

Bilancio di Sostenibilità Territoriale Brescia 2025

1

A2A Life
Company e il
Piano
Strategico
2024-2035
3

2

La presenza
di A2A a
Bergamo
12

3

Pianeta
15

4

Persone
24

5

Prosperità
29

A2A. Life Company



Siamo una **Life Company**: mettiamo la vita al centro di tutto quello che facciamo, per noi e per le future generazioni.

La nostra tecnologia e le nostre infrastrutture sono al servizio delle **persone** e della salvaguardia della **natura**, per questo lavoriamo ogni giorno per **rigenerare** il potenziale di ogni risorsa.

Promuoviamo l'energia da fonti rinnovabili e acceleriamo la **decarbonizzazione**, favorendo l'**elettrificazione dei consumi**.

Costruiamo un ciclo dell'acqua virtuoso per riutilizzarla senza sprechi. Trasformiamo i rifiuti in risorse così ogni scarto può diventare nuova **materia, energia e calore**.

La nostra **visione** guarda **lontano**.

Il **futuro** lo costruiamo **oggi**, agendo, **consapevolmente**.



Il nostro modello di business

Garantiamo servizi essenziali a persone, imprese, città



Energia elettrica

Generazione

Impianti di generazione – sistemi di accumulo - trading, titoli ambientali

Mercato

Vendita - servizi di efficienza energetica - mobilità elettrica (Mobility Service Provider)

Smart Infrastructures

Distribuzione - Mobilità elettrica (Charging Point Operator)
- Smart City - Illuminazione Pubblica



Gestione idrica

Estrazione e captazione – Potabilizzazione – Gestione e distribuzione – Fognature – Depurazione - Scarico



Gestione rifiuti

Raccolta – Igiene del suolo – Trasporto – Stoccaggio – Trattamento e recupero di materia ed energia



Calore

Generazione e cogenerazione – Recupero e acquisto da terzi – Trasporto - Vendita



Gas naturale

Trasporto – Distribuzione – Vendita al dettaglio

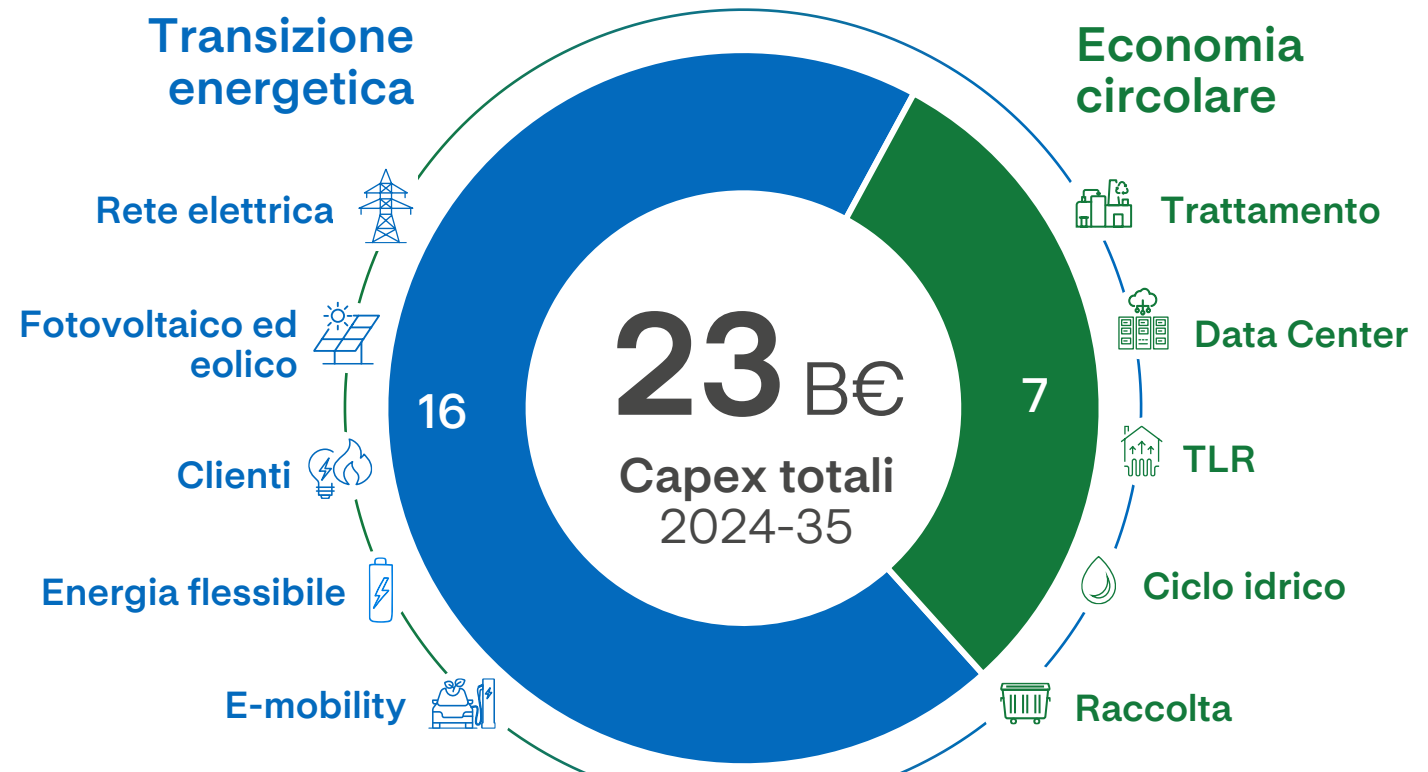
▶ Scopri la catena del valore per A2A

La sostenibilità al centro: il nostro Piano Strategico 2024-2035

Rinnoviamo il nostro impegno nel creare valore condiviso a lungo termine

A marzo 2024 abbiamo approvato il nuovo **Piano Strategico 2024-2035** che:

- Riconferma la **Transizione ecologica** come colonna portante della strategia, con i due pilastri strategici: **Economia circolare e Transizione energetica**.
- Rinnova l'impegno del Gruppo nel perseguire **11 dei 17 Goals delle Nazioni Unite**.



▶ Scopri di più sul Piano Strategico 2024-2035

Protagonisti della transizione energetica lungo l'intera catena del valore



Infrastrutture elettriche

Abilitatori per l'elettrificazione dei consumi

Il **prolungamento delle concessioni** accelera gli investimenti per contrastare l'**obsolescenza della rete elettrica**.

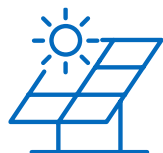
Ribilanciamento del percorso di crescita nell'e-mobility con polarizzazione tra **hub di ricarica lenti e veloci**.

4,0 B€

RAB elettrica
@2035

16 mila

PdR¹ E-mobility
@2035



Generazione

Sviluppo mirato del portafoglio di generazione

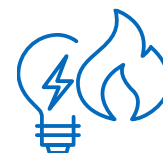
Prosecuzione della crescita del **portafoglio FER** per un mix di generazione più **green ed efficiente**.
Diversificazione tecnologica ed **hedging di filiera a tutela dei margini**.

3,7 GW

Capacità FER
@2035

3,7 B€

CAPEX FER
2024-35



Mercato

Strategia acquisitiva ottimizzata e valorizzazione segmento B2B

Mix di canali mirato a **massimizzare la qualità delle acquisizioni** in ottica di **contenimento del churn**.

Ulteriore sviluppo su **segmento B2B Ele** e integrazione con strategia di **piattaforma PPA²**.

5 Mln

Clienti
@2035

0,6 B€

EBITDA
@2035

La BU Circular Economy evolve lungo nuovi business e si arricchisce con attività sinergiche



Trattamento

Trasformazione dei rifiuti in nuove risorse

Consolidamento della **leadership** mantenendo il **focus sulla valorizzazione dei rifiuti** con recupero energia e calore.

| **6,6** Mton | **3,3** B€
Rifiuti trattati totali @2035 | CAPEX¹ 2024-35



Business circolari integrati

Costituzione BU Circular Economy

La nuova BU Circular Economy, che **riflette principi e contenuti del pilastro strategico** di Piano, apre a nuove opportunità di sviluppo lungo tutta la filiera.

| **2,3** TWh_t | **6,5** B€
Calore green @2035 | CAPEX 2024-35



Data center

Energia per l'evoluzione digitale

Partner energetico di player già operanti del settore. Investimenti diretti nello sviluppo di **data center** facendo leva sugli **asset energetici** più strategici.

| **0,4** B€ | **1,6** B€
EBITDA @2035 | CAPEX 2024-35

Nota: (1) Si riferisce al business di trattamento rifiuti, incluso il segmento raccolta

Gli obiettivi ESG guidano le nostre azioni e la nostra strategia



E nvironment

Salvaguardiamo l'ambiente sviluppando iniziative industriali e progetti mirati alla **decarbonizzazione**, alla tutela della **biodiversità** e alla **valorizzazione dei rifiuti**

Mantenimento del **Piano d'azione per la biodiversità** e avvio di **almeno una iniziativa per ogni BU** a tutela/miglioramento della biodiversità

Percentuale di energia rinnovabile prodotta rispetto al totale pari al 63% entro il 2035

Percentuale di **rifiuti urbani in discarica** inferiore all'1%

S ocial

Valorizziamo le nostre persone tutelandone la **diversità**, l'**equità** e l'**inclusione** e investendo nel miglioramento continuo della loro **formazione**

40% donne in posizioni di responsabilità sul totale dei responsabili entro il 2035

100% Gender Balance nel CdA entro il 2035

100% dei dipendenti termoelettrici coinvolti nel **reskilling** e **upskilling** entro il 2035

G overnance

Rafforziamo la nostra **organizzazione** attraverso la formazione delle nostre persone e investimenti responsabili

Oltre l'80% dei dipendenti formati in materia di **privacy**, **codice etico**, **anticorruzione** e **whistleblowing** entro il 2035

100% di «debito sostenibile» sul totale entro il 2035

65% di sponsorizzazioni per iniziative di **sensibilizzazione su SDGs** entro il 2035

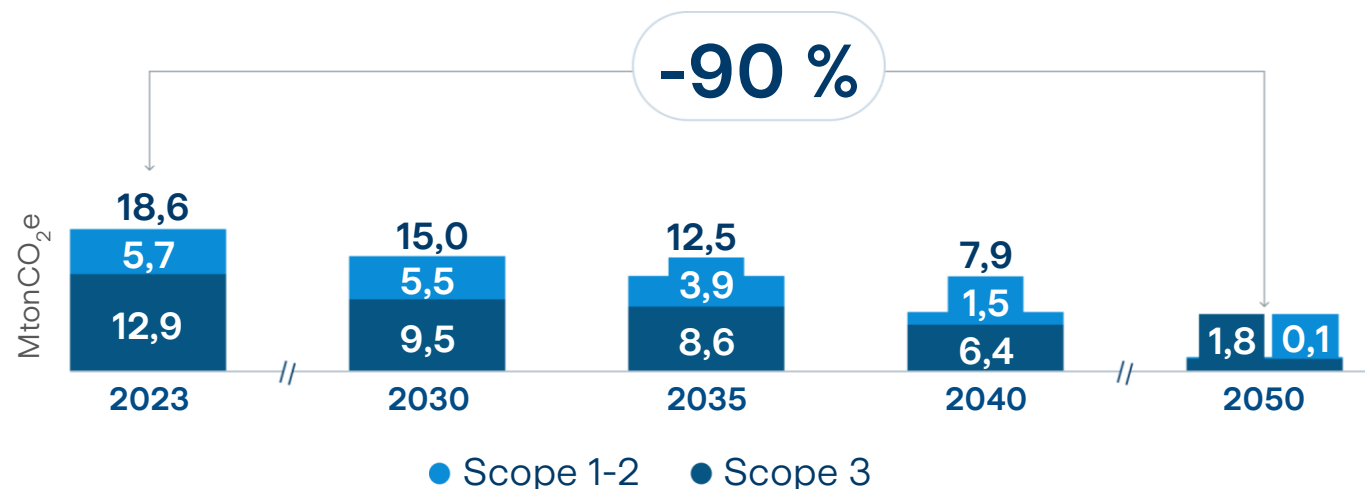
Raggiungiamo il Net Zero al 2050

Il nostro Piano di Transizione Climatica

▶ Scopri di più sul Piano di Transizione Climatica



A dicembre 2025 abbiamo pubblicato il nostro primo **Piano di Transizione Climatica**: uno strumento strategico per guidare e rendere trasparente il cammino verso il Net-Zero su tutti gli scope emissivi.



Andamento previsionale delle emissioni assolute di Scope 1-2-3*

La nostra strategia abbraccia l'intera catena del valore, dallo sviluppo delle rinnovabili al recupero del calore di scarto, dalla gestione sostenibile dei rifiuti a soluzioni per l'efficienza energetica e la mobilità elettrica.

Le **principali leve di decarbonizzazione** che metteremo in atto:

- Phase out carbone (2023) e dall'olio combustile
- Sviluppo delle Fonti di Energia Rinnovabile (FER)
- Rimodulazione impianti termoelettrici
- Sviluppo di tecnologie di cattura dell'anidride carbonica (CCS)
- Sviluppo delle BESS**
- Utilizzo di green gas (biogas/biometano) nella generazione
- Sviluppo del teleriscaldamento
- Sviluppo della mobilità elettrica
- Recupero di materia

9

*Le emissioni residue saranno compensate con l'acquisto di crediti di rimozione certificati.

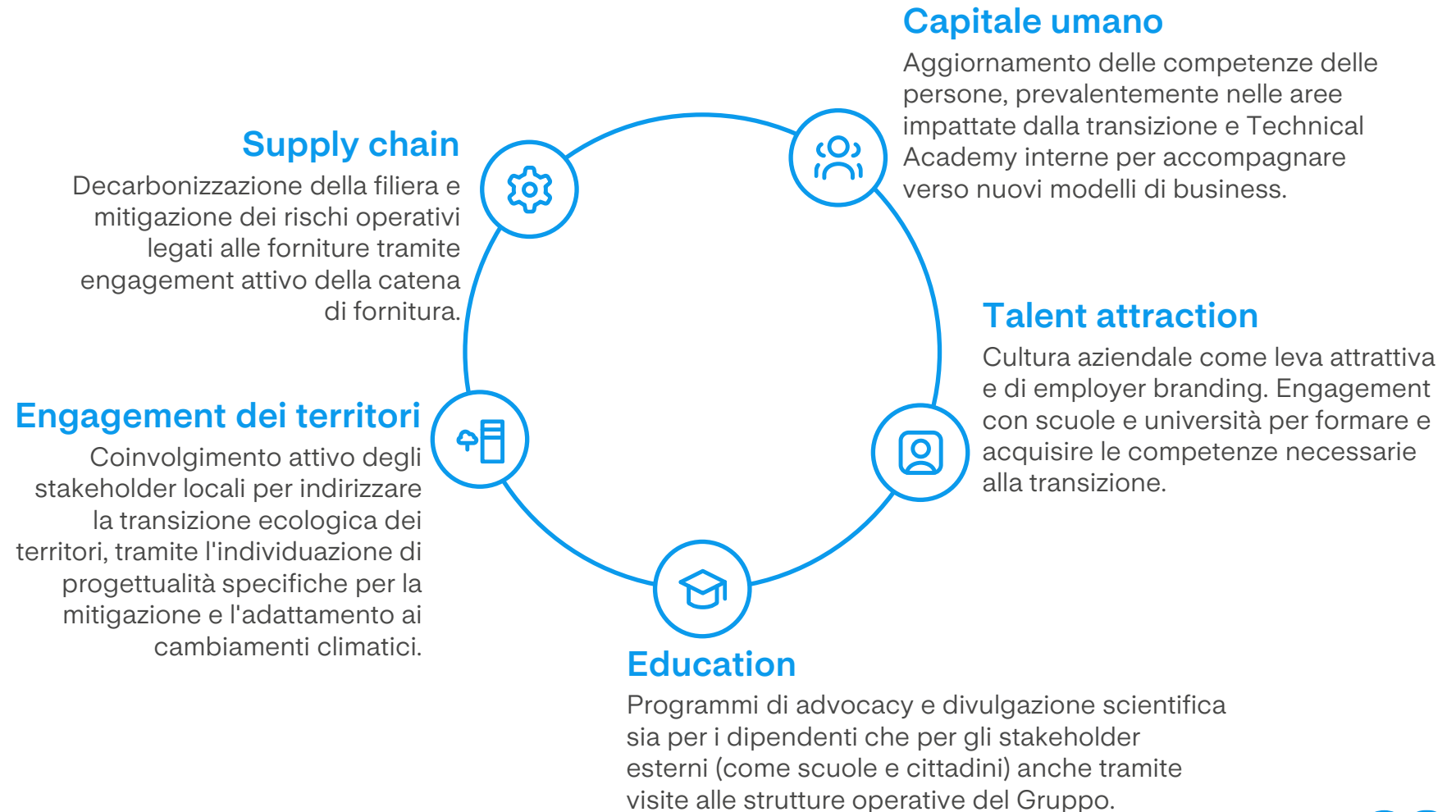
**Battery Energy Storage System

Oltre il clima: il nostro impegno per una Just Transition

Equità e partecipazione nella transizione climatica

Il cambiamento climatico, oltre ad essere una sfida ambientale, è una leva di trasformazione sociale che impatta direttamente le persone.

Affrontiamo questa prospettiva con azioni concrete rivolte a persone, territori e stakeholder, promuovendo una governance trasformativa e una cultura aziendale fondata sulla responsabilità sociale.



Perché un bilancio territoriale?

Dal 2015, attraverso i bilanci territoriali rendicontiamo le azioni, gli impegni e i risultati a livello locale

I Bilanci di sostenibilità territoriale sono la **carta d'identità** attraverso cui documentiamo e comunichiamo annualmente ai nostri stakeholder i risultati che raggiungiamo in ambito economico, ambientale e sociale in uno specifico territorio.

Il documento fa riferimento all'esercizio finanziario chiuso al 31 dicembre 2025. In alcuni casi, per avere una visione completa delle attività svolte nel territorio di riferimento, vengono raccontate alcune iniziative significative avviate nel 2026.



Dal 2021 il racconto si snoda sul filo di tre parole chiave, rappresentative dei tre ambiti identificati dal **World Economic Forum** con il documento "Towards Common metrics and consistent Reporting of Sustainable Value Creation":



Pianeta: in questa sezione riportiamo le performance dei nostri impianti, il loro impatto sull'ambiente e sulle persone e i relativi progetti



Persone: in questa sezione comunichiamo i KPI più significativi legati ai nostri dipendenti e le principali iniziative per garantirne il benessere nei vari aspetti della vita



Prosperità: in questa sezione raccontiamo del valore economico distribuito sul territorio in varie forme, tra cui investimenti e progetti per la comunità



Dal 2017, in questi documenti le iniziative vengono descritte in relazione agli **Obiettivi di Sviluppo Sostenibile delle Nazioni Unite (SDGs)**.



*Per avere una visione completa delle performance a livello di Gruppo si invita a consultare la nostra Rendicontazione di Sostenibilità.

La presenza di A2A a Brescia

12

a2a
LIFE COMPANY

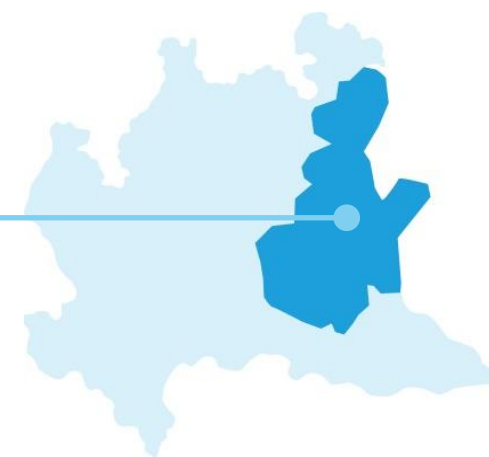
La presenza di A2A a Brescia

Impianti sul territorio e rispettive capacità autorizzate

 1 Termovalorizzatore 750.000 ton/anno 304 MWt/117 MWe	 1 Impianto biomasse solide 36.960 ton/anno 1,2 MWe	 5 Accumuli termici 11.600 m ³
 6 Impianti trattamento e recupero materia 495.000 ton/anno	 5 Centrali idroelettriche 37,5 MWe	 4 Centrali di produzione TLR 72 MWe/549 MWt
 1 Impianto stoccaggio 813 m ³	 9 Impianti fotovoltaici 3,3 MWe	 4 Scambi termici 247 MWt
 5 Impianti biogas 8,2 MWe	 51 Depuratori 672.060 AE	

Servizi erogati dal Gruppo

 Distribuzione elettricità e gas* 9.250 km rete elettricità 225 km reti gas	 Vendita energia e gas 234,5 mila clienti elettricità >192 mila clienti gas	 Teleriscaldamento 686 km reti ~21 mila utenze servite
 Illuminazione pubblica >45 mila punti luce LED	 Raccolta rifiuti 65 comuni serviti	 Ciclo idrico integrato 80 comuni serviti
 E-mobility 530 punti di ricarica	 Smart city 137 comuni serviti	~205 mila clienti serviti acquedotto



684 GWh_e

energia elettrica prodotta

1.108 GWh_t

energia termica prodotta

>1,1 mln ton

rifiuti trattati per recupero di
materia e energia

*A luglio 2025, vi è stata la cessione ad Ascopiave di 2.394 km di rete gas.

Il nostro impegno a Brescia per l'Agenda 2030 dell'ONU



Pianeta

In questa sezione

[Igiene urbana](#)

[Teleriscaldamento](#)

[Data center](#)

[Cabine primarie e rete elettrica](#)

[Ciclo idrico](#)

[Innovazione di impianti e servizi](#)

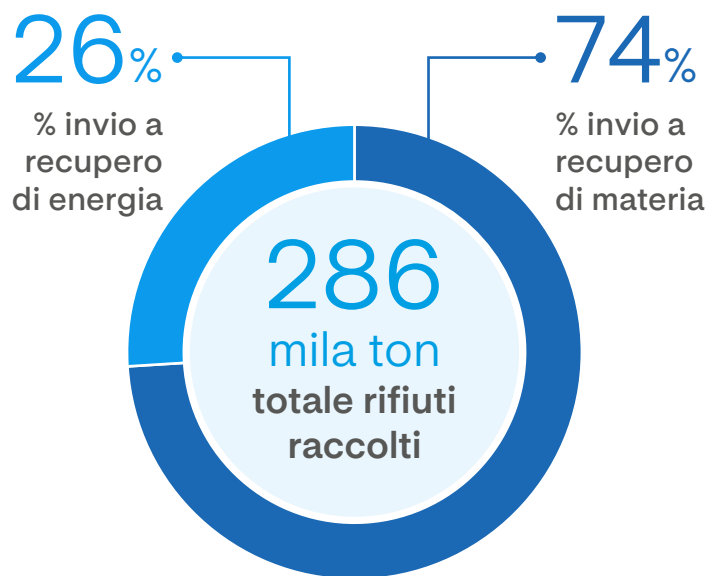
[Energia da biogas e biomasse](#)

[Tutela della biodiversità](#)

Il nostro impegno per migliorare di anno in anno la raccolta differenziata e sensibilizzare i cittadini



Rifiuti raccolti da Aprica in Provincia di Brescia



~195 mila
tonCO₂ evitate grazie
alla raccolta differenziata

Progetti 2025

- Nomina di dieci **nuovi ispettori ambientali** tra gli addetti di Aprica, con qualifica di pubblici ufficiali, per svolgere attività di informazione, prevenzione, vigilanza e controllo con l'obiettivo di **contrastare l'abbandono dei rifiuti**
- Avviato il **compostaggio domestico** con cui i cittadini aderenti possono ottenere uno sconto sulla TARI
- Campagna di **sensibilizzazione nei mercati rionali**, con focus sul corretto conferimento delle **bioplastiche** in collaborazione con Biorepack

Ad aprile 2026, inaugurazione del nuovo **Centro di Raccolta di Via Pertusati**, il sesto della città per rendere sempre più efficace ed efficiente il sistema di conferimento.



Con il teleriscaldamento riscaldiamo le case in modo efficiente e a basse emissioni



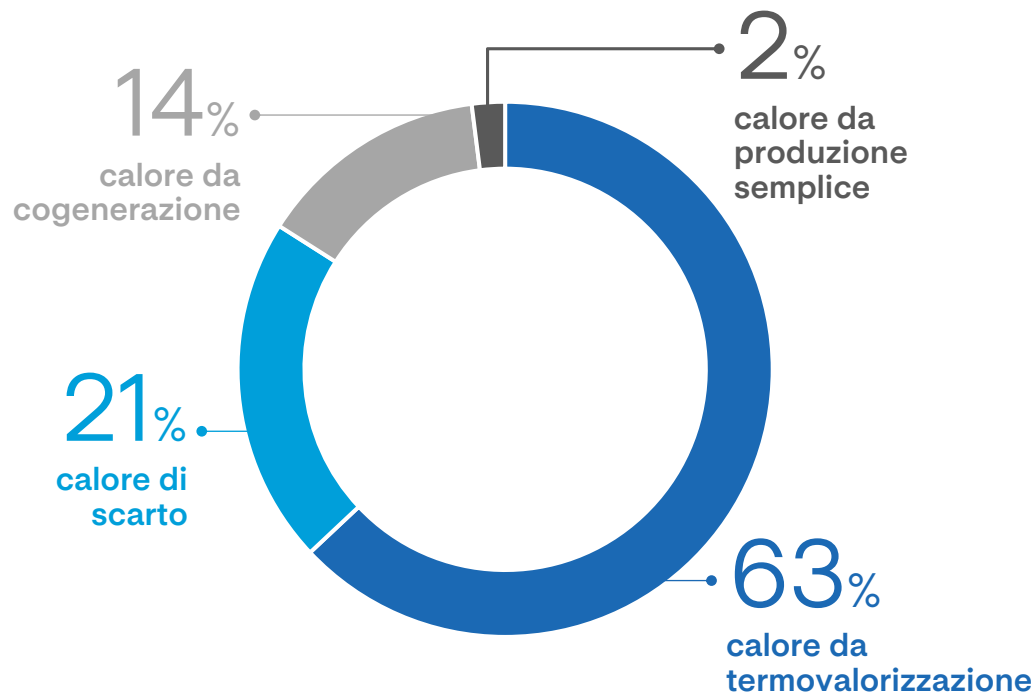
Highlights 2025

1.165 GWh
calore immesso in rete

~145 mila ton
emissioni CO₂ evitate

103 ton
emissioni di NO_x evitate

Fonti di produzione del calore



A febbraio 2026 abbiamo ricevuto il “Certificato di merito”  ai **Global District Energy Climate Awards di Washington** per il percorso di decarbonizzazione del teleriscaldamento di Brescia, riconosciuto come uno dei più avanzati per innovazione, circolarità e capacità di integrare più fonti di calore rinnovabile e di recupero.

Abbiamo inaugurato il primo data center con sistema di sistema di recupero del calore per il teleriscaldamento



2025

A **giugno**, presso la centrale Lamarmora di Brescia, è stato inaugurato un **nuovo data center** progettato da Qarnot* che, grazie ad un avanzato sistema di raffreddamento a liquido, consente di recuperare energia termica, portandola da temperature elevate fino a 65 °C, in modo da immetterla direttamente nella rete del teleriscaldamento.

100 kW_t

potenza installata

788 MWh_t/anno

energia termica recuperata

*Qarnot è un'azienda che sviluppa moduli (QBx) con processori raffreddati a liquido, che consumano energia e producono ingenti quantità di calore.



Il progetto è stato premiato ad Ecomondo con il Premio per lo Sviluppo Sostenibile, in quanto il progetto contribuisce in modo significativo agli obiettivi di decarbonizzazione e di miglioramento della qualità dell'aria urbana.



Investiamo nelle reti per favorire il processo di elettrificazione dei consumi



Cabine primarie e resilienza

A giugno 2025 nel **Quartiere Violino** a Brescia è stata inaugurata una nuova cabina primaria per **potenziare e rendere più flessibile la rete**. Per ridurre l'impatto paesaggistico è stata piantumata un'**area verde di 3 mila mq** e la cabina è stata dotata di un **tetto verde di 250 mq**.



A fine 2025 è entrata in funzione anche la cabina primaria realizzata nel **Comune di Tremosine**.

17,3 mln€

Investimento complessivo

Gestione innovativa della rete elettrica



Nel 2026, il **progetto MiNDFlex** verrà testato anche in tutta la **provincia di Brescia**, dopo Milano e Rozzano, e prevede l'implementazione di una nuova metodologia di gestione della rete elettrica, che modula lo scambio di energia elettrica delle utenze con la rete di distribuzione locale.

I principali obiettivi:

- rispondere all'**elettrificazione dei consumi**
- incrementare la **resilienza della rete**

Un impegno continuo per rendere sempre più efficiente il servizio idrico e per ridurre le perdite



Gli interventi sulla rete idrica

- **Distrettualizzazione della rete:** raggiunto il 64% (+17 pp rispetto al 2024) della rete complessiva gestita
- **Sostituzione di condotte obsolete:** interventi su circa 16 km di rete nel 2025
- **Contatori intelligenti:** circa 22 mila installati dal 2018, il 63% del totale
- **Progetto Aquarius:** dal 2019 installati 1.800 sensori acustici di nuova generazione per il rilevamento delle perdite

14,2 m³/km/gg

perdite idriche

-9%

Gli interventi sugli impianti di depurazione

- Nel 2025, avviato **nuovo impianto di depurazione di Calvisano**, in grado di servire 12 mila abitanti equivalenti
- Da marzo 2026 avviati anche gli **impianti di depurazione di Visano e Pralboino**, e nel corso dell'anno **Ciliverghe di Mazzano** in grado di servire complessivamente 48 mila abitanti equivalenti.

500 mln€

investimenti previsti in arco
piano nel Ciclo Idrico Integrato

Investiamo in sistemi avanzati e innovativi per il miglioramento continuo dei nostri servizi



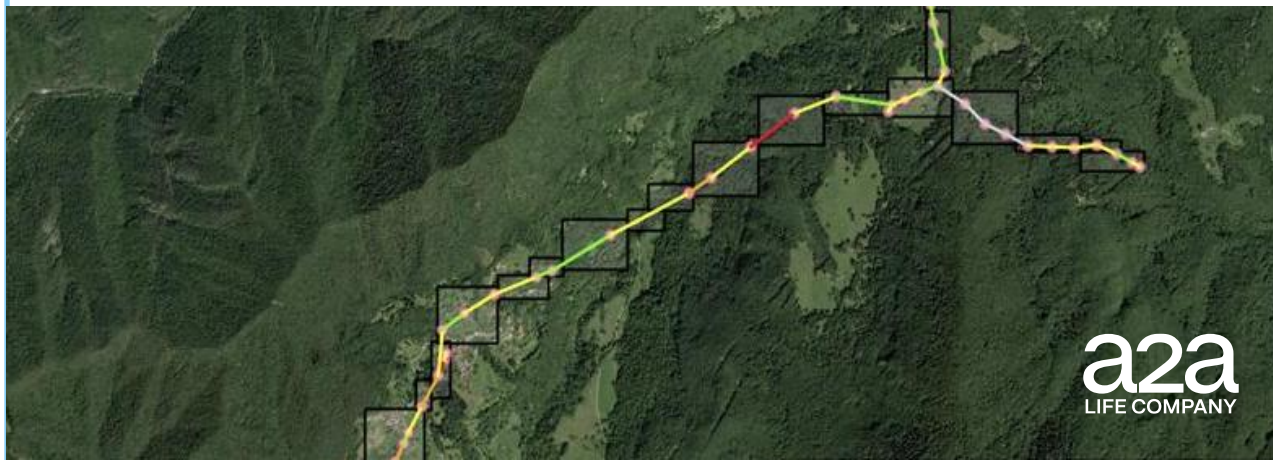
Innovazione nel settore idroelettrico

- **Riduzione dell'impatto acustico** con l'applicazione di risonatori acustici a quarto d'onda integrati nel sistema idraulico esistente, sperimentati presso l'impianto di Mazzunno.



Innovazione su reti e ciclo idrico

- Sistemi di **monitoraggio e diagnostica predittiva per impianti idrici**, raccogliendo dati su vibrazioni, temperatura e stress meccanico per identificare segnali precoci di degrado: ora testati su un depuratore e un pozzo, la soluzione è scalabile e replicabile su altri impianti del Gruppo.
- WireSentinel è una piattaforma per il rilevamento della **vegetazione in prossimità delle tratte aeree della rete elettrica**, testata nel Comune di Salò, per identificare eventuali interferenze arboree e una **gestione proattiva della rete**.



Produciamo energia rinnovabile da matrici agricole e biomasse solide



Gli impianti di Isorella e Rodengo Saiano

L'impianto biogas di Isorella

Valorizza circa 20.000 tonnellate anno di **colture, prodotti e scarti agricoli** e ha una capacità installata di circa 1 MW.

~8 GWh
energia prodotta

L'impianto a biomasse solide di Rodengo Saiano

L'impianto permette di valorizzare circa 20 mila ton di **biomasse solide** (EoW). Nel 2025, il nuovo filtro a maniche è entrato a regime al posto dell'elettrofiltro con **notevoli benefici sulle polveri emesse in atmosfera**. Inoltre, l'impianto ha funzionato alla potenza maggiorata di 1,2 MW ed è stato effettuato uno studio di fattibilità per la possibile cessione di calore alla rete del teleriscaldamento di Castegnato.

~6 GWh
Energia netta prodotta

2.500 ton
ammendante compostato verde



Ci impegniamo a tutelare la biodiversità

Abbiamo intrapreso un percorso per dotarci degli strumenti giusti per gestire una tematica molto complessa



Il nostro Piano d'Azione Biodiversità e Natura

È stato sviluppato tenendo conto del contesto normativo, inclusa la «EU biodiversity strategy for 2030». La metodologia utilizzata:

1. **Analisi** delle strategie sulla biodiversità adottate dai **peer più comparabili e dai leader di settore**;
2. **Analisi di Dipendenze, Impatti, Rischi e Opportunità (DIRO)** per A2A nell'interazione con la natura con lo strumento ENCORE;
3. **Identificazione dei gap rispetto agli standard** CSRD, TNFD e SBTN* e prioritizzazione degli interventi in base al tipo di attività;
4. **Workshop** dedicati con le **Business Unit**;
5. **Raccolta dei feedback** da parte dei referenti interni e definizione del **Piano d'Azione**.

Ad inizio 2026, ci siamo confrontati con **40 stakeholder** provenienti da tutto il territorio nazionale per ricevere il loro feedback sul documento e incorporare il punto di vista dei territori.



- | | |
|------|---|
| 2018 | Avvio del monitoraggio e dell'identificazione di potenziali interferenze delle attività di A2A con le aree naturali protette. |
| 2021 | Avvio di “ Ambientiamoci ”, un percorso di formazione interna su temi ambientali, tra cui la tutela della biodiversità. |
| 2022 | Politica sulla Biodiversità
Dialogo con gli stakeholder locali sulla tutela della biodiversità durante i Forum Multistakeholder per comprendere le esigenze specifiche dei territori e sviluppare azioni collettive a valore condiviso. |
| 2024 | |
| 2025 | Definizione del Piano d'azione per la tutela della Biodiversità |
| 2026 | Individuazione da parte di ogni Business Unit di un' iniziativa per la tutela della biodiversità affiancate da iniziative di indirizzo strategico e a percorsi di confronto con gli stakeholder |

Resilienza delle reti e tutela della biodiversità



Siamo intervenuti sulle reti elettriche dell'Alto Lago di Garda e della Valle Sabbia

2024

Si è concluso il monitoraggio di cinque specie di uccelli target. Sono stati individuati 31 siti di nidificazione e accertate 27 coppie nidificanti. Le analisi hanno permesso anche di individuare le linee elettriche potenzialmente pericolose nei confronti delle specie studiate.

I nostri interventi e i vantaggi per l'avifauna:

- Sostituzione di cavi aerei nudi con cavi «Elicord» **più sicuri** per i volatili
- Eliminazione degli elettrodotti aerei per evitare i **rischi di elettrocuzione e collisione** dei volatili

2025

Sulla base dello studio effettuato è stata elaborata una mappa tematica con l'indice di rischio delle tratte di rete MT di Unareti oggetto di studio, disponibile per la consultazione sul geoportale aziendale, come strumento di pianificazione e reporting.



Persone

In questa sezione

[Il nostro impegno per le persone](#)

[Per il benessere fuori dal lavoro](#)

[Promuoviamo la crescita delle nostre persone](#)

[Diversità, equità e inclusione](#)

Il nostro impegno per le persone



Sul territorio

2.595

dipendenti, di cui il 97%
a tempo indeterminato

218

assunzioni, di cui
il 42% under 30

34

ore di formazione
pro capite

- **“Life Housing”**: iniziativa che facilita la stipula del contratto di locazione a Milano e Brescia, attraverso una garanzia messa a disposizione da A2A. Inoltre, attraverso i contatti con le associazioni dei piccoli proprietari, favorisce l’aumento dell’offerta di case in locazione e aumenta la conoscenza dei contratti di locazione a canone concordato.

A2A LIFE SHARING

Approvazione di un **Piano di Azionariato Diffuso** volto a coinvolgere i dipendenti nel percorso di crescita della società, a cui hanno aderito oltre 10.000 colleghi.

Sensibilizzare all’uso dell’Intelligenza Artificiale

Nei primi mesi del 2026 è stato avviato il programma **AI Adoption** - 32 ore di formazione per oltre 7 mila white collar e lancio della community AI Club per diffondere questa nuova tecnologia in azienda e sviluppare nuove competenze.

Per il benessere delle persone

Pubblicazione della **Policy per la prevenzione e il contrasto a violenze, molestie e discriminazioni di genere sul luogo di lavoro** e introduzione della figura della Consiglieria di Fiducia; supporto ai **caregiver**; counseling psicologico.

Crediamo in un mondo del lavoro che tiene conto del benessere delle persone



Alcune delle iniziative per semplificare la vita dei nostri dipendenti anche al di fuori del lavoro

A2A LIFE CARING

È proseguito il nostro **piano a supporto della genitorialità** che prevede investimenti per 120 milioni di euro al 2035 e prevede: un mese aggiuntivo di congedo retribuito al 100% per tutte le mamme e i papà, rimborso di spese sostenute per cura, educazione e conciliazione differenziate per fasce di età e fino al compimento dei diciotto anni, nonché percorsi di sensibilizzazione su carichi di cura, fertilità e procreazione, includendo nel palinsesto argomenti dedicati a chi non è ancora genitore, ma desidera diventarlo.

Supporto ai caregivers

A disposizione uno spazio di accoglienza, ascolto e aiuto concreto per facilitare la gestione del lavoro di cura di un'altra persona - un figlio/a, un genitore fragile o una persona non autosufficiente e/o con disabilità - ma anche avere cura di sé stesse/i. Inoltre, è stato avviato un percorso di Team Coaching dedicato a chi ha carichi di cura e sono stati proposti webinar periodici sui temi della fragilità e della cura e dal 2025 l'erogazione di contenuti anche con un taglio pratico.

Educazione finanziaria e previdenza

Avviato un percorso di webinar per apprendere i concetti base di Educazione Finanziaria e le loro implicazioni nella vita quotidiana. In continuità con gli anni precedenti, sono stati resi disponibili dei momenti informativi sul Sistema Previdenziale per compiere scelte consapevoli e tutelare il benessere economico futuro.

Counseling psicologico

Sostegno per prendersi cura di sé e del proprio benessere, affrontare momenti di difficoltà o di cambiamento, acquisire consapevolezza di vissuti ed emozioni e potenziare risorse e punti di forza, in ogni ambito e fase della propria vita. Periodicamente, inoltre, vengono erogati webinar sul tema del Benessere Psicologico.

Promuoviamo la crescita delle nostre persone

Crediamo nelle nostre persone e investiamo su di loro

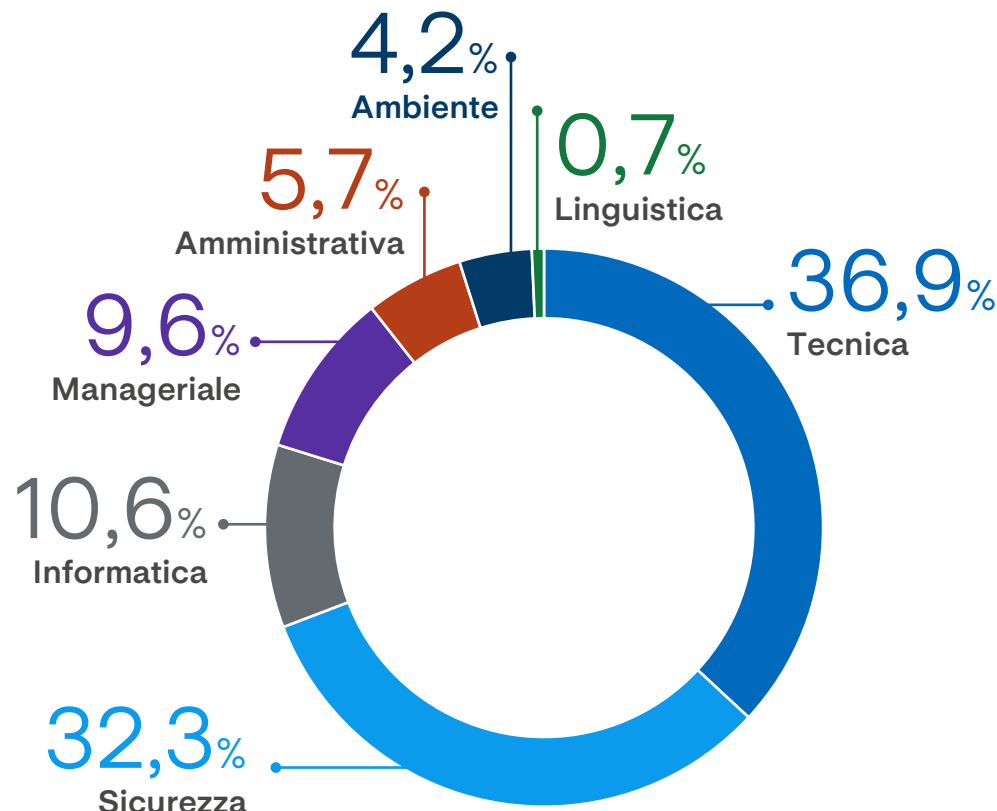


88.840

ore
formazione

34

ore
pro capite



I principali corsi di formazione del Gruppo a Brescia:

4.433 ore dedicate alla **Compliance** sui seguenti ambiti: D.lgs 231/2001, Normativa sulla Privacy, Policy Diritti Umani, Sistema Whistleblowing, Diversity and Inclusion, Cybersecurity

4.205 ore sull'utilizzo consapevole e responsabile dell'**AI**: conoscenza e comprensione della policy di riferimento, abilitazione all'uso dei singoli strumenti che integrano funzionalità AI nel lavoro quotidiano

3.000 ore di formazione tecnica professionalizzante per lo sviluppo di competenze tecniche specifiche per il ruolo e competenze trasversali.

2.055 ore dedicate all'**Educazione Finanziaria** a supporto del progetto A2A Life Sharing, con approfondimenti incentrati su bilancio familiare, strumenti finanziari, investimenti e finanziamenti

3.348 ore dedicate agli incontri con i vertici aziendali incentrati sul **Piano industriale**, l'innovazione, il percorso verso il Net-Zero, e la DE&I.

1.405 dedicate all'impegno del Gruppo nella riduzione dell'impatto ambientale, valorizzando iniziative concrete.

Abbiamo inaugurato un nuovo Centro di formazione a Brescia



La nuova struttura ospita la **Technical Academy di A2A**, che ha introdotto un approccio innovativo alla formazione tecnica, unendo lezioni in aula, addestramento pratico e simulazioni digitali con strumenti immersivi e realtà virtuale.



Il Centro di Formazione sorge in via Grazzine, nel quartiere San Bartolomeo su un ex sito industriale - dal 1976 al 2002 deposito di metano della società Retragas - che è stato oggetto di un importante intervento di riqualificazione urbana.

3.800mq
area complessiva

2.200mq
area per le esercitazioni operative

2
piani con aule e laboratori



Mettiamo diversità, equità, inclusione e diritti umani al centro

DE&I | Cosa abbiamo fatto nel 2025



Ci uniscono gli stessi valori: rispetto e inclusione.

Sensibilizzazione

- Piano di sensibilizzazione annuale **15 festività**
- Pubblicazione **calendario multiculturale** attraverso un podcast mensile
- Diffusione di **2 newsletter** e pubblicate oltre **50 news sui temi DE&I** nella intranet aziendale

Iniziative

- Pubblicazione **Policy per la prevenzione e il contrasto a violenze, molestie e discriminazioni di genere sul luogo di lavoro** e introduzione della figura della **Consigliera di Fiducia**
- Partecipazione a **5 diverse Parate Pride** (Milano, Napoli, Brescia, Arcore e Sondrio)
- Sono stati offerti alle nostre persone **Corsi di autodifesa personale**

Certificazioni/Premi

- **Riconoscimento UNHCR** per il terzo anno consecutivo del logo «Welcome. Working for refugee integration», per l'inserimento di persone beneficiarie di protezione internazionale,
- **Ottenimento** certificazione parità di genere per **16 società**
- **Premio Assolombarda 2025** per la Parità di Genere

Formazione

Erogazione di **7 webinar DE&I**
Corso obbligatorio «Le persone al centro: i principi della DE&I in A2A»

▶ Scopri di più sulle: Modalità di gestione delle tematiche DE&I

Prosperità

In questa sezione

Il contributo di A2A per la prosperità del territorio

Investimenti per le infrastrutture

Fornitori

Illuminazione Pubblica

Innovazione per le città

Dialogo con gli stakeholder

Progetti con le scuole

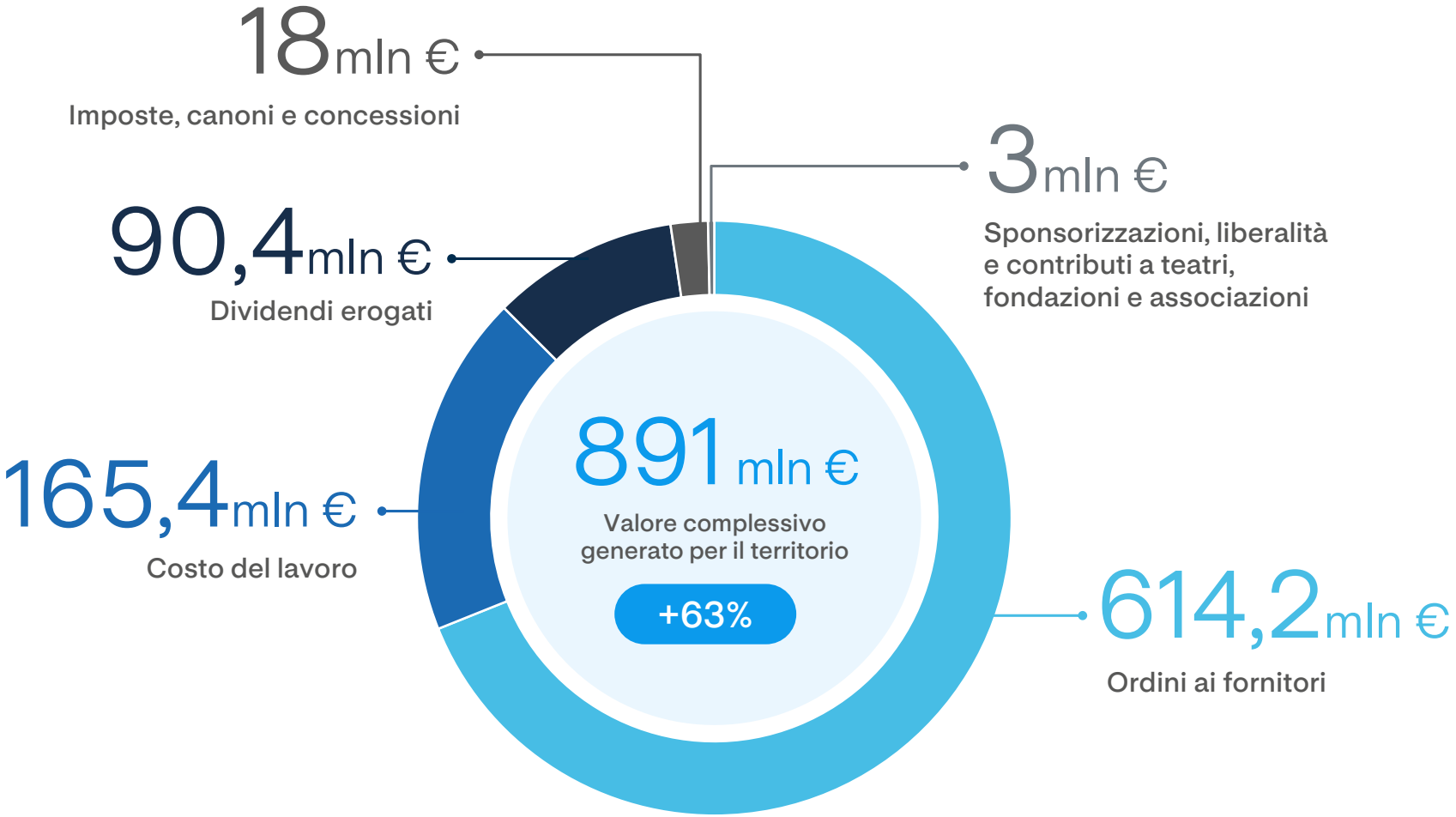
Banco dell'energia

Fondazione ASM

Fondazione LGH

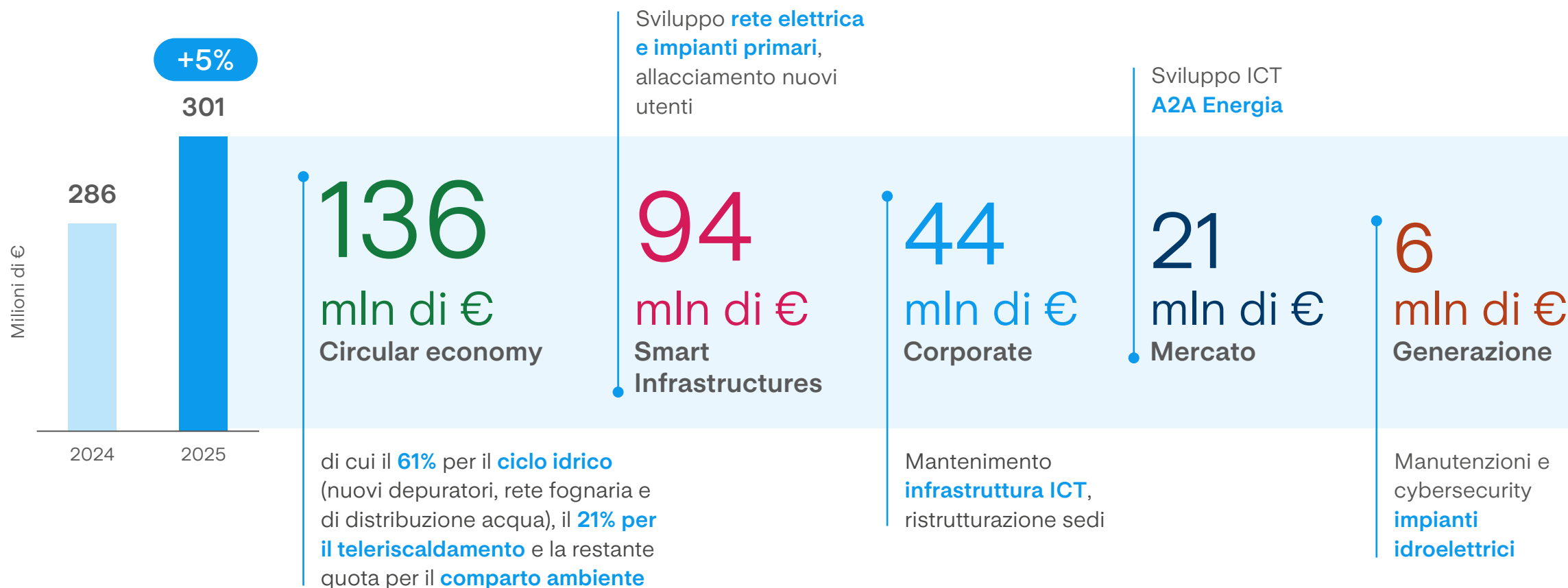
a2a
LIFE COMPANY

Il nostro contributo per la prosperità del territorio



I delta sono calcolati sulla base del confronto con il 2024.

Investiamo per le infrastrutture a Brescia



I delta sono calcolati sulla base del confronto con il 2024.

Supportiamo le PMI locali

Abbiamo intrapreso un percorso strutturato per supportare i nostri fornitori nell'integrazione della sostenibilità nel business



Performance 2025

Abbiamo attivato

336 di cui **71%**
Fornitori micro o piccole imprese con meno di 50 dipendenti

Abbiamo registrato

614,2 di cui **226,3**
mln € **+120%** mln €
importo degli ordini* in forniture a micro o piccole imprese con meno di 50 dipendenti

Con l'evento **“Be a Life Partner”** il Gruppo ha incontrato **oltre 170 fornitori**, provenienti da tutto il territorio nazionale, per promuovere un **ecosistema più inclusivo e responsabile** e sottolineare come **diversità ed equità** rappresentino **leve strategiche** per la competitività e l'innovazione lungo tutta la catena del valore.

89% **+21 pp**
copertura ordinato affidato a fornitori con score Ecovadis a Brescia

62/100
punteggio medio ponderato Ecovadis a Brescia

* Gli importi indicati si riferiscono agli ordini emessi e non alla spesa effettivamente contabilizzata.

Ecovadis è una piattaforma leader nelle valutazioni di sostenibilità, basate su quattro ambiti: ambiente, lavoro e diritti umani, etica e acquisti sostenibili.

Il nostro impegno per le imprese del territorio 1/2

Le milestone



2021 - 2023

- **Avvio dell'impegno** per la sostenibilità della supply chain, utilizzando **EcoVadis** per la valutazione ESG dei fornitori
- Pubblicazione della **Policy di Responsible Procurement**, integrazione dello **score ESG** nel Vendor Rating e di una **clausola contrattuale a tema ESG**
- Ascolto dei nostri stakeholder attraverso attività dedicate che hanno portato alla pubblicazione del **Vademecum per le PMI**

2024

- Definizione della strategia e delle modalità di monitoraggio delle **emissioni Scope 3** legate alla supply chain e della gestione degli **aspetti di D&I** presso i nostri fornitori
- Dialogo con i nostri fornitori sugli ultimi sviluppi normativi attraverso **tavoli di lavoro** dedicati su tutto il territorio nazionale
- Prime **gare con rating ESG** nel punteggio

Highlights 2024



Progetto Confirming

Possibilità di anticipo delle fatture per i fornitori sulla base dello score ESG



Outstanding Program Management Award
EcoVadis

Il nostro impegno per le imprese del territorio 2/2

Le milestone



2025

2026 - 2035

- Avvio del progetto per la **riduzione delle emissioni Scope 3** legate ai fornitori, con l'implementazione di una **piattaforma di monitoraggio** dedicata e del **Supplier Relationship Management (SRM)** per i fornitori più emissivi
- **Evento DE&I per 170 fornitori**
- Gestione dei fornitori critici attraverso la **watchlist ESG**

Performance 2025

-  **Ordinato assegnato a fornitori con maturità carbon 51% (vs tgt 48%)**
-  **30% ordinato** assegnato a fornitori con politiche DE&I
-  **1° premio** per il progetto scope 3 ai **"The Procurement Awards"**

- **Estensione SRM** su fornitori strategici per scope 3
- **Monitoraggio** continuativo del piano di riduzione delle emissioni
- Integrazione nel nostro modello delle richieste del **decreto Omnibus**

Obiettivi al 2035

-  **90% ordinato** assegnato a fornitori valutati
-  **70 punti** Score medio ESG
-  **-30% emissioni scope 3** vs baseline 2024
-  **70% ordinato** assegnato a fornitori con politiche DE&I

Lavoriamo per la decarbonizzazione delle città attraverso progetti innovativi



Ad inizio 2025, sono stati installati per la prima volta in Italia **8 nuovi pali «City Plug Lamp»**, un progetto pilota in cui i lampioni diventano piattaforme di ricarica per veicoli elettrici attraverso la colonnina "City Plug". Inoltre, possono ospitare sistemi di videosorveglianza, connettività 5G e altre tecnologie innovative. L'obiettivo è massimizzare l'utilizzo delle infrastrutture esistenti, **senza occupare ulteriore spazio pubblico**.

Nel gennaio 2025 è stato percorso a Brescia il **primo chilometro su strada pubblica in Italia con un veicolo elettrico a guida autonoma**, sviluppato nell'ambito di una collaborazione tra A2A, il Politecnico di Milano e il Centro Nazionale MOST.

Da questo progetto nasce **Niulinx**, startup in cui A2A ha investito ad **aprile 2026** con il programma di Corporate Venture Capital in qualità di **co-lead investor** nell'ambito del più rilevante investimento mai realizzato in Italia nel settore della guida autonoma, con una raccolta complessiva pari a 38 milioni di euro. 



Illuminiamo le città...



Nel 2025



Ci siamo aggiudicati il servizio di **manutenzione** dell'impianto di illuminazione pubblica a **Montisola** per 4 anni e a **Ponteviso** per 2 anni.

A partire da inizio 2026 e per circa **1.000** punti luce e **oltre 50 quadri elettrici**, forniremo i seguenti servizi:

- realizzazione e gestione del catasto degli impianti con aggiornamento della consistenza;
- etichettatura dei centri luminosi presenti sul territorio;
- esercizio e conduzione degli impianti;
- manutenzione ordinaria e preventiva;
- attivazione call center per le segnalazioni guasti;
- reperibilità e pronto intervento emergenze.

...e ci prendiamo cura del nostro patrimonio storico e culturale



Nel 2025



Abbiamo realizzato la riqualificazione illuminotecnica del **Mausoleo dannunziano** presso il **Vittoriale degli Italiani**, situato a Gardone Riviera (BS) con l'obiettivo di valorizzare l'intero complesso monumentale attraverso una nuova **illuminazione scenografica notturna**.

L'impianto è stato progettato sfruttando i cavidotti esistenti, riducendo al **minimo l'impatto sull'architettura** e preservando l'integrità del monumento.

L'intervento, avviato nel settembre 2025 e completato nel febbraio 2026, si inserisce in un più ampio percorso di collaborazione tra il **Gruppo A2A e la Fondazione Il Vittoriale degli Italiani**, avviato nel 2016 e finalizzato alla valorizzazione del patrimonio storico e culturale del sito.

Promuoviamo un percorso di dialogo con gli stakeholder locali



Dal 2016, ogni anno organizziamo un momento di incontro e dialogo sul territorio

Sul territorio

Nel 2025 l'incontro ha avuto luogo il 17 luglio e ha previsto:

- **Presentazione del Bilancio di Sostenibilità Territoriale** da parte di un vertice di A2A alla presenza di **140 stakeholder locali**;
- **Sustainability Leader Forum** con **43 stakeholder**, un incontro a porte chiuse con le figure apicali delle PMI del territorio, fornitori e clienti per un confronto sulle sfide della transizione sostenibile;



- **Impact Lab** con **34 stakeholder**, tavoli di lavoro con figure operative delle aziende del territorio per trasferire alle imprese nozioni e strumenti chiave sulla rendicontazione di sostenibilità e per presentare le best practice per le PMI per accelerare la transizione.

Nel 2026

L'8 luglio siamo tornati sul territorio per continuare il dialogo incentrato sulla "sostenibilità delle filiere" approfondendo le sfide sociali che frenano la competitività del tessuto industriale e identificare possibili soluzioni.

Misuriamo l'impatto del nostro percorso di engagement

Nel 2025, abbiamo pubblicato uno studio realizzato con SDA Bocconi e TEHA, per valutare gli **impatti generati sui territori e sul business** dai Forum Multistakeholder. I risultati di questa prima sperimentazione sono consultabili nell'[Engagement Value Index Report](#) e dimostrano che l'engagement genera **impatti reputazionali** per il Gruppo e rafforza l'**empowerment delle comunità locali**.

Educhiamo i ragazzi alla sostenibilità

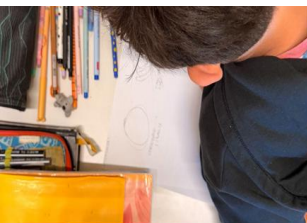


| ~31 mila

studenti e docenti coinvolti
a Brescia nell'a.s. 2025-2026
attraverso i nostri progetti, tra cui:

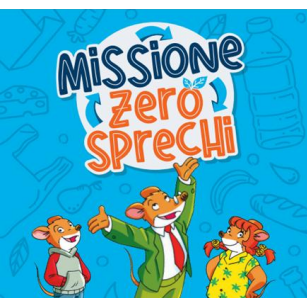
«Dal piatto al Pianeta: educare al valore del cibo, per una Terra più sana»

Progetto rivolto alle scuole primarie e secondarie di primo grado della città sul tema dello **spreco alimentare nelle mense scolastiche**. Attraverso attività formative e laboratoriali, il progetto invita a riflettere sul valore del cibo, sul ciclo delle risorse e sull'impatto dei nostri gesti quotidiani per ridurre gli sprechi e promuovere l'economia circolare.



~585

studenti partecipanti
a Brescia



Visite agli impianti e percorsi AmbienteParco

Un'opportunità per gli studenti per interagire con esperti e tecnici e scoprire le **infrastrutture impegnate a favore della transizione ecologica del Paese**, tra cui sul territorio il TU, la Centrale di cogenerazione Lamarmora, il depuratore Verzano.

3.300

studenti e docenti
coinvolti a Brescia

Supportiamo la fruizione gratuita di due percorsi didattici di **AmbienteParco: Natur.Acqua**, mostra interattiva sull'acqua e itinerario di visita alla fonte di Mompiano, e **Il gioco delle 4R**, un percorso di approfondimento sulle tematiche dei rifiuti.

>15,7 mila

studenti e docenti coinvolti
a Brescia

Banco dell'energia: un impegno per i più fragili

Da dieci anni aiutiamo le persone in difficoltà economica e sociale



Banco dell'energia realizza progetti legati al contrasto della povertà energetica.

Fondato in Lombardia nel 2016 da A2A e dalle sue Fondazioni, nell'ottobre del 2022, a seguito della riforma del Terzo Settore e dell'entrata in vigore del RUNTS (Registro Unico Nazionale del Terzo Settore), Banco dell'energia si è trasformato da **Comitato Onlus a Fondazione Ente Filantropico**, allargando la propria Governance ad altre aziende: **Edison, Eni Plenitude S.p.A. Società Benefit e Iren** sono infatti entrate a far parte del Consiglio di Amministrazione della Fondazione.



Nel 2021 viene firmato il **Manifesto “Insieme per contrastare la povertà energetica”**.

>100

firmatari del Manifesto a oggi



[Scopri di più sul: Manifesto e sui firmatari](#)

I progetti portati avanti da Banco dell'energia nel 2025



	Beneficiari	Risorse stanziare
Croce Rossa Change+ Cambia gli elettrodomestici energivori Sostegno a nuclei familiari vulnerabili mediante l'acquisto, attraverso voucher, di uno o più elettrodomestici di nuova generazione e il trasporto, l'installazione e il ritiro degli apparecchi sostituiti con garanzia di recupero/riciclo. Avviato nel 2024 e concluso nel 2025.	142 Famiglie aiutate	100 mila €
Sin-energia Sostegno a nuclei familiari vulnerabili attraverso il pagamento delle utenze energetica in sei quartieri della periferia Ovest di Brescia e un percorso di educazione al risparmio energetico.	48 Famiglie potenziali aiutate nel biennio 2025-26	55 mila €
Più case e più comunità per una città europea Alloggi per soggetti vulnerabili di proprietà pubblica, selezionati tra quelli non assegnabili per carenze manutentive, che verranno ristrutturati e resi agibili. Le attività accompagneranno anche i beneficiari nella fase di trasferimento e ambientamento.	25 Famiglie potenziali aiutate nel biennio 2025-26	50 mila €
Energia in Franciacorta Pagamento bollette energetiche e promozione di un percorso educativo all'uso consapevole dell'energia in 11 comuni della provincia di Brescia. Finanziato da Fondazione LGH.	120 Famiglie potenziali aiutate nel biennio 2025-26	150 mila €

Fondazione ASM

44

a2a
LIFE COMPANY

Fondazione ASM: frontiere avanzate della filantropia



Fondazione ASM, costituita nel 1999 e divenuta pienamente operativa nel 2000, sostiene progetti in ambito sociale e culturale nelle aree di Brescia e Bergamo.

La Fondazione è partner attiva di numerosi progetti, nonché promotrice di specifiche iniziative autonome.

Ha costruito la sua strategia combinando proposte innovative con modelli più tradizionali per un'azione filantropica finalizzata a rafforzare gli ETS sotto diversi profili e con interventi rispondenti alle esigenze e alle aspettative di ciascuna organizzazione.



Fondazione ASM si fa interprete di una filantropia moderna ed evoluta attraverso il **sostegno agli Enti del Terzo Settore** e al raccordo con le **realità del territorio** impegnate in attività di interesse generale. Negli anni ha definito il suo ruolo moltiplicando gli strumenti per utilizzare in maniera efficace e consapevole le **risorse, sia economiche, sia immateriali, fatte di saperi e relazioni accumulati negli anni.**

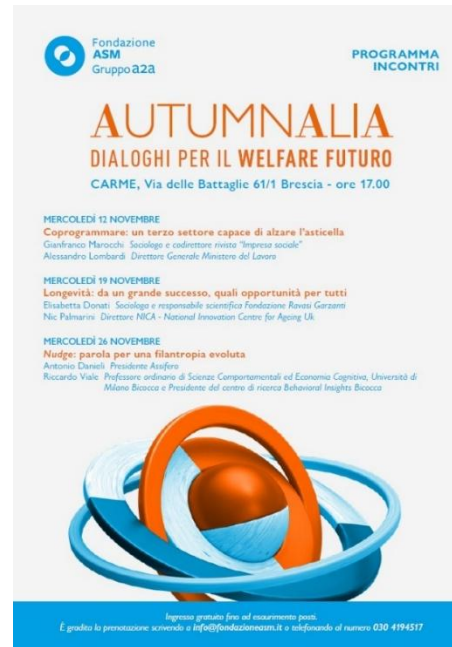
Fondazione ASM: frontiere avanzate della filantropia

Alcune delle iniziative sul territorio

Autumnalia. Dialoghi per il welfare futuro

Un ciclo di incontri, lanciato a novembre 2025 da Fondazione ASM e ospitato presso Carme a Brescia, concepito per riflettere su una **nuova stagione di politiche sociali**, tra scenari in cambiamento, bisogni emergenti e un rinnovato protagonismo del Terzo Settore.

L'iniziativa si è sviluppata attraverso **tre appuntamenti**: con momenti di confronto qualificato tra esperti del settore per approfondire il **ruolo del Terzo Settore nella co-programmazione con gli enti pubblici**, la **longevità** come sfida e opportunità e il contributo degli enti filantropici nel sollecitare una nuova consapevolezza nelle organizzazioni sociali.



Sostegno al Festival Internazionale dell'Educazione

Oltre al supporto economico, la Fondazione ha partecipato attivamente alla programmazione del Festival dell'Educazione proponendo un incontro con operatori del settore e rappresentanti del territorio dedicato alle **CAD - Comunità Amiche della Disabilità**: un'occasione per approfondire un modello di comunità in cui le persone con disabilità non sono solo destinatarie di servizi, ma protagoniste di percorsi di partecipazione sociale e civica.

Fondazione LGH

47

a2a
LIFE COMPANY

Fondazione LGH

Innovazione e ricerca a sostegno del territorio

Fondazione LGH è una delle Fondazioni del Gruppo A2A: attraverso il sostegno alla ricerca scientifica, all'innovazione e alla formazione universitaria e post-universitaria, contribuisce a rafforzare la competitività e la capacità evolutiva della filiera agroalimentare del Sud della Lombardia, con particolare riferimento ai territori di Crema, Cremona, Lodi, Ovest bresciano e Pavia.

Il suo intervento si articola lungo sei direttrici scientifiche: economia circolare e bio-based; digitalizzazione e tecnologie abilitanti; gestione sostenibile delle risorse naturali e della biodiversità; transizione energetica, decarbonizzazione ed energia verde; cultura del talento; ecosistemi dell'innovazione.

Quattro leve per valorizzare i territori

Favorire il trasferimento tecnologico

Supporto a università, centri di ricerca e start up innovative

Connettere gli attori delle filiere

Occasioni strutturate di collaborazione tra imprese, università e enti locali

Sostenere l'innovazione delle imprese

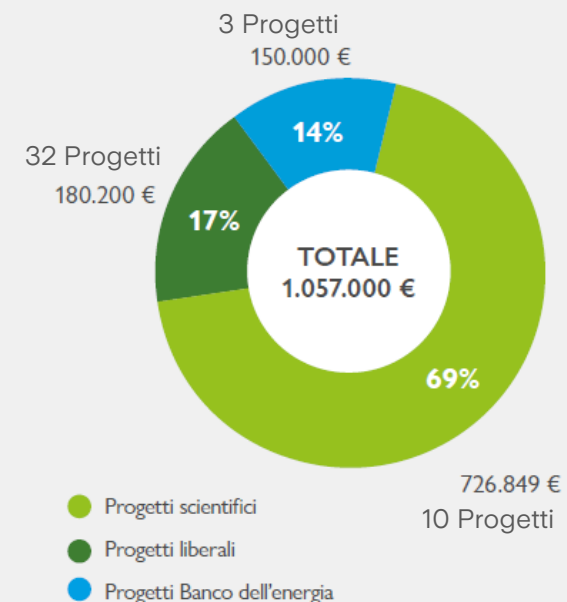
Co-finanziamento di progetti pilota e ricerca applicata

Generare impatto misurabile

Obiettivi, indicatori di risultato e metriche di impatto per monitorare i progetti

RIPARTIZIONE DEI CONTRIBUTI: EQUILIBRIO TRA RICERCA, CULTURA E SOLIDARIETÀ

Ripartizione dei contributi deliberati nel 2025 €



*Il grafico comprende tutti i progetti sostenuti da Fondazione LGH, anche nei territori che esulano dal perimetro di analisi del presente documento.

I progetti scientifici sostenuti da Fondazione LGH sul territorio nel 2025

Biopass

Zonazione della biodiversità e della qualità funzionale dei suoli tramite protocollo certificato, finalizzata alla costruzione di una banca dati territoriale e alla definizione di strategie agronomiche rigenerative.

In collaborazione con l'Università degli Studi di Brescia

Modelli econometrici per analisi di scenario della povertà energetica:

assegno di ricerca per la realizzazione e creazione di un indice multidimensionale di rischio di povertà energetica che fornisca informazioni utili anche su piccole aree territoriali.

Progetto in corso per la **valorizzazione del digestato** attraverso processi innovativi per il miglioramento della qualità agronomica e la riduzione dell'impatto ambientale. L'iniziativa mira a trasformare un sottoprodotto in risorsa per la fertilità del suolo e la sostenibilità delle filiere agricole.





Una vita più azzurra è possibile

Per qualsiasi dubbio o
suggerimento puoi scriverci a
sostenibilita@a2a.it