEY	579.454	0	579.454
**D	TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	172.157	0	172.157
**D	STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D	968.579	0	968.579
**D	BLUE CROSS AND BLUE SHIELD OF KANSAS, INC	126.000	0	126.000
**D	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	991.247	0	991.247
**D	GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	157.771	0	157.771
**D	MGI FUNDS PLC	420.238	0	420.238
**D	MGI FUNDS PLC	456.744	0	456.744
**D	E TRADE NO FEE INTERNATIONAL INDEX FUND	5.018	0	5.018
**D	MERCER QIF FUND PLC	449.149	0	449.149
**D	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	311.960	0	311.960
**D	MONTANA BOARD OF INVESTMENTS	437.814	0	437.814
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR FONDIS	58.445	0	58.445
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR KAPITAL PLUS	69.981	0	69.981
**D	MDPIM INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOL	69.370	0	69.370
**D	RHUMBLINE LOW CARBON INDEX FUNDLLC	61.834	0	61.834
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR CONVEST 21 VL	106.425	0	106.425
**D	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	580.126	0	580.126
**D	LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	184.125	0	184.125
**D	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	416.814	0	416.814
**D	LACERA MASTER OPEB TRUST	31.760	0	31.760
**D	THE FIRST CHURCH OF CHRIST SCIENTIST	234.600	0	234.600
**D	SPDR SP GLOBAL DIVIDEND ETF	762.069	0	762.069
**D	TANGERINE EQUITY GROWTH PORTFOLIO	31.797	0	31.797
**D	JNL/MELLON MSCI WORLD INDEX FUND	20.112	0	20.112
**D	JNL/JPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND	6.072	0	6.072
**D	TANGERINE BALANCED PORTFOLIO	16.591	0	16.591
**D	TANGERINE BALANCED GROWTH PORTFOLIO	23.946	0	23.946
**D	SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRACKER ETF	50.391	0	50.391
**D	STICHTING ING CDC PENSIOENFONDS	21.774	0	21.774
**D	TANGERINE BALANCED INCOME PORTFOLIO	1.848	0	1.848
**D	GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	196.574	0	196.574
**D	ROCHE U.S. RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	1.266.100	0	1.266.100
**D	GLOBAL MULTI ASSET STRATEGY FUND	11.747	0	11.747
**D	VIRTUS INTERNATIONAL SMALL-CAP OPPORTUNITIES LLC	748.026	0	748.026
**D	HARBOR OVERSEAS FUND	131.343	0	131.343
**D	MERCER GE INTERNATIONAL EQUITY FUND	144.900	0	144.900
**D	EATON VANCE EQUITY HARVEST FUNDLLC	39.263	0	39.263
**D	US LEGACY INCOME COMMON TRUST FUND	1.288.702	0	1.288.702
**D	MERCER FTSE NON-US EQUITY INVESTMENT PORTFOLIO LLC	198.900	0	198.900
**D	TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	313.625	0	313.625
**D	EATON VANCE INTERNATIONAL SMALLCAP FUND	11.651	0	11.651
**D	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	1.793.340	0	1.793.340
**D	LIBERTY MUTUAL 401K PLAN	494.700	0	494.700

Azionisti: 775 Teste: 13
Azionisti in proprio: 8 Azionisti in delega: 767

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 7. Nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione e del Presidente e Vice Presidente

FAVOREVOLI alla LISTA 2 - SGR E INVESTITORI ISTITUZIONALI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH FOR EMPUREON EUROPE EQUITY FUND	4.988	0	4.988
**D	CALVERT INTERNATIONAL RESPONSIBLE INDEX FUND	77.405	0	77.405
**D	CALVERT INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	870.230	0	870.230
**D	DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	42.795	0	42.795
**D	XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY	9.060	0	9.060
**D	DIMENSIONAL FUNDS PLC	360.243	0	360.243
**D	DIMENSIONAL FUNDS PLC	164.686	0	164.686
**D	DIMENSIONAL FUNDS PLC	430.294	0	430.294
**D	FIDANTE PARTNERS LIQUID STRATEGIE SICAV	732.341	0	732.341
**D	DIMENSIONAL FUNDS PLC	1.764.120	0	1.764.120
**D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	48.200	0	48.200
**D	CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR SMTB GMAS E QUITY MOTHER FUND	5.568	0	5.568
**D	ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	1.622.057	0	1.622.057
**D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	542.318	0	542.318
**D	AMERICAN CENTURY ICAV	28.646	0	28.646
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	166.381	0	166.381
**D	XEROX CANADA EMPLOYEES` RETIREMENT PLAN	15.600	0	15.600
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF	1.640	0	1.640
**D	AMERICAN BAR ASSOCIATION MEMBERS/MTC COLLECTIVE TRUST	30.100	0	30.100
**D	AMERICAN CENTURY ETF TR-AMERICAN CENT QUALITY DIVERSIFIED INTL ETF	277.491	0	277.491
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	3.605.066	0	3.605.066
**D	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	31.057	0	31.057
**D	ISHARES STOXX EUROPE 600 UTILITIES UCITS ETF DE	2.291.425	0	2.291.425
**D	ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE)	679.438	0	679.438
**D	ISHARES STOXX EUROPE SMALL 200 UCITS ETF (DE)	1.359.653	0	1.359.653
**D	ISHARES STOXX EUROPE 600 UCITS ETF (DE)	1.260.755	0	1.260.755
**D	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	20.389	0	20.389
**D	M INTERNATIONAL EQUITY FUND	54.886	0	54.886
**D	IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	264.673	0	264.673
**D	SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	103.961	0	103.961
**D	MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN	531.303	0	531.303
**D	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	71.475	0	71.475
**D	MERCER NONUS CORE EQUITY FUND	1.334.600	0	1.334.600
**D	SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF	1.737.255	0	1.737.255
**D	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	1.181.699	0	1.181.699
**D	REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS	589.533	0	589.533
**D	AUSTRALIAN RETIREMENT TRUST	90.317	0	90.317
**D	SPDR S E P GLOBAL DIVIDEND ETF	758.052	0	758.052
**D	BRIGHTER SUPER	198.647	0	198.647
**D	TEAM SUPERANNUATION FUND	555.000	0	555.000
**D	AWARE SUPER	2.922	0	2.922
**D	FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INTERNATIONALFUND	17.964	0	17.964
**D	HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT WORLD SMALL CAP INDEX EQUITY FUND	1.888	0	1.888
**D	NATWEST ST JAMES'S PLACE MANAGED GROWTH UNIT TRUST	125.823	0	125.823

Azionisti: 775 Teste: 13

Azionisti in proprio: 8 Azionisti in delega: 767

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

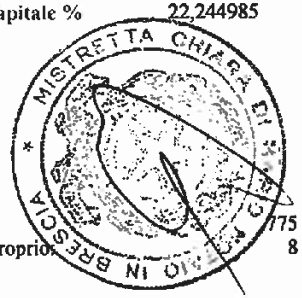
LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **7. Nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione e del Presidente e Vice Presidente**

FAVOREVOLI alla LISTA 2 - SGR E INVESTITORI ISTITUZIONALI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	21.125	0	21.125
**D	NATWEST ST JAMES`S PLACE GLOBALSMALLER COMPANIES UNIT TRUST	337.960	0	337.960
**D	NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE OF ST. JAMES`S PLACE CONTINENTAL EURO	1.166.964	0	1.166.964
**D	SOCIAL PROTECTION FUND	47.566	0	47.566
**D	VANGUARD INVESTMENTS FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE DEVELOPED WOR LD EX - U.K. EQUITY INDEX FUND	687.222	0	687.222
**D	VIF ICVC VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE EXUK EQUITY INDEX FUND	1.192.999	0	1.192.999
**D	ESKOM PENSION AND PROVIDENT FUND	217.681	0	217.681
**D	STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	23.088	0	23.088
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	3.314.825	0	3.314.825
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	9.936	0	9.936
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	607.642	0	607.642
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	1.371.694	0	1.371.694
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	91.224	0	91.224
**D	OSSIAM LUX	166.625	0	166.625
**D	MULTILABEL SICAV	286.425	0	286.425
**D	INTERFUND SICAV - BOND GLOBAL HIGH YIELD	182.126	0	182.126
**D	MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND	430.400	0	430.400
**D	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND	99.258	0	99.258
**D	BAYERNINVEST KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH FOR BAYERNINVEST BAY 1-FONDS	30.648	0	30.648
**D	VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	193.387	0	193.387
**D	HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT EUROPE EX UK S CREENED INDEX EQUITY FUND	17.002	0	17.002
**D	NATWEST ST JAMES`S PLACE GLOBALVALUE UNIT TRUST	3.914.097	0	3.914.097
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A6	64.981	0	64.981
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES K5	103.998	0	103.998
12043	DABRASSI LEONARDO	36.000	36.000	0
6400	DEMONTI MARINO	1.626	1.626	0
6705	COLOMBO CRISTINA	0	0	0
DE*	ETICA SGR SPA FONDO ETICA OBIETTIVO SOCIALE	44.912	0	44.912
DE*	ETICA SGR SPA FONDO ETICA TRANSIZIONE CLIMATICA	2.748.442	0	2.748.442
7309	FRANCESCHINI DANIELE	13.000	13.000	0
7998	POETA TERENZIO	100	100	0
8215	BONTEMPI GIANFRANCO	2.520	2.520	0
8765	COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO IN PERSONA DI CATTANEO CLAUDIO	0	0	0
**D	SOCIETA` ITALIANA DI REVISIONEEFIDUCIARIA S.I.RE.F.S.P.A	248.890	0	248.890

Totale voti	696.914.316
Percentuale votanti %	30,094613
Percentuale Capitale %	22,244985



Azionisti: 775 Teste: 13

Azionisti in proprio: 8 Azionisti in delega: 767

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

Allegato A2 al n. 5210/3802 di rep
notaio Chiara Mistretta da Brescia

ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **8. Determinazione del compenso dei componenti del Consiglio di Amminsitrazione**

Hanno partecipato alla votazione:

n° **826** azionisti che rappresentano in proprio o per delega

n° **2.315.814.733** azioni ordinarie pari al **73,919079** % del capitale sociale

Hanno votato:

		%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)	%AZIONI AMMESSE AL VOTO	%CAP.SOC.
Favorevoli	2.309.876.762	99,743590	99,743590	73,729544
Contrari	4.547.345	0,196360	0,196360	0,145148
SubTotale	2.314.424.107	99,939951	99,939951	73,874691
Astenuti	1.222.126	0,052773	0,052773	0,039009
Non Votanti	168.500	0,007276	0,007276	0,005378
SubTotale	1.390.626	0,060049	0,060049	0,044388
Totale	2.315.814.733	100,000000	100,000000	73,919079

MISTRETTA CHIARA DI MARIO NOTAIO IN BRESCIA

Azionisti:	826	Teste:	30
Azionisti in proprio:	21	Azionisti in delega:	805

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 8. Determinazione del compenso dei componenti del Consiglio di Amminsitrazione

CONTRARI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
11559	ABELA LUCA	0	0	0
**D	MEAG EUROINVEST	1.050.329	0	1.050.329
**D	CDC CROISSANCE	3.454.835	0	3.454.835
11895	GIOVANARDI CESARE	1.000	1.000	0
8765	COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO IN PERSONA DI CATTANEO CLAUDIO	0	0	0
**D	SOCIETA` ITALIANA DI REVISIONEEFIDUCIARIA S.I.RE.F.S.P.A	39.181	0	39.181
8885	BONERA IRENE	2.000	2.000	0

Totale voti	4.547.345
Percentuale votanti %	0,196360
Percentuale Capitale %	0,145148

Azionisti: 5 Teste: 4 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Azionisti in proprio: 2 Azionisti in delega: 3 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 8. Determinazione del compenso dei componenti del Consiglio di Amminsitrazione

ASTENUTI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
11402	COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO IN PERSONA DI FABIO FERRARI	0	0	0
***	GATTI MARCO	31.000	0	31.000
11559	ABELA LUCA	0	0	0
**D	CHALLENGE FUNDS CHALLENGE ITALIAN EQUITY	1.056.000	0	1.056.000
8181	PAGANI UGO	9.840	9.840	0
8689	GRAZIOLI BRUNO	12.000	12.000	0
8765	COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO IN PERSONA DI CATTANEO CLAUDIO	0	0	0
**D	SOCIETA` ITALIANA DI REVISIONEEFIDUCIARIA S.I.RE.F.S.P.A	113.286	0	113.286

Totale voti	1.222.126
Percentuale votanti %	0,052773
Percentuale Capitale %	0,039009

Azionisti: 5 Teste:
Azionisti in proprio: 2 Azionisti in delega: 3

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

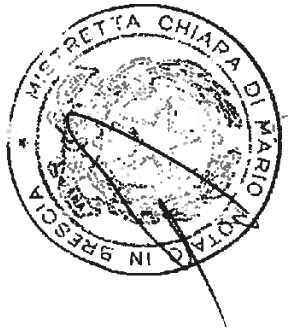
LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 8. Determinazione del compenso dei componenti del Consiglio di Amminsitrazione

NON VOTANTI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
11559	ABELA LUCA	0	0	0
**D	MEDIOBANCA SGR - MEDIOBANCA ITALIAN EQUITY ALL CAP	168.500	0	168.500

Totale voti	168.500
Percentuale votanti %	0,007276
Percentuale Capitale %	0,005378



Azionisti: 1 Teste: 1
Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 1

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 8. Determinazione del compenso dei componenti del Consiglio di Amminsitrazione

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
10481	ZANARDI MANUELE	26.000	26.000	0
10983	PERCESEPE IRENEO	30.000	30.000	0
11117	ZUPPA VINCENZO	20.040	20.040	0
11141	SCOPELLITI LUCIA	0	0	0
DE*	COMUNE DI MILANO	783.226.321	0	783.226.321
11344	BERTOZZI GIUSEPPE	79.000	79.000	0
11395	PERI GIUSEPPE	20.000	20.000	0
11402	COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO IN PERSONA DI FABIO FERRARI	0	0	0
***	DEL VECCHIO ANTONIO	1.000	0	1.000
**D	INARCASSA - CASSA NAZIONALE DI PREVIDENZA ED ASSISTENZA PER	33.333.170	0	33.333.170
***	GHILARDI MAURO	53.000	0	53.000
11443	BONATI ALDO	0	0	0
DE*	ETICA SGR SPA FONDO ETICA AZIONARIO	1.597.090	0	1.597.090
DE*	ETICA SGR SPA FONDO ETICA BILANCIATO	3.833.085	0	3.833.085
DE*	ETICA SGR SPA FONDO ETICA OBBLIGAZIONARIO MISTO	236.471	0	236.471
DE*	ETICA SGR SPA FONDO ETICA RENDITA BILANCIATA	587.470	0	587.470
11499	MARZATICO DANIELE	100	100	0
11559	ABELA LUCA	0	0	0
**D	MASTERINVEST KAPITALANLAGE GMBH	180.000	0	180.000
**D	SIEMENS QUALITAET AND DIVIDENDE EUROPA	1.330.183	0	1.330.183
**D	PK UNIVERSAL FONDS I VERTR D UNIVERSAL I	22.110	0	22.110
**D	BAYERNINVEST KVG MBH BG BAU ALTERSR. MA	235.685	0	235.685
**D	HELABA INV KAPITALANL GES MBH HI SZVA 21	185.347	0	185.347
**D	DEKA INVESTMENT GMBH KVR FONDS AKTIEN EU	453.092	0	453.092
**D	HELABA INVEST KAG MBH HI KAPPA 3 SFONDS	181.021	0	181.021
**D	UNION INVESTMENT INSTITUTIONAL GMBH UIN	128.982	0	128.982
**D	HELABA INVEST KAG MBH HI SVH 2 SFONDS	58.484	0	58.484
**D	LUKB EXPERT FONDSLEITUNG AG	207.789	0	207.789
**D	BAYERNINVEST KVG MBH ASSETKLASSENFONDS AKTIEN	418.440	0	418.440
**D	BAYERNINVEST KVG MBH BAYERNINVEST DP-FONDS	224.304	0	224.304
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH ALLIANZGI-FONDS BTH	23.489	0	23.489
**D	SCHRODER INSTITUTIONAL POOLED FUNDS	2.917	0	2.917
**D	HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED EUROPE EQUITY INDEX TRACKING FUND	53.134	0	53.134
**D	PT ASURANSI ALLIANZ LIFE INDONESIA	2.822	0	2.822
**D	HSBC POOLED EUROPEAN EQUITY FUND (UNHEDGED)	2.544	0	2.544
**D	HSBC POOLED INVESTMENT FUND	200.651	0	200.651
**D	AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED	12.504	0	12.504
**D	HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - FTSE ALL-WORLD INDEX FUND	6.884	0	6.884
**D	REASSURE LIMITED	373.713	0	373.713
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 30:70 GLOBAL EQUITY (CURRENCY HEDGED) INDEX FUND	131	0	131
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED EUROPEAN EX UK EQUITY INDEX FUND	59.775	0	59.775
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY INDEX FUND	887	0	887
**D	PUTM AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME - PUTM ACS SUSTAINABLE INDEX EUROPEAN EQUITY FUND	809.843	0	809.843
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 50:50 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	10.345	0	10.345

Azionisti: 817 Teste: 26

Azionisti in proprio: 17 Azionisti in delega: 800

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 8. Determinazione del compenso dei componenti del Consiglio di Amminsitrazione

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 60:40 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	1.457	0	1.457
**D	AMUNDI ETF ICAV - AMUNDI PRIME ALL COUNTRY WORLD UCITS ETF	90.081	0	90.081
**D	CONNOR, CLARK & LUNN UCITS ICAV - CC&L Q EMERGING MARKETS EQUITY UCITS FUND	39.825	0	39.825
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED WORLD EX UK EQUITY INDEX FUND	3.995	0	3.995
**D	AMUNDI ETF ICAV-AMUNDI PRIME GLOBAL UCITS ETF	35.090	0	35.090
**D	AMUNDI ETF ICAV - AMUNDI S AND P 500 EQUAL WEIGHT ESG LEADERS UCITS ETF	17.178	0	17.178
**D	HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - EUROPEAN INDEX FUND	145.243	0	145.243
**D	ROYAL LONDON EQUITY FUNDS ICVC - ROYAL LONDON EUROPE EX UK EQUITY TILT FUND	232.436	0	232.436
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	1.867.601	0	1.867.601
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH	4.627.665	0	4.627.665
**D	ALLIANZ PV-WS RCM SYSPRO VALUE EUROPE	431.560	0	431.560
**D	ALLIANZ CGI SUBFONDS EQUITIES	455.600	0	455.600
**D	GESTIELLE PRO ITALIA	77.000	0	77.000
**D	ANIMA KAIROS PROGRESSIVE EUROPE 2031	474.463	0	474.463
**D	ANIMA INIZIATIVA ITALIA	27.922.612	0	27.922.612
**D	ANIMA CRESCITA ITALIA	2.902.523	0	2.902.523
**D	ANIMA CRESCITA ITALIA NEW	2.259.275	0	2.259.275
**D	ANIMA ITALIA	4.121.042	0	4.121.042
**D	ANIMA INIZIATIVA EUROPA	460.000	0	460.000
**D	ANIMA SVILUPPO ITALIA 2030	1.038.000	0	1.038.000
**D	ANIMA ELTIF ITALIA 2026	90.000	0	90.000
**D	KAPITALFORENINGEN LD, GLOBAL QUANT - MANDAT	850.356	0	850.356
**D	ANIMA PICPAC INIZIATIVA EUROPA 2029	93.000	0	93.000
**D	ANIMA SVILUPPO ITALIA 2031	550.000	0	550.000
**D	ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	96.605	0	96.605
**D	ALLIANZGI F PENCABBV PENSIONS	178.492	0	178.492
**D	FAM SERIES UCITS ICAV - GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE FAM FUND	661.325	0	661.325
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	82.125	0	82.125
**D	DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND VI	659.018	0	659.018
**D	INVESTITORI PIAZZA AFFARI	226.300	0	226.300
**D	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND	1.188.741	0	1.188.741
**D	BANCOPOSTA DIVERSIFIED DISTRIBUTION	10.287	0	10.287
**D	VINVA EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	112.417	0	112.417
**D	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70	1.280.000	0	1.280.000
**D	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A	128.900	0	128.900
**D	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	1.952.841	0	1.952.841
**D	ALLIANZGI S AKTIEN	276.942	0	276.942
**D	DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND V	959.562	0	959.562
**D	SGD GE 2014-1 CHIA	161.534	0	161.534
**D	ARCA AZIONI ITALIA	1.979.746	0	1.979.746
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF EPOTIF MASTERFONDS	11.112	0	11.112
**D	AMUNDI STOXX EUROPE 600 ESG II UCITS ETF	44.719	0	44.719
**D	GENERALI ITALIA SPA	569.232	0	569.232
**D	PEGASUS-UI-FONDS	45.000	0	45.000

Azionisti: 817 Teste: 26

Azionisti in proprio: 17 Azionisti in delega: 800

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 8. Determinazione del compenso dei componenti del Consiglio di Amminsitrazione

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEX POOL	18.132	0	18.132
**D	BNZ WHOLESALE INTERNATIONAL EQUITIES (INDEX) FUND	46.817	0	46.817
**D	SHELL FOUNDATION	60.834	0	60.834
**D	NORDEA 2 SICAV	4.877.754	0	4.877.754
**D	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	1.920.578	0	1.920.578
**D	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	537.088	0	537.088
**D	JPMORGAN DIVERSIFIED RETURN INTERNATIONAL EQUITY ETF	289.907	0	289.907
**D	THRIFT SAVINGS PLAN	6.025.494	0	6.025.494
**D	NORDEA 1 SICAV	3.695.782	0	3.695.782
**D	INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST ENGROS INTERNATIONALE AKTIER	253.276	0	253.276
**D	FLEXSHARES STOXX GLOBAL ESG SELECT INDEX FUND	3.990	0	3.990
**D	DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND I	45.969	0	45.969
**D	FOVERUKA PENSION UNIVERSAL	28.056	0	28.056
**D	ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND	3.258	0	3.258
**D	AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	6.934	0	6.934
**D	UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	104.938	0	104.938
**D	NORDEA GLOBAL EQUITY ALLOCATION FUND	381.981	0	381.981
**D	AMONIS NV	338.824	0	338.824
**D	BNP PARIBAS FUNDS - SEASONS	605.001	0	605.001
**D	GLOBAL ALPHA TILTS FUND B (ACWITILTB)	9.200	0	9.200
**D	VAERDIPAPIRFONDEN NORDEA INVEST PORTEFOLJE AKTIER	400.762	0	400.762
**D	ALLIANZGI FONDS OLB PENSIONEN	17.705	0	17.705
**D	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	2.020.484	0	2.020.484
**D	AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES	1.125.000	0	1.125.000
**D	VANGUARD INTERNATIONAL EXPLORER FUND	1.707.941	0	1.707.941
**D	DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND VII	429.874	0	429.874
**D	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	3.518.990	0	3.518.990
**D	ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST	632.773	0	632.773
**D	AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND	3.090	0	3.090
**D	MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	31.560	0	31.560
**D	JPMORGAN BETABUILDERS INTERNATIONAL EQUITY ETF	466.530	0	466.530
**D	ROBERT BOSCH GMBH	161.722	0	161.722
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	1.934.917	0	1.934.917
**D	ALLIANZGI-SUBFONDS TOB -NEU-	19.140	0	19.140
**D	LVM LANDWIRTSCHAFTLICHER VERSICHERUNGSVEREIN MUENSTER A.G.	353.429	0	353.429
**D	DEKA VALUE PLUS	365.752	0	365.752
**D	G.A.-FUND B - WORLD EQUITIES	354.100	0	354.100
**D	ALLIANZGI-FONDS DSPT	179.302	0	179.302
**D	ROBECO CAPITAL GROWTH FUNDS	2.650	0	2.650
**D	BERENBERG SUSTAINABLE STIFTUNG	133.414	0	133.414
**D	BRUNEI SHELL PETROLEUM COMPANY SENDIRIAN BERHAD	45.819	0	45.819
**D	BANCOPOSTA RINASCIMENTO	633.488	0	633.488
**D	DEVELOPED EX-FOSSIL FUEL INDEX FUND B (FTDEVXFF)	4.216	0	4.216
**D	GENERALI INVESTMENTS SICAV EURO FUTURE LEADERS	1.701	0	1.701

Azionisti: 817 Teste: 26
Azionisti in proprio: 17 Azionisti in delega: 800

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **8. Determinazione del compenso dei componenti del Consiglio di Amminsitrazione**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST	44.815	0	44.815
**D	ENTERGY CORPORATION RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	14.982	0	14.982
**D	JPMORGAN BETABUILDERS EUROPE ETF	1.034.375	0	1.034.375
**D	AZ FUND 1 - AZ ALLOCATION LIFE PLAN 2040	10.000	0	10.000
**D	EBK-AKTIEN-UNIVERSAL-FONDS	79.308	0	79.308
**D	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US EQUITY CIT	707.364	0	707.364
**D	INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST - GLOBAL SMALL CAP ENHANCED KL	364.402	0	364.402
**D	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	376.485	0	376.485
**D	EXPORT CREDIT INSURANCE CORPORATION OF SOUTH AFRICA SOC LTD	14.618	0	14.618
**D	BNP PARIBAS ATHENA PRESTIGE ROBOTIQUE ET INTELLIGENCE ARTIFICIELLE	2.193.145	0	2.193.145
**D	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	23.183.591	0	23.183.591
**D	BLACKROCK SUSTAINABLE ADVANTAGE INTERNATIONAL EQUITY FUND OF BLACKROCK FUNDS	3.109	0	3.109
**D	SEGALL BRYANT & HAMILL INTERNATIONAL SMALL CAP TRUST	463.764	0	463.764
**D	UNIVERSITIES SUPERANNUATION SCHEME	41.273	0	41.273
**D	AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-STRATEGY TARGET RETURN FUND	774.501	0	774.501
**D	JPMORGAN ETFS (IRELAND) ICAV - GLOBAL EQUITY MULTI-FACTOR UCITS ETF	127.757	0	127.757
**D	GLOBAL FUNDS TRUST COMPANY	95.025	0	95.025
**D	SEI INSTITUTIONAL MANAGED TRUST - TAX- MANAGED INTL MANAGED VOLATILITY FUND	381.546	0	381.546
**D	VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV EU II CCF	44.088	0	44.088
**D	MORRISON LISTED INFRASTRUCTURE - HIGH CONVICTION FUND	611.034	0	611.034
**D	UI-FONDS BAV RBI AKTIEN	239.544	0	239.544
**D	CM-AM PEA SERENITE	571.035	0	571.035
**D	DEKA-MASTER-HAEK I	570.994	0	570.994
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: NZAM EURO STOXX (JPY HEDGED) (PRIVATELY PLACED INVESTMENT T 128.071		128.071	0
**D	TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF NEW YORK	16.539	0	16.539
**D	CM-AM PEA SECURITE	1.079.368	0	1.079.368
**D	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DVLPD WRLD EX UK CCF	28.786	0	28.786
**D	SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - GLOBAL MANAGED VOLATILITY FUND	2.477.500	0	2.477.500
**D	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY ZERO INTERNATIONAL INDEX FUND	426.845	0	426.845
**D	ING DIRECT SICAV	70.153	0	70.153
**D	BNP PARIBAS APOLLO MEDICAL TECH	344.497	0	344.497
**D	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	30.429	0	30.429
**D	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US VALUE EQUITY CIT	590.527	0	590.527
**D	UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A1 FONDS	1.690.800	0	1.690.800
**D	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	851.916	0	851.916
**D	SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST WORLD EQUITY EX-US FUND	999.750	0	999.750
**D	FIDELITY COMMON CONTRACTUAL FUND II - FIDELITY EUROPE EX-UK EQUITY FUND (ACADIAN)	63.663	0	63.663
**D	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTR FD- VANGUARD FTSE DEV EUR EX UK CCF	44.511	0	44.511
**D	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT	1.590.366	0	1.590.366
**D	BNP PARIBAS APOLLO CYBERSECURITE	4.101	0	4.101
**D	SEI INSTITUTIONAL INTERNATIONAL TRST INTERNATIONAL EQTY FND	811.274	0	811.274
**D	BNP PARIBAS EQUITY FOCUS ITALIA	320.931	0	320.931
**D	VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV WRLD II(B)CCF	29.515	0	29.515

Azionisti: 817 Teste: 26

Azionisti in proprio: 17 Azionisti in delega: 800

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **8. Determinazione del compenso dei componenti del Consiglio di Amminsitrazione**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	FONDS OBJECTIF CLIMAT ACTIONS 2	1.815.766	0	1.815.766
**D	WHOLESALE SRI INTERNATIONAL CORE EQUITIES	5.060	0	5.060
**D	LOCAL AUTHORITIES SUPERANNUATION FUND	817.000	0	817.000
**D	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DEVELOPED WRLD CCF	26.735	0	26.735
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	11.616.242	0	11.616.242
**D	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	1.021	0	1.021
**D	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND	9.250	0	9.250
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMP	148.434	0	148.434
**D	FIDELITY FUNDS - ITALY POOL	7.045.064	0	7.045.064
**D	GOVERNMENT SUPERANNUATION FUND	79.159	0	79.159
**D	VARIABLE INSURANCE PRODUCTS FUND II: INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO	55.614	0	55.614
**D	SYCOMORE INCLUSIVE JOBS	767.520	0	767.520
**D	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	1.400	0	1.400
**D	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US SMALL-CAP EQUITY CIT	709.136	0	709.136
**D	GUINNESS ASSET MANAGEMENT FUNDS PLC/ GUINNESS GLOBAL REAL ASSETS FUND	78.369	0	78.369
**D	SEI SELECT INTERNATIONAL EQUITY ETF	509.621	0	509.621
**D	SCHRODER EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	891.173	0	891.173
**D	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	98.976	0	98.976
**D	VANGUARD INTERNATIONAL SHARES HIGH YIELD FUND	938	0	938
**D	SEI INSTITUTIONAL INTERNATIONAL TRUST INTERNATIONAL EQUITY FUND	375.986	0	375.986
**D	GUINNESS ATKINSON REAL ASSETS INCOME ETF	3.859	0	3.859
**D	BNP PARIBAS EUROPE ENVIRONMENTAL SOLUTIONS	1.682.148	0	1.682.148
**D	BNP PARIBAS APOLLO ROBOTIQUE ET INTELLIGENCE ARTIFICIELLE	1.031.460	0	1.031.460
**D	DEKA-RAB	88.543	0	88.543
**D	JNL INTERNATIONAL INDEX FUND	220.472	0	220.472
**D	IRCANTEC ACTIONS MONDE SYST. SCHRODERS	214.296	0	214.296
**D	CALVERT INTERNATIONAL RESPONSIBLE INDEX ETF	29.660	0	29.660
**D	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	1.042.989	0	1.042.989
**D	SBC MASTER PENSION TRUST	69.300	0	69.300
**D	BNP PARIBAS DISRUPTIVE TECHNOLOGY CAPITAL GARANTI 2026	142.451	0	142.451
**D	PEPPER L.P.	32.176	0	32.176
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA EURO-FUND, LTD	2.584	0	2.584
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMPANY IV, LP	1.944	0	1.944
**D	ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND, LTD.	82.602	0	82.602
**D	BW-M PA 24, LTD	3.890	0	3.890
**D	BLUEHARBOUR MAP LP	3.893.846	0	3.893.846
**D	TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIA-PORTFOLIO LLC	237.600	0	237.600
**D	BW PASPG, LTD.	6.832	0	6.832
**D	VERITION MULTI STRATEGY MASTER FUND LTDG	349.664	0	349.664
**D	AQR LUX FUNDS - AQR DIVERSIFIED-RISK PREMIA FUND	558.716	0	558.716
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA EURO-FUND, LTD. - INTL TRADING	2.584	0	2.584
**D	BW-M PA 24, LTD - INTL TRADING	3.890	0	3.890
**D	KAIROS INTERNATIONAL SICAV-KEY	843.618	0	843.618
**D	KAIROS INTERNATIONAL SICAV - OPPORTUNITIES LONG/SHORT	51.840	0	51.840

Azionisti: 817 Teste: 26

Azionisti in proprio: 17 Azionisti in delega: 800

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **8. Determinazione del compenso dei componenti del Consiglio di Amminsitrazione**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	KAIROS INTERNATIONAL SICAV-ITALIA	134.905	0	134.905
**D	AQR TA GLOBAL ALPHA FUND, NON FLIP	607.748	0	607.748
**D	KUTXABANK GESTION SGIIC, S.A.	2.037.642	0	2.037.642
**D	KUTXABANK PENSIONES, S.A., SGFP	727.806	0	727.806
**D	AMUNDI SELEZIONE ATTIVA ITALIA	203.893	0	203.893
**D	CA VITA PIR AZ	17.496	0	17.496
**D	AMUNDI LIFECYCLE 2036 EQUITY	99	0	99
**D	AMUNDI LIFECYCLE 2039 EQUITY	123	0	123
**D	AMUNDI MSCI EUROPE SMALL C ESG BRD TRANS	64.574	0	64.574
**D	ONEMARKETS ALLIANZ CONSRV MUL ASS	114.854	0	114.854
**D	AMUNDI STOXX EUROPE 600	2.192.683	0	2.192.683
**D	AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG BRD TRANS	271.740	0	271.740
**D	AMUNDI MSCI GLOBAL SMALL CAP OECD EX USA	23.936	0	23.936
**D	AFH AEQUITAS FLEXILE	465.266	0	465.266
**D	AMUNDI ITALY MIB ESG	323.658	0	323.658
**D	AMUNDI STOXX EUROPE 600 ESG	226.749	0	226.749
**D	ESPERIDES DAA ALLIANZ	15.712	0	15.712
**D	AF EUROLAND EQUITY DYNAMIC MULTI FACTORS	1.249.341	0	1.249.341
**D	AMUNDI PRIME EUROPE	58.171	0	58.171
**D	AMUNDI PRIME EUROZONE	199.174	0	199.174
**D	LUX IM SMALL MID CAP EURO EQUITIES	10	0	10
**D	AF EUROLAND EQUITY SMALL CAP SELECT	4.936.889	0	4.936.889
**D	AMUNDI MSCI SMART CITIES	130.510	0	130.510
**D	AURIS X ALLIANZ GLOBAL EQUITIES ESG	2.990	0	2.990
**D	INDEXIQ FACTORS SUSTAINABLE EUROPE EQUITY	224.070	0	224.070
**D	UNIVERSE THE CMI CONT EURO EQ	114.683	0	114.683
**D	NAGELMACKERS EUROZONE SMALL AND MID CAP	500.000	0	500.000
**D	DPAM B EQUITIES EMU BEHAVIORAL VALUE	100.000	0	100.000
**D	MANDARINE PREMIUM EUROPE	900.000	0	900.000
**D	LCL DYNAMIQUE ETF PEA SELECT	217.308	0	217.308
**D	ASSURDIX	123.981	0	123.981
**D	AA SSGA ACTIONS EURO	4.916.325	0	4.916.325
**D	LBPAM 3 MOIS	748.123	0	748.123
**D	CNP ASSUR VALUE ET MOMENTUM	142.068	0	142.068
**D	CARPIMKO PTES ET MOYENNES CAPI C	662.627	0	662.627
**D	ROPS EURO P	172.057	0	172.057
**D	ATOUT EUROLAND HAUT RENDEMENT	100.504	0	100.504
**D	AMUNDI EQUITY EURO CONSERVATIVE	366.678	0	366.678
**D	ROPS SMART INDEX EURO	1.013.031	0	1.013.031
**D	COVEA AQUA	1.698.919	0	1.698.919
**D	COVEA TERRA	1.423.029	0	1.423.029
**D	LMDG SMID CAP EUR FCP	191.221	0	191.221
**D	AMUNDI EPSA ACTIONS	110.865	0	110.865
**D	MAM HUMAN VALUES	67.500	0	67.500

Azionisti: 817 Teste: 26

Azionisti in proprio: 17 Azionisti in delega: 800

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 8. Determinazione del compenso dei componenti del Consiglio di Amminsitrazione

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	TUTELAIRE TRANSITION ET BIODIVERSITE	42.000	0	42.000
**D	AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL	61.974	0	61.974
**D	LBPAM SHORT TERM	672.000	0	672.000
**D	CAMBRIDGE UNIVERSITY ALL WORLD EQUITY FD	15.238	0	15.238
**D	ACTIF CANTON CREDIT AGRICOLE	1.375.000	0	1.375.000
**D	SPIRICA FONDS EURO NG	375.000	0	375.000
**D	CANTON RETRAITE	750.000	0	750.000
**D	THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION	600.557	0	600.557
**D	RICHMOND INTERNATIONAL EQUITY FUND	392.360	0	392.360
**D	NON-US EQUITY MANAGERS: PORTFOLIO 1 (SERIES	44.364	0	44.364
**D	ACADIAN NON-US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC	1.040.146	0	1.040.146
**D	ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND	727.206	0	727.206
**D	NON-US EQUITY MANAGERS: PORTFOLIO 3 OFFSHORE MASTER L.P	92.821	0	92.821
**D	OUTRAM INVESTMENTS LTD	86.263	0	86.263
**D	BLACKROCK LIFE LTD	209.874	0	209.874
**D	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	3.910	0	3.910
**D	WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL EQUITY FUND	85.190	0	85.190
**D	AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	64.938	0	64.938
**D	WISDOMTREE INTERNATIONAL MIDCAP DIVIDEND FUND	172.292	0	172.292
**D	DOLCAY INVESTMENTS LTD	113.617	0	113.617
**D	VIRTUS INTERNATIONAL SMALL-CAP FUND	328.576	0	328.576
**D	HARCO A. LIMITED	1.889	0	1.889
**D	RELIANCE TRUST COMPANY	318.498	0	318.498
**D	UPS GROUP TRUST	362.704	0	362.704
**D	EASTSPRING INVESTMENTS	18.446	0	18.446
**D	KOOKMIN BANK CO., LTD.	51.941	0	51.941
**D	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US FUND	548.217	0	548.217
**D	RETIREMENT BOARD OF ALLEGHENY COUNTY	15.538	0	15.538
**D	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	17.378	0	17.378
**D	ENSIGN PEAK ADVISORS INC	6.669.413	0	6.669.413
**D	BNY MELLON (INTL) LTD AS TRUSTEE OF ISHARES CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY ESG INDE	2.303	0	2.303
**D	WISDOMTREE INTERNATIONAL EQUITY FUND	70.091	0	70.091
**D	WISDOMTREE GLOBAL HIGH DIVIDEND FUND	9.583	0	9.583
**D	UNITED CHURCH FUNDS, INC	1	0	1
**D	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	153.258	0	153.258
**D	DOMINION ENERGY, INC. DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	62.381	0	62.381
**D	COX ENTERPRISES INC. MASTER TRUST	1	0	1
**D	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY II FUND LLC	1.779.852	0	1.779.852
**D	WISDOMTREE INTERNATIONAL HIGH DIVIDEND FUND	302.095	0	302.095
**D	ACADIAN SUSTAINABLE GLOBAL EQUITY FUND, LLC	77.664	0	77.664
**D	CITW FUND, LP	3.194	0	3.194
**D	ADVANCED SERIES TRUST- AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	1.042.580	0	1.042.580
**D	ACADIAN WORLD EX US SOCIAL VALUES EQUITY FUND LLC	169.786	0	169.786
**D	VANGUARD FTSE ALL-WORLD EX-US INDEX FUND	3.659.743	0	3.659.743

Azionisti: 817 Teste: 26

Azionisti in proprio: 17 Azionisti in delega: 800

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **8. Determinazione del compenso dei componenti del Consiglio di Amminsitrazione**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	VANGUARD INTERNATIONAL HIGH DIVIDEND YIELD INDEX FUND	1.701.600	0	1.701.600
**D	COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSIONPLAN	427.177	0	427.177
**D	TD INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	246.383	0	246.383
**D	VOYA MULTI-MANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	701.865	0	701.865
**D	MI-FONDS K12	77.010	0	77.010
**D	THE STANDARD BANK OF SOUTH AFRICA LTD	137.458	0	137.458
**D	KUMPULAN WANG PERSARAAN (DIPERBADANKAN	176.727	0	176.727
**D	CIBC PENSION PLAN .	1.838	0	1.838
**D	GLOBAL ATLANTIC BLACKROCK DISCIPLINED INTERNATIONAL CORE PORTFOLIO	50.372	0	50.372
**D	BLACKROCK - IG INTERNATIONAL EQUITY POOL	580	0	580
**D	IPROFILE INTERNATIONAL EQUITY PRIVATE POOL	5.498	0	5.498
**D	BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND OF BLACKROCK FUNDS	761.936	0	761.936
**D	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	1.110	0	1.110
**D	XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	13.314	0	13.314
**D	PUBLIC EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	166.840	0	166.840
**D	SUBSIDIZED SCHOOLS PROVIDENT FUND	31.264	0	31.264
**D	THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	1	0	1
**D	BNYM MELLON CF SL ACWI EX-U.S. IMI FUND	8.495	0	8.495
**D	BNY MELLON INTERNATIONAL EQUITY ETF	74.745	0	74.745
**D	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	415.059	0	415.059
**D	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	198.943	0	198.943
**D	GREAT-WEST INTERNATIONAL VALUE FUND	1.171.400	0	1.171.400
**D	LSV NON-US EQUITY LLC	291.800	0	291.800
**D	PRINCIPAL BANK	91.600	0	91.600
**D	FIRSTENERGY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST	364.900	0	364.900
**D	CENTRAL STATES SE AND SW H AND W FUNDS	122.186	0	122.186
**D	TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF LOUISIANA	1	0	1
**D	NON-US EQUITY MANAGERS: PORTFOLIO 4 OFFSHORE MASTER L.P	381.742	0	381.742
**D	GREAT-WEST CORE STRATEGIES - INTERNATIONAL EQUITY FUND	474.900	0	474.900
**D	TEXTRON INC MASTER TRUST	490.100	0	490.100
**D	JOHN DEERE PENSION TRUST	1	0	1
**D	AIB GROUP IRISH PENSION SCHEME	26.139	0	26.139
**D	LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	168.460	0	168.460
**D	EATON VANCE MANAGEMENT	895	0	895
**D	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	3.845.710	0	3.845.710
**D	IQ CANDRIAM ESG INTERNATIONAL EQUITY ETF	26.991	0	26.991
**D	TORONTO TRANSIT COMMISSION PENSION FUND SOCIETY	717.048	0	717.048
**D	BONITAS POOLED INVESTMENT FUND SERIES - SMART EUROPEAN EQUITY FUND	18.759	0	18.759
**D	CO-OPERATIVE SUPERANNUATION SOCIETY PENSION PLAN	1	0	1
**D	FRANKLIN INTERNATIONAL LOW VOLATILITY HIGH DIVIDEND INDEX ETF	2.960.622	0	2.960.622
**D	NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY PENSION PLAN	1	0	1
**D	NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY HEALTH BENEFIT PLAN	307.100	0	307.100
**D	ARBEJDSMARKEDETS TILLAEGSPENSION	8.908.840	0	8.908.840
**D	BOC-PRUDENTIAL EUROPEAN INDEX FUND	124.699	0	124.699

Azionisti:	817	Teste:	26
Azionisti in proprio:	17	Azionisti in delega:	800

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **8. Determinazione del compenso dei componenti del Consiglio di Amminsitrazione**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
***	SCOTT BRIAN	1	0	1
***	CANI ALESSIO	140	0	140
**D	NBI SMARTDATA INTERNATIONAL EQUITY FUN	1.299.401	0	1.299.401
**D	ROTHSCHILD MARTIN MAUREL	439.706	0	439.706
**D	FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN INTERNATIONAL CORE DIVIDEND TILT INDEX ETF	514.460	0	514.460
**D	FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST FRANKLIN FTSE EUROZONE ETF	14.440	0	14.440
**D	FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST FRANKLIN FTSE EUROPE ETF	12.390	0	12.390
**D	FRANKLIN INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	25.830	0	25.830
**D	FRANKLIN TEMPLETON ICAV	630	0	630
**D	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	7.364.533	0	7.364.533
**D	BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A.	171.211	0	171.211
**D	XTRACKERS FTSE DEVELOPED EX US MULTIFACTOR ETF	9.437	0	9.437
**D	QUALITY EDUCATION FUND	2.882	0	2.882
**D	INVESCO RAFI DEVELOPED MARKETS EX-U.S. ETF	224.441	0	224.441
**D	INVESCO SANDP INTERNATIONAL DEVELOPED DIVIDEND ARISTOCRATS ESG INDEX ETF	11.264	0	11.264
**D	EATON VANCE MANGEMENT	1.483	0	1.483
***	VAN DER BEND MARTIN	9	0	9
**D	BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	100	0	100
**D	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	7.672	0	7.672
**D	ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	1.742.463	0	1.742.463
**D	ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY	1.529.656	0	1.529.656
**D	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF	605.420	0	605.420
**D	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF	563.517	0	563.517
**D	FIRST TRUST SANDP INTERNATIONAL DIVIDEND ARISTOCRATS ETF	626.338	0	626.338
**D	FIRST TRUST DOW JONES GLOBAL SELECT DIVIDEND INDEX FUND	3.467.182	0	3.467.182
**D	FIRST TRUST GLOBAL FUNDS PLC - FIRST TRUST GLOBAL EQUITY INCOME UCITS ETF	97.095	0	97.095
**D	FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND	1.133.622	0	1.133.622
**D	FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX-US ALPHADEX FUND	827.774	0	827.774
**D	INVESCO MARKETS III PLC	65	0	65
**D	INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA SMALL CAP KL	102.301	0	102.301
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	92.065	0	92.065
**D	AVIVA INVESTORS	157.519	0	157.519
**D	AVIVA INVESTORS GLOBAL	227.228	0	227.228
**D	THE CANADA LIFE ASSURANCE COMPANY	141.985	0	141.985
**D	MACKENZIE INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	78.379	0	78.379
**D	MACKENZIE GLOBAL INFRASTRUCTURE INDEX ETF	18.390	0	18.390
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA STERLING FUND, LTD	2.048	0	2.048
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA FUND III, LTD	4.451	0	4.451
**D	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM	1.624.245	0	1.624.245
**D	INTERNATIONAL EQUITY FUND	434.255	0	434.255
**D	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR DE WONINGCORPORATIES	38.637	0	38.637
**D	SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	776.500	0	776.500
**D	GOLDMAN SACHS ETF TRUST -GOLDMAN SACHS MARKETBETA INTERNATIONAL EQUITY ETF	73.663	0	73.663
**D	STICHTING BEDRIJFSTAK PENSIOENFONDS VOOR DE BOUWNIJVERHEID	54.577	0	54.577

Azionisti: 817 Teste: 26

Azionisti in proprio: 17 Azionisti in delega: 800

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 8. Determinazione del compenso dei componenti del Consiglio di Amminsitrazione

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	GOLDMAN SACHS ETF ICAV	167.186	0	167.186
**D	ALABAMA TRUST FUND	14.017	0	14.017
**D	GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL EQUITY INSIGHTS FUND	1.080.145	0	1.080.145
**D	GOLDMAN SACHS ETF TRUST - GOLDMAN SACHS ACTIVEBETA WORLD LOW VOL PLUS EQUITY ETF	214.718	0	214.718
**D	WISDOMTREE ISSUER ICAV	313.535	0	313.535
**D	AVANTIS CIBC INTERNATIONAL EQUITY ETF	8.052	0	8.052
**D	GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL SMALL CAP INSIGHTS FUND	3.265.185	0	3.265.185
**D	STICHTING PENSIOENFONDS RAIL AND OPENBAAR VERVOER	95.353	0	95.353
**D	TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND POOLED TRUST	460.226	0	460.226
**D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	2.372.517	0	2.372.517
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	7.500.559	0	7.500.559
**D	SOGECAP ACTIONS - SMALL CAP	2.141.232	0	2.141.232
**D	SG ACTIONS EURO SMALL CAP	4.507.424	0	4.507.424
**D	MULTI UNITS FRANCE - AMUNDI FT	1.634.112	0	1.634.112
**D	SG ACTIONS ETATS-UNIS POCHE AC	155.229	0	155.229
**D	MULTI UNITS LUXEMBOURG-AMUNDI	530.882	0	530.882
**D	RAYMOND JAMES FUNDS CLARIVEST	60.705	0	60.705
**D	AMUNDI SGR SPA/AMUNDI SVILUPPO ATTIVO ITALIA	626.194	0	626.194
**D	SEI GLOBAL MASTER FUND PLC	2.101.934	0	2.101.934
**D	AB SICAV III - DYNAMIC ALL MAR	7.458	0	7.458
**D	METZLER UNIVERSAL TRUST KILMOR	145.000	0	145.000
**D	LSV FUNDS PLC	150.100	0	150.100
**D	SEGALL BRYANT HAMILL INTERNAT	48.580	0	48.580
**D	BLK MAGI FUND, A SERIES TRUST	562	0	562
**D	DESTINATIONS INTERNATIONAL EQU	27.166	0	27.166
**D	METZLER INTERNATIONAL INVESTME	1.847.250	0	1.847.250
**D	UBS FUND MANAGEMENT(LUXEMBOURG) SA	560.993	0	560.993
**D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	356.587	0	356.587
**D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	1.323.859	0	1.323.859
**D	NORGES BANK	30.971.330	0	30.971.330
**D	THE PUBLIC INSTITUTION FOR SOCIAL SECURITY	1.384.332	0	1.384.332
**D	GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE.	84.573	0	84.573
**D	GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE.	371.267	0	371.267
**D	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	3.130	0	3.130
**D	STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR DE DETAILHANDEL	24.729	0	24.729
**D	LEGAL & GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND	40.535	0	40.535
**D	LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD ESG TILTED AND OPTIMISED DEVELO	113.683	0	113.683
**D	LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD ESG TILTED AND OPTIMISED EUROPE	20.712	0	20.712
**D	LEGAL AND GENERAL EUROPEAN INDEX TRUST	718.964	0	718.964
**D	LEGAL AND GENERAL INTERNATIONAL INDEX TRUST	157.150	0	157.150
**D	LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD INFRASTRUCTURE INDEX FUND	14.062	0	14.062
**D	TRIUM UCITS PLATFORM PLC	340.629	0	340.629
**D	STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST	7.069	0	7.069
**D	LEGAL & GENERAL ICAV	322.570	0	322.570

Azionisti: 817 Teste: 26

Azionisti in proprio: 17 Azionisti in delega: 800

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 8. Determinazione del compenso dei componenti del Consiglio di Amminsitrazione

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS	606.661	0	606.661
**D	SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	230.008	0	230.008
**D	ROBECO INSTITUTIONAL ASSET MANAGEMENT B V AS THE MANAGER OF	98.898	0	98.898
**D	1199SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	2.522.917	0	2.522.917
**D	EMPLOYEES RETIREMENT FUND OF THE CITY OF DALLAS.	148.495	0	148.495
**D	PRODUCER-WRITERS GUILD OF AMERICA PENSION PLAN	137.329	0	137.329
**D	SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	1.590.330	0	1.590.330
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	1.088.126	0	1.088.126
**D	DUPONT SPECIALTY PRODUCTS & RELATED CO SAVINGS PLAN MASTER T	80.400	0	80.400
**D	EXELON CORPORATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	448.834	0	448.834
**D	ESSENTIA HEALTH	158.912	0	158.912
**D	ANNE RAY FOUNDATION	65.500	0	65.500
**D	CONSUMERS ENERGY COMPANY NON-UNION WELFARE BENEFIT TRUST TO PROVIDE FOR RETIREE HEALTH CARE AND	3.326	0	3.326
**D	SOUTHERN CALIFORNIA UNITED FOOD AND COMMERCIAL WORKERS UNIONS AND FOOD EMPLOYERS JOINT PENSION	588.255	0	588.255
**D	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	50.833	0	50.833
**D	ROTHKO BROAD INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND L.P	6.952	0	6.952
**D	AMMINISTRAZIONE DEL PATRIMONIO DELLA SEDE APOSTOLICA	240.717	0	240.717
**D	FI INSTITUTIONAL GROUP ALL FOREIGN SMALL CAP EQUITY QUANT FU	9.405	0	9.405
**D	LSV INTERNATIONAL (AC) VALUE EQUITY FUND LP.	2.385.700	0	2.385.700
**D	LSV INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP.	825.200	0	825.200
**D	LSV GLOBAL CV EQUITY FUND LP	228.200	0	228.200
**D	NUCLEAR ELECTRIC INSURANCE LIMITED	133.907	0	133.907
**D	MINEWORKERS` PENSION SCHEME	178.192	0	178.192
**D	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY FLEX INTERNATIONAL INDEX FUND	165.435	0	165.435
**D	NUNAVUT TRUST	9.149	0	9.149
**D	POLICEMEN`S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	454.103	0	454.103
**D	MERCER GLOBAL SMALL COMPANIES SHARES FUND	7.788	0	7.788
**D	INTERNATIONAL EQUITIES B UNIT TRUST	291.000	0	291.000
**D	SUPERANNUATION FUNDS MANAGEMENT CORPORATION OF SOUTH AUSTRAL	1.634.300	0	1.634.300
**D	MERCER PASSIVE SUSTAINABLE INTERNATIONAL SHARES FUND	1.855	0	1.855
**D	NORTHERN TRUST INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	1.218.635	0	1.218.635
**D	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	1.513.272	0	1.513.272
**D	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	357.372	0	357.372
**D	EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST	389.724	0	389.724
**D	LAZARD EAFE SMALL CAP EQUITY ADVANTAGE CIT.	48.764	0	48.764
**D	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST..	19.177	0	19.177
**D	LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST..	2.076.000	0	2.076.000
**D	FIREFIGHTERS RETIREMENT SYSTEM	310.400	0	310.400
**D	FRANCISCAN ALLIANCE INC	227.535	0	227.535
**D	CONSTELLATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLAN TRUST	219.325	0	219.325
**D	CONSTELLATION PENSION MASTER TRUST	556.049	0	556.049
**D	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE SAVINGS PLANS MASTER TRUST	524.714	0	524.714
**D	THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS TRUS	6.808.500	0	6.808.500
**D	COVENANT HEALTH	192.800	0	192.800

Azionisti: 817 Teste: 26

Azionisti in proprio: 17 Azionisti in delega: 800

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 8. Determinazione del compenso dei componenti del Consiglio di Amminsitrazione

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	MARGARET A CARGILL FOUNDATION	39.100	0	39.100
**D	MIDWEST OPERATING ENGINEERS PENSION TRUST FUND	146.200	0	146.200
**D	MERCY INVESTMENT SERVICES INC	74.789	0	74.789
**D	CHEVRON MASTER PENSION TRUST	316.400	0	316.400
**D	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.	66.828	0	66.828
**D	COAL STAFF SUPPERANNUATION SCHEME TRUSTEES LIMITED	33.968	0	33.968
**D	U.S. STEEL RETIREMENT PLAN TRUST	344.015	0	344.015
**D	NATIONAL EMPLOYEMENT SAVINGS TRUST	891.219	0	891.219
**D	FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST	2.098	0	2.098
**D	BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	939.519	0	939.519
**D	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	504.277	0	504.277
**D	LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME..	155.400	0	155.400
**D	MERSEYSIDE PENSION FUND	11.264	0	11.264
**D	ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY	650.046	0	650.046
**D	FJARDE AP-FONDEN.	1	0	1
**D	STICHTING PENSIOENFONDS CAMPINA	3.428	0	3.428
**D	PROJECT 121/160-41 (P)	5.411	0	5.411
**D	ACADIAN NON-U.S. SMALL-CAP EQUITY EXTENSION FUND LLC C/O ACADIAN ASSET MANAGEMENT LLC ACTING AS FUND 629.128		629.128	0
**D	AQR GLOBAL STOCK SELECTION OFFSHORE FUND II L.P. C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	699.646	0	699.646
**D	RPAQ 2015 FUND LP	368.387	0	368.387
**D	AQR EQUITY MARKET NEUTRAL GLOBAL VALUE FUND L.P.	1.019.051	0	1.019.051
**D	AQR TAX AWARE TOTAL RETURN FUND LLC	994.732	0	994.732
**D	AQR TAX-AWARE DELPHI LONG SHORT EQUITY FUND LLC	567.307	0	567.307
**D	AQR TAX ADVANTAGED GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL FUND L.P. PM ACCOUNT C/O AQR MANAGEMENT LLC	62.410	0	62.410
**D	ACADIAN GLOBAL DEVELOPED EQUITY DYNAMIC EXTENSION MASTER FUN	63.616	0	63.616
**D	ACADIAN ALL-COUNTRY WORLD EX-U.S. EQUITY DYNAMIC EXTENSION MASTER FUND	21.553	0	21.553
**D	ACADIAN GLOBAL ALL-COUNTRY EX-CHINA EQUITY DYNAMIC EXTENSION EXTENSION MASTER FUND	10.169	0	10.169
**D	ACADIAN GLOBAL EQUITY DYNAMIC EXTENSION MASTER FUND	1.119	0	1.119
**D	CX CADENCE LIMITED-DEAZELEY	113.251	0	113.251
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA MAJOR MARKETS TRADING COMPANY LTD.	1.271	0	1.271
**D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS DEPARTMENT OF REVENUE TREASURY DIVISION	180.028	0	180.028
**D	LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS UCITS FUND	65.845	0	65.845
**D	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	445.750	0	445.750
**D	JHVIT INT`L SMALL CO TRUST JOHN HANCOCK INVESTMENT MANAGEMENT SERVICES LLC JHVIT INTERN	61.455	0	61.455
**D	DIMENSIONAL INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE ETF OF DIMENSIONA	5.982.582	0	5.982.582
**D	DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY 2 ETF OF DIMENSIONAL E	2.429.298	0	2.429.298
**D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	479.281	0	479.281
**D	BETASHARES GLOBAL SHARES ETF	18.432	0	18.432
**D	COMMONWEALTH SPECIALIST FUND 13.	27.222	0	27.222
**D	WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 31 - ROBECO	59.249	0	59.249
**D	ONEMARKETS ITALY ICAV	511.900	0	511.900
**D	DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E	51.227	0	51.227
**D	DFA ALL COUNTRY EX US EQUITY MARKET SUBTRUST OF DFA GROUP TRUST	173.448	0	173.448

Azionisti: 817 Teste: 26

Azionisti in proprio: 17 Azionisti in delega: 800

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 8. Determinazione del compenso dei componenti del Consiglio di Amminsitrazione

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	WARAKIRRI ASSET MANAGEMENT LIMITED	18.772	0	18.772
**D	GMT JPY MULTI-ASSET STRATEGY CAYMAN FUND	12.554	0	12.554
**D	ISHARES MSCI WORLD SMALL-CAP ETF	93.047	0	93.047
**D	ISHARES CORE MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS ETF	1.755.476	0	1.755.476
**D	ISHARES INTERNATIONAL SELECT DIVIDEND ETF	16.863.931	0	16.863.931
**D	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	11.023.148	0	11.023.148
**D	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	935.792	0	935.792
**D	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	186.111	0	186.111
**D	ISHARES INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY FACTOR ETF	762.540	0	762.540
**D	ISHARES INTERNATIONAL EQUITY FACTOR ETF	3.765.183	0	3.765.183
**D	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	6.200.363	0	6.200.363
**D	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	1.898.539	0	1.898.539
**D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	3.200.341	0	3.200.341
**D	IRISH LIFE ASSURANCE PLC	140.134	0	140.134
**D	ILA-ILSEAFE - SUSTAINABLE EAFE EQUITY	31.749	0	31.749
**D	ILA-A-ILSDMH	371.728	0	371.728
**D	DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC	8.039.106	0	8.039.106
**D	CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	8.218.896	0	8.218.896
**D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITEDONS MANAGEMENT) LIMITED	2.760	0	2.760
**D	TSGX SOLACT ESG TBACO EX UNHG(3387)	3.801	0	3.801
**D	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.	4.905.474	0	4.905.474
**D	INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	7.329.753	0	7.329.753
**D	MANULIFE GLOBAL FUND	3.735	0	3.735
**D	INVESCO POOLED INVESTMENT FUND - EUROPE FUND	9.538	0	9.538
**D	STICHTING PENSIOENFONDS ZORG EN WELZIJN	1.130.641	0	1.130.641
**D	BERESFORD FUNDS ICAV	38.336	0	38.336
**D	AZIMUT LIFE DAC	17.221	0	17.221
**D	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST..	1.419	0	1.419
**D	DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY TRUST	34.884	0	34.884
**D	CITITRUST LIMITED	32.695	0	32.695
**D	CITITRUST LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK PREMIER FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUITY INDEX FUND	7.134	0	7.134
**D	E-L FINANCIAL CORPORATION LIMITED	254.663	0	254.663
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMPANY LIMITED	14.668	0	14.668
**D	BRIDGEWATER BLUE PEAK FUND LP.	2.476	0	2.476
**D	AQR ALTERNATIVE TRENDS MASTER ACCOUNT LP	693.814	0	693.814
**D	AQR TA DELPHI PLUS FUND LLC	1.440.742	0	1.440.742
**D	BRIDGEWATER ASSOCIATES LP WILSHIRE BRIDGEWATER MANAGED ALPHA	4.784	0	4.784
**D	BLUEPEARL MAP 1 LP.	15.202	0	15.202
**D	AQR APEX MS MASTER ACCOUNT LP	486.127	0	486.127
**D	ACADIAN GLOBAL ALL COUNTRY EX-U.S. EX-CHINA EQUITY DYNAMIC E MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	114.876	0	114.876
**D	PRUDENTIAL ASSURANCE COMPANY SINGAPORE (PTE) LTD	450.632	0	450.632
**D	BWTA TRADING FUND II (ALPHA), LP C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LTD	1.182	0	1.182
**D	MEDIOLANUM FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	679.000	0	679.000
**D	MEDIOLANUM FLESSIBILE FUTURO ITALIA	4.000.000	0	4.000.000

Azionisti: 817 Teste: 26

Azionisti in proprio: 17 Azionisti in delega: 800

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 8. Determinazione del compenso dei componenti del Consiglio di Amminsitrazione

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	FONDITALIA	2.790.000	0	2.790.000
**D	EURIZON FUND	1.581.256	0	1.581.256
**D	YOURINDEX SICAV	5.777	0	5.777
**D	INTERFUND SICAV	98.611	0	98.611
**D	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD (CPPIB)	6.935.856	0	6.935.856
**D	DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS QI EUROZONE EQUITY	613.234	0	613.234
**D	THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	11.992	0	11.992
**D	AQR FUNDS AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	2.681.253	0	2.681.253
**D	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	100	0	100
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES K4	204.769	0	204.769
**D	AQR FUNDS- AQR LSE FUSION FUND	23.688	0	23.688
**D	AQR FUNDS - AQR MANAGED FUTURESSTRATEGY FUND	1.165.355	0	1.165.355
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES A40	67.510	0	67.510
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A16	79.499	0	79.499
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A13	14.506	0	14.506
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES J1	5.764	0	5.764
**D	AQR FUNDS - AQR TREND TOTAL RETURN FUND	47.733	0	47.733
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC-SERIES C14	5.068	0	5.068
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES C8	6.146	0	6.146
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC SERIES A10	43.651	0	43.651
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES K3	33.191	0	33.191
**D	AQR FUNDS- AQR MS FUSION HV FUND	81.275	0	81.275
**D	OMERS ADMINISTRATION CORPORATION	153.999	0	153.999
**D	THE TUOMO O. VUOLTEENAHO 2025 CHARI TABLE REMAINDER UNITRUST	87.244	0	87.244
**D	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	9.044	0	9.044
**D	SCOTTISH WIDOWS MANAGED INVESTMENT FUNDS ICVC-INTERNATIONAL EQUITY TRACKER FUND	56.886	0	56.886
**D	SCOTTISH WIDOWS INVESTMENT SOLUTIONS FUNDS ICVC- EUROPEAN (EX UK)EQUITY FUND	79.133	0	79.133
**D	AQR FUNDS AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND	1.480.798	0	1.480.798
**D	AQR FUNDS- AQR CVX FUSION FUND	3.105	0	3.105
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC-SERIES K1	22.292	0	22.292
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES J11	21.222	0	21.222
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC(DASH)SERIES A24	7.533	0	7.533
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES A11	4.520	0	4.520
**D	INTERNATIONAL MONETARY FUND	105.890	0	105.890
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES A9	171.414	0	171.414
**D	AQR FUNDS AQR LONGSHORT EQUITY FUND	7.759.085	0	7.759.085
**D	AQR FUNDS AQR ALTERNATIVE RISKPREMIA FUND	266.830	0	266.830
**D	FIDEURAM ITALIA	160.000	0	160.000
**D	FIDEURAM PIANO AZIONI ITALIA	2.120.000	0	2.120.000
**D	FIDEURAM PIANO BILANCIATO ITALIA 50	480.000	0	480.000
**D	AXA MPS PREVIDENZA PER TE - CRESCITA	645.565	0	645.565
**D	EURIZON PROGETTO ITALIA 40	242.667	0	242.667
**D	EURIZON PROGETTO ITALIA 70	452.372	0	452.372
**D	EURIZON AM BILANCIO ITALIA TR	10.000	0	10.000

Azionisti: 817 Teste: 26
Azionisti in proprio 17 Azionisti in delega: 800

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **8. Determinazione del compenso dei componenti del Consiglio di Amminsitrazione**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	EURIZON PIR ITALIA AZIONI	56.258	0	56.258
**D	EURIZON AZIONI ITALIA	2.200.000	0	2.200.000
**D	ARERO - DER WELTFONDS - ESG	26.775	0	26.775
**D	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	207.670	0	207.670
**D	CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	540.882	0	540.882
**D	UBS LUX FUND SOLUTIONS	1.985.535	0	1.985.535
**D	GOLDMAN SACHS FUNDS	1.210.246	0	1.210.246
**D	M&G (LUX) INVESTMENT FUNDS 1 SICAV	8.391.129	0	8.391.129
**D	INSTITUTIONAL SOLUTIONS FUND FCP-SIF	148.170	0	148.170
**D	GOLDMAN SACHS FUNDS	1.376.952	0	1.376.952
**D	EURIZON ALTERNATIVE SICAV-SIF	31.767	0	31.767
**D	XTRACKERS	1.269.413	0	1.269.413
**D	AXA WORLD FUNDS SICAV	1.549.911	0	1.549.911
**D	DWS MULTI ASSET PIR FUND	300.000	0	300.000
**D	ISHARES GLOBAL MONTHLY DIVIDENDINDEX ETF (CAD-HEDGED)	16.613	0	16.613
**D	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	2.029	0	2.029
**D	ISHARES ENHANCED INTERNATIONAL ACTIVE ETF	2.101	0	2.101
**D	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	846.301	0	846.301
**D	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	10.025	0	10.025
**D	ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF	5.259	0	5.259
**D	THE GOLDMAN SACHS TRUST COMPANYNA COLLECTIVE TRUST	42.333	0	42.333
**D	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	315.574	0	315.574
**D	IAM NATIONAL PENSION FUND	134.352	0	134.352
**D	INTERNATIONAL PAPER COMPANY COMMINGLED INVESTMENT GROUP TRUST	384.706	0	384.706
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR ARBOR I UI	135.435	0	135.435
**D	PENSION BENEFIT GUARANTY CORPORATION	475.668	0	475.668
**D	UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH FOR AQUILA1UNIVERSALFONDS	15.250	0	15.250
**D	JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	120.463	0	120.463
**D	FIDELITY SALEM STREET TRUST FIDELITY FLEX INTERNATIONAL FOCUSED INDEX FUND	16.701	0	16.701
**D	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	5.103	0	5.103
**D	XEROX CORPORATION RETIREMENT + SAVINGS PLAN	95.600	0	95.600
**D	SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	3.444.147	0	3.444.147
**D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY INDEX ETF	2.285.568	0	2.285.568
**D	TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	906.238	0	906.238
**D	THE METHODIST HOSPITAL	686.096	0	686.096
**D	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	15.234.310	0	15.234.310
**D	SSB INT SMALL CAP ACTIVE SECURITIES LENDING COMMON TRUST FUND	14.435	0	14.435
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	360.559	0	360.559
**D	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	1.229.508	0	1.229.508
**D	STATE STREET FACTORBASED NONLENDING COMMON TRUST FUND	2.393	0	2.393
**D	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	4.919.052	0	4.919.052
**D	SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND	64.825	0	64.825
**D	MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INFRASTRUCTURE EQUITYPOOLED FUND	213.854	0	213.854
**D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS	55.867	0	55.867

Azionisti: 817 Teste: 26

Azionisti in proprio: 17 Azionisti in delega: 800

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **8. Determinazione del compenso dei componenti del Consiglio di Amminsitrazione**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	STATE STREET ALL-COUNTRY WORLD ACTIVE NON- LENDING COMMON TRUSTFUND	27.930	0	27.930
**D	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	4.056.760	0	4.056.760
**D	EMPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY	57.016	0	57.016
**D	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	3.140.181	0	3.140.181
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	46.858	0	46.858
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	410.269	0	410.269
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EX NORTH AMERICA HIGH DIVIDEND YIELD IND	168.912	0	168.912
**D	UBS (IRL) ETF PLC	714	0	714
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR UI-ELKB-FONDS 1	133.952	0	133.952
**D	UNITED FOOD AND COMMERCIAL WORKERS INT UNION INDUSTRY PENSION F	892.100	0	892.100
**D	TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	1.394.760	0	1.394.760
**D	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	605.623	0	605.623
**D	CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	1.650.537	0	1.650.537
**D	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	371.267	0	371.267
**D	STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	170.371	0	170.371
**D	SSGA SPDR ETFS EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY	25.725.693	0	25.725.693
**D	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	1.582.165	0	1.582.165
**D	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	1.766.192	0	1.766.192
**D	BANK OF KOREA	216.920	0	216.920
**D	SELFFINANCING POSTSECONDARY EDUCATION FUND	2.010	0	2.010
**D	DESJARDINS INTERNATIONAL EQUITYIND EX ETF	94.090	0	94.090
**D	SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	8.823	0	8.823
**D	HONG KONG HOUSING AUTHORITY	378.049	0	378.049
**D	PRUDENTIAL HONG KONG LIMITED	39.176	0	39.176
**D	RUSSELL INVESTMENTS GLOBAL SMALLER COMPANIES POOL	3.949	0	3.949
**D	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	7.810.468	0	7.810.468
**D	POLICE AND FIREMEN`S RETIREMENTSYSTEM OF NEW JERSEY	579.454	0	579.454
**D	TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	172.157	0	172.157
**D	STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D	968.579	0	968.579
**D	BLUE CROSS AND BLUE SHIELD OF KANSAS, INC	126.000	0	126.000
**D	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	991.247	0	991.247
**D	GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	157.771	0	157.771
**D	MGI FUNDS PLC	420.238	0	420.238
**D	MGI FUNDS PLC	456.744	0	456.744
**D	E TRADE NO FEE INTERNATIONAL INDEX FUND	5.018	0	5.018
**D	GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	641.078	0	641.078
**D	MERCER QIF FUND PLC	449.149	0	449.149
**D	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	311.960	0	311.960
**D	MONTANA BOARD OF INVESTMENTS	437.814	0	437.814
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR FONDIS	58.445	0	58.445
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR KAPITAL PLUS	69.981	0	69.981
**D	MDPIM INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOL	69.370	0	69.370
**D	RAMBLINE LOW CARBON INDEX FUNDLLC	61.834	0	61.834
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR CONVEST 21 VL	106.425	0	106.425

Azionisti: 817 Teste: 26

Azionisti in proprio: 17 Azionisti in delega: 800

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 8. Determinazione del compenso dei componenti del Consiglio di Amminsitrazione

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	580.126	0	580.126
**D	LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	184.125	0	184.125
**D	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	416.814	0	416.814
**D	LACERA MASTER OPEB TRUST	31.760	0	31.760
**D	THE FIRST CHURCH OF CHRIST SCIENTIST	234.600	0	234.600
**D	SUNAMERICA SERIES TRUST SA JPM DIVERSIFIED BALANCED PORTFOLIO	2.689	0	2.689
**D	SPDR SP GLOBAL DIVIDEND ETF	762.069	0	762.069
**D	TANGERINE EQUITY GROWTH PORTFOLIO	31.797	0	31.797
**D	JNL/MELLON MSCI WORLD INDEX FUND	20.112	0	20.112
**D	JNL/JPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND	6.072	0	6.072
**D	TANGERINE BALANCED PORTFOLIO	16.591	0	16.591
**D	TANGERINE BALANCED GROWTH PORTFOLIO	23.946	0	23.946
**D	SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRACKER ETF	50.391	0	50.391
**D	STICHTING ING CDC PENSIOENFONDS	21.774	0	21.774
**D	TANGERINE BALANCED INCOME PORTFOLIO	1.848	0	1.848
**D	GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	196.574	0	196.574
**D	ROCHE U.S. RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	1.266.100	0	1.266.100
**D	GLOBAL MULTI ASSET STRATEGY FUND	11.747	0	11.747
**D	VIRTUS INTERNATIONAL SMALL-CAP OPPORTUNITIES LLC	748.026	0	748.026
**D	HARBOR OVERSEAS FUND	131.343	0	131.343
**D	MERCER GE INTERNATIONAL EQUITY FUND	144.900	0	144.900
**D	EATON VANCE EQUITY HARVEST FUNDLLC	39.263	0	39.263
**D	US LEGACY INCOME COMMON TRUST FUND	1.288.702	0	1.288.702
**D	MERCER FFTC NONUS EQUITY INVESTMENT PORTFOLIO LLC	198.900	0	198.900
**D	TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	313.625	0	313.625
**D	EATON VANCE INTERNATIONAL SMALLCAP FUND	11.651	0	11.651
**D	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	1.793.340	0	1.793.340
**D	LIBERTY MUTUAL 401K PLAN	494.700	0	494.700
**D	UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH FOR EMPUREON EUROPE EQUITY FUND	4.988	0	4.988
**D	CALVERT INTERNATIONAL RESPONSIBLE INDEX FUND	77.405	0	77.405
**D	CALVERT INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	870.230	0	870.230
**D	DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	42.795	0	42.795
**D	XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY	9.060	0	9.060
**D	DIMENSIONAL FUNDS PLC	360.243	0	360.243
**D	DIMENSIONAL FUNDS PLC	164.686	0	164.686
**D	DIMENSIONAL FUNDS PLC	430.294	0	430.294
**D	FIDANTE PARTNERS LIQUID STRATEGIE SICAV	732.341	0	732.341
**D	DIMENSIONAL FUNDS PLC	1.764.120	0	1.764.120
**D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	48.200	0	48.200
**D	CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR SMTB GMAS E QUITY MOTHER FUND	5.568	0	5.568
**D	ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	1.622.057	0	1.622.057
**D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	542.318	0	542.318
**D	AMERICAN CENTURY ICAV	28.646	0	28.646
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	166.381	0	166.381

Azionisti: 817 Teste: 26

Azionisti in proprio: 17 Azionisti in delega: 800

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 8. Determinazione del compenso dei componenti del Consiglio di Amminsitrazione

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	XEROX CANADA EMPLOYEES` RETIREMENT PLAN	15.600	0	15.600
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF	1.640	0	1.640
**D	AMERICAN BAR ASSOCIATION MEMBERS/MTC COLLECTIVE TRUST	30.100	0	30.100
**D	AMERICAN CENTURY ETF TR-AMERICAN CENT QUALITY DIVERSIFIED INTL ETF	277.491	0	277.491
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	3.605.066	0	3.605.066
**D	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	31.057	0	31.057
**D	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	90.525	0	90.525
**D	ISHARES STOXX EUROPE 600 UTILITIES UCITS ETF DE	2.291.425	0	2.291.425
**D	ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE)	679.438	0	679.438
**D	ISHARES STOXX EUROPE SMALL 200 UCITS ETF (DE)	1.359.653	0	1.359.653
**D	ISHARES STOXX EUROPE 600 UCITS ETF (DE)	1.260.755	0	1.260.755
**D	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	20.389	0	20.389
**D	M INTERNATIONAL EQUITY FUND	54.886	0	54.886
**D	IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	264.673	0	264.673
**D	SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	103.961	0	103.961
**D	MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN	531.303	0	531.303
**D	NORTH ATLANTIC STATES CARPENTERS GUARANTEED ANNUITY FUND	188.421	0	188.421
**D	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	71.475	0	71.475
**D	MERCER NONUS CORE EQUITY FUND	1.334.600	0	1.334.600
**D	SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF	1.737.255	0	1.737.255
**D	NORTH ATLANTIC STATES CARPENTERS PENSION FUND	147.069	0	147.069
**D	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	1.181.699	0	1.181.699
**D	REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS	589.533	0	589.533
**D	AUSTRALIAN RETIREMENT TRUST	90.317	0	90.317
**D	SPDR S E P GLOBAL DIVIDEND ETF	758.052	0	758.052
**D	BRIGHTER SUPER	198.647	0	198.647
**D	TEAM SUPERANNUATION FUND	555.000	0	555.000
**D	AWARE SUPER	2.922	0	2.922
**D	FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INTERNATIONALFUND	17.964	0	17.964
**D	HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT WORLD SMALL CAP INDEX EQUITY FUND	1.888	0	1.888
**D	NATWEST ST JAMES`S PLACE MANAGED GROWTH UNIT TRUST	125.823	0	125.823
**D	FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	21.125	0	21.125
**D	NATWEST ST JAMES`S PLACE GLOBALSMALLER COMPANIES UNIT TRUST	337.960	0	337.960
**D	NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE OF ST. JAMES`S PLACE CONTINENTAL EURO	1.166.964	0	1.166.964
**D	SOCIAL PROTECTION FUND	47.566	0	47.566
**D	VANGUARD INVESTMENTS FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE DEVELOPED WOR LD EX - U.K. EQUITY INDEX FUND	687.222	0	687.222
**D	VIF ICVC VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE EXUK EQUITY INDEX FUND	1.192.999	0	1.192.999
**D	MG INVESTMENT FUNDS (10) MG GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE FUND	2.516.831	0	2.516.831
**D	ESKOM PENSION AND PROVIDENT FUND	217.681	0	217.681
**D	STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	23.088	0	23.088
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	3.314.825	0	3.314.825
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	9.936	0	9.936
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	607.642	0	607.642
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	1.371.694	0	1.371.694

Azionisti: 817 Teste: 26

Azionisti in proprio 17 Azionisti in delega: 800

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

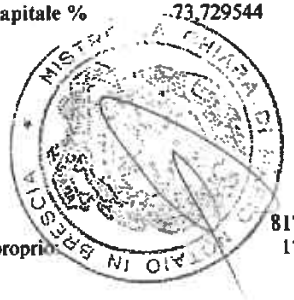
LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 8. Determinazione del compenso dei componenti del Consiglio di Amminsitrazione

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	91.224	0	91.224
**D	OSSIAM LUX	166.625	0	166.625
**D	MULTILABEL SICAV	286.425	0	286.425
**D	INTERFUND SICAV - BOND GLOBAL HIGH YIELD	182.126	0	182.126
**D	MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND	430.400	0	430.400
**D	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND	99.258	0	99.258
**D	BAYERNINVEST KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH FOR BAYERNINVEST BAY 1-FONDS	30.648	0	30.648
**D	VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	193.387	0	193.387
**D	HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT EUROPE EX UK S CREENED INDEX EQUITY FUND	17.002	0	17.002
**D	NATWEST ST JAMES`S PLACE GLOBALVALUE UNIT TRUST	3.914.097	0	3.914.097
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A6	64.981	0	64.981
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES K5	103.998	0	103.998
12043	DABRASSI LEONARDO	36.000	36.000	0
12121	BONZI STEFANO	16.000	16.000	0
6350	CAVALLINI MAURIZIO	10.200	10.200	0
6400	DEMONTI MARINO	1.626	1.626	0
6547	TORRISI FILADELFO	17.670	17.670	0
6654	SBARDOLINI TIZIANO	60.520	58.000	2.520
6705	COLOMBO CRISTINA	0	0	0
DE*	ETICA SGR SPA FONDO ETICA OBIETTIVO SOCIALE	44.912	0	44.912
DE*	ETICA SGR SPA FONDO ETICA TRANSIZIONE CLIMATICA	2.748.442	0	2.748.442
6936	PERI GIOVANBATTISTA	60.000	60.000	0
7185	BACCAGLIONI MARCO	0	0	0
DE*	COMUNE DI BRESCIA	783.226.321	0	783.226.321
DE*	COMUNE DI VARESE	9.983.170	0	9.983.170
7309	FRANCESCHINI DANIELE	13.000	13.000	0
7502	LA CORTE MARIA	210	0	210
7998	POETA TERENZIO	100	100	0
8215	BONTEMPI GIANFRANCO	2.520	2.520	0
8481	REDONDI ALESSANDRO	0	0	0
DE*	COMUNE DI BERGAMO	22.553.139	0	22.553.139
8765	COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO IN PERSONA DI CATTANEO CLAUDIO	0	0	0
**D	SOCIETA` ITALIANA DI REVISIONEEFIDUCIARIA S.I.RE.F.S.P.A	675.778	0	675.778
8916	SCUTRA MARCELLO	19.200	19.200	0

Totale voti 2.309.876.762
Percentuale votanti % 99,743590
Percentuale Capitale % 73,729544



Azionisti: 817 Teste: 26
Azionisti in proprio: 17 Azionisti in delega: 800

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Allegato A3 al n. 5210/3802 di rep
notaio Chiara Mistretta da Brescia

a2a
LIFE COMPANY

Relazione illustrativa redatta dal Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 125-*ter*, primo comma, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, come successivamente modificato e integrato, e dell'art. 84-*ter* del regolamento adottato con delibera Consob n. 11971 del 14 maggio 1999, come successivamente modificato e integrato, sulla nomina dei componenti del Collegio Sindacale e del relativo Presidente.

Signori Soci,

con l'Assemblea ordinaria di A2A S.p.A. ("A2A") convocata per il giorno 28 aprile 2026, in prima convocazione ed, occorrendo, in seconda convocazione per il giorno 29 aprile 2026, viene a scadere il Collegio Sindacale nominato in data 28 aprile 2023.
Siete, pertanto, invitati a procedere alla nomina dei componenti del Collegio Sindacale e del relativo Presidente, secondo quanto previsto dagli articoli 30 e 31 dello statuto sociale di A2A e dalla normativa vigente.

Il nominando Collegio Sindacale è composto da tre Sindaci effettivi e due Sindaci supplenti i quali restano in carica tre esercizi e scadono alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'ultimo esercizio della loro carica. I Sindaci devono avere i requisiti di onorabilità, professionalità e indipendenza stabiliti dalla normativa vigente. Ai fini dell'accertamento della sussistenza dei requisiti di professionalità dei membri del Collegio Sindacale, per materie e settori di attività strettamente attinenti a quelli dell'impresa esercitata dalla Società, si intendono le materie ed i settori di attività connessi o inerenti all'attività esercitata dalla Società e di cui all'articolo 4 dello Statuto sociale vigente. Per quanto riguarda la composizione del Collegio Sindacale, le situazioni di ineleggibilità ed i limiti al cumulo degli incarichi di amministrazione e controllo che possono essere ricoperti da parte dei componenti il Collegio Sindacale, trovano applicazione le disposizioni di legge e di regolamento vigenti. Il Sindaco della Società non potrà, altresì, cumulare l'incarico di componente dei Collegi Sindacali delle società controllate dalla Società. In quest'ultimo caso il Sindaco decadrà dalla carica di Sindaco della Società. Si ricorda, inoltre, che il Collegio Sindacale uscente ha espresso l'orientamento sulla composizione e sulla remunerazione del nuovo Collegio Sindacale. Tale documento è rinvenibile sul sito internet della Società (www.gruppoa2a.it sezione "Investitori" – "Governance" – "Assemblee").
La nomina dei Sindaci viene effettuata sulla base di liste presentate dai Soci. Le liste contengono un numero di candidati da eleggere almeno pari a due, elencati mediante un numero progressivo. Ogni candidato può presentarsi in una sola lista a pena di ineleggibilità. Ciascuna lista deve contenere un numero di candidati appartenenti al genere meno rappresentato che assicuri il rispetto dell'equilibrio fra generi almeno nella misura minima richiesta dalla normativa, anche regolamentare, vigente (ossia almeno due quinti dei candidati indicati con arrotondamento per difetto all'unità inferiore in caso di numero non intero). Sono esentate dal rispetto di tale vincolo le liste che presentino un numero di candidati inferiore a tre.
Hanno diritto a presentare le liste soltanto gli azionisti che, da soli o insieme ad altri, siano al momento della presentazione delle liste complessivamente titolari di azioni rappresentanti almeno l'1% del capitale sociale con diritto di voto nell'assemblea ordinaria. Ogni Socio può presentare, o concorrere a presentare, una sola lista. In caso di violazione di questa regola non si tiene conto del voto del Socio rispetto ad alcuna delle liste presentate.

MISTRETTA CHIARA CONSIGLIO NOTARILE BRESCIA

Le liste devono essere presentate entro il venticinquesimo giorno precedente la data dell'assemblea in prima convocazione, e pertanto entro il 3 aprile 2026, mediante: (i) deposito presso la sede legale della Società, in Brescia, via Lamarmora 230 durante i normali orari di ufficio (dal lunedì al venerdì dalle 9.00 alle 17.00) oppure (ii) invio via fax al numero +39 02 77208142, in questo caso indicando nel messaggio di accompagnamento l'identità del soggetto che procede al deposito nonché il recapito telefonico e di telefax del mittente oppure (iii) invio all'indirizzo di posta elettronica assemblea2026@pec.a2a.it, in questo caso indicando nel messaggio di accompagnamento l'identità del soggetto che procede al deposito nonché il recapito telefonico e di posta elettronica del mittente. Le liste saranno messe a disposizione del pubblico presso la sede sociale, sul sito Internet della Società (www.gruppoa2a.it sezione "Investitori" – "Governance" – "Assemblee") e con le altre modalità previste dalla Consob entro il ventunesimo giorno precedente la data dell'assemblea, ossia entro il 7 aprile 2026. Nel caso in cui alla data di scadenza del termine per il deposito delle liste sia stata depositata una sola lista, ovvero soltanto liste presentate da soci che risultino collegati tra loro, potranno essere presentate, con le stesse modalità sopra riportate, liste sino al terzo giorno successivo a tale data, ossia sino al 6 aprile 2026 e la soglia per la presentazione delle liste sarà ridotta alla metà, ossia allo 0,5% del capitale sociale con diritto di voto nell'assemblea ordinaria.
Le liste devono essere corredate:
(i) dalle informazioni relative all'identità dei soci che hanno presentato le liste, con l'indicazione della percentuale di partecipazione complessivamente detenuta, fermo restando che la comunicazione dalla quale risulti la titolarità di tale partecipazione può essere prodotta anche successivamente al deposito delle liste purché entro il termine previsto per la pubblicazione delle liste da parte della Società, ossia entro il 7 aprile 2026;
(ii) da una dichiarazione dei soci diversi dal Comune di Brescia, dal Comune di Milano e da quelli che detengono, anche congiuntamente, una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa, attestante l'assenza di rapporti di collegamento, quali previsti dalla normativa anche regolamentare pro tempore vigente, con tali soggetti, tenendo altresì conto delle raccomandazioni contenute nella Comunicazione Consob n. DEM/9017893 del 26 febbraio 2009;
(iii) da un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali dei candidati, nonché dalle dichiarazioni con le quali i singoli candidati accettano la propria candidatura e dichiarano, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità previste dalla legge, nonché l'esistenza dei requisiti di onorabilità, professionalità e indipendenza prescritti dalla legge per i membri del Collegio Sindacale e forniscono l'elenco degli incarichi di amministrazione e di controllo da essi ricoperti presso altre società.
La lista per la quale non sono osservate le statuizioni di cui sopra o che non include candidati di genere diverso in conformità alle prescrizioni dello Statuto sociale vigente è considerata come non presentata.
Ogni avente diritto al voto potrà votare una sola lista

Vi invitiamo, quindi, ad assumere le determinazioni in merito alla nomina dei componenti del Collegio Sindacale e del relativo Presidente, esprimendo un voto su una lista tra quelle presentate e pubblicate in conformità alle disposizioni normative e statutarie.

Allegato A4 al n. 5210/3802 di rep
notaio Chiara Mistretta da Brescia

a2a
LIFE COMPANY

Relazione illustrativa redatta dal Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 125-*ter*, primo comma, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, come successivamente modificato e integrato, e dell'art. 84-*ter* del regolamento adottato con delibera Consob n. 11971 del 14 maggio 1999, come successivamente modificato e integrato, sulla determinazione del compenso dei componenti effettivi del Collegio Sindacale.

Signori Soci,

con la nomina del Collegio Sindacale all'ordine del giorno dell'Assemblea ordinaria di A2A S.p.A. ("A2A") convocata per il giorno 28 aprile 2026, in prima convocazione ed, occorrendo, in seconda convocazione per il giorno 29 aprile 2026, si rende necessario provvedere alla determinazione del compenso spettante ai componenti effettivi dell'Organo.

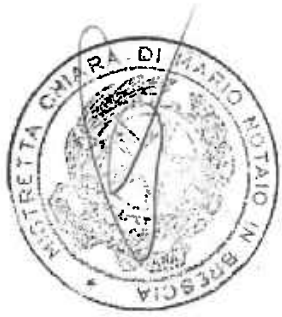
Al riguardo si ricorda quanto previsto dall'articolo 31, paragrafo 8 dello statuto sociale vigente di A2A, che viene di seguito trascritto:

"L'assemblea determina il compenso spettante ai Sindaci, oltre al rimborso delle spese sostenute per l'espletamento dell'incarico.".

Quanto ai compensi del Collegio Sindacale in scadenza, si rammenta che l'Assemblea ordinaria del 28 aprile 2023 aveva determinato il compenso dei membri del Collegio Sindacale nella misura di Euro 130.000,00 annui lordi per il Presidente ed in Euro 80.000,00 annui lordi per gli altri Sindaci effettivi.

Si ricorda, inoltre, che il Collegio Sindacale uscente ha espresso l'orientamento sulla composizione e sulla remunerazione del nuovo Collegio Sindacale. Tale documento è rinvenibile sul sito internet della Società (www.gruppoa2a.it sezione "Investitori" – "Governance" – "Assemblee").

Vi invitiamo, pertanto, ad assumere le determinazioni in merito al compenso dei componenti effettivi del Collegio Sindacale.



Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

Allegato A5 al n. 5210/3802 di rep
notaio Chiara Mistretta da Brescia

ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **9. Nomina dei componenti del Collegio Sindacale e del relativo Presidente**

Hanno partecipato alla votazione:

n° **826** azionisti che rappresentano in proprio o per delega

n° **2.315.814.733** azioni ordinarie pari al **73,919079** % del capitale sociale

Hanno votato:

		%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)	%AZIONI AMMESSE AL VOTO	%CAP.SOC.
LISTA 1 - COMUNE DI MILANO E BRESCIA	1.601.440.840	69,152373	69,152373	51,116797
LISTA 2 - SGR E INVESTITORI ISTITUZIONALI	710.735.575	30,690520	30,690520	22,686150
SubTotale	2.312.176.415	99,842893	99,842893	73,802947
Contrari	16.812	0,000726	0,000726	0,000537
Astenuti	174.982	0,007556	0,007556	0,005585
Non Votanti	3.446.524	0,148826	0,148826	0,110010
SubTotale	3.638.318	0,157107	0,157107	0,116132
Totale	2.315.814.733	100,000000	100,000000	73,919079

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **9. Nomina dei componenti del Collegio Sindacale e del relativo Presidente**

CONTRARI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
11559	ABELA LUCA	0	0	0
***	VAN DER BEND MARTIN	9	0	9
11895	GIOVANARDI CESARE	1.000	1.000	0
8765	COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO IN PERSONA DI CATTANEO CLAUDIO	0	0	0
**D	SOCIETA` ITALIANA DI REVISIONEEFIDUCIARIA S.I.RE.F.S.P.A	13.803	0	13.803
8885	BONERA IRENE	2.000	2.000	0

Totale voti	16.812
Percentuale votanti %	0,000726
Percentuale Capitale %	0,000537

Azionisti: 4 Teste: 4
Azionisti in proprio: 2 Azionisti in delega: 2

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

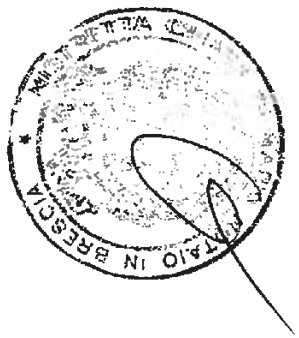
LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **9. Nomina dei componenti del Collegio Sindacale e del relativo Presidente**

ASTENUTI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
11559	ABELA LUCA	0	0	0
***	CANI ALESSIO	140	0	140
8689	GRAZIOLI BRUNO	12.000	12.000	0
8765	COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO IN PERSONA DI CATTANEO CLAUDIO	0	0	0
**D	SOCIETA` ITALIANA DI REVISIONEEFIDUCIARIA S.I.RE.F.S.P.A	162.842	0	162.842

Totale voti	174.982
Percentuale votanti %	0,007556
Percentuale Capitale %	0,005585



Azionisti:	3	Teste:	3
Azionisti in proprio:	1	Azionisti in delega:	2

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **9. Nomina dei componenti del Collegio Sindacale e del relativo Presidente**

NON VOTANTI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
11559	ABELA LUCA	0	0	0
**D	MORRISON LISTED INFRASTRUCTURE - HIGH CONVICTION FUND	611.034	0	611.034
**D	ACTIF CANTON CREDIT AGRICOLE	1.375.000	0	1.375.000
**D	SPIRICA FONDS EURO NG	375.000	0	375.000
**D	CANTON RETRAITE	750.000	0	750.000
**D	NORTH ATLANTIC STATES CARPENTERS GUARANTEED ANNUITY FUND	188.421	0	188.421
**D	NORTH ATLANTIC STATES CARPENTERS PENSION FUND	147.069	0	147.069

Totale voti	3.446.524
Percentuale votanti %	0,148826
Percentuale Capitale %	0,110010

Azionisti: 6 Teste: 1
Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 6

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 9. Nomina dei componenti del Collegio Sindacale e del relativo Presidente

FAVOREVOLI alla LISTA 1 - COMUNE DI MILANO E BRESCIA

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
10481	ZANARDI MANUELE	26.000	26.000	0
11117	ZUPPA VINCENZO	20.040	20.040	0
11141	SCOPELLITI LUCIA	0	0	0
DE*	COMUNE DI MILANO	783.226.321	0	783.226.321
11395	PERI GIUSEPPE	20.000	20.000	0
11402	COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO IN PERSONA DI FABIO FERRARI	0	0	0
***	GATTI MARCO	31.000	0	31.000
***	DEL VECCHIO ANTONIO	1.000	0	1.000
11499	MARZATICO DANIELE	100	100	0
11559	ABELA LUCA	0	0	0
**D	SIEMENS QUALITAET AND DIVIDENDE EUROPA	1.330.183	0	1.330.183
***	SCOTT BRIAN	1	0	1
**D	TRIUM UCITS PLATFORM PLC	340.629	0	340.629
**D	LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS UCITS FUND	65.845	0	65.845
12121	BONZI STEFANO	16.000	16.000	0
6350	CAVALLINI MAURIZIO	10.200	10.200	0
6547	TORRISI FILADELFO	17.670	17.670	0
6654	SBARDOLINI TIZIANO	60.520	58.000	2.520
6936	PERI GIOVANBATTISTA	60.000	60.000	0
7185	BACCAGLIONI MARCO	0	0	0
DE*	COMUNE DI BRESCIA	783.226.321	0	783.226.321
DE*	COMUNE DI VARESE	9.983.170	0	9.983.170
7502	LA CORTE MARIA	210	0	210
8181	PAGANI UGO	9.840	9.840	0
8215	BONTEMPI GIANFRANCO	2.520	2.520	0
8481	REDONDI ALESSANDRO	0	0	0
DE*	COMUNE DI BERGAMO	22.553.139	0	22.553.139
8765	COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO IN PERSONA DI CATTANEO CLAUDIO	0	0	0
**D	SOCIETA` ITALIANA DI REVISIONEEFIDUCIARIA S.I.RE.F.S.P.A	420.931	0	420.931
8916	SCUTRA MARCELLO	19.200	19.200	0

Totale voti 1.601.440.840
Percentuale votanti % 69,152373
Percentuale Capitale % 51,116797

Azionisti: 25 Teste: 19
Azionisti in proprio: 12 Azionisti in delega: 13

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 9. Nomina dei componenti del Collegio Sindacale e del relativo Presidente

FAVOREVOLI alla LISTA 2 - SGR E INVESTITORI ISTITUZIONALI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
10983	PERCESEPE IRENEO	30.000	30.000	0
11344	BERTOZZI GIUSEPPE	79.000	79.000	0
11402	COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO IN PERSONA DI FABIO FERRARI	0	0	0
**D	INARCASSA - CASSA NAZIONALE DI PREVIDENZA ED ASSISTENZA PER	33.333.170	0	33.333.170
***	GHILARDI MAURO	53.000	0	53.000
11443	BONATI ALDO	0	0	0
DE*	ETICA SGR SPA FONDO ETICA AZIONARIO	1.597.090	0	1.597.090
DE*	ETICA SGR SPA FONDO ETICA BILANCIATO	3.833.085	0	3.833.085
DE*	ETICA SGR SPA FONDO ETICA OBBLIGAZIONARIO MISTO	236.471	0	236.471
DE*	ETICA SGR SPA FONDO ETICA RENDITA BILANCIATA	587.470	0	587.470
11559	ABELA LUCA	0	0	0
**D	MASTERINVEST KAPITALANLAGE GMBH	180.000	0	180.000
**D	PK UNIVERSAL FONDS I VERTR D UNIVERSAL I	22.110	0	22.110
**D	BAYERNINVEST KVG MBH BG BAU ALTERSR. MA	235.685	0	235.685
**D	HELABA INV KAPITALANL GES MBH HI SZVA 21	185.347	0	185.347
**D	DEKA INVESTMENT GMBH KVR FONDS AKTIEN EU	453.092	0	453.092
**D	HELABA INVEST KAG MBH HI KAPPA 3 SFONDS	181.021	0	181.021
**D	UNION INVESTMENT INSTITUTIONAL GMBH UIN	128.982	0	128.982
**D	HELABA INVEST KAG MBH HI SVH 2 SFONDS	58.484	0	58.484
**D	LUKB EXPERT FONDSLEITUNG AG	207.789	0	207.789
**D	BAYERNINVEST KVG MBH ASSETKLASSENFONDS AKTIEN	418.440	0	418.440
**D	BAYERNINVEST KVG MBH BAYERNINVEST DP-FONDS	224.304	0	224.304
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH ALLIANZGI-FONDS BTH	23.489	0	23.489
**D	SCHRODER INSTITUTIONAL POOLED FUNDS	2.917	0	2.917
**D	HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED EUROPE EQUITY INDEX TRACKING FUND	53.134	0	53.134
**D	PT ASURANSI ALLIANZ LIFE INDONESIA	2.822	0	2.822
**D	HSBC POOLED EUROPEAN EQUITY FUND (UNHEDGED)	2.544	0	2.544
**D	HSBC POOLED INVESTMENT FUND	200.651	0	200.651
**D	AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED	12.504	0	12.504
**D	HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - FTSE ALL-WORLD INDEX FUND	6.884	0	6.884
**D	REASSURE LIMITED	373.713	0	373.713
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 30:70 GLOBAL EQUITY (CURRENCY HEDGED) INDEX FUND	131	0	131
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED EUROPEAN EX UK EQUITY INDEX FUND	59.775	0	59.775
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY INDEX FUND	887	0	887
**D	PUTM AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME - PUTM ACS SUSTAINABLE INDEX EUROPEAN EQUITY FUND	809.843	0	809.843
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 50:50 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	10.345	0	10.345
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 60:40 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	1.457	0	1.457
**D	AMUNDI ETF ICAV - AMUNDI PRIME ALL COUNTRY WORLD UCITS ETF	90.081	0	90.081
**D	CONNOR, CLARK & LUNN UCITS ICAV - CC&L Q EMERGING MARKETS EQUITY UCITS FUND	39.825	0	39.825
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED WORLD EX UK EQUITY INDEX FUND	3.995	0	3.995
**D	AMUNDI ETF ICAV-AMUNDI PRIME GLOBAL UCITS ETF	35.090	0	35.090
**D	AMUNDI ETF ICAV - AMUNDI S AND P 500 EQUAL WEIGHT ESG LEADERS UCITS ETF	17.178	0	17.178
**D	HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - EUROPEAN INDEX FUND	145.243	0	145.243
**D	ROYAL LONDON EQUITY FUNDS ICVC - ROYAL LONDON EUROPE EX UK EQUITY TILT FUND	232.436	0	232.436

Azionisti: 791 Teste: 11

Azionisti in proprio: 6 Azionisti in delega: 785

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 9. Nomina dei componenti del Collegio Sindacale e del relativo Presidente

FAVOREVOLI alla LISTA 2 - SGR E INVESTITORI ISTITUZIONALI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	1.867.601	0	1.867.601
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH	4.627.665	0	4.627.665
**D	ALLIANZ PV-WS RCM SYSPRO VALUE EUROPE	431.560	0	431.560
**D	ALLIANZ CGI SUBFONDS EQUITIES	455.600	0	455.600
**D	GESTIELLE PRO ITALIA	77.000	0	77.000
**D	ANIMA KAIROS PROGRESSIVE EUROPE 2031	474.463	0	474.463
**D	ANIMA INIZIATIVA ITALIA	27.922.612	0	27.922.612
**D	ANIMA CRESCITA ITALIA	2.902.523	0	2.902.523
**D	ANIMA CRESCITA ITALIA NEW	2.259.275	0	2.259.275
**D	ANIMA ITALIA	4.121.042	0	4.121.042
**D	ANIMA INIZIATIVA EUROPA	460.000	0	460.000
**D	ANIMA SVILUPPO ITALIA 2030	1.038.000	0	1.038.000
**D	ANIMA ELTIF ITALIA 2026	90.000	0	90.000
**D	KAPITALFORENINGEN LD, GLOBAL QUANT - MANDAT	850.356	0	850.356
**D	ANIMA PICPAC INIZIATIVA EUROPA 2029	93.000	0	93.000
**D	ANIMA SVILUPPO ITALIA 2031	550.000	0	550.000
**D	ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	96.605	0	96.605
**D	ALLIANZGI F PENCABBV PENSIONS	178.492	0	178.492
**D	FAM SERIES UCITS ICAV - GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE FAM FUND	661.325	0	661.325
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	82.125	0	82.125
**D	DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND VI	659.018	0	659.018
**D	INVESTITORI PIAZZA AFFARI	226.300	0	226.300
**D	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND	1.188.741	0	1.188.741
**D	BANCOPOSTA DIVERSIFIED DISTRIBUTION	10.287	0	10.287
**D	VINVA EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	112.417	0	112.417
**D	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70	1.280.000	0	1.280.000
**D	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A	128.900	0	128.900
**D	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	1.952.841	0	1.952.841
**D	ALLIANZGI S AKTIEN	276.942	0	276.942
**D	DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND V	959.562	0	959.562
**D	SGD GE 2014-1	161.534	0	161.534
**D	ARCA AZIONI ITALIA	1.979.746	0	1.979.746
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF EPOTIF MASTERFONDS	11.112	0	11.112
**D	AMUNDI STOXX EUROPE 600 ESG II UCITS ETF	44.719	0	44.719
**D	GENERALI ITALIA SPA	569.232	0	569.232
**D	PEGASUS-UI-FONDS	45.000	0	45.000
**D	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEX POOL	18.132	0	18.132
**D	BNZ WHOLESALE INTERNATIONAL EQUITIES (INDEX) FUND	46.817	0	46.817
**D	SHELL FOUNDATION	60.834	0	60.834
**D	NORDEA 2 SICAV	4.877.754	0	4.877.754
**D	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	1.920.578	0	1.920.578
**D	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	537.088	0	537.088
**D	JPMORGAN DIVERSIFIED RETURN INTERNATIONAL EQUITY ETF	289.907	0	289.907
**D	THRIFT SAVINGS PLAN	6.025.494	0	6.025.494

Azionisti: 791 Teste: 11

Azionisti in proprio: 6 Azionisti in delega: 785

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 9. Nomina dei componenti del Collegio Sindacale e del relativo Presidente

FAVOREVOLI alla LISTA 2 - SGR E INVESTITORI ISTITUZIONALI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	NORDEA 1 SICAV	3.695.782	0	3.695.782
**D	INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST ENGROS INTERNATIONALE AKTIER	253.276	0	253.276
**D	FLEXSHARES STOXX GLOBAL ESG SELECT INDEX FUND	3.990	0	3.990
**D	DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND I	45.969	0	45.969
**D	FOVERUKA PENSION UNIVERSAL	28.056	0	28.056
**D	ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND	3.258	0	3.258
**D	AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	6.934	0	6.934
**D	UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	104.938	0	104.938
**D	NORDEA GLOBAL EQUITY ALLOCATION FUND	381.981	0	381.981
**D	AMONIS NV	338.824	0	338.824
**D	BNP PARIBAS FUNDS - SEASONS	605.001	0	605.001
**D	GLOBAL ALPHA TILTS FUND B (ACWITILTB)	9.200	0	9.200
**D	VAERDIPAPIRFONDEN NORDEA INVEST PORTEFOLJE AKTIER	400.762	0	400.762
**D	ALLIANZGI FONDS OLB PENSIONEN	17.705	0	17.705
**D	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	2.020.484	0	2.020.484
**D	AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES	1.125.000	0	1.125.000
**D	VANGUARD INTERNATIONAL EXPLORER FUND	1.707.941	0	1.707.941
**D	DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND VII	429.874	0	429.874
**D	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	3.518.990	0	3.518.990
**D	ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST	632.773	0	632.773
**D	AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND	3.090	0	3.090
**D	MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	31.560	0	31.560
**D	JPMORGAN BETABUILDERS INTERNATIONAL EQUITY ETF	466.530	0	466.530
**D	ROBERT BOSCH GMBH	161.722	0	161.722
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	1.934.917	0	1.934.917
**D	ALLIANZGI-SUBFONDS TOB -NEU-	19.140	0	19.140
**D	LVM LANDWIRTSCHAFTLICHER VERSICHERUNGSVEREIN MUENSTER A.G.	353.429	0	353.429
**D	DEKA VALUE PLUS	365.752	0	365.752
**D	G.A.-FUND-B - WORLD EQUITIES	354.100	0	354.100
**D	ALLIANZGI-FONDS DSPT	179.302	0	179.302
**D	ROBECO CAPITAL GROWTH FUNDS	2.650	0	2.650
**D	BERENBERG SUSTAINABLE STIFTUNG	133.414	0	133.414
**D	BRUNEI SHELL PETROLEUM COMPANY SENDIRIAN BERHAD	45.819	0	45.819
**D	BANCOPOSTA RINASCIMENTO	633.488	0	633.488
**D	DEVELOPED EX-FOSSIL FUEL INDEX FUND B (FTDEVXFF)	4.216	0	4.216
**D	GENERALI INVESTMENTS SICAV EURO FUTURE LEADERS	1.701	0	1.701
**D	THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST	44.815	0	44.815
**D	ENTERGY CORPORATION RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	14.982	0	14.982
**D	JPMORGAN BETABUILDERS EUROPE ETF	1.034.375	0	1.034.375
**D	AZ FUND 1 - AZ ALLOCATION LIFE PLAN 2040	10.000	0	10.000
**D	DBK-AKTIEN-UNIVERSAL-FONDS	79.308	0	79.308
**D	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US EQUITY CIT	707.364	0	707.364
**D	INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST - GLOBAL SMALL CAP ENHANCED KL	364.402	0	364.402
**D	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	376.485	0	376.485

Azionisti: 791 Teste: 11

Azionisti in proprio: 6 Azionisti in delega: 785

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **9. Nomina dei componenti del Collegio Sindacale e del relativo Presidente**

FAVOREVOLI alla LISTA 2 - SGR E INVESTITORI ISTITUZIONALI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	EXPORT CREDIT INSURANCE CORPORATION OF SOUTH AFRICA SOC LTD	14.618	0	14.618
**D	BNP PARIBAS ATHENA PRESTIGE ROBOTIQUE ET INTELLIGENCE ARTIFICIELLE	2.193.145	0	2.193.145
**D	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	23.183.591	0	23.183.591
**D	BLACKROCK SUSTAINABLE ADVANTAGE INTERNATIONAL EQUITY FUND OF BLACKROCK FUNDS	3.109	0	3.109
**D	SEGALL BRYANT & HAMILL INTERNATIONAL SMALL CAP TRUST	463.764	0	463.764
**D	UNIVERSITIES SUPERANNUATION SCHEME	41.273	0	41.273
**D	AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-STRATEGY TARGET RETURN FUND	774.501	0	774.501
**D	JPMORGAN ETFS (IRELAND) ICAV - GLOBAL EQUITY MULTI-FACTOR UCITS ETF	127.757	0	127.757
**D	GLOBAL FUNDS TRUST COMPANY	95.025	0	95.025
**D	SEI INSTITUTIONAL MANAGED TRUST - TAX- MANAGED INTL MANAGED VOLATILITY FUND	381.546	0	381.546
**D	VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV EU II CCF	44.088	0	44.088
**D	UI-FONDS BAV RBI AKTIEN	239.544	0	239.544
**D	CM-AM PEA SERENITE	571.035	0	571.035
**D	DEKA-MASTER-HAEK I	570.994	0	570.994
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: NZAM EURO STOXX (JPY HEDGED) (PRIVATELY PLACED INVESTMENT T 128.071		128.071	0
**D	TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF NEW YORK	16.539	0	16.539
**D	CM-AM PEA SECURITE	1.079.368	0	1.079.368
**D	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DVLPD WRLD EX UK CCF	28.786	0	28.786
**D	SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - GLOBAL MANAGED VOLATILITY FUND	2.477.500	0	2.477.500
**D	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY ZERO INTERNATIONAL INDEX FUND	426.845	0	426.845
**D	ING DIRECT SICAV	70.153	0	70.153
**D	BNP PARIBAS APOLLO MEDICAL TECH	344.497	0	344.497
**D	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	30.429	0	30.429
**D	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US VALUE EQUITY CIT	590.527	0	590.527
**D	UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A1 FONDS	1.690.800	0	1.690.800
**D	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	851.916	0	851.916
**D	SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST WORLD EQUITY EX-US FUND	999.750	0	999.750
**D	FIDELITY COMMON CONTRACTUAL FUND II - FIDELITY EUROPE EX-UK EQUITY FUND (ACADIAN)	63.663	0	63.663
**D	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTR FD- VANGUARD FTSE DEV EUR EX UK CCF	44.511	0	44.511
**D	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT	1.590.366	0	1.590.366
**D	BNP PARIBAS APOLLO CYBERSECURITE	4.101	0	4.101
**D	SEI INSTITUTIONAL INTERNATIONAL TRST INTERNATIONAL EQTY FND	811.274	0	811.274
**D	BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA	320.931	0	320.931
**D	MEAG EUROINVEST	1.050.329	0	1.050.329
**D	VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV WRLD II(B)CCF	29.515	0	29.515
**D	FONDS OBJECTIF CLIMAT ACTIONS 2	1.815.766	0	1.815.766
**D	WHOLESALE SRI INTERNATIONAL CORE EQUITIES	5.060	0	5.060
**D	LOCAL AUTHORITIES SUPERANNUATION FUND	817.000	0	817.000
**D	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DEVELOPED WRLD CCF	26.735	0	26.735
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	11.616.242	0	11.616.242
**D	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	1.021	0	1.021
**D	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND	9.250	0	9.250
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMP	148.434	0	148.434

Azionisti: 791 Teste: 11

Azionisti in proprio: 6 Azionisti in delega: 785

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 9. Nomina dei componenti del Collegio Sindacale e del relativo Presidente

FAVOREVOLI alla LISTA 2 - SGR E INVESTITORI ISTITUZIONALI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	FIDELITY FUNDS - ITALY POOL	7.045.064	0	7.045.064
**D	GOVERNMENT SUPERANNUATION FUND	79.159	0	79.159
**D	VARIABLE INSURANCE PRODUCTS FUND II: INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO	55.614	0	55.614
**D	SYCOMORE INCLUSIVE JOBS	767.520	0	767.520
**D	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	1.400	0	1.400
**D	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US SMALL-CAP EQUITY CIT	709.136	0	709.136
**D	GUINNESS ASSET MANAGEMENT FUNDS PLC/ GUINNESS GLOBAL REAL ASSETS FUND	78.369	0	78.369
**D	SEI SELECT INTERNATIONAL EQUITY ETF	509.621	0	509.621
**D	CDC CROISSANCE	3.454.835	0	3.454.835
**D	SCHRODER EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	891.173	0	891.173
**D	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	98.976	0	98.976
**D	VANGUARD INTERNATIONAL SHARES HIGH YIELD FUND	938	0	938
**D	SEI INSTITUTIONAL INTERNATIONAL TRUST INTERNATIONAL EQUITY FUND	375.986	0	375.986
**D	GUINNESS ATKINSON REAL ASSETS INCOME ETF	3.859	0	3.859
**D	BNP PARIBAS EUROPE ENVIRONMENTAL SOLUTIONS	1.682.148	0	1.682.148
**D	BNP PARIBAS APOLLO ROBOTIQUE ET INTELLIGENCE ARTIFICIELLE	1.031.460	0	1.031.460
**D	DEKA-RAB	88.543	0	88.543
**D	JNL INTERNATIONAL INDEX FUND	220.472	0	220.472
**D	IRCANTEC ACTIONS MONDE SYST. SCHRODERS	214.296	0	214.296
**D	CALVERT INTERNATIONAL RESPONSIBLE INDEX ETF	29.660	0	29.660
**D	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	1.042.989	0	1.042.989
**D	SBC MASTER PENSION TRUST	69.300	0	69.300
**D	BNP PARIBAS DISRUPTIVE TECHNOLOGY CAPITAL GARANTI 2026	142.451	0	142.451
**D	PEPPER L.P.	32.176	0	32.176
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA EURO-FUND, LTD	2.584	0	2.584
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMPANY IV, LP	1.944	0	1.944
**D	ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND, LTD.	82.602	0	82.602
**D	BW-M PA 24, LTD	3.890	0	3.890
**D	BLUEHARBOUR MAP LP	3.893.846	0	3.893.846
**D	TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIA-PORTFOLIO LLC	237.600	0	237.600
**D	BW PASPG, LTD.	6.832	0	6.832
**D	VERITION MULTI STRATEGY MASTER FUND LTDG	349.664	0	349.664
**D	AQR LUX FUNDS- AQR DIVERSIFIED-RISK PREMIA FUND	558.716	0	558.716
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA EURO-FUND, LTD. - INTL TRADING	2.584	0	2.584
**D	BW-M PA 24, LTD.-INTL TRADING	3.890	0	3.890
**D	KAIROS INTERNATIONAL SICAV-KEY	843.618	0	843.618
**D	KAIROS INTERNATIONAL SICAV - OPPORTUNITIES LONG/SHORT	51.840	0	51.840
**D	KAIROS INTERNATIONAL SICAV-ITALIA	134.905	0	134.905
**D	AQR TA GLOBAL ALPHA FUND, NON FLIP	607.748	0	607.748
**D	KUTXABANK GESTION, SGIIC, S.A.	2.037.642	0	2.037.642
**D	KUTXABANK PENSIONES, S.A., SGFP	727.806	0	727.806
**D	AMUNDI SELEZIONE ATTIVA ITALIA	203.893	0	203.893
**D	CA VITA PIR AZ	17.496	0	17.496
**D	AMUNDI LIFECYCLE 2036 EQUITY	99	0	99

Azionisti: 791 Teste: 11

Azionisti in proprio: 6 Azionisti in delega: 785

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 9. Nomina dei componenti del Collegio Sindacale e del relativo Presidente

FAVOREVOLI alla LISTA 2 - SGR E INVESTITORI ISTITUZIONALI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	AMUNDI LIFECYCLE 2039 EQUITY	123	0	123
**D	AMUNDI MSCI EUROPE SMALL C ESG BRD TRANS	64.574	0	64.574
**D	ONEMARKETS ALLIANZ CONSRV MUL ASS	114.854	0	114.854
**D	AMUNDI STOXX EUROPE 600	2.192.683	0	2.192.683
**D	AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG BRD TRANS	271.740	0	271.740
**D	AMUNDI MSCI GLOBAL SMALL CAP OECD EX USA	23.936	0	23.936
**D	AFH AEQUITAS FLEXILE	465.266	0	465.266
**D	AMUNDI ITALY MIB ESG	323.658	0	323.658
**D	AMUNDI STOXX EUROPE 600 ESG	226.749	0	226.749
**D	ESPERIDES DAA ALLIANZ	15.712	0	15.712
**D	AF EUROLAND EQUITY DYNAMIC MULTI FACTORS	1.249.341	0	1.249.341
**D	AMUNDI PRIME EUROPE	58.171	0	58.171
**D	AMUNDI PRIME EUROZONE	199.174	0	199.174
**D	LUX IM SMALL MID CAP EURO EQUITIES	10	0	10
**D	AF EUROLAND EQUITY SMALL CAP SELECT	4.936.889	0	4.936.889
**D	AMUNDI MSCI SMART CITIES	130.510	0	130.510
**D	AURIS X ALLIANZ GLOBAL EQUITIES ESG	2.990	0	2.990
**D	INDEXIQ FACTORS SUSTAINABLE EUROPE EQUITY	224.070	0	224.070
**D	UNIVERSE THE CMI CONT EURO EQ	114.683	0	114.683
**D	NAGELMACKERS EUROZONE SMALL AND MID CAP	500.000	0	500.000
**D	DPAM B EQUITIES EMU BEHAVIORAL VALUE	100.000	0	100.000
**D	MANDARINE PREMIUM EUROPE	900.000	0	900.000
**D	LCL DYNAMIQUE ETF PEA SELECT	217.308	0	217.308
**D	ASSURDIX	123.981	0	123.981
**D	AA SSGA ACTIONS EURO	4.916.325	0	4.916.325
**D	LBPAM 3 MOIS	748.123	0	748.123
**D	CNP ASSUR VALUE ET MOMENTUM	142.068	0	142.068
**D	CARPIMKO PTES ET MOYENNES CAPI C	662.627	0	662.627
**D	ROPS EURO P	172.057	0	172.057
**D	ATOUT EUROLAND HAUT RENDEMENT	100.504	0	100.504
**D	AMUNDI EQUITY EURO CONSERVATIVE	366.678	0	366.678
**D	ROPS SMART INDEX EURO	1.013.031	0	1.013.031
**D	COVEA AQUA	1.698.919	0	1.698.919
**D	COVEA TERRA	1.423.029	0	1.423.029
**D	LMDG SMID CAP EUR FCP	191.221	0	191.221
**D	AMUNDI IPSA ACTIONS	110.865	0	110.865
**D	MAM HUMAN VALUES	67.500	0	67.500
**D	TUTELAIRE TRANSITION ET BIODIVERSITE	42.000	0	42.000
**D	AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL	61.974	0	61.974
**D	LBPAM SHORT TERM	672.000	0	672.000
**D	CAMBRIDGE UNIVERSITY ALL WORLD EQUITY FD	15.238	0	15.238
**D	THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION	600.557	0	600.557
**D	RICHMOND INTERNATIONAL EQUITY FUND	392.360	0	392.360
**D	NON-US EQUITY MANAGERS: PORTFOLIO 1 (SERIES	44.364	0	44.364

Azionisti: 791 Teste: 11

Azionisti in proprio: 6 Azionisti in delega: 785

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 9. Nomina dei componenti del Collegio Sindacale e del relativo Presidente

FAVOREVOLI alla LISTA 2 - SGR E INVESTITORI ISTITUZIONALI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	ACADIAN NON-US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC	1.040.146	0	1.040.146
**D	ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND	727.206	0	727.206
**D	NON-US EQUITY MANAGERS: PORTFOLIO 3 OFFSHORE MASTER L.P	92.821	0	92.821
**D	OUTRAM INVESTMENTS LTD	86.263	0	86.263
**D	BLACKROCK LIFE LTD	209.874	0	209.874
**D	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	3.910	0	3.910
**D	WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL EQUITY FUND	85.190	0	85.190
**D	AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	64.938	0	64.938
**D	WISDOMTREE INTERNATIONAL MIDCAP DIVIDEND FUND	172.292	0	172.292
**D	DOLCAY INVESTMENTS LTD	113.617	0	113.617
**D	VIRTUS INTERNATIONAL SMALL-CAP FUND	328.576	0	328.576
**D	HARCO A. LIMITED	1.889	0	1.889
**D	RELIANCE TRUST COMPANY	318.498	0	318.498
**D	UPS GROUP TRUST	362.704	0	362.704
**D	EASTSPRING INVESTMENTS	18.446	0	18.446
**D	KOOKMIN BANK CO., LTD.	51.941	0	51.941
**D	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US FUND	548.217	0	548.217
**D	RETIREMENT BOARD OF ALLEGHENY COUNTY	15.538	0	15.538
**D	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	17.378	0	17.378
**D	ENSIGN PEAK ADVISORS INC	6.669.413	0	6.669.413
**D	BNY MELLON (INTL) LTD AS TRUSTEE OF ISHARES CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY ESG INDE	2.303	0	2.303
**D	WISDOMTREE INTERNATIONAL EQUITY FUND	70.091	0	70.091
**D	WISDOMTREE GLOBAL HIGH DIVIDEND FUND	9.583	0	9.583
**D	UNITED CHURCH FUNDS, INC	1	0	1
**D	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	153.258	0	153.258
**D	DOMINION ENERGY, INC. DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	62.381	0	62.381
**D	COX ENTERPRISES INC. MASTER TRUST	1	0	1
**D	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY II FUND LLC	1.779.852	0	1.779.852
**D	WISDOMTREE INTERNATIONAL HIGH DIVIDEND FUND	302.095	0	302.095
**D	ACADIAN SUSTAINABLE GLOBAL EQUITY FUND, LLC	77.664	0	77.664
**D	CITW FUND, LP	3.194	0	3.194
**D	ADVANCED SERIES TRUST- AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	1.042.580	0	1.042.580
**D	ACADIAN WORLD EX US SOCIAL VALUES EQUITY FUND LLC	169.786	0	169.786
**D	VANGUARD FTSE ALL-WORLD EX-US INDEX FUND	3.659.743	0	3.659.743
**D	VANGUARD INTERNATIONAL HIGH DIVIDEND YIELD INDEX FUND	1.701.600	0	1.701.600
**D	COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSIONPLAN	427.177	0	427.177
**D	TD INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	246.383	0	246.383
**D	VOYA MULTI-MANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	701.865	0	701.865
**D	MI-FONDS K12	77.010	0	77.010
**D	THE STANDARD BANK OF SOUTH AFRICA LTD	137.458	0	137.458
**D	KUMPULAN WANG PERSARAAN (DIPERBADANKAN	176.727	0	176.727
**D	CIBC PENSION PLAN	1.838	0	1.838
**D	GLOBAL ATLANTIC BLACKROCK DISCIPLINED INTERNATIONAL CORE PORTFOLIO	50.372	0	50.372
**D	BLACKROCK - IG INTERNATIONAL EQUITY POOL	580	0	580

Azionisti: 791 Teste: 11

Azionisti in proprio: 6 Azionisti in delega: 785

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 9. Nomina dei componenti del Collegio Sindacale e del relativo Presidente

FAVOREVOLI alla LISTA 2 - SGR E INVESTITORI ISTITUZIONALI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	IPROFILE INTERNATIONAL EQUITY PRIVATE POOL	5.498	0	5.498
**D	BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND OF BLACKROCK FUNDS	761.936	0	761.936
**D	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	1.110	0	1.110
**D	XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	13.314	0	13.314
**D	PUBLIC EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	166.840	0	166.840
**D	SUBSIDIZED SCHOOLS PROVIDENT FUND	31.264	0	31.264
**D	THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	1	0	1
**D	BNYM MELLON CF SL ACWI EX-U.S. IMI FUND	8.495	0	8.495
**D	BNY MELLON INTERNATIONAL EQUITY ETF	74.745	0	74.745
**D	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	415.059	0	415.059
**D	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	198.943	0	198.943
**D	GREAT-WEST INTERNATIONAL VALUE FUND	1.171.400	0	1.171.400
**D	LSV NON-US EQUITY LLC	291.800	0	291.800
**D	PRINCIPAL BANK	91.600	0	91.600
**D	FIRSTENERGY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST	364.900	0	364.900
**D	CENTRAL STATES SE AND SW H AND W FUNDS	122.186	0	122.186
**D	TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF LOUISIANA	1	0	1
**D	NON-US EQUITY MANAGERS: PORTFOLIO 4 OFFSHORE MASTER L.P	381.742	0	381.742
**D	GREAT-WEST CORE STRATEGIES - INTERNATIONAL EQUITY FUND	474.900	0	474.900
**D	TEXTRON INC MASTER TRUST	490.100	0	490.100
**D	JOHN DEERE PENSION TRUST	1	0	1
**D	AIB GROUP IRISH PENSION SCHEME	26.139	0	26.139
**D	LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	168.460	0	168.460
**D	EATON VANCE MANAGEMENT	895	0	895
**D	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	3.845.710	0	3.845.710
**D	IQ CANDRIAM ESG INTERNATIONAL EQUITY ETF	26.991	0	26.991
**D	TORONTO TRANSIT COMMISSION PENSION FUND SOCIETY	717.048	0	717.048
**D	BONITAS POOLED INVESTMENT FUND SERIES - SMART EUROPEAN EQUITY FUND	18.759	0	18.759
**D	CO-OPERATIVE SUPERANNUATION SOCIETY PENSION PLAN	1	0	1
**D	FRANKLIN INTERNATIONAL LOW VOLATILITY HIGH DIVIDEND INDEX ETF	2.960.622	0	2.960.622
**D	NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY PENSION PLAN	1	0	1
**D	NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY HEALTH BENEFIT PLAN	307.100	0	307.100
**D	ARBEJDSMARKEDETS TILLAEGSPENSION	8.908.840	0	8.908.840
**D	BOC-PRUDENTIAL EUROPEAN INDEX FUND	124.699	0	124.699
**D	NBI SMARTDATA INTERNATIONAL EQUITY FUN	1.299.401	0	1.299.401
**D	ROTHSCHILD MARTIN MAUREL	439.706	0	439.706
**D	FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN INTERNATIONAL CORE DIVIDEND TILT INDEX ETF	514.460	0	514.460
**D	FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST FRANKLIN FTSE EUROZONE ETF	14.440	0	14.440
**D	FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST FRANKLIN FTSE EUROPE ETF	12.390	0	12.390
**D	FRANKLIN INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	25.830	0	25.830
**D	FRANKLIN TEMPLETON ICAV	630	0	630
**D	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	7.364.533	0	7.364.533
**D	BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A.	171.211	0	171.211
**D	XTRACKERS FTSE DEVELOPED EX US MULTIFACTOR ETF	9.437	0	9.437

Azionisti: 791 Teste: 11

Azionisti in proprio: 6 Azionisti in delega: 785

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **9. Nomina dei componenti del Collegio Sindacale e del relativo Presidente**

FAVOREVOLI alla LISTA 2 - SGR E INVESTITORI ISTITUZIONALI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	QUALITY EDUCATION FUND	2.882	0	2.882
**D	INVESCO RAFI DEVELOPED MARKETS EX-U.S. ETF	224.441	0	224.441
**D	INVESCO SANDP INTERNATIONAL DEVELOPED DIVIDEND ARISTOCRATS ESG INDEX ETF	11.264	0	11.264
**D	EATON VANCE MANGEMENT	1.483	0	1.483
**D	BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	100	0	100
**D	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	7.672	0	7.672
**D	ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	1.742.463	0	1.742.463
**D	ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY	1.529.656	0	1.529.656
**D	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF	605.420	0	605.420
**D	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF	563.517	0	563.517
**D	FIRST TRUST SANDP INTERNATIONAL DIVIDEND ARISTOCRATS ETF	626.338	0	626.338
**D	FIRST TRUST DOW JONES GLOBAL SELECT DIVIDEND INDEX FUND	3.467.182	0	3.467.182
**D	FIRST TRUST GLOBAL FUNDS PLC - FIRST TRUST GLOBAL EQUITY INCOME UCITS ETF	97.095	0	97.095
**D	FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND	1.133.622	0	1.133.622
**D	FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX-US ALPHADEX FUND	827.774	0	827.774
**D	INVESCO MARKETS III PLC	65	0	65
**D	INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA SMALL CAP KL	102.301	0	102.301
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	92.065	0	92.065
**D	AVIVA INVESTORS	157.519	0	157.519
**D	AVIVA INVESTORS GLOBAL	227.228	0	227.228
**D	THE CANADA LIFE ASSURANCE COMPANY	141.985	0	141.985
**D	MACKENZIE INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	78.379	0	78.379
**D	MACKENZIE GLOBAL INFRASTRUCTURE INDEX ETF	18.390	0	18.390
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA STERLING FUND, LTD	2.048	0	2.048
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA FUND III, LTD	4.451	0	4.451
**D	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM	1.624.245	0	1.624.245
**D	INTERNATIONAL EQUITY FUND	434.255	0	434.255
**D	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR DE WONINGCORPORATIES	38.637	0	38.637
**D	SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	776.500	0	776.500
**D	GOLDMAN SACHS ETF TRUST -GOLDMAN SACHS MARKETBETA INTERNATIONAL EQUITY ETF	73.663	0	73.663
**D	STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR DE BOUWNIJVERHEID	54.577	0	54.577
**D	GOLDMAN SACHS ETF ICAV	167.186	0	167.186
**D	ALABAMA TRUST FUND	14.017	0	14.017
**D	GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL EQUITY INSIGHTS FUND	1.080.145	0	1.080.145
**D	GOLDMAN SACHS ETF TRUST - GOLDMAN SACHS ACTIVEBETA WORLD LOW VOL PLUS EQUITY ETF	214.718	0	214.718
**D	WISDOMTREE ISSUER ICAV	313.535	0	313.535
**D	AVANTIS CIBC INTERNATIONAL EQUITY ETF	8.052	0	8.052
**D	GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL SMALL CAP INSIGHTS FUND	3.265.185	0	3.265.185
**D	STICHTING PENSIOENFONDS RAIL AND OPENBAAR VERVOER	95.353	0	95.353
**D	TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND POOLED TRUST	460.226	0	460.226
**D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	2.372.517	0	2.372.517
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	7.500.559	0	7.500.559
**D	SOGECAP ACTIONS - SMALL CAP	2.141.232	0	2.141.232
**D	SG ACTIONS EURO SMALL CAP	4.507.424	0	4.507.424

Azionisti: 791 Teste: 11

Azionisti in proprio: 6 Azionisti in delega: 785

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **9. Nomina dei componenti del Collegio Sindacale e del relativo Presidente**

FAVOREVOLI alla LISTA 2 - SGR E INVESTITORI ISTITUZIONALI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	MULTI UNITS FRANCE - AMUNDI FT	1.634.112	0	1.634.112
**D	SG ACTIONS ETATS-UNIS POCHE AC	155.229	0	155.229
**D	MULTI UNITS LUXEMBOURG-AMUNDI	530.882	0	530.882
**D	RAYMOND JAMES FUNDS CLARIVEST	60.705	0	60.705
**D	AMUNDI SGR SPA/AMUNDI SVILUPPO ATTIVO ITALIA	626.194	0	626.194
**D	SEI GLOBAL MASTER FUND PLC	2.101.934	0	2.101.934
**D	AB SICAV III - DYNAMIC ALL MAR	7.458	0	7.458
**D	METZLER UNIVERSAL TRUST KILMOR	145.000	0	145.000
**D	LSV FUNDS PLC	150.100	0	150.100
**D	SEGALL BRYANT HAMILL INTERNAT	48.580	0	48.580
**D	BLK MAGI FUND, A SERIES TRUST	562	0	562
**D	DESTINATIONS INTERNATIONAL EQU	27.166	0	27.166
**D	METZLER INTERNATIONAL INVESTME	1.847.250	0	1.847.250
**D	UBS FUND MANAGEMENT(LUXEMBOURG) SA	560.993	0	560.993
**D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	356.587	0	356.587
**D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	1.323.859	0	1.323.859
**D	NORGES BANK	30.971.330	0	30.971.330
**D	THE PUBLIC INSTITUTION FOR SOCIAL SECURITY	1.384.332	0	1.384.332
**D	GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE.	84.573	0	84.573
**D	GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE.	371.267	0	371.267
**D	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	3.130	0	3.130
**D	STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR DE DETAILHANDEL	24.729	0	24.729
**D	LEGAL & GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND	40.535	0	40.535
**D	LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD ESG TILTED AND OPTIMISED DEVELO	113.683	0	113.683
**D	LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD ESG TILTED AND OPTIMISED EUROPE	20.712	0	20.712
**D	LEGAL AND GENERAL EUROPEAN INDEX TRUST	718.964	0	718.964
**D	LEGAL AND GENERAL INTERNATIONAL INDEX TRUST	157.150	0	157.150
**D	LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD INFRASTRUCTURE INDEX FUND	14.062	0	14.062
**D	STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST	7.069	0	7.069
**D	LEGAL & GENERAL ICAV.	322.570	0	322.570
**D	VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS	606.661	0	606.661
**D	SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	230.008	0	230.008
**D	ROBECO INSTITUTIONAL ASSET MANAGEMENT B V AS THE MANAGER OF	98.898	0	98.898
**D	1199SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	2.522.917	0	2.522.917
**D	EMPLOYEES RETIREMENT FUND OF THE CITY OF DALLAS.	148.495	0	148.495
**D	PRODUCER-WRITERS GUILD OF AMERICA PENSION PLAN	137.329	0	137.329
**D	SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	1.590.330	0	1.590.330
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	1.088.126	0	1.088.126
**D	DUPONT SPECIALTY PRODUCTS & RELATED CO SAVINGS PLAN MASTER T	80.400	0	80.400
**D	EXELON CORPORATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	448.834	0	448.834
**D	ESSENTIA HEALTH	158.912	0	158.912
**D	ANNE RAY FOUNDATION	65.500	0	65.500
**D	CONSUMERS ENERGY COMPANY NON-UNION WELFARE BENEFIT TRUST TO PROVIDE FOR RETIREE HEALTH CARE AND	3.326	0	3.326
**D	SOUTHERN CALIFORNIA UNITED FOOD AND COMMERCIAL WORKERS UNIONS AND FOOD EMPLOYERS JOINT PENSION	588.255	0	588.255

Azionisti: 791 Teste: 11

Azionisti in proprio: 6 Azionisti in delega: 785

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **9. Nomina dei componenti del Collegio Sindacale e del relativo Presidente**

FAVOREVOLI alla LISTA 2 - SGR E INVESTITORI ISTITUZIONALI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	50.833	0	50.833
**D	ROTHKO BROAD INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND L.P	6.952	0	6.952
**D	AMMINISTRAZIONE DEL PATRIMONIO DELLA SEDE APOSTOLICA	240.717	0	240.717
**D	FI INSTITUTIONAL GROUP ALL FOREIGN SMALL CAP EQUITY QUANT FU	9.405	0	9.405
**D	LSV INTERNATIONAL (AC) VALUE EQUITY FUND LP.	2.385.700	0	2.385.700
**D	LSV INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP.	825.200	0	825.200
**D	LSV GLOBAL CV EQUITY FUND LP	228.200	0	228.200
**D	NUCLEAR ELECTRIC INSURANCE LIMITED	133.907	0	133.907
**D	MINEWORKERS` PENSION SCHEME	178.192	0	178.192
**D	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY FLEX INTERNATIONAL INDEX FUND	165.435	0	165.435
**D	NUNAVUT TRUST	9.149	0	9.149
**D	POLICEMEN`S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	454.103	0	454.103
**D	MERCER GLOBAL SMALL COMPANIES SHARES FUND	7.788	0	7.788
**D	INTERNATIONAL EQUITIES B UNIT TRUST	291.000	0	291.000
**D	SUPERANNUATION FUNDS MANAGEMENT CORPORATION OF SOUTH AUSTRAL	1.634.300	0	1.634.300
**D	MERCER PASSIVE SUSTAINABLE INTERNATIONAL SHARES FUND	1.855	0	1.855
**D	NORTHERN TRUST INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	1.218.635	0	1.218.635
**D	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	1.513.272	0	1.513.272
**D	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	357.372	0	357.372
**D	EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST	389.724	0	389.724
**D	LAZARD EAFE SMALL CAP EQUITY ADVANTAGE CIT.	48.764	0	48.764
**D	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST..	19.177	0	19.177
**D	LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST..	2.076.000	0	2.076.000
**D	FIREFIGHTERS RETIREMENT SYSTEM	310.400	0	310.400
**D	FRANCISCAN ALLIANCE INC	227.535	0	227.535
**D	CONSTELLATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLAN TRUST	219.325	0	219.325
**D	CONSTELLATION PENSION MASTER TRUST	556.049	0	556.049
**D	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE SAVINGS PLANS MASTER TRUST	524.714	0	524.714
**D	THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS TRUS	6.808.500	0	6.808.500
**D	COVENANT HEALTH	192.800	0	192.800
**D	MARGARET A CARGILL FOUNDATION	39.100	0	39.100
**D	MIDWEST OPERATING ENGINEERS PENSION TRUST FUND	146.200	0	146.200
**D	MERCY INVESTMENT SERVICES INC	74.789	0	74.789
**D	CHEVRON MASTER PENSION TRUST	316.400	0	316.400
**D	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.	66.828	0	66.828
**D	COAL STAFF SUPPERANNUATION SCHEME TRUSTEES LIMITED	33.968	0	33.968
**D	U.S. STEEL RETIREMENT PLAN TRUST	344.015	0	344.015
**D	NATIONAL EMPLOYMENT SAVINGS TRUST	891.219	0	891.219
**D	FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST	2.098	0	2.098
**D	BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	939.519	0	939.519
**D	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	504.277	0	504.277
**D	LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME..	155.400	0	155.400
**D	MERSEYSIDE PENSION FUND	11.264	0	11.264
**D	ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY	650.046	0	650.046

Azionisti: 791 Teste: 11
Azionisti in proprio: 6 Azionisti in delega: 785

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 9. Nomina dei componenti del Collegio Sindacale e del relativo Presidente

FAVOREVOLI alla LISTA 2 - SGR E INVESTITORI ISTITUZIONALI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	FJARDE AP-FONDEN.	1	0	1
**D	STICHTING PENSIOENFONDS CAMPINA	3.428	0	3.428
**D	PROJECT 121/160-41 (P)	5.411	0	5.411
**D	ACADIAN NON-U.S. SMALL-CAP EQUITY EXTENSION FUND LLC C/O ACADIAN ASSET MANAGEMENT LLC ACTING AS FUND 629.128		629.128	0
**D	AQR GLOBAL STOCK SELECTION OFFSHORE FUND II L.P. C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	699.646	0	699.646
**D	RPAQ 2015 FUND LP	368.387	0	368.387
**D	AQR EQUITY MARKET NEUTRAL GLOBAL VALUE FUND L.P.	1.019.051	0	1.019.051
**D	AQR TAX AWARE TOTAL RETURN FUND LLC	994.732	0	994.732
**D	AQR TAX-AWARE DELPHI LONG SHORT EQUITY FUND LLC	567.307	0	567.307
**D	AQR TAX ADVANTAGED GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL FUND L.P. PM ACCOUNT C/O AQR MANAGEMENT LLC	62.410	0	62.410
**D	ACADIAN GLOBAL DEVELOPED EQUITY DYNAMIC EXTENSION MASTER FUN	63.616	0	63.616
**D	ACADIAN ALL-COUNTRY WORLD EX-U.S. EQUITY DYNAMIC EXTENSION MASTER FUND	21.553	0	21.553
**D	ACADIAN GLOBAL ALL-COUNTRY EX-CHINA EQUITY DYNAMIC EXTENSION EXTENSION MASTER FUND	10.169	0	10.169
**D	ACADIAN GLOBAL EQUITY DYNAMIC EXTENSION MASTER FUND	1.119	0	1.119
**D	CX CADENCE LIMITED-DEAZELEY	113.251	0	113.251
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA MAJOR MARKETS TRADING COMPANY LTD.	1.271	0	1.271
**D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS DEPARTMENT OF REVENUE TREASURY DIVISION	180.028	0	180.028
**D	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	445.750	0	445.750
**D	JHVIT INT`L SMALL CO TRUST JOHN HANCOCK INVESTMENT MANAGEMENT SERVICES LLC JHVIT INTERN	61.455	0	61.455
**D	DIMENSIONAL INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE ETF OF DIMENSIONA	5.982.582	0	5.982.582
**D	DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY 2 ETF OF DIMENSIONAL E	2.429.298	0	2.429.298
**D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	479.281	0	479.281
**D	BETASHARES GLOBAL SHARES ETF	18.432	0	18.432
**D	COMMONWEALTH SPECIALIST FUND 13.	27.222	0	27.222
**D	WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 31 - ROBECO	59.249	0	59.249
**D	ONEMARKETS ITALY ICAV	511.900	0	511.900
**D	DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E	51.227	0	51.227
**D	DFA ALL COUNTRY EX US EQUITY MARKET SUBTRUST OF DFA GROUP TRUST	173.448	0	173.448
**D	WARAKIRRI ASSET MANAGEMENT LIMITED	18.772	0	18.772
**D	GMT JPY MULTI-ASSET STRATEGY CAYMAN FUND	12.554	0	12.554
**D	ISHARES MSCI WORLD SMALL-CAP ETF	93.047	0	93.047
**D	ISHARES CORE MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS ETF	1.755.476	0	1.755.476
**D	ISHARES INTERNATIONAL SELECT DIVIDEND ETF	16.863.931	0	16.863.931
**D	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	11.023.148	0	11.023.148
**D	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	935.792	0	935.792
**D	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	186.111	0	186.111
**D	ISHARES INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY FACTOR ETF	762.540	0	762.540
**D	ISHARES INTERNATIONAL EQUITY FACTOR ETF	3.765.183	0	3.765.183
**D	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	6.200.363	0	6.200.363
**D	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	1.898.539	0	1.898.539
**D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	3.200.341	0	3.200.341
**D	IRISH LIFE ASSURANCE PLC	140.134	0	140.134
**D	LA-ILSEAFE - SUSTAINABLE EAFE EQUITY	31.749	0	31.749

Azionisti: 791 Teste: 11

Azionisti in proprio: 6 Azionisti in delega: 785

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 9. Nomina dei componenti del Collegio Sindacale e del relativo Presidente

FAVOREVOLI alla LISTA 2 - SGR E INVESTITORI ISTITUZIONALI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	ILA-A-ILSDMH	371.728	0	371.728
**D	DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC	8.039.106	0	8.039.106
**D	CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	8.218.896	0	8.218.896
**D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITEDONS MANAGEMENT) LIMITED	2.760	0	2.760
**D	TSGX SOLACT ESG TBACO EX UNHG(3387)	3.801	0	3.801
**D	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.	4.905.474	0	4.905.474
**D	INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	7.329.753	0	7.329.753
**D	MANULIFE GLOBAL FUND	3.735	0	3.735
**D	INVESCO POOLED INVESTMENT FUND - EUROPE FUND	9.538	0	9.538
**D	STICHTING PENSIOENFONDS ZORG EN WELZIJN	1.130.641	0	1.130.641
**D	BERESFORD FUNDS ICAV	38.336	0	38.336
**D	AZIMUT LIFE DAC	17.221	0	17.221
**D	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST..	1.419	0	1.419
**D	DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY TRUST	34.884	0	34.884
**D	CITITRUST LIMITED	32.695	0	32.695
**D	CITITRUST LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK PREMIER FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUITY INDEX FUND	7.134	0	7.134
**D	E-L FINANCIAL CORPORATION LIMITED	254.663	0	254.663
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMPANY LIMITED	14.668	0	14.668
**D	BRIDGEWATER BLUE PEAK FUND LP.	2.476	0	2.476
**D	AQR ALTERNATIVE TRENDS MASTER ACCOUNT LP	693.814	0	693.814
**D	AQR TA DELPHI PLUS FUND LLC	1.440.742	0	1.440.742
**D	BRIDGEWATER ASSOCIATES LP WILSHIRE BRIDGEWATER MANAGED ALPHA	4.784	0	4.784
**D	BLUEPEARL MAP I LP.	15.202	0	15.202
**D	AQR APEX MS MASTER ACCOUNT LP	486.127	0	486.127
**D	ACADIAN GLOBAL ALL-COUNTRY EX-U.S. EX-CHINA EQUITY DYNAMIC E MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	114.876	0	114.876
**D	PRUDENTIAL ASSURANCE COMPANY SINGAPORE (PTE) LTD	450.632	0	450.632
**D	BWTA TRADING FUND II (ALPHA), LP C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LTD	1.182	0	1.182
**D	CHALLENGE FUNDS CHALLENGE ITALIAN EQUITY	1.056.000	0	1.056.000
**D	MEDIOBANCA SGR - MEDIOBANCA ITALIAN EQUITY ALL CAP	168.500	0	168.500
**D	MEDIOLANUM FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	679.000	0	679.000
**D	MEDIOLANUM FLESSIBILE FUTURO ITALIA	4.000.000	0	4.000.000
**D	FONDITALIA	2.790.000	0	2.790.000
**D	EURIZON FUND	1.581.256	0	1.581.256
**D	YOURINDEX SICAV	5.777	0	5.777
**D	INTERFUND SICAV	98.611	0	98.611
**D	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD (CPPIB)	6.935.856	0	6.935.856
**D	DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS QI EUROZONE EQUITY	613.234	0	613.234
**D	THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	11.992	0	11.992
**D	AQR FUNDS AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	2.681.253	0	2.681.253
**D	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	100	0	100
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES K4	204.769	0	204.769
**D	AQR FUNDS- AQR LSE FUSION FUND	23.688	0	23.688
**D	AQR FUNDS - AQR MANAGED FUTURESSTRATEGY FUND	1.165.355	0	1.165.355
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES A40	67.510	0	67.510

Azionisti: 791 Teste: 11

Azionisti in proprio: 6 Azionisti in delega: 785

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 9. Nomina dei componenti del Collegio Sindacale e del relativo Presidente

FAVOREVOLI alla LISTA 2 - SGR E INVESTITORI ISTITUZIONALI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A16	79.499	0	79.499
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A13	14.506	0	14.506
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES J1	5.764	0	5.764
**D	AQR FUNDS - AQR TREND TOTAL RETURN FUND	47.733	0	47.733
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC-SERIES C14	5.068	0	5.068
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES C8	6.146	0	6.146
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC SERIES A10	43.651	0	43.651
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES K3	33.191	0	33.191
**D	AQR FUNDS- AQR MS FUSION HV FUND	81.275	0	81.275
**D	OMERS ADMINISTRATION CORPORATION	153.999	0	153.999
**D	THE TUOMO O. VUOLTEENAHO 2025 CHARI TABLE REMAINDER UNITRUST	87.244	0	87.244
**D	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	9.044	0	9.044
**D	SCOTTISH WIDOWS MANAGED INVESTMENT FUNDS ICVC-INTERNATIONAL EQUITY TRACKER FUND	56.886	0	56.886
**D	SCOTTISH WIDOWS INVESTMENT SOLUTIONS FUNDS ICVC- EUROPEAN (EX UK)EQUITY FUND	79.133	0	79.133
**D	AQR FUNDS AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND	1.480.798	0	1.480.798
**D	AQR FUNDS- AQR CVX FUSION FUND	3.105	0	3.105
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC-SERIES K1	22.292	0	22.292
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES J11	21.222	0	21.222
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC(DASH)SERIES A24	7.533	0	7.533
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES A11	4.520	0	4.520
**D	INTERNATIONAL MONETARY FUND	105.890	0	105.890
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES A9	171.414	0	171.414
**D	AQR FUNDS AQR LONGSHORT EQUITY FUND	7.759.085	0	7.759.085
**D	AQR FUNDS AQR ALTERNATIVE RISKPREMIA FUND	266.830	0	266.830
**D	FIDEURAM ITALIA	160.000	0	160.000
**D	FIDEURAM PIANO AZIONI ITALIA	2.120.000	0	2.120.000
**D	FIDEURAM PIANO BILANCIATO ITALIA 50	480.000	0	480.000
**D	AXA MPS PREVIDENZA PER TE - CRESCITA	645.565	0	645.565
**D	EURIZON PROGETTO ITALIA 40	242.667	0	242.667
**D	EURIZON PROGETTO ITALIA 70	452.372	0	452.372
**D	EURIZON AM RILANCIO ITALIA TR	10.000	0	10.000
**D	EURIZON PIR ITALIA AZIONI	56.258	0	56.258
**D	EURIZON AZIONI ITALIA	2.200.000	0	2.200.000
**D	ARERO - DER WELTFONDS - ESG	26.775	0	26.775
**D	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	207.670	0	207.670
**D	CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	540.882	0	540.882
**D	UBS LUX FUND SOLUTIONS	1.985.535	0	1.985.535
**D	GOLDMAN SACHS FUNDS	1.210.246	0	1.210.246
**D	M&G (LUX) INVESTMENT FUNDS 1 SICAV	8.391.129	0	8.391.129
**D	INSTITUTIONAL SOLUTIONS FUND FCP-SIF	148.170	0	148.170
**D	GOLDMAN SACHS FUNDS	1.376.952	0	1.376.952
**D	EURIZON ALTERNATIVE SICAV-SIF	31.767	0	31.767
**D	XTRACKERS	1.269.413	0	1.269.413
**D	AXA WORLD FUNDS SICAV	1.549.911	0	1.549.911

Azionisti: 791 Teste: 11

Azionisti in proprio: 6 Azionisti in delega: 785

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 9. Nomina dei componenti del Collegio Sindacale e del relativo Presidente

FAVOREVOLI alla LISTA 2 - SGR E INVESTITORI ISTITUZIONALI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	DWS MULTI ASSET PIR FUND	300.000	0	300.000
**D	ISHARES GLOBAL MONTHLY DIVIDENDINDEX ETF (CAD-HEDGED)	16.613	0	16.613
**D	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	2.029	0	2.029
**D	ISHARES ENHANCED INTERNATIONAL ACTIVE ETF	2.101	0	2.101
**D	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	846.301	0	846.301
**D	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	10.025	0	10.025
**D	ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF	5.259	0	5.259
**D	THE GOLDMAN SACHS TRUST COMPANYNA COLLECTIVE TRUST	42.333	0	42.333
**D	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	315.574	0	315.574
**D	IAM NATIONAL PENSION FUND	134.352	0	134.352
**D	INTERNATIONAL PAPER COMPANY COMMINGLED INVESTMENT GROUP TRUST	384.706	0	384.706
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR ARBOR I UI	135.435	0	135.435
**D	PENSION BENEFIT GUARANTY CORPORATION	475.668	0	475.668
**D	UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH FOR AQUILA1UNIVERSALFONDS	15.250	0	15.250
**D	JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	120.463	0	120.463
**D	FIDELITY SALEM STREET TRUST FIDELITY FLEX INTERNATIONAL FOCUSED INDEX FUND	16.701	0	16.701
**D	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	5.103	0	5.103
**D	XEROX CORPORATION RETIREMENT + SAVINGS PLAN	95.600	0	95.600
**D	SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	3.444.147	0	3.444.147
**D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY INDEX ETF	2.285.568	0	2.285.568
**D	TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	906.238	0	906.238
**D	THE METHODIST HOSPITAL	686.096	0	686.096
**D	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	15.234.310	0	15.234.310
**D	SSB INT SMALL CAP ACTIVE SECURITIES LENDING COMMON TRUST FUND	14.435	0	14.435
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	360.559	0	360.559
**D	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	1.229.508	0	1.229.508
**D	STATE STREET FACTORBASED NONLENDING COMMON TRUST FUND	2.393	0	2.393
**D	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	4.919.052	0	4.919.052
**D	SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND	64.825	0	64.825
**D	MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INFRASTRUCTURE EQUITYPOOLED FUND	213.854	0	213.854
**D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS	55.867	0	55.867
**D	STATE STREET ALL-COUNTRY WORLD ACTIVE NON- LENDING COMMON TRUSTFUND	27.930	0	27.930
**D	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	4.056.760	0	4.056.760
**D	EMPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY	57.016	0	57.016
**D	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	3.140.181	0	3.140.181
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	46.858	0	46.858
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	410.269	0	410.269
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EX NORTH AMERICA HIGH DIVIDEND YIELD IND	168.912	0	168.912
**D	UBS (IRL) ETF PLC	714	0	714
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR UI-ELKB-FONDS 1	133.952	0	133.952
**D	UNITED FOOD AND COMMERCIAL WORKERS INT UNION INDUSTRY PENSION F	892.100	0	892.100
**D	TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	1.394.760	0	1.394.760
**D	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	605.623	0	605.623
**D	CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	1.650.537	0	1.650.537

Azionisti: 791 Teste: 11
Azionisti in proprio: 6 Azionisti in delega: 785

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 9. Nomina dei componenti del Collegio Sindacale e del relativo Presidente

FAVOREVOLI alla LISTA 2 - SGR E INVESTITORI ISTITUZIONALI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	371.267	0	371.267
**D	STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	170.371	0	170.371
**D	SSGA SPDR ETFS EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY	25.725.693	0	25.725.693
**D	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	1.582.165	0	1.582.165
**D	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	1.766.192	0	1.766.192
**D	BANK OF KOREA	216.920	0	216.920
**D	SELFFINANCING POSTSECONDARY EDUCATION FUND	2.010	0	2.010
**D	DESJARDINS INTERNATIONAL EQUITYIND EX ETF	94.090	0	94.090
**D	SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	8.823	0	8.823
**D	HONG KONG HOUSING AUTHORITY	378.049	0	378.049
**D	PRUDENTIAL HONG KONG LIMITED	39.176	0	39.176
**D	RUSSELL INVESTMENTS GLOBAL SMALLER COMPANIES POOL	3.949	0	3.949
**D	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	7.810.468	0	7.810.468
**D	POLICE AND FIREMEN`S RETIREMENTSYSTEM OF NEW JERSEY	579.454	0	579.454
**D	TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	172.157	0	172.157
**D	STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D	968.579	0	968.579
**D	BLUE CROSS AND BLUE SHIELD OF KANSAS, INC	126.000	0	126.000
**D	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	991.247	0	991.247
**D	GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	157.771	0	157.771
**D	MGI FUNDS PLC	420.238	0	420.238
**D	MGI FUNDS PLC	456.744	0	456.744
**D	E TRADE NO FEE INTERNATIONAL INDEX FUND	5.018	0	5.018
**D	GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	641.078	0	641.078
**D	MERCER QIF FUND PLC	449.149	0	449.149
**D	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	311.960	0	311.960
**D	MONTANA BOARD OF INVESTMENTS	437.814	0	437.814
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR FONDIS	58.445	0	58.445
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR KAPITAL PLUS	69.981	0	69.981
**D	MDPIM INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOL	69.370	0	69.370
**D	RHUMBLINE LOW CARBON INDEX FUNDLLC	61.834	0	61.834
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR CONVEST 21 VL	106.425	0	106.425
**D	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	580.126	0	580.126
**D	LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	184.125	0	184.125
**D	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	416.814	0	416.814
**D	LACERA MASTER OPEB TRUST	31.760	0	31.760
**D	THE FIRST CHURCH OF CHRIST SCIENTIST	234.600	0	234.600
**D	SUNAMERICA SERIES TRUST SA JPM DIVERSIFIED BALANCED PORTFOLIO	2.689	0	2.689
**D	SPDR SP GLOBAL DIVIDEND ETF	762.069	0	762.069
**D	TANGERINE EQUITY GROWTH PORTFOLIO	31.797	0	31.797
**D	JNL/MELLON MSCI WORLD INDEX FUND	20.112	0	20.112
**D	JNL/JPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND	6.072	0	6.072
**D	TANGERINE BALANCED PORTFOLIO	16.591	0	16.591
**D	TANGERINE BALANCED GROWTH PORTFOLIO	23.946	0	23.946
**D	SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRACKER ETF	50.391	0	50.391

Azionisti: 791 Teste: 11

Azionisti in proprio: 6 Azionisti in delega: 785

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **9. Nomina dei componenti del Collegio Sindacale e del relativo Presidente**

FAVOREVOLI alla LISTA 2 - SGR E INVESTITORI ISTITUZIONALI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	STICHTING ING CDC PENSIOENFONDS	21.774	0	21.774
**D	TANGERINE BALANCED INCOME PORTFOLIO	1.848	0	1.848
**D	GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	196.574	0	196.574
**D	ROCHE U.S. RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	1.266.100	0	1.266.100
**D	GLOBAL MULTI ASSET STRATEGY FUND	11.747	0	11.747
**D	VIRTUS INTERNATIONAL SMALL-CAP OPPORTUNITIES LLC	748.026	0	748.026
**D	HARBOR OVERSEAS FUND	131.343	0	131.343
**D	MERCER GE INTERNATIONAL EQUITY FUND	144.900	0	144.900
**D	EATON VANCE EQUITY HARVEST FUNDLLC	39.263	0	39.263
**D	US LEGACY INCOME COMMON TRUST FUND	1.288.702	0	1.288.702
**D	MERCER FFTC NONUS EQUITY INVESTMENT PORTFOLIO LLC	198.900	0	198.900
**D	TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	313.625	0	313.625
**D	EATON VANCE INTERNATIONAL SMALLCAP FUND	11.651	0	11.651
**D	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	1.793.340	0	1.793.340
**D	LIBERTY MUTUAL 401K PLAN	494.700	0	494.700
**D	UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH FOR EMPUREON EUROPE EQUITY FUND	4.988	0	4.988
**D	CALVERT INTERNATIONAL RESPONSIBLE INDEX FUND	77.405	0	77.405
**D	CALVERT INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	870.230	0	870.230
**D	DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	42.795	0	42.795
**D	XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY	9.060	0	9.060
**D	DIMENSIONAL FUNDS PLC	360.243	0	360.243
**D	DIMENSIONAL FUNDS PLC	164.686	0	164.686
**D	DIMENSIONAL FUNDS PLC	430.294	0	430.294
**D	FIDANTE PARTNERS LIQUID STRATEGIE SICAV	732.341	0	732.341
**D	DIMENSIONAL FUNDS PLC	1.764.120	0	1.764.120
**D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	48.200	0	48.200
**D	CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR SMTB GMAS E QUITY MOTHER FUND	5.568	0	5.568
**D	ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	1.622.057	0	1.622.057
**D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	542.318	0	542.318
**D	AMERICAN CENTURY ICAV	28.646	0	28.646
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	166.381	0	166.381
**D	XEROX CANADA EMPLOYEES` RETIREMENT PLAN	15.600	0	15.600
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF	1.640	0	1.640
**D	AMERICAN BAR ASSOCIATION MEMBERS/MTC COLLECTIVE TRUST	30.100	0	30.100
**D	AMERICAN CENTURY ETF TR-AMERICAN CENT QUALITY DIVERSIFIED INTL ETF	277.491	0	277.491
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	3.605.066	0	3.605.066
**D	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	31.057	0	31.057
**D	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	90.525	0	90.525
**D	ISHARES STOXX EUROPE 600 UTILITIES UCITS ETF DE	2.291.425	0	2.291.425
**D	ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE)	679.438	0	679.438
**D	ISHARES STOXX EUROPE SMALL 200 UCITS ETF (DE)	1.359.653	0	1.359.653
**D	ISHARES STOXX EUROPE 600 UCITS ETF (DE)	1.260.755	0	1.260.755
**D	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	20.389	0	20.389
**D	M INTERNATIONAL EQUITY FUND	54.886	0	54.886

Azionisti: 791 Teste: 11

Azionisti in proprio: 6 Azionisti in delega: 785

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 9. Nomina dei componenti del Collegio Sindacale e del relativo Presidente

FAVOREVOLI alla LISTA 2 - SGR E INVESTITORI ISTITUZIONALI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	264.673	0	264.673
**D	SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	103.961	0	103.961
**D	MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN	531.303	0	531.303
**D	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	71.475	0	71.475
**D	MERCER NONUS CORE EQUITY FUND	1.334.600	0	1.334.600
**D	SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF	1.737.255	0	1.737.255
**D	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	1.181.699	0	1.181.699
**D	REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS	589.533	0	589.533
**D	AUSTRALIAN RETIREMENT TRUST	90.317	0	90.317
**D	SPDR S E P GLOBAL DIVIDEND ETF	758.052	0	758.052
**D	BRIGHTER SUPER	198.647	0	198.647
**D	TEAM SUPERANNUATION FUND	555.000	0	555.000
**D	AWARE SUPER	2.922	0	2.922
**D	FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INTERNATIONALFUND	17.964	0	17.964
**D	HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT WORLD SMALL CAP INDEX EQUITY FUND	1.888	0	1.888
**D	NATWEST ST JAMES`S PLACE MANAGED GROWTH UNIT TRUST	125.823	0	125.823
**D	FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	21.125	0	21.125
**D	NATWEST ST JAMES`S PLACE GLOBALSMALLER COMPANIES UNIT TRUST	337.960	0	337.960
**D	NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE OF ST. JAMES`S PLACE CONTINENTAL EURO	1.166.964	0	1.166.964
**D	SOCIAL PROTECTION FUND	47.566	0	47.566
**D	VANGUARD INVESTMENTS FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE DEVELOPED WOR LD EX - U.K. EQUITY INDEX FUND	687.222	0	687.222
**D	VIF ICVC VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE EXUK EQUITY INDEX FUND	1.192.999	0	1.192.999
**D	MG INVESTMENT FUNDS (10) MG GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE FUND	2.516.831	0	2.516.831
**D	ESKOM PENSION AND PROVIDENT FUND	217.681	0	217.681
**D	STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	23.088	0	23.088
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	3.314.825	0	3.314.825
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	9.936	0	9.936
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	607.642	0	607.642
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	1.371.694	0	1.371.694
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	91.224	0	91.224
**D	OSSIAM LUX	166.625	0	166.625
**D	MULTILABEL SICAV	286.425	0	286.425
**D	INTERFUND SICAV - BOND GLOBAL HIGH YIELD	182.126	0	182.126
**D	MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND	430.400	0	430.400
**D	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND	99.258	0	99.258
**D	BAYERNINVEST KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH FOR BAYERNINVEST BAY 1-FONDS	30.648	0	30.648
**D	VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	193.387	0	193.387
**D	HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT EUROPE EX UK S CREENED INDEX EQUITY FUND	17.002	0	17.002
**D	NATWEST ST JAMES`S PLACE GLOBALVALUE UNIT TRUST	3.914.097	0	3.914.097
**D	AQR FLEX I SERIES LLC- SERIES A6	64.981	0	64.981
**D	AQR FLEX I SERIES LLC - SERIES K5	103.998	0	103.998
12043	DABRASSI LEONARDO	36.000	36.000	0
6400	DEMONTI MARINO	1.626	1.626	0
6705	COLOMBO CRISTINA	0	0	0

Azionisti: 791 Teste: 11

Azionisti in proprio: 6 Azionisti in delega: 785

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

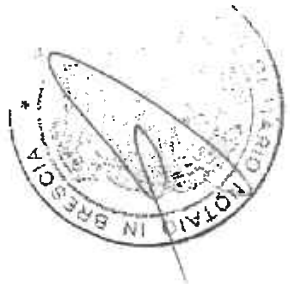
LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 9. Nomina dei componenti del Collegio Sindacale e del relativo Presidente

FAVOREVOLI alla LISTA 2 - SGR E INVESTITORI ISTITUZIONALI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
DE*	ETICA SGR SPA FONDO ETICA OBIETTIVO SOCIALE	44.912	0	44.912
DE*	ETICA SGR SPA FONDO ETICA TRANSIZIONE CLIMATICA	2.748.442	0	2.748.442
7309	FRANCESCHINI DANIELE	13.000	13.000	0
7998	POETA TERENZIO	100	100	0
8765	COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO IN PERSONA DI CATTANEO CLAUDIO	0	0	0
**D	SOCIETA` ITALIANA DI REVISIONEEFIDUCIARIA S.I.RE.F.S.P.A	230.669	0	230.669

Totale voti	710.735.575
Percentuale votanti %	30,690520
Percentuale Capitale %	22,686150



Azionisti:	791	**Teste:**	11
Azionisti in proprio:	6	**Azionisti in delega:**	785

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

Allegato A6 al n. 5210/3802 di rep
notaio Chiara Mistretta da Brescia

ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **10. Determinazione del compenso dei componenti effettivi del Collegio Sindacale**

Hanno partecipato alla votazione:

n° **826** azionisti che rappresentano in proprio o per delega

n° **2.315.814.733** azioni ordinarie pari al **73,919079** % del capitale sociale

Hanno votato:

		%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)	%AZIONI AMMESSE AL VOTO	%CAP.SOC.
Favorevoli	2.311.019.334	99,792928	99,792928	73,766014
Contrari	3.581.740	0,154664	0,154664	0,114326
SubTotale	2.314.601.074	99,947593	99,947593	73,880340
Astenuti	1.213.659	0,052407	0,052407	0,038739
Non Votanti	0	0,000000	0,000000	0,000000
SubTotale	1.213.659	0,052407	0,052407	0,038739
Totale	2.315.814.733	100,000000	100,000000	73,919079

Azionisti: 826 Teste: 30
Azionisti in proprio: 21 Azionisti in delega: 805

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 10. Determinazione del compenso dei componenti effettivi del Collegio Sindacale

CONTRARI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
11395	PERI GIUSEPPE	20.000	20.000	0
11559	ABELA LUCA	0	0	0
**D	CDC CROISSANCE	3.454.835	0	3.454.835
11895	GIOVANARDI CESARE	1.000	1.000	0
6936	PERI GIOVANBATTISTA	60.000	60.000	0
8765	COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO IN PERSONA DI CATTANEO CLAUDIO	0	0	0
**D	SOCIETA` ITALIANA DI REVISIONEEFIDUCIARIA S.I.RE.F.S.P.A	43.905	0	43.905
8885	BONERA IRENE	2.000	2.000	0

Totale voti	3.581.740
Percentuale votanti %	0,154664
Percentuale Capitale %	0,114326

Azionisti:	6	Teste:	6
Azionisti in proprio:	4	Azionisti in delega:	2

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

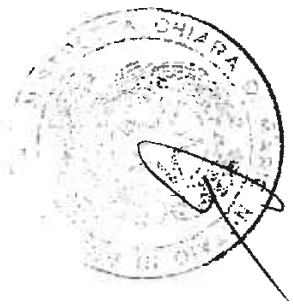
LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **10. Determinazione del compenso dei componenti effettivi del Collegio Sindacale**

ASTENUTI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
11402	COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO IN PERSONA DI FABIO FERRARI	0	0	0
***	GATTI MARCO	31.000	0	31.000
11559	ABELA LUCA	0	0	0
**D	CHALLENGE FUNDS CHALLENGE ITALIAN EQUITY	1.056.000	0	1.056.000
8689	GRAZIOLI BRUNO	12.000	12.000	0
8765	COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO IN PERSONA DI CATTANEO CLAUDIO	0	0	0
**D	SOCIETA` ITALIANA DI REVISIONEEFIDUCIARIA S.I.RE.F.S.P.A	114.659	0	114.659

Totale voti	1.213.659
Percentuale votanti %	0,052407
Percentuale Capitale %	0,038739



Azionisti: 4 Teste:
Azionisti in proprio: 1 Azionisti in delega:

4 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
3 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 10. Determinazione del compenso dei componenti effettivi del Collegio Sindacale

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
10481	ZANARDI MANUELE	26.000	26.000	0
10983	PERCESEPE IRENEO	30.000	30.000	0
11117	ZUPPA VINCENZO	20.040	20.040	0
11141	SCOPELLITI LUCIA	0	0	0
DE*	COMUNE DI MILANO	783.226.321	0	783.226.321
11344	BERTOZZI GIUSEPPE	79.000	79.000	0
11402	COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO IN PERSONA DI FABIO FERRARI	0	0	0
***	DEL VECCHIO ANTONIO	1.000	0	1.000
**D	INARCASSA - CASSA NAZIONALE DI PREVIDENZA ED ASSISTENZA PER	33.333.170	0	33.333.170
***	GHILARDI MAURO	53.000	0	53.000
11443	BONATI ALDO	0	0	0
DE*	ETICA SGR SPA FONDO ETICA AZIONARIO	1.597.090	0	1.597.090
DE*	ETICA SGR SPA FONDO ETICA BILANCIATO	3.833.085	0	3.833.085
DE*	ETICA SGR SPA FONDO ETICA OBBLIGAZIONARIO MISTO	236.471	0	236.471
DE*	ETICA SGR SPA FONDO ETICA RENDITA BILANCIATA	587.470	0	587.470
11499	MARZATICO DANIELE	100	100	0
11559	ABELA LUCA	0	0	0
**D	MASTERINVEST KAPITALANLAGE GMBH	180.000	0	180.000
**D	SIEMENS QUALITAET AND DIVIDENDE EUROPA	1.330.183	0	1.330.183
**D	PK UNIVERSAL FONDS I VERTR D UNIVERSAL I	22.110	0	22.110
**D	BAYERNINVEST KVG MBH BG BAU ALTERSR. MA	235.685	0	235.685
**D	HELABA INV KAPITALANL GES MBH HI SZVA 21	185.347	0	185.347
**D	DEKA INVESTMENT GMBH KVR FONDS AKTIEN EU	453.092	0	453.092
**D	HELABA INVEST KAG MBH HI KAPPA 3 SFONDS	181.021	0	181.021
**D	UNION INVESTMENT INSTITUTIONAL GMBH UIN	128.982	0	128.982
**D	HELABA INVEST KAG MBH HI SVH 2 SFONDS	58.484	0	58.484
**D	LUKB EXPERT FONDSLEITUNG AG	207.789	0	207.789
**D	BAYERNINVEST KVG MBH ASSETKLASSENFONDS AKTIEN	418.440	0	418.440
**D	BAYERNINVEST KVG MBH BAYERNINVEST DP-FONDS	224.304	0	224.304
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH ALLIANZGI-FONDS BTH	23.489	0	23.489
**D	SCHRODER INSTITUTIONAL POOLED FUNDS	2.917	0	2.917
**D	HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED EUROPE EQUITY INDEX TRACKING FUND	53.134	0	53.134
**D	PT ASURANSI ALLIANZ LIFE INDONESIA	2.822	0	2.822
**D	HSBC POOLED EUROPEAN EQUITY FUND (UNHEDGED)	2.544	0	2.544
**D	HSBC POOLED INVESTMENT FUND	200.651	0	200.651
**D	AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED	12.504	0	12.504
**D	HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - FTSE ALL-WORLD INDEX FUND	6.884	0	6.884
**D	REASSURE LIMITED	373.713	0	373.713
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 30:70 GLOBAL EQUITY (CURRENCY HEDGED) INDEX FUND	131	0	131
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED EUROPEAN EX UK EQUITY INDEX FUND	59.775	0	59.775
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY INDEX FUND	887	0	887
**D	PUTM AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME - PUTM ACS SUSTAINABLE INDEX EUROPEAN EQUITY FUND	809.843	0	809.843
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 50:50 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	10.345	0	10.345
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 60:40 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	1.457	0	1.457

Azionisti: 818 Teste: 25

Azionisti in proprio: 16 Azionisti in delega: 802

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **10. Determinazione del compenso dei componenti effettivi del Collegio Sindacale**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	AMUNDI ETF ICAV - AMUNDI PRIME ALL COUNTRY WORLD UCITS ETF	90.081	0	90.081
**D	CONNOR, CLARK & LUNN UCITS ICAV - CC&L Q EMERGING MARKETS EQUITY UCITS FUND	39.825	0	39.825
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED WORLD EX UK EQUITY INDEX FUND	3.995	0	3.995
**D	AMUNDI ETF ICAV-AMUNDI PRIME GLOBAL UCITS ETF	35.090	0	35.090
**D	AMUNDI ETF ICAV - AMUNDI S AND P 500 EQUAL WEIGHT ESG LEADERS UCITS ETF	17.178	0	17.178
**D	HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - EUROPEAN INDEX FUND	145.243	0	145.243
**D	ROYAL LONDON EQUITY FUNDS ICVC - ROYAL LONDON EUROPE EX UK EQUITY TILT FUND	232.436	0	232.436
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	1.867.601	0	1.867.601
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH	4.627.665	0	4.627.665
**D	ALLIANZ PV-WS RCM SYSPRO VALUE EUROPE	431.560	0	431.560
**D	ALLIANZ CGI SUBFONDS EQUITIES	455.600	0	455.600
**D	GESTIELLE PRO ITALIA	77.000	0	77.000
**D	ANIMA KAIROS PROGRESSIVE EUROPE 2031	474.463	0	474.463
**D	ANIMA INIZIATIVA ITALIA	27.922.612	0	27.922.612
**D	ANIMA CRESCITA ITALIA	2.902.523	0	2.902.523
**D	ANIMA CRESCITA ITALIA NEW	2.259.275	0	2.259.275
**D	ANIMA ITALIA	4.121.042	0	4.121.042
**D	ANIMA INIZIATIVA EUROPA	460.000	0	460.000
**D	ANIMA SVILUPPO ITALIA 2030	1.038.000	0	1.038.000
**D	ANIMA ELTIF ITALIA 2026	90.000	0	90.000
**D	KAPITALFORENINGEN LD, GLOBAL QUANT - MANDAT	850.356	0	850.356
**D	ANIMA PICPAC INIZIATIVA EUROPA 2029	93.000	0	93.000
**D	ANIMA SVILUPPO ITALIA 2031	550.000	0	550.000
**D	ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	96.605	0	96.605
**D	ALLIANZGI F PENCABBV PENSIONS	178.492	0	178.492
**D	FAM SERIES UCITS ICAV - GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE FAM FUND	661.325	0	661.325
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	82.125	0	82.125
**D	DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND VI	659.018	0	659.018
**D	INVESTITORI PIAZZA AFFARI	226.300	0	226.300
**D	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND	1.188.741	0	1.188.741
**D	BANCOPOSTA DIVERSIFIED DISTRIBUTION	10.287	0	10.287
**D	VINVA EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	112.417	0	112.417
**D	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70	1.280.000	0	1.280.000
**D	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A	128.900	0	128.900
**D	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	1.952.841	0	1.952.841
**D	ALLIANZGI S AKTIEN	276.942	0	276.942
**D	DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND V	959.562	0	959.562
**D	SGD GE 2014-1	161.534	0	161.534
**D	ARCA AZIONI ITALIA	1.979.746	0	1.979.746
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF EPOTIF MASTERFONDS	11.112	0	11.112
**D	AMUNDI STOXX EUROPE 600 ESG II UCITS ETF	44.719	0	44.719
**D	GENERALI ITALIA SPA	569.232	0	569.232
**D	PEGAS S-UI-FONDS	45.000	0	45.000
**D	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEX POOL	18.132	0	18.132

Azionisti: 818 Teste: 25

Azionisti in proprio: 16 Azionisti in delega: 802

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 10. Determinazione del compenso dei componenti effettivi del Collegio Sindacale

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	BNZ WHOLESALE INTERNATIONAL EQUITIES (INDEX) FUND	46.817	0	46.817
**D	SHELL FOUNDATION	60.834	0	60.834
**D	NORDEA 2 SICAV	4.877.754	0	4.877.754
**D	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	1.920.578	0	1.920.578
**D	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	537.088	0	537.088
**D	JPMORGAN DIVERSIFIED RETURN INTERNATIONAL EQUITY ETF	289.907	0	289.907
**D	THRIFT SAVINGS PLAN	6.025.494	0	6.025.494
**D	NORDEA 1 SICAV	3.695.782	0	3.695.782
**D	INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST ENGROS INTERNATIONALE AKTIER	253.276	0	253.276
**D	FLEXSHARES STOXX GLOBAL ESG SELECT INDEX FUND	3.990	0	3.990
**D	DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND I	45.969	0	45.969
**D	FOVERUKA PENSION UNIVERSAL	28.056	0	28.056
**D	ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND	3.258	0	3.258
**D	AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	6.934	0	6.934
**D	UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	104.938	0	104.938
**D	NORDEA GLOBAL EQUITY ALLOCATION FUND	381.981	0	381.981
**D	AMONIS NV	338.824	0	338.824
**D	BNP PARIBAS FUNDS - SEASONS	605.001	0	605.001
**D	GLOBAL ALPHA TILTS FUND B (ACWITILTB)	9.200	0	9.200
**D	VAERDIPAPIRFONDEN NORDEA INVEST PORTEFOLJE AKTIER	400.762	0	400.762
**D	ALLIANZGI FONDS OLB PENSIONEN	17.705	0	17.705
**D	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	2.020.484	0	2.020.484
**D	AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES	1.125.000	0	1.125.000
**D	VANGUARD INTERNATIONAL EXPLORER FUND	1.707.941	0	1.707.941
**D	DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND VII	429.874	0	429.874
**D	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	3.518.990	0	3.518.990
**D	ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST	632.773	0	632.773
**D	AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND	3.090	0	3.090
**D	MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	31.560	0	31.560
**D	JPMORGAN BETABUILDERS INTERNATIONAL EQUITY ETF	466.530	0	466.530
**D	ROBERT BOSCH GMBH	161.722	0	161.722
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	1.934.917	0	1.934.917
**D	ALLIANZGI-SUBFONDS TOB -NEU-	19.140	0	19.140
**D	LVM LANDWIRTSCHAFTLICHER VERSICHERUNGSVEREIN MUENSTER A.G.	353.429	0	353.429
**D	DEKA VALUE PLUS	365.752	0	365.752
**D	G.A.-FUND-B - WORLD EQUITIES	354.100	0	354.100
**D	ALLIANZGI-FONDS DSPT	179.302	0	179.302
**D	ROBECO CAPITAL GROWTH FUNDS	2.650	0	2.650
**D	BERENBERG SUSTAINABLE STIFTUNG	133.414	0	133.414
**D	BRUNEI SHELL PETROLEUM COMPANY SENDIRIAN BERHAD	45.819	0	45.819
**D	BANCOPOSTA-RINASCIMENTO	633.488	0	633.488
**D	DEVELOPED EX-FOSSIL FUEL INDEX FUND B (FTDEVXFF)	4.216	0	4.216
**D	GENERALI INVESTMENTS SICAV EURO FUTURE LEADERS	1.701	0	1.701
**D	THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST	44.815	0	44.815

Azionisti: 818 Teste: 25

Azionisti in proprio: 16 Azionisti in delega: 802

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 10. Determinazione del compenso dei componenti effettivi del Collegio Sindacale

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	ENTERGY CORPORATION RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	14.982	0	14.982
**D	JPMORGAN BETABUILDERS EUROPE ETF	1.034.375	0	1.034.375
**D	AZ FUND 1 - AZ ALLOCATION LIFE PLAN 2040	10.000	0	10.000
**D	EBK-AKTIEN-UNIVERSAL-FONDS	79.308	0	79.308
**D	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US EQUITY CIT	707.364	0	707.364
**D	INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST - GLOBAL SMALL CAP ENHANCED KL	364.402	0	364.402
**D	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	376.485	0	376.485
**D	EXPORT CREDIT INSURANCE CORPORATION OF SOUTH AFRICA SOC LTD	14.618	0	14.618
**D	BNP PARIBAS ATHENA PRESTIGE ROBOTIQUE ET INTELLIGENCE ARTIFICIELLE	2.193.145	0	2.193.145
**D	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	23.183.591	0	23.183.591
**D	BLACKROCK SUSTAINABLE ADVANTAGE INTERNATIONAL EQUITY FUND OF BLACKROCK FUNDS	3.109	0	3.109
**D	SEGALL BRYANT & HAMILL INTERNATIONAL SMALL CAP TRUST	463.764	0	463.764
**D	UNIVERSITIES SUPERANNUATION SCHEME	41.273	0	41.273
**D	AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-STRATEGY TARGET RETURN FUND	774.501	0	774.501
**D	JPMORGAN ETFS (IRELAND) ICAV - GLOBAL EQUITY MULTI-FACTOR UCITS ETF	127.757	0	127.757
**D	GLOBAL FUNDS TRUST COMPANY	95.025	0	95.025
**D	SEI INSTITUTIONAL MANAGED TRUST - TAX- MANAGED INTL MANAGED VOLATILITY FUND	381.546	0	381.546
**D	VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV EU II CCF	44.088	0	44.088
**D	MORRISON LISTED INFRASTRUCTURE - HIGH CONVICTION FUND	611.034	0	611.034
**D	UI-FONDS BAV RBI AKTIEN	239.544	0	239.544
**D	CM-AM PEA SERENITE	571.035	0	571.035
**D	DEKA-MASTER-HAEK I	570.994	0	570.994
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: NZAM EURO STOXX (JPY HEDGED) (PRIVATELY PLACED INVESTMENT T 128.071		128.071	0
**D	TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF NEW YORK	16.539	0	16.539
**D	CM-AM PEA SECURITE	1.079.368	0	1.079.368
**D	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DVLPD WRLD EX UK CCF	28.786	0	28.786
**D	SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - GLOBAL MANAGED VOLATILITY FUND	2.477.500	0	2.477.500
**D	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY ZERO INTERNATIONAL INDEX FUND	426.845	0	426.845
**D	ING DIRECT SICAV	70.153	0	70.153
**D	BNP PARIBAS APOLLO MEDICAL TECH	344.497	0	344.497
**D	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	30.429	0	30.429
**D	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US VALUE EQUITY CIT	590.527	0	590.527
**D	UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A1 FONDS	1.690.800	0	1.690.800
**D	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	851.916	0	851.916
**D	SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST WORLD EQUITY EX-US FUND	999.750	0	999.750
**D	FIDELITY COMMON CONTRACTUAL FUND II - FIDELITY EUROPE EX-UK EQUITY FUND (ACADIAN)	63.663	0	63.663
**D	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTR FD- VANGUARD FTSE DEV EUR EX UK CCF	44.511	0	44.511
**D	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT	1.590.366	0	1.590.366
**D	BNP PARIBAS APOLLO CYBERSECURITE	4.101	0	4.101
**D	SEI INSTITUTIONAL INTERNATIONAL TRST INTERNATIONAL EQTY FND	811.274	0	811.274
**D	BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA	320.931	0	320.931
**D	MEAG EUROINVEST	1.050.329	0	1.050.329
**D	VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV WRLD II(B)CCF	29.515	0	29.515

Azionisti: 818 Teste: 25
Azionisti in proprio: 16 Azionisti in delega: 802

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 10. Determinazione del compenso dei componenti effettivi del Collegio Sindacale

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	FONDS OBJECTIF CLIMAT ACTIONS 2	1.815.766	0	1.815.766
**D	WHOLESALE SRI INTERNATIONAL CORE EQUITIES	5.060	0	5.060
**D	LOCAL AUTHORITIES SUPERANNUATION FUND	817.000	0	817.000
**D	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DEVELOPED WRLD CCF	26.735	0	26.735
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	11.616.242	0	11.616.242
**D	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	1.021	0	1.021
**D	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND	9.250	0	9.250
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMP	148.434	0	148.434
**D	FIDELITY FUNDS - ITALY POOL	7.045.064	0	7.045.064
**D	GOVERNMENT SUPERANNUATION FUND	79.159	0	79.159
**D	VARIABLE INSURANCE PRODUCTS FUND II: INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO	55.614	0	55.614
**D	SYCOMORE INCLUSIVE JOBS	767.520	0	767.520
**D	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	1.400	0	1.400
**D	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US SMALL-CAP EQUITY CIT	709.136	0	709.136
**D	GUINNESS ASSET MANAGEMENT FUNDS PLC/ GUINNESS GLOBAL REAL ASSETS FUND	78.369	0	78.369
**D	SEI SELECT INTERNATIONAL EQUITY ETF	509.621	0	509.621
**D	SCHRODER EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	891.173	0	891.173
**D	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	98.976	0	98.976
**D	VANGUARD INTERNATIONAL SHARES HIGH YIELD FUND	938	0	938
**D	SEI INSTITUTIONAL INTERNATIONAL TRUST INTERNATIONAL EQUITY FUND	375.986	0	375.986
**D	GUINNESS ATKINSON REAL ASSETS INCOME ETF	3.859	0	3.859
**D	BNP PARIBAS EUROPE ENVIRONMENTAL SOLUTIONS	1.682.148	0	1.682.148
**D	BNP PARIBAS APOLLO ROBOTIQUE ET INTELLIGENCE ARTIFICIELLE	1.031.460	0	1.031.460
**D	DEKA-RAB	88.543	0	88.543
**D	JNL INTERNATIONAL INDEX FUND	220.472	0	220.472
**D	IRCANTEC ACTIONS MONDE SYST. SCHRODERS	214.296	0	214.296
**D	CALVERT INTERNATIONAL RESPONSIBLE INDEX ETF	29.660	0	29.660
**D	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	1.042.989	0	1.042.989
**D	SBC MASTER PENSION TRUST	69.300	0	69.300
**D	BNP PARIBAS DISRUPTIVE TECHNOLOGY CAPITAL GARANTI 2026	142.451	0	142.451
**D	PEPPER L.P.	32.176	0	32.176
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA EURO-FUND, LTD	2.584	0	2.584
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMPANY IV, LP	1.944	0	1.944
**D	ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND, LTD.	82.602	0	82.602
**D	BW-M PA 24, LTD	3.890	0	3.890
**D	BLUEHARBOUR MAP LP	3.893.846	0	3.893.846
**D	TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIA-PORTFOLIO LLC	237.600	0	237.600
**D	BW PAPPG, LTD.	6.832	0	6.832
**D	VERITION MULTI STRATEGY MASTER FUND LTDG	349.664	0	349.664
**D	AQR LUX FUNDS - AQR DIVERSIFIED-RISK PREMIA FUND	558.716	0	558.716
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA EURO-FUND, LTD. - INTL TRADING	2.584	0	2.584
**D	BW-M PA 24, LTD.-INTL TRADING	3.890	0	3.890
**D	KAIROS INTERNATIONAL SICAV-KEY	843.618	0	843.618
**D	KAIROS INTERNATIONAL SICAV - OPPORTUNITIES LONG/SHORT	51.840	0	51.840

Azionisti: 818 Teste: 25
Azionisti in proprio: 16 Azionisti in delega: 802

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 10. Determinazione del compenso dei componenti effettivi del Collegio Sindacale

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	KAIROS INTERNATIONAL SICAV-ITALIA	134.905	0	134.905
**D	AQR TA GLOBAL ALPHA FUND, NON FLIP	607.748	0	607.748
**D	KUTXABANK GESTION SGIIC, S.A.	2.037.642	0	2.037.642
**D	KUTXABANK PENSIONES, S.A., SGFP	727.806	0	727.806
**D	AMUNDI SELEZIONE ATTIVA ITALIA	203.893	0	203.893
**D	CA VITA PIR AZ	17.496	0	17.496
**D	AMUNDI LIFECYCLE 2036 EQUITY	99	0	99
**D	AMUNDI LIFECYCLE 2039 EQUITY	123	0	123
**D	AMUNDI MSCI EUROPE SMALL C ESG BRD TRANS	64.574	0	64.574
**D	ONEMARKETS ALLIANZ CONSRV MUL ASS	114.854	0	114.854
**D	AMUNDI STOXX EUROPE 600	2.192.683	0	2.192.683
**D	AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG BRD TRANS	271.740	0	271.740
**D	AMUNDI MSCI GLOBAL SMALL CAP OECD EX USA	23.936	0	23.936
**D	AFH AEQUITAS FLEXILE	465.266	0	465.266
**D	AMUNDI ITALY MIB ESG	323.658	0	323.658
**D	AMUNDI STOXX EUROPE 600 ESG	226.749	0	226.749
**D	ESPERIDES DAA ALLIANZ	15.712	0	15.712
**D	AF EUROLAND EQUITY DYNAMIC MULTI FACTORS	1.249.341	0	1.249.341
**D	AMUNDI PRIME EUROPE	58.171	0	58.171
**D	AMUNDI PRIME EUROZONE	199.174	0	199.174
**D	LUX IM SMALL MID CAP EURO EQUITIES	10	0	10
**D	AF EUROLAND EQUITY SMALL CAP SELECT	4.936.889	0	4.936.889
**D	AMUNDI MSCI SMART CITIES	130.510	0	130.510
**D	AURIS X ALLIANZ GLOBAL EQUITIES ESG	2.990	0	2.990
**D	INDEXIQ FACTORS SUSTAINABLE EUROPE EQUITY	224.070	0	224.070
**D	UNIVERSE THE CMI CONT EURO EQ	114.683	0	114.683
**D	NAGELMACKERS EUROZONE SMALL AND MID CAP	500.000	0	500.000
**D	DPAM B EQUITIES EMU BEHAVIORAL VALUE	100.000	0	100.000
**D	MANDARINE PREMIUM EUROPE	900.000	0	900.000
**D	LCL DYNAMIQUE ETF PEA SELECT	217.308	0	217.308
**D	ASSURDIX	123.981	0	123.981
**D	AA SSGA ACTIONS EURO	4.916.325	0	4.916.325
**D	LBPAM 3 MOIS	748.123	0	748.123
**D	CNP ASSUR VALUE ET MOMENTUM	142.068	0	142.068
**D	CARPIMKO PTES ET MOYENNES CAPI C	662.627	0	662.627
**D	ROPS EURO P	172.057	0	172.057
**D	ATOUT EUROLAND HAUT RENDEMENT	100.504	0	100.504
**D	AMUNDI EQUITY EURO CONSERVATIVE	366.678	0	366.678
**D	ROPS SMART INDEX EURO	1.013.031	0	1.013.031
**D	COVEA AQUA	1.698.919	0	1.698.919
**D	COVEA TERRA	1.423.029	0	1.423.029
**D	LMDG SMID CAP EUR FCP	191.221	0	191.221
**D	AMUNDI IPSA ACTIONS	110.865	0	110.865
**D	MAM HUMAN VALUES	67.500	0	67.500

Azionisti: 818 Teste: 25

Azionisti in proprio: 16 Azionisti in delega: 802

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **10. Determinazione del compenso dei componenti effettivi del Collegio Sindacale**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	TUTELAIRE TRANSITION ET BIODIVERSITE	42.000	0	42.000
**D	AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL	61.974	0	61.974
**D	LBPAM SHORT TERM	672.000	0	672.000
**D	CAMBRIDGE UNIVERSITY ALL WORLD EQUITY FD	15.238	0	15.238
**D	ACTIF CANTON CREDIT AGRICOLE	1.375.000	0	1.375.000
**D	SPIRICA FONDS EURO NG	375.000	0	375.000
**D	CANTON RETRAITE	750.000	0	750.000
**D	THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION	600.557	0	600.557
**D	RICHMOND INTERNATIONAL EQUITY FUND	392.360	0	392.360
**D	NON-US EQUITY MANAGERS: PORTFOLIO 1 (SERIES	44.364	0	44.364
**D	ACADIAN NON-US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC	1.040.146	0	1.040.146
**D	ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND	727.206	0	727.206
**D	NON-US EQUITY MANAGERS: PORTFOLIO 3 OFFSHORE MASTER L.P	92.821	0	92.821
**D	OUTRAM INVESTMENTS LTD	86.263	0	86.263
**D	BLACKROCK LIFE LTD	209.874	0	209.874
**D	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	3.910	0	3.910
**D	WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL EQUITY FUND	85.190	0	85.190
**D	AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	64.938	0	64.938
**D	WISDOMTREE INTERNATIONAL MIDCAP DIVIDEND FUND	172.292	0	172.292
**D	DOLCAY INVESTMENTS LTD	113.617	0	113.617
**D	VIRTUS INTERNATIONAL SMALL-CAP FUND	328.576	0	328.576
**D	HARCO A. LIMITED	1.889	0	1.889
**D	RELIANCE TRUST COMPANY	318.498	0	318.498
**D	UPS GROUP TRUST	362.704	0	362.704
**D	EASTSPRING INVESTMENTS	18.446	0	18.446
**D	KOOKMIN BANK CO., LTD.	51.941	0	51.941
**D	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US FUND	548.217	0	548.217
**D	RETIREMENT BOARD OF ALLEGHENY COUNTY	15.538	0	15.538
**D	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	17.378	0	17.378
**D	ENSIGN PEAK ADVISORS INC	6.669.413	0	6.669.413
**D	BNY MELLON (INTL) LTD AS TRUSTEE OF ISHARES CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY ESG INDE	2.303	0	2.303
**D	WISDOMTREE INTERNATIONAL EQUITY FUND	70.091	0	70.091
**D	WISDOMTREE GLOBAL HIGH DIVIDEND FUND	9.583	0	9.583
**D	UNITED CHURCH FUNDS, INC	1	0	1
**D	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	153.258	0	153.258
**D	DOMINION ENERGY, INC. DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	62.381	0	62.381
**D	COX ENTERPRISES INC. MASTER TRUST	1	0	1
**D	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY II FUND LLC	1.779.852	0	1.779.852
**D	WISDOMTREE INTERNATIONAL HIGH DIVIDEND FUND	302.095	0	302.095
**D	ACADIAN SUSTAINABLE GLOBAL EQUITY FUND, LLC	77.664	0	77.664
**D	CITY FUND, LP	3.194	0	3.194
**D	ADVANCED SERIES TRUST- AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	1.042.580	0	1.042.580
**D	ACADIAN WORLD EX US SOCIAL VALUES EQUITY FUND LLC	169.786	0	169.786
**D	VANGUARD FTSE ALL-WORLD EX-US INDEX FUND	3.659.743	0	3.659.743

Azionisti: 818 Teste: 25
Azionisti in proprio: 16 Azionisti in delega: 802

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **10. Determinazione del compenso dei componenti effettivi del Collegio Sindacale**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	VANGUARD INTERNATIONAL HIGH DIVIDEND YIELD INDEX FUND	1.701.600	0	1.701.600
**D	COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSIONPLAN	427.177	0	427.177
**D	TD INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	246.383	0	246.383
**D	VOYA MULTI-MANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	701.865	0	701.865
**D	MI-FONDS K12	77.010	0	77.010
**D	THE STANDARD BANK OF SOUTH AFRICA LTD	137.458	0	137.458
**D	KUMPULAN WANG PERSARAAN (DIPERBADANKAN	176.727	0	176.727
**D	CIBC PENSION PLAN .	1.838	0	1.838
**D	GLOBAL ATLANTIC BLACKROCK DISCIPLINED INTERNATIONAL CORE PORTFOLIO	50.372	0	50.372
**D	BLACKROCK - IG INTERNATIONAL EQUITY POOL	580	0	580
**D	IPROFILE INTERNATIONAL EQUITY PRIVATE POOL	5.498	0	5.498
**D	BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND OF BLACKROCK FUNDS	761.936	0	761.936
**D	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	1.110	0	1.110
**D	XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	13.314	0	13.314
**D	PUBLIC EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	166.840	0	166.840
**D	SUBSIDIZED SCHOOLS PROVIDENT FUND	31.264	0	31.264
**D	THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	1	0	1
**D	BNYM MELLON CF SL ACWI EX-U.S. IMI FUND	8.495	0	8.495
**D	BNY MELLON INTERNATIONAL EQUITY ETF	74.745	0	74.745
**D	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	415.059	0	415.059
**D	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	198.943	0	198.943
**D	GREAT-WEST INTERNATIONAL VALUE FUND	1.171.400	0	1.171.400
**D	LSV NON-US EQUITY LLC	291.800	0	291.800
**D	PRINCIPAL BANK	91.600	0	91.600
**D	FIRSTENERGY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST	364.900	0	364.900
**D	CENTRAL STATES SE AND SW H AND W FUNDS	122.186	0	122.186
**D	TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF LOUISIANA	1	0	1
**D	NON-US EQUITY MANAGERS: PORTFOLIO 4 OFFSHORE MASTER L.P	381.742	0	381.742
**D	GREAT-WEST CORE STRATEGIES - INTERNATIONAL EQUITY FUND	474.900	0	474.900
**D	TEXTRON INC MASTER TRUST	490.100	0	490.100
**D	JOHN DEERE PENSION TRUST	1	0	1
**D	AIB GROUP IRISH PENSION SCHEME	26.139	0	26.139
**D	LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	168.460	0	168.460
**D	EATON VANCE MANAGEMENT	895	0	895
**D	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	3.845.710	0	3.845.710
**D	IQ CANDRIAM ESG INTERNATIONAL EQUITY ETF	26.991	0	26.991
**D	TORONTO TRANSIT COMMISSION PENSION FUND SOCIETY	717.048	0	717.048
**D	BONITAS POOLED INVESTMENT FUND SERIES - SMART EUROPEAN EQUITY FUND	18.759	0	18.759
**D	CO-OPERATIVE SUPERANNUATION SOCIETY PENSION PLAN	1	0	1
**D	FRANKLIN INTERNATIONAL LOW VOLATILITY HIGH DIVIDEND INDEX ETF	2.960.622	0	2.960.622
**D	NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY PENSION PLAN	1	0	1
**D	NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY HEALTH BENEFIT PLAN	307.100	0	307.100
**D	ARBEJDSMARKEDETS TILLAEGSPENSION	8.908.840	0	8.908.840
**D	BOC PRUDENTIAL EUROPEAN INDEX FUND	124.699	0	124.699

Azionisti: 818 Teste: 25

Azionisti in proprio: 16 Azionisti in delega: 802

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **10. Determinazione del compenso dei componenti effettivi del Collegio Sindacale**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
***	SCOTT BRIAN	1	0	1
***	CANI ALESSIO	140	0	140
**D	NBI SMARTDATA INTERNATIONAL EQUITY FUN	1.299.401	0	1.299.401
**D	ROTHSCHILD MARTIN MAUREL	439.706	0	439.706
**D	FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN INTERNATIONAL CORE DIVIDEND TILT INDEX ETF	514.460	0	514.460
**D	FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST FRANKLIN FTSE EUROZONE ETF	14.440	0	14.440
**D	FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST FRANKLIN FTSE EUROPE ETF	12.390	0	12.390
**D	FRANKLIN INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	25.830	0	25.830
**D	FRANKLIN TEMPLETON ICAV	630	0	630
**D	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	7.364.533	0	7.364.533
**D	BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A.	171.211	0	171.211
**D	XTRACKERS FTSE DEVELOPED EX US MULTIFACTOR ETF	9.437	0	9.437
**D	QUALITY EDUCATION FUND	2.882	0	2.882
**D	INVESCO RAFI DEVELOPED MARKETS EX-U.S. ETF	224.441	0	224.441
**D	INVESCO SANDP INTERNATIONAL DEVELOPED DIVIDEND ARISTOCRATS ESG INDEX ETF	11.264	0	11.264
**D	EATON VANCE MANGEMENT	1.483	0	1.483
***	VAN DER BEND MARTIN	9	0	9
**D	BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	100	0	100
**D	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	7.672	0	7.672
**D	ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	1.742.463	0	1.742.463
**D	ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY	1.529.656	0	1.529.656
**D	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF	605.420	0	605.420
**D	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF	563.517	0	563.517
**D	FIRST TRUST SANDP INTERNATIONAL DIVIDEND ARISTOCRATS ETF	626.338	0	626.338
**D	FIRST TRUST DOW JONES GLOBAL SELECT DIVIDEND INDEX FUND	3.467.182	0	3.467.182
**D	FIRST TRUST GLOBAL FUNDS PLC - FIRST TRUST GLOBAL EQUITY INCOME UCITS ETF	97.095	0	97.095
**D	FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND	1.133.622	0	1.133.622
**D	FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX-US ALPHADEX FUND	827.774	0	827.774
**D	INVESCO MARKETS III PLC	65	0	65
**D	INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA SMALL CAP KL	102.301	0	102.301
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	92.065	0	92.065
**D	AVIVA INVESTORS	157.519	0	157.519
**D	AVIVA INVESTORS GLOBAL	227.228	0	227.228
**D	THE CANADA LIFE ASSURANCE COMPANY	141.985	0	141.985
**D	MACKENZIE INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	78.379	0	78.379
**D	MACKENZIE GLOBAL INFRASTRUCTURE INDEX ETF	18.390	0	18.390
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA STERLING FUND, LTD	2.048	0	2.048
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA FUND III, LTD	4.451	0	4.451
**D	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM	1.624.245	0	1.624.245
**D	INTERNATIONAL EQUITY FUND	434.255	0	434.255
**D	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR DE WONINGCORPORATIES	38.637	0	38.637
**D	SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	776.500	0	776.500
**D	GOLDMAN SACHS ETF TRUST -GOLDMAN SACHS MARKETBETA INTERNATIONAL EQUITY ETF	73.663	0	73.663
**D	STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR DE BOUWNIJVERHEID	54.577	0	54.577

Azionisti: 818 Teste: 25

Azionisti in proprio: 16 Azionisti in delega: 802

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 10. Determinazione del compenso dei componenti effettivi del Collegio Sindacale

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	GOLDMAN SACHS ETF ICAV	167.186	0	167.186
**D	ALABAMA TRUST FUND	14.017	0	14.017
**D	GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL EQUITY INSIGHTS FUND	1.080.145	0	1.080.145
**D	GOLDMAN SACHS ETF TRUST - GOLDMAN SACHS ACTIVEBETA WORLD LOW VOL PLUS EQUITY ETF	214.718	0	214.718
**D	WISDOMTREE ISSUER ICAV	313.535	0	313.535
**D	AVANTIS CIBC INTERNATIONAL EQUITY ETF	8.052	0	8.052
**D	GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL SMALL CAP INSIGHTS FUND	3.265.185	0	3.265.185
**D	STICHTING PENSIOENFONDS RAIL AND OPENBAAR VERVOER	95.353	0	95.353
**D	TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND POOLED TRUST	460.226	0	460.226
**D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	2.372.517	0	2.372.517
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	7.500.559	0	7.500.559
**D	SOGECAP ACTIONS - SMALL CAP	2.141.232	0	2.141.232
**D	SG ACTIONS EURO SMALL CAP	4.507.424	0	4.507.424
**D	MULTI UNITS FRANCE - AMUNDI FT	1.634.112	0	1.634.112
**D	SG ACTIONS ETATS-UNIS POCHE AC	155.229	0	155.229
**D	MULTI UNITS LUXEMBOURG-AMUNDI	530.882	0	530.882
**D	RAYMOND JAMES FUNDS CLARIVEST	60.705	0	60.705
**D	AMUNDI SGR SPA/AMUNDI SVILUPPO ATTIVO ITALIA	626.194	0	626.194
**D	SEI GLOBAL MASTER FUND PLC	2.101.934	0	2.101.934
**D	AB SICAV III - DYNAMIC ALL MAR	7.458	0	7.458
**D	METZLER UNIVERSAL TRUST KILMOR	145.000	0	145.000
**D	LSV FUNDS PLC	150.100	0	150.100
**D	SEGALL BRYANT HAMILL INTERNAT	48.580	0	48.580
**D	BLK MAGI FUND, A SERIES TRUST	562	0	562
**D	DESTINATIONS INTERNATIONAL EQU	27.166	0	27.166
**D	METZLER INTERNATIONAL INVESTME	1.847.250	0	1.847.250
**D	UBS FUND MANAGEMENT(LUXEMBOURG) SA	560.993	0	560.993
**D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	356.587	0	356.587
**D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	1.323.859	0	1.323.859
**D	NORGES BANK	30.971.330	0	30.971.330
**D	THE PUBLIC INSTITUTION FOR SOCIAL SECURITY	1.384.332	0	1.384.332
**D	GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE.	84.573	0	84.573
**D	GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE.	371.267	0	371.267
**D	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	3.130	0	3.130
**D	STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR DE DETAILHANDEL	24.729	0	24.729
**D	LEGAL & GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND	40.535	0	40.535
**D	LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD ESG TILTED AND OPTIMISED DEVELO	113.683	0	113.683
**D	LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD ESG TILTED AND OPTIMISED EUROPE	20.712	0	20.712
**D	LEGAL AND GENERAL EUROPEAN INDEX TRUST	718.964	0	718.964
**D	LEGAL AND GENERAL INTERNATIONAL INDEX TRUST	157.150	0	157.150
**D	LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD INFRASTRUCTURE INDEX FUND	14.062	0	14.062
**D	TRIUM UCITS PLATFORM PLC	340.629	0	340.629
**D	STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST	7.069	0	7.069
**D	LEGAL & GENERAL ICAV.	322.570	0	322.570

Azionisti: 818 Teste: 25

Azionisti in proprio: 16 Azionisti in delega: 802

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **10. Determinazione del compenso dei componenti effettivi del Collegio Sindacale**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS	606.661	0	606.661
**D	SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	230.008	0	230.008
**D	ROBECO INSTITUTIONAL ASSET MANAGEMENT B V AS THE MANAGER OF	98.898	0	98.898
**D	1199SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	2.522.917	0	2.522.917
**D	EMPLOYEES RETIREMENT FUND OF THE CITY OF DALLAS.	148.495	0	148.495
**D	PRODUCER-WRITERS GUILD OF AMERICA PENSION PLAN	137.329	0	137.329
**D	SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	1.590.330	0	1.590.330
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	1.088.126	0	1.088.126
**D	DUPONT SPECIALTY PRODUCTS & RELATED CO SAVINGS PLAN MASTER T	80.400	0	80.400
**D	EXELON CORPORATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	448.834	0	448.834
**D	ESSENTIA HEALTH	158.912	0	158.912
**D	ANNE RAY FOUNDATION	65.500	0	65.500
**D	CONSUMERS ENERGY COMPANY NON-UNION WELFARE BENEFIT TRUST TO PROVIDE FOR RETIREE HEALTH CARE AND	3.326	0	3.326
**D	SOUTHERN CALIFORNIA UNITED FOOD AND COMMERCIAL WORKERS UNIONS AND FOOD EMPLOYERS JOINT PENSION	588.255	0	588.255
**D	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	50.833	0	50.833
**D	ROTHKO BROAD INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND L.P	6.952	0	6.952
**D	AMMINISTRAZIONE DEL PATRIMONIO DELLA SEDE APOSTOLICA	240.717	0	240.717
**D	FI INSTITUTIONAL GROUP ALL FOREIGN SMALL CAP EQUITY QUANT FU	9.405	0	9.405
**D	LSV INTERNATIONAL (AC) VALUE EQUITY FUND LP.	2.385.700	0	2.385.700
**D	LSV INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP.	825.200	0	825.200
**D	LSV GLOBAL CV EQUITY FUND LP	228.200	0	228.200
**D	NUCLEAR ELECTRIC INSURANCE LIMITED	133.907	0	133.907
**D	MINEWORKERS` PENSION SCHEME	178.192	0	178.192
**D	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY FLEX INTERNATIONAL INDEX FUND	165.435	0	165.435
**D	NUNAVUT TRUST	9.149	0	9.149
**D	POLICEMEN`S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	454.103	0	454.103
**D	MERCER GLOBAL SMALL COMPANIES SHARES FUND	7.788	0	7.788
**D	INTERNATIONAL EQUITIES B UNIT TRUST	291.000	0	291.000
**D	SUPERANNUATION FUNDS MANAGEMENT CORPORATION OF SOUTH AUSTRAL	1.634.300	0	1.634.300
**D	MERCER PASSIVE SUSTAINABLE INTERNATIONAL SHARES FUND	1.855	0	1.855
**D	NORTHERN TRUST INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	1.218.635	0	1.218.635
**D	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	1.513.272	0	1.513.272
**D	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	357.372	0	357.372
**D	EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST	389.724	0	389.724
**D	LAZARD EAFE SMALL CAP EQUITY ADVANTAGE CIT.	48.764	0	48.764
**D	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST..	19.177	0	19.177
**D	LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST..	2.076.000	0	2.076.000
**D	FIREFIGHTERS RETIREMENT SYSTEM	310.400	0	310.400
**D	FRANCISCAN ALLIANCE INC	227.535	0	227.535
**D	CONSTELLATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLAN TRUST	219.325	0	219.325
**D	CONSTELLATION PENSION MASTER TRUST	556.049	0	556.049
**D	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE SAVINGS PLANS MASTER TRUST	524.714	0	524.714
**D	THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS TRUS	6.808.500	0	6.808.500
**D	* COVENANT HEALTH	192.800	0	192.800

Azionisti: 818 Teste: 25

Azionisti in proprio: 16 Azionisti in delega: 802

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **10. Determinazione del compenso dei componenti effettivi del Collegio Sindacale**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	MARGARET A CARGILL FOUNDATION	39.100	0	39.100
**D	MIDWEST OPERATING ENGINEERS PENSION TRUST FUND	146.200	0	146.200
**D	MERCY INVESTMENT SERVICES INC	74.789	0	74.789
**D	CHEVRON MASTER PENSION TRUST	316.400	0	316.400
**D	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.	66.828	0	66.828
**D	COAL STAFF SUPPERANNUATION SCHEME TRUSTEES LIMITED	33.968	0	33.968
**D	U.S. STEEL RETIREMENT PLAN TRUST	344.015	0	344.015
**D	NATIONAL EMPLOYEMENT SAVINGS TRUST	891.219	0	891.219
**D	FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST	2.098	0	2.098
**D	BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	939.519	0	939.519
**D	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	504.277	0	504.277
**D	LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME..	155.400	0	155.400
**D	MERSEYSIDE PENSION FUND	11.264	0	11.264
**D	ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY	650.046	0	650.046
**D	FJARDE AP-FONDEN.	1	0	1
**D	STICHTING PENSIOENFONDS CAMPINA	3.428	0	3.428
**D	PROJECT 121/160-41 (P)	5.411	0	5.411
**D	ACADIAN NON-U.S. SMALL-CAP EQUITY EXTENSION FUND LLC C/O ACADIAN ASSET MANAGEMENT LLC ACTING AS FUND 629.128		629.128	0
**D	AQR GLOBAL STOCK SELECTION OFFSHORE FUND II L.P. C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	699.646	0	699.646
**D	RPAQ 2015 FUND LP	368.387	0	368.387
**D	AQR EQUITY MARKET NEUTRAL GLOBAL VALUE FUND L.P.	1.019.051	0	1.019.051
**D	AQR TAX AWARE TOTAL RETURN FUND LLC	994.732	0	994.732
**D	AQR TAX-AWARE DELPHI LONG SHORT EQUITY FUND LLC	567.307	0	567.307
**D	AQR TAX ADVANTAGED GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL FUND L.P. PM ACCOUNT C/O AQR MANAGEMENT LLC	62.410	0	62.410
**D	ACADIAN GLOBAL DEVELOPED EQUITY DYNAMIC EXTENSION MASTER FUN	63.616	0	63.616
**D	ACADIAN ALL-COUNTRY WORLD EX-U.S. EQUITY DYNAMIC EXTENSION MASTER FUND	21.553	0	21.553
**D	ACADIAN GLOBAL ALL-COUNTRY EX-CHINA EQUITY DYNAMIC EXTENSION EXTENSION MASTER FUND	10.169	0	10.169
**D	ACADIAN GLOBAL EQUITY DYNAMIC EXTENSION MASTER FUND	1.119	0	1.119
**D	CX CADENCE LIMITED-DEAZELEY	113.251	0	113.251
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA MAJOR MARKETS TRADING COMPANY LTD.	1.271	0	1.271
**D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS DEPARTMENT OF REVENUE TREASURY DIVISION	180.028	0	180.028
**D	LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS UCITS FUND	65.845	0	65.845
**D	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	445.750	0	445.750
**D	JHVIT INT`L SMALL CO TRUST JOHN HANCOCK INVESTMENT MANAGEMENT SERVICES LLC JHVIT INTERN	61.455	0	61.455
**D	DIMENSIONAL INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE ETF OF DIMENSIONA	5.982.582	0	5.982.582
**D	DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY 2 ETF OF DIMENSIONAL E	2.429.298	0	2.429.298
**D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	479.281	0	479.281
**D	BETASHARES GLOBAL SHARES ETF	18.432	0	18.432
**D	COMMONWEALTH SPECIALIST FUND 13.	27.222	0	27.222
**D	WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 31 - ROBECO	59.249	0	59.249
**D	ONEMARKETS ITALY ICAV	511.900	0	511.900
**D	* DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E	51.227	0	51.227
**D	DFA ALL COUNTRY EX US EQUITY MARKET SUBTRUST OF DFA GROUP TRUST	173.448	0	173.448

Azionisti: 818 Teste: 25

Azionisti in proprio: 16 Azionisti in delega: 802

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **10. Determinazione del compenso dei componenti effettivi del Collegio Sindacale**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	WARAKIRRI ASSET MANAGEMENT LIMITED	18.772	0	18.772
**D	GMT JPY MULTI-ASSET STRATEGY CAYMAN FUND	12.554	0	12.554
**D	ISHARES MSCI WORLD SMALL-CAP ETF	93.047	0	93.047
**D	ISHARES CORE MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS ETF	1.755.476	0	1.755.476
**D	ISHARES INTERNATIONAL SELECT DIVIDEND ETF	16.863.931	0	16.863.931
**D	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	11.023.148	0	11.023.148
**D	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	935.792	0	935.792
**D	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	186.111	0	186.111
**D	ISHARES INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY FACTOR ETF	762.540	0	762.540
**D	ISHARES INTERNATIONAL EQUITY FACTOR ETF	3.765.183	0	3.765.183
**D	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	6.200.363	0	6.200.363
**D	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	1.898.539	0	1.898.539
**D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	3.200.341	0	3.200.341
**D	IRISH LIFE ASSURANCE PLC	140.134	0	140.134
**D	ILA-ILSEAFE - SUSTAINABLE EAFE EQUITY	31.749	0	31.749
**D	ILA-A-ILSDMH	371.728	0	371.728
**D	DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC	8.039.106	0	8.039.106
**D	CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	8.218.896	0	8.218.896
**D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITEDONS MANAGEMENT) LIMITED	2.760	0	2.760
**D	TSGX SOLACT ESG TBACO EX UNHG(3387)	3.801	0	3.801
**D	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.	4.905.474	0	4.905.474
**D	INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	7.329.753	0	7.329.753
**D	MANULIFE GLOBAL FUND	3.735	0	3.735
**D	INVESCO POOLED INVESTMENT FUND - EUROPE FUND	9.538	0	9.538
**D	STICHTING PENSIOENFONDS ZORG EN WELZIJN	1.130.641	0	1.130.641
**D	BERESFORD FUNDS ICAV	38.336	0	38.336
**D	AZIMUT LIFE DAC	17.221	0	17.221
**D	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST..	1.419	0	1.419
**D	DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY TRUST	34.884	0	34.884
**D	CITITRUST LIMITED	32.695	0	32.695
**D	CITITRUST LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK PREMIER FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUITY INDEX FUND	7.134	0	7.134
**D	E-L FINANCIAL CORPORATION LIMITED	254.663	0	254.663
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMPANY LIMITED	14.668	0	14.668
**D	BRIDGEWATER BLUE PEAK FUND LP.	2.476	0	2.476
**D	AQR ALTERNATIVE TRENDS MASTER ACCOUNT LP	693.814	0	693.814
**D	AQR TA DELPHI PLUS FUND LLC	1.440.742	0	1.440.742
**D	BRIDGEWATER ASSOCIATES LP WILSHIRE BRIDGEWATER MANAGED ALPHA	4.784	0	4.784
**D	BLUEPEARL MAP I LP.	15.202	0	15.202
**D	AQR APEX MS MASTER ACCOUNT LP	486.127	0	486.127
**D	ACADIAN GLOBAL ALL-COUNTRY EX-U.S. EX-CHINA EQUITY DYNAMIC E MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	114.876	0	114.876
**D	PRUDENTIAL ASSURANCE COMPANY SINGAPORE (PTE) LTD	450.632	0	450.632
**D	BWTA TRADING FUND II (ALPHA), LP C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LTD	1.182	0	1.182
**D	MEDIOBANCA SGR - MEDIOBANCA ITALIAN EQUITY ALL CAP	168.500	0	168.500
**D	MEDIOBANUM FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	679.000	0	679.000

Azionisti: 818 Teste: 25

Azionisti in proprio: 16 Azionisti in delega: 802

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **10. Determinazione del compenso dei componenti effettivi del Collegio Sindacale**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	MEDIOLANUM FLESSIBILE FUTURO ITALIA	4.000.000	0	4.000.000
**D	FONDITALIA	2.790.000	0	2.790.000
**D	EURIZON FUND	1.581.256	0	1.581.256
**D	YOURINDEX SICAV	5.777	0	5.777
**D	INTERFUND SICAV	98.611	0	98.611
**D	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD (CPPIB)	6.935.856	0	6.935.856
**D	DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS QI EUROZONE EQUITY	613.234	0	613.234
**D	THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	11.992	0	11.992
**D	AQR FUNDS AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	2.681.253	0	2.681.253
**D	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	100	0	100
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES K4	204.769	0	204.769
**D	AQR FUNDS- AQR LSE FUSION FUND	23.688	0	23.688
**D	AQR FUNDS - AQR MANAGED FUTURESSTRATEGY FUND	1.165.355	0	1.165.355
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES A40	67.510	0	67.510
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A16	79.499	0	79.499
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A13	14.506	0	14.506
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES J1	5.764	0	5.764
**D	AQR FUNDS - AQR TREND TOTAL RETURN FUND	47.733	0	47.733
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC-SERIES C14	5.068	0	5.068
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES C8	6.146	0	6.146
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC SERIES A10	43.651	0	43.651
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES K3	33.191	0	33.191
**D	AQR FUNDS- AQR MS FUSION HV FUND	81.275	0	81.275
**D	OMERS ADMINISTRATION CORPORATION	153.999	0	153.999
**D	THE TUOMO O. VUOLTEENAHO 2025 CHARI TABLE REMAINDER UNITRUST	87.244	0	87.244
**D	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	9.044	0	9.044
**D	SCOTTISH WIDOWS MANAGED INVESTMENT FUNDS ICVC-INTERNATIONAL EQUITY TRACKER FUND	56.886	0	56.886
**D	SCOTTISH WIDOWS INVESTMENT SOLUTIONS FUNDS ICVC- EUROPEAN (EX UK)EQUITY FUND	79.133	0	79.133
**D	AQR FUNDS AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND	1.480.798	0	1.480.798
**D	AQR FUNDS- AQR CVX FUSION FUND	3.105	0	3.105
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC-SERIES K1	22.292	0	22.292
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES J11	21.222	0	21.222
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC(DASH)SERIES A24	7.533	0	7.533
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES A11	4.520	0	4.520
**D	INTERNATIONAL MONETARY FUND	105.890	0	105.890
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES A9	171.414	0	171.414
**D	AQR FUNDS AQR LONGSHORT EQUITY FUND	7.759.085	0	7.759.085
**D	AQR FUNDS AQR ALTERNATIVE RISKPREMIA FUND	266.830	0	266.830
**D	FIDEURAM ITALIA	160.000	0	160.000
**D	FIDEURAM PIANO AZIONI ITALIA	2.120.000	0	2.120.000
**D	FIDEURAM PIANO BILANCIATO ITALIA 50	480.000	0	480.000
**D	AXA MPS PREVIDENZA PER TE - CRESCITA	645.565	0	645.565
**D	EURIZON PROGETTO ITALIA 40	242.667	0	242.667
**D	*EURIZON PROGETTO ITALIA 70	452.372	0	452.372

Azionisti: 818 Teste: 25

Azionisti in proprio: 16 Azionisti in delega: 802

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **10. Determinazione del compenso dei componenti effettivi del Collegio Sindacale**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	EURIZON AM RILANCIO ITALIA TR	10.000	0	10.000
**D	EURIZON PIR ITALIA AZIONI	56.258	0	56.258
**D	EURIZON AZIONI ITALIA	2.200.000	0	2.200.000
**D	ARERO - DER WELTFONDS - ESG	26.775	0	26.775
**D	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	207.670	0	207.670
**D	CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	540.882	0	540.882
**D	UBS LUX FUND SOLUTIONS	1.985.535	0	1.985.535
**D	GOLDMAN SACHS FUNDS	1.210.246	0	1.210.246
**D	M&G (LUX) INVESTMENT FUNDS 1 SICAV	8.391.129	0	8.391.129
**D	INSTITUTIONAL SOLUTIONS FUND FCP-SIF	148.170	0	148.170
**D	GOLDMAN SACHS FUNDS	1.376.952	0	1.376.952
**D	EURIZON ALTERNATIVE SICAV-SIF	31.767	0	31.767
**D	XTRACKERS	1.269.413	0	1.269.413
**D	AXA WORLD FUNDS SICAV	1.549.911	0	1.549.911
**D	DWS MULTI ASSET PIR FUND	300.000	0	300.000
**D	ISHARES GLOBAL MONTHLY DIVIDENDINDEX ETF (CAD-HEDGED)	16.613	0	16.613
**D	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	2.029	0	2.029
**D	ISHARES ENHANCED INTERNATIONAL ACTIVE ETF	2.101	0	2.101
**D	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	846.301	0	846.301
**D	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	10.025	0	10.025
**D	ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF	5.259	0	5.259
**D	THE GOLDMAN SACHS TRUST COMPANYNA COLLECTIVE TRUST	42.333	0	42.333
**D	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	315.574	0	315.574
**D	IAM NATIONAL PENSION FUND	134.352	0	134.352
**D	INTERNATIONAL PAPER COMPANY COMMINGLED INVESTMENT GROUP TRUST	384.706	0	384.706
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR ARBOR I UI	135.435	0	135.435
**D	PENSION BENEFIT GUARANTY CORPORATION	475.668	0	475.668
**D	UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH FOR AQUILA1UNIVERSALFONDS	15.250	0	15.250
**D	JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	120.463	0	120.463
**D	FIDELITY SALEM STREET TRUST FIDELITY FLEX INTERNATIONAL FOCUSED INDEX FUND	16.701	0	16.701
**D	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	5.103	0	5.103
**D	XEROX CORPORATION RETIREMENT + SAVINGS PLAN	95.600	0	95.600
**D	SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	3.444.147	0	3.444.147
**D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY INDEX ETF	2.285.568	0	2.285.568
**D	TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	906.238	0	906.238
**D	THE METHODIST HOSPITAL	686.096	0	686.096
**D	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	15.234.310	0	15.234.310
**D	SSB INT SMALL CAP ACTIVE SECURITIES LENDING COMMON TRUST FUND	14.435	0	14.435
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	360.559	0	360.559
**D	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	1.229.508	0	1.229.508
**D	STATE STREET FACTORBASED NONLENDING COMMON TRUST FUND	2.393	0	2.393
**D	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	4.919.052	0	4.919.052
**D	SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND	64.825	0	64.825
**D	MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INFRASTRUCTURE EQUITYPOOLED FUND	213.854	0	213.854

Azionisti: 818 Teste: 25

Azionisti in proprio: 16 Azionisti in delega: 802

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **10. Determinazione del compenso dei componenti effettivi del Collegio Sindacale**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS	55.867	0	55.867
**D	STATE STREET ALL-COUNTRY WORLD ACTIVE NON- LENDING COMMON TRUSTFUND	27.930	0	27.930
**D	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	4.056.760	0	4.056.760
**D	EMPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY	57.016	0	57.016
**D	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	3.140.181	0	3.140.181
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	46.858	0	46.858
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	410.269	0	410.269
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EX NORTH AMERICA HIGH DIVIDEND YIELD IND	168.912	0	168.912
**D	UBS (IRL) ETF PLC	714	0	714
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR UI-ELKB-FONDS 1	133.952	0	133.952
**D	UNITED FOOD AND COMMERCIAL WORKERS INT UNION INDUSTRY PENSION F	892.100	0	892.100
**D	TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	1.394.760	0	1.394.760
**D	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	605.623	0	605.623
**D	CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	1.650.537	0	1.650.537
**D	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	371.267	0	371.267
**D	STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	170.371	0	170.371
**D	SSGA SPDR ETFS EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY	25.725.693	0	25.725.693
**D	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	1.582.165	0	1.582.165
**D	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	1.766.192	0	1.766.192
**D	BANK OF KOREA	216.920	0	216.920
**D	SELFFINANCING POSTSECONDARY EDUCATION FUND	2.010	0	2.010
**D	DESJARDINS INTERNATIONAL EQUITYIND EX ETF	94.090	0	94.090
**D	SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	8.823	0	8.823
**D	HONG KONG HOUSING AUTHORITY	378.049	0	378.049
**D	PRUDENTIAL HONG KONG LIMITED	39.176	0	39.176
**D	RUSSELL INVESTMENTS GLOBAL SMALLER COMPANIES POOL	3.949	0	3.949
**D	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	7.810.468	0	7.810.468
**D	POLICE AND FIREMEN`S RETIREMENTSYSTEM OF NEW JERSEY	579.454	0	579.454
**D	TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	172.157	0	172.157
**D	STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D	968.579	0	968.579
**D	BLUE CROSS AND BLUE SHIELD OF KANSAS, INC	126.000	0	126.000
**D	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	991.247	0	991.247
**D	GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	157.771	0	157.771
**D	MGI FUNDS PLC	420.238	0	420.238
**D	MGI FUNDS PLC	456.744	0	456.744
**D	E TRADE NO FEE INTERNATIONAL INDEX FUND	5.018	0	5.018
**D	GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	641.078	0	641.078
**D	MERCER QIF FUND PLC	449.149	0	449.149
**D	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	311.960	0	311.960
**D	MONTANA BOARD OF INVESTMENTS	437.814	0	437.814
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR FONDIS	58.445	0	58.445
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR KAPITAL PLUS	69.981	0	69.981
**D	NDPIM INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOL	69.370	0	69.370
**D	RHUMBLINE LOW CARBON INDEX FUNDLLC	61.834	0	61.834

Azionisti: 818 Teste: 25

Azionisti in proprio: 16 Azionisti in delega: 802

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **10. Determinazione del compenso dei componenti effettivi del Collegio Sindacale**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR CONVEST 21 VL	106.425	0	106.425
**D	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	580.126	0	580.126
**D	LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	184.125	0	184.125
**D	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	416.814	0	416.814
**D	LACERA MASTER OPEB TRUST	31.760	0	31.760
**D	THE FIRST CHURCH OF CHRIST SCIENTIST	234.600	0	234.600
**D	SUNAMERICA SERIES TRUST SA JPM DIVERSIFIED BALANCED PORTFOLIO	2.689	0	2.689
**D	SPDR SP GLOBAL DIVIDEND ETF	762.069	0	762.069
**D	TANGERINE EQUITY GROWTH PORTFOLIO	31.797	0	31.797
**D	JNL/MELLON MSCI WORLD INDEX FUND	20.112	0	20.112
**D	JNL/JPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND	6.072	0	6.072
**D	TANGERINE BALANCED PORTFOLIO	16.591	0	16.591
**D	TANGERINE BALANCED GROWTH PORTFOLIO	23.946	0	23.946
**D	SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRACKER ETF	50.391	0	50.391
**D	STICHTING ING CDC PENSIOENFONDS	21.774	0	21.774
**D	TANGERINE BALANCED INCOME PORTFOLIO	1.848	0	1.848
**D	GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	196.574	0	196.574
**D	ROCHE U.S. RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	1.266.100	0	1.266.100
**D	GLOBAL MULTI ASSET STRATEGY FUND	11.747	0	11.747
**D	VIRTUS INTERNATIONAL SMALL-CAP OPPORTUNITIES LLC	748.026	0	748.026
**D	HARBOR OVERSEAS FUND	131.343	0	131.343
**D	MERCER GE INTERNATIONAL EQUITY FUND	144.900	0	144.900
**D	EATON VANCE EQUITY HARVEST FUNDLLC	39.263	0	39.263
**D	US LEGACY INCOME COMMON TRUST FUND	1.288.702	0	1.288.702
**D	MERCER FTC NONUS EQUITY INVESTMENT PORTFOLIO LLC	198.900	0	198.900
**D	TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	313.625	0	313.625
**D	EATON VANCE INTERNATIONAL SMALLCAP FUND	11.651	0	11.651
**D	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	1.793.340	0	1.793.340
**D	LIBERTY MUTUAL 401K PLAN	494.700	0	494.700
**D	UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH FOR EMPUREON EUROPE EQUITY FUND	4.988	0	4.988
**D	CALVERT INTERNATIONAL RESPONSIBLE INDEX FUND	77.405	0	77.405
**D	CALVERT INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	870.230	0	870.230
**D	DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	42.795	0	42.795
**D	XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY	9.060	0	9.060
**D	DIMENSIONAL FUNDS PLC	360.243	0	360.243
**D	DIMENSIONAL FUNDS PLC	164.686	0	164.686
**D	DIMENSIONAL FUNDS PLC	430.294	0	430.294
**D	FIDANTE PARTNERS LIQUID STRATEGIE SICAV	732.341	0	732.341
**D	DIMENSIONAL FUNDS PLC	1.764.120	0	1.764.120
**D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	48.200	0	48.200
**D	CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR SMTB GMAS E QUITY MOTHER FUND	5.568	0	5.568
**D	ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	1.622.057	0	1.622.057
**D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	542.318	0	542.318
**D	AMERICAN CENTURY ICAV	28.646	0	28.646

Azionisti: 818 Teste: 25

Azionisti in proprio: 16 Azionisti in delega: 802

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2026

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **10. Determinazione del compenso dei componenti effettivi del Collegio Sindacale**

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	166.381	0	166.381
**D	XEROX CANADA EMPLOYEES` RETIREMENT PLAN	15.600	0	15.600
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF	1.640	0	1.640
**D	AMERICAN BAR ASSOCIATION MEMBERS/MTC COLLECTIVE TRUST	30.100	0	30.100
**D	AMERICAN CENTURY ETF TR-AMERICAN CENT QUALITY DIVERSIFIED INTL ETF	277.491	0	277.491
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	3.605.066	0	3.605.066
**D	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	31.057	0	31.057
**D	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	90.525	0	90.525
**D	ISHARES STOXX EUROPE 600 UTILITIES UCITS ETF DE	2.291.425	0	2.291.425
**D	ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE)	679.438	0	679.438
**D	ISHARES STOXX EUROPE SMALL 200 UCITS ETF (DE)	1.359.653	0	1.359.653
**D	ISHARES STOXX EUROPE 600 UCITS ETF (DE)	1.260.755	0	1.260.755
**D	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	20.389	0	20.389
**D	M INTERNATIONAL EQUITY FUND	54.886	0	54.886
**D	IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	264.673	0	264.673
**D	SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	103.961	0	103.961
**D	MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN	531.303	0	531.303
**D	NORTH ATLANTIC STATES CARPENTERS GUARANTEED ANNUITY FUND	188.421	0	188.421
**D	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	71.475	0	71.475
**D	MERCER NONUS CORE EQUITY FUND	1.334.600	0	1.334.600
**D	SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF	1.737.255	0	1.737.255
**D	NORTH ATLANTIC STATES CARPENTERS PENSION FUND	147.069	0	147.069
**D	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	1.181.699	0	1.181.699
**D	REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS	589.533	0	589.533
**D	AUSTRALIAN RETIREMENT TRUST	90.317	0	90.317
**D	SPDR S E P GLOBAL DIVIDEND ETF	758.052	0	758.052
**D	BRIGHTER SUPER	198.647	0	198.647
**D	TEAM SUPERANNUATION FUND	555.000	0	555.000
**D	AWARE SUPER	2.922	0	2.922
**D	FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INTERNATIONALFUND	17.964	0	17.964
**D	HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT WORLD SMALL CAP INDEX EQUITY FUND	1.888	0	1.888
**D	NATWEST ST JAMES`S PLACE MANAGED GROWTH UNIT TRUST	125.823	0	125.823
**D	FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	21.125	0	21.125
**D	NATWEST ST JAMES`S PLACE GLOBALSMALLER COMPANIES UNIT TRUST	337.960	0	337.960
**D	NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE OF ST. JAMES`S PLACE CONTINENTAL EURO	1.166.964	0	1.166.964
**D	SOCIAL PROTECTION FUND	47.566	0	47.566
**D	VANGUARD INVESTMENTS FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE DEVELOPED WOR LD EX - U.K. EQUITY INDEX FUND	687.222	0	687.222
**D	VIF ICVC-VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE EXUK EQUITY INDEX FUND	1.192.999	0	1.192.999
**D	MG INVESTMENT FUNDS (10) MG GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE FUND	2.516.831	0	2.516.831
**D	ESKOM PENSION AND PROVIDENT FUND	217.681	0	217.681
**D	STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	23.088	0	23.088
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	3.314.825	0	3.314.825
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	9.936	0	9.936
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	607.642	0	607.642

Azionisti: 818 Teste: 25

Azionisti in proprio: 16 Azionisti in delega: 802

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

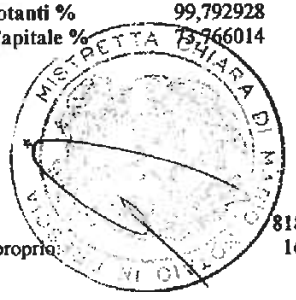
LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 10. Determinazione del compenso dei componenti effettivi del Collegio Sindacale

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	1.371.694	0	1.371.694
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	91.224	0	91.224
**D	OSSIAM LUX	166.625	0	166.625
**D	MULTILABEL SICAV	286.425	0	286.425
**D	INTERFUND SICAV - BOND GLOBAL HIGH YIELD	182.126	0	182.126
**D	MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND	430.400	0	430.400
**D	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND	99.258	0	99.258
**D	BAYERNINVEST KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH FOR BAYERNINVEST BAY 1-FONDS	30.648	0	30.648
**D	VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	193.387	0	193.387
**D	HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT EUROPE EX UK S CREENED INDEX EQUITY FUND	17.002	0	17.002
**D	NATWEST ST JAMES`S PLACE GLOBALVALUE UNIT TRUST	3.914.097	0	3.914.097
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A6	64.981	0	64.981
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES K5	103.998	0	103.998
12043	DABRASSI LEONARDO	36.000	36.000	0
12121	BONZI STEFANO	16.000	16.000	0
6350	CAVALLINI MAURIZIO	10.200	10.200	0
6400	DEMONTI MARINO	1.626	1.626	0
6547	TORRISI FILADELFO	17.670	17.670	0
6654	SBARDOLINI TIZIANO	60.520	58.000	2.520
6705	COLOMBO CRISTINA	0	0	0
DE*	ETICA SGR SPA FONDO ETICA OBIETTIVO SOCIALE	44.912	0	44.912
DE*	ETICA SGR SPA FONDO ETICA TRANSIZIONE CLIMATICA	2.748.442	0	2.748.442
7185	BACCAGLIONI MARCO	0	0	0
DE*	COMUNE DI BRESCIA	783.226.321	0	783.226.321
DE*	COMUNE DI VARESE	9.983.170	0	9.983.170
7309	FRANCESCHINI DANIELE	13.000	13.000	0
7502	LA CORTE MARIA	210	0	210
7998	POETA TERENZIO	100	100	0
8181	PAGANI UGO	9.840	9.840	0
8215	BONTEMPI GIANFRANCO	2.520	2.520	0
8481	REDONDI ALESSANDRO	0	0	0
DE*	COMUNE DI BERGAMO	22.553.139	0	22.553.139
8765	COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO IN PERSONA DI CATTANEO CLAUDIO	0	0	0
**D	SOCIETA` ITALIANA DI REVISIONEEFIDUCIARIA S.I.RE.F.S.P.A	669.681	0	669.681
8916	SCUTRA MARCELLO	19.200	19.200	0

Totale voti 2.311.019.334
Percentuale votanti % 99,792928
Percentuale Capitale % 73,766014



Azionisti: 818 Teste: 25
Azionisti in proprio: 16 Azionisti in delega: 802

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica