

MARCHETTI

Via Agnello n. 18 - 20121 - Milano
www.marchettilex.it
02 72021846

N. 21533 di rep. N. 12134 di racc.

Verbale di Consiglio di Amministrazione

REPUBBLICA ITALIANA

L'anno 2026 (duemilaventisei),
il giorno 14 (quattordici)
del mese di maggio
in Milano, via Agnello n. 18.

Io sottoscritto **Andrea De Costa**, notaio in Milano, iscritto presso il Collegio Notarile di Milano, su richiesta - a mezzo di **Roberto Tasca**, Presidente del Consiglio di Amministrazione - della società per azioni quotata

"A2A S.p.A."

con sede legale in Brescia, via Lamarmora n. 230, capitale sociale sottoscritto e versato euro 1.629.110.744,04, codice fiscale e numero di iscrizione presso il Registro delle Imprese di Brescia: 11957540153, iscritta al R.E.A. di Brescia al n. 493995 (di seguito, anche: la "Società"), procedo alla redazione e sottoscrizione, ai sensi dell'art. 2375 del codice civile, per quanto concerne il punto 3(I) all'ordine del giorno, del verbale della riunione del Consiglio di Amministrazione della predetta Società convocata in data

14 (quattordici) maggio 2026 (duemilaventisei)

giusta l'avviso di cui *infra*, per discutere e deliberare sull'ordine del giorno pure *infra* riprodotto.

Aderendo alla richiesta, do atto che il resoconto dello svolgimento della predetta riunione del Consiglio di Amministrazione, per quanto concerne il punto 3(I) all'ordine del giorno (avendo il Consiglio di Amministrazione già trattato i precedenti punti all'ordine del giorno, oggetto di separata verbalizzazione), alla quale io notaio ho assistito a Milano, Corso di Porta Vittoria n. 4 (quale luogo di convocazione), è il seguente.

Presiede la riunione il Presidente del Consiglio di Amministrazione, il quale, alle ore 11,10 chiama me notaio a redigere il verbale e richiama tutte le dichiarazioni rese in apertura dei lavori e qui riprodotte:

- il Consiglio è stato convocato mediante avviso di convocazione inviato ai sensi di statuto a tutti gli aventi diritto per discutere e deliberare tra l'altro sul punto 3(I) all'ordine del giorno:

omissis

3.(I) Deliberazioni in merito all'emissione di uno o più prestiti obbligazionari;

omissis

- sono presenti tutti i Consiglieri signori Flavio Pasotti (Vicepresidente), Renato Mazzoncini (Amministratore Delegato e Direttore Generale), Elisabetta Cristiana Bombana, Vincenzo Cariello, Susanna Dorigoni, Gaia Griccioli, Karina Audrey

Litvack, Mario Motta, Nicla Picchi, Elisabetta Pistis, Maurizio Tira;

- sono presenti tutti i Sindaci signori Silvia Muzi (Presidente), Sergio Carteny e Simonetta Ciocchi.

Il Presidente accertata l'identità e la legittimazione degli intervenuti, conferma pertanto la riunione validamente costituita, stante la convocazione come sopra fatta, ed atta a deliberare sull'ordine del giorno sopra riprodotto.

Passando alla trattazione del **punto 3(I) all'ordine del giorno**, il Presidente cede la parola al dott. Luca Moroni, Responsabile Amministrazione, Finanza e Controllo della Società e alla dott.ssa Patricia Gentile, Responsabile Finanza della Società, i quali anzitutto rappresentano che l'art. 2410 del codice civile attribuisce all'organo amministrativo, in caso di mancata diversa disposizione dello statuto sociale, la competenza a deliberare l'emissione di obbligazioni.

Il dott. Moroni e la dott.ssa Gentile fanno quindi presente che con delibera adottata in data 19 dicembre 2024 (con atto a mio rogito, repertorio n. 18443, raccolta n. 10295) (la **"Delibera Quadro di Emissione"**), sia stata approvata ed autorizzata, ai termini e alle condizioni ivi meglio identificati e sino a un massimo complessivo di Euro 1.650.000.000 in linea capitale, l'emissione da parte della Società di uno o più prestiti obbligazionari non subordinati, non garantiti e non convertibili, da emettersi in una o più serie o *tranche*, in una o più soluzioni, a valere su: (i) il programma di emissioni obbligazionarie a medio-lungo termine, meglio noto nella terminologia anglosassone come *Euro Medium Term Note Programme* ovvero, in forma abbreviata, *EMTN Programme* che prevede un prospetto di base (documento di disclosure richiesto dal Regolamento Prospetti ai fini della quotazione delle obbligazioni su un mercato regolamentato) approvato dalla *Commission de Surveillance du Secteur Financier* (CSSF) il **"Programma EMTN CSSF"** e (ii) l'*EMTN Programme* che prevede un prospetto di base approvato dalla Commissione Nazionale per le Società e la Borsa (**"CONSOB"**) da "registrarsi" presso il Mercato Telematico delle Obbligazioni (**"MOT"**) che è un mercato regolamentato gestito da Borsa Italiana S.p.A., (il **"Programma EMTN CONSOB"**) (entrambi come di volta in volta rinnovati, aggiornati e/o integrati), e da collocare sul mercato internazionale dei capitali presso investitori qualificati italiani e/o esteri (nei limiti previsti dalle *selling restrictions* incluse nei *Base Prospectus* del Programma EMTN CSSF e del Programma EMTN CONSOB), mediante collocamenti privati (c.d. *private placements*) oppure offerte pubbliche (con esclusione del pubblico indistinto degli investitori c.d. *retail*) da effettuarsi entro il 30 aprile 2026.

In esecuzione della Delibera Quadro di Emissione, nell'ambito del Programma EMTN CONSOB, la Società ha effettuato, in data 30 gennaio 2025, 23 ottobre 2025 e 24 novembre 2025, tre emissioni obbligazionarie, di importo nominale pari, rispettivamente, ad Euro 500.000.000, Euro 155.000.000 ed Euro 500.000.000 (per un totale di Euro 1.150.000.000). Tale Delibera Quadro di Emissione risulta alla data odierna scaduta.

Con delibera adottata in data 21 ottobre 2025, il Consiglio di Amministrazione, avendo positivamente testato l'operatività del Programma EMTN CONSOB ha approvato l'aggiornamento unicamente di tale Programma EMTN CONSOB, non procedendo quindi all'aggiornamento del Programma EMTN CSSF (scaduto nel mese di maggio 2025). L'importo massimo dei prestiti obbligazionari da potersi emettere a valere sulla **"Piattaforma EMTN"** (da intendersi congiuntamente come il Programma EMTN CONSOB ed il Programma EMTN CSSF - ormai scaduto), di originari Euro 2.000.000.000, è pari complessivamente ad Euro 7.000.000.000.

In considerazione di quanto sopra scritto, al fine di assicurare alla Società una maggiore flessibilità nell'implementare la strategia finanziaria di Gruppo ed effettuare, qualora le condizioni di mercato lo consentano, una o più nuove emissioni obbligazionarie a valere sul proprio Programma EMTN CONSOB (come di volta in volta rinnovato, aggiornato e/o integrato), il dott. Moroni e la dott.ssa Gentile propongono di deliberare e autorizzare l'emissione da parte della Società di uno o più prestiti obbligazionari non subordinati, non garantiti e non convertibili per un importo massimo complessivo di Euro 2.900.000.000,00 in linea capitale da emettersi da parte della Società a valere sul proprio Programma EMTN CONSOB (sempre nei limiti dell'importo massimo, tempo per tempo vigente, dei prestiti obbligazionari da potersi emettere a valere sulla **"Piattaforma EMTN"** (ad oggi pari complessivamente ad Euro 7.000.000.000)), previo aggiornamento dello stesso ai sensi del c.d. Regolamento Prospetti e della relativa normativa di attuazione, come modificata e integrata, in una o più serie o *tranche*, in una o più soluzioni, da collocare sul mercato internazionale dei capitali presso investitori qualificati italiani e/o esteri (ad eccezione di investitori USA, se non in regime di esenzione), mediante collocamenti privati (c.d. *private placements*) oppure tramite offerte pubbliche (con esclusione del pubblico indistinto degli investitori c.d. *retail*), entro il 30 aprile 2029. In particolare, il dott. Moroni e la dott.ssa Gentile precisano che ogni singola emissione obbligazionaria, da effettuarsi in una o più *tranche*, avrà un ammontare massimo in linea capitale non eccedente Euro 500 (cinquecento) milioni in caso di *private placement* e Euro

1.000 (mille) milioni in caso di offerta pubblica (in entrambi i casi da intendersi per singola serie qualora si proceda alla contestuale emissione di due o più serie di obbligazioni).

I proventi rivenienti dall'emissione delle obbligazioni potranno essere impiegati dalla Società, tra l'altro, per finanziare e/o rifinanziare l'indebitamento finanziario del Gruppo e i relativi investimenti, ivi inclusi nuovi e/o preesistenti progetti di tipo sostenibile, per mantenere idonei livelli di liquidità, per far fronte alle proprie esigenze operative, nonché per ottimizzare la composizione del proprio indebitamento finanziario di media e lunga scadenza, nonché di altre passività proprie e delle altre società del Gruppo. La Società potrà, tra l'altro, utilizzare i prestiti obbligazionari di nuova emissione e/o i proventi derivanti dall'emissione degli stessi per dare corso all'estinzione anticipata, anche parziale, di tutti o alcuni dei prestiti obbligazionari in essere, mediante riacquisto per cassa dei titoli rappresentativi degli stessi (c.d. *tender offer*), oppure mediante scambio con i titoli rappresentativi di prestiti obbligazionari di nuova emissione (c.d. *exchange offer*) oppure, ancora, mediante un'offerta mista per cassa e nuovi titoli, con successiva cancellazione dei titoli obbligazionari così riacquistati o con ulteriori analoghe forme tecniche che le condizioni o la prassi di mercato dovessero presentare.

Prima di concludere, il dott. Moroni e la dott.ssa Gentile precisano che i prestiti obbligazionari in discorso potranno essere emessi anche nella forma dei c.d. *green bond* (ivi inclusi i c.d. *blue bond* e, una volta poste in essere le necessarie azioni, ivi incluse le eventuali integrazioni al *Base Prospectus* ed alla rimanente documentazione del Programma EMTN CONSOB, i c.d. *nature bond*), vale a dire emissioni obbligazionarie i cui proventi vengono destinati al finanziamento e/o rifinanziamento di progetti con benefici a livello di sostenibilità, e, una volta poste in essere le necessarie azioni, ivi incluse le eventuali integrazioni al *Base Prospectus* ed alla rimanente documentazione del Programma EMTN CONSOB, dei c.d. *climate transition bond*, vale a dire emissioni obbligazionarie i cui proventi vengono destinati al finanziamento e/o rifinanziamento di progetti di transizione climatica, dei c.d. *sustainability-linked bond*, vale a dire emissioni obbligazionarie legate a specifici ESG *key performance indicators*, o di emissioni che combinano caratteristiche dei *green bond* e dei *sustainability-linked bond*. I prestiti obbligazionari potranno inoltre essere emessi avvalendosi della denominazione «European green bond» o «EuGB». In tal caso, la Società provvederà a produrre la documentazione richiesta dal c.d. EU Green Bond Regulation, quale il c.d. European Green Bond factsheet.

Il dott. Moroni e la dott.ssa Gentile osservano, inoltre, che tali tipologie di emissioni obbligazionarie consentirebbero alla Società di rivolgersi anche ad investitori che sono tenuti, in virtù delle proprie politiche di investimento, ad allocare parte dei propri fondi disponibili al finanziamento di progetti ecosostenibili; tali emissioni consentirebbero alla Società di perseguire l'ulteriore obiettivo di arricchire, e quindi diversificare, la composizione degli investitori che apportano capitale di debito al Gruppo.

Il dott. Moroni e la dott.ssa Gentile precisano inoltre che, in linea con l'impegno della Società a supportare la transizione energetica verso economie sostenibili, i c.d. *sustainability-linked bond* potranno prevedere, con riferimento a specifici *KPI* (*key performance indicators*) così come individuati all'interno del documento di Gruppo *Sustainable Finance Framework*, di volta in volta vigente, determinati *sustainable performance target* (*SPT*), riportati all'interno del medesimo documento, il cui mancato raggiungimento potrebbe determinare, tra l'altro, un meccanismo di *step-up* del tasso di interesse applicabile al prestito obbligazionario.

Continuano il dott. Moroni e la dott.ssa Gentile, rilevando che l'ammontare complessivo delle emissioni proposte - pari a Euro 2.900.000.000,00 in linea capitale - è adeguato rispetto ai limiti di legge di cui all'art. 2412 cod. civ.. Tale articolo, al comma 1 prevede che possano essere emesse obbligazioni per una somma complessivamente non eccedente il doppio del capitale sociale risultante dall'ultima delle iscrizioni di cui all'articolo 2444, primo comma, cod. civ., della riserva legale e delle riserve disponibili risultanti dall'ultimo bilancio approvato ed al comma 2 ammette che tale limite possa essere superato se le obbligazioni emesse in eccedenza sono destinate alla sottoscrizione di investitori professionali soggetti a vigilanza prudenziale a norma delle leggi speciali. Ai sensi del comma 5 dell'art. 2412 del Codice Civile, le previsioni di cui ai commi 1 e 2 del medesimo articolo sopra riportati non si applicano, *inter alia*, alle emissioni di obbligazioni destinate ad essere quotate in mercati regolamentati o in sistemi multilaterali di negoziazione ovvero di obbligazioni che danno il diritto di acquisire ovvero di sottoscrivere azioni. In conclusione, il dott. Moroni e la dott.ssa Gentile indicano che il doppio del capitale sociale risultante dall'ultima delle iscrizioni di cui all'articolo 2444, primo comma, cod. civ., della riserva legale e delle riserve disponibili risultanti dall'ultimo bilancio approvato, è pari a Euro 10.354 milioni, mentre il valore nominale delle obbligazioni non quotate in mercati regolamentati o in sistemi multilaterali di negoziazione già emesse e ancora in circolazione ammonta a Yen 14 miliardi (pari a Euro 75.745.279,45 alla data del 13

maggio 2026). Si riporta di seguito l'elenco dei prestiti obbligazionari emessi dalla Società e ancora in essere alla data odierna:

- prestito obbligazionario per Yen 14 (quattordici) miliardi - con controvalore di Euro 75.745.279,45 alla data del 13 maggio 2026 - emesso in data 10 agosto 2006 e collocato in *private placement*, con scadenza trentennale, di cui Yen 14 (quattordici) miliardi in circolazione;
- prestito obbligazionario ibrido, perpetuo e subordinato per Euro 750.000.000,00 emesso in data 11 giugno 2024 (il "**Prestito Ibrido**") di cui Euro 750.000.000,00 in circolazione, precisando che il prestito in Yen il Prestito Ibrido non rientrano nel *plafond* della Piattaforma EMTN;
- prestito obbligazionario per Euro 300 (trecento) milioni, emesso il 19 ottobre 2017, con scadenza dieci anni, di cui Euro 300 (trecento) milioni in circolazione;
- prestito obbligazionario per Euro 400 (quattrocento) milioni, emesso il 16 luglio 2019, con scadenza dieci anni, di cui Euro 400 (quattrocento) milioni in circolazione;
- prestito obbligazionario per Euro 500 (cinquecento) milioni, emesso il 28 ottobre 2020, con scadenza dodici anni, di cui Euro 500 (quattrocento) milioni in circolazione;
- prestito obbligazionario per Euro 500 (cinquecento) milioni, emesso il 15 luglio 2021, con scadenza dieci anni, di cui Euro 500 (cinquecento) milioni in circolazione;
- prestito obbligazionario per Euro 500 (cinquecento) milioni, emesso il 2 novembre 2021, con scadenza dodici anni, di cui Euro 500 (cinquecento) milioni in circolazione;
- prestito obbligazionario per Euro 500 (cinquecento) milioni, emesso il 16 marzo 2022, con scadenza sei anni, di cui Euro 500 (cinquecento) milioni in circolazione;
- prestito obbligazionario per Euro 600 (seicento) milioni, emesso il 15 giugno 2022, con scadenza quattro anni, di cui Euro 600 (seicento) milioni in circolazione;
- prestito obbligazionario per Euro 650 (seicentocinquanta) milioni, emesso il 19 settembre 2022, con scadenza otto anni, di cui Euro 650 (seicentocinquanta) milioni in circolazione;
- prestito obbligazionario per Euro 500 (cinquecento) milioni, emesso il 3 febbraio 2023, con scadenza undici anni, di cui Euro 500 (cinquecento) milioni in circolazione;
- prestito obbligazionario per Euro 500 (cinquecento) milioni, emesso il 30 gennaio 2025, con scadenza dieci anni, di cui Euro 500 (cinquecento) milioni in circolazione;
- prestito obbligazionario per Euro 155 (centocinquantacinque) milioni, emesso il 23 ottobre 2025, con scadenza cinque anni, di cui Euro 155 (centocinquantacinque) milioni in circolazione; e
- prestito obbligazionario per Euro 500 (cinquecento) milioni, emesso il 24 novembre 2025, con scadenza sei anni e sei mesi, di cui Euro 500 (cinquecento) milioni in

circolazione (congiuntamente, i "**Prestiti Obbligazionari**").

Tutti i Prestiti Obbligazionari sono quotati su mercati regolamentati ad eccezione del prestito obbligazionario di Yen 14 (quattordici) miliardi - con controvalore, di Euro 75.745.279,45 alla data del 13 maggio 2026 - con scadenza agosto 2036.

Al di fuori dei predetti Prestiti Obbligazionari, precisano il dott. Moroni e la dott.ssa Gentile, non esistono altre obbligazioni emesse dalla stessa Società e non ancora rimborsate né garanzie comunque prestate dalla Società per obbligazioni emesse da altre società, anche estere.

Ciò precisato, interviene la dott.ssa MUZI, la quale, a nome dell'intero Collegio sindacale e ai sensi dell'art. 2412, primo comma, del Codice civile, attesta, per quanto occorrer possa, che la proposta emissione di obbligazioni rispetta il disposto di cui all'art. 2412 del Codice civile considerate le obbligazioni attualmente emesse e quotate e fermo restando che, qualora le obbligazioni non siano destinate ad essere quotate in uno o più mercati regolamentati, troverà applicazione alle stesse l'art. 2412, secondo comma, del codice civile. Il Presidente ringrazia il dott. Moroni, la dott.ssa Gentile e il Collegio Sindacale ed invita quindi il Consiglio di Amministrazione a voler deliberare in merito a quanto sottoposto al suo esame.

Dopo ampia discussione, il Presidente dichiara aperta la votazione.

Il Consiglio di Amministrazione, mediante espresso consenso da parte di ciascuno degli aventi diritto al voto,

all'unanimità

- preso atto di quanto riferito dal dott. Moroni e dalla dott.ssa Gentile in merito all'ipotizzato schema delle emissioni obbligazionarie descritte in narrativa;
- preso atto dell'aggiornamento del Programma EMTN CONSOB;
- preso atto delle caratteristiche dei c.d. *green bond* (ivi inclusi i c.d. *blue bond* e i c.d. *nature bond*), dei c.d. *climate transition bond*, dei c.d. *European green bond* e dei c.d. *sustainability-linked bond*;
- preso atto della disciplina in materia di emissione di obbligazioni in relazione ad emissioni di obbligazioni destinate a quotazione nei mercati regolamentati o in sistemi multilaterali di negoziazione, di cui agli artt. 2410 e 2412 cod. civ.;
- rilevato che sussiste la possibilità di emettere obbligazioni negli ammontari proposti, ai sensi dell'art. 2412 cod. civ., anche qualora i titoli non siano destinati alla quotazione su mercati regolamentati o sistemi multilaterali di negoziazione ovvero non riservati a investitori professionali soggetti a vigilanza prudenziale a norma delle leggi speciali;

delibera

A) di approvare e autorizzare l'emissione da parte della Società di uno o più prestiti obbligazionari non subordinati, non garantiti e non convertibili sino a un massimo complessivo di Euro 2.900.000.000,00 (duemiliardinovecentomilioni virgola zero zero) in linea capitale, da emettersi in una o più serie o *tranche*, in una o più soluzioni, a valere sul Programma EMTN CONSOB della Società (come di volta in volta rinnovato, aggiornato e/o integrato) (sempre nei limiti dell'importo massimo, tempo per tempo vigente, dei prestiti obbligazionari da potersi emettere a valere sulla "Piattaforma EMTN", ad oggi pari complessivamente ad Euro 7.000.000.000), entro il 30 (trenta) aprile 2029 (duemilaventinove), e per le finalità descritte in narrativa, prevedendo che ciascuna di tali emissioni, pur potendo presentare l'una caratteristiche giuridiche ed economiche diverse dalle altre, secondo le condizioni di mercato tempo per tempo applicabili:

- formi oggetto di collocamento presso investitori qualificati italiani e/o esteri (con eccezione di quelli USA), eventualmente anche attraverso trattative con un numero ristretto di investitori qualificati (c.d. *private placement*);
- sia di ammontare massimo complessivo in linea capitale non eccedente Euro 500 (cinquecento) milioni in caso di *private placement* e Euro 1.000 (mille) milioni in caso di offerta pubblica (con esclusione del pubblico indistinto degli investitori "*retail*". In entrambi i casi gli importi massimi indicati sono da intendersi per singola serie qualora si proceda alla contestuale emissione di due o più serie di obbligazioni;
- sia denominata in euro oppure in altra valuta;
- sia rappresentata da titoli aventi taglio minimo almeno pari ad Euro 100.000,00 (centomila/00), emessi (i) in forma di *global notes* e immessi in sistemi di gestione accentrata ovvero in alternativa (ii) una volta poste in essere le necessarie azioni, ivi incluse le eventuali integrazioni al Base Prospectus ed alla rimanente documentazione del Programma EMTN CONSOB, in forma dematerializzata con immissione presso Euronext Securities Milan (Monte Titoli S.p.A.) quale depositario centrale ai sensi degli articoli 83-bis e ss. del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 (TUF), come di volta in volta aggiornato;
- possa essere quotata sul MOT di Borsa Italiana S.p.A. e/o sul mercato regolamentato della Borsa del Lussemburgo e/o in altro/altri mercati regolamentati di Paesi dell'Unione Europea e, nel caso di *multiple listing*, anche in sistemi multilaterali di negoziazione dell'Unione Europea;
- sia regolata (i) dalla legge inglese, fatta eccezione per le assemblee degli obbligazionisti e la nomina del rappresentante comune, che saranno comunque regolate dalla legge italiana, ovvero (ii) una volta poste in essere le

necessarie azioni, ivi incluse le eventuali integrazioni al *Base Prospectus* ed alla rimanete documentazione del Programma EMTN CONSOB, dalla legge inglese, fatta eccezione per la forma e circolazione dei titoli, le assemblee degli obbligazionisti e la nomina del rappresentante comune, che saranno comunque regolate dalla legge italiana, ovvero (iii) una volta poste in essere le necessarie azioni, ivi incluse le eventuali integrazioni al *Base Prospectus* ed alla rimanete documentazione del Programma EMTN CONSOB, dalla legge italiana;

- preveda un prezzo di emissione da fissare alla pari, sotto la pari o sopra la pari in base al rendimento complessivo offerto all'investitore;

- preveda una cedola a tasso fisso, variabile o indicizzato, restando inteso che la cedola ed il rendimento effettivo di ciascuna emissione, anche in caso di titoli c.d. *zero coupon*, saranno determinati di volta in volta in funzione delle condizioni di mercato. Sarà possibile altresì fissare clausole di *step-up* anche legate al mancato raggiungimento di determinati obiettivi di sostenibilità;

- fatte salve le ipotesi di rimborso anticipato previste dai *terms and conditions* e dai *final terms*, preveda il rimborso del capitale in un'unica o più soluzioni in un termine compreso tra un minimo di 1 (uno) e un massimo di 20 (venti) anni dalla relativa data di emissione secondo le condizioni e i termini contenuti nello stesso titolo obbligazionario e nel Programma EMTN CONSOB;

- preveda, se del caso, la possibilità di procedere alla riapertura di ciascuna emissione attraverso l'emissione di ulteriori obbligazioni fungibili con le obbligazioni già emesse e in circolazione e con cui formeranno un'unica serie nei limiti dell'ammontare massimo sopra indicato;

B) di conferire apposito mandato al Presidente del Consiglio di Amministrazione e all'Amministratore Delegato, in via disgiunta tra loro, ferma restando la facoltà di subdelegare e nominare procuratori speciali, a dare concreta attuazione a quanto sopra deliberato, e in particolare a decidere in merito all'emissione dei prestiti obbligazionari di cui al punto A) che precede, tenendo conto dell'evoluzione delle condizioni di mercato, a definire di volta in volta le caratteristiche specifiche dei prestiti obbligazionari stessi, fissandone gli importi e le condizioni giuridiche ed economiche, entro i limiti sopra indicati, in prossimità della relativa emissione;

C) di conferire apposito mandato al Presidente del Consiglio di Amministrazione e all'Amministratore Delegato, in via tra loro disgiunta e con espressa facoltà di subdelegare e nominare procuratori speciali, (1) a negoziare e stipulare tutta la documentazione contrattuale e non e a porre in essere tutti gli adempimenti necessari o anche solo opportuni

per l'effettiva emissione e quotazione dei prestiti obbligazionari indicati al punto A) che precede, tra cui, a titolo meramente esemplificativo (i) la predisposizione, negoziazione e sottoscrizione dei c.d. *final terms* che integreranno il regolamento del prestito contenuto nel *Base Prospectus* del Programma EMTN CONSOB, degli accordi di emissione e sottoscrizione (anche mediante compensazione o scambio con titoli già emessi e oggetto di riacquisto e/o rifinanziamento) e, nel caso di emissione dei c.d. *green bond* (ivi inclusi i c.d. *blue bond* e, una volta poste in essere le necessarie azioni, ivi incluse le eventuali integrazioni al *Base Prospectus* ed alla rimanente documentazione del Programma EMTN CONSOB, i c.d. *nature bond*) e/o, una volta poste in essere le necessarie azioni, ivi incluse le eventuali integrazioni al *Base Prospectus* ed alla rimanente documentazione del Programma EMTN CONSOB, dei c.d. *climate transition bond* e/o dei c.d. *European green bond* e/o dei c.d. *sustainability-linked bond*, anche della documentazione, contrattuale e non, richiesta a tal fine (incluso, nel caso dei c.d. *European green bond*, il c.d. *European Green Bond factsheet* previsto dal c.d. *EU Green Bond Regulation*); (ii) il conferimento di appositi mandati a consulenti finanziari, legali, società di revisione, agenzie di *rating*, intermediari terzi che possano agire in linea con la prassi nei ruoli tecnici a supporto dell'operazione (ad esempio *arranger*, *dealer*, *book-runner*, *fiscal agent*, *paying agent*) e - in caso di emissione dei c.d. *green bond* (ivi inclusi i c.d. *blue bond* e i c.d. *nature bond*) e/o dei c.d. *climate transition bond* e/o dei c.d. *European green bond* e/o dei c.d. *sustainability-linked bond* - ad *advisor* terzi, quali terzi indipendenti accreditati al rilascio di "*second party opinion*" o "*external auditors'report*" in caso di *green bond* (ivi inclusi i c.d. *blue bond* e i c.d. *nature bond*) e/o di *climate transition bond*, o "*external reviewer review*" in caso di *European green bond* o "*second party opinion*" o "*third party attestation*" in caso di *sustainability-linked bond* e/o analoghe conferme, certificazioni e/o pareri, nonché per (2) compiere le formalità necessarie affinché le presenti deliberazioni siano iscritte nel Registro delle Imprese, con facoltà di introdurre le eventuali variazioni, rettifiche o aggiunte che fossero allo scopo opportune e/o richieste dalle competenti Autorità anche in sede di iscrizione nel Registro delle Imprese.

Null'altro essendovi da deliberare sull'argomento, il Presidente ringrazia me Notaio che lascio la riunione che prosegue con la trattazione dei restanti punti in agenda, oggetto di separato verbale, alle ore 11,25.

Il presente atto viene da me Notaio sottoscritto alle ore 11,40

Consta
di sei fogli scritti con mezzi meccanici da persona di mia
fiducia e di mio pugno completati per venti pagine e della
ventunesima sin qui.

F.to Andrea De Costa notaio

Copia su supporto informatico conforme all'originale del documento cartaceo a sensi dell'art. 22 D.Lgs. 7 marzo 2005 n.82, in termine utile di registrazione per il Registro Imprese di Brescia

Firmato Andrea De Costa

Milano, 18/5/2026

Assolvimento virtuale del bollo

Autorizzazione n. 10055/80/111 del 6.5.1980 con nota 38598/98 del 24.02.99I